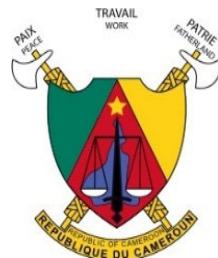


REPUBLIQUE DU CAMEROUN

Paix- Travail- Patrie



REPUBLIC OF CAMEROON

Peace-work-fatherland

LOI DE FINANCES 2026

**RAPPORT D'EXECUTION 2025 ET DE
BUDGETISATION 2026 DES DEPENSES
RELATIVES A L'IMPORT-SUBSTITUTION**

SOMMAIRE.....Erreur ! Signet non défini.
TABLEAUX	2
INTRODUCTION.....	5
PREMIERE PARTIE : EXÉCUTION DES DÉPENSES BUDGETISEES AU TITRE DE L'EXERCICE 2024.	7
I.1- AU MINISTÈRE DU COMMERCE	8
I.2- AU MINISTÈRE DES MINES, DE L'INDUSTRIE ET DU DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE.....	10
I-3 AU MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DU DEVELOPPEMENT RURAL	11
I-4 AU MINISTÈRE DE L'ELEVAGE, DES PECHESES ET DES INDUSTRIES ANIMALES.....	14
I-5 AU MINISTÈRE DES FORETS ET DE LA FAUNE	17
I-6 AU MINISTÈRE DES TRAVAUX PUBLICS	18
I-7 AU MINISTÈRE DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES, DE L'ECONOMIE SOCIALE ET DE L'ARTISANAT	20
DEUXIEME PARTIE : EXÉCUTION DES DÉPENSES BUDGETISEES AU TITRE DE L'EXERCICE 2025	24
II.1- SECTION 19 : MINISTÈRE DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE...	26
II.2- SECTION 21 : MINISTÈRE DU COMMERCE	29
II.3 SECTION 29 : MINISTÈRE DES MINES, DE L'INDUSTRIE ET DU DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE.....	34
II.4 SECTION 30 : MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DU DEVELOPPEMENT RURAL	39
II.5 SECTION 31 : MINISTÈRE DE L'ELEVAGE, DES PECHESES ET DES INDUSTRIES ANIMALES	46
II.6 SECTION 32 MINISTERE DE L'EAU ET DE L'ENERGIE	52
II.7 SECTION 33 : MINISTÈRE DES FORETS ET DE LA FAUNE	54
II.8 SECTION 36 : MINISTÈRE DES TRAVAUX PUBLICS	56
II.9 SECTION 39 : MINISTÈRE DES PETITES ET DES MOYENNES ENTREPRISES, DE L'ECONOMIE SOCIALE ET DE L'ARTISANAT	59
TROISIEME PARTIE : BUDGETISATION DES DÉPENSES RELATIVES A LA POLITIQUE DE L'IMPORT SUBSTITUTION POUR LE COMPTE DE L'EXERCICE 2026.....	63
SECTION 19 : MINISTÈRE DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE	63
SECTION 21 : MINISTÈRE DU COMMERCE.....	66
SECTION 29 : MINISTÈRE DES MINES, DE L'INDUSTRIE ET DU DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE.....	68
SECTION 30 : MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DU DEVELOPPEMENT RURAL.....	72
SECTION 31 : MINISTÈRE DE L'ELEVAGE DES PECHESES ET DES INDUSTRIES ANIMALES	73
SECTION 32 : MINISTÈRE DE L'EAU ET DE L'ENERGIE.....	77
SECTION 33 : MINISTÈRE DES FORETS ET DE LA FAUNE	79

SECTION 36 : MINISTÈRE DES TRAVAUX PUBLICS.....	81
SECTION 37 : MINISTÈRE DES DOMAINES, DU CADASTRE ET DES AFFAIRES FONCIERES	82
SECTION 39 : MINISTÈRE DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES, DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET DE L'ARTISANAT	83
CONCLUSION	86

TABLEAUX

Tableau 1: Exécution physique des activités import substitution du MINCOMMERCE en 2024	9
Tableau 2 : Exécution physique des activités import substitution du MINADER en 2024.....	11

Tableau 3 : production et demande nationale des principales spéculations agricoles de l'import substitution	14
Tableau 4 : Exécution physique des activités import substitution du MINEPIA en 2024.....	15
Tableau 5: Présentation de l'exécution financière des activités du MINFOF sur ressources du Fonds Spécial de Développement Forestier au titre de l'exercice 2024.....	18
Tableau 6 : Exécution physique des activités du MINTP au titre de l'exercice 2024	19
Tableau 7 : Présentation de l'exécution physique des activités du MINPMEESA au titre de l'exercice 2024.....	21
Tableau 8 : Présentation de l'exécution financière des activités du PIISAH exécutées au MINRESI au 30 septembre 2025	26
Tableau 9 : Présentation de l'exécution financière des activités du PIISAH mises en œuvre par le MINRESI en 2025	28
Tableau 10 : Présentation de l'exécution physique des activités budgétisées au MINCOMMERCE en 2025.....	30
Tableau 11 : Exécution financière des activités PIISAH budgétisées au MINCOMMERCE en 2025	32
Tableau 12 : Exécution financière des activités hors PIISAH budgétisées au MINCOMMERCE en 2025	33
Tableau 13 : présentation des extrants liés l'exécution physique des activités au MINMIDT en 2025 ...	34
Tableau 14 : présentation de l'exécution financière des activités au MINMIDT en 2025	38
Tableau 15 : Exécution physique des activités budgétisées au MINADER en 2025 au titre du PIISAH	40
Tableau 16 : Exécution financière des activités PIISAH au MINADER (en milliers de F CFA)	43
Tableau 17 : Exécution financière des activités (hors PIISAH) au MINADER (en milliers de F CFA)	44
Tableau 18 : Exécution physique des activités budgétisées au MINEPIA	46
Tableau 19 : Exécution financière des dépenses budgétisées au MINEPIA en 2025.....	50
Tableau 20 : Exécution financière au 30 septembre des activités PIISAH budgétisées au MINEE en 2025.....	53
Tableau 21 : Exécution physique des activités budgétisées au MINFOF au 30 septembre sur les ressources du FSDF	54
Tableau 22: Exécution financière au 30 septembre des activités budgétisées au MINFOF en 2025 (Budget général).....	55
Tableau 23 : Exécution financière au 30 septembre des activités budgétisées au MINFOF en 2025 (Fonds Spécial de Développement Forestier)	56
Tableau 24 : Exécution physique des activités import substitution budgétisées au MINTP	57
Tableau 25 : Exécution financière des dépenses consacrées à l'import substitution au MINTP en 2025	58
Tableau 26 : présentation des extrants réalisés au MINPMEESA dans le cadre de l'import substitution en 2025	60
Tableau 27 : Exécution financière des dépenses PIISAH du MINPMEESA au 30 septembre 2025	62
Tableau 28 : présentation de l'exécution financière des ressources import substitution (hors provision PIISAH) du MINPMEESA au 30 septembre 2025.....	63
Tableau 29 : Programmation des activités budgétisées au MINRESI en 2026	64
Tableau 30 : Programmation des activités budgétisées au MINCOMMERCE en 2026	67
Tableau 31 : Programmation des activités budgétisées au MINMIDT en 2026 (en milliers de F CFA)	69
Tableau 32 : Programmation des activités budgétisées au MINADER en 2026 (en milliers de F CFA)	73
Tableau 33 : Programmation des activités budgétisées au MINEPIA) en 2026 (en milliers de F CFA)	74
Tableau 34 : Programmation des activités budgétisées PIISAH au MINEPIA en 2025	75
Tableau 35 : Programmation des activités budgétisées au MINEPIA) en 2026 (en milliers de F CFA)	78
Tableau 36 : Programmation des activités budgétisées au MINFOF en 2026 sur ressources du FSDF (en milliers de F CFA)	80

Tableau 37 : Programmation des activités budgétisées au MINFOF en 2026 sur ressources du Budget général (en milliers de F CFA)	81
Tableau 38 : Programmation des activités budgétisées au MINTP en 2026 (en milliers de F CFA).....	82
Tableau 39 : Programmation des activités budgétisées au MINDCAF en 2026 (en milliers de F CFA).83	
Tableau 40 : Programmation des activités budgétisées au MINPMEESA en 2026 (en milliers de F CFA)	84
Tableau 41 : synthèse de l'exécution financière des activités budgétisées en 2025	86
Tableau 42 : Enveloppes budgétaires allouées aux ministères considérés pour l'évaluation des dépenses relatives à l'import substitution en 2025 et 2026 (en milliers de F CFA)	87

INTRODUCTION

Depuis 2020 et à la faveur de la Stratégie Nationale de Développement 2020-2030 (SND30), le Cameroun s'est résolument engagé vers la transformation structurelle de son économie ; notamment par l'accroissement significatif de la part du secteur secondaire dans le PIB, à travers la modernisation de l'agriculture, de l'élevage et de l'industrie dans une dynamique volontariste d'import-substitution.

Ce choix stratégique est conforme à la voie tracée par le Président de la République, son Excellence Paul Biya dans son discours prononcé à l'occasion de sa prestation serment le 06 novembre 2018, en ces termes : « ...*Il me semble opportun de nous attacher à développer les secteurs de notre économie qui pourront réduire sensiblement nos importations de biens et services. [...] nous allons réaliser une véritable révolution agricole en modernisant nos moyens de production et en transformant davantage nos produits agricoles... ».*

En 2021, le déficit de la balance commerciale s'élevait à 1478 milliards de FCFA, en aggravation de 114 milliards de F CFA en valeur absolue et de 7,5% en valeur relative par rapport au précédent exercice. Les importations totales se chiffraient alors à 3871,4 milliards de F CFA, en hausse de 21,8% par rapport à leur niveau de 2020. Environ 15% de celles-ci étaient composées de biens alimentaires et 4,9% de produits pharmaceutiques. Certains produits contribuaient à creuser ce déficit. C'est le cas des importations de riz dont la facture s'est élevée à 207,9 milliards de F CFA au cours de cette année, de celles blé et du méteil (mélange de plusieurs céréales) évaluées à 182,7 milliards. Au même moment les exportations s'élevaient à seulement 2 392,7 milliards de FCFA, du fait de leur composition en produits de faible valeur ajoutée.

Soucieux de donner corps à cette ambition du Chef de l'Etat et de rééquilibrer progressivement notre balance commerciale, le Gouvernement a, dans un premier, élaboré puis exécuté le plan de soutien à la production et à la transformation des produits de grande consommation pour la période 2021-2023, évalué à un montant de F CFA 183 milliards, avec pour produits ciblés, ceux du domaine alimentaire contribuant le plus au déséquilibre la balance commerciale du pays : le riz, le maïs, le mil/sorgho, le soja, le blé, le poisson et le lait. Cette politique sera d'ailleurs appelée à s'élargir progressivement à d'autres filières prioritaires de la SND30 (chimie-pharmacie, forêt-bois, textile-confection-cuir, etc).

Dès 2023, les premiers effets positifs des actions engagées se feront sentir au niveau des céréales. En effet, pour cette année, il était noté un montant des importations de ces produits d'une valeur de 387,7 milliards de F CFA, en baisse de 27% en glissement annuel et représentant ainsi 7,8% des dépenses d'importations totales de l'année. Les céréales en question étaient constituées du riz, dont la facture s'élevait à 200,8 milliards de F CFA soit 4% des dépenses d'importation (en baisse de 24% par rapport à 2022) et du

froment de blé qui représentait 3,6 % du volume des importations en 2023, pour une valeur de 178,3 milliards de F CFA (en baisse de 31,6% par rapport à 2022).

Cette légère embellie s'est très vite estompée en l'espace d'un an, avec la remontée à la hausse des importations des céréales en 2024 à une valeur de 543,7 milliards de FCFA, soit un accroissement de 40,3%. Dans cet ensemble, la facture du riz bondit à 318,6 milliards de FCFA (6,4% des dépenses d'importations), en hausse de 58,6% par rapport à celle de 2023 ; la note du froment de blé, quant à elle, grimpe à 214,1 milliards de FCFA, pour une progression annuelle de 20,1%. Cette tendance haussière concernant le riz et le blé est également observée s'agissant du maïs, qui enregistre une évolution en volume des importations de 39 991 tonnes en 2023 à 81 233 tonnes en 2024, correspondant à une ardoise supplémentaire de 7,2 milliards de F CFA.

Parmi les principaux produits ciblés par cette politique de l'import substitution, seul le poisson connaît les meilleures évolutions depuis deux ans. En effet, après une hausse de 27,3% entre 2021 et 2022, se situant de ce fait à 241 798 tonnes pour une ardoise de 202,6 milliards de F CFA à la fin de l'exercice 2022, les importations de poissons ont diminué de 7 226 tonnes en volume et 20 milliards en valeur en 2023. Elles ont poursuivi cette tendance à la baisse, pour s'établir à 167,3 milliards à la fin de l'année 2024, soit 207 092 tonnes. Mais cette baisse est loin de traduire une véritable embellie, ce d'autant plus que la demande locale a augmenté au même moment pour s'établir à 500 000 tonnes, malgré une production nationale qui a légèrement augmenté de 244 104 tonnes en 2023 à 254 000 tonnes.

Il convient de relever que ces contreperformances sont enregistrées au moment où l'Etat amorce de nouvelles actions visant à renforcer l'implémentation de cette politique de l'import substitution, à travers une affectation de ressources additionnelles à celles initialement allouées aux départements ministériels concernés, avec une nouvelle orientation du financement ciblant le secteur privé et les structures sous tutelle des administrations de production, l'assignation d'objectifs plus ambitieux et une coordination directement assurée au sommet de l'Etat par les services du Secrétariat Général de la Présidence de la République, dans le cadre de la mise en œuvre d'un nouveau plan dénommé Plan Intégré d'Import Substitution Agro pastoral et Halieutique (PIISAH) couvrant le triennat 2024-2026.

Le PIISAH se présente donc comme le cadre par excellence de conduite des initiatives gouvernementales en faveur de la politique d'import substitution sur le triennat 2024-2026, sans toutefois évincer les administrations concernées dans leurs rôles d'identification des actions à mener, d'encadrement et de suivi de la mise en œuvre des activités au plan opérationnel. Afin d'apporter une réponse globale à la problématique de l'import substitution, il importe que les actions retenues dans le cadre du plan spécial PIISAH soient complétées par toutes celles que les administrations conduisent sur leurs ressources budgétaires hors PIISAH et qui visent tout autant la réduction de la dépendance du pays des produits importés.

Dans l'optique de rendre compte de toutes les initiatives entreprises pour la mise en œuvre de la politique d'import substitution, le Gouvernement s'oblige de produire pour chaque exercice budgétaire, une annexe au projet de loi de finances intitulée *Rapport d'Exécution et de Budgétisation des Dépenses relatives à l'Import-Substitution* pour l'information complète des parlementaires, renforçant par la même occasion ses obligations de redevabilité prescrites par la **Loi N°2018/011 du 11 juillet 2018 portant code de transparence et de bonne gouvernance dans la gestion des finances publiques au Cameroun.**

La présente édition dudit rapport, comme celle qui la précède, met en lumière la programmation et l'exécution physico financière des dépenses retenues chaque année par les administrations, au titre de la mise en œuvre de la politique de l'import substitution. Ainsi, il présente en première partie, pour l'exercice 2024 et en deuxième partie, pour 2025 et à la date du 30 septembre, les extrants obtenus de la mise en œuvre des activités programmées par chacune des administrations concernées et les niveaux d'exécution financière des dépenses y relatives. Ce rapport donne enfin à voir, en troisième partie, les projections budgétaires relatives aux dépenses que les administrations retenues consacrent à la mise en œuvre de la politique de l'import substitution au titre de l'exercice 2026, assorties des extrants qui leur sont associés.

**PREMIERE PARTIE : EXÉCUTION DES DÉPENSES
BUDGETISEES AU TITRE DE L'EXERCICE 2024.**

Au titre de l'exercice budgétaire 2024, les dépenses de sept administrations avaient été identifiées comme ciblant l'import substitution. Il s'agit notamment des administrations suivantes :

- Le Ministère du Commerce (MINCOMMERCE).
- Le Ministère des Mines, de l'Industrie et du Développement Technologique (MINMIDT);
- Le Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural (MINADER) ;
- Le Ministère de l'Élevage, des Pêches et des Industries Animales (MINEPIA) ;
- Le Ministère des Forêts et de la Faune (MINFOF) ;
- Le Ministère des Travaux Publics (MINTP) ;
- Le Ministère des Petites et Moyennes Entreprises, de l'Economie Sociale et de l'Artisanat (MINPMEESA) ;

Le taux d'exécution financière globale des dépenses relatives à l'import substitution au sein des sept administrations retenues en 2024 est de 80,71%, supérieur à celui de l'année 2023 qui était de 66,9%. Cette performance se justifie en grande partie par la bonne exécution des autres dépenses relatives à l'import substitution au MINEPIA, malgré la faible exécution des dépenses relatives au projet PARPAC. Toutefois, cette performance pourrait masquer une réalité, en raison de la domination de l'enveloppe des ressources consacrées aux appuis à apporter aux producteurs dans le cadre du projet de Développement des chaînes de valeurs d'élevage et de la pisciculture (PD-CVEP), d'un montant révisé de 18 430 854 115 F CFA ; crédits qui sont comptabilisés en exécution, non pas sur la base des appuis effectivement accordés, mais sur celle de leur simple engagement et ordonnancement pour mise à la disposition de l'établissement financier chargé d'accorder les appuis, le moment venu.

Diverses activités ont été menées par les administrations ciblées en 2024. Mais si plusieurs ont pu réaliser les extrants programmés, d'autres ont rencontré des difficultés lors de l'exécution qui auront contribué à retarder, voire à empêcher l'exécution physico financière de certaines de leurs activités.

L'exécution par administration est faite sur les plans physique (réalisation des extrants programmés) et financier, avec notamment les niveaux d'exécution budgétaire atteints par chacune d'entre elles. L'exécution budgétaire est présentée base ordonnancement. Cette exécution physico financière se présente comme suit :

I.1- AU MINISTÈRE DU COMMERCE

L'intervention du MINCOMMERCE est attendue dans la régulation du marché intérieur et la promotion des produits au label « made in cameroon » sur le territoire national. Son champ d'action s'étend également à la promotion des produits locaux à l'occasion de foires et salons internationaux.

Dans le cadre de la politique d'import-substitution 2024, le MINCOMMERCE s'est déployé au travers de deux programmes à savoir le programme 021 (régulation du marché intérieur) et le programme 152 (promotion de la métrologie, de la veille normative et encadrement du juste prix).

Au titre des activités majeures réalisées en 2024 nous citerons sans exhaustivité la formation de 36 acteurs à la promotion en ligne de leurs produits locaux, la construction de diverses infrastructures commerciales au sein des communes dans le cadre de la décentralisation, l'appui en 25 chapiteaux apporté à la MIRAP, la formation des promoteurs au packaging et à l'étiquetage, l'organisation de plusieurs foires mettant en avant les savoir-faire locaux et la construction des vitrines pour garantir plus de visibilité aux produits locaux dans les surfaces commerciales. Le tableau ci-dessous présente l'ensemble de ces réalisations.

Tableau 1: Exécution physique des activités import substitution du MINCOMMERCE en 2024

ACTIONS	ACTIVITES	EXTRANTS	
		Extrants programmés	Extrants réalisés
PROGRAMME 021 : REGULATION DU MARCHE INTERIEUR			
02 Amélioration de la disponibilité et de l'accessibilité des produits	Développement du commerce électronique et du commerce des services	30 promoteurs des produits made in Cameroon formés pour la mise en ligne de leurs produits sur la plateforme publique gouvernementale de promotion locaux	36 promoteurs des produits made in Cameroon formés pour la mise en ligne de leurs produits sur la plateforme gouvernementale de promotion en ligne des produits locaux
	Construction, équipement, gestion et entretien des marchés, gares routières et abattoirs	Ressources transférées à 15 CTD pour la construction des infrastructures marchandes (halles de marchés, bloc de boutiques, hangars)	Ressources transférées à 15 CTD pour la construction des infrastructures marchandes (halles de marchés, bloc de boutiques, hangars)
	Contribution à la gestion des crises des approvisionnements	25 chapiteaux acquis au profit de la MIRAP	25 chapiteaux acquis au profit de la MIRAP
	Encadrement et maîtrise de la distribution des produits de consommation de masse	04 grands rounds de concertations tenues avec les opérateurs économiques des filières sensibles dans le cadre de la Régulation des marchés	05 grands rounds de concertations tenues avec les opérateurs économiques des filières sensibles dans le cadre de la Régulation des marchés
03 Promotion des produits locaux	Contribution à la valorisation des produits locaux	25 promoteurs des produits made in Cameroon formés sur l'étiquetage, le packaging et les codes-barres	30 promoteurs des produits made in Cameroon formés sur l'étiquetage, le packaging et les codes-barres
	Amélioration de la visibilité des produits du terroir	6 foires organisées/appuyées (PROMOTE, FOMARIC, 2 éditions FIDD, Noël pour tous, Festival du Cacao et du Café)	6 foires organisées/appuyées (PROMOTE, FOMARIC, 2 éditions FIDD, Noël pour tous, Festival du Cacao et du Café)
	Appui aux activités de promotion des produits locaux	1 Vitrine made in Cameroon aménagée et équipée à EBOLOWA	1 Vitrine made in Cameroon aménagée et équipée à EBOLOWA
PROGRAMME 152 : PROMOTION DE LA METROLOGIE, DE LA VEILLE NORMATIVE ET ENCADREMENT DU JUSTE PRIX			
02 Développement de la veille normative	Suivi des exigences normatives et réglementaires des produits mis en marché	01 rapport d'enquête sur la qualité des produits	01 rapport d'enquête sur la qualité des produits (mission de suivi évaluation de la norme NC04200-20 sur les cas des vinaigres a eu lieu dans les villes de Douala en mai 2024 et a débouché sur la conclusion

		qu'il existe 5 types de vinaigres écoulés sur le marché national et que ces vinaigres empruntent plusieurs circuits de distribution selon les origines. Les vinaigres de vin et végétal sont en majorité fabriqués localement, contrairement aux autres).
--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Sur le plan budgétaire et financier, le MINCOMMERCE avait affecté un montant initial de 825 987 936 F CFA à la mise en œuvre de ces activités ; mais c'est finalement une dotation budgétaire révisée de 758 881 295 F CFA qui a servi pour ladite cause, y compris les crédits transférés aux communes au titre de la Construction, équipement, gestion et entretien des marchés, gares routières et abattoirs. A la fin de l'exercice, le taux d'exécution (ordonnancement) s'élève à environ 100%.

I.2- AU MINISTÈRE DES MINES, DE L'INDUSTRIE ET DU DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE

En 2024, la contribution du MINMIDT à l'atteinte des objectifs de la politique d'import substitution s'est déployée autour de trois programmes : 036 (développement et densification du tissu industriel), 037 (modernisation de l'infrastructure qualité) et 038 (développement des technologies et valorisation des actifs de la propriété industrielle), tel qu'indiqué dans le tableau n°2 ci-dessous.

Les activités majeures quant à elles ont porté essentiellement sur :

- La valorisation et la promotion du coton camerounais, notamment la conduite de deux missions pour la mise en œuvre du plan de viabilisation de la CICAM et trois concertations avec les acteurs de la filière coton ;
- La facilitation des installations d'accueil des industries, à travers la mise en fonctionnement du centre d'arbitrage au sein de la CCIMA et la conduite d'une étude géologique, industrielle et sur l'artisanat et le secteur informel.
- La conduite d'une mission de suivi des industries pharmaceutiques locales, dans le but de mettre en place une industrie pharmaceutique et chimique pour la fabrication de consommables médicaux, des médicaments génériques, réactifs et consommables médicaux et la réalisation d'une étude de faisabilité, en vue de la mise en place d'une unité de production d'engrais au Cameroun.
- La poursuite des actions visant la construction des composantes du laboratoire de métrologie à l'ANOR, avec l'acquisition du mobilier de bureau et du matériel informatique pour ledit laboratoire ;
- La réalisation d'une étude d'impact environnemental et social du technopôle agro industriel de Ouassa Babouté a également été réalisée dans le cadre du développement des parcs technologiques (technopôles)

L'étude de faisabilité pour la mise en place d'une technopole digitale, d'un data center et d'une plateforme CSIRT/PKI au Cameroun et celle pour la construction d'une unité de transformation du blé n'ont pas été réalisées, les crédits y relatifs ayant été virés vers d'autres dépenses. Pour les mêmes raisons, les appuis à la certification des produits aux normes n'ont pas été apportés aux acteurs du made in Cameroon comme initialement prévus.

Avec une dotation budgétaire révisée à 398 238 250F CFA sur une dotation initiale de 674 100 000 F CFA, le taux d'ordonnancement est de 99,30% au terme de l'exercice 2024, **soit des dépenses effectuées d'un montant de 395 461 500 F CFA**. Ce taux est légèrement en baisse, en comparaison à celui de 99,99% enregistré en 2023.

I-3 AU MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DU DÉVELOPPEMENT RURAL

Le MINADER, l'un des départements ministériels phares dans la politique de l'import substitution, s'est déployé en 2024 à travers trois programmes : le Programme 184 « Production et Productivité des filières agricoles » qui concentre à lui seul près de 90% des ressources allouées, le programme 186 « Développement des Infrastructures agricoles, rurales et Mécanisation agricole », surtout destiné à appuyer le désenclavement des bassins de production agricole et le programme 187 « Gouvernance et appui institutionnel dans le sous-secteur Agriculture et Développement Rural ».

Il a opté pour des subventions et transferts à ses établissements publics et structures sous tutelle en charge de la production des spéculations ciblées dans le cadre de l'import substitution. Il a également poursuivi l'acquisition et l'octroi de semences aux producteurs, sous le rapport 70% d'apport personnel du producteur et 30% de subvention. Le MINADER a par ailleurs transféré une enveloppe d'environ 3,3 milliards aux communes pour le désenclavement des bassins de production agricole. Toutefois, l'exécution de ces fonds gagnerait à être mieux suivie afin de permettre que leurs affectations ciblent effectivement les zones de production des principales spéculations retenues.

La plupart des activités présente un niveau de mise en œuvre satisfaisant, à l'exception quelques tâches relevant des filières blé, palmier à huile, soja. L'exécution physique des activités programmées se présente comme suit :

Tableau 2 : Exécution physique des activités import substitution du MINADER en 2024

ACTIONS	ACTIVITES	EXTRANTS	
		Extrants programmés	Extrants réalisés
PROGRAMME 184 : PRODUCTION ET PRODUCTIVITE DES FILIERES AGRICOLES			
01 Amélioration de la productivité et de la production des filières céréales	Soutien à la production de la filière riz	Subvention de 720 tonnes de semences, une production de 75 630 tonnes de riz paddy sur 12 605 ha de terres emblavées ; (1 800 000 000 FCFA)	720 tonnes de semences distribuées pour une production de 72 000 tonnes de paddy sur 12 000 ha.
		Subvention de 2580 000 kg d'engrais pour la production de 172 000 tonnes de riz sur 28 667 ha	2580 000 kg d'engrais mise à disposition pour la production de 172 000 tonnes de riz sur 28 667 ha
		Contributions de l'État et des bailleurs à PADFA 2 (400 000 000 FCFA)	Transfert de 9 800 000 FCFA et un matériel agricole acquis; 13 875kg/13

			260 kg de semence de base de riz produits et 639 620kg/773 500kg de semence de commerciales de riz produits
	Contributions de l'Etat au PRODERIP (150 000 000 FCFA)	Transfert de 149 983 499 frs CFA pour acquisition de matériel agricole; 11 T /10 T de semences de base produites pour le riz irrigué; 18 800kg/20 000 kg de semences distribuées et 250T/250Tde riz paddy transformés	
	Contributions du bailleur au PRODERIP II (3 000 000 000 FCFA)	Transfert de 900 000 000 Frs CFA pour : -100 t semences produites ; -1165 riziculteurs formés ; -35 opérateurs de décortiqueuse recyclés ; - Deux variétés de riz introduites dans 20 supermarchés et une dizaine de points de vente ; -Petit matériel de post-récolte acquis et distribués (1000 bâches, 500 fauilles, 300 dabas); -120 t d'engrais distribuées ; - 8 motoculteurs distribués ; - 8 motopompes distribués ; - 500 tonnes de riz blanchi mis à la disposition des consommateurs	
	Contributions de l'Etat et des bailleurs à SEMRY (250 000 000 FCFA)	Transfert de 250 000 000 frs, (un rapport d suivi des programmes d'investissements disponibles) et 63 408/ 75 030T de paddy acquis auprès des producteurs	
	Contributions de l'Etat et des bailleurs à UNVDA (500 000 000 F CFA)	Transfert de 450 000 000 frs, (un rapport d suivi des programmes d'investissements disponibles); 1 090T/1 090T paddy transformées et 20 200T/20 200T acquis auprès des paysans	
Soutien à la production de la filière maïs	Acquisition et distribution de 443 tonnes de semences de base (1 328 000 000 FCFA)	442.66 tonnes de semences de base acquises et distribuées	
	Acquisition et distribution de 933 tonnes de semences certifiées (1 400 000 000 FCFA)	918 tonnes de semences certifiées acquises et distribuées pour une production de 80 784 tonnes sur 36720 ha	
	Subventions de 9000 830 kg d'engrais pour la production de 221449 tonnes de maïs sur 100 009 ha	9000 830 kg d'engrais subventionnés pour la production de 221449 tonnes de maïs sur 100 009 ha	
	Subvention à MIDENO (300 000 000 FCFA)	Transfert de 300 000 000 frs. Un rapport de suivi d'investissement disponible; 05/05 Tonnes blé produites et 30T/30T de semences certifiées de maïs produites	
	Subvention à SOWEDA (300 000 000 FCFA)	Transfert de 300 000 000 frs. Un rapport de suivi d'investissement disponible	
Soutien à la production de la filière sorgho/mil	Subvention de 130t de semences de sorgho/mil	130 tonnes de semences acquises et distribuées pour la production de 9750 tonnes sur 6500 ha	
	Subventions de 585 000 kg d'engrais pour la production de 9 750 tonnes de sorgho/mil sur 6500/ha	585 000 kg d'engrais mis à disposition aux producteurs pour la production de 9750 tonnes de sorgho/mil	
Soutien à la production de la filière blé	Subvention de 100t de semences de blé	78 tonnes de semences certifiées de blé distribuées pour la production de 1300 tonnes sur 650 ha.	
	"Subvention de 60 000kg d'engrais pour production de 20 000 t de blé (1 000 000 000 frs CFA)	60 000 kg d'engrais mis à disposition aux producteurs pour la production de blé	
	285 000 plants de palmier à huile	285 000 plants de palmier à huile distribués	

03 Amélioration de la productivité et de la production des filières industrielles et des produits de niches	Soutien à la production de la filière palmier à huile	Subvention de 402 000 graines pré germées de palmier à huile aux pépiniéristes	170 000 graines acquises et distribuées aux pépiniéristes
		Subvention d'engrais pour la production de 45000 tonnes d'huile de palme	Subvention de 3420 tonnes d'engrais pour la production d'huile de palme
		Contributions du Bailleur au PDCVA (7 000 000 000 FCFA)	Non réalisé
		Contributions de l'Etat au PDCVA (1235 000 000 FCFA)	Transfert de 1 235 000 000 FCFA. Matériel agricole acquis
		Subventions en équipements à PAMOL	Transfert de 400 000 000 FCFA. Matériel agricole acquis (5 186T /5 186T d'huile de palme produites)
		Subventions en équipements à CDC	Transfert de 300 000 000 FCFA. Matériel agricole acquis (12,391T/12,391 T d'huile de palme produites)
04 Amélioration de la productivité et de la production des autres filières	Soutien à la production des filières légumières (soja, haricot, arachide...)	132 tonnes de semences, pour production de 4 000 t de soja	100 tonnes de semences certifiées distribuées pour 3000 tonnes produites sur 2500 ha
		Subvention de 296 471kg d'engrais pour production de 20 000 t de blé (1 136 000 000 frs CFA)	296 471kg d'engrais mises à disposition pour la production de 20 000 t de blé
05 Structuration, appui conseil et vulgarisation agricole auprès des acteurs	Accompagnement des interprofessions dans le processus de structuration par filière	Interprofessions dans les filières huile de palme, riz, maïs, maraîcher, sorgho, manioc, pomme de terre mis en place	Le projet de décret d'application de la loi n°2021/023 du 16 décembre 2021 régissant les interprofessions au Cameroun a été élaboré et transmis aux SPM. 03 associations à caractère interprofessionnel dans les filières pomme de terre, huile de palme et banane plantain ont été mises en place. Des ateliers de concertation et cadrage de la dynamique interprofessionnelle réalisés pour les filières riz et maïs

PROGRAMME 186 : DEVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES AGRICOLES, RURALES ET MECANISATION AGRICOLE

01 Désenclavement des bassins de production agricoles	Compétences transférées aux CTD pour le désenclavement des bassins de production agricoles des filières genre sensibles au bénéfice des producteurs et productrices	Transferts de Crédits aux CTD	Crédits transférés en totalité : -CTD : 382,11km/558,16 km de routes construites/réhabilitées (68.46%) et 21/32 ouvrages de franchissement construits (65,63%); -PDRNA I et II : 62km/62 Km réhabilitées (100%) et 51/51 ouvrages de franchissement construits (100%); -PADFA II : 17.5km/26.8km (65.3%); - AIVDP: 290/290 km
03 Promotion des équipements et matériels agricoles	Développement des pool d'engins	Transfert de subventions à UNVDA et à la SEMRY	Transferts effectués à UNVDA (acquisition équipement et matériels agricoles) et à SEMRY (acquisition petit équipement (moissonneuse batteuse))

PROGRAMME 187 : GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS SECTEUR AGRICULTURE ET DEVELOPPEMENT

07 Communication et Relations Publiques	Production et diffusion des informations sur l'agriculture et le développement rural	Producteurs sensibilisés au mécanisme du guichet producteur des filières alimentaires	Sensibilisation au mécanisme du guichet producteur des filières alimentaires réalisée
----------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------

La mise en œuvre ces activités s'est faite avec usine dotation budgétaire révisée de 21 844 290 698 F CFA sur une dotation initiale de 37 289 421 000. En excluant les crédits destinés au désenclavement des bassins de production qui ont été transférés aux communes et pour lesquelles les informations relatives à leur exécution ne sont pas encore disponibles, la dotation de crédits révisée exécutée au niveau central est de 33 948 421 000 F CFA. Sur ce montant les dépenses effectuées ont été d'un montant de F CFA 21 844 290 698, **soit un taux d'exécution de 64,33%**. Avec ces réalisations et l'ensemble des efforts qui sont effectués depuis 2021, dans le cadre de la mise en œuvre du plan de soutien à la production et à la transformation des produits de grande consommation, les niveaux de production ont légèrement progressé en glissement annuel en 2024, en dehors du mil/sorgho dont la production a connu une baisse, comme le montre le tableau ci-dessous :

Tableau 3 : production et demande nationale des principales spéculations agricoles de l'import substitution

PRODUITS	OBJECTIFS DE PRODUCTION 2025	OBJECTIFS DE PRODUCTION 2026	PRODUCTION REALISEE EN 2023	PRODUCTION REALISEE EN 2024	DEMANDE NATIONALE
Riz Paddy	450 000	560 000	341 931	410 000	611 358 t en riz blanchi en 2022
Mais	4 000 000	5 600 000	2 294 000	2 360 129	3 294 477 en 2022
Mil/sorgho	1 750 000	1 800 000	1 238 250	1 182 468	2 000 000 en 2020
soja	55 000	35 000	35 000	38 833	110 000 en 2022
Palmier à huile	600 000	750 000	250 000	446 984	1 179 000 t en 2020
Blé			945		966 400 en 2022

I-4 AU MINISTÈRE DE L'ELEVAGE, DES PECHEES ET DES INDUSTRIES ANIMALES

Afin d'accroître substantiellement la production nationale de lait et de poisson, de manière à satisfaire la consommation finale nationale et à ravitailler la fragile et étroite industrie locale en ces filières, le second département ministériel le plus concerné par la politique actuelle de l'import substitution, le MINEPIA, a budgétisé un montant de 22 038 593 000 F CFA en faveur de l'import substitution pour le compte de l'exercice 2024. Ceci à travers les programmes :

- 053 destiné au développement des productions et des industries animales
- 055 intitulé « Amélioration de la couverture sanitaire des cheptels et de lutte contre les zoonoses

- et 057 consacré au développement des productions halieutiques

Au terme de l'exercice, plusieurs réalisations sont enregistrées. Ces actions ont surtout été réalisées avec les ressources du projet PDCVEP qui ont été allouées à certaines communes via le FEICOM pour la construction de diverses infrastructures et intrants d'élevage, de pêche et d'aquaculture à travers le pays et aux ressources transférées dans le cadre du transfert de compétence aux CTD.

Tableau 4 : Exécution physique des activités import substitution du MINEPIA en 2024

ACTIONS	ACTIVITES	EXTRANTS	
		Extrants programmés	Extrants Réalisés
PROGRAMME 053 : DEVELOPPEMENT DES PRODUCTIONS ET DES INDUSTRIES ANIMALES			
01 Amélioration de la productivité et de la production de la filière bovine (lait-viande)	Construction et équipement les infrastructures d'élevage bovin	Étable à la station laitière de Ngaoundéré	01 étable construite à la station laitière de Ngaoundéré
		Fourniture de Veleuses	10 vèleuses acquises
		Bloc de trois (03) salles de formation des éléveurs à la station d'élevage de WAKWA	01 bloc de trois (03) salles de formation des éléveurs construit à la Station d'élevage de Wakwa
		01 magasin de stockage de foins et d'aliments de bétails à la station d'élevage de WAKWA	01 magasin de stockage de foins et d'aliments de bétails construit
	Appui à l'amélioration génétique et la conservation du cheptel	Kits d'insémination artificielle	0
	Soutien des producteurs hommes et femmes de la filière bovine	Journée mondiale du lait organisée	01 journée organisée
02 Amélioration de la productivité et de la production de la filière porcine	Soutien et accompagnement des producteurs hommes et femmes et agro-industries de PDCVEP	21 centres d'insémination et 21 parcs d'insémination 185 vaches inséminées	0 65 vaches inséminées
		5 tonnes de semences fourragères 250 kits acquis et distribués	7 000 kg de semence de Brachiaria, 500 kg de semences de Stylosanthes produites 250 kits acquis et distribués
		75000 boutures de Guatemala produites, 200tonnes de coque en vrac et 2500 sacs de tourtereaux livrés	50 000 boutures de semences de Guatemala produites, 100 tonnes de coque livrées
		OP laitières et aquacoles financés	0
		Formation des acteurs des filières laitières et aquacoles	115 producteurs formés
		Projets des OP laitières et aquacoles financés	Sélection de la 1 ^{re} cohorte de 275 jeunes
		02 Marchés de vente de poisson (Idenau et Ebolowa) construits	01 marché provisoirement réceptionné à Idenau
		5 000 clarias et 3 000 tilapias produits et vulgarisés	5 000 clarias et 3 000 tilapias
		03 Stations aquacoles (Ebolowa ; Bamenda et Foumban) construites/réhabilitées et équipées	0

06 Aménagement des périmètres agro pastoraux et contrôle qualité des aliments	Développement de la production fourragère	04 Tracteurs, 80 hectares de champs mis en place et entretenus	03 tracteurs de 150-220 cv acquis au profit des stations de Kounden, Wakwa et Louguéré -62 hectares de champs mis en place et entretenus
		Etudes complémentaires aménagent de 14 280 ha de périmètres agropastoraux dans l'Adamaoua 4 référentiels métiers élaborés	4 référentiels métiers élaborés: Transformation artisanale du lait; Traite; Producteurs de lait; Ouvriers polyvalents
		Equipements de production de fourrage au profit des éleveurs laitiers (faucheuses, botteleuse manuelle, etc.) ; 06 forages construits	32 ensileuses acquises 6 forages construits et fonctionnels
		Broyeurs de tiges acquis 06 parcs vaccinogènes 100 tonnes de tiges broyées 01 camion semi-remorque	11 broyeurs de tiges acquis 06 parcs vaccinogènes construits et fonctionnels 46 tonnes de tiges broyées 01 camion semi-remorque acquis

PROGRAMME 055 : AMELIORATION DE LA COUVERTURE SANITAIRE DES CHEPTELS ET DE LA LUTTE CONTRE LES ZONOSES

01 Contrôle des maladies animales	Lutte contre les maladies animales	10 Cliniques vétérinaires publiques fonctionnelles	03 cliniques vétérinaires fonctionnelle (Yaoundé, Garoua et Maroua)
		Equipements de lutte contre les glossines (écrans, pièges et fences) acquis à la MSEG	acquis et receptionnés
		Pâturages assainis	Pâturages assainis

PROGRAMME 057 : DEVELOPPEMENT DES PRODUCTIONS HALIEUTIQUES

01 Maitrise de la production des pêches de captures	Acquisition du matériel et des équipements de pêche au profit des hommes et femmes	90 pirogues de Pêche en appui aux communautés de pêcheurs	75 pirogues en bois au profit des hommes et femmes
	Promotion des activités de production agricoles, pastorales, artisanales et piscicoles d'intérêt communal	Transfert de ressource à 36 CTDs	15 CTDs avec exécution à 100 % ; 13 CTDs donc les activités sont en cours d'exécution ; 08 CTDs donc les activités n'ont pas encore démarré
	Construction, réhabilitation et équipement des infrastructures de pêche	Un campement d'accueil pour pêcheurs à Bamusso	Construction d'un campement de 60 logements d'accueil pour pêcheurs à Bamusso, assortie d'un appui en équipements aux pêcheurs artisans
		04 halls de mareyages construits	0
	Gestion durablement les pêches de captures (Cogestion)	Phase pilote du système de surveillance participative sur la façade maritime	0
		Repos biologique dans 07 retenues d'eau	Mise en œuvre du repos biologique dans sept (07) retenues d'eau
	Construction, réhabilitation et équipement des infrastructures aquacoles	une écloserie avec bloc administratif et forage à la Station Aquacole de Bertoua	01 écloserie avec bloc administratif et forage à la Station Aquacole de Bertoua

02 Développement de l'aquaculture intensive		Interprofession aquacole dans les régions du Centre, Nord et Sud	01 interprofession aquacole installée
	Disponibilité des intrants aquacoles de qualité au profit des hommes et femmes	Appui en aliments aux exploitations aquacoles	3,750 tonnes livrés
02 Développement de l'aquaculture intensive	Aménagement des bassins piscicoles	Rapport d'étude pour l'aménagement des bassins aquacoles pour l'installation des jeunes aquaculteurs	0
03 Appui conseils aux acteurs	Facilitation de l'accès des hommes et des femmes aux financements	30 hommes et femmes formés sur les techniques de production en aquaculture familiale	0

Quant à l'exécution financière, sur la base de sa dotation de crédits révisée à un montant de 21 574 941 997 F CFA après mise en œuvre de l'ordonnance intervenue en 2024 et des autres mouvements de crédits, **le taux d'ordonnancement des dépenses import substitution au MINEPIA pour le compte dudit exercice est de 97,00%**, correspondant à un montant exécuté de 20 856 677 363. Ce taux est en augmentation par rapport à celui de l'exercice 2023, malgré que le MINEPIA n'a pas consommé la dotation budgétaire allouée au titre du projet PARPAC. Avec ces réalisations, le MINEPIA a amélioré les principaux indicateur import substitution de son sous-secteur. En effet, la production laitière est passée de 176 600 tonnes en 2023 à 180 574 tonnes en 2024 et est projetée à 215 019 tonnes en 2025. Celle du poisson (capture et aquaculture réunis) est passée de 244 104 tonnes en 2023 à 254 000 tonnes, pour une projection 2025 à 294 231 tonnes. Mais ces progressions restent encore très faibles, en comparaison aux demandes internes en ces deux produits qui sont de 300 000 tonnes pour le lait et de 480 000 tonnes pour le poisson. Au rythme de cette progression, il sera difficile d'atteindre les objectifs fixés au terme du PIISAH en 2026, soit 377 000 tonnes pour le poisson et 267 465 tonnes pour le lait.

I-5 AU MINISTÈRE DES FORETS ET DE LA FAUNE

Au cours de l'exercice 2024, les activités du MINFOF ont été mises en œuvre à travers le guichet du budget général de l'Etat, et celui du Compte d'Affectation Spécial dénommé Fonds Spécial de Développement Forestier. L'essentiel des activités favorables à l'import-substitution ont été conduites à travers le programme 058 intitulé « Valorisation des ressources forestières ligneuses et non ligneuses ». Cette valorisation s'est surtout orientée vers la promotion des essences peu connues et l'intensification de la valorisation du bois. L'ensemble des réalisations sont celles déjà présentées, à la date du 30 septembre 2024, dans le rapport d'exécution 2024 et de budgétisation 2025. Ledit rapport a montré que ces réalisations ont consisté à promouvoir, vulgariser et organiser les produits et acteurs de la filière non ligneuse, à améliorer les capacités du Centre de Promotion du Bois (réhabilitation et aménagement des salles d'eau, hangars et salle de finition ; acquisition des matériels et équipements innovants), structure

chargée de renforcer les capacités techniques des artisans bois, où plusieurs de ceux-ci y ont reçu des formations sur les techniques de finition. Par ailleurs, l'importante activité relative à la fabrication des prototypes d'ouvrages en bois s'est poursuivie au sein du CPB, avec l'acquisition d'une bonne quantité de bois, du matériel et des équipements nécessaires.

La mise en œuvre de ces activités s'est surtout faite avec les ressources du Fonds Spécial de Développement Forestier. En effet, sur une dotation initiale de 19 700 000 F CFA, révisée à 17 495 006 F CFA, c'est seulement un montant de 5 000 000 F qui a été exécuté (base ordonnancement) sur les ressources du budget général, soit un taux d'exécution de 28,08%. Quant aux ressources issues du FSDF, c'est un montant de 220 491 000 F CFA qui a été ordonné sur la dotation révisée de 462 075 000 F CFA, soit un taux d'exécution de 47,72%. L'exécution budgétaire des dépenses du MINFOF relevant du FSDF se présente comme suit :

Tableau 5: Présentation de l'exécution financière des activités du MINFOF sur ressources du Fonds Spécial de Développement Forestier au titre de l'exercice 2024

Programme	Actions	Activités	Dotation initiale	Ordon.	Taux d'ordon.
058 VALORISATION DES RESSOURCES FORESTIERES LIGNEUSES ET NON LIGNEUSES	ACTION 3 : Intensification de la valorisation du bois	Activité 1 : Réhabilitation et aménagement des hangars et de la salle de finition	35 000	34 846	99,56
		Activité 2 : Acquisition des matériels et équipement innovants	270 000	119 745	44,35
		Activité 3 : Renforcement des capacités des artisans bois	67 000	65 746	98,13%
TOTAL			462 075	220 491	47,72%

Sur l'ensemble de ces ressources, le MINFOF, avec une dotation révisée globale de 479 570 006 F CFA et un montant d'ordonnancements de 225 491 000 F CFA, enregistre un taux d'exécution global de ses dépenses import substitution en 2024 de 47,2%, supérieur à celui de 2023 qui était de 20%.

I-6 AU MINISTÈRE DES TRAVAUX PUBLICS

En 2024 le MINTP a exécuté ses crédits de l'import substitution dans deux programmes à savoir le programme 125 (construction des routes et autres infrastructure) et le programme 126 (réhabilitation et maintenance des routes). Il poursuit ainsi son action de désenclavement des bassins de production. La majorité des projets sont exécutés par les collectivités territoriales décentralisées. En raison de l'absence

d'un dispositif efficace de remontée de l'information relative à l'exécution des crédits transférés aux communes, il est difficile d'avoir une information exhaustive de qualité sur l'exécution physico financière des projets relatifs à ces crédits.

Tableau 6 : Exécution physique des activités du MINTP au titre de l'exercice 2024

ACTIONS	ACTIVITES	EXTRANTS	
		Extrants programmés	Extrants réalisés
PROGRAMME 125 : CONSTRUCTION DES ROUTES ET AUTRES INFRASTRUCTURES			
02 AMENAGEMENT DES ROUTES	Aménagement des routes communales	<ul style="list-style-type: none"> – Rapports de collecte des données de réhabilitation des routes communales disponibles – Rapports de suivi des travaux d'aménagement des routes communales dans le Nord, le Sud et l'Ouest disponibles – Phase 2 route Sondiboma- Massok bitumée – Route Kikot – Mbebe –interautoroute Yaoundé Douala bitumée – 02 tronçons de route aménagés dans la commune de Bangou – Points de rupture du traffic traités sur la route Carrefour Nkoleyen – Rivière Minka 	Rapports de collecte des données de réhabilitation des routes communales disponibles Rapports de suivi des travaux d'aménagement des routes communales dans le Nord, le Sud et l'Ouest disponibles
	Construction de la National N°11 (Ring - Road) : lot 1 (KUMBO-NDU)		Le taux d'avancement des travaux à date est de 22,60%
	Construction de la National N°11 (Ring - Road) : lot 2 (NDU-BINKA-NKAMBE)		Le taux d'avancement des travaux à date est de 71,24% pour un taux de consommation des délais de 97,54% et un taux de facturation de 63,62%
	Construction de la National N°11 (Ring - Road) : lot 3 (NKAMBE-MISAJE)		Le taux d'avancement des travaux à date est de 29,80% pour un taux de consommation des délais de 106,57% et un taux de facturation de 20,45%
	Désenclavement des bassins de production agricole, industrielle et touristique (phase 2)		Le taux d'avancement des travaux à date est de 35% pour un taux de consommation des délais de 47% et un taux de facturation de 49,66% (y compris avance de démarrage)
	Bitumage des routes communales de Meyomessala (boucle du Dja phase 3 et projets à maîtrise d'œuvre communale)	132,5 km de routes communales de Meyomessala aménagés	132,5 km de routes communale de Meyomessala aménagés
	Potentiels points de rupture du trafic et projets en cours d'achèvement par les Services Déconcentrés	//	Non remontée systématique de l'information
	Bitumage de la route Maroua-Bogo-Pouss : section Bogo-Pouss (R0905)		Le taux d'avancement des travaux à date est de 51,79% pour un taux de consommation des délais de 95,16% et un taux de facturation de 51,77% (y compris avance de démarrage)

PROGRAMME 126 : REHABILITATION, MAINTENANCE ET ENTRETIEN DES ROUTES ET AUTRES INFRASTRUCTURES

01 REHABILITATION, MAINTENANCE DES ROUTES	Réhabilitation des routes communales		
	Conventions pour la réhabilitation des routes communales	<ul style="list-style-type: none"> - Plusieurs conventions avec les sociétés forestières sur les routes communales prévues ((RN10, Section : BATOURI (kambele) NGOURA 11-YOLA-GARI GOMBO-YOKADOUMA), - Convention MINTP/MATGENIE pour la réhabilitation et la maintenance du matériel de Génie Civil acquis par l'Administration 	Plusieurs conventions signées
02 ENTRETIEN DES ROUTES	Entretien des routes communales		Non remontée de l'information
03 REHABILITATION DES OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT ET DE TRAVERSEE	Réhabilitation des bacs sur le réseau des routes communales	Construction des bacs de franchissement	Construction/Reconstruction des bacs de franchissement : Bac de Nkolessong, Bac de Mbega, Bac de Mbargué

S'agissant de l'exécution financière, Le MINTP a affecté une dotation révisée de montant de F CFA 37 421 073 014 F CFA en autorisations d'engagement et de 32 036 073 014 F CFA en crédits de paiement à la mise en œuvre des actions d'import substitution en 2024. A la fin de l'exercice, le taux d'exécution desdites activités est de 86,70 (base ordonnancement) correspondant à un montant des ordonnancements de 27 776 791 370 en AE et en CP. L'aménagement/réhabilitation des routes communales et des bacs sur certaines de ces routes ainsi que les activités de désenclavement des bassins de production connaissent des niveaux d'exécution financière au-dessus de 95%.

I-7 AU MINISTÈRE DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES, DE L'ECONOMIE SOCIALE ET DE L'ARTISANAT

Le MINPMEESA s'est déployé en 2024 au travers de trois actions du programme 044 « Transformation et modernisation des unités de production » ses actions majeures portent sur l'accompagnement et la capacitation des acteurs locaux à l'acquisition des normes et des certificats de sur leurs produits ; sur les 116 PME accompagnées dans ce sens, 87 exerçaient dans les filières ciblées (13 pour le riz, 11 pour le maïs, 36 pour les farines locales, 10 pour le mil/sorgho/soja, 12 pour les huiles, 08 pour le poisson et 10 pour le lait. Cet accompagnement a également été orienté vers la mise en place de clusters bois, ou la transformation locale du coton et du cuir. Par ailleurs, 180 communes ont bénéficié des fonds pour accorder des appuis en matériels à 250 projets agricoles, d'un montant total de 720 millions de F CFA, à travers le pays. Plusieurs de ces actions intègrent une dynamique genre sensible dans ses interventions, comme celle expressément destinée à accompagner 300 femmes entrepreneures des filières prioritaires

dans le processus d'acquisition des normes en matière de production, de transformation, de packaging et d'étiquetage pour la compétitivité de leurs produits sur le marché national et international a été réalisée. Les résultats obtenus par le MINPMEESA sont mieux présentés dans le tableau ci-dessous :

Tableau 7 : Présentation de l'exécution physique des activités du MINPMEESA au titre de l'exercice 2024

ACTIONS	ACTIVITES	EXTRANTS	
		Extrants programmés	Extrants réalisés
01 ACCOMPAGNEMENT DES PMEESA DES INDUSTRIES MANUFACTURIERES CIBLEES (AGRO- INDUSTRIE, ENERGIE, FORET- BOIS, NUMERIQUE, TEXTILE- CONFECTION-CUIR, MINES- METALLURGIE- SIDERURGIE, HYDROCARBURES- RAFFINAGE ET CHIMIE/PHARMACIE)	Développement des PMEESA de la production et de la transformation agroalimentaire	250 PMEESA de l'agroalimentaire mis en réseaux et outilés aux techniques modernes de transformation 03 Documents de projets relatifs à l'accompagnement au développement des PMEESA des filières agroalimentaires 500 PMEESA accompagnés dans le cadre du projet d'appui à la sécurité alimentaire dans les territoires ruraux du Cameroun (projet SECAL)	217 PMEESA dont : 30 PME capacités à travers le PAD-PME, 187 OES mis en réseaux 01 document projet relatif à la mise en place de 50 unités agroalimentaire individuelles finalisé 01 document projet relatif à la mise en place des 10 unités collectives de transformation agroalimentaire dans les CTD finalisé - 01 Document projet relatif au Programme d'Appui au Développement des PME (PAD-PME) finalisé et validé COTIF
		- 50 PMEESA de la chaîne de valeur bois capacités dans les techniques modernes de transformation - 02 clusters de menuisiers artisans de la chaîne de valeur du bois mis en place - 01 document de projet relatif au développement des PMEESA de la filière bois élaboré	100 PMEESA capacités en vue de la mise en place des clusters-bois dans les villes de Mbalmayo, Ebolowa et Sangmélima 02 clusters de menuisiers artisans de la chaîne de valeur du bois mis en place dans les villes de Mbalmayo et Ebolowa 01 Document de Programme relatif au développement d'un Parc Industriel spécialisé dans le Bois (PIS-Bois) dans la commune de LOMIE maturé, validé en interne et intégré par la Banque Mondiale dans le Programme « Économies frontières du Bassin du Congo-Approche programmatique multi-phases»
	Développement des PMEESA de la filière	- 02 réseaux cotonculteurs capacités sur la transformation locale du coton.	02 réseaux de cotonculteurs capacités dans les régions du Nord et de l'Adamaoua.

<p>01 ACCOMPAGNEMENT DES PMEESA DES INDUSTRIES MANUFACTURIERES CIBLEES (AGRO- INDUSTRIE, ENERGIE, FORET- BOIS, NUMERIQUE, TEXTILE- CONFECTION-CUIR, MINES- METALLURGIE- SIDERURGIE, HYDROCARBURES- RAFFINAGE ET CHIMIE/PHARMACIE)</p>	textile-confection cuir	<ul style="list-style-type: none"> - 02 réseaux de cotonculteurs capacités sur la transformation locale du coton. - 150 acteurs sensibilisés à la transformation locale du coton et du cuir - 01 document projet d'accompagnement des PMEESA de la filière coton-cuir élaboré 	100 acteurs sensibilisés à la transformation locale du coton et du cuir 01 Programme de renforcement des capacités des acteurs de la filière du cuir maturé en lien avec le Conseil Régional de l'Adamaoua dans la perspective de sa mise en oeuvre au niveau régional par ledit Conseil avec le concours des PTF
<p>04 AMELIORATION DE LA COMPETITIVITE DES PMEESA</p>	Appui à l'accompagnement spécifique des PMEESA par les structures d'encadrement techniques	<ul style="list-style-type: none"> - 100 PME accompagnées à l'amélioration de la productivité par l'APME dont 226 sous forme des check services pour l'amélioration des processus et 36 par le programme KAIZEN - 25 PME capacités dans le cadre du Programme EMPRETEC 	262 PME accompagnées à l'amélioration de la productivité par l'APME dont 226 sous forme des check services pour l'amélioration des processus et 36 par le programme KAIZEN 26 PME capacités à la méthodologie EMPRETEC pour le renforcement de leurs capacités professionnelles et managériales

		<ul style="list-style-type: none"> - 100 PME accompagnées à l'acquisition des normes et des certificats de conformité sur leurs produits - 150 PMEESA agroalimentaires sensibilisées et accompagnées aux procédés d'acquisition des normes et au processus de certification au cours du salon PROMOTE - 300 femmes entrepreneures des filières prioritaires, accompagnées dans le processus d'acquisition des normes en matière de production, de transformation, de packaging et d'étiquetage pour la compétitivité de leurs produits sur le marché national et international 	116 PME accompagnées à l'acquisition des normes et des certificats de conformité sur leurs produits dont 87 PME dans le cadre du PIISAH et 29 des autres filières de l'import substitution 150 PMEESA agroalimentaires sensibilisées et accompagnées 300 femmes entrepreneures de la filière manioc accompagnées
04	AMELIORATION DE LA COMPETITIVITE DES PMEESA	Appui aux micro-projets générateurs de revenus et d'emplois	<ul style="list-style-type: none"> - 180 communes ayant bénéficié des appuis aux microprojets générateurs de revenus et d'emplois d'un montant total de 720 millions pour l'appui de 250 projets agricoles (acquisition de matériel et équipement)

La dotation budgétaire initialement affecté par le MINPMEESA à la mise en œuvre de l'import substitution en 2024 était de 2 035 000 000 F CFA. Elle a été légèrement révisée à la baisse à un montant de 2 010 250 000. En retirant les 720 000 000 qui ont été transférés aux communes, crédits pour lesquelles les informations relatives à l'exécution ne sont pas encore disponibles, c'est finalement un montant de 1 290 250 000 F CFA qui a effectivement été exécuté au niveau de l'Etat central par le MINPMEESA. A

la fin de l'exercice budgétaire, les ordonnancements sur ces crédits s'élèvent à 1 277 464 989 ; **soit un taux d'exécution de 99,00%.**

DEUXIEME PARTIE : EXÉCUTION DES DÉPENSES BUDGETISEES AU TITRE DE L'EXERCICE 2025

En 2025, le nombre d'administrations pilotes considérées dans le cadre de la politique de l'import substitution au augmenté à neuf (09), avec la prise en compte des dépenses du MINEE et du MINRESI. Ces administrations ont exécuté une dotation budgétaire totale révisée de 134 174 842 000 F CFA en autorisations d'engagement et de 128 874 842 000 F CFA en crédits de paiement. Au terme des trois premiers trimestres de l'exercice, **le taux global d'engagement est 76,6% et celui des ordonnancements est de 74,89%**. Par rapport à ceux de 2024 à la même période, qui étaient respectivement de 54,39% et de 49,87%, ces taux sont à la hausse. Le MINTP, le MINADER et le MINEPIA ont porté l'essentiel de ces financements et des actions à fort impact, soit près de 85% de l'ensemble des ressources affectées à l'import substitution par les administrations considérées.

Ces activités ont consisté surtout au soutien aux diverses filières ciblées, avec une place prépondérante pour la filière riz, le désenclavement des bassins de production au MINADER et au MINTP, le développement de la production fourragère et de la pêche artisanale et maritime au MINEPIA, l'électrification rurale, la construction et l'équipement des ouvrages d'alimentation des industriels en énergie électrique au MINEE, la promotion des produits locaux au MINCOMMERCE, la mise en place des unités de transformation agroalimentaires au MINPMEESA, les études en vue de la densification de la production des cultures annuelles au MINRESI et le développement des normes dans les principales filières ciblées au MINMIDT.

Il convient par ailleurs de relever que les importantes provisions qui ont été constituées dans les budgets de chacune de ces administrations pour la mise en œuvre des interventions à retenir dans le cadre du PIISAH, pour un montant initial total de 36 450 000 000 F CFA, ont connu de grands retards de démarrage et pour la plupart d'entre elles sont encore au stade de contractualisation ou de démarrage des prestations ou des travaux. L'exécution physico financière de chaque administration pour l'exercice 2025, est présentée et analysée à la date du 30 septembre.

II.1- SECTION 19 : MINISTÈRE DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE

II.1.1 Exécution physique des activités programmées en 2025

Pour l'exercice 2025, le MINRESI avait budgétisé une provision de 04 milliards F CFA pour les dépenses relatives aux activités PIISAH qui devaient être précisées en cours d'année, de concert avec le Secrétariat Technique de ce projet. Une autre dotation de 04 milliards a été accordée à l'IRAD pour la production des semences de blé, dans le cadre de la deuxième tranche de l'appui spécial accordé par le Chef de l'Etat à cette structure. Par ailleurs, la subvention de fonctionnement de montant de F CFA 850 000 000 accordée par l'Etat à la MIPROMALO a été comptabilisée au titre des dépenses de l'import substitution, compte tenu de la mission de cet établissement qui est entièrement tournée vers la disponibilité et la valorisation des matériaux locaux de construction sur l'ensemble du territoire national, contribuant ainsi à réduire les importations de matériaux de construction.

L'exécution des activités retenues dans le cadre de la provision PIISAH ont permis la réalisation des extrants ci-après :

Tableau 8 : Présentation de l'exécution financière des activités du PIISAH exécutées au MINRESI au 30 septembre 2025

PROGRAMME	ACTIONS	ACTIVITES	EXTRANTS PROGRAMMES	EXTRANTS REALISES
193 DENSIFICATION DE LA RECHERCHE – DEVELOPPEMENT ET DE L'INNOVATION	01	Travaux d'aménagement de 100 ha de périmètres hydroagricoles pour la production de semences de soja, riz, et blé à Karéwa, Bibémi et Kismatari	100 ha de périmètres hydroagricoles aménagés à Karéwa	100 ha de périmètres hydroagricoles aménagés à Karéwa
		Aménagement de Deux (02) nouvelles parcelles de production de graines pré germés à MBALMAYO et Mbongo	130 ha	80 ha aménagé à Mbongo
		Aménagement de 100 ha périmètre de production de semences fourragères aménagés Nkambé, Wakwa, Bangangté		50 ha aménagé à Mbalmayo
		(03) éclosseries modernes (Mbalmayo, Foumban, Garoua)	25 HA	10 ha aménagé à Wakwa
		Aménagement voies d'accès dans les parcelles de Mouda, Mbalmayo, Karéwa et Bibémi		12 ha aménagé à Bangangté
		Acquisition de chromatographie gazeuse couple à la spectrométrie de masse	1	Construction et équipement éclosserie moderne à Garoua
		Acquisition des équipements pour formulation des aliments pour bétail	2	02 voies d'accès en cours d'aménagement à Karéwa et Mbalmayo

PROGRAMME	ACTIONS	ACTIVITES	EXTRANTS PROGRAMMES	EXTRANTS REALISES
193 DENSIFICATION DE LA RECHERCHE – DEVELOPPEMENT ET DE L'INNOVATION	01 Renforcement de la recherche pour la modernisation de l'appareil de production	Acquisition des équipements de soutien à la recherche pour insémination artificielle	1	4 Kits complets pour l'insémination artificielle acquis
		Construction des forages avec pompes solaires à Boeli, Wakwa, Garoua Boulai et Guider	10	12 forages construits et équipés avec le système solaire
		Construction de magasin de stockage des semences à Bibémi (point d'essai de Boeli, Guider, Dschang,	5	01 Magasins à Dschang et 01 magasin à Bibemi, 01 magasin à Guider, 01 magasin à Karewa et 01 magasin à Bangangté construits
		Proposition de 03 types d'aliments flottants à base de produits locaux	01 rapport	Etudes en cours
		4 races bovines à haut rendement identifiées, conservées et des solutions endogènes aux différentes maladies proposées	01 rapport	Etudes en cours
	01 Renforcement de la recherche pour la modernisation de l'appareil de production	Production de 600 tonnes de semences du riz à haut rendement disponibles	200	50 ha de champ semencier emblavés à Garoua et Wakwa pour une production estimée à 150 tonnes
		Production de 750 tonnes de semences de maïs à haut rendement	200	120 ha de champ semencier emblavés à Garoua, Bangangte et Wakwa pour une production estimée à 180 tonnes
		Production de semences de Mil/Sorgho à haut rendement	150	50 ha de champ semencier emblavés à Maroua, Garoua et Bertoua pour une production estimée à 100 tonnes
		Production de semences de Soja à haut rendement	50	70 ha de champ semencier emblavés à Garoua et Wakwa pour une production estimée à 175 tonnes
		Production de 500 tonnes de semences de fourrage à haut rendement	130	40 ha de champ semencier emblavés à Bangangte et Wakwa pour une production estimée à 20 tonnes
		Acquisition des engrais et pesticides pour la production des semences de maïs, mil, sorgho et soja	100%	
	01 Renforcement de la recherche pour la modernisation de	Formation des formateurs en techniques d'insémination artificielle	20	Liste des acteurs à former disponible formation prévue au mois de novembre
		Formation de 500 personnels au-moins des groupements paysans de producteurs de semences certifiées de maïs formés	135	100 producteurs de semences certifiées de maïs formés dans la zone agro écologique des hauts plateaux de l'Ouest

PROGRAMME	ACTIONS	ACTIVITES	EXTRANTS PROGRAMMES	EXTRANTS REALISES
193 DENSIFICATION DE LA RECHERCHE – DEVELOPPEMENT ET DE L'INNOVATION	l'appareil de production			
		Formation de 100 chercheurs au moins dans les autres filières	25	40 jeunes chercheurs ont été formés dans les techniques modernes de production des semences
	01 Renforcement de la recherche pour la modernisation de l'appareil de production	Acquisition de chromatographie gazeuses couple à la spectrométrie de masse	0	
		Travaux d'aménagement de 200 ha de périmètres hydroagricoles pour la production de semences de mil, sorgho et soja dans les arrondissements de Kousseri et Goulfey	15ha	

II.1.2. Exécution financière des activités programmées en 2025

L'exécution financière des activités budgétisées par le MINRESI est davantage saisie au travers des dépenses exécutées sur les fonds du PIISAH. Les ressources allouées à l'IRAD au titre de l'appui spécial du chef de l'Etat ont été entièrement engagées et ordonnancées au profit de l'établissement public concerné, de même que celles relatives à la subvention de la MIPROMALO. Comme le montre le tableau suivant, l'exécution financière des ressources PIISAH au MINRESI a été faite à un montant de 3 491 371 204 F CFA pour les engagements et 1 509 608 830 F CFA pour les ordonnancements, sur une dotation 4 000 000 000 ; soit des taux d'engagement et d'ordonnancement respectifs de 87,28% et 37,74%. **En considérant la dotation révisée des ressources allouées pour l'exécution de toutes les activités relatives à l'import substitution en 2025 qui s'élève à 8 865 000 000, on constate que la dotation des crédits révisée qui a servi à l'exécution des activités hors PIISAH est de 4 865 000 000 F CFA. Sur l'ensemble de ces ressources, Le montant global des engagements s'élève à 8 356 371 204, soit un taux de 94,26% et celui des ordonnancements est de 6 374 608 830 F CFA, pour un taux d'ordonnancement global de 71,90%.**

Tableau 9 : Présentation de l'exécution financière des activités du PIISAH mises en œuvre par le MINRESI en 2025

ACTIVITES	DOTATIONS REVISEES		EXECUTION			
	AE	CP	Eng	Ordon	Taux Eng	Taux Ordon
Travaux d'aménagement de 200ha de périmètres hydroagricoles pour la production de semences de mil, sorgho et soja dans les arrondissements de Kousseri et Goulfey	50 000 000	50 000 000	-	-	0%	0%
Travaux d'aménagement de 100 ha de périmètres hydroagricoles pour la production de semences de soja, riz, et blé à Karéwa, Bibémi et Kismatari	400 000 000	400 000 000	359 836 875	71 967 375	90%	18%
Aménagement de Deux (02) nouvelles parcelles de production de graines pré germés à MBALMAYO et Mbongo	400 000 000	400 000 000	398 547 800	-	100%	0%

Aménagement de 100 ha périmètre de production de semences fourragères aménagés Nkambé, Wakwa, Bangangté	100 000 000	100 000 000	98 739 000	-	99%	0%
Construction de trois (03) éclosseries modernes (Mbalmayo, Foumban, Garoua)	352 000 000	352 000 000	351 033 129	140 413 252	100%	40%
Aménagement voies d'accès dans les parcelles de Mouda, Mbalmayo, Karéwa et Bibémi	350 000 000	350 000 000	349 690 191	69 938 038	100%	20%
Acquisition de chromatographe gazeuses couple à la spectrométrie de masse	-	-	-	-	0%	0%
Acquisition des équipements pour formulation des aliments pour bétail	25 000 000	25 000 000	24 500 000	9 800 000	98%	39%
Acquisition des équipements de soutien à la recherche pour insémination artificielle	50 000 000	50 000 000	48 125 000		96%	0%
Construction des forages avec pompes solaires à Boeli, Wakwa, Garoua Boulai et Guider	330 000 000	330 000 000	318 500 081		97%	0%
Construction de magasin de stockage des semences à Bibémi (point d'essai de Boeli, Guider, Dschang,	200 000 000	200 000 000	199 908 963		100%	0%
Proposition de 03 types d'aliments flottants à base de produits locaux	100 000 000	100 000 000	100 000 000	50 000 000	100%	50%
4 races bovines à haut rendement identifiées, conservées et des solutions endogènes aux différentes maladies proposées	100 000 000	100 000 000	52 000 000	52 000 000	52%	52%
Production de 600 tonnes de semences du riz à haut rendement disponibles	250 000 000	250 000 000	187 500 000	187 500 000	75%	75%
Production de 750 tonnes de semences de maïs à haut rendement	250 000 000	250 000 000	187 500 000	187 500 000	75%	75%
Production de semences de Mil/Sorgho à haut rendement	250 000 000	250 000 000	187 500 000	187 500 000	75%	75%
Production de semences de Soja à haut rendement	300 000 000	300 000 000	225 000 000	225 000 000	75%	75%
Production de 500 tonnes de semences de fourrage à haut rendement	200 000 000	200 000 000	150 000 000	150 000 000	75%	75%
Acquisition des engrains et pesticides pour la production des semences de maïs, mil, sorgho et soja	120 000 000	120 000 000	104 990 165	29 990 165	87%	25%
Formation des formateurs en techniques d'insémination artificielle	48 000 000	48 000 000	48 000 000	48 000 000	100%	100%
Formation de 500 personnels au moins des groupements paysans de producteurs de semences certifiées de maïs formés	75 000 000	75 000 000	50 000 000	50 000 000	67%	67%
Formation de 100 chercheurs au moins dans les autres filières	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	100%	100%
TOTAL	4 000 000 000	4 000 000 000	3 491 371 204	1 509 608 830	87,28%	37,74%

II.2- SECTION 21 : MINISTÈRE DU COMMERCE

II.2.1 Exécution physique des activités programmées en 2025

Le MINCOMMERCE a poursuivi la mise en œuvre de ses actions 02 et 03 du programme 021 « Régulation du marché intérieur » et a programmé d'autres dans le programme support relatives au PIISAH, avec une dotation budgétaire révisée de 1 636 735 000 F CFA, contre 758 881 295 F CFA en 2024. La provision PIISAH, d'un montant de 500 000 000 F CFA, devrait servir à la mise en œuvre des activités déclinées dans le cadre de cet important programme gouvernemental en 2025. Si les activités relatives au PIISAH n'ont pas encore pu être mise en œuvre, en raison du désistement des opérateurs privés, du fait de la modification de la modalité d'exécution des ressources y relatives, suite aux directives

demandant leur affectation à la Banque Camerounaise des PME (BC-PME), les autres activités programmées par le MINCOMMERCE ont connu une mise en œuvre satisfaisante.

Au titre des activités majeures réalisées en 2025, citons sans exhaustivité la formation de 53 promoteurs de produits made in cameroon à la promotion en ligne de leurs produits locaux sur la plateforme gouvernementale et de 58 autres sur le packaging, l'étiquetage et les codes-barres , la construction de diverses infrastructures commerciales au sein des communes dans le cadre de la décentralisation, la construction d'une vitrine à Ngaoundéré pour garantir plus de visibilité aux produits locaux dans une surface commerciale et l'organisation d'activités de promotion du patriotisme économique en matière commerciale. Le tableau ci-dessous présente l'ensemble de ces réalisations.

Tableau 10 : Présentation de l'exécution physique des activités budgétisées au MINCOMMERCE en 2025

PROGRAMME	ACTIONS	ACTIVITES	EXTRANTS PROGRAMMES	EXTRANTS REALISES
021 REGULATION DU MARCHE INTERIEUR	Amélioration de la disponibilité et de l'accessibilité des produits	Construction, équipement, gestion et entretien des marchés, gares routières et abattoirs	Ressources effectivement transférées à 22 CTD pour la construction des infrastructures marchandes (halles de marchés, bloc de boutiques, hangars)	Ressources effectivement transférées à 22 CTD pour la construction des infrastructures marchandes (halles de marchés, bloc de boutiques, hangars)
		Contribution à la gestion des crises des approvisionnements	1 pick-up et 05 chapiteaux achetés et acquis	0
		Maîtrise du commerce électronique et du commerce des services	50 promoteurs des produits made in Cameroon formés à la mise en ligne de leurs produits sur la plateforme gouvernementale de promotion en ligne des produits locaux	53 promoteurs des produits made in Cameroon formés à la mise en ligne de leurs produits sur la plateforme gouvernementale de promotion en ligne des produits locaux
021 REGULATION DU MARCHE INTERIEUR	Promotion des produits locaux	<i>Projet de mise en place des unités d'exposition, de dégustation et de commercialisation du pain et autres viennoiseries à base de farines locales panifiables</i>	Activité PIISAH	//
		<i>Projet de mise en place du Label origine Cameroun certifié</i>	Activité PIISAH	
		Contribution à la valorisation des produits locaux	50 promoteurs des produits made in Cameroon formés sur le packaging, l'étiquetage et les codes-barres	58 promoteurs des produits made in Cameroon formés sur le packaging, l'étiquetage et les codes-barres
		Amélioration de la visibilité des produits du terroir	6 foires organisées/appuyées	3 foires organisées/appuyées
		Appui aux activités de promotion des produits locaux	01 Vitrine made in Cameroon aménagée et équipée dans la ville de NGAOUNDERE ; 01 Rapport des activités de promotion du patriotisme économique en matière commerciale	Travaux vitrine made in Cameroon de NGAOUNDERE réalisés à 70% ; Rapport 1 ^{er} semestre des activités de promotion du patriotisme économique en matière commerciale

PROGRAMME	ACTIONS	ACTIVITES	EXTRANTS PROGRAMMES	EXTRANTS REALISES
025 GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL		<i>Acquisition des équipements de collecte de centralisation, d'analyse et de diffusion des informations sur le marché (lot 1 relatif à l'acquisition des serveurs, pour le renforcement de ceux déjà existant à la Division informatique des Douanes en vue du transfert des données du commerce extérieur dans les serveurs du Cameroon Market Information System (CAMIS))</i>	Activité PIISAH	//
	03 Développement du système d'information statistique	<i>Acquisition des équipements de collecte de centralisation, d'analyse et de diffusion des informations sur le marché (lot 2 relatif l'acquisition d'un serveur et ses accessoires pour le renforcement de ceux déjà existant au Guichet Unique des Opérations du Commerce Extérieur (GUCE) pour l'hébergement des données du commerce extérieur transmis par les Douanes dans les serveurs du Cameroon Market Information System (CAMIS))</i>	Activité PIISAH	//
		<i>Projet de mise en place d'un dispositif d'alerte, de régulation et d'information sur le marché des produits</i>	Activité PIISAH	//
		<i>Acquisition des équipements de collecte de centralisation, d'analyse et de diffusion des informations sur le marché (lot 4 relatif à l'acquisition des balances à crochet pour la collecte des données)</i>	Activité PIISAH	//
		<i>Mise à jour des modules du Cameroon Market Information System (CAMIS)</i>	Activité PIISAH	//

II.2.2. Exécution financière des activités programmées en 2025

L'analyse de l'exécution financière des activités budgétisées au MINCOMMERCE en 2025, montre que le taux d'engagement des dépenses programmées au titre du PIISAH est en effet nul, tel que présenté dans

le tableau numéro 11 suivant, pour les raison évoquées ci-dessus. Celui des crédits hors PIISAH est de 88,01%, correspondant à un montant de dépenses engagées de 1 000 412 100 F CFA.

Tableau 11 : Exécution financière des activités PIISAH budgétisées au MINCOMMERCE en 2025

ACTIONS	ACTIVITES PIISAH	DOTATIONS REVISEES		EXECUTION			
		AE	CP	Eng	ordon	Taux Eng	Taux Ordon
03 Promotion des produits locaux	<i>Projet de mise en place des unités d'exposition, de dégustation et de commercialisation du pain et autres viennoiseries à base de farines locales panifiables</i>	150 000 000	150 000 000	0	0	0	0
	<i>Projet de mise en place du Label origine Cameroun certifié</i>	95 000 000	95 000 000	0	0	0	0
TOTAL action 3		245 000 000	245 000 000	0	0	0	0
TOTAL Programme 021		245 000 000	245 000 000	0	0	0	0
03 Développement du système d'information statistique	<i>Acquisition des équipements de collecte de centralisation, d'analyse et de diffusion des informations sur le marché (lot 1 relatif à l'acquisition des serveurs, pour le renforcement de ceux déjà existant à la Division informatique des Douanes en vue du transfert des données du commerce extérieur dans les serveurs du Cameroon Market Information System (CAMIS))</i>	20 000 000	20 000 000	0	0	0	0
	<i>Acquisition des équipements de collecte de centralisation, d'analyse et de diffusion des informations sur le marché (lot 2 relatif l'acquisition d'un serveur et ses accessoires pour le renforcement de ceux déjà existant au Guichet Unique des Opérations du Commerce Extérieure (GUCE) pour l'hébergement des données du commerce extérieur transmis par les Douanes dans les serveurs du Cameroon Market Information System (CAMIS))</i>	20 000 000	20 000 000	0	0	0	0
	<i>Projet de mise en place d'un dispositif d'alerte, de régulation et d'information sur le marché des produits</i>	98 000 000	98 000 000	0	0	0	0
03 Développement du système d'information statistique	<i>Acquisition des équipements de collecte de centralisation, d'analyse et de diffusion des informations sur le marché (lot 4 relatif à l'acquisition des balances à crochet pour la collecte des données)</i>	22 000 000	22 000 000	0	0	0	0

ACTIONS	ACTIVITES PIISAH	DOTATIONS REVISEES		EXECUTION			
		AE	CP	Eng	ordon	Taux Eng	Taux Ordon
	Mise à jour des modules du Cameroon Market Information System (CAMIS)	95 000 000	95 000 000	0	0	0	0
	TOTAL action 3	255 000 000	255 000 000	0	0	0	0
	TOTAL Programme 025	255 000 000	255 000 000	0	0	0	0
	TOTAL CHAPITRE 21	500 000 000	500 000 000	0	0	0	0

Tableau 12 : Exécution financière des activités hors PIISAH budgétisées au MINCOMMERCE en 2025

ACTIVITES	ACTIVITES	DOTATIONS REVISEES		EXECUTION			
		AE	CP	Eng	ordon	Eng	ordon
PROGRAMME 021 : REGULATION DU MARCHE INTERIEUR							
02 Amélioration de la disponibilité et de l'accessibilité des produits	Construction, équipement, gestion et entretien des marchés, gares routières et abattoirs	680 000 000	680 000 000	680 000 000	680 000 000	100	100
	Contribution à la gestion des crises des approvisionnements	50 000 000	50 000 000	0	0	0	0
	Maîtrise du commerce électronique et du commerce des services	19 799 750	19 799 750	15 649 724	15 649 724	79,00	79,00
TOTAL action 2		749 799 750	749 799 750	695 649 724	695 649 724	92,77	92,77
03 Promotion des produits locaux	Contribution à la valorisation des produits locaux	5 100 000	5 100 000	3 400 000	3 400 000	66,66	66,66
	Amélioration de la visibilité des produits du terroir	173 400 000	173 400 000	122 397 457	110 100 102	70,58	63,49
	Appui aux activités de promotion des produits locaux	98 825 000	98 825 000	3 725 000	1 600 000	3,76	1,61
TOTAL action 3		277 325 000	277 325 000	129 522 457	115 100 102	46,70	41,50
TOTAL Programme 021		1 027 124 750	1 027 124 750	825 172 181	810 749 826	80,33	78,93
TOTAL CHAPITRE 21		1 027 124 750	1 027 124 750	825 172 181	810 749 826	80,33	78,93

Le regroupement de ces crédits (PIISAH et hors PIISAH) montre en effet que **c'est une dotation révisée totale de 1 527 124 750 qui a été exécutée par le MINCOMMERCE en 2025. Les dépenses engagées et ordonnancées avec ces crédits sont respectivement de montants de F CFA 1 325 172 181 et 1 310 749 826, soit des taux de 86,77% et de 85,83%.** Mais ces taux masquent une réalité, car le calcul

ne tient pas compte de l'exécution des crédits transférés aux communes, en raison de l'absence de l'information y relative et considère ces crédits comme entièrement consommés dès le moment où ils ont été transférés.

II.3 SECTION 29 : MINISTÈRE DES MINES, DE L'INDUSTRIE ET DU DÉVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE

En 2025, la dotation budgétaire du MINMIDT est constituée principalement de la dotation de 1 500 000 000 F CFA destinée à la mise en œuvre des activités du PIISAH. Le MINMIDT. Les autres dépenses résiduelles, d'un montant de 88 000 000 F CFA, devraient servir à appuyer les industriels de fabrication des médicaments, à la mise en place des organes de gestion des labels, au renforcement des capacités de transformation de quelques unités agroindustrielles dans les filières prioritaires de la SND30 et à la participation à quelques évènements promotionnels du tissu industriel camerounais.

II.3.1 Exécution physique des activités programmées en 2025

L'analyse de l'exécution montre que la plupart des extrants ont été réalisés que ce soit pour les activités financées sur la dotation PIISAH que ce soit celles financées sur les autres ressources du Ministère.

S'agissant spécifiquement de celles relatives aux ressources PIISAH, pour lesquels des ressources de 1 000 000 000 F CFA sont destinées à l'ANOR, elles devraient permettre de disposer , entre autres réalisations attendues de la mise en œuvre des actions en cours, d'acquérir une licence dans le cadre de la certification des produits et un kit de matériels pour le laboratoire de métrologie, d'élaborer un rapport d'études des normes dans le cadre de l'élaboration et de l'homologation de 170 normes camerounaises et de formaliser le Groupement Représentatif Indication Géographique Protégée (IGP) huile rouge ou huile végétale du Cameroun. Un rapport de l'étude Front-End-Engineering-Design (FEED) en cours de réalisation, en vue de la mise en place d'une unité de production d'engrais chimiques au Cameroun, est également attendu sur ces ressources PIISAH.

Quant aux actions en cours de mise en œuvre avec l'ensemble des autres ressources import substitution du MINMIDT, les résultats en 2025 sont surtout constitués des rapports de diverses missions menées pour l'identification des espaces au profit des industries, le suivi des plans de restructuration ou de viabilisation, le suivi de l'installation ou des activités de certaines entreprises des filières industrielles prioritaires (ALUCAM, CICAM, projet de mise en place du Centre Technique du Textile, construction de nouvelles cimenteries). Ces missions se sont également étendues à la collecte des données, à l'identification et aux concertations avec les acteurs, dans le cadre de la mise en place d'une industrie pharmaceutique et chimique pour la fabrication des consommables médicaux, des médicaments génériques et des réactifs au Cameroun. Le tableau ci-dessous présente de façon plus détaillée l'ensemble de ces réalisations.

Tableau 13 : présentation des extrants liés l'exécution physique des activités au MINMIDT en 2025

ACTIONS	ACTIVITES	ACTIVITES PIISAH		ACTIVITES HORS PIISAH	
		Extrants programmés	Extrants réalisés	Extrants programmés	Extrants réalisés
Programme 036 : DEVELOPPEMENT ET DENSIFICATION DU TISSU INDUSTRIEL					
Action 01: Développement intégré des filières Agro-industrielles prioritaires (coton, cacao-café, huile de palme, sucre, riz, maïs, banane plantain)	Renforcement des capacités de transformation des unités agro-industrielles dans les filières prioritaires Développement des normes camerounaises dans les filières concernées par le PIISAH	—	—	-Texte législatif régissant l'activité agroindustrielle élaboré -Participation aux évènements promotionnels du tissu industriel -Capacités de transformations des unités agro-industrielles dans les filières prioritaires renforcées ,	-Deux (02) rapports de mission sur l'identification des espaces au profit des agro-industries disponible ; -Un (01) rapport d'organisation de la JIA disponible,
		Etude Front-End-Engineering-Design (FEED) en vue de la mise en place d'une unité de production d'engrais chimiques au Cameroun	Un rapport d'étude industriel en cours d'élaboration, Réception du livrable prévue au plus tard le 20 décembre 2025	/	/
		Appui pour l'équipement de l'unité de biofertilisants, des bio herbicides, des bio pesticides au profit de LANAVET	Un autre matériel agricole à acquérir, Marché passé par le LANAVET et en cours d'exécution		
		Appui à l'ANOR pour la certification des produits	Une licence à acquérir		
		Fourniture et installation des équipements du laboratoire de petit volume au profit de l'ANOR	Un kit de matériels pour le laboratoire en cours d'acquisition		
		Appui à l'ANOR pour l'élaboration et l'homologation de cent soixante-dix (170) Normes Camerounaises (NC) dans le cadre du PIISAH	Un rapport d'étude des normes en cours d'élaboration		
		Organisation des campagnes de sensibilisation, des séminaires de formation et d'accompagnement à l'utilisation des normes	Un référentiel de formation en cours d'élaboration		
		Etude de formalisation du Groupement Représentatif Indication Géographique Protégée (IGP) huile rouge ou huile végétale du Cameroun	Etude en cours, Réception du livrable prévue au plus tard le 20 décembre 2025		

ACTIONS	ACTIVITES	ACTIVITES PIISAH		ACTIVITES HORS PIISAH	
		Extrants programmés	Extrants réalisés	Extrants programmés	Extrants réalisés
Action 02: Relance de l'industrie manufacturière ciblée (forêt-bois, mines-métallurgie-sidérurgie, hydrocarburant, raffinage, numérique, énergie)	Redéploiement de la filière mine-métallurgie-sidérurgie	-	-	<ul style="list-style-type: none"> - Un (01) Rapport de mission de suivi de la mise en œuvre du plan de restructuration d'ALUCAM produit ; - Un (01) Protocole d'accord d'investissement en vue de la mise en place d'une unité de production de bobine de tôles signé ; - Deux nouvelles autorisations d'implantation à délivrées (Camsteel et cometal) ; - Un (01) Rapport de mission de suivi des entreprises de la filière à produire ; - Trois autorisations d'implantation à délivrer - Un (01) Rapport de missions de suivi des projets de construction des nouvelles cimenteries à rédiger, 	<ul style="list-style-type: none"> - Un (01) Rapport de mission de suivi de la mise en œuvre du plan de restructuration d'ALUCAM produit ; - Un (01) Protocole d'accord d'investissement en vue de la mise en place d'une unité de production de bobine de tôles signé ; - Deux nouvelles autorisations d'implantation à délivrées (Camsteel et cometal) ; - Un (01) Rapport de mission de suivi des entreprises de la filière produit, - Trois nouvelles autorisations d'implantation à délivrées ; - Un (01) Rapport de missions de suivi des projets de construction des nouvelles cimenteries à rédiger,
Action 03: Développement de l'industrie chimique et pharmaceutique en vue de la fabrication des médicaments génériques, réactifs et consommables médicaux ainsi que les produits cosmétiques	Mise en place d'une industrie pharmaceutique et chimique pour la fabrication des consommables médicaux, des médicaments génériques, réactifs et consommables médicaux	-	-	<ul style="list-style-type: none"> - Une (01) Etude de préfaisabilité en vue de la mise en place d'une unité de production d'engrais disponible ; - Un (01) rapport de mission de collecte des données auprès des off takers à effectuer ; - Deux (02) Rapports de concertations avec les acteurs de la filière à produire ; - Un (01) Rapport de mission d'identification des médecins traditionnels à élaborer , 	<ul style="list-style-type: none"> - Une (01) Etude de préfaisabilité en vue de la mise en place d'une unité de production d'engrais disponible ; - Un (01) rapport de mission de collecte des données auprès des off takers disponible, - Deux (02) Rapports des concertations avec les acteurs de la filière disponible ; - Un (01) de Rapport de mission d'identification des médecins traditionnels de la Région du littoral produit,

ACTIONS	ACTIVITES	ACTIVITES PIISAH		ACTIVITES HORS PIISAH	
		Extrants programmés	Extrants réalisés	Extrants programmés	Extrants réalisés
Action 04: Restructuration/redéploiement de l'industrie nationale du coton-textile-cuir et confection, sur toute l'étendue du territoire	Mise en place des unités de transformation du coton	-	-	Un (01) Rapport de mission de suivi de la mise en œuvre du plan de viabilisation de la CICAM à produire Un (01) Rapports de mission de la collecte des données en vue de la mise en place du centre technique du textile à produire	Un (01) Rapports de mission de suivi de la mise en œuvre du plan de viabilisation de la CICAM élaboré Un (01) Rapports de mission de la collecte des données en vue de la mise en place du centre technique du textile disponible
Programme 037 : MODERNISATION DE L'INFRASTRUCTURE QUALITE					
Action 03 : Amélioration du système national de métrologie	Organisation et entretien du système national de métrologie			des étalons de référence et leur raccordement au système international conservés	
Action 04: Promotion de la qualité dans les industries locales	Mise en place d'un système de labélisation	-	-	-Base de données des profils des experts élaboré; -01 organe de gestion et du suivi des labels mis en place; -01 comité d'homologation des labels mis en place	-Base de données des profils des experts disponibles ; -Un rapport sur la mise en place d'un organe de gestion et du suivi des labels disponibles ; - Rapports des sessions du comité d'homologation des labels disponibles
	Mise en place d'un dispositif de certification des compétences dans les filières prioritaires	-	-	- Base de données des filières prioritaires élaborée ; - Base de données des compétences à certifier élaborée ; - Rapport du suivi évaluation à produire,	- Base de données des filières prioritaires disponible ; - Base de données des compétences à certifier disponible ; - Un rapport du suivi évaluation disponible,
Programme 038 : DEVELOPPEMENT DES TECHNOLOGIES ET VALORISATION DES ACTIFS DE LA PROPRIETE INDUSTRIELLE					
Action 04: Valorisation des produits de terroirs de qualité liée à l'origine	Promotion, suivi et évaluation des indications géographiques et marques collectives protégées	-	-	- Symposium National sur les produits de Terroir de Qualité liée à l'origine organisé ; -3 IG promues -04 marques collectives promues ; -07 groupements représentatifs d'IG ou MC représentés ; - Un (01) plan de promotion des produits de terroir élaboré	-Un rapport sur l'organisation du Symposium National sur les produits de Terroir de Qualité liée à l'origine disponible ; -03 IG promues disponibles ; -04 marques collectives promues disponibles ; -07 groupements représentatifs d'IG ou MC mis sur pied et disponibles ;

ACTIONS	ACTIVITES	ACTIVITES PIISAH		ACTIVITES HORS PIISAH	
		Extrants programmés	Extrants réalisés	Extrants programmés	Extrants réalisés
					- Un (01) plan de promotion des produits de terroir élaboré et disponible

II.3.2 Exécution financière des activités programmées en 2025

L'analyse financière à la date du 30 septembre 2025 des activités budgétisées au MINMIDT dans le cadre de la politique de l'import substitution, telle qu'elle ressort dans le tableau n° 14 ci-dessous, montre des taux d'**engagement global desdites dépenses de 95,96% et d'ordonnancement de 66,97%**. Ainsi, le **MINMIDT a effectué des engagements de montant global de F CFA 1 501 828 394 sur une dotation totale révisée de 1 571 525 000 F CFA. Les ordonnancements quant à eux s'élèvent à 1 052 450 292 F CFA.** Cette performance globale du MINMIDT est meilleure que celle enregistrée au terme de la même période en 2024, pour laquelle les taux d'engagement et d'ordonnancement étaient tous les deux de 58,88%. S'agissant particulièrement des dépenses du PIISAH, le taux d'engagement est de 95,30%, pour un montant de 1 430 303 394 F CFA. Les ordonnancements sur lesdits engagements quant eux, s'élèvent à 981 014 669, pour un taux de 57,14%.

Tableau 14 : présentation de l'exécution financière des activités au MINMIDT en 2025

ACTION	ACTIVITES	DOTATIONS REVISEES		EXECUTION			
		AE	CP	Eng	ordon	Eng	ordon
Programme 036 : DEVELOPPEMENT ET DENSIFICATION DU TISSU INDUSTRIEL							
Action 01: Développement intégré des filières Agro-industrielles prioritaires (coton, cacao-café, huile de palme, sucre, riz, maïs, banane plantain)	Renforcement des capacités de transformation des unités agro-industrielles dans les filières prioritaires	15 000 000	15 000 000	15 000 000	15 000 000	100,00	100,00
	Développement des normes camerounaises dans les filières concernées par le PIISAH	1 500 000 000	1 500 000 000	1 430 303 394	981 014 669	95,30	57,14

ACTION	ACTIVITES	DOTATIONS REVISEES		EXECUTION			
		AE	CP	Eng	ordon	Eng	ordon
Action 02 : Relance de l'industrie manufacturière ciblée (forêt-bois, mines-métallurgie-sidérurgie, hydrocarbure-raffinage, numérique, énergie)	Redéploiement de la filière mine-métallurgie-sidérurgie	11 050 000	11 050 000	11 050 000	11 050 000	100,00	10000
Action 03: Développement de l'industrie chimique et pharmaceutique en vue de la fabrication des médicaments génériques, réactifs et consommables médicaux ainsi que les produits cosmétiques	Mise en place d'une industrie pharmaceutique et chimique pour la fabrication des consommables médicaux, des médicaments génériques, réactifs et consommables médicaux	17 325 000	17 325 000	17 325 000	17 325 000	100,00	100,00
Action 04: Restructuration/redéploiement de l'industrie nationale du coton-textile-cuir et confection, sur toute l'étendue du territoire	: Mise en place des unités de transformation du coton	10 800 000	10 800 000	10 800 000	10 800 000	100,00	100,00
Programme 037 : MODERNISATION DE L'INFRASTRUCTURE QUALITE							
Action 03 : Amélioration du système national de métrologie	Organisation et entretien du système national de métrologie	5 100 000	5 100 000	5 100 000	5 100 000	100,00	100,00
Action 04 : Promotion de la qualité dans les industries locales	Mise en place d'un système de labélisation	10 250 000	10 250 000	10 250 000	10 250 000	100,00	100,00
	Mise en place d'un dispositif de certification des compétences dans les filières prioritaires	4 250 000	4 250 000	4 250 000	4 250 000	100,00	100,00
Programme 038 : DEVELOPPEMENT DES TECHNOLOGIES ET VALORISATION DES ACTIFS DE LA PROPRIETE INDUSTRIELLE							
Action 4: Valorisation des produits de terroirs de qualité liée à l'origine	Promotion, suivi et évaluation des indications géographiques et marques collectives protégées	12 750 000	12 750 000	12 750 000	12 750 000	100,00	100,00
TOTAL		1 571 525 000	1 571 525 000	1 501 828 394	1 052 450 292	95,56	66,97

II.4 SECTION 30 : MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DU DEVELOPPEMENT RURAL

II.4.1 Exécution physique des activités budgétisées en 2025

Pour le compte de l'exercice 2025, le MINADER a budgétisé des dépenses d'un montant de 42 747 532 000 F CFA dans le cadre du financement des actions liées à l'import substitution. Dans cette enveloppe, une provision de 13 000 000 000 F CFA a été faite pour la mise en œuvre des opérations liées au PIISAH. Au courant de l'exercice, cette provision a été répartie conformément aux directives présidentielles relayées par le Secrétariat Technique de suivi de la mise en œuvre de ce programme. Les actions du MINADER ont été budgétisées dans trois programmes : le programme 184 « Production et Productivité des filières agricoles » pour le soutien à la production des principales filières cibles, le programme 186 « Développement des Infrastructures agricoles, rurales et mécanisation agricole » pour les crédits transférés aux communes en vue du désenclavement des bassins de production agricoles et le programme support 187 « Gouvernance et appui institutionnel dans le sous-secteur Agriculture et développement rural » pour la provision du PIISAH.

En l'absence d'informations sur les extrants programmés et réalisés avec les interventions relatives à l'import substitution (hors PIISAH) budgétisées par le MINADER pour le compte de l'exercice 2025, l'équipe de rédaction du présent rapport n'a pas pu présenter l'état de l'exécution physique des actions relatives à l'import substitution (hors PIISAH) dans ce ministère.

S'agissant des ressources PIISAH, la répartition de celles-ci, en respect des directives de la très haute hiérarchie, s'est faite entre les structures sous-tutelle du MINADER et la Banque Camerounaise des PME (BC-PME). C'est ainsi que le MINADER a procédé au simple transfert de ces ressources auxdites structures pour la mise en œuvre des activités, dont les extrants réalisés à la date du 30 septembre 2025 sont présentés dans le tableau ci-dessous.

Tableau 15 : Exécution physique des activités budgétisées au MINADER en 2025 au titre du PIISAH

Action	Activités	Activités PISSAH	
		Extrants programmés	Extrants réalisés
Programme 187 : GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU SOUS-SECTEUR AGRICULTURE ET DEVELOPPEMENT RURAL			
		Acquisition d'outillage technique spécifique (Pièces de rechange) à la SEMRY pour un objectif global de production de 80 000 tonnes de riz paddy dont 48 000 tonnes blanchi	Marchés en cours de passation
		Acquisition de 04 tracteurs agricoles d'une puissance chacune d'au moins 175CV avec accessoires (caisse à outils comportant clés, tournes vis et autres, dispositifs de sécurité : signalisations et illuminations, un catalogue de pièces de rechange et un manuel d'entretien) pour le labour des rizières à la SEMRY pour un objectif global de production de 80 000 tonnes de riz paddy dont 48 000 tonnes en 2025	Marchés en cours de passation

Action	Activités	Activités PISSAH	
		Extrants programmés	Extrants réalisés
01 Amélioration du cadre de travail	Construction et réhabilitation et réfection des bâtiments administratifs et d'astreinte	Acquisition d'une Pelle hydraulique sur chenilles pour le curage des chenaux d'amenée d'eau et des canaux d'irrigation et drainage à la SEMRY pour un objectif global de production de 80 000 tonnes de riz paddy dont 48 000 tonnes en 2025	Marchés en cours de passation
		Acquisition et installation d'une unité de deux (02) lignes de transformation du riz paddy en riz blanchi avec une capacité de transformation de 10T/H chacune y compris les travaux de l'extension de l'usine de transformation existant et l'acquisition et l'installation d'un transformateur de 1300KVA au profit de l'UNVDA de Ndop à UNVDA pour une production de 3800 tonnes de riz blanchi	Unité acquise et en cours d'acheminement du port de Douala vers Ndop. Le transformateur est en cours d'acheminement depuis l'Inde.
		Acquisition de 4700 t de Riz paddy par l'UNVDA	
		Maîtrise d'œuvre (UNVDA)	En cours (50%)
		Achat de 350 tonnes de maïs par l'Office céréalier	350 tonnes de maïs achetés et stockés
		Aménagement de cinq (05) magasins de stockage, à Touboro, Adoumri, Rey Bouba, Padarmé et Poli	05 magasins en cours de construction (65% au 03 nov 2025)
		Mise en place une pépinière de 50 000 plants de palmier à huile (PAMOL)	37 000 plants mis en place (réalisé à 74%)
		Construire le Pool de Mécanisation Agricole du CENEEMA dans l'arrondissement de MEIGANGA (bâtiments administratifs, hangars d'entreposage, unités de maintenance des équipements) (PHASE I)	Marché attribué
		Construire le Pool de Mécanisation Agricole du CENEEMA dans l'arrondissement de YOKO (bâtiments administratifs, hangars d'entreposage, unités de maintenance des équipements) (PHASE I)	Marché attribué
		Acquérir des semoirs pour céréales (PHASE I) pour CENEEMA;	En cours (5%)
01 Amélioration du cadre de travail	Construction et réhabilitation et réfection des bâtiments administratifs et d'astreinte	Réaliser les opérations de défrichement, de parcellisation du site de production de semences (Phase 1) suivant la convention cadre de collaboration MINADER-CENEEMA	Mobilisation des ressources en cours, délimitation des parcelles
		Réaliser les opérations de défrichement, de parcellisation du site de production de semences (Phase 1) suivant la convention cadre de collaboration MINADER-CENEEMA	Labour et sémis sur 100 ha
		Réhabiliter l'usine de transformation de ILLOANI pour la CDC	Travaux en cours (05%)
		Réhabiliter l'usine de transformation de IDENAU pour la CDC	Travaux en cours (30%)
		Réhabiliter 76,48 Km de pistes d'accès aux plantations et 18 ponçageaux à caissons pour la CDC	Travaux en cours
		Réhabiliter les plantations, soit 6344 ha d'élagages et 3345 ha de défrichage manuel pour la CDC	Travaux en cours (30%)

Action	Activités	Activités PISSAH	
		Extrants programmés	Extrants réalisés
		Réalisation d'un plan d'aménagement des terrains d'une superficie totale de 400 000 ha dans la Plaine centrale par la MAETUR	Etude en cours (10%), retard dans la mise à disposition des fonds
		Construction et montage de quatre unités industrielles de production locale de farine de manioc par l'IITA	Marchés passés, mais les fonds ont été transférés à la BCPME
		Construction et équipement d'un laboratoire moderne de production des vitro plants pour le manioc à Wakwa par l'IITA	Marchés passés, mais les fonds ont été transférés à la BCPME
		Transfert des ressources pour le secteur privé (BC PME)	Transferts effectués à la BCPME pour appui au secteur privé pour la production de maïs et blé dans certains bassins de production

II.4.2 Exécution financière des activités budgétisées en 2025

L'exécution financière des activités PIISAH budgétisées par le MINADER montre des taux d'engagement et d'ordonnancement de 100%. Mais ces taux traduisent uniquement les engagements des transferts qui ont été effectués au profit des structures sous-tutelle et de la BC-PME et non pas une exécution réelle des activités programmées par ces structures avec les crédits ainsi transférés. Le tableau numéro 16 ci-dessous permet de voir les montants affectés au profit de chaque structure en 2025.

Tableau 16 : Exécution financière des activités PIISAH au MINADER (en milliers de F CFA)

ACTIONS	ACTIVITES	TACHES	DOTATIONS		EXECUTION			
			AE	CP	Eng	ordon	Eng	ordon
1- Amélioration du Cadre de travail	3- Construction, réhabilitation et réfection des bâtiments administratifs et d'astreinte	UNVDA - Acquisition et installation d'une unité de décorticage de riz d'une capacité de 10T/H	1 800 000	1 800 000	1 800 000	1 800 000	100,00	100,00
		UNVDA - Maitrise d'œuvre relative à l'acquisition et l'installation d'une unité moderne de transformation de riz Paddy d'une capacité de 10T/H	100 000	100 000	100 000	100 000	100,00	100,00
		UNVDA - Appui à la production du Riz Blanchi	1 200 000	1 200 000	1 200 000	1 200 000	100,00	100,00
		CDC - Renforcement des capacités de productions (réhabilitation de 2 huileries et réhabilitation des plantations)	2 200 000	2 200 000	2 200 000	2 200 000	100,00	100,00
		CENEEMA - Appui aux travaux de mécanisation agricole	400 000	400 000	400 000	400 000	100,00	100,00
		BC-PME - Appui au secteur privé pour la production de maïs, blé dans les autres bassins de production	5 900 000	5 900 000	5 900 000	5 900 000	100,00	100,00
		OFFICE CEREALIER, 350 tonnes de maïs achetées,05 magasins aménagés	300 000	300 000	300 000	300 000	100,00	100,00
		MAETUR - Élaboration d'un Plan Cadastral d'aménagement destiné à l'exploitation agricole dans la « Plaine Centrale Agro Parc »	300 000	300 000	300 000	300 000	100,00	100,00
		SEMRY - Labour des rizières	480 000	480 000	480 000	480 000	100,00	100,00
		SEMRY - Acquisition des pièces de rechange pour tracteurs et matériels d'entretien du réseau d'irrigation	145 000	145 000	145 000	145 000	100,00	100,00
TOTAL			13 000 000	13 000 000	13 000 000	13 000 000	100,00	100,00

S'agissant des autres dépenses import substitution budgétisées par le MINADER en 2025, leur taux d'exécution est de 64,14%. La plupart de ces crédits ont également été transférés aux structures sous tutelle, aux projets ou alors aux communes dans le cadre de la décentralisation. En considérant les crédits

PIISAH et ceux exécutés hors PIISAH, c'est une dotation révisée de montant de F CFA 41 974 532 000 qui a été exécutée au MINADER. Le montant des dépenses engagées qui est égal à celui des ordonnancements est de 31 585 032 000 F CFA, correspondant à des taux d'engagement et d'ordonnancement tous égal à 75,24%. Ces taux masquent également une réalité, car les ressources transférées aux structures sous-tutelle et CTD sont considérées consommées à l'étape de leurs transferts et non pas à celui de la réalisation effective des activités projetées avec ces crédits au niveau desdites structures.

Tableau 17 : Exécution financière des activités (hors PIISAH) au MINADER (en milliers de F CFA)

ACTIONS	ACTIVITES	TACHES	DOTATIONS REVISEES		EXECUTION			
			AE	CP	Eng	ordon	Eng	ordon
PROGRAMME 184 PRODUCTION ET PRODUCTIVITE DES FILIERES AGRICOLES								
01 Amélioration de la productivité et de la production des filières céréales	soutien a Production du riz	SEMRY : Acquisition du paddy au profit de la Semry	300 000	300 000	300 000	300 000	100,00	100,00
		SEMRY - Labour des rizières	480 000	480 000	480 000	480 000	100,00	100,00
		Subvention en investissement au profit de l'UNVDA	350 000	350 000	350 000	350 000	100,00	100,00
		PADFA: Evaluation des projets, contrôle et suivi et de maîtrise d'œuvre et des programmes : FINEX	4 000 000	4 000 000	0	0	0	0
		Contribution de l'Etat au PADFA II	357 000	357 000	56 500	56 500	15,83	15,84
		Contribution du bailleur à FPRIAC -FINEX COURANT	1 000 000	1 000 000	0	0	0	0
		Contribution de l'Etat en fonds de contrepartie au FPRIAC	259 000	259 000	259 000	259 000	100,00	100,00
		Contribution du bailleur au Projet de développement de la Riziculture Irriguée et Pluvial (FINEX COURANT): PRODERIP II	5 000 000	5 000 000	0	0	0	0
		contribution de l'Etat en fonds de contrepartie au PRODERIP	182 000	182 000	93 000	93 000	51,00	51,00

ACTIONS	ACTIVITES	TACHES	DOTATIONS REVISEES		EXECUTION			
			AE	CP	Eng	ordon	Eng	ordon
	Soutien à la production de la filière sorgho/mil	subvention d'investissement	200 000	200 000	200 000	200 000	100,00	100,00
	Soutien à la production de la filière MAIS	subvention d'investissement	275 000	275 000	275 000	275 000	275 000	
	Soutien à la production de la filière BLE	subvention d'investissement	172 000	172 000	172 000	172 000	100,00	100,00
03 Amélioration de la productivité et de la production des filières industrielles et des produits de niches	Soutien à la production de la filière palmier à huile	subvention d'investissement	767 532	767 532	767 532	767 532	100,00	100,00
PROGRAMME 186 : DEVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES AGRICOLES RURALES ET MECANISATION AGRICOLE								
01 Désenclavement des bassins de production agricole	Compétences transférées aux CTD pour le désenclavement des bassins de production agricoles des filières genre sensibles au bénéfice des producteurs et productrices.		3 732 000	3 732 000	3 732 000	3 732 000	100,00	100,00
	Renforcement des projets de développement et EPA pour le désenclavement des bassins de production agricole dont les bassins de production des filières identifiées genre sensibles.		11 900 000	11 900 000	11 900 000	11 900 000	100,00	100,00
TOTAL			28 974 532	28 974 532	18 585 032	18 585 032	64,14	64,14

II.5 SECTION 31 : MINISTÈRE DE L'ELEVAGE, DES PECHESES ET DES INDUSTRIES ANIMALES

Les interventions du MINEPIA en 2025 se sont effectuées à travers les programmes 053 « Développement des productions et des industries animales », 055 « Amélioration de la couverture sanitaire des cheptels et de la lutte contre les zoonoses » et le programme 057 « Développement des productions halieutiques ». C'est une dotation budgétaire révisée de 7 533 299 776 F CFA qui a été mobilisée pour atteindre les résultats obtenus.

II.5.1 Exécution physique des activités budgétisées

Il convient de relever que comme le montre le tableau plus détaillé ci-dessous, la provision PIISAH budgétisée à hauteur de 11 milliards a été transférées aux structures sous tutelle pour la mise en œuvre des activités convenues avec la tutelle dans le cadre de contrats de performance signées avec ces structures et à la BC-PME pour les prêts à taux bonifiés aux organisations des producteurs pour la réalisation des activités dans les filières poisson et lait. Les crédits budgétisés pour la construction et l'équipement des structures d'élevage bovin ont permis la construction de diverses infrastructures telles que les forages, les hangars et l'électrification de certaines stations laitières (Wakwa et Ngaoundéré). D'autres crédits ont été transférés aux communes pour la promotion des activités de production de poisson et de lait au niveau local pour un montant total de 854 500 000 F CFA. Certains autres crédits ont servi à acquérir les aliments pour poissons et à aménager les aquacoles dans les bassins de production aquacoles.

Tableau 18 : Exécution physique des activités budgétisées au MINEPIA

ACTIONS	ACTIVITES	ACTIVITES PIISAH		ACTIVITES HORS PIISAH	
		Extrants programmés	Extrants Réalisés	Extrants programmés	Extrants Réalisés
PROGRAMME 053: DEVELOPPEMENT DES PRODUCTIONS ET DES INDUSTRIES ANIMALES					
Action 1: Amélioration de la productivité et de la production de la filière bovine (lait-viande)	Construction et équipement les infrastructures d'élevage bovin			Un forage pastoral à énergie solaire avec château construit à la Station Zootechnique de Wakwa	01 forage construit
				Hangar pour le stockage des équipements et appareils de production d'azote liquide construit à la Station Zootechnique de Wakwa ;	01 hangar construit

ACTIONS	ACTIVITES	ACTIVITES PIISAH		ACTIVITES HORS PIISAH	
		Extrants programmés	Extrants Réalisés	Extrants programmés	Extrants Réalisés
Action 6: Aménagement des périmètres agro pastoraux et contrôle qualité des aliments	Développement de la production fourragère			Paiement des arriérés relatifs à la mise en place d'un programme de développement laitier au MINEPIA	arriéré payé
				Acquisition des cordages pour botteleuse au profit de Station Zootechnique de Wakwa	300 cordages acquis
				Construction d'un forage industriel à énergie solaire avec château d'eau bétoné de 15000 M3 à la Station Zootechnique de Wakwa	01 forage construit
				Acquisition d'électrificateurs de clôture à énergie solaire de champs fourragers à la Station Zootechnique de Wakwa	en cours
				Electrification de la station laitière de Ngaoundéré	en cours
		Construction, réhabilitation et équipement des unités d'abattage de conservation, de commercialisation et de transformation des produits d'élevage bovin		02 tracteurs pour les stations d'élevage	02 tracteurs
		Soutien des producteurs hommes et femmes de la filière bovine		01 transfert à la SODECOTON	01 transfert effectué
				Participation à la journée mondiale de l'alimentation	01 participation à la journée mondiale de l'alimentation
				Aménagement de 15 280 ha de périmètre hydro-agricole dans la région de l'Adamaoua	04 études réalisées et validées : études préliminaires, études APS, étude APD, et projet d'exécution
		Broyeurs de tige	0		

ACTIONS	ACTIVITES	ACTIVITES PIISAH		ACTIVITES HORS PIISAH	
		Extrants programmés	Extrants Réalisés	Extrants programmés	Extrants Réalisés
	TOTAL ACTION 06				
PROGRAMME 055 : AMELIORATION DE LA COUVERTURE SANITAIRE DES CHEPELTS ET DE LA LUTTE CONTRE LES ZONOSES					
Action 1: Contrôle des maladies animales	Surveillance épidémiologique des maladies			Transfert au LANAVET pour l'analyse des échantillons	01 transfert effectué (extrants)
	Promotion des activités de production			Transferts aux communes	transferts effectués
Action 2: Santé publique vétérinaires	Prévention des zoonoses			Suivi du programme Zoonose	01 rapport de suivi du programme
PROGRAMME 057: DEVELOPPEMENT DES PRODUCTIONS HALIEUTIQUES					
Action 01: Maitrise de la production des pêches de captures	Plan d'Import Substitution Agropastoral et Hlieutique (PIISAH)	Transfert à la BC-PME pour les prêts à taux bonifiés aux organisations des producteurs pour la réalisation des activités dans les filières poisson et lait dans le cadre de la mise en oeuvre du PIISAH	transfert effectué	Acquisition des unités de production d'aliments pour poissons en appui aux opérateurs privés dans les bassins de production	
		Transfert à la MIDEPECAM pour l'acquisition des machines de fabrication de glace	0		
		Transfert à la MIDEPECAM pour la construction d'une unité de fabrique de glace à Bamusso	0		
		Transfert à la MIDEPECAM pour l'acquisition des moteurs hors-bord pour le compte de la BADEP en appui à l'installation des pêcheurs à Bakassi	0		
		Transfert à la MIDEPECAM pour l'appui en équipements aux associations des femmes mareyeuses (caisses isothermes et balances) dans les plans d'eau	0		
		Transfert à la SODEPA - Mise en œuvre du projet naisseur et production laitière au Cameroun	0		
		Transfert à la CDPM - Acquisition des bacs hors sol amovibles pour la promotion de l'aquaculture familiale au profit de l'interprofession aquacole et autres acteurs	0		

ACTIONS	ACTIVITES	ACTIVITES PIISAH		ACTIVITES HORS PIISAH	
		Extrants programmés	Extrants Réalisés	Extrants programmés	Extrants Réalisés
		Transfert à la CDPM - Acquisition des bacs hors sol amovibles pour la promotion de l'aquaculture familiale au profit de l'interprofession aquacole et autres acteurs	0		
		Transfert à la CDPM - Acquisition des équipements de suivi, contrôle et surveillance des activités de pêche au profil de la Brigade de Contrôle et de Surveillance des Activités de Pêche (BCSAP) pour la lutte contre la pêche Illicite, Non- déclarée et Non-réglementée (INN)	0		
		Transfert à la CDEN - Insémination artificielle des vaches laitières	0		
		Transfert à la CDEN - Acquisition des équipements de production, de collecte et de transformation de lait	0		
		Transfert à la CDENO - Insémination artificielle des vaches laitières	0		
		Transfert à la CDEN - Vaccination, détection et riposte contre les maladies des vaches laitières au profil des éleveurs laitiers	0		
		Transfert au LANAVET - Production des biofertilisants, bio pesticides et bio herbicides	0		
		Transfert au LANAVET - Mise à disposition des vaccins contre la fièvre aphteuse	0		
		Transfert à la CDEN - Acquisition des broyeurs de tiges (Ensileuses)	0		
		Promotion des activités de production agricoles, pastorales, artisanales et piscicoles d'intérêt communal		Transferts aux communes	transferts effectués
	Développement de la pêche Artisanale et Maritime				
	Gestion durablement les pêches de captures (Cogestion)			Repos biologique dans 07 retenues d'eau	Mise en œuvre du repos biologique dans sept (07) retenues d'eau

ACTIONS	ACTIVITES	ACTIVITES PIISAH		ACTIVITES HORS PIISAH	
		Extrants programmés	Extrants Réalisés	Extrants programmés	Extrants Réalisés
Action 2: Développement de l'aquaculture intensive	Construction, réhabilitation et équipement des infrastructures aquacoles			Etude sur l'aménagement des aquapoles dans les bassins de production aquacole	0
	Disponibilité des intrants aquacoles de qualité au profit des hommes et femmes			Acquisition d'aliments pour poissons en vue de l'accompagnement des opérateurs privés	en cours
				Organisation des sessions du Comité de l'Appel à manifestation aux investisseurs nationaux et Internationaux	

II.5.2 Exécution financière des activités budgétisées en 2025

Sur les 11 milliards de la dotation PIISAH affectée au MINEPIA, un montant de 9 408 972 182 F CFA a déjà été engagé et ordonné, soit un taux de 85,5% ; ceci pour transférer les fonds à toutes les structures sous-tutelle bénéficiaires, ainsi qu'à la banque des PME. Pour l'ensemble des ressources import substitution, les montants des engagements et ordonnancements sont respectivement de **12 322 971 576 F CFA et 12 122 971 576 F CFA sur une dotation révisée de 20 415 865 401, pour des taux de 96,85% et 95,28%**. Le tableau ci-dessous illustre ces chiffres.

Tableau 19 : Exécution financière des dépenses budgétisées au MINEPIA en 2025

ACTION	ACTIVITES	DOTATIONS REVISEES		EXECUTION			
		AE	CP	Eng.	Ordon.	Eng	ordon
Amélioration de la productivité et de la production de la filière bovine (lait-viande)	Construction et équipement des infrastructures d'élevage bovin	298 468 028	298 468 028	298 468 028	298 468 028	100	100
	Construction, réhabilitation et équipement des unités d'abattage de conservation, de commercialisation et de transformation des produits d'élevage bovin	200 000 000	200 000 000	200 000 000	-	100	0
	Soutien des producteurs hommes et femmes de la filière bovine	37 000 000	36 999 993	36 999 993	36 999 993	100	
	TOTAL ACTION 01	535 468 028	535 468 021	535 468 021	335 468 021		
Amélioration de la productivité et de la	Soutien et accompagnement des producteurs hommes et femmes et agro-industries de PDCVEP	1 616 917 000	1 616 917 000	1 616 917 000	1 616 917 000		

ACTIO NS	ACTIVITES	DOTATIONS REVISEES		EXECUTION			
		AE	CP	Eng.	Ordon.	Eng	ordon
productio n de la filière porcine	TOTAL ACTION 02	1 616 917 000					
Aménage ment des périmètre s agro pastoraux et contrôle qualité des aliments	Développement de la production fourragère	6 050 000 000	-	-	-		
	TOTAL ACTION 06	6 050 000 000	-	-	-		
TOTAL PROGRAMME 053		6 585 468 028	535 468 021	535 468 021	335 468 021		
Contrôle des maladies animales	Surveillance épidémiologique des maladies	25 000 000	25 000 000	25 000 000	25 000 000		
	Promotion des activités de production piscicole d'intérêt communal	1 176 323 141	1 176 323 141	1 176 323 141	1 176 323 141		
	TOTAL ACTION 01	1 176 323 141					
Santé publique vétérinaire	Prévention des zoonoses	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000		
	TOTAL ACTION 02	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000		
TOTAL PROGRAMME 055		1 186 323 141	100	100			
Maitrise de la producti on des pêches de captures	Plan d'Import Substitution Agropastoral et Halieutique (PIISAH)	11 000 000 000	9 408 972 182	9 408 972 182	9 408 972 182	85,5	85,5
	Acquisition du matériel et des équipements de pêche au profit des hommes et femmes	355 475 000	313 609 000	313 609 000	313 609 000	88,2	88,2
	Promotion des activités de production agricoles, pastorales, artisanales et piscicoles d'intérêt communal	839 500 400	839 500 400	839 500 400	839 500 400	100	100
	Construction, réhabilitation et équipement des infrastructures de pêche	-	-	-	-	0	0
	Gestion durablement les pêches de captures (Cogestion)	28 000 000	28 000 000	28 000 000	28 000 000	100	100
	TOTAL ACTION 01	12 222 975 400	10 590 081 582	10 590 081 582	10 590 081 582	75	75
Développement de l'aquaculture intensive	Construction, réhabilitation et équipement des infrastructures aquacoles	400 000 000	400 000 000	0	0	0	0
	Disponibilité des intrants aquacoles de qualité au profit des hommes et femmes	21 098 832	11 098 832	11 098 832	11 098 832	52,6	52,6
	Aménagement des bassins piscicoles						
	TOTAL ACTION 02	421 098 832	411 098 832	11 098 832	11 098 832	26	26

ACTIO NS	ACTIVITES	DOTATIONS REVISEES		EXECUTION			
		AE	CP	Eng.	Ordon.	Eng	ordon
Appui conseils aux acteurs	Facilitation de l'accès des hommes et des femmes aux financements						
	TOTAL ACTION 03	0	0	0	0	0	0
TOTAL PROGRAMME 057		12 644 074 232	11 001 180 414	10 601 180 414	10 601 180 414	34	34
TOTAL DU CHAPITRE 31 - MINEPIA		20 415 865 401	12 722 971 576	12 322 971 576	12 122 971 576	96,85	95,28

II.6 SECTION 32 MINISTER DE L'EAU ET DE L'ENERGIE

Pour l'exercice 2025, le MINEE a reçu une dotation de crédits initiale de 2 621 170 730 F CFA pour la conduite des actions relatives à l'import substitution, dans laquelle une provision de 950 millions a été constituées pour le financement des besoins du PIISAH. A la date du 30 septembre, aucune activité (sur les 10) n'a été réalisée, les différents marchés ayant été initialement déclarés infructueux. Après des démarches entreprises auprès du MINMAP pour l'obtention d'une exécution en gré à gré de ces activités, huit (08) marchés ont été relancés. Un (01) a une nouvelle fois été déclaré infructueux. Sur les deux (02) activités restantes, un (01) marché n'a pas pu être réalisé pour insuffisance de ressources financières et le deuxième a eu un avis défavorable de la CIPM, pour absence de dérogation. Les procédures pour ceux attribués sont encore au stade des engagements.

Les extrants des activités financées sur ressources hors PIISAH n'ayant pas été mis à la disposition, il n'a pas été d'analyser les résultats physiques concernant ces ressources.

II.6.2. Exécution financière des activités programmées en 2025

Le tableau ci-dessous retrace à la fois le détail des extrants programmés et les niveaux des engagements et ordonnancements effectués avec les ressources PIISAH de 2025 au MINEE. En effet, le montant total desdits engagements est de 954 262 660 F CFA sur une dotation révisée de 1 049 648 705, pour un taux de 90,91%. Le taux d'ordonnancements est encore égal à 0%.

L'analyse des états d'exécution montre que **la dotation globale révisée des ressources import substitution au MINEE est de 2 201 351 224 F CFA. Les engagements et les ordonnancements sur ces ressources sont respectivement de 1 314 000 274 F CFA et 353 182 235 F CFA ; soit des taux d'engagement et d'ordonnancement de 59,7% et 16,04%**. De ce fait, on déduit que les activités hors PIISAH enregistrent des niveaux d'engagement et d'ordonnancement de 31,23% et de 30,66%.

Tableau 20 : Exécution financière au 30 septembre des activités PIISAH budgétisées au MINEE en 2025

ACTIONS	ACTIVITES	EXTRANTS PROGRAMMES	DOTATIONS		EXECUTION			
			AE	CP	Eng	ord	Eng	ord o
Programme 016 : OFFRE D'ENERGIE								
Action 01 DEVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES DE PRODUCTION DE L'ENERGIE ELECTRIQUE	Construction de centrales solaires	Centrale solaire de Ouami construite	-	-	-	-	0	0
	Construction de centrales solaires	Centrale solaire de Betaré-Oya construite	160 000 000	160 000 000	160 000 000	-	100	0
	Construction de centrales solaires	Centrale solaire de Idenau construite	140 000 000	140 000 000	140 000 000	-	100	0
Programme 137 : ACCES A L'ENERGIE								
Action 01 DEVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES DE DISTRIBUTION DE L'ENERGIE ELECTRIQUE	Electrification rurale	Réseau électrique MT et BT sur 60km de Lagdo-Lamoudan construit	264 265 725	264 265 725	264 265 725	-	100	0
	Electrification rurale	Rapport de Maîtrise d'œuvre sur les travaux d'extension du réseau électrique MT et BT sur 60 km de Lagdo-Lamoudan	27 000 000	27 000 000	-	-	0	0
	Electrification rurale	Réseau électrique MT et BT de Maga Bassin construit	169 046 365	169 046 365	169 046 365	-	100	0
	Electrification rurale	Réseau électrique MT et BT sur 72 km à Magba-Mapé construit	70 028 794	70 028 794	70 028 794	-	100	0
	Electrification rurale	Réseau électrique MT et BT de Tibati-Mbakaou construit	68 386 045	68 386 045	-	-	0	0
Programme 139 : GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR EAU ET ENERGIE								
Action 02 ÉLABORATION DES DOCUMENTS DE STRATÉGIE, ET TECHNIQUE S AU MINEE	Études techniques de la mobilisation des ressources en eau en vue de l'irrigation de 71 000 hectares de terrain dans la plaine centrale de l'Adamaoua (Ngatt, Mbairobe et Dir)	Rapport d'étude technique sur la mobilisation des ressources en eau en vue de l'irrigation de 71 000 hectares de terrain dans la plaine centrale de l'Adamaoua (Ngatt, Mbairobe et Dir)	99 620 000	99 620 000	99 620 000	-	100	0

ACTIONS	ACTIVITES	EXTRANTS PROGRAMMES	DOTATIONS		EXECUTION			
			AE	CP	Eng	ord	Eng	ord o
	Etudes techniques sur les Avant-Projet Sommaire (APS) et Avant-Projet Détailé (APD) pour les travaux d'aménagement du réseau électrique et d'interconnexion des sites pilotes de la plaine centrale AGRO-PARC (Ngatt, Mbairobe et Dir 1 et DIR 2)	Rapport d'étude techniques sur les Avant-Projet Sommaire (APS) et Avant-Projet Détailé (APD) pour les travaux d'aménagement du réseau électrique et d'interconnexion des sites pilotes de la plaine centrale AGRO-PARC (Ngatt, Mbairobe et Dir 1 et DIR 2)	51 301 776	51 301 776	51 301 776	-	100	0
TOTAL			1 049 648 705	1 049 648 705	954 262 660	-	90,91	0

II.7 SECTION 33 : MINISTERE DES FORETS ET DE LA FAUNE

II.7.1 Exécution physique des activités budgétisées en 2025

Les activités relatives à l'import substitution sont mises en œuvre au MINFOF à travers deux guichets : le budget général et le compte d'affectation spéciale dénommé Fonds Spécial de Développement Forestier. Mais c'est ledit fonds qui supporte l'essentiel de ces activités. En, 2025, les réalisations sur le budget général comprennent : la Participation à cinq foires (le JEICOM, SIALY, FOTRAC, SAED, SOAP), la promotion des essences **Ekop Beli** et **Landa** lors des séances de sensibilisation, de vulgarisation des fiches techniques dans les régions du Littoral, Est, Centre et du Sud ; 22 sites physiques MIB ont enregistrés dans la région de l'Adamaoua, 16 à l'Est, 09 dans le Centre, 06 dans le Sud et 02 au Littoral ; 56 artisans ont été formés, dont 26 à Batouri et 30 à Nkonsamba pour atteindre 2 437 et enfin 30 artisans-menuisiers ayant participé à la formation en 2024 et mettant en œuvre les techniques de finition des ouvrages en bois ont été suivis, dont 15 à Mfou et 5 à Nanga Eboko.

Quant aux réalisations obtenues sur les ressources du compte d'affectation spéciale, elles sont résumées dans le tableau suivant :

Tableau 21 : Exécution physique des activités budgétisées au MINFOF au 30 septembre sur les ressources du FSDF

PROGRAMME	ACTIONS	ACTIVIT ES	EXTRANTS PROGRAMMES	EXTRANTS REALISES
PROGRAMME 058 :	ACTION 03 : Intensification	Activité 1 : Acquisition des matériels	Paiement de reliquat du MARCHE N°0019/M/MINFOF/SETAT/SG/DAG/SDBM/SMA/2 022 DU 05 SEPTEMBRE 2022 RELATIF A L'ACQUISITION DES EQUIPEMENTS DE SECHAGE DUBOIS AU PROFIT DU CPB DE YAOUNDE/NKOLBISSON	Non payé

PROGRAMME	ACTIONS	ACTIVITÉS	EXTRANTS PROGRAMMES	EXTRANTS REALISES
Valorisation des ressources forestières ligneuses et non ligneuses	de la valorisation du bois	et équipement innovants	Paiement des reliquats du MARCHE N°0023/M/MINFOF/SESTAT/SG/DAG/SDBM/SMA/2 022 DU 05 SEPTEMBRE 2022 RELATIF A L'ACQUISITION DES EQUIPEMENTS DE MENUISERIE AU PROFIT DU CPB DE YAOUNDE/NKOLBISSON	Marché payé
			Paiement de reliquat du MARCHE N°0035/M/MINFOF/SESTAT/SG/DAG/SDBM/SMA/2 024 DU 04 OCTOBRE 2023 RELATIF AUX TRAVAUX DE REPARATION DES EQUIPEMENTS TECHNIQUES DU CPB DE YAOUNDE	Marché payé
PROGRAMME 058 : Valorisation des ressources forestières ligneuses et non ligneuses	ACTION 03 : Intensification de la valorisation du bois	Activité 3 : Renforcement des capacités techniques du personnel sur la promotion du bois	Organisation des visites d'échange dans les menuiseries de référence accompagné des artisans formés par le CPB Suivi de la procédure d'attribution d'un nouveau terrain pour le CPB	Les techniques utilisées dans la fabrication des ouvrages sont connues Le CPB dispose d'un nouveau site
		Activité 6 : Renforcement des capacités techniques des artisans bois	Renforcement des capacités techniques des formateurs du CPB sur l'élaboration des modules de renforcement des capacités des artisans menuisiers	Les formateurs du CPB maîtrisent les techniques d'élaboration des modules de formation
		Activité 7 : Sécurisation des ateliers techniques du CPB	Identification des artisans menuisiers à former	56 artisans formés
			Formation des artisans-menuisiers en techniques de séchage du bois et en finition des ouvrages en bois	100 artisans-menuisiers sont mis à niveau sur les techniques de finition des ouvrages en bois
			Acquisition des matériels de formation des artisans-menuisiers	01 raboteuse et 01 défonceuse professionnelle sont acquises

II.7.2 Exécution financière des activités budgétisées au MINFOF en 2025

L'exécution financière des dépenses relatives à l'import substitution est moyenne. Sur le budget général, sur une dotation révisée de 10 555 000 F CFA, le taux d'engagement est de 100%, alors que celui d'ordonnancement est 76,03%. Sur les ressources du compte d'affectation spéciale, ces taux sont respectivement de 89,58% et 76,25%. Sur la base de ces performances, **le taux d'engagement global des ressources issues des deux guichets est de 89,90% et celui d'ordonnancement de 76,25%, correspondant à des volumes d'engagement et d'ordonnancement globaux respectifs de 315 858 000 F CFA et 237 918 000 F CFA, sur une dotation globale révisée de 351 355 000 F CFA.**

Tableau 22: Exécution financière au 30 septembre des activités budgétisées au MINFOF en 2025 (Budget général)

PROGRAMMES	ACTIONS	ACTIVITES	DOTATIONS REVISEES	Engag.	ordon	Taux d'engag.	Taux d'ordon
------------	---------	-----------	--------------------	--------	-------	---------------	--------------

PROGRAMME 058 : Valorisation des ressources forestières ligneuses et non ligneuses	Promotion des essences peu ou pas connues	Organisation et participation aux foires nationales et internationales	2 125 000	2 125 000	2 125 000	100	100
		Vulgarisation des essences peu ou pas connues promues	3 600 000	3 600 000	3 600 000	100	100
	Intensification de la valorisation du bois	Renforcement des capacités des artisans et des formateurs	2 380 000	2 380 000	800 000	100	33,61
		Suivi des artisans formés par le Centre de Promotion du Bois	2 000 000	2 000 000	1 500 000	100	75
	TOTAL		10 555 000	10 555 000	8 025 000	100	76,03

Tableau 23 : Exécution financière au 30 septembre des activités budgétisées au MINFOF en 2025 (Fonds Spécial de Développement Forestier)

PROGRAMME	ACTIONS	ACTIVITES	DOTATIONS REVISEES	Engag.	Ordon.	Taux Engag.	Taux d'ordon.
058 Valorisation des ressources forestières ligneuses et non ligneuses	ACTION 03 : INTENSIFICATION DE LA VALORISATION DU BOIS	Réparation des équipements techniques	30 000 000	28 000 000	0	93 ,33	0,00
		Acquisition des matériels et équipement innovants	228 300 000	228 227 000	228 227 000	99,96	99,97
		Renforcement des capacités techniques du personnel sur la promotion du bois	10 000 000	7 330 000	7 330 000	73,30	73,30
		Appui technique et partenariats (développement des partenariats en matière de fourniture en bois)	2 500 000	2 500 000	2 500 000	100	100,00
		Suivi des activités du CPB	5 000 000	4 900 000	4 990 000	98,00	99,80
		Renforcement des capacités techniques des artisans bois	47 000 000	16 846 000	16 846 000	35,84	35,84
		Sécurisation des ateliers techniques du CPB	18 000 000	17 500 000	0	97,22	0,00
TOTAL			340 800 000	305 303 000	259 893 000	89,58	76,25

II.8 SECTION 36 : MINISTÈRE DES TRAVAUX PUBLICS

II.8.1 Exécution physique des activités budgétisées

Le MINTP est engagé en 2025 à la mise en œuvre des activités import substitution, avec en plus des actions précises attendues dans le cadre du programme PIISAH, pour lesquelles une provision de 3 000 000 000 F CFA a été constituée dans le budget. Ces ressources qui ont été affectées aux actions d'aménagement des itinéraires de route en vue du désenclavement des bassins de production dans le cadre

du projet plaine centrale, n'ont pas encore connu des réalisations sur le terrain, la plupart des interventions programmées étant encore au stade de l'élaboration des DAO. Les retards sont en partie dus à la précision tardive par les ministères de production des itinéraires à aménager dans ladite plaine. Pour les activités budgétisées sur ressources hors PIISAH, une grande partie est transférée aux communes pour le désenclavement des bassins de production agricole, industrielle et touristique, mais il n'a pas été possible, faute d'un suivi efficace de la mise en œuvre des projets y relatifs, de disposer des informations sur le niveau d'exécution de ces activités.

Tableau 24 : Exécution physique des activités import substitution budgétisées au MINTP

PROGRAMMES	ACTIONS	ACTIVITES	EXTRANTS REALISES
PROGRAMME 125 CONSTRUCTION DES ROUTES ET AUTRES INFRASTRUCTURES	ACTION 02 AMENAGEMENT DES ROUTES	Aménagement des routes communales	Crédits transférés aux communes en attente des rapports de suivi de l'exécution des services déconcentrés
		Désenclavement des bassins de production agricole, industrielle et touristique	Crédits transférés aux communes
	ACTION 04 PLAN D'URGENCE TRIENNAL POUR L'ACCELERATION DE LA CROISSANCE (PLANUT)	PLANUT : Travaux de bitumage de la route Ngaoundéré - Paro (N14)	Les travaux pour l'achèvement des 70 km de route sont en cours
		PLANUT : Travaux de bitumage de la route Soa - Esse - Awae (R0123 et R0124)	Les travaux pour l'achèvement des 16 km de route sont en cours
PROGRAMME 126 REHABILITATION, MAINTENANCE ET ENTRETIEN DES ROUTES ET AUTRES INFRASTRUCTURES	ACTION 01 REHABILITATION, MAINTENANCE DES ROUTES	Conventions pour la réhabilitation des routes communales	1/ Plusieurs conventions sur les routes communales prévues ((RN10, Section : BATOURI (kambele) NGOURA 11-YOLA-GARI GOMBO-YOKADOUMA), 2/ Convention MINTP/MATGENIE pour la réhabilitation et la maintenance
		Réhabilitation des routes régionales et communales	Crédits transférés aux communes et régions pour réhabilitation de certaines routes Bazou-Tongo-Milombé réhabilitées 05 autres routes dans Extrême Nord et Centre à réhabiliter réhabilitées. En attente des rapports de suivi de l'exécution des services déconcentrés
	ACTION 02 ENTRETIEN DES ROUTES	Stabilisation de 2000 km des routes en terre aux techniques et produits innovants dans le cadre de la mise en œuvre de la composante routière du PIISAH	Les 2 000 km de routes en terre prévues pour être stabilisées dans le cadre du PIISAH n'ont pas encore connu le début des travaux
		Entretien des routes communales	Crédits transférés aux communes en attente des rapports de suivi de l'exécution des services déconcentrés
	ACTION 03 REHABILITATION DES OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT ET DE TRAVERSEE	Réhabilitation des bacs sur le réseau des routes communales	Construction/Reconstruction des bacs de franchissement : Bac de Nkolessong, Bac de Mbega, Bac de Mbargué

II.8.2 Exécution financière des activités budgétisées en 2025

La grande partie des crédits du MINTP affectée à la mise en œuvre de l'import substitution en 2025 a été transférée et celles relatives au PIISAH ne sont pas engagées. Les crédits destinés aux projets PLANUT ont été entièrement engagés pour la route Soa-Esse-Awaè dans le cadre du paiement des décomptes en attente sur les travaux y relatifs. Ceux de la route Ngaoundéré-Paro ont été virés vers une autre ligne pour un montant de 7 397 663 000 F CFA et le reste de 400 000 000 F CFA n'a pas été engagé. En considérant que le transfert de crédits est une exécution à 100% au niveau central, sur la dotation initiale de 45 428 456 000 F CFA qui a été consacrée aux actions de l'import substitution, l'exécution se présente donc comme suit et affiche une **dotation révisée en Autorisations d'engagement de 53 218 098 194 F CFA et en Crédits de paiement de 47 918 098 194 F CFA pour des montants d'engagements de 42 144 921 233 F CFA et d'ordonnancements 39 497 935 272 F CFA ; soit des taux d'engagement de 79,19% et 82,42%**. Toutefois, ces performances ne reflètent certainement pas la réalité, en l'absence des informations sur l'exécution effective des crédits transférés aux communes et régions.

Tableau 25 : Exécution financière des dépenses consacrées à l'import substitution au MINTP en 2025

PROGRAMMES	ACTIONS	ACTIVITES	DOTATIONS REVISEE	ENGAG	ORDO	TAUX ENGAG	TAUX ORDO
PROGRAMME 125 CONSTRUCTION DES ROUTES ET AUTRES INFRASTRUCTURES	ACTION 02 AMENAGEMENT DES ROUTES	Aménagement des routes	24 762 668 449	21 762 637 485	21 762 637 485	87,88	87,88
		Désenclavement des bassins de production agricole, industrielle et	7 950 000 000	6 900 000 000	6 900 000 000	87	87
	ACTION 04 PLAN D'URGENCE TRIENNAL POUR L'ACCELERATION DE LA CROISSANCE (PLANUT)	PLANUT : Travaux de bitumage de la route	400 663 000				
		PLANUT : Travaux de bitumage de la route Soa - Esse - Awaé (R0123)	15 000 000 000	15 000 000 000	15 000 000 000	100	100
PROGRAMME 126 REHABILITATION, MAINTENANCE ET ENTRETIEN DES ROUTES ET AUTRES INFRASTRUCTURES	ACTION 01 REHABILITATION, MAINTENANCE DES ROUTES	Conventions pour la réhabilitation	1 583 846 472	1 537 627 381	1 437 806 122	97	91
		Réhabilitation des routes régionales et	2 150 000 000	446 020 612	446 020 612	16	21
	ACTION 02 ENTRETIEN DES ROUTES	Stabilisation de 2000 km des routes en terre aux techniques et produits innovants dans le cadre de la mise en œuvre de la	3 483 620 273	3 483 620 273	936 455 571	47	27
		Entretien des routes	937 300 000				

	ACTION 03 REHABILITATION DES OUVRAGES DE FRANCHISSEMENT ET DE TRAVERSEE	Réhabilitation des bacs sur le réseau des routes communales	85 000 000	85 000 000			
	TOTAL		47 918 098 194	42 144 921 233	39 497 935 272	79,19	82,42

II.9 SECTION 39 : MINISTERE DES PETITES ET DES MOYENNES ENTREPRISES, DE L'ECONOMIE SOCIALE ET DE L'ARTISANAT

Le MINPMEESA a consacré, dans le cadre des programmes 044 « Transformation et modernisation des unités de production », une dotation budgétaire initiale de 4 523 740 000 F CFA pour la concrétisation de la politique de l'import substitution dans ce sous-secteur. Cet effort budgétaire inclut la provision, d'un montant de 1 500 000 000 F CFA, constituée dans ces ressources pour la mise en œuvre des actions spécifiques du Programme Intégré d'Import substitution Agropastoral et Halieutique (PIISAH).

II.9.1 Exécution physique des activités programmées en 2025 au MINPMEESA

Les activités programmées sur les ressources du PIISAH qui étaient pour la plupart destinées à appuyer la mise en place des unités de transformation agroalimentaire et à acquérir des pressoirs modernes au profit des coopératives ont été transférées à la BC-PME, afin que ce soit cet établissement public qui sélectionne et accorde ces appuis aux privés présentant de meilleures garanties de leur exploitation efficace et bénéfique pour l'économie nationale. Il convient de signaler que des ressources additionnelles issues du budget hors PIISAH du MINPMEESA, d'un montant de 278 500 000 F CFA, ont été affectées à la mise en œuvre de cet important programme. Elles ont permis d'accompagner certaines PMEESA à l'arrimage de leurs produits aux normes, spécifiquement ceux des filières riz, maïs, blé/farines, poisson, lait, soja et huile de palme.

Quant aux autres ressources budgétaires (hors PIISAH), elles ont été orientées comme par le passé à l'accompagnement des PMEESA à la démarche qualité, à la certification de leurs produits auprès de l'ANOR, à leur installation dans les parcs de transformation du bois, et à la valorisation du bois. D'autres acteurs ont été sensibilisés et/ou accompagnés à la transformation du coton et à la structuration de ladite filière ; 240 femmes entrepreneures ont été particulièrement outillées à l'utilisation des outils de production et de transformation. Ces réalisations sont détaillées dans le tableau ci-dessous.

Tableau 26 : présentation des extrants réalisés au MINPMEESA dans le cadre de l'import substitution en 2025

ACTIONS	ACTIVITES	ACTIVITES PIISAH		ACTIVITES HORS PIISAH	
		Extrants programmés	Extrants réalisés	Extrants programmés	Extrants réalisés
ACTION 01 ACCOMPAGNEMENT DES PMEESA DES INDUSTRIES MANUFACTURIERES CIBLEES (AGRO- INDUSTRIE, ENERGIE, FORET-BOIS, NUMERIQUE, TEXTILE- CONFECTION-CUIR, MINES-METALLURGIE- SIDERURGIE, HYDROCARBURES- RAFFINAGE ET CHIMIE PHARMACIE)	Mise en place des unités de transformation agroalimentaire	03 Unités Collectives de Transformation agroalimentaires mise en place	Mise en œuvre transférée à la BCPME	/	/
		10 petites unités individuelles de transformation agroalimentaire mise en place	Mise en œuvre transférée à la BCPME	20 PMEEASA accompagnés à la mise en place des petites unités de transformation agroalimentaire 700 PMEEASA accompagnés dans le cadre du SECAL	20 PMEEASA accompagnés 0 PMEEASA accompagnés dans le cadre du SECAL
		35 pressoirs modernes acquis au profit des coopératives	Mise en œuvre transférée à la BCPME	/	/
	Développement des PMEEASA de la transformation du bois dans les chaînes de valeur locales	/	/	- 50 PMEEASA accompagnées à l'installation dans les parcs de transformation du bois; - 02 Clusters des menuisiers artisans mis en place; - 70 PMEEASA sensibilisées à la valorisation des déchets du bois.	- 95 PMEEASA accompagnés à leur installation dans les parcs de transformation du bois de Lomié et Edéa - 02 clusters de 250 PMEEASA (artisans menuisiers) mis en place - 30 PMEEASA sensibilisés à la valorisation des déchets
	Développement des PMEEASA de la filière textile-confection cuir	/	/	- 300 Acteurs sensibilisés à la transformation locale du coton et du cuir ; - 04 Nouveaux réseaux de cotonculteurs mis en place dans les régions du Nord et de l'Adamaoua; - 20 PMEEASA producteurs de semences coton accompagnés à l'acquisition des équipements	- 100 PMEEASA de transformation du coton identifiés et sensibilisés dont 50 du coton et 50 du cuir pour leur installation dans les parcs de transformation du coton et du cuir ; - 02 nouveaux réseaux mis en place dont 01 réseau de 50 cotonculteurs et 01 réseau de 50 acteurs du cuir dans les communes Ngan-ha, Mbé et Ngaoundéré III; - 20 producteurs de semences accompagnés

ACTIONS	ACTIVITES	ACTIVITES PIISAH		ACTIVITES HORS PIISAH	
		Extrants programmés	Extrants réalisés	Extrants programmés	Extrants réalisés
ACTION 04 AMELIORATION DE LA COMPETITIVITE DES PMEESA	Accompagnement des PMEESA à l'amélioration de la qualité, de la productivité et à la sous-traitance	/	/	- 100 PMEESA agroalimentaires accompagnés à la démarche de certification des produits (prélèvement de 200 produits et analyse en laboratoire);	- 116 PMEESA agroalimentaires accompagnés à la démarche qualité selon la méthode 5M (Milieu de production, Matériel, Main d'œuvre, Méthode, Matière première) dont 284 produits prélevés et analysés en laboratoire;
		/	/	- 15 produits des PMEESA accompagnés à l'acquisition des certificats de conformité	- 20 produits des PMEESA accompagnés à l'acquisition des certificats de conformité auprès de l'ANOR;
		/	/	- 500 Femmes entrepreneures de la filière manioc outillées à l'utilisation des outils de production et de transformation	- 240 Femmes entrepreneures de la filière manioc outillées à l'utilisation des outils de production et de transformation
	Accompagnement des PMEESA des filières ciblées à l'arrimage de leurs produits aux normes	140 PME/UES accompagnés à l'arrimage de leurs produits aux normes dans les filières ciblées (riz : 20, lait : 20, maïs : 20, blé/farines locales : 20, huile de palme : 20, mil-sorgho-soja : 20, poisson : 20)	155 PME/UES accompagnés à l'arrimage de leurs produits aux normes dont : 20 pour le riz, 27 pour le blé/farines locales, 17 pour le maïs 25 pour l'huile de palme, 26 pour le mil-sorgho-soja, 20 pour le lait et 20 pour le poisson	20 PMEESA de chacune des filières riz, maïs, blé/farines, poisson, lait, soja et huile de palme accompagnées à l'arrimage de leurs produits aux normes	-

II.9.2 Exécution financière des dépenses budgétisées en 2025 au MINPMEESA

L'analyse du tableau n°27 ci-dessous montre que la dotation annuelle affectée par le MINPMEESA à la mise en œuvre du PIISAH en 2025 est de 1 778 500 000 F CFA. Les engagements sur ces ressources s'élèvent à un montant de F CFA 1 772 196 322, pour des ordonnancements de 1 762 492 662 F CFA.

Les taux d'engagement et d'ordonnancement sont donc de 99,64% pour les engagements et de 99,09% pour les ordonnancements au niveau du MINPMEESA.

Tableau 27 : Exécution financière des dépenses PIISAH du MINPMEESA au 30 septembre 2025

ACTIONS	ACTIVITES	DOTATIONS REVISEES		EXECUTION			
		AE	CP	Eng	ordon	Eng	ordon
ACCOMPAGNEMENT DES PMEESA DES INDUSTRIES MANUFACTURIERES CIBLEES (AGRO-INDUSTRIE, ENERGIE, FORET-BOIS, NUMERIQUE, TEXTILE-CONFECTION-CUIR, MINES-METALLURGIE-SIDERURGIE, HYDROCARBURES-RAFFINAGE ET CHIMIE/PHARMACIE)	Mise en place des unités de transformation agroalimentaire (Unité de Transformation Collective)	930 000 000	930 000 000	930 000 000	930 000 000	100	100
	Mise en place des unités de transformation agroalimentaire (Petites unités individuelles de transformation agroalimentaire)	330 000 000	330 000 000	330 000 000	330 000 000	100	100
	Mise en place des unités de transformation agroalimentaire (Acquisition des pressoirs modernes)	240 000 000	240 000 000	240 000 000	240 000 000	100	100
AMELIORATION DE LA COMPETITIVITE DES PMEESA	Accompagnement des PMEESA des filières ciblées à l'arrimage de leurs produits aux normes	278 500 000	278 500 000	272 196 322	262 492 662	97,74	94,25
		278 500 000	278 500 000	278 493 112	268 796 340	100	96,51
TOTAL		1 778 500 000	1 778 500 000	1 772 196 322	1 762 492 662	99,43	98,56

S'agissant de l'exécution financière des autres ressources hors PIISAH, l'analyse du tableau n°28 ci-dessous donne à voir un taux d'engagement de 98,08% sur une dotation révisée en AE et CP de 2 271 490 000. Le montant des dépenses engagées sur ces ressources est donc de 2 227 663 393 F CFA. Quant aux ordonnancements, ils se situent à un montant de 2 214 913 513 F CFA, pour un taux de 97,50%. En considérant donc l'ensemble des ressources du MINPMEEESA (PIISAH et hors PIISAH), on constate que c'est une dotation révisée globale de **4 049 990 000 en AE et CP qui a été exécutée en 2025. Les engagements sur ces ressources ont été effectués à hauteur de 3 999 859 715 F CFA et les dépenses ordonnancées s'élèvent à un montant de 3 977 406 175 F CFA, pour des taux d'engagement et d'ordonnancement respectifs de 98,76% et 98,20%**.

Tableau 28 : présentation de l'exécution financière des ressources import substitution (hors provision PIISAH) du MINPMEESA au 30 septembre 2025

ACTIONS	ACTIVITES	DOTATIONS		EXECUTION			
		AE	CP	Eng	ordon	Taux Eng	Taux ordon
ACCOMPAGNEMENT DES PMEESA DES INDUSTRIES MANUFACTURIERES CIBLEES (AGROINDUSTRIE, ENERGIE, FORET-BOIS, NUMERIQUE, TEXTILE-CONFECTION-CUIR, MINES-METALLURGIESIDERURGIE, HYDROCARBURES-RAFFINAGE ET CHIMIE/PHARMACIE)	Mise en place des unités de transformation agroalimentaire	2 041 240 000	2 041 240 000	2 035 669 569	2 035 669 569	99,72	99,72
	Développement des PMEESA de la transformation du bois dans les chaines de valeur locales	59 500 000	59 500 000	59 498 687	50 998 767	100	85,71
	Développement des PMEESA de la filière textile-confection-cuir	106 250 000	166 250 000	80 749 124	76 499 164	76	46,01
	Accompagnement des PMEESA à l'amélioration de la qualité, de la productivité et à la sous traitance	64 500 000	64 500 000	51 746 013	51 746 013	80,22	80,22
TOTAL		2 271 490 000	2 271 490 000	2 227 663 393	2 214 913 513	98,08	97,50

**TROISIEME PARTIE : BUDGETISATION DES DEPENSES
RELATIVES A LA POLITIQUE DE L'IMPORT
SUBSTITUTION POUR LE COMPTE DE L'EXERCICE 2026**

SECTION 19 : MINISTERE DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE

Tableau 29 : Programmation des activités budgétisées au MINRESI en 2026

ACTIVITE	TACHE	MONTANT
PROGRAMME 220 : Densification de la Recherche-Développement et de l'Innovation		
ACTION 0 : Renforcement de la recherche-développement pour l'accroissement de la productivité et de la production dans les domaines agricole, sylvicole, pastorale et halieutique		11 125 000
Etudes en vue de la densification de la production animales et halieutiques	Etude socioéconomique sur la stratégie des suppléments alimentaires en vue d'augmenter la production laitière	15 000
	Etude en vue de l'amélioration durable de la productivité des grands ruminants au Cameroun	15 000
	Etude de terrain en vue de l'évaluation de l'adoption des nouvelles technologies en production et consommation des produits laitiers	25 000
	Etude de terrain en vue de l'évaluation de l'adoption des nouvelles technologies dans l'industrie brassicole	10 000
	Etude de terrain en vue de l'évaluation de l'adoption des nouvelles technologies en production aquacole et pêches	10 000
	Stratégies de contrôle durable des maladies dans les systèmes de production animale	10 000
	TOTAL ACTIVITE	85 000
Etude en vue de la densification de la production des cultures annuelles	Subvention de fonctionnement pour le développement de la production du blé (IRAD)	4 000 000
		10 000
		10 000
	Fonctionnement du Comité de suivi des activités du PIISAH (Plan Intégré d'Import-substitution, agropastoral et Halieutique)	5 000
		10 000
		5 000
	Formation des groupements paysans de producteurs de semences certifiées de maïs	100 000
	Formation des groupements paysans de producteurs de semences certifiées de riz	100 000
	Formation des groupements paysans de producteurs de semences certifiées de sorgo	50 000
	Formation des éleveurs sur la production des semences fourragères, la transformation et la conservation du fourrage	50 000
	Formation des pisciculteurs sur la production, l'alimentation des alevins, la conservation et la transformation de poisson de table	50 000
	Etude en vue de la Proposition de 03 types d'aliments flottants à base de produits locaux	150 000
	Appui à la Production de semences de maïs	400 000
	Appui à la Production de semences de riz	350 000
	Production de semences de fourrage à haut rendement	300 000
	Appui au développement de semences de pré-base et de base de soja	300 000

Etude en vue de la densification de la production des cultures annuelles	Formation des formateurs en techniques d'insémination artificielle	75 000
	Appui au développement de semences de pré-base et de base de mil/sorgho	400 000
	Formation des chercheurs	100 000
	Appuis au développement de la production de lait (4 races bovines à haut rendement identifiées, conservées et des solutions endogènes aux différentes maladies proposées)	150 000
	Etude et caractérisation des sols pour l'adaptabilité de blé (Wassandé, Benoué, Mayo Sava, Tsanaga, Bambui, Bangangté, Ntui, Mayo Rey, Logone et Chari)	650 000
	Encadrement des producteurs, production de semences et du blé marchand	300 000
	Construction et équipement d'une (01) écloserie moderne à Foumban	350 000
	Aménagement de 200 ha de périmètres hydroagricoles pour la production de semences de mil, sorgho et soja dans l'arrondissement de Kousseri	100 000
	Acquisition de chromatogramme gazeuse couplée à la spectrométrie de masse	200 000
	Construction d'un laboratoire de contrôle qualité du blé	100 000
	Equipement d'un laboratoire de contrôle qualité du blé	450 000
	Acquisition et installation d'une mini chaîne complète avec accessoires pour la transformation du blé à Ngaoundéré	1 150 000
	Construction de magasin de stockage des semences à Bibémi (point d'essai de boeli), Ntui, Bertoua, Nanga Eboko, Guider, Karéwa et Bangangté	150 000
	Aménagement de 100 ha de périmètres hydroagricoles pour la production de semences de mil, sorgho, riz et soja à KAREWA, Guider, Bertoua	200 000
	Construction d'un laboratoire moderne de production des semences invitro à la Station Spécialisée de la Dibamba	250 000
	Aménagement de 100 ha périmètre de production de semences fourragères aménagés Wakwa, Bagangté	145 000
	Construction des forages avec pompes solaires à Yagoua, Bibémi, Banyo, Nanga et Bokito	120 000
	Aménagement voies d'accès dans les parcelles de Mouda et Bibémi	260 000
TOTAL ACTIVITE		11 040 000
TOTAL ACTION		11 125 000
TOTAL DE LA SECTION 19 - MINRESI		11 125 000

L'analyse du tableau ci-dessus montre que le MINRESI a alloué un montant de 11 125 000 000 F CFA à la mise en œuvre des interventions relatives à l'import substitution en 2026. Cette dotation est en hausse de 2 260 000 000 F CFA par rapport à celle de l'exercice précédent. Ces interventions sont budgétisées dans le programme 220 dénommé « Densification de la Recherche-Développement et de l'Innovation ». Les ressources allouées par le MIRESI sont principalement constituées d'une enveloppe affectée à la mise

en œuvre du PIISA à transférer à l'IRAD, pour un montant de 7 000 000 000 F CFA et de la deuxième tranche, d'un montant de 4 000 000 000 F CFA, de la subvention qu'avait accordée le Chef de l'Etat à ce même établissement public, pour le développement de la production de blé. Les dépenses qui seront réalisées hors ressources du PIISAH devraient financer quatre études menées en vue de la densification de la production animale et halieutique et le fonctionnement du comité de suivi des activités PIISAH au MINRESI.

Quant aux ressources destinées au PIISAH, elles devraient permettre de former et d'appuyer les groupements paysans de producteurs de semences certifiées des filières prioritaires, ainsi que les éleveurs et pisciculteurs sur la production des semences fouragères, la transformation et la conservation du fourrage pour les premiers, la production, l'alimentation des alevins, la transformation et la conservation de poisson de table pour les seconds ; Deux études seront aussi menées en vue d'une part de proposer des types d'aliments flottants pour alevins à base de produits locaux et d'autre part, de caractériser les sols pour l'adaptabilité du blé produit localement.

Afin de rendre disponibles des espaces appropriées, l'RAD s'engage également à aménager 100 hectares de périmètre de production de semences fouragères et 200 hectares de périmètre agricole, pour la production de semences de mil, sorgho et soja. Devront également être construits avec ces ressources PIISAH : une écloserie moderne à Foumban, un laboratoire de contrôle de la qualité du blé, un autre de production de semences invitro à la station laitière spécialisée de la Dibamba, des magasins de stockage de semences et des forages avec pompes solaires dans cinq villes.

SECTION 21 : MINISTERE DU COMMERCE

En 2026, le MINCOMMERCE consacrera une enveloppe de **4 373 837 000 F CFA** à la mise en œuvre des actions relatives à l'import substitution. Cette enveloppe budgétaire, qui est supérieure à celle, de montant de F CFA 1 611 735 000, affectée à la même politique en 2025, comprend une dotation de 600 000 000 F CFA destinée aux activités relatives au PIISAH. Ces ressources PIISAH sont orientées vers la répression de la contrebande des denrées interdites d'exportation ou de commerce transfrontalier et l'acquisition d'un véhicule au profit de la Brigade Nationale de Contrôle. Un montant de 400 000 000 F CFA sera encore transféré à la BC-PME pour l'appui des opérateurs privés dans la structuration des circuits de distribution et surtout la commercialisation du riz et du blé made in Cameroon.

Quant aux ressources hors PIISAH, les actions phares porteront sur la construction et l'équipement des structures marchandes dans 57 communes pour un montant de 3 500 000 000 F CFA, la promotion et l'amélioration de la visibilité des produits locaux, à travers la construction et l'équipement des vitrines, la vulgarisation de la plateforme de e-commerce auprès des acteurs du made in Cameroon et les appuis à l'organisation de diverses foires à travers le pays.

Tableau 30 : Programmation des activités budgétisées au MINCOMMERCE en 2026

PROGRAMME	ACTION	ACTIVITE	MONTANTS	EXTRANTS PROGRAMMES
REGULATION DU MARCHE INTERIEUR	Surveillance du marché	Appui aux CTD pour la construction, l'équipement des marchés	3 500 000	Ressources effectivement transférées à 57 CTD pour la construction des infrastructures marchandes (halles de marchés, bloc de boutiques, hangars)
		TOTAL ACTION 0	3 500 000	
	Amélioration de la disponibilité et de l'accessibilité des produits de consommation de masse	Contribution à la gestion des crises des approvisionnements	50 000	1 pick-up et 26 chapiteaux achetés et acquis au profit de la MIRAP
		Maîtrise du commerce électronique et du commerce des services	7 000	Plateforme publique d'e-commerce vulgarisée auprès de 50 promoteurs des produits « made in Cameroon » organisation des sessions du comité du e-commerce
		TOTAL ACTION 1	57 000	
	Promotion des produits locaux	Contribution à la valorisation des produits locaux	2 000	30 promoteurs des produits made in Cameroon formés sur l'étiquetage, le packaging et les codes-barres
		Appui aux activités de promotion des produits locaux	105 837	6 foires organisées/appuyées; vitrine made in cameroon à Garoua réfectionné et équipé ; arriérés de l'aménagement de la vitrine made in cameroon à l'aéroport de Yaoundé Nsimalen réglé;

		Plan intégré d'import-substitution agro-pastoral et halieutique	600 000	Transfert à la BC-PME en vue de l'appui aux opérateurs privés dans la structuration des circuits de distribution/commercialisation du riz et du blé. Répression de la contrebande des denrées interdites d'exportation ou de commerce transfrontalier; acquisition de véhicules au profit de la Brigade nationale de contrôle
		Amélioration de la visibilité des produits du terroir	109 000	06 foires appuyées et organisées (FIAC, PROMOTE, FOMARIC, etc)
		TOTAL ACTION 2	816 837	
		TOTAL PROGRAMME 241	4 373 837	
	TOTAL DE LA SECTION 21 - MINCOMMERCE		4 373 837	
	TOTAL GENERAL		4 373 837	

SECTION 29 : MINISTERE DES MINES, DE L'INDUSTRIE ET DU DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE

Les activités import-substitution seront conduites au MINMIDT en 2026 à travers les programmes **311** : « Développement et Densification du Tissu Industriel », **312** : « Modernisation de l’Infrastructure Qualité » et **313** : « Développement des Technologies et Valorisation des Actifs de la Propriété Intellectuelle », pour une enveloppe globale de 1 680 000 000 F CFA. Cette dotation est légèrement en hausse de 92 millions par rapport à celle de 2025.

Dans le cadre du premier programme qui porte l’essentiel des ressources du ministère, il s’agira dans le cadre du PIISAH, de contribuer au développement des normes, par l’ANOR, dans les filières concernées par ce plan à hauteur de 1 000 000 000 F CFA ; ceci à travers des interventions telles que : la fourniture et l’installation des équipements du laboratoire de température et d’humidité, composante du grand laboratoire de métrologie, en cours de mise en place ; la certification des produits locaux agropastoraux ; l’élaboration , la sensibilisation et l’accompagnement des acteurs à l’utilisation des normes ; la poursuite des actions en vue de la mise en place d’une unité de production des engrains chimiques au Cameroun et l’accompagnement pour la labélisation de l’huile végétale rouge du pays. Les actions en vue du redéploiement de certaines filières (mine-métallurgie, sidérurgie, coton textile-cuir et confection) vont également se poursuivre, tout comme celles visant la mise en place d’une industrie pharmaceutique et chimique.

Les actions du deuxième programme seront surtout destinées à renforcer le système qualité des produits et services, à travers l’accompagnement à la labélisation et à la délivrance des agréments aux organisations d’évaluation de la conformité, le suivi-évaluation des certifications de compétences dans les filières prioritaires et l’étalonnage dans les entreprises et laboratoires privés de métrologie.

Quant au dernier programme, il s’agira surtout de valoriser certains produits de terroir de qualité liée à l’origine, à travers notamment les appuis à la promotion du poivre de Penja et du miel blanc de Oku et la valorisation de l’igname de Mbé en Indication Géographique et l’organisation d’un symposium national sur les produits de terroirs de qualité liée à l’origine.

Tableau 31 : Programmation des activités budgétisées au MINMIDT en 2026 (en milliers de F CFA)

PROGRAMME	ACTION	ACTIVITE	MONTANTS	EXTRANTS PROGRAMMES
DEVELOPPEMENT ET DENSIFICATION DU TISSU INDUSTRIEL	Développement intègre des filières agro-industrielles prioritaires (coton, cacao-café, huile de palme, sucre, riz, maïs, banane plantain)	Renforcement des capacités de transformations des unités agro-industrielles dans les filières prioritaires	15 000	cadre légal et réglementaire des activités agro-industrielles renforcé

		Développement des normes camerounaises dans les filières concernées par le Plan Intégré d'Import-Substitution Agropastorale et Halieutique (PIISAH)	1500 000	-équipements de laboratoire de température et d'humidité installés - produits locaux agropastoraux certifiés - 50 normes élaborés dans les filières prioritaires -acteur producteurs sensibilisés, formés et accompagnés à la démarche et utilisation des normes - Etudes FEED consolidées, études d'impact IES réalisées, autorisations nécessaires obtenues, Site sécurisé, voies d'accès aménagées pour les travaux de construction de l'usine de production d'engrais chimiques - accompagnement pour la labélisation de l'huile végétale (huile rouge du Cameroun) en Indication Géographique Protégée (IGP)
		TOTAL ACTION 0	1 515 000	
	Redéploiement / restructuration de la filière bauxite alumine aluminium	Redéploiement de la filière mine-Métallurgie sidérurgie	15 000	-Mission de suivi de la mise en œuvre du plan de restructuration de ALUCAM - base de données des équipements produits localement par les acteurs de la filière mécanique élaborée
		TOTAL ACTION 1	15 000	
	Développement de l'industrie chimique et pharmaceutique en vue de la fabrication des médicaments génériques, réactifs et consommables médicaux ainsi que les produits cosmétiques	Mise en place d'une industrie pharmaceutique et chimique pour la fabrication consommables médicaux, des médicaments génériques, réactifs et consommables médicaux	14 000	Appuis accordés aux industriels pour la fabrication locale des médicaments génériques les plus consommés ainsi que les intrants pharmaceutiques, les substances actives et divers excipients
		TOTAL ACTION 2	14 000	
	Restructuration/ redéploiement de l'industrie nationale du coton textile-cuir et confection, sur toute l'étendue du territoire	Mise en place du centre technique de l'industrie du textile/coton/cuir	14 000	Nouvelle Tannerie du Cameroun (NOTACAM) restructuré et relancé
		TOTAL ACTION 3	14 000	
	Facilitation des installations d'accueil des	Opérationnalisation du Plan Directeur d'Industrialisation (PDI)	20 000	Participation aux évènements promotionnels du secteur industriel (suivi des OST, célébration JIA, participation au SIALY)
		TOTAL ACTION 4	20 000	
		TOTAL PROGRAMME 311	1 578 000	
MODERNISATION DE L'INFRASTRUCTURE QUALITE	Amélioration du système d'évaluation de la conformité	Agrément des organismes d'évaluation de la conformité	21 000	Organismes d'évaluation de la conformité accompagnés et délivrance des agréments en leur faveur -entreprises promues à la mise en place des systèmes qualité
		TOTAL ACTION 1	21 000	

	Amélioration du système national de métrologie	Organisation et entretien du système national de métrologie	8 000	Etalonnage dans les entreprises et laboratoires privés de métrologie
		TOTAL ACTION 2	8 000	
Renforcement du système qualité des produits et services.		Mise en place d'un système de labélisation	8 000	Acteurs économiques accompagnés à la création d'un label
		Mise en place d'un dispositif de certification des compétences dans les filières prioritaires	4 000	Certificats de compétences évalués
		Suivi de la mise en œuvre des activités de normalisation et de la qualité dans le secteur industriel	8 000	Mission de Contrôle de la mise en œuvre de la réglementation normative
		Accompagnement à la mise en œuvre des activités dans le secteur infrastructure qualité	21 000	
		TOTAL ACTION 3	41 000	
	TOTAL PROGRAMME 312		70 000	
DEVELOPPEMENT DES TECHNOLOGIES ET VALORISATION DES ACTIFS DE LA PROPRIETE INTELLECTUELLE	Valorisation des produits de terroirs de qualité liée à l'origine	Promotion, suivi et évaluation des indications géographiques et marques collectives protégées	15 000	Organisation du symposium national sur les produits de terroirs de qualité liée à l'origine et promotion du poivre blanc de Penja et du miel blanc d'Oku
		Identification, qualification et élaboration des cahiers de charge des nouveaux produits de terroirs de qualité liée à l'origine	14 000	Igname de Mbe valorisée en Indication Géographique (PIISAH)
		TOTAL ACTION 3	29 000	
	Développement des infrastructures Technologiques	Développement des parcs technologiques (technopôles) de référence	3 000	Coordination et mise en œuvre des technopoles de référence
		TOTAL ACTION 4	3 000	
	TOTAL PROGRAMME 313		32 000	
	TOTAL DE LA SECTION 29 - MINIMIDT		1 680 000	

SECTION 30 : MINISTERE DE L'AGRICULTURE ET DU DEVELOPPEMENT RURAL

Comme le montre le tableau ci-dessous, le MINADER a budgétisé les actions import substitution pour un montant minimal de **60 846 717 000 F CFA** pour le compte de l'exercice 2026, supérieure à celui de 2025 qui était de 42 747 532 000 F CFA. Dans cette enveloppe une dotation de 16 500 000 000 F CFA est affectée à la mise en œuvre du PIISAH. Dans l'enveloppe PIISAH, des ressources d'un montant de 5 000 000 000 F CFA sont transférées à la BC-PME pour le financement du secteur privé. Les autres ressources, constituées dans une bonne partie des financements extérieurs, sont destinées à mettre en œuvre les interventions programmées au titre de divers programmes de soutien des filières ciblées par la politique de l'import substitution de production au MINADER. Un montant de 20 600 000 000 F CFA est transféré aux communes pour le désenclavement des bassins de production.

Tableau 32 : Programmation des activités budgétisées au MINADER en 2026 (en milliers de F CFA)

PROGRAMME	ACTION	ACTIVITE	MONTANTS
PRODUCTION ET PRODUCTIVITE DES FILIERES AGRICOLES	Amélioration de la productivité et de la production des filières céréales	Soutien à la production de la filière riz	17 386 717
		soutien à la production de la filière maïs	1 600 000
		Soutien à la production de la filière sorgho/mil	200 000
		Projet de ferme pilote de riziculture irriguée d'avangane	350 000
		Projet d'appui au développement des filières agricoles, phase II (PADFA II)	200 000
		Projet de développement de la riziculture irriguée et pluvial (PRODERIP)	50 000
		TOTAL ACTION 0	19 786 717
	Amélioration de la productivité et de la production des filières industrielles et des produits de niches	Soutien à la production de la filière palmier à huile	1 900 000
		Projet de développement des chaînes de valeurs agricoles (PD-CVA)	8 700 000
		TOTAL ACTION 2	10 600 000
	Amélioration de la productivité et de la production des autres filières	Appui en matériels et équipements agricoles	5 900 000
		TOTAL ACTION 3	5 900 000
	TOTAL PROGRAMME 320		36 286 717
GESTION DURABLE DES SYSTEMES DE PRODUCTION AGRICOLE ET SECURITE ALIMENTAIRE	Aménagements hydro-agricoles	Aménagement des bas-fonds	400 000
		TOTAL ACTION 6	400 000
	TOTAL PROGRAMME 321		400 000
DEVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES AGRICOLES, RURALES ET MECANISATION AGRICOLE	Désenclavement des bassins de production agricoles	Renforcement des projets de développement et EPA pour le désenclavement des bassins de production agricole dont les bassins de production des filières identifiées genre sensibles.	20 600 000
		Compétences transférées aux CTD pour le désenclavement des bassins de production agricoles des filières genre sensibles au bénéfice des producteurs et productrices.	3 560 000
		TOTAL ACTION 0	24 160 000
	TOTAL PROGRAMME 322		24 160 000
TOTAL DE LA SECTION 30 - MINADER			60 846 717

SECTION 31 : MINISTERE DE L'ELEVAGE DES PECHES ET DES INDUSTRIES ANIMALES

Pour l'année 2026, le MINEPIA a alloué un montant de F CFA 24 051 223 000 pour la conduite des actions dans le cadre de la mise en œuvre de la politique de l'import substitution. Cette dotation est en hausse de 3 496 961 000 F CFA en valeur absolue et de 16,2% en valeur relative par rapport à celle de 2025. La hausse s'explique par la hausse des ressources allouées au PIISAH (12,5 milliards de F CFA), en hausse de 2,5 milliards et par rapport à celle de 2025, mais aussi par une affectation plus importante des ressources à certaines activités comme ceux transférés aux communes.

Comme principales activités, ce ministère compte aménager 22 hectares de pâturage, acquérir 400 tanks à lait, 01 atelier de forage, 01 tracteur mettre en place 50 ha de champ fourrager et réhabiliter 03 centres de collecte de lait, acquérir 200 matrices, acquérir des broyeurs de tiges (laitiers, emboucheurs, etc) et des kits de production fourragères au profit des éleveurs et producteurs, construire des infrastructures d'élevage et hydrauliques à travers les transferts effectués aux communes, acquérir du matériel et des équipements de pêche au profit des hommes et femmes et appuyer certaines de ses structures sous-tutelle (MIDEPECAM, LANAVET).

Tableau 33 : Programmation des activités budgétisées au MINEPIA) en 2026 (en milliers de F CFA)

PROGRAMME	ACTION	ACTIVITE	MONTANTS	EXTRANTS PROGRAMMES
DEVELOPPEMENT DES PRODUCTIONS ET DES INDUSTRIES ANIMALES	Amélioration de la productivité et de la production de la filière bovine lait	Mise en place des fermes à vocation laitière	1 161 245	25 Ha de pâturages établis; 400 tanks à lait ; 2500 sacs d'aliments; 01 atelier de forage acquis, 01 tracteur, 50 ha de champs fourragers mis en place, 3 centres de collecte de lait réhabilités et équipés, prise en compte des arriérés
		Développement de l'industrie laitière nationale	2 000 000	2000 matrices acquises
		Accompagnement des producteurs hommes et femmes de la filière laitière	2 135 000	Acteurs structurés Journée du lait organisée
		TOTAL ACTION 0	5 296 245	
	Amélioration de la productivité et de la production des filières de grande consommation	Accompagnement des producteurs et hommes des filières de grande consommation femmes	124 000	Mini-comices organisés; Journée mondiale de l'alimentation organisée
		TOTAL ACTION 1		
	Construction des infrastructures modernes d'élevage	Construction et équipement des infrastructures d'élevage	167 193	01 bloc administratif construit; 01 mototricycle; 02 salles de classe et 01 étable électrifiées; 01 dortoir des apprenants réhabilité; 01 pick-up; 01 garage pour tracteur
		TOTAL ACTION 3	167 193	

	Amélioration de la productivité et la production d'aliments pour animaux	Développement durable de la production fourragère par zones agropastorales	7 803 060	Mise en œuvre du Projet d'aménagement de 15280 ha, 01 enrubaneuse individuelle à balle ronde; accessoires pour tracteurs; fils barbelés
		Accompagnement des acteurs femmes et hommes à la productions d'aliments composés de qualité	45 000 000	broyeurs de tiges
		TOTAL ACTION 4	7 848 060	
		TOTAL PROGRAMME 330	13 435 498	
AMELIORATION DE LA COUVERTURE SANITAIRE DES CHEPTELS ET DE LA LUTTE CONTRE LES ZONOSES	Contrôle des maladies animales	Prévention de la survenue des maladies animales	1 115 000	
		Surveillance épidémiologique des maladies	70 872	
		TOTAL ACTION 0	1 185 872	
		TOTAL PROGRAMME 331	1 185 872	
DEVELOPPEMENT DES PRODUCTIONS HALIEUTIQUES	Maîtrise de la Production des Pêches de Capture	Aménagement des pêcheries	33 000	Repos biologique dans 07 retenues d'eau et dans la façade maritime
		Construction et réhabilitation des infrastructures de pêche	458 722	Centre des pêches réhabilité
		Suivi, Contrôle et surveillance des activités de pêche	20 000	15 kits (Imperméables, bottes, torches, sifflets, gilets de sauvetage, chasubles) acquis
		TOTAL ACTION 0	511 722	
	Développement de l'aquaculture intensive	Développement des industries aquacoles	1 351 782	
		TOTAL ACTION 1	1 351 782	
	Appui-Conseils aux Acteurs	Accompagnement technique des acteurs	7 000 000	acteurs accompagnés
		Structuration des acteurs de la chaîne de valeur pêche et aquaculture	124 848	
		TOTAL ACTION 2	7 124 848	
		TOTAL PROGRAMME 332	8 988 352	
GOUVERNANCE ET GESTION DES FONCTIONS SUPPORT DU MINISTÈRE	Amélioration du cadre de travail, du climat social et Gestion optimale des Ressources Budgétaires	Gestion budgétaire	441 500	Suivi de la mise en œuvre du PIISAH
		TOTAL ACTION 1	441 500	
		TOTAL PROGRAMME 333	441 500	
	TOTAL DE LA SECTION 31 - MINEPIA		24 051 223	

S'agissant des ressources PIISAH, elles sont réparties ainsi qu'il suit :

Tableau 34 : Programmation des activités budgétisées PIISAH au MINEPIA en 2025

STRUCTURES	OPERATIONS	MONTANTS	OBJECTIFS DE PRODUCTION
BC-PME	Transfert en investissement pour la gestion de la ligne de financement à taux bonifié pour la production de poisson et de lait	6 500 000 000	
MIDEPECAM	Acquisition, installation et mise en exploitation d'(une unité de fabrication d'alimenta flottants pour poissons	493 000 000	6 750 tonnes de poissons
Caisse de Développement de la Pêche Maritime (CDPM)	Construction de 02 halles de mareyage au profit des acteurs de la, pêche artisanale	280 000 000	354 tonnes de poissons
	Prise en charge des arriérés des activités exécutées en 2025	640 000 000	
	Réalisation de l'étude pour l'opérationnalisation de l'usine de fabrication des aliments flottants pour poisson au centre national de formation zootechnique vétérinaire et halieutique de Foumban (arriérés payé)	30 000 000	
	Accompagnement de l'OIDAC à la structuration des acteurs et promotion de la filière aquacole (arriérés payés)	117 255 000	
SODEPA	Mise en œuvre du projet naisseur et production laitière au Cameroun (2 000 matrices acquises)	2 000 000 000	2 415 tonnes de lait
LANAVET	Surveillance des maladies bovines à fort impact sur la, production laitière bau Cameroun (un bâtiment de production de rose Bengale, réactifs et équipements acquis)	250 000 000	Production de 1 000 tonnes de biofertilisants, 20 tonnes de bio herbicides et 20 tonnes de bio herbicides. Acquisition de 85 000 doses de vaccins contre la fièvre aphteuse, analyse de 1200 échantillons
	Production des biofertilisants, bio pesticides et bio herbicides (biofertilisants, bio pesticides et bio herbicides acquis)	710 000 000	
	Analyse des échantillons et diagnostic des maladies animales (biofertilisants, bio pesticides et bio herbicides acquis)	100 000 000	
	Acquisition d'un mini bus Coaster de 30 places	58 500 000	
CDEN	Mise en place des champs fourragers au profit des producteurs laitiers (01 atelier de forage acquis, 01 tracteur, 50 ha de champs fourragers mis en place)	380 000 000	160 tonnes de lait produits
	Réhabilitation et équipement des centres de collecte de lait dans les régions de l'Adamaoua, du Nord et de l'Extrême Nord (03 centres de collecte de lait réhabilités et équipés)	100 000 000	

	Prise en charge des arriérés des activités exécutées en 2025 (arriérés)	333 995 000	
	Appui à la structuration des acteurs de la filière laitière (acteurs structurés)	50 000 000	
CDENO	Mise en place des champs fourragers au profit des producteurs laitiers (25 ha de champs fourragers mis en place)	112 500 000	160 tonnes de lait produit
	Appui aux acteurs de la filière laitière (400 tanks à lait, 2 500 bags of dary mashes)	234 750 000	
	Appui à la structuration des acteurs de la filière laitière (acteurs structurés)	50 000 00	
TOTAL		12 500 000 000	

SECTION 32 : MINISTERE DE L'EAU ET DE L'ENERGIE

Pour la deuxième année de prise en compte de ce ministère dans le présent rapport, **il consacrera une dotation totale de F CFA 8 687 494 000** à la mise en œuvre des actions identifiées en cohérence avec les attentes du Gouvernement en ce domaine. Cette enveloppe a plus que triplé, en comparaison au montant de 2 621 170 730 F CFA budgétisé en 2025. Lesdites actions sont principalement les études, les fournitures et les constructions des ouvrages d'alimentation de certains industriels. Par ailleurs, une dotation de 1 000 000 000 est destinée au titre des actions du PIISAH à l'aménagement de 71 000 ha de périmètres irrigués dans le Bassin de la Plaine Centrale et à la construction de 10 forages pastoraux dans l'Arrondissement de Banyo (Département du Mayo Banyo, Région de l'Adamaoua) afin de résoudre le problème d'approvisionnement en eau pour les besoins d'irrigation ou pour la nutrition du bétail bovin. Enfin un montant de 107 millions de F CFA est inscrit pour la première phase du développement de l'agro-industrie dans le Septentrion, notamment la construction de retenues colinéaires dans la région du Nord (Poli, Ndjamb-Badi et Barkehi) sur financement BAD. Le tableau ci-dessous apporte plus de précisions sur ces actions du MINEE.

Tableau 35 : Programmation des activités budgétisées au MINEPIA) en 2026 (en milliers de F CFA)

ACTIVITE	TACHE	MONTANT
PROGRAMME 341 : ACCES A L'ENERGIE		7 580 494
	ACTION 0 : Développement des infrastructures de distribution de l'énergie électrique	7 580 494
Electrification urbaine	Maitrise d'œuvre pour Études, fournitures et construction des ouvrages d'alimentation des industriels : ACIERIE, GROUPE CADYS (ACCAM et PANZANI) et MIT CHIMIE	32 236
	Études, fournitures et construction des ouvrages d'alimentation des industriels : BROLI, AZUR et YANGLEI	542 316
	Maitrise d'œuvre Études, fournitures et construction des ouvrages d'alimentation des industriels :BROLI, AZUR et YANGLEI	57 123
	Études, fournitures et construction des ouvrages d'alimentation de l'industriel : MIRA	1 485 852
	Maitrise d'œuvre Études, fournitures et construction des ouvrages d'alimentation de l'industriel: MIRA	151 695
	Maitrise d'œuvre Études, fournitures et construction des ouvrages d'alimentation des industriels: NESTLE et PASTA	62 953
	Études, fournitures et construction des	194 761
	Études, fournitures et construction des ouvrages d'alimentation des industriels PHALUCAM, SORAC, GAODA ET BOCAM	680 000
	Maitrise d'œuvre Études, fournitures et construction des ouvrages d'alimentation des industriels PHALUCAM, SORAC, GAODA ET BOCAM	67 456
	Études, fournitures et construction des ouvrages d'alimentation de l'industriel : PROCIM	894 788

	Maitrise d'œuvre Études, fournitures et construction des ouvrages d'alimentation de l'industriel : PROCIM	94 612
	Études, fournitures et construction des ouvrages d'alimentation de l'industriel : YOUSHENG	847 506
	Maitrise d'œuvre Études, fournitures et construction des ouvrages d'alimentation de l'industriel :YOUSHENG	79 046
	Études, fournitures et construction des ouvrages d'alimentation secours de plusieurs industriels	700 862
	Maitrise d'œuvre Études, fournitures et construction des ouvrages d'alimentation secours de plusieurs industriels	170 086
	Études, fournitures et construction des ouvrages d'alimentation des industriels SUNDA, FISH&CO, MOLECULES GAS et FASHION ECOLOGICAL PLASTIC	467 866
	Maitrise d'œuvre Études, fournitures et construction des ouvrages d'alimentation des industriels : SUNDA, FISH&CO, MOLECULES GAS et FASHION ECOLOGICAL PLASTIC	48 843
	Études, fournitures et construction des ouvrages d'alimentation de l'industriel : UCB	132 992
	Études, fournitures et construction des ouvrages d'alimentation secours de l'industriel YOUSHENG	790 455
	Maitrise d'œuvre Études, fournitures et construction des ouvrages d'alimentation secours de l'industriel YOUSHENG	79 046
	TOTAL ACTIVITE	7 580 494
PROGRAMME 342 : ACCES A L'EAU POTABLE ET A L'ASSAINISSEMENT LIQUIDE		1 107 000
	ACTION 5 : développement des infrastructures de mobilisation des ressources en eaux pour autres activités des infrastructures	1 107 000
Construction des barrages et aménagements agro-sylvo pastoraux	Développement de l'Agro-Industrie dans le Septentrion phase 1 (construction de retenues colinéaires dans la région du Nord : Poli, Ndjamb-Badi et Barkehi sur financement BAD)	107 000
	PIISAH (Aménagement de 71 000 ha de périmètres irrigués dans le Bassin de la Plaine Centrale)	750 000
	PIISAH (Construction de 10 forages pastoraux dans l'Arrondissement de Banyo, Département du Mayo Banyo, Région de l'Adamaoua)	250 000
	TOTAL ACTIVITE	1 107 000
	TOTAL DE LA SECTION 32 - MINEE	8 687 494

SECTION 33 : MINISTERE DES FORETS ET DE LA FAUNE

Comme le montre le tableau 34 ci-dessous, le MINFOF a budgétisé un montant de 125 050 000 F CFA sur le budget général pour la mise en œuvre des actions ciblant l'import substitution. Cette dotation est plus de quatre fois supérieure à celle de 2025. Les coûts des activités programmées sur ressources du compte d'affectation spéciales n'ont pas été fournis par le MINFOF. Au titre des actions prévues sur les deux guichets, le MINFOF poursuivra l'amélioration des infrastructures et le renforcement des capacités du Centre de Promotion du Bois, la formation des artisans bois, la fabrication et la vulgarisation des prototypes d'ouvrages en bois, l'élaboration et vulgarisation des normes sur la transformation du bois et produits dérivés.

Tableau 36 : Programmation des activités budgétisées au MINFOF en 2026 sur ressources du FSDF (en milliers de F CFA)

Programme	Actions	Activités	Extrants programmés
P. 352 : Valorisation des ressources forestières ligneuses et non ligneuses	ACTION 03 : Intensification de la valorisation du bois	Acquisition du matériel informatique pour la formation des artisans	02 laptops 02 desktops 01 photocopieuse 01 imprimante (20 000)
		Construction d'un bâtiment pour les ateliers techniques et d'un hangar pour les séchoirs	Etudes géotechniques pour la construction des ateliers techniques, du hangar pour les séchoirs et du hall d'exposition dans la partie haute du CPB (10 000) Etudes architecturales pour la construction des ateliers techniques, du hangar pour les séchoirs et du hall d'exposition dans la partie haute du CPB (10 000)
		Sécurisation du site du CPB	Installation d'un dispositif de surveillance par caméras des bâtiments (20 000) Installation des éclairages publics sur le site du CPB (45 000) Sécurisation des murs de la clôture du CPB par le chaînage et la pose des fils barbelés électrifiés (29 000) Construction de deux miradors au CPB (30 000)
		Acquisition des matériels et équipements innovants	Paiement du reliquat du Marché N°0031/M/MINFOF/SETAT/SG/DAG/SDBM/SMA/2024 du 27 mai 2024 passé avec ETS BETTERMAN après appel d'offres national ouvert N°0031/AONO/MINFOF/CIPM/2024 (150 000)
		Renforcement des capacités techniques des artisans bois	Acquisition des matériels de formation des artisans-menuisiers et du bois pour les essences de promotion pour la Xylothèque et la fabrication des ouvrages (40 000) Formation des artisans-menuisiers en techniques de séchage du bois et en finition des ouvrages en bois (27 000)
		Réparation/achat des équipements techniques	Réparation des machines de menuiserie, d'affûtage et de séchage (45 000) - Machines à menuiserie (Ponceuses à large bande, compresseur à air, compresseur michelin, scie à ruban DANGKAERT), scie industrielle stenner, scie multi lame scm, presse hydrolique à chant) - Machines d'affûtage (Machine OB, machine WOLLMER, Machine WADKIN LTD, Machine AUTOOL GRINDERS, Machine FULGOR). Achat d'un véhicule pick-up pour la Direction de la Promotion et de la Transformation des Produits Forestiers (35 000)

Tableau 37 : Programmation des activités budgétisées au MINFOF en 2026 sur ressources du Budget général (en milliers de F CFA)

PROGRAMME	ACTION	ACTIVITE	MONTANTS	EXTRANTS PROGRAMMES
VALORISATION DES RESSOURCES FORESTIÈRES LIGNEUSES ET NON LIGNEUSES	Promotion des essences peu ou pas connus	Insertion des essences dans la Xylothèque	3 500	Confection des coffrets et exposition (79 498)
		Fabrication des prototypes d'ouvrage en bois	2 700	Fabrication d'au moins 5 objets
		Vulgarisation des prototypes d'ouvrages en bois	4 100	02 nouvelles essences à promouvoir Participation aux foires d'exposition Régionale et Départementales (au moins 02 foires) Nombre des sites MIB enregistrés dans les régions de l'Est, du centre et du Sud Sensibilisation des détenteurs, de dépôts de bois et des menuisiers sur les essences de promotion et l'utilisation des essences de substitution dans les régions du Centre, Littoral, Sud et Est
		TOTAL ACTION 0	10 300	
	Approvisionnement du marché en bois débités	Organisation du Marché Intérieur du Bois (MIB)	27 100	Au moins 800 000 m ³ de bois légal mis sur le MIB
		Evaluation des performances des Unités de Transformation du Bois (UTB)	27 900	
		Elaboration et vulgarisation des normes sur la transformation du bois et produits dérivés	4 000	Normes vulgarisées
		Renforcement des capacités techniques et matérielles des services de la Direction de la Promotion et de la Transformation des Produits Forestiers	23 750	Au moins 05 personnels formés
		TOTAL ACTION 1	82 750	
	Intensification de la valorisation du bois	Renforcement des capacités des artisans et des formateurs	2 000	100 artisans à former pour atteindre 2437
		Appui technique et partenariats	30 000	
		TOTAL ACTION 2	32 000	
		TOTAL PROGRAMME 352	125 050	

SECTION 36 : MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS

Le MINTP se déployera encore en 2026 dans les programmes opérationnels rénovés 370 (construction des infrastructures routières) et 371 (réhabilitation et entretien des infrastructures routières). Avec 42 956 422 000 000 F CFA, montant qui est certes une nouvelle fois en baisse par rapport au 45 428 456 000 F CFA affectée à l'import substitution en 2025, le MINADER reste le ministère qui consacre une fois encore la plus forte enveloppe à la politique de l'import substitution en 2026. Cette baisse due en grande partie d'une part, à la non-prise en compte dans les évaluations en 2026, des dépenses destinées au PLANUT jugées éloignées des objectifs de l'import substitution, d'autre part à la baisse de la dotation affectée au désenclavement des bassins de production. Il convient de relever les ressources de 2026 comme celles de 2025 sont constituées d'un montant de 3 000 000 000 devant financer les interventions arrêtées au titre du PIISAH ; provision qui est entièrement orientée en 2026 vers l'aménagement des routes en terre, surtout les voies d'accès qui seront identifiées dans le périmètre de la plaine centrale.

Tableau 38 : Programmation des activités budgétisées au MINTP en 2026 (en milliers de F CFA)

PROGRAMMES	ACTIONS	ACTIVITES	MONTANTS
CONSTRUCTION DES INFRASTRUCTURES ROUTIERES	Aménagement des routes	Désenclavement des bassins de production agricole, industrielle et touristique	2 000 000
		TOTAL ACTION 1	2 000 000
	Construction des ouvrages d'art, de franchissement et de traversée	Construction des dalots et des digues	300 000
		Construction des bacs de franchissement	300 000
		TOTAL ACTION 2	600 000
	TOTAL PROGRAMME 370		2 600 000
REHABILITATION ET ENTRETIEN DES INFRASTRUCTURES ROUTIERES	Réhabilitation des routes	Réhabilitation des routes régionales et communales	1 196 422
		Convention avec les sociétés forestières et de développement pour la réhabilitation des routes communales	1 000 000
		Création et entretien de routes rurales non classées et des bacs	35 060 000
		TOTAL ACTION 0	37 256 422
	Entretien des routes en terre	Entretien des routes dans le cadre du PIISAH	3 000 000
		TOTAL ACTION 2	3 000 000
	Réhabilitation et entretien des ouvrages d'	Réhabilitation des bacs sur le réseau des routes communales	100 000
		TOTAL ACTION 3	100 000
	TOTAL PROGRAMME 371		40 356 422
TOTAL DE LA SECTION 36 - MINTP			42 956 422

SECTION 37 : MINISTERE DES DOMAINES, DU CADASTRE ET DES AFFAIRES FONCIERES

L'analyse de l'import substitution s'élargit cette année au Ministère des Domaines du Cadastre et des Affaires Foncières, du fait du rôle que devrait jouer ce ministère dans la mise des réserves foncières à la disposition du secteur productif ; principalement en 2026, ce rôle est attendu dans le cadre du projet plaine centrale. En effet, le MINDCAF projette dans le cadre des seules ressources du PIISAH, de procéder à la sécurisation physique partielle des sites de cet important projet du Gouvernement, de procéder à la densification des points du réseau Géodésique dans les villes Chefs-Lieux des départements et arrondissements ; ceci le long du Corridor Batchenga-Ntui-Yoko-Tibati-Ngaoundéré et enfin de prendre des mesures de sécurisation juridique partielle des sites dans certaines localités des départements du Mbam et Kim, de la Lékié et de la Mefou et Afamba, le tout pour un montant de 1 046 000 000 F CFA.

Tableau 39 : Programmation des activités budgétisées au MINDCAF en 2026 (en milliers de F CFA)

PROGRAMMES	ACTIONS	ACTIVITES	MONTANTS
MODERNISATION DU CADASTRE	Déploiement des opérations cadastrales de base	Densification du Réseau Géodésique dans les communes	246 200
		TOTAL ACTION 0	246 200
	Confection et digitalisation du cadastre	Gestion des conflits liés à la confection du Cadastre	341 846
		TOTAL ACTION 1	341 846
TOTAL PROGRAMME 380			588 046
PROTECTION ET VALORISATION DES DOMAINES	Constitution des réserves foncières	Sécurisation juridiques des sites	458 154
		TOTAL ACTION 0	458 154
		TOTAL PROGRAMME 382	458 154
TOTAL DE LA SECTION 37 - MINDCAF			1 046 200

SECTION 39 : MINISTERE DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES, DE L'ECONOMIE SOCIALE ET DE L'ARTISANAT

Le MINPMEESA a affecté un montant de 3 036 683 000 F CFA à la mise en œuvre des actions relatives à l'import substitution en 2026. Cette enveloppe est en baisse de 1 487 057 000 F CFA par rapport à celle de 2025. Les actions programmées par le MINPMEESA dans ses trois programmes opérationnels sont entre autres :

Pour le programme 400 dénommé « PROMOTION ET DEVELOPPEMENT DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES », de :

- Divers transferts à l'APME pour la mise en œuvre des actions de simplification des procédures de création des entreprises dans les CFCE en lien avec le projet Septentrionist visant le développement de l'agro-industrie dans le septentrion, la mise en œuvre du projet SECAL ;
- Actions programmées dans le cadre du PIISAH, pour un montant de ressources de 1 975 000 000 F CFA, dont 1 600 000 000 transférés à la BC-PME, pour l'acquisition des machines et équipements de production au profit des PME et 100 000 000 FCFA à l'ANOR pour l'acquisition des normes et certifications de conformité des produits des PME, OES et UPA. Le reste de ces ressources PISAAH, dont 100 000 000 F CFA au LANACOME, est affecté à l'accompagnement des PME des filières prioritaires à l'arrimage de leurs produits aux normes.

S'agissant du programme 401 intitulé « PROMOTION ET DEVELOPPEMENT DES ORGANISATIONS DE L'ECONOMIE SOCIALE », du renforcement des capacités des OES sur l'appropriation des normes et sur le packaging, de l'appui à la commercialisation des produits desdits OES, à travers des ateliers de sensibilisation et des appuis pour leur participation aux évènements promotionnels nationaux et internationaux

Enfin du programme 402 libellé « PROMOTION ET DEVELOPPEMENT DE L'ARTISANAT » de l'organisation d'ateliers de renforcement des capacités de acteurs de la filière bois en méthode de séchage et finition et des filières agroalimentaires sur le conditionnement et le packaging

Tableau 40 : Programmation des activités budgétisées au MINPMEESA en 2026 (en milliers de F CFA)

PROGRAMMES	ACTIONS	ACTIVITES	MONTANTS	EXTRANTS PROGRAMMES
PROMOTION ET DEVELOPPEMENT DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES	Optimisation de la création et de la formalisation	Simplification des procédures de création des entreprises dans les cfce	80 000	
		TOTAL ACTION 1	80 000	
	Amélioration des capacités	Modernisation de l'outil de production des PME	2 239 473	

PROMOTION ET DEVELOPPEMENT DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES	productives des PME	Amélioration du packaging des PME	60 000	100 PME sensibilisés lors de la Bourse de l'innovation et du packaging; - 50 PME accompagnés à l'amélioration de leur packaging
		Renforcement des capacités techniques et managériales des PME	57 900	500 femmes capacités en vue de leur intégration dans les chaînes de valeur agroindustrielle
		TOTAL ACTION 2	2 357 373	
	Accompagnement à la démarche qualité, normalisation et certification	Accompagnement des PME à la normalisation	405 000	250 PME accompagnées à l'acquisition des certificats d'analyse de leurs produits; - 50 PME accompagnées accèdent au certificat de conformité
		TOTAL ACTION 3	405 000	
		Total programme 400	2 842 373	
PROMOTION ET DEVELOPPEMENT DES ORGANISATIONS DE L'ECONOMIE SOCIALE	Professionnalisation des organisations de l'économie sociale	Appui à l'amélioration de la qualité des produits des OES	20 000	Au moins 100 OES accompagnées à l'amélioration de la qualité de leurs produits
		TOTAL ACTION 2	20 000	
		Appui à la commercialisation des produits des OES	35 000	Au moins 300 OES accompagnées dans la commercialisation de leurs produits au niveau national et international
		Appui à l'intégration des produits des OES au commerce équitable	20 000	
		TOTAL ACTION 3	55 000	
		Total programme 401	75 000	
PROMOTION ET DEVELOPPEMENT DE L'ARTISANAT	Amélioration de la productivité des unités de production artisanale (UPA)	Mise à niveau des capacités techniques, managériales et technologiques	29 310	1800 artisans formés et mis à niveau
		TOTAL ACTION 1	29 310	
	Promotion des produits artisanaux locaux	Renforcement de l'accès des artisans aux marchés (national et international)	90 000	Au moins 600 artisans accompagnés à la commercialisation de leurs produits via l'édition 2026 du Salon International de l'Artisanat du Cameroun 2026;
		TOTAL ACTION 2	90 000	
		TOTAL PROGRAMME 402	119 310	
TOTAL DE LA SECTION 39 - MINPMEEA			3 036 683	

CONCLUSION

De ce qui précède, il apparaît que le Gouvernement est plus qu'engagé encore aujourd’hui à traduire dans les faits son ambition de résorber le déficit inacceptable actuel de notre balance commerciale, à travers un relèvement substantiel de la production locale de divers biens dont la facture des importations pèse lourdement sur notre économie. En effet, à travers l'instrument budgétaire, il alloue désormais d'importantes ressources aux actions y relatives. C'est ainsi que d'importantes ressources y sont allouées d'année en année au sein des administrations considérées. L'exécution budgétaire tend aussi à s'améliorer. En effet, le taux d'exécution globale de la dotation globale révisées des ressources allouées aux sept ministères qui étaient pris en compte dans les analyses est de 80,71% (base ordonnancement) en 2024, contre 66,9% en 2023. Ceux du MINADER et du MINEPIA, les deux principales administrations chargées du volet production sont respectivement de 64,33% et 97% en 2024 contre 67,8% et 39,45% en 2023.

L'analyse de l'exécution des budgets alloués au 30 septembre montre, à travers le tableau ci-dessous, que le taux global d'exécution (base engagement) ses situe à 76,72% avec un montant total des engagements de 102 866 014 577 F CFA, supérieur au taux de 54,39% et au montant de 64 555 434 530 obtenus en à la même période en 2024. L'exécution des ressources import substitution s'est donc améliorée au niveau central des administrations. Le tableau suivant présente l'exécution par ministère.

Tableau 41 : synthèse de l'exécution financière des activités budgétisées en 2025

MINISTERS	DOTATIONS REVISEES		ENGAGEM.	ORDONNANC.	TAUX ENGAGEM.	TAUX ORDON.
	AE	CP				
MINRESI	8 865 000 000	8 865 000 000	8 356 371 204	6 374 608 830	94,26	71,91
MINCOMMERCE	1 527 124 750	1 527 124 750	1 325 172 181	1 310 749 826	86,78	85,83
MINMIDT	1 571 525 000	1 571 525 000	1 501 828 394	1 052 450 292	95,57	66,97
MINADER	41 874 532 000	41 874 532 000	31 585 032 000	31 585 032 000	75,43	75,43
MINEPIA	20 415 865 401	20 415 865 401	12 322 971 576	12 122 971 576	60,36	59,38
MINEE	2 201 351 224	2 201 351 224	1 314 000 274	353 182 235	59,69	16,04
MINFOF	351 355 000	351 355 000	315 858 000	237 918 000	89,90	67,71
MINTP	53 218 098 194	47 918 098 194	42 144 921 233	39 497 935 272	79,19	82,43
MINDCAF						
MINDMEESA	4 049 990 000	4 049 990 000	3 999 859 715	3 977 406 175	98,76	98,21
TOTAL	134 074 841 569	128 774 841 569	102 866 014 577	96 512 254 206	76,72	74,95

Mais ces taux masquent une réalité plus préoccupante. En effet, ces taux sont calculés sur la base des seuls transferts de ressources à la BC-PME chargée d'accorder des appuis au secteur privé dans le cadre du PIISAH, aux structures sous-tutelle des administrations de production chargées de la mise en œuvre des activités relatives au à ce même plan PIISAH et aux communes pour l'exécution des missions qui relèvent désormais de leurs compétences.

Pourtant, la situation de l'exécution budgétaire dressée par les ministères ayant transféré ces ressources montre, s'agissant du PIISAH, que la plupart des activités programmées en 2025, n'ont pas encore été exécutées ni physiquement ni financièrement par ces structures. L'exécution se trouve encore au stade de la contractualisation et des procédures. Pour les ressources transférées, l'absence d'un dispositif fiable de remontée de l'information budgétaire relative à l'exécution desdites ressources empêche de disposer de la réalité des données liées à l'exécution réelle des interventions programmées.

Si des avancées sont à noter s'agissant de la coordination des actions relatives à cette politique en général, et celles du PIISAH en particulier, avec un suivi plus marqué de la programmation budgétaire des interventions et de l'exigibilité des résultats d'exécution par le secrétariat technique y dédié au MINEPAT, il importe d'améliorer cette coordination à travers la désignation ou la mise sur pied des équipes également dédiées au sein des ministères concernés, avec la mise à disposition des facilités nécessaires pour mieux suivre la mise en œuvre des activités. De même et afin d'accélérer l'exécution phisico financière de cette politique, il importe d'affranchir l'exécution des activités et dépenses y relatives de certaines exigences procédurales de la dépense publique, qui constituent de véritables pesanteurs à l'atteinte des objectifs poursuivis.

Quant aux activités programmées pour l'exercice 2026, dix administrations sont prises en compte. En effet, le MINDCAF s'est ajouté aux neufs qui étaient déjà présentées au titre de l'exercice 2025. L'objectif ici est d'intégrer l'ensemble des administrations bénéficiant des ressources PIISAH. Le tableau ci-dessous fait une présentation comparée des allocations budgétaires de 2025 et 2026.

Tableau 42 : Enveloppes budgétaires allouées aux ministères considérés pour l'évaluation des dépenses relatives à l'import substitution en 2025 et 2026 (en milliers de F CFA)

MINISTERS	DOTATIONS GLOBALES 2025	DOTATIONS PIISAH 2025	DOTATIONS GLOBALES 2026	DOTATIONS PIISAH 2026	ECARTS ENTRE DOTATIONS GLOBALES
MINRESI	8 865 000	4 000 000	11 125 000	7 000 000	2 260 000
MINCOMMERCE	1 611 735	500 000	4 373 837	600 000	2 762 102
MINMIDT	1 588 000	1 500 000	1 680 000	1 000 000	92 000

MINADER	42 747 532	13 000 000	60 846 717	16 500 000	18 099 185
MINEPIA	20 554 262	11 000 000	24 051 223	11 500 000	3 496 961
MINEE	2 621 170	950 000 000	8 687 494	1 000 000	6 066 324
MINFOF	212 200		125 050		- 87 150
MINTP	45 428 456	3 000 000	42 956 422	3 000 000	- 2 472 034
MINDCAF			1 046 000	1 046 000	1 046 000
MINDMEESA	4 523 740	1 500 000	3 036 683	1 975 000	- 1 487 057
TOTAL	128 152 095	35 450 000	157 928 426	43 621 000	29 776 331

Les ressources dédiées à la mise en œuvre des actions ciblant la politique d'import substitution sont en augmentation de 29 776 331 000 F CFA par rapport à la dotation révisée de 2025. Ceci souligne toute l'attention que le Gouvernement accorde à cette politique. Une importante provision de montant total de F CFA 43 621 000 est constituée dans l'ensemble des budgets des dix administrations concernées pour le financement des actions du PIISAH. Cette dotation du PIISAH est belle même à la hausse, en raison de la hausse des dites ressources au MINADER et au MINRESI.

La hausse des ressources observées en 2026 est surtout portée par le MINADER et le MINEE, les deux administrations.

La bonne mise en œuvre et le succès de la politique de l'import substitution en 2026 appelle un certain nombre d'actions, destinées à faciliter l'environnement d'exécution des activités. C'est ainsi qu'une attention sera portée à la réalisation des activités qui consomment la grande partie des ressources au sein de chaque administration.

Il importe pour les ministères concernés de se doter des capacités suffisantes en matière de conduite du processus de gestion des marchés, tout comme les responsables en charge de la mise en œuvre desdites activités devront anticiper sur la mise à disposition des ressources, à travers la rationalisation et le strict respect desdits plans d'engagement qui devront eux-mêmes être assis sur des plans de travail réalisistes.

Afin d'assurer une célérité dans le traitement de la dépense relative à cette politique, des facilités en termes de procédures exceptionnelles d'exécution de la commande publique devraient être accordées aux

dépenses. Les services financiers et comptables accorderont une priorité de traitement aux engagements effectués dans ce cadre.

Le dispositif de remontée de l'information budgétaire devrait être renforcé afin de mettre à la disposition des responsables chargés de la coordination au sein des ministères les informations permettant de corriger rapidement les écarts observés dans l'exécution physico financier des activités et projets.