

RÉPUBLIQUE : CAMEROUN
 MINISTÈRE : FINANCE
 DIRECTION : DGI
 CENTRE DE DÉPOT DE : CSI-EP-CTD-OM

**ETATS FINANCIERS NORMALISÉS
 SYSTÈME COMPTABLE (SYSCOHADA)**

EXERCICE CLOS LE : 31/12/2025

DÉSIGNATION DE L'ENTITÉ

DÉNOMINATION SOCIALE : AGENCE NATIONALE D'APPUI AU DEVELOPPEMENT FORESTIER
 (ou noms et prénoms de l'exploitant)

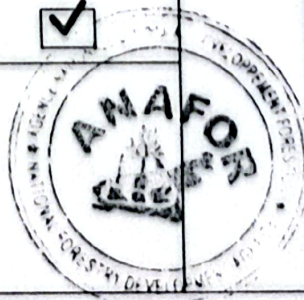
SIGLE USUEL : ANAFOR

ADRESSE COMPLÈTE : YAOUNDE Rue ceper Elig Essono; Tél: 22 210 393; B.P : 1341

NUMÉRO D'IDENTIFICATION FISCALE : MAA4 RHE9 08TA 00

SYSTÈME NORMAL

Documents déposés		Réservé à la Direction Générale des Impôts
Fiche d'identification et renseignements divers	<input checked="" type="checkbox"/>	Date de dépôt
Bilan	<input checked="" type="checkbox"/>	Nom de l'agent de la DGI ayant réceptionné le dépôt
Compte de résultat	<input checked="" type="checkbox"/>	
Tableau des flux de trésorerie	<input checked="" type="checkbox"/>	Signature de l'agent et cachet du service
Notes annexes	<input checked="" type="checkbox"/>	
Nombre de pages déposées par exemplaire : 1		Signature de l'agent et cachet du service
Nombre d'exemplaires déposés : 1		



SECTION 2: MODELE 1 (BILAN PAYSAGE)

Désignation de l'entité : AGENCE NATIONALE D'APPUI AU DEVELOPPEMENT FORESTIERExercice clos le : 31/12/2025Numéro d'identification : MAA4 RHE9 08TA 00Durée (en mois) : 12

BILAN AU 31 DÉCEMBRE N

REF	ACTIF	Note	EXERCICE au 31/12/N			EXERCICE au 31/12/N-1	REF	PASSIF	Note	EXERCICE au 31/12/N	EXERCICE au 31/12/N-1
			BRUT	AMORT et DEPREC	NET	NET				NET	NET
AD	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		96 059 953	89 665 636	6 394 317	9 318 900	CA	Capital		4 238 873 135	4 238 873 135
AE	Frais de développement et de prospection		0	0	0	0	CB	Apporteurs capital non appelé (-)		0	0
AF	Brevets, licences, logiciels et droits similaires		96 059 953	89 665 636	6 394 317	9 318 900	CD	Primes liées au capital social		0	0
AG	Fonds commercial et droit au bail		0	0	0	0	CE	Écarts de réévaluation		0	0
AH	Autres immobilisations incorporelles		0	0	0	0	CF	Réserves indisponibles		2 215 957	2 215 957
AI	IMMOBILISATIONS CORPORELLES		3 259 235 907	2 733 837 554	525 398 353	564 413 579	CG	Réserves libres		0	0
AJ	Terrains (1) (1) dont Placement en Net: 0 / 0		1 135 055 140	939 739 800	195 315 340	195 315 340	CH	Report à nouveau (+ ou -)		-3 412 135 600	-3 417 149 844
AK	Bâtiments (1) dont Placement en Net: 0 / 0		1 219 500 375	915 350 816	304 149 559	321 251 720	CJ	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)		-87 199 353	5 014 244
AL	Amenagements, agencements et installations		79 380 063	75 199 280	4 180 783	5 719 715	CL	Subventions d'investissement		366 666	586 667
AM	Matériel, mobilier et actifs biologiques		320 072 736	305 657 592	14 415 144	22 210 661	CM	Provisions réglementées		0	0
AN	Matériel de transport		505 227 593	497 890 066	7 337 527	19 916 143	CP	TOTAL CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES		742 120 805	829 540 159
AP	AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR IMMOBILISATIONS		0	0	0	0	DA	Emprunts et dettes financiers diverses		100 000	100 000
AQ	IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		949 216	0	949 216	949 216	DB	Dettes de location acquisition		0	0
AR	Titre de participation		0	0	0	0	DC	Provisions pour risques et charges		107 372 729	107 400 575
AS	Autres immobilisations financières		949 216	0	949 216	949 216	DD	TOTAL DETTES FINANCIÈRES ET RESSOURCES ASSIMILÉES		107 472 729	107 500 575
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ		3 356 245 076	2 823 503 190	532 741 886	574 681 695	DF	TOTAL RESSOURCES STABLES		849 593 534	937 040 734
BA	ACTIF CIRCULANT HAO		0	0	0	0	DH	Dettes circulantes HAO		0	0
BB	STOCKS ET ENCOURS		26 725 753	0	26 725 753	22 540 270	DI	Clients, avances reçues		0	25 987 500
BG	CRÉANCES ET EMPLOIS ASSIMILÉS		221 576 708	22 559 712	199 016 996	253 171 956	DJ	Fournisseurs d'exploitation		50 187 123	101 296 911
BH	Fournisseurs avances versés		5 753 730	4 066 437	1 687 293	1 687 293	DK	Dettes fiscales et sociales		66 215 161	81 261 845
BI	Clients		83 372 994	0	83 372 994	138 124 541	DM	Autres dettes		14 974 280	22 127 130
BJ	Autres créances		132 449 984	18 493 275	113 956 709	113 360 122	DN	Provisions pour risque à court terme		27 491 433	30 395 011
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT		248 302 461	22 559 712	225 742 749	275 712 226	DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT		158 867 997	261 068 397
BQ	Titre de placement		0	0	0	0					
BR	Valeurs à encaisser		0	0	0	0	DQ	Banques, crédits d'escompte		0	0
BS	Banques, chèques postaux, caisse et assimilés		249 976 896	0	249 976 896	347 719 205	DR	Banques, établissements financiers et crédits de trésorerie		0	33 995
BT	TOTAL TRÉSORERIE ACTIF		249 976 896	0	249 976 896	347 719 205	DI	TOTAL TRÉSORERIE PASSIF		0	33 995
BU	Ecart de conversion-Actif		0	0	0	0	DV	Ecart de conversion-Passif		0	0
BZ	TOTAL GÉNÉRAL		3 604 524 433	2 846 062 902	1 008 461 531	1 198 143 126	DZ	TOTAL GÉNÉRAL		1 008 461 531	1 198 143 126

AA

SECTION 2: MODÈLE DE COMPTE DE RÉSULTAT

Désignation de l'entité : AGENCE NATIONALE D'APPUI AU
DEVELOPPEMENT FORESTIER

Exercice clos le : 31/12/2025

Numéro d'identification : MAA4 RHE9 08TA 00

Durée (en mois) : 12

COMPTE DE RÉSULTAT 31 DÉCEMBRE N

REF	LIBELLÉS	Note	EXERCICE N		EXERCICE N-1	
			NET	NET	NET	NET
TA	Ventes de marchandises A	+	21	0	0	0
RA	Achats de marchandises	-	22	0	0	0
RB	Variation de stocks de marchandises	/+	6	0	0	0
	MARGE COMMERCIALE			0	0	0
TB	Ventes de produits fabriqués B	+	21	35 099 940	27 609 476	
TC	Travaux, services vendus C	+	21	0	9 441 935	
TD	Produits accessoires D	+	21	69 242 293	89 914 032	
	CHIFFRE D'AFFAIRES (A + B + C + D)			104 342 233	126 965 443	
TE	Production stockée (ou déstockage)	/+	6	1 770 872	-20 689 978	
TF	Production immobilisée		21	0	0	
TG	Subventions d'exploitation		21	600 000 000	830 000 000	
TH	Autres produits	+	21	52 866 707	26 062 050	
TI	Transferts de charges d'exploitation	+	12	0	0	
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	-	22	0	-335 430	
RD	Variation de stocks de matières premières et fournitures liées	/+	6	2 414 611	244 250	
RE	Autres achats	-	22	-43 698 145	-91 739 013	
RF	Variation de stocks d'autres approvisionnements	/+	6	0	0	
RG	Transports	-	23	-6 807 472	473 500	
RH	Services extérieurs		24	-97 867 399	-133 261 740	
RI	Impôts et taxes	-	25	-20 102 731	-17 920 515	
RJ	Autres charges	-	26	-87 559 524	-126 026 512	
	VALEUR AJOUTÉE (XB + RA + RB) + (SOMME TE À RJ)			505 359 152	592 825 055	
RK	Charges de personnel	-	27	-547 165 194	-524 222 202	
	EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (XC + RK)			-41 806 042	68 602 853	
TJ	Reprises d'amortissements, provisions et dépréciations	+	28	107 620 576	99 896 481	
RL	Dotations aux amortissements, aux provisions et dépréciations	-	3C & 28	-150 718 358	-160 691 850	
	RÉSULTAT D'EXPLOITATION (XD + TJ + RL)			-84 903 824	7 807 484	
TK	Revenus financiers et assimilés	+	29	0	0	
TL	Reprises de provisions et dépréciations financières	+	28	0	0	
TM	Transferts de charges financières	+	12	0	0	
RM	Frais financiers et charges assimilées	-	29	0	0	
RN	Dotations aux provisions et aux dépréciations financières	-	3C & 28	0	0	
	RÉSULTAT FINANCIER (SOMME TK À RN)			0	0	
XG	RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES (XE + XF)			-84 903 824	7 807 484	
TN	Produits des cessions d'immobilisations	+	3D	0	0	
TO	Autres Produits HAO	+	30	0	0	
RO	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	-	3D	0	0	
RP	Autres Charges HAO - 30	-	30	0	0	
XH	RÉSULTAT HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES (SOMME TN À RP)			0	0	
RQ	Participation des travailleurs		30	0	0	
RS	Impôts sur le résultat			-2 295 529	-2 793 240	
XI	RÉSULTAT NET (XG + XH + RQ + RS)			-87 199 353	5 014 244	



SECTION 2: MODÈLE TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

Désignation de l'entité : AGENCE NATIONALE D'APPUI AU
DEVELOPPEMENT FORESTIER

Exercice clos le : 31/12/2025

Numéro d'identification : MAA4 RHE9 08TA 00

Durée (en mois) : 12

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

REF	LIBELLÉS	Note	EXERCICE N	EXERCICE N-1
			NET	NET
ZA	Trésorerie nette au 1er janvier (Trésorerie actif N-1 - Trésorerie passif N-1)	A	347 715 210	255 045 225
	Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles		0	0
FA	Capacité d'autofinancement globale (CAFG)		-38 781 626	65 809 613
FB	- Actif circulant HAO		0	0
FC	- Variation des stocks		-4 185 483	20 445 728
FD	- Variation des créances		51 928 439	-59 502 462
FE	+ Variation du passif circulant		-105 293 824	102 257 002
	Variation du BF lié aux activités opérationnelles (FB+FC+FD+FE)		-57 550 868	63 200 268
	Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles (somme FA à FE)	B	-96 332 494	129 009 881
	Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements		0	0
FF	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles		0	-2 044 298
FG	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles		-1 405 820	-34 245 787
FH	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières		0	-449 811
FI	+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		0	0
FJ	+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières		0	400 000
	Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement (somme FF à FJ)	C	-1 405 820	-36 339 896
	Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux propres		0	0
FK	+ Augmentations de capital par apports nouveaux		0	0
FL	+ Subventions d'investissement reçues		0	0
FM	- Prélèvements sur le capital		0	0
FN	- Dividendes versés		0	0
ZD	Flux de trésorerie provenant des capitaux propres (somme KN à FN)	D	0	0
	Trésorerie provenant du financement par les capitaux étrangers		0	0
FO	+ Emprunts		0	0
FP	+ Autres dettes financières		0	0
FQ	- Remboursements des emprunts et autres dettes financières		0	0
ZE	Flux de trésorerie provenant des capitaux étrangers (somme FO à FQ)	E	0	0
	Flux de trésorerie provenant des activités de financement (D+E)	F	0	0
ZG	VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE DE LA PÉRIODE (B+C+F)	G	-97 738 314	92 669 985
ZH	Trésorerie nette au 31 Décembre (G+A) Contrôle : Trésorerie actif N - Trésorerie passif N =	H	249 976 896	347 715 210

