

REPUBLIQUE DU CAMEROUN
PAIX - TRAVAIL - PATRIE



RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2018

CHAPITRE 46

**MINISTERE
DES TRANSPORTS**

VERSION FRANÇAISE

SOMMAIRE

	NOTE EXPLICATIVE	4
1.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	6
1.1.	RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE	7
1.2.	PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE	8
1.3.	CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES	9
1.4.	AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2018	9
2.	ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	10
2.1.	PROGRAMME 602: AMELIORATION DU SYSTEME DE SURETE ET DE SECURITE DES DIFFERENTS MODES DE TRANSPORT	12
2.1.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	13
2.1.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	13
2.1.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018	14
2.1.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018	15
2.2.	PROGRAMME 603: GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU SOUS-SECTEUR TRANSPORT	19
2.2.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	20
2.2.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	20
2.2.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018	21
2.2.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018	22
2.3.	PROGRAMME 604: DÉVELOPPEMENT ET RÉHABILITATION DU RÉSEAU MÉTÉOROLOGIQUE NATIONAL	30
2.3.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	31
2.3.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	31
2.3.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018	32
2.3.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018	33
2.4.	PROGRAMME 607: DEVELOPPEMENT ET REHABILITATION DES INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT	36

2.4.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	37
2.4.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	37
2.4.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018	38
2.4.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018	39
3.	BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES	41
3.1.	RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE	42
3.2.	LEÇONS APPRISES	42
3.3.	PERSPECTIVES	44

NOTE EXPLICATIVE

La loi N° 2007/006 du 26 décembre 2007 portant Régime Financier de l'Etat a mis en place un nouveau mode de gestion budgétaire, comptable et financier dans les administrations publiques. Ce mode de gestion qui instaure une démarche de budgétisation par programme, traduit l'ambition du Gouvernement de promouvoir la lisibilité, la visibilité, la transparence et l'efficacité dans la gestion des finances publiques. En effet, après l'adoption et la promulgation de la loi de finances N°2017/021 du 20 décembre 2017, ainsi que son exécution tout au long de l'année 2018 dans l'ensemble des ministères et autres organes institutionnels, il est nécessaire de dresser un bilan des activités menées et des résultats obtenus dans le cadre des politiques publiques mises en œuvre. Telle est la vocation du présent "Rapport Annuel de Performance". L'élaboration du Rapport Annuel de Performance (RAP) constitue à cet effet une autre grande avancée dans le déploiement des principes et normes édictés dans le Régime Financier de l'Etat. En tant que document de reporting et d'évaluation des Projets de Performance des Administrations (PPA), il permet d'une part de rendre compte des résultats obtenus et de l'utilisation des ressources affectées à chaque programme et, d'autre part, de favoriser une meilleure exécution des programmes à l'avenir, tirant avantage des leçons apprises au cours de l'exercice 2017.

Le Ministère des Transports a bénéficié, en 2018, d'une dotation budgétaire globale de sept milliards huit cent quarante millions (7 840 000 000) FCFA en Autorisation d'Engagement et en Crédits de Paiement.

Sur la base de cette enveloppe budgétaire quatre (04) programmes ont été mis en œuvre selon le tableau ci-dessous

Programmes	AE	CP
Programme 607 : Développement et Réhabilitation des Infrastructures de Transports	3 294 354 252	3 294 354 252
Programme 602 : Amélioration du Système de Sûreté et de Sécurité des différents modes de transports	1 554 876 499	1 554 876 499
Programme 604 : Développement et Réhabilitation du Réseau Météorologique National	680 098 500	680 098 500
Programme 603 : Gouvernance et Appui Institutionnel dans le sous-secteur des Transports	2 310 670 749	2 310 670 749
TOTAL	7 840 000 000	7 840 000 000

Le taux global d'exécution de cette allocation au 31 décembre 2018 est estimé à 73,70 %. Sur la base de la dotation budgétaire susmentionnée, le présent rapport est une évaluation des programmes du Ministère des Transports en 2018.

Au terme des douze (12) mois d'exécution des quatre (04) programmes inscrits dans le budget du MINT (Chapitre 46) en 2018, le présent RAP rend compte de la mise en œuvre desdits programmes en présentant :

- le contexte de mise en œuvre des programmes ;
- l'état de mise en œuvre des programmes pour le compte de l'exercice 2018 ;
- le bilan stratégique et les perspectives.

1. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

Cette partie met en exergue le rappel de la synthèse stratégique, la présentation du domaine d'intervention, le contexte de l'exécution des programmes et les autres faits majeurs intervenus.

1.1. RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE

Cette partie ressort les éléments d'ancrage des programmes du MINT à la stratégie nationale et aux missions organiques du département ministériel.

1.1.1. Priorités de la stratégie nationale en rapport avec les missions du MINT

Les contraintes nationales, sous régionales et régionales, en perpétuelle évolution, imposent la modernisation permanente des infrastructures portuaires, aéroportuaires, ferroviaires, routières, maritimes et météorologiques, en vue de contribuer à la réalisation des objectifs globaux du DSCE.

Les priorités nationales, dans ce sous-secteur, consistent non seulement à mettre en place des politiques permettant de mieux cerner l'évolution et la dynamique des échanges tout en s'arrimant aux exigences de la mondialisation, mais aussi à privilégier une approche multimodale afin de bâtir à moindre coût un réseau de transport intégré et performant, quadrillant tout l'espace national et résolument ouvert sur les pays voisins, dans l'optique de faire du Cameroun un carrefour des échanges en Afrique centrale.

Le Gouvernement a mis l'accent sur l'aménagement de nouvelles infrastructures portuaires et ferroviaires qui accompagnent les projets prioritaires porteurs de croissance. Il s'agit par exemple de : la construction d'un port en eau profonde à Kribi, la construction du port en eau profonde à Limbé, la construction du Yard pétrolier de Limbé, l'aménagement de nouvelles voies ferrées

1.1.2. Présentation de l'objectif stratégique

Conformément aux nouvelles orientations stratégiques de l'Etat, définies par le Gouvernement et inspirées de la *Vision Cameroun Horizon 2035*, du Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE) et de la loi de 2007 portant Régime Financier de l'Etat (RFE), modifiée par la loi N° 2018/012 du 11 juillet 2018 portant régime financier de l'Etat et des autres entités publiques, le Ministère des Transports (MINT) s'est fixé trois objectifs stratégiques, à savoir :

Ø mettre en place un cadre institutionnel et infrastructurel cohérent capable de suivre, de s'adapter à l'évolution et à la dynamique des échanges, tout en s'arrimant aux exigences de la mondialisation ;

Ø mettre en place un système intégré, sûr et fiable, à travers plus de cohérence multimodale et favoriser la réduction des accidents tout en faisant décroître les délais et coûts de transport, aussi bien sur le périmètre national que dans le cadre des opérations de passage des marchandises en transit ;

Ø mettre en place un système de collecte moderne et performant de traitement et de diffusion des données météorologiques.

Pour rendre effectifs les objectifs sus-évoqués, et pour réaliser les missions qui lui ont été assignées par le Chef de l'Etat, et en vue de contribuer de manière efficace et efficiente à

l'atteinte des objectifs de croissance du Cameroun, le Ministère des Transports dispose pour l'exercice 2018, de trois programmes opérationnels et d'un programme support. Il s'agit de :

Programme 607 : Développement et réhabilitation des infrastructures de transport;

Programme 602 : Amélioration du système de sûreté et de sécurité des différents modes de transport ;

Programme 604 : Développement et réhabilitation du réseau météorologique national ;

Programme 603 : Gouvernance et appui institutionnel dans le sous-secteur des transports.

1.2. PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE

Le Ministère des Transports est, conformément au décret N°2011 /408 du 09 décembre 2011 portant organisation du gouvernement, responsable de l'élaboration et de la mise en œuvre de la politique du Gouvernement en matière de transport et de sécurité routière.

À ce titre, il est chargé:

- d'étudier et de participer à l'élaboration et à la mise en œuvre des mesures législatives ou réglementaires relatives aux transports;
- d'étudier et de participer à l'élaboration et à la mise en œuvre des mesures législatives ou réglementaires relatives à la sécurité et à la prévention routières, en liaison avec les autres administrations concernées;
- de veiller au développement coordonné de tous les modes de transport;
- d'assurer ou de contrôler l'organisation et le fonctionnement des transports aériens, routiers, ferroviaires, maritimes et fluviaux;
- d'assurer ou de contrôler l'organisation et le fonctionnement des transports routiers et de la sécurité routière, en liaison avec les administrations concernées;
- du suivi de la mise en œuvre et de l'exécution du plan sectoriel des transports;
- de l'aviation civile, des navigations fluviale et maritime, des transports routiers et ferroviaires et de la météorologie;
- de concourir à la formation professionnelle des personnels des transports;
- du suivi des activités de la société CAMRAIL.

Il suit les affaires de l'Agence pour la Sécurité de la Navigation Aérienne en Afrique et à Madagascar (ASECNA) et toutes celles relatives à la sécurité aérienne.

Il assure la liaison entre le Gouvernement et l'Organisation de l'Aviation Civile Internationale (OACI), l'Organisation Maritime Internationale (OMI) ainsi que l'Organisation Mondiale de la Météorologie (OMM), en liaison avec le Ministère des Relations Extérieures.

Il exerce la tutelle sur les ports autonomes et sur tous les organismes publics ou para publics relevant de son secteur de compétence, notamment:

- l'Autorité Portuaire Nationale (APN);
- la Société Aéroports Du Cameroun (ADC);
- l'Autorité Aéronautique « Cameroon Civil Aviation Authority » (CCAA);
- la Société Cameroon Airlines Corporation (CAMAIR Co);
- Conseil National des Chargeurs du Cameroun (CNCC).

1.3. CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES

Les quatre (4) programmes du Ministère des Transports ont été mis en œuvre dans un environnement marqué par les principaux facteurs suivants :

- La mise en exploitation du port en eau profonde de Kribi ;
- L'accélération du programme gouvernemental dédié à la Réhabilitation-Modernisation et Développement des aéroports du Cameroun, validé par le PMCG, en 2014 en raison des travaux de préparation de la CAN 2019;
- la poursuite de la mise aux normes des infrastructures portuaires et aéroportuaires (arrimage au code ISPS et la certification) ;
- la poursuite de la construction, de l'aménagement et de l'installation des stations météorologiques à travers le triangle national ; la poursuite de la mise en œuvre du plan d'actions sur la stratégie de la sécurité routière.

Pour ce qui est de l'exécution du budget de l'Etat, il convient de noter une meilleure appropriation de l'application PROBMIS qui a commencé en 2015.

1.4. AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2018

Le non respect des engagements budgétaires d'exim bank of China qui à entraîné le ralentissement des travaux d'extension du PAK phase 2.

2. ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

Seront présentés tour à tour le programme 602, le programme 603, le programme 604 et le programme 607.

2018

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.1. PROGRAMME 602

AMELIORATION DU SYSTEME DE SURETE ET DE SECURITE DES
DIFFERENTS MODES DE TRANSPORT

Responsable du programme

M. NLEND Jean

Division des Etudes, de la Programmation, de la Planification et de la Coopération

2.1.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

L'objectif du programme est d'améliorer le système de sûreté et de sécurité des différents modes de transports.

Il s'agit, dans le domaine aérien, de mettre les aéroports aux normes de sécurité internationales de l'OACI et d'adapter les services d'assistance au sol aux normes l'IATA.

Dans le domaine portuaire et maritime, il est question de mettre les installations portuaires et maritimes en conformité avec les codes et règlements internationaux (ISPS) et de sécuriser les installations portuaires.

En ce qui concerne le domaine ferroviaire, il a été entrepris de sécuriser les passages à niveaux et de réduire le nombre d'accidents en assurant une veille sur le tronçon existant.

Ce programme comporte quatre (04) actions au total. Dans le cadre de la mise en œuvre dudit programme, au cours de l'exercice 2018, toutes les quatre actions ont été budgétisées.

OBJECTIF	Améliorer le système de sûreté et de sécurité des différents modes de transports	
Indicateur	Intitulé:	pourcentage d'infrastructures certifiées
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	75.0
	Année de référence:	2016
	Valeur Cible	90.0
Indicateur	Année cible:	2018
	Intitulé:	taux de réduction du nombre d'accidents sur les routes
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	16.0
	Année de référence:	2016
ACTIONS DU PROGRAMME	Valeur Cible	33.0
	Année cible:	2018
	DOTATIONS INITIALES	
	AE 1 554 876 499	CP 1 554 876 499
RESPONSABLE DU PROGRAMME	M. NLEND Jean, Division des Etudes, de la Programmation, de la Planification et de la Coopération	

2.1.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le défi de la modernisation de l'économie camerounaise passe par la mise en place d'infrastructures fiables et arrimées aux normes internationales de sûreté et de sécurité. Ce programme est encadré par les orientations du Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE). Ces enjeux sécuritaires ont été accentués par la recrudescence des menaces terroristes.

Le Ministère des Transports a accompagné les sociétés sous-tutelle et les agences de voyage pour améliorer la sécurité dans les différents modes de transport.

En 2018, il s'est agi de :

- la poursuite de la mise aux normes des aéroports et des ports en vue de répondre aux

exigences internationales ;

- le renforcement des mesures de sécurité dans tous les modes de transport du fait de la menace BOKO HARAM (institution des fouilles systématiques des passagers à l'embarquement et au débarquement par les entreprises de voyages de tous les sous-secteurs des transports);
- la poursuite de la mise en œuvre du plan d'actions sur la stratégie de la sécurité routière.

2.1.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

La performance globale du programme 602 est reprise dans le tableau ci-dessous.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	82.5% / 31% La chaussée aeronautique de l'aéroport de Douala a été réhabilitée. Réduction de 828 accidents par rapport à l'exercice 2017.	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	88,23%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 710 234 450	CP 710 234 450
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 844 642 049	Ecart CP 844 642 049
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 684 515 722	CP 684 515 722
TAUX DE CONSOMMATION	96,38 %	96,38 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	La dotation budgétaire allouée à ce programme aussi bien en investissement qu'en fonctionnement a permis la réalisation de l'acquisition des moteurs hors-bords 75 CV pour circonscription maritimes, sous quartiers maritimes, fluviaux et lacustres (Campo, Moloundou, Mouanko, Manoka, Magba, Maga, Blangoua, Mbakao et Garoua) et la prise en charge des biens et services et ADP liés à ce programme.	
PERSPECTIVES 2019	Dans le domaine aerien il est envisagé la réhabilitation de l'aerogare passagers de l'aéroport international de Yaoundé-Nsimalen. Dans le domaine de la sécurité routière, il est envisagé l'acquisition de toxicotests électroniques au Ministère des Transports.	

2.1.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018

Ce programme comporte quatre (04) actions au total. Dans le cadre de la mise en œuvre dudit programme, au cours de l'exercice 2018, toutes les quatre actions ont été budgétisées.

Action 01 RENFORCEMENT DE LA SÉCURITÉ ET DE LA SURETÉ DANS LES TRANSPORTS FÉRROVIAIRES									
OBJECTIF	Renforcer la sûreté/sécurité dans le domaine ferroviaire								
Indicateur	Intitulé:	Nombre de passages à niveau sécurisés (en automatique)			TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 300 %				
	Unité de mesure	nb							
	Année de référence:	2016							
	Valeur de référence:	1.0							
	Année cible:	2018							
	Valeur Cible	2.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	06 passages à niveau automatiques construits dont 02 à Douala et 04 à yaoundé							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	42 380 000	42 380 000	30 030 000	30 030 000	30 030 000	30 030 000	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	le budget alloué pour cette action nous permettait de réaliser 02 passages. l'accompagnement de la banque mondiale nous a permis de réaliser 06								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - l'aménagement des passages à niveau sur le Transcam 1; - l'étude pour la réalisation des passages supérieurs au niveau de Mballa 3 et Nkozoa. 								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	la performance a été excédentaire et elle se justifie par l'obtention de financement additionnel par la Banque mondiale								
Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> Demantèlement des passages à niveaux illégaux sur le transcam 2; Étude en vue du démantèlement des passages à niveaux illégaux sur le transcam 1. 								

Action 02 RENFORCEMENT DE LA SURETE ET DE LA SECURITE DANS LE DOMAINE AERIEN									
OBJECTIF	Adapter les services d'assistance au sol aux normes internationales (IATA, ...)								
Indicateur	Intitulé:	Taux de conformité des services aux normes de standard IATA					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 97.4		
	Unité de mesure	%							
	Année de référence:	2016							
	Valeur de référence:	75.0							
	Année cible:	2018							
	Valeur Cible	77.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	75.0							
Indicateur	Intitulé:	Taux de conformité aux normes et standards de l'OACI					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 97.4		
	Unité de mesure	%							
	Année de référence:	2016							
	Valeur de référence:	75.0							
	Année cible:	2018							
	Valeur Cible	77.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	75.0							
OBJECTIF	Mettre les aéroports aux normes de sécurité internationales (OACI, ...)								
Indicateur	Intitulé:	Taux de conformité aux normes et standards de l'OACI					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure	%							
	Année de référence:	2016							
	Valeur de référence:	75.0							
	Année cible:	2018							
	Valeur Cible	77.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	85 621 000	85 621 000	73 636 800	73 636 800	73 496 641	73 496 641	99,81 %	99,81 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Le cameroun a beneficié de l'accompagnement des experts de l'OACI et de l'IATA dans la mise en oeuvre de cette action.								
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extraits)	- Suivi des activités de l'aviation civile ; Suivi des activités de l'OACI (représentation du Cameroun); Contribution à l'OACI.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Le cameroun a beneficié de l'accompagnement des experts de l'OACI et de l'IATA dans la mise en oeuvre de cette action. Les ressources de fonctionnement allouées à cette action soit 73 636 800 ont servi au suivi des activités de l'OACI. D'où le taux de réalisation financière de 99,81%.								
Perspectives 2019	Engager les debats avec les experts de l'OACI et IATA en vue de porter à 85% les taux de conformité de service dans le domaine aerien aux normes et standards internationales.								

Action 03 RENFORCEMENT DE LA SURETÉ/SÉCURITÉ DANS LE DOMAINE PORTUAIRE ET MARITIME										
OBJECTIF	Mettre les installations portuaires et maritimes en conformité avec les codes et règlements internationaux (ISPS*)									
Indicateur	Intitulé:	d'installations portuaires certifiés ISPS					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 99.28			
	Unité de mesure	%								
	Année de référence:	2016								
	Valeur de référence:	75.0								
	Année cible:	2018								
	Valeur Cible	77.0								
	Réalisation exercice (Résultat technique):	76.45								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE			
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP		
	69 016 000	69 016 000	61 685 809	61 685 809	61 685 809	61 685 809	100 %	100 %		
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	RAS									
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	operation d'enlevement des epaves au port de Douala									
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	le port de Kirbi est certifié à 100 % alors que celui de Douala l'est à 45 %. Ce taux de 45 % represente le niveau de certification des installations portuaires au port de Douala.									
Perspectives 2019	atteindre le taux de certification de 65 % pour le PAD									

Action 05 Mise en œuvre du plan d'actions sur la sécurité routière

OBJECTIF	Réduire le nombre de décès dus aux accidents de la route							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de décès dus aux accidents de la route				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 77.5	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		15.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		40.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		31.0					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 357 859 499	1 357 859 499	544 881 841	544 881 841	519 303 272	519 303 272	95,31 %	95,31 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Le renforcement et le suivi des activités de prévention et de sécurité routière ont favorisé la mise en œuvre de l'action							
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extrants)	Acquisition des matériels et équipements de contrôle et de surveillance. Mobilisation sociale urbaine pour la sécurité routière dans certaines grandes villes du Cameroun							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Synergie d'actions et mutualisation des moyens entre SED/CGN-DGSN-MINT.							
Perspectives 2019	Réduire à 50% le taux de décès dus aux accidents de la route en 2019.							

2018

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.2. PROGRAMME 603

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU SOUS-SECTEUR
TRANSPORT

Responsable du programme

SOH JEAN PIERRE

2.2.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme support quant à lui a pour objectif d'accroître l'efficacité du travail administratif. Il est question ici de mener des actions concrètes pour améliorer les performances des personnels, la gouvernance et combattre la corruption au MINT. Huit actions ont pu bénéficier des financements dans ce programme notamment les actions 2, 3, 5, 7, 8, 9, 11 et 13.

OBJECTIF	Soutenir la conduite de la politique des transports	
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des activités budgétisées au sein du Ministère des Transports
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	80.0
	Année de référence:	2016
	Valeur Cible Année cible:	90.0 2018
ACTIONS DU PROGRAMME		
DOTATIONS INITIALES	AE 2 552 470 749	CP 2 310 670 749
RESPONSABLE DU PROGRAMME	SOH JEAN PIERRE,	

2.2.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le programme 603 du Ministère des Transports a été exécuté dans un contexte général marqué sur le plan matériel et de la logistique par le manque de locaux, la vétusté des bâtiments existants, l'insuffisance du matériel et mobilier de bureau, du matériel informatique, aussi bien dans les services centraux que déconcentrés. Par ailleurs nous notons des facteurs dans la réalisation du programme à savoir:

- Le contexte sécuritaire dans les zones à risques entrave l'atteinte de l'objectif à hauteur de 100%.
- Manque d'éléments justificatifs de la part des prestataires en vue d'une meilleure exécution technique.
- Retard dans le déblocage des fonds
- Non paiement à temps des décomptes: Cas des constructions des délégations régionales de l'est et départementale de la menoua.

2.2.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

L'analyse de la performance globale du programme 603 est résumée dans le tableau ci-dessous.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	94,44%	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	94.44	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 1 679 941 570	CP 1 438 141 570
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 630 729 179	Ecart CP 872 529 179
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 1 415 607 483	CP 1 415 607 481
TAUX DE CONSOMMATION	84,26 %	98,43 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	<p>L'atteinte du résultat a été possible grâce à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - - une meilleure programmation des marchés ; - - une meilleure appropriation du concept de budget-programme par les responsables des programmes ; - - une coordination des services ; - - l'amélioration du cadre et des conditions de travail ; - - la désignation des acteurs de la chaîne des résultats. 	
PERSPECTIVES 2019	<p>Pour l'exercice 2019, tout en tenant compte de la modicité de l'enveloppe budgétaire en termes de RIO, il sera question de poursuivre la construction des délégations départementales. L'aménagement et l'équipement des services centraux et déconcentrés.</p>	

2.2.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018

Huit actions ont pu bénéficier des financements dans ce programme notamment les actions 2, 3, 5, 7, 8, 9, 11 et 13.

Action 02 CONTROLE ET AUDIT INTERNE									
OBJECTIF	Améliorer le fonctionnement et la performance des services								
Indicateur	Intitulé:		Pourcentage de dossiers traités				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 94.44		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2016						
	Valeur de référence:		80.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		90.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		85.5						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	68 900 000	68 900 000	54 048 175	54 048 175	51 779 425	51 779 425	95,8 %	95,8 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La nécessité d'intensifier la lutte contre la corruption et les mauvaises pratiques, ainsi que le souci d'accroître la transparence des actions du MINT, sont les facteurs qui ont favorisé le contexte de mise en œuvre de cette action.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	Missions d'inspections dans les services centraux et déconcentrés ; Tenue des sessions statutaires du Comité de lutte contre la Corruption.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	le résultat de 94,44% se justifie par les missions de l'inspection dans les services centraux et déconcentrés. Nous notons aussi la tenue des réunions statutaires du comité de lutte contre la corruption.								
Perspectives 2019	Comme perspectives ici il est prévu, d'atteindre un taux de 95% pour l'indicateur.								

Action 03 AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL

OBJECTIF	Doter les services des infrastructures et équipements adéquats							
Indicateur	Intitulé:		Taux des personnels disposant d'un poste de travail fixe				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 91.11	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		70.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		90.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		82					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 266 697 749	1 024 897 749	1 128 405 987	886 605 987	884 105 213	884 105 213	78,34 %	99,72 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Non paiement à temps des décomptes: Cas des constructions des délégations régionales de l'est et départementale de la menoua.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - Achat de matériels courants informatiques - Construction des batiments pour délégations régionales 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	la non atteinte de la cible pourrait se justifier par le non paiement à temps des décomptes.							
Perspectives 2019	Il sera question de faciliter les paiements de décompte.							

Action 05 COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE

OBJECTIF	Accroître la visibilité des actions menées au sein du Ministère							
Indicateur	Intitulé:		Taux d'activités ayant fait l'objet d'une couverture médiatique				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 82.35	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		50.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		85.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		70.0					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	196 356 000	196 356 000	50 637 258	50 637 258	35 681 258	35 681 258	70,46 %	70,46 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Retard dans le déblocage des fonds							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	Fetes officielles et cérémonies							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Retard dans le déblocage des fonds							
Perspectives 2019	Facilitation des déblocages							

Action 07 CONSEIL JURIDIQUE

OBJECTIF	Veiller au respect des droits et règlements							
Indicateur	Intitulé:		Proportion de projets de textes élaborés dans les délais				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100.0	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		70.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		90.0					
Réalisation exercice (Résultat technique):		90.0						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	3 800 000	3 800 000	3 239 380	3 239 380	3 239 380	3 239 380	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	RAS							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - Amendement à l'annexe aux conventions de L'OACI - Préparation du contrat de sécurisation de vignètes de contrôle technique automobile -Renouvellement des conventions liant le MINT AUX OCA 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	RAS							
Perspectives 2019	Assurer une veille réglementaire							

Action 08 COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITÉS AU SEIN DU MINISTÈRE DES TRANSPORTS										
OBJECTIF	Assurer le bon fonctionnement de toutes les structures du Ministère									
Indicateur	Intitulé:		Taux de mise en œuvre des recommandations issues des réunions de coordination				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 89.47			
	Unité de mesure		%							
	Année de référence:		2016							
	Valeur de référence:		80.0							
	Année cible:		2018							
	Valeur Cible		95.0							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE			
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP		
	891 762 000	891 762 000	362 752 998	362 752 998	360 444 435	360 444 435	99,36 %	99,36 %		
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Le contexte sécuritaire dans les zones à risques entrave l'atteinte de l'objectif à hauteur de 100%.									
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	Supervision et coordination des services centraux et déconcentrés du Ministère des transports.									
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	En effet, ce contexte sécuritaire limite les déplacements des différents responsables ce qui n'a pas facilité la tenu des réunions de coordination.									
Perspectives 2019	Envisager la tenue des réunions par video-conference.									

Action 09 DÉVELOPPEMENT DES TIC

OBJECTIF	Promouvoir la gouvernance électronique							
Indicateur	Intitulé:		Taux de services disponibles en ligne				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 92.85	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		60.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		70.0					
Réalisation exercice (Résultat technique):		65.0						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	25 300 000	25 300 000	24 154 082	24 154 082	24 154 082	24 154 082	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	RAS							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Acquisition du matériel informatique (dans les services centraux et déconcentré)							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	RAS							
Perspectives 2019	L'action va continuer en 2019 avec l'acquisition du matériel informatique (dans les services centraux et déconcentré).							

Action 11 DÉVELOPPEMENT DURABLE DES RESSOURCES HUMAINES

OBJECTIF	Accroître qualitativement/ quantitativement les ressources humaines							
Indicateur	Intitulé:		taux de mise en œuvre du plan de formation				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 86.25	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		60.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		80.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		69.0					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	85 500 000	85 500 000	43 748 724	43 748 724	43 248 724	43 248 724	98,86 %	98,86 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Améliorer les performances des personnels du MINT à travers la mise en œuvre d'un plan de formation a permis d'exécuter cette action.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Formation du personnel ; Assainissement du fichier solde ; Exploitation des applications (SYGIPES).							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	RAS							
Perspectives 2019	L'action va continuer en 2019 avec la formation du personnel.							

Action 13 GESTION FINANCIÈRE ET BUDGÉTAIRE

OBJECTIF	Assurer une bonne exécution financière des programmes							
Indicateur	Intitulé:		Taux d'exécution du budget				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 77.57	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		60.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		95.0					
Réalisation exercice (Résultat technique):		73.7						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	14 155 000	14 155 000	12 954 966	12 954 966	12 954 966	12 954 966	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Manque d'éléments justificatifs de la part des prestataires envue d'une meilleur exécution technique.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Elaboration, Exécution et suivi du budget programme							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Ce manque d'éléments justificatifs entraine des lenteurs dans l'exécution financière.							
Perspectives 2019	Veiller à l'exécution du budget dans les délais							

2018

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.3. PROGRAMME 604

Développement et réhabilitation du réseau météorologique national

Responsable du programme

M. TCHINDA TAZO Simplicie

2.3.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Ce programme vise à produire des données fiables pour des prévisions météorologiques et climatologiques relatives à la sécurité des transports, l'agriculture et autres domaines d'activités socio-économiques. Avec comme objectifs spécifique de :

- disposer d'un cadre de travail propice au bon rendement du personnel ;
- améliorer l'accès aux services météorologiques ;
- disposer de spécialiste en qualité et en quantité ;
- produire des informations météorologiques et climatologiques fiables.

Au cours de l'exercice 2018, seulement trois actions du programme ont été budgétisées à savoir l'action 1, 2 et 3.

OBJECTIF	Produire des données fiables pour des prévisions météorologiques et climatologiques relatives à la sécurité des transports, l'agriculture et autres domaines d'activités socioéconomiques	
Indicateur	Intitulé:	Taux de production de l'information météorologique sur le territoire national
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	20.0
	Année de référence:	2016
	Valeur Cible	25.0
Indicateur	Année cible:	2018
	Intitulé:	Nombre d'ingénieurs, techniciens et agents formés
	Unité de mesure	
	Valeur de référence:	37.0
	Année de référence:	2016
Indicateur	Valeur Cible	120.0
	Année cible:	2018
ACTIONS DU PROGRAMME		
DOTATIONS INITIALES	AE 780 098 500	CP 680 098 500
RESPONSABLE DU PROGRAMME	M. TCHINDA TAZO Simplicie,	

2.3.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le Ministère des Transports s'est employé à mettre en œuvre un vaste programme de réhabilitation des stations météorologiques et pluviométriques dans le cadre du programme 604. Ces éléments de contexte se déclinent concrètement comme suit :

- La convention signé entre le MINT et le MINESUP.
- La mise en place d'un programme dédié entièrement à la météorologie intervient après les inondations intervenues dans la partie septentrionale du pays. Le Ministère des Transports s'est employé à mettre en œuvre un vaste programme de construction et réhabilitation des stations météorologiques et pluviométriques.
- Insuffisance du budget pour accélérer la construction et réhabilitation des bâtiments. D'où le résultat technique de 02 obtenu en fin d'exercice.

2.3.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

Le tableau ci-contre résume ladite performance

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	40% du taux de production d'information météorologique et 75 techniciens en météorologie formés	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	90.36	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 964 798 464	CP 864 798 464
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 6 894 000	Ecart CP 6 894 000
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 774 897 436	CP 774 897 436
TAUX DE CONSOMMATION	89,6 %	89,6 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	RAS	
PERSPECTIVES 2019	Il sera question de continuer la modernisation et la densification du réseau météorologique national à travers la numérisation des archives météorologiques et l'appui à l'ENSPY pour la formation des ingénieurs, l'acquisition et l'installation des stations météorologiques.	

2.3.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018

Au cours de l'exercice 2018, seulement trois actions du programme ont été budgétisées à savoir l'action 1, 2 et 3.

Action 01 1. DÉVELOPPEMENT ET RÉHABILITATION DES INFRASTRUCTURES DE MÉTÉOROLOGIE										
OBJECTIF	Disposer d'un cadre de travail propice au bon rendement du personnel									
Indicateur	Intitulé:	Nombre de bâtiments météo réhabilités ou construits							TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 57.14	
	Unité de mesure	nb								
	Année de référence:	2016								
	Valeur de référence:	10.0								
	Année cible:	2018								
	Valeur Cible	21.0								
	Réalisation exercice (Résultat technique):	12.0								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE			
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP		
	113 780 000	113 780 000	96 100 000	96 100 000	96 100 000	96 100 000	100 %	100 %		
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La mise en place d'un programme dédié entièrement à la météorologie intervient après les inondations intervenues dans la partie septentrionale du pays. Le Ministère des Transports s'est employé à mettre en œuvre un vaste programme de construction et réhabilitation des stations météorologiques et pluviométriques.									
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extrants)	Réhabilitation et aménagement de la station Météorologique MAMFE et de KOUSSERI ;									
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Insuffisance du budget pour accélérer la construction et réhabilitation des bâtiments. D'où le résultat technique de 12 obtenu en fin d'exercice. Par ailleurs le taux de réalisation financière de 100% obtenu se justifie par l'utilisation de l'entièreté des ressources allouées à cette action.									
Perspectives 2019	Poursuivre la mise en œuvre de l'action en 2019 à travers le programme de construction de 15 stations et parcs météo et la réhabilitation et Aménagement de 37 Stations et Parcs Météorologiques.									

Action 02 RENFORCEMENT DE LA PRODUCTION ET DE LA FOURNITURE DE SERVICES MÉTÉOROLOGIQUES ET CLIMATOLOGIQUES										
OBJECTIF	Améliorer l'accès aux services météorologiques									
Indicateur	Intitulé:		Nombre de produits météorologiques et Climatologiques fournis aux usagésn				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 12.5			
	Unité de mesure		nb							
	Année de référence:		2016							
	Valeur de référence:		3.0							
	Année cible:		2018							
	Valeur Cible		8.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):		1.0							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE			
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP		
	616 318 500	516 318 500	822 845 527	722 845 527	632 944 500	632 944 500	87,56 %	87,56 %		
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	RAS									
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Numérisation des archives et mise en place d'une banque de données moderne (phase 2) en vue de la mise en place d'une banque de données moderne.									
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	RAS									
Perspectives 2019	Poursuivre la mise en œuvre de l'action en 2019 à travers le processus de numérisation des archives météorologiques phase 2.									

Action 03 DÉVELOPPEMENT INSTITUTIONNEL ET RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

OBJECTIF	Disposer de spécialiste en qualité et en quantité							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de personnels de la météorologie formés ou recyclés				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 75.0	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		37.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		100.0					
Réalisation exercice (Résultat technique):		75.0						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	50 000 000	50 000 000	45 852 937	45 852 937	45 852 937	45 852 937	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Convention signé entre le MINT et le MINESUP.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	formation des Ingénieurs à l'ENSP de l'Université de Yaoundé I et des techniciens à l'Institut du Sahel.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	les ressources allouées ont permis d'améliorer la formation dans le domaine météologique avec un taux de réalisation de 75 % atteint.							
Perspectives 2019	Poursuivre la mise en œuvre de l'action en 2019 .							

2018

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.4. PROGRAMME 607

DEVELOPPEMENT ET REHABILITATION DES INFRASTRUCTURES
DE TRANSPORT

Responsable du programme

MBAMOME NKEDONG DIVINE

2.4.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme 607 intitulé « Développement et réhabilitation des infrastructures de transports vise à dynamiser le secteur des infrastructures dans la perspective de l'atteinte de l'objectif de l'émergence à l'horizon 2035. » Les objectifs spécifiques de ce programme sont les suivants :

- rénover les infrastructures ferroviaires ;
- moderniser les infrastructures aéroportuaires ;
- améliorer la qualité des infrastructures de navigation maritime ;
- accroître la mobilité urbaine.

Pour chacun de ces objectifs, l'accent a été mis sur la réhabilitation des infrastructures existantes dans l'optique d'améliorer la mobilité des biens et des personnes, ainsi que le trafic des passagers et le fret. Deux actions seulement notamment l'action 3 et l'action 4, ont été budgétisées.

OBJECTIF	Améliorer les conditions et coûts de transport, et accroître la mobilité	
Indicateur	Intitulé:	Nombre d'infrastructures réhabilitées et/ou construites
	Unité de mesure	nb
	Valeur de référence:	7.0
	Année de référence:	2016
	Valeur Cible	12.0
Indicateur	Année cible:	2018
	Intitulé:	Volume de trafic fret (million de tonnes)
	Unité de mesure	
	Valeur de référence:	1.7999999523162842
	Année de référence:	2016
Indicateur	Valeur Cible	2.0
	Année cible:	2018
	ACTIONS DU PROGRAMME	
DOTATIONS INITIALES	AE 3 294 354 252	CP 3 294 354 252
RESPONSABLE DU PROGRAMME	MBAMOME NKEDONG DIVINE,	

2.4.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le programme 607 vise à répondre à la préoccupation du Gouvernement de veiller au développement et à la réhabilitation des infrastructures de transport. Seulement, il convient de relever que la mise en œuvre effective de ce programme a exigé de mobiliser des moyens importants compte tenu du fait qu'il s'agit des projets structurants relevant des différents sous-secteurs des transports, dont le coût est assez significatif.

La situation sécuritaire dans le grand Nord a conduit à des restrictions du budget et le Gouvernement procède également à des arbitrages décisifs en termes d'engagement à l'international auprès des bailleurs de fonds ; d'où le retard relatif accusé dans la mise en œuvre du programme.

2.4.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

L'analyse de la performance globale du programme 607 est illustrée à travers le tableau ci-contre.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	02 infrastructures et 1,45 millions de tonne de volume trafic fret ferroviaire	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	-175%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 2 338 356 200	CP 2 338 356 200
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 955 998 052	Ecart CP 955 998 052
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 2 312 651 200	CP 2 312 651 200
TAUX DE CONSOMMATION	78,88 %	78,88 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	La dotation budgétaire allouée au programme 607 a permis de prendre en compte non seulement les fonds de contrepartie pour le paiement des taxes et droits de douane des projets relevant du secteur des transports, pour la réalisation des projets à FINEX, mais aussi la réalisation de certains projets à l'instar de la réfection du sous quartier maritime de Bekumu de même que les biens et services et ADP de ce programme.	
PERSPECTIVES 2019	Il est envisagé pour 2019, la réfection des sous-quartiers maritimes, fluviaux et lacustres de Campo, le projet de construction du port en eau profonde de Kribi phase 2 ainsi que l'acquisition du matériel roulant ferroviaire. Par ailleurs, une subvention d'investissement sera également accordée au chantier naval et industriel du Cameroun (CNIC) pour la réalisation d'un forage et d'un réservoir d'eau potable.	

2.4.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018

Deux actions seulement notamment l'action 3 et l'action 4. ont été budgétisées.

Action 03 Construction et réhabilitation des infrastructures maritimes portuaires fluviales et lacustres									
OBJECTIF	Améliorer l'offre de service portuaire, fluvial et lacustre								
Indicateur	Intitulé:	Nombre d'infrastructures maritimes, portuaires, fluviales et lacustre						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100.0	
	Unité de mesure	nb							
	Année de référence:	2016							
	Valeur de référence:	2.0							
	Année cible:	2018							
	Valeur Cible	3.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	1.0							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	2 030 000 000	2 030 000 000	1 436 529 396	1 436 529 396	1 436 529 396	1 436 529 396	70,76 %	70,76 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Convention de financement avec Exim Bank of Chana								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Réfection du sous-quartier maritime, fluvial et lacustre de Bekumu (PV de réception provisoire disponible) ; Projet de construction du Port en eau profonde de Kribi phase 2 (port opérationnel).								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Problème de financement avec Exim Bank of Chana								
Perspectives 2019	Optimiser le taux de réalisation financière avec le maintien du dialogue entre le MINEPAT et les Bailleurs de fond.								

Action 04 AMÉLIORATION DES SERVICES ET MOYENS DE TRANSPORTS

OBJECTIF	Améliorer l'offre des services de transport urbain							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de réseau de bus et/ou nombre de société de transport urbain par car et autocar				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 25.0	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		2.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		4.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		1.0					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 264 354 252	1 264 354 252	901 826 804	901 826 804	876 121 804	876 121 804	97,15 %	97,15 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	RAS							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	Mise en place d'un système de transport par conception et élaboration de politique de transport routier							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	RAS							
Perspectives 2019	Améliorer davantage la gestion les services et moyens de transport							

3. BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES

Il est question dans cette section de présenter le bilan stratégique de l'année 2018 et les perspectives pour les années à venir. Ainsi nous présenterons tour à tour le rapprochement des résultats obtenus avec l'objectif stratégique du ministère, les leçons apprises et enfin les perspectives.

3.1. RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE

En 2018, le MINT a poursuivi la mise en œuvre des activités relevant de son domaine de compétence de manière satisfaisante. Les activités réalisées au MINT se résument de la manière suivante au niveau des programmes :

Pour ce qui est du développement et la réhabilitation des infrastructures de transport on relève :

- la réfection de la résidence des sous-quartiers maritimes Bekumu;
- le démarrage de la deuxième phase du projet de construction du Port en eau profonde de Kribi.

Au niveau de l'amélioration du système de sûreté et de sécurité des différents modes de transport, l'activité principale, a concerné l'acquisition des moteurs hors-bords 75 CV pour circonscriptions maritimes, sous quartiers maritimes, fluviaux et lacustres (Campo, Moloundou, Mouanko, Manoka, Magba, Maga, Blangoua et Mbakao.

S'agissant du développement et de la réhabilitation du réseau météorologique national, les activités réalisées dans le cadre dudit programme se résument ainsi qu'il suit :

- la réhabilitation et aménagement de 37 stations et parcs météorologiques ;
- la phase 2 de la numérisation des archives météorologiques du Cameroun ;
- l'appui pour la formation des ingénieurs à l'ENSP de l'Université de Yaoundé I.

En ce qui concerne la gouvernance et l'appui institutionnel dans le sous-secteur des transports, les réalisations entreprises dans ce domaine visaient à améliorer le cadre et les conditions de travail des personnels du Ministère des Transports. C'est dans cette optique que plusieurs actions ont été menées. Elles ont respectivement pour activités réalisées:

- l'achèvement des travaux de construction de la Délégation régionale du Nord-Ouest ;
- l'achèvement des travaux de constructions de certaines délégations départementales (Nyong-et-Kéllé, Dja-et-Lobo, Haut-Nyong, Haut-Nkam, Menoua, Vallée du Ntem) ;
- l'équipement des services centraux et déconcentrés en matériel informatique.

3.2. LEÇONS APPRISSES

Parmi les difficultés rencontrées dans la mise en œuvre des programmes, il y a lieu de relever, d'abord, la lourdeur des procédures d'attribution des marchés. En effet, certains projets spécifiques connaissent des retards du fait de l'absence d'une expertise pointue dans les domaines concernés (maritimes, portuaires, routiers et météorologie) au sein des commissions de passation au MINMAP.

Ensuite, la réalisation des actions sus-évoquées incombe pour la plupart des cas, aux

structures sous-tutelle, ce qui ne permet pas au MINT de rendre suffisamment compte de son action sur la base des indicateurs retenus. Toutefois, et au regard de l'alignement stratégique, la spécificité des actions relevant du secteur des Transports justifie leur mise en œuvre par lesdites structures sous-tutelle.

En outre, il est à noter une appropriation partielle de la philosophie du budget programme par certains responsables de la chaîne PPBS.

Enfin, il convient de relever que dans certains cas, les écarts d'exécution sont dus à l'accès difficile à l'information par les partenaires à la réalisation des projets, et dans d'autres cas, à l'attente des financements extérieurs.

A tout ceci, s'ajoute le problème persistant de l'instabilité de l'application PROBMIS, qui ne facilite pas le renseignement des documents de la chaîne PPBS dans ladite plateforme.

En dépit des difficultés sus-évoquées, le constat général qui se dégage de l'expérience de l'exécution des programmes du MINT pour le compte de l'année budgétaire 2018 est que les différentes actions qui y ont été inscrites ont été réalisées de façon satisfaisante. De plus, ces actions répondent fidèlement aux attentes et orientations du DSCE. Cela témoigne à suffisance de la volonté et des efforts du MINT en faveur d'une contribution efficace à la réalisation des objectifs globaux du secteur des infrastructures, conformément aux prescriptions du DSCE.

Néanmoins, lesdites difficultés mettent en exergue la nécessité de formuler des perspectives correctives à court et moyen termes afin de garantir l'encrage de l'implémentation des politiques publiques du MINT à la stratégie nationale de développement de l'économie camerounaise.

Les leçons découlant de la mise en œuvre des programmes du MINT pour l'exercice budgétaire 2018 comportent :

- la nécessité d'une meilleure formulation des programmes et indicateurs permettant de rendre compte des étapes franchies pour l'atteinte des objectifs du MINT ;
- la nécessité de trouver des indicateurs permettant de mieux afficher la performance du Ministère. En effet, les indicateurs actuels ne permettent pas de rendre compte de l'action de suivi menée par ce dernier. Les actions réalisées par les structures sous-tutelle ne peuvent être évaluées ;
- la mise en place effective et l'animation du contrôle de gestion permettront de procéder à une remontée assez rapide des données produites dans les sociétés sous tutelle ; lesquelles données aideront à mieux analyser leur performance ;
- l'exigence de rentabilité qui impose l'efficacité, l'efficience et la performance dans la mise en œuvre des politiques publiques à travers l'exécution des programmes du MINT;
- l'importance de veiller à la maturation des projets conformément au décret du Premier Ministre, Chef du Gouvernement et de démontrer la nécessité d'obtenir des financements pour la réalisation des activités relatives aux grandes préoccupations gouvernementales dans le sous-secteur des transports.

Outre les leçons sus-évoquées, il n'est pas superflu de mentionner l'importance de l'une des recommandations du CIEP 2018 à savoir : Mettre en place un dispositif efficace de remontée

d'informations portant sur les réalisations des indicateurs de performance du ministère en capitalisant notamment les informations disponibles dans les structures opérationnelles d'offre de services de transport (ADC/CAMRAIL/CAMAIRCO/PAD).

3.3. PERSPECTIVES 2019

Eu égard aux enseignements tirés de la mise en œuvre des programmes du MINT, il est envisagé pour les années à venir les actions suivantes :

▮ **Sur le plan du développement et de la réhabilitation des infrastructures de transport :**

- o la modernisation des infrastructures portuaires se poursuivra à travers la réfection des sous-quartiers maritimes, fluviaux et lacustres (Campo, Bekumu et Manoka) ;
- o la poursuite de la réalisation du projet de construction du port en eau profonde de Kribi phase 2 ;
- o l'acquisition du matériel roulant ferroviaire ;
- o la réalisation d'un forage et d'un réservoir d'eau potable au chantier naval et industriel du Cameroun.

▮ **En matière d'amélioration du système de sûreté et de sécurité des différents modes de transports,** les efforts devront se poursuivre à travers l'acquisition des moteurs hors-bords 75 CV pour les circonscriptions maritimes, sous-quartiers maritimes, fluviaux et lacustres (Campo, Moloundou, Mouanko, Magba, Maga, Bangoua, Mbakao et Garoua) dans le renforcement de la sûreté et de la sécurité des domaines portuaires et maritimes.

▮ **Au niveau du développement et de la réhabilitation du réseau météorologique national,** Il sera question de continuer la modernisation et la densification du réseau météorologique national à travers la numérisation des archives météorologiques et l'appui à l'ENSPY pour la formation des ingénieurs, l'acquisition et l'installation des stations météorologiques.

Pour ce qui est de la gouvernance et l'appui institutionnel dans le sous-secteur des transports, malgré la modicité de l'enveloppe budgétaire, il sera question de poursuivre la construction des délégations départementales, l'aménagement et l'équipement des services centraux et déconcentrés et le renforcement de capacité des responsables de la chaîne PPBS.