

REPUBLIQUE DU CAMEROUN
PAIX - TRAVAIL - PATRIE



RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2018

CHAPITRE 36

**MINISTERE
DES TRAVAUX PUBLICS**

VERSION FRANÇAISE

SOMMAIRE

	NOTE EXPLICATIVE	4
1.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	5
1.1.	RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE	6
1.2.	PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE	7
1.3.	CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES	7
1.4.	AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2018	9
2.	ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	11
2.1.	PROGRAMME 467: CONSTRUCTION DES ROUTES ET AUTRES INFRASTRUCTURES	12
2.1.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	13
2.1.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	13
2.1.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018	13
2.1.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018	18
2.2.	PROGRAMME 468: REHABILITATION, MAINTENANCE ET ENTRETIEN DES DES ROUTES ET AUTRES INFRASTRUCTURES	31
2.2.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	32
2.2.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	32
2.2.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018	33
2.2.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018	35
2.3.	PROGRAMME 469: REALISATION DES ETUDES TECHNIQUES	48
2.3.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	49
2.3.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	49
2.3.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018	49
2.3.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018	53
2.4.	PROGRAMME 470: GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL	66
2.4.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	67

2.4.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	67
2.4.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018	67
2.4.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018	69
3.	BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES	77
3.1.	RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE	78
3.2.	LEÇONS APPRISES	78
3.3.	PERSPECTIVES	78

NOTE EXPLICATIVE

La Loi N°2018/012 du 11 juillet 2018 portant Régime Financier de l'État a mis en place un nouveau cadre de gestion budgétaire, comptable et financier dans les administrations publiques. Ce nouveau cadre prescrit les modalités de collecte des impôts et taxes sur la dépense publique pour ce qui est des procédures ordinaires et exceptionnelles d'exécution de la dépense, les obligations de régisseurs et des billeteurs des fonds suivis du contrôle des impôts et taxes sur la dépense publique. Ce nouveau cadre est une véritable constitution financière qui vient remplacer l'Ordonnance de 1962 qui était devenue inadaptée au regard des défis auxquels notre pays fait face.

Le nouveau texte portant loi des finances de la République du Cameroun est la traduction dans les faits de la gestion axée sur les résultats et la volonté politique affichée du Chef de l'Etat à assainir les dépenses publiques, lutter contre la corruption et faire face aux besoins du pays dans le cadre de son développement économique, social et culturel.

Pour se faire, ladite loi prescrit la constatation de la dernière loi de finances exécutée (chap III art 20 :1), elle peut également comporter toutes dispositions relatives au contrôle de la gestion des finances publiques, ainsi qu'à la comptabilité de l'Etat et aux régimes de responsabilité des agents chargés de l'exécution du budget (chap III art 20 :2). Parmi les pièces justificatives, on retrouve le Rapport Annuel de Performance (RAP).

L'élaboration du RAP constitue une grande avancée dans le déploiement des principes et normes édictées dans le Nouveau Régime Financier de l'État. Il permet de rendre compte des résultats obtenus par les administrations et de l'utilisation des ressources ainsi affectées à leurs programmes ; il favorise également les retours d'expérience et la mutualisation des enseignements découlant des exercices précédents.

Au terme d'une année de mise en œuvre des quatre (04) programmes du Ministère des Travaux Publics, le présent RAP, rend compte par programme/action de la mise en œuvre des activités autour de quatre (04) principaux points à savoir :

- le contexte de mise en œuvre des programmes/ actions ;
- l'état de mise en œuvre du budget programme 2018;
- la justification du résultat obtenu et l'utilisation des ressources ;
- les perspectives.

1. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

1.1. RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE

Le secteur des infrastructures est reconnu prioritaire en ce sens qu'il permet entre autres de mettre le niveau de service offert par nos routes en adéquation avec la demande économique et sociale. Il s'agit par conséquent de replacer l'infrastructure dans son véritable rôle d'accompagnement des objectifs de développement économique et social. Ainsi, il est question d'améliorer substantiellement le taux d'accès aux infrastructures en générant une offre qui anticipe la demande.

De manière concrète, il s'agira de :

- **conduire à achèvement les projets en cours et particulièrement ceux à financement interne**, à l'effet d'éviter d'avoir un pays à chantiers abandonnés, avec pour conséquence certaine un recul de la croissance économique. Il s'agira notamment d'achever les projets ci-après : (i) Mengong – Sangmelima, (ii) Boucle du Dja (phase 2), (iii) Route dite de désenclavement du bassin agricole de l'Ouest, (iv) Nkolessong-Nding et Nding-Mbgaba, (v) Mbama-Messamena, (vi) Seconde voie d'accès à Bamenda, (vii) les projets PLANUT. Des projets d'envergure tels que : les autoroutes Yaoundé – Douala et Lolabé - Edéa – Kribi, les routes Batchenga – Ntui – Yoko – Lena – Tibati, Sangmélina – Ouesso, Maroua – Mora et Mora – Dabanga – Kousseri ainsi que la construction de 55 ponts ACROW devront également être conduits à achèvement ;
- **poursuivre le programme d'investissement en infrastructures en dépit des contraintes économiques car notre croissance dépend en grande partie de l'offre en infrastructures et notamment routières**. Il sera question de veiller au démarrage effectif des projets emblématiques tels que : la phase 2 de l'Entrée Est de Douala, la construction de la Ring Road phase 2, la route Ebolowa – Akom II – Kribi, la route Yabassi – Nkadjock – Bafang, les routes communales de Meyomessala, les voiries de Mengong et Minta, la réhabilitation de l'ancien pont sur le Wouri ;
- **amplifier l'action du Ministère des travaux Publics dans son rôle d'Ingénieur de l'Etat afin de permettre une mise en œuvre satisfaisante des projets d'infrastructures**, à travers : (i) un suivi plus accru des projets et un meilleur accompagnement des autres maîtres d'ouvrages à travers le renforcement des capacités techniques et logistiques des ingénieurs, (ii) une maturation complète des projets d'infrastructures conformément aux directives du décret n°2018/4992/PM du 21 juin 2018, notamment par des évaluations des biens impactés par les travaux pour une libération anticipée des emprises routières et, (iii) un fonctionnement optimal des services dont les missions ont été élargies aux autres infrastructures depuis 2014 ;
- **rétablir l'état du réseau routier à un niveau acceptable** à travers l'entretien et la réhabilitation des routes en terre dont plus de 100 000 km (82% du réseau) ne sont pas couverts par des contrats, alors même que le DSCE s'est fixé comme objectif décennal de disposer d'au moins 55% du réseau routier en bon état.

Pour une mise en route effective de ces priorités stratégiques, il est hautement souhaitable de prendre des mesures fortes de sortie de la sous-budgétisation des projets à travers la mise en place des ressources spéciales en couverture budgétaire et de trésorerie ; étant entendu que

les entreprises, levier de la mise en œuvre des activités dans le secteur des infrastructures, indexent par anticipation leurs productions sur ces deux facteurs.

1.2. PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE

L'objectif stratégique du Ministère des Travaux Publics, c'est-à-dire, le but visé par l'ensemble des mesures et attitudes impulsées et entretenues au Ministère des Travaux Publics, est d'une part, de contribuer à la création soutenue et durable de la richesse nationale, par la réalisation des infrastructures routières viables et robustes, vecteur d'une croissance forte, et, d'autre part, de garantir la qualité et la durabilité des autres infrastructures.

Il importe de relever que l'émergence de notre économie est tirée, entre autres, par le développement des infrastructures et notamment autoroutières et routières, compte tenu de leur effet d'entraînement sur les divers pans de l'économie (mobilité des biens, soutien à l'investissement privé, intégration nationale par la connectivité...).

Conscient de cette nécessité, le Chef de l'Etat a assigné au Ministère des Travaux Publics par décret n°20183/461 du 07 août 2018, la responsabilité de la supervision et du contrôle technique de la construction des infrastructures, des bâtiments et édifices publics, ainsi que de la construction et de la maintenance du réseau routier.

Plus précisément, le Ministère des Travaux Publics est chargé :

- de l'élaboration de la politique de maintenance et d'entretien des infrastructures, des bâtiments publics et des routes ;
- d'effectuer toutes les études nécessaires à l'adaptation aux écosystèmes locaux des infrastructures, en liaison avec le Ministère chargé de la Recherche Scientifique, les institutions de recherche ou d'enseignement et de tout autre organisme compétent
- d'assurer la promotion des infrastructures, des bâtiments publics et des routes, en liaison avec le Ministère de l'Économie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire ;
- du contrôle de l'exécution des travaux de construction des infrastructures et des bâtiments publics, conformément aux normes établies ;
- d'apporter son concours à la construction et à l'entretien des routes, y compris les voiries urbaines, en liaison avec les Départements Ministériels et organismes compétents ;
- du suivi des activités des organisations professionnelles des ingénieurs de Génie Civil et des ingénieurs des Travaux Publics ;
- de la formation des personnels des travaux publics, en liaison avec les Départements Ministériels concernés.

1.3. CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES

- **Aspects positifs et leur impact sur les programmes**

Le processus de réalisation des projets d'infrastructures routières implique les administrations chargées de la passation des marchés, de la libération des emprises et de la protection de l'environnement. Il importe que soient mieux planifiées leurs interventions dont la non mise en

route, dans les délais impartis et au moment convenu, influe négativement sur les délais d'exécution et partant, sur les coûts des travaux routiers.

Par conséquent, les Tableaux de Bord ont été institués à l'effet de mieux appréhender, dans le cadre d'une planification spatiale et temporelle les interventions, suivant le cycle de vie de chaque projet notamment :

- Le rapport de cohérence des interventions ;
- L'actualisation du PDR ;
- La stratégie multimodale de développement des transports.

Les Journaux de Chantiers sont plus rigoureusement tenus pour représenter la photographie des chantiers. Par ailleurs, la fonction de chef de service technique logée dans nos services déconcentrés départementaux a davantage été valorisée.

Le traitement des décomptes, source de nombreuses plaintes, se fera désormais en guichet unique, dans le cadre des réunions de chantiers.

La redynamisation des centres de métiers a débuté afin d'en faire de véritables lieux de formation par excellence des ouvriers spécialisés, en carrelage, peinture, plomberie, etc.

Enfin, la désactivation des contrats au long cours s'est intensifiée; ce qui a permis de libérer les tronçons de routes pris en otage par des entreprises non performantes.

- **Aspects négatifs et leur impact sur les programmes**

Les principales contraintes rencontrées dans la mise en œuvre des activités de l'exercice 2018 sont :

- les problèmes de libérations des emprises ;
- les retards dans la réalisation et la validation des études;
- la budgétisation non optimale des grands projets du fait notamment de la faiblesse de l'espace budgétaire;
- les retards dans la mobilisation effective des ressources par le trésor;
- les retards dans la mobilisation de certaines entreprises;
- les retards dans la signature des marchés;
- L'insécurité dans certaines régions dupays (nord-ouest, sud-ouest, etc).

Les contraintes ainsi relevées ont été à l'origine des retards dans la mise en œuvre des principaux projets ci-après :

1. la phase 2 du projet de construction de l'autoroute Yaoundé-Douala (difficulté à mobiliser les finances);
2. les travaux de construction de l'immeuble siège (non-paiement des décomptes de l'entreprise) ;
3. Travaux de réhabilitation de la RING ROAD (lot1, lot 2, lot 3 et lot 4) ;
4. la réhabilitation des routes Yaoundé-Bafoussam (N4) et Babadjou-Bamenda (N6) ;
les travaux d'entretien périodique lourd de la route Nsimalen-Mbalmayo-Ebolowa (87,5 km).

1.4. AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2018

Au courant de l'année 2018, plusieurs actions significatives ont été mises en œuvre par le Ministre des Travaux Publics, au plan institutionnel et structurel, pour améliorer la qualité des interventions dans le secteur des infrastructures. Il s'agit notamment :

- **De la mise en place depuis le mois de septembre 2017 d'une plateforme sectorielle de suivi du partenariat au développement dans le secteur des infrastructures.** Cette assise qui regroupe toutes les administrations et partenaires techniques et financiers intervenant dans le secteur des infrastructures, visent à coordonner, harmoniser les interventions dans ledit secteur. Elle constitue un cadre de planification spatiale et temporelle des interventions dans le secteur des infrastructures, suivant le cycle de vie de chaque projet. A terme, cette plateforme envisage l'élaboration d'un document cadre des interventions dans le secteur à savoir une boussole chargée d'orchestrer la séquence des activités dans le secteur. Cette plateforme permet également de développer une approche dans le montage des projets. A l'effet d'adresser toutes les préoccupations liées à leurs mises en service. En effet, elle a entre autre pour objectif spécifique : (i) d'assurer l'alignement de toutes les interventions de développement sectoriel et les cadres de résultats du secteur et des sous-secteurs ; (ii) d'identifier, d'analyser de manière concertée les contraintes inhérentes au développement du partenariat dans le secteur des infrastructures et esquisser en temps réel des solutions appropriées à cette obstacle et ; (iii) de formuler les recommandations en vue de lever les obstacles à la cohérence intra sectorielle intersectorielle.
- **De l'actualisation du plan directeur routier** qui constitue un critère de performance dans le cadre de l'appui de l'union européenne. Cet outil de planification du développement sur les prochaines années sera à sortir des indicateurs pertinents pour le suivi de la performance issue de la mise en œuvre.
- **De la mise en place d'un système d'informations statistiques** dans le but de redynamiser les instances de pilotage et de suivi de la mise en œuvre de la stratégie sectorielle du BTP. Bien que ce chantier ne soit pas encore arrivé à son terme, on peut déjà noter la réduction significative des délais en matière de remonter des informations sur la mise en œuvre des différents projets de son ressort. Cela permet de tirer efficacement d'avantage situation favorable que rencontre les projets mais également d'initier à temps des mesures correctives afin de pallier aux difficultés que rencontre ces derniers.
- **De l'élaboration du guide de maturation des projets d'infrastructures ainsi que de la mise en place progressive de la commission interne de maturation des projets**, à la faveur de l'application des dispositions du décret N°2018/4992/pm du 21 juin 2018 sur la maturation des projets d'investissement public, dans le but d'améliorer le processus de maturation des projets du MINTP afin de permettre leur réalisation dans les délais contractuels.
- **De la mise en place d'un programme infrastructurel de la connectivité par la route, afin notamment de veiller à la priorisation et à une meilleure budgétisation des ressources d'investissement allouer aux projets.** Dans ce cadre, il a ainsi été défini trois (03) sous-programmes à savoir : (i) le sous-programme infrastructurel 1 relatif au route

nationale et au chaînon des corridors sous régionaux et régionaux ; (ii) le sous-programme infrastructurel 2concernant les routes régionales ; (iii) le sous-programme infrastructurel concernant les routes communales.

2. ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

2018

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.1. PROGRAMME 467

CONSTRUCTION DES ROUTES ET AUTRES INFRASTRUCTURES

Responsable du programme

M.ABOUNA ZOA GUY DANIEL

2.1.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme de construction des routes et autres infrastructures a été mis en œuvre dans un contexte marqué par la volonté politique consistant à : (i) densifier le bitumage du réseau routier et notamment les corridors régionaux, les routes pénétrantes et contournements des grandes villes, les routes nationales et les bassins de production , (ii) créer de nouvelles dessertes en terre notamment dans les zones frontalières, (iii) relier les unités administratives entre elles et, (iv) construire les ouvrages d'art et les autres infrastructures en liaison avec les ministères et autres structures concernées.

OBJECTIF	développer les infrastructures routières et de franchissement	
Indicateur	Intitulé:	% des grands projets de construction des autres infrastructures respectant l'itinéraire technique
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	
	Année de référence:	2014
	Valeur Cible	70.0
Indicateur	Année cible:	2018
	Intitulé:	Densité du réseau routier bitumé pour 1000 habitants
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	0.28999999165534973
	Année de référence:	2015
Indicateur	Valeur Cible	0.3400000035762787
	Année cible:	2018
ACTIONS DU PROGRAMME		
DOTATIONS INITIALES	AE 281 138 727 081	CP 228 692 612 180
RESPONSABLE DU PROGRAMME	M.ABOUNA ZOA GUY DANIEL,	

2.1.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

A côté de la volonté politique ainsi précisée, certains éléments de contexte ont impacté négativement la mise en œuvre des projets à savoir : (i) les problèmes de libérations des emprises, (iii) les retards dans la réalisation et la validation des études, (iii) la budgétisation non optimale des grands projets du fait de la faiblesse de l'espace budgétaire, (iv) les retards dans la mobilisation effective des ressources par le trésor, (v) les retards dans la mobilisation de certaines entreprises et, (vi) les retards dans la signature des marchés, etc.

2.1.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

Pour réduire le gap entre l'offre et la demande en infrastructures, les objectifs majeurs fixés dans le DSCE, spécifiques au sous-secteur routier sont : (i) faire passer à l'horizon 2020, la densité du réseau routier bitumé pour 1000 habitants à 34% contre 12% observée en 2009 et (ii) porter la part du réseau existant en bon état à 55% contre 12% en 2009. Concrètement, il

s'agit : (i) de porter par un rythme de bitumage de 350 km par an, le linéaire du réseau revêtu de 5250 km à 8500 km entre 2009 et 2020 ; et (ii) de réhabiliter 200 km de routes revêtues chaque année.

Au titre de l'exercice 2018, 317,63 km de nouvelles routes principales ont été bitumées et 144 ml de ponts ont été construits, à travers l'achèvement des projets ci-après :

- Aménagement de l'entrée Est de Douala (phase 1 : Coût : 60,39 milliards);
- Travaux de construction de la Ring Road : (lot1, lot 2, lot 3 et lot 4, Coûts: 5,44 milliards) ;
- Travaux de construction de la deuxième voie d'accès à Bamenda ;
- Construction de la route Kumba-Mamfe (N8) (150,5 km;111,1 milliards) ;
- Travaux de construction de la Route Fouban-Tibati-Fébadi— Ngaoundéré (538 km) ;
- Travaux de bitumage de la voie d'accès au site du projet hydroélectrique de MEMVE'ELE (Linéaire : 93,5 Km, Coût : 27,6 milliards) ;
- Construction du pont sur le Mayo Galké (Linéaire : 144 ml ; Coût du projet : 6,4 milliards).

Bien que les projets autoroutiers ne soient pas encore conduits à leur terme, on peut déjà relever la construction de 47 km en 2018 dont 24 km d'autoroute Yaoundé – Douala et 23 km d'autoroute Kribi – Lolabé.

Par ailleurs, 44 km de routes secondaires ont été réceptionnés dans le cadre du bitumage des routes à trafic modéré notamment : Songbengue-Ngambe, phase 1 (Linéaire : 16 km, Coût : 1,008 milliard), Ndoulou-Mangamba-Bonaléa, Phase 1 (Linéaire : 13 km, Coût : 1,102 milliard) et Djoum-Essong-Yen (Linéaire : 10 km, Coût : 0,850 milliard).

Les projets routiers majeurs du programme qui se poursuivent sont notamment :

- Construction de l'Autoroute Yaoundé –Douala : Phase 1 (Linéaire : 60 km + 25 km de voies de rétablissement ; Coût : 345,8 milliards) dont l'avancement global des travaux est de 65%.
- Construction de l'Autoroute Lolabé-Kribi-Edéa dont la première phase porte sur le tronçon Lolabé - ville de Kribi (Linéaire : 38,5 km d'autoroute et 4,5 km de voie de rétablissement ; Coût : 250 milliards) ; les travaux sont réalisés à 88%.
- Construction de la deuxième voie d'accès à Bamenda (RN6) (Linéaire : 20 km ; Coût : 20,9 milliards) ; les travaux sont exécutés à 38%.
- Désenclavement des bassins de productions agricoles, pastorales et touristiques :
 - ü Bassin agricole de l'Ouest (Linéaire 217 km, coût : 119,5 milliards) ;
 - o Lot 1 : (Linéaire : 110 km, Coût : 57,7 milliards) dont l'avancement des travaux se situe à 23,4% ;
 - o Lot 2 : (Linéaire : 107 km, Coût : 61,8 milliards) qui est déjà exécuté à 46% ;
 - ü Eman-Monatélé : (linéaire : 18 km, Cout : 4 milliards).
- Construction de la route OBALA-BATCHENGA-BOUAM (RN1)
 - ü Lot 2 : Nkolessong-Nding et bretelles (Linéaire : 96 km, Coût : 58,3 milliards) ; exécuté à 71,2%.
 - ü Lot 3 : Nding-Mbgaba (Linéaire : 40,5 Km; Coût : 31,6 milliards), réalisé à 48,5%.
- Construction de la route Mbama-Messamena (Linéaire : 35 km et 05 km de voirie à

Abong-Mbang; Coût : 26,9 milliards) dont les travaux sont exécutés à 56,51%

- Construction de la route Mengong-Sangmélina (RN17A) (Linéaire : 74,5 km, Coût : 60,3 milliards) ; exécutée à 42%.

- Construction de la route Foumban-Tibati-Fébadi-Ngaoundéré (RN6) : Lot 2 : Manki-Pont de la Mapé (Linéaire : 25,1 Km, Coût : 22,6 milliards), l'avancement des travaux se situe à 90%.

- Travaux de construction de la route Sangmélina-Djoum-Frontière du Congo Lot1 : Sangmélina-Djoum :

Section 1 : Sangmélina-Bikoula (Linéaire : 65 km, Coût : 30,85 milliards), exécutée à 40%.

Section 2 : Bikoula-Djoum (Linéaire : 38 km, Coût : 29,7 milliards), exécutée à 40%.

- Construction de l'immeuble siège du MINTP (Coût : 17,688 milliards) ; exécutée à 32,57% ;

- Construction de l'immeuble R+3 d'extension des Services Centraux du MINTP (Coût : 0,560 milliard) ; exécutée à 29,62%.

En ce qui concerne les projets d'ouvrages d'art qui se poursuivent, on peut relever :

- la construction du deuxième pont sur le Wouri et aménagements complémentaires (Linéaire : 756+746 ml de viaducs et environ 3 km d'accès ; Coût du projet : 148,4 milliards) ; projet exécuté à 98,8% pour le marché principal (viaducs et accès) et à 90% pour les aménagements complémentaires. Ce projet devrait s'achever avant la fin de l'année ;

- la construction de 55 ponts métalliques ACROW dans les 10 régions du Cameroun (Linéaire : 2228 ml ; Coût : 72,24 milliards), dont l'avancement des travaux se situe à 25% ;

- la construction d'un dalot de l'entrée Est de la ville de Douala (Linéaire : 48 ml ; Coût : 0,88 milliard) exécutée à 40% ;

- Construction d'un pont et de ses accès sur le Mayo Soulabé à Banyo (Linéaire : 17 ml ; Coût du projet : 1,9 milliard), taux d'exécution : 81% ;

- Construction d'un pont et de ses accès sur la rivière Mmem à Olorunti (Linéaire : 70 ml ; Coût du projet : 4,8 milliards), taux d'exécution : 58%. Ce projet est actuellement en arrêt en raison d'insécurité dans la zone d'intervention.

Spécifiquement au Plan d'Urgence Triennal pour l'accélération de la croissance (PLANUT), la tranche ferme qui consiste à construire dix (10) axes routiers répartis en douze (12) lots, dont un (01) tronçon dans chaque région d'un linéaire global de **665 km**, se présente comme suit :

- Travaux de bitumage de la route **Maroua-Bogo (41 km; 19,492 milliards) ;**

- Travaux de bitumage de la route **Douala-Bonépoupa (32 km; 21,139 milliards) ;**

- Travaux de bitumage de la route Itinéraire : **Bonépoupa-Yabassi (50 km; 36,703 milliards) ;**

- Travaux de bitumage de la route **Ekondo Titi-Kumba (60 km; 38,201 milliards) ;**

- Travaux de bitumage de la route **Mandjou-Akokan (45 km; 22,500 milliards) ;**

- Travaux de bitumage de la route **Akokan-Batouri (45 km; 21,900 milliards) ;**

- Travaux de bitumage de la route **Soa-Esse- Awae (74 km; 34,851 milliards) ;**

- Travaux de bitumage de la route **NGAOUNDERE-PARO ;**

- Travaux de bitumage de la route de **FOUMBAN-KOUPAMATAPIT-LIMITE REGION OUEST/NORD-OUEST ;**

- Travaux de bitumage de la route de **BABUNGO-OKU-NKOR NONI**
 - o **LOT 11A : BABUNGO-CARREFOUR OKU (34.51 km);**
 - o **LOT 11B: Carrefour OKU-(NKOR) NONI: (23.96 km) ;**
 - o **LOT 11C : (NKOR)NONI-LASSIN (16.1 km) .**
- **Travaux de bitumage de la route GUIDJIBA-TAPARE.**

La poursuite des travaux de la tranche ferme du PLANUT (665 km) avec la passation des marchés des travaux des tronçons faisant l'objet de maîtrise d'œuvre complète. La maturation des études en cours sur les routes retenues dans le cadre de la tranche conditionnelle du PLANUT : (i) Paro-Tignère, (ii) Tcholliré-Rey Bouba, (iii) Limite Ouest/Nord-Ouest- Jakiri, (iv) Bafut-Wum, (v) Esse-Edzendouan (Inter N1), (vi) Oveng-Frontière-Gabon, (vii) Batouri-Kenzo L'exercice budgétaire 2018 aura permis de réceptionner **550 ml** de ponts, à travers les projets ci-après :

- La réception provisoire prononcée du **second pont sur le fleuve Wouri** (linéaire : 752 ml) ;
- **Construction du pont sur le Mayo Galké** (Linéaire : **144 ml**) ;
- Construction d'un pont sur **le fleuve Ntem à Kakar** sur la route Kakar – Sabongari : *01 visite pendant la période de garantie* (linéaire : 23,4 ml) ;
- la construction d'un **dalot de l'entrée Est de la ville de Douala** (Linéaire : 48 ml ;
- Construction d'un **pont et de ses accès sur le Mayo Soulabé à Banyo** (linéaire : 17 ml).

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	Indicateur 1: 60% Indicateur 2: 0,33	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	97.06%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 299 625 440 187	CP 247 179 325 286
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE -18 486 713 106	Ecart CP -18 486 713 106
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 70 104 499 920	CP 64 636 470 539
TAUX DE CONSOMMATION	25,84 %	29,54 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	<p>L'augmentation de la densité du réseau est dû principalement à l'augmentation du linéaire du réseau routier provenant de l'achèvement des travaux ci – après : (i) Aménagement de l'Entrée Est de la ville de Douala (Phase II-8,9 km) ; (ii) Aménagement de l'Entrée Ouest de la ville de Douala ; (iii) la construction de la route Obala-Batchenga-Bouam (N1), (iv) Bitumage de la route Batchenga – Ntui – Mankim – Yoko- Lena – Sengbe ; (v) La construction de la route Mengong-Sangmélina (N17A) ; (vi) La construction de la route Kumba-Mamfe (N8) ; (vii) Travaux de construction de la Ring Road ; (viii) Construction de la voie express , pour un linéaire global de 350 km</p> <p>A cela s'ajoute l'augmentation de 47 km du linéaire d'autoroutes construit en 2018 dont 24 km d'autoroute Yaoundé – Douala et 23 km d'autoroute Kribi – Lolabé, ainsi que les travaux routiers en cours de bitumage sur 2 479,4 km dont 665 km de la tranche ferme du PLANUT.</p>	

PERSPECTIVES
2019

Routes

- le bitumage des routes Mengong –Sangmelima, Sangmélima - Bikoula, Bikoula – Djoum et Djoum – Mintom (phase 2) ;
- la construction des routes Nkolessong – Nding, Nding-Mbgaba ;
- la construction de la route Mbama –Messamena ;
- le bitumage en enduit superficiel des routes à trafic modéré ;
- la construction de la route Olama – Kribi (Olama – Bigambo (lot1), Bigambo – GrandZambi (lot2), et GrandZambi-Kribi (lot 3)
- le bitumage de la route Manki-Pont de la Mape et construction du pont sur la Mape.

Autoroutes

- la construction de la première section de l'Autoroute Douala – Yaoundé et la programmation des phases suivantes ;
- la construction de l'Autoroute Lolabé-Kribi-Edéa (phase1).

Projets PLANUT

Il est notamment prévu :

- la poursuite des travaux de la tranche ferme du PLANUT (665 km) avec la passation des marchés des travaux des tronçons faisant l'objet de maîtrise d'œuvre complète ;
- La maturation des études en cours sur les routes retenues dans le cadre de la tranche conditionnelle du PLANUT : (i) Paro-Tignère, (ii) Tcholliré-Rey Bouba, (iii) Limite Ouest/Nord-Ouest- Jakiri, (iv) Bafut-Wum, (v) Esse-Edzendouan (Inter N1), (vi) Oveng-Frontière-Gabon, (vii) Batouri-Kenzou

Ponts ACROW

- l'accompagnement par Acrow Corporation démarra en janvier 2019 avec l'installation du premier pont (ouvrage n°23 sur la rivière Bela dans la région du Sud à Elogbatindi) ;
- 100 ml de ponts construits au terme de l'année 2019 correspondant à 3 ponts installés.

Projets de désenclavement des bassins de production

- le bassin agricole de l'Ouest ;

Emana -Monatéélé.

2.1.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018

Action 01 BITUMAGE DU RESEAU STRUCTURANT

La disponibilité des ressources financières, le suivi et la bonne gestion des projets ont contribué à réaliser cette performance. On peut citer entre autre : les travaux de construction de la Route Olama – Bingambo (106 km), la construction de la route Mengong-Sangmélina (N17A ; 74 km), les travaux de base de l'Entrée Est de Douala Phase I : Projet en période de garantie (19,2 km), la construction de la route Obala-Batchenga-Bouam (N1), le bitumage de la route Batchenga – Ntui – Mankim – Yoko- Lena – Sengbe, le bitumage Djoum-Mintom, les travaux de construction de la deuxième voie d'accès à Bamenda, les travaux de construction de la Route Nkolessong – Nding, la construction de la route Kumba-Mamfe (N8)

OBJECTIF	Augmenter le linéaire des routes bitumées du réseau structurant							
Indicateur	Intitulé:		Linéaire des routes bitumées structurantes				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 132.22%	
	Unité de mesure		km					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		4732.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		5482.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		7467,63					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	107 379 378 626	107 379 378 626	120 063 936 463	120 063 936 463	13 526 577 440	13 526 577 440	14,75 %	14,75 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>§ Expropriations : Les maisons présentes dans l'emprise des travaux occupent de façon discontinue un linéaire d'environ 8 km ;</p> <p>§ Déplacement des tombes : des tombes supplémentaires (620) ont été recensées entre le pk 12+500 et le pk 0+000 ;</p> <p>§ Déplacement du réseau :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Réseau ENEO : les branchements alimentant les maisons présentes dans l'emprise ne peuvent être déplacées sans l'effectivité des indemnités ; - Réseau CAMTEL : Déplacement de la fibre optique au PK0+000 avant le début des travaux de terrassement est impératif ; <p>§ Paiement des décomptes : l'irrégularité des paiements rend difficile la mobilisation satisfaisante des cocontractants sur le terrain.</p> <p>§ Finaliser le Marché relatif aux prestations complémentaires de la MDC</p> <p>Trouver le financement additionnel pour la MDC pour la période allant de décembre 2018 à mai 2019.</p>							

<p>ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • travaux de base de l'Entrée Est de Douala Phase I : Projet en période de garantie (19,2 km); • la construction de la route Obala-Batchenga-Bouam (N1) : <ul style="list-style-type: none"> o Lot 2 : Nkolessong-Nding et bretelles (95 km;46,4 milliards), exécuté à 71,31% ; pour des délais contractuels consommés de 98,92% ; o Lot 3 : Nding-Mbgaba (40 Km;23,4 milliards), réalisé à 49,38 % ; pour des délais contractuels consommés de 87,5 % (y compris prolongation de 37 mois).f • Bitumage de la route Batchenga – Ntui – Mankim – Yoko- Lena - Sengbe : <ul style="list-style-type: none"> o Lot1: Batchenga – Ntui y compris la construction d'un pont sur le fleuve Sanaga à Nachtigal (21,3 km) exécuté à 40% ; o Lot2 Ntui-Mankim(96,7 km) exécuté à 5% ; o Lot 3 Mankim-Yoko (82,1 km) exécuté à 6% ; o lot 4 Yoko-Lena (44,9 km) exécuté à 75% ; o Lot 5 Lena-Sengbe(71,5 km) exécuté à 11%. • Bitumage Djoum-Mintom : <ul style="list-style-type: none"> o Lot 1 Mintom-Lélé (67,50 km) exécuté à 18% ; o Lot 2 : Lélé-Ntam-Mbalam (53,00 km) exécuté à 12,5%. • La construction de la route Mengong-Sangmélina (N17A)(74 km ; 60,3 milliards) ; exécutée à 47%pour des délais contractuels consommés de 85,19%.; • Travaux de construction de la deuxième voie d'accès à Bamendase située à 38% par rapport au marché de base + avenant ; • Travaux de construction de la Route Olama – Bingambo (106 km) sont évalués à 6% pour des délais contractuels consommés de 29,31%. ; • Travaux de bitumage de la voie d'accès au site du projet hydroélectrique de MEMVE'ELE se situe à 95,95% ; • Travaux de construction de la Route Nkolessong – Nding 71,73% ; • La construction de la route Kumba-Mamfe (N8) (150,5 km;111,1 milliards) : <ul style="list-style-type: none"> o Lot°1 : Kumba –Kumbé Bakundu –Nfaitock (103,98 km ; 45,876 milliards), achevé et réception provisoire prononcée ; o Lot 2 : Nfaitock – Mamfe, exécutée à 87,5% (travaux exécutés à 100%, mais compte tenu des réparations à effectuer sur certaines section le taux d'exécution est donc revu à la baisse). • Travaux de construction de la Ring Road; lot 1 : Ndop-Kumbo les travaux sont estimés à 99,3% (par rapport au marché de base + avenants 1 2 et 3) ; • Travaux de construction de la Route Zoétélé-Nkolyop 100 (réception provisoire des travaux prononcée le 28/04/2016) ; • Travaux de construction de la Route Foumban-Tibati-Fébadi– Ngaoundéré (538 km); <ul style="list-style-type: none"> o lot1: Foumban-Manki se situe à 91,93% ; o lot 2: Manki-Pont de la Mapé se situe à 91% ; pour une consommation de délais de 90% . • la construction de la route Sangmélina-Ouessou (RN9) : <ul style="list-style-type: none"> o Sangmélina-Bikoula (65 km ; 34,7 milliards) se situe à 80%par rapport au marché de base ; Bikoula – Djoum (38 km), se situe à 45 % .
<p>JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)</p>	<p>La disponibilité des ressources financières, le suivi et la bonne gestion des projets ont contribué à réaliser cette performance. On peut citer entre autre : les travaux de construction de la Route Olama – Bingambo (106 km), la construction de la route Mengong-Sangmélina (N17A ; 74 km), les travaux de base de l'Entrée Est de Douala Phase I : Projet en période de garantie (19,2 km), la construction de la route Obala-Batchenga-Bouam (N1), le bitumage de la route Batchenga – Ntui – Mankim – Yoko- Lena – Sengbe, le bitumage Djoum-Mintom, les travaux de construction de la deuxième voie d'accès à Bamenda, les travaux de construction de la Route Nkolessong – Nding, la construction de la route Kumba-Mamfe (N8)</p>

Perspectives 2019	<p>En 2019, il est envisagé l'achèvement de certains projets ,notamment : Nkolessong – Nding, Nding – Mbgaba, Mengong – Sangmélina, Mbama - Messamena, Boucle du Dja phase 2, Deuxième voie d'accès à Bamenda Town et des projets en cours à financement interne</p> <p>poursuivre le programme d'investissement en infrastructures en dépit des contraintes économiques car notre croissance dépend en grande partie de l'offre en infrastructures et notamment routières.</p>
-------------------	--

Action 02 CONSTRUCTION DES OUVRAGES D'ART

Travaux de construction du second pont sur le Wouri : réceptionné provisoirement en décembre 2018.

Les **aménagements complémentaires au projet de construction du second pont sur le Wouri** : ont été réceptionnés le 20/12/2018 ;

OBJECTIF	Favoriser la continuité du trafic en éliminant les points de rupture de trafic								
Indicateur	Intitulé:	Favoriser la continuité du trafic en éliminant les points de rupture de trafic						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 69,48%	
	Unité de mesure	ml							
	Année de référence:	2015							
	Valeur de référence:	16.5							
	Année cible:	2018							
	Valeur Cible	3465.5							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	2408							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	31 991 812 554	28 191 465 554	40 631 831 378	36 831 484 378	2 141 176 969	2 052 536 340	5,27 %	5,57 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>Les principales contraintes rencontrées dans la mise en œuvre des ouvrages d'art au cours de l'exercice 2018 sont:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Le processus d'obtention des APEC très laborieux ; • La faible performance de certaines entreprises ; • la budgétisation non optimale des grands projets du fait notamment de la faiblesse de l'espace budgétaire, • les retards dans la mobilisation effective des ressources par le trésor, notamment les Fonds de contrepartie, • les retards dans la signature des marchés et des avenants; • Des incohérences entre les contrats et la réalité sur le terrain ; • La maturité insuffisante des études techniques ; • La crise sociale du Nord-Ouest et du Sud-Ouest qui paralyse l'avancement des activités dans lesdites régions ; • Les retards liés aux déplacements des réseaux des concessionnaires par ceux-ci (ENEO, CAMWATER, NEXTEL, CAMTEL, etc.). • L'insuffisance des ressources humaines, matérielles et financières pour un suivi efficient et efficace des projets au vue du nombre important, de l'envergure et de l'éloignement des projets 								

<p>ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Travaux de construction du second pont sur le Wouri ; - Les aménagements complémentaires au projet de construction du second pont sur le Wouri commandés en fin d'année 2015 pour un coût global de 33,9 milliards (passage à 2x3 voies, aménagement d'un giratoire dénivelé et de passages inférieurs, etc.) ont été réceptionnés le 20/12/2018 ; - Construction d'un pont sur le Mayo-Soulabe y compris un dalot simple 3*2 m : les travaux sont exécutés à 83%; - Construction d'un nouveau pont sur le Mayo Galké et de ses accès sur le Mayo Galké à Galké : les travaux ont été exécutés à 100%. - Construction d'un Pont sur le fleuve Ntem à Kakar (15 ml et 1000 m d'accès ; 1,94 milliards)(dont les travaux sont achevés depuis 2016 et la réception provisoire a eu le 28-03-2018)100%; - Construction d'un pont sur la rivière Mmenà Olorunti (arrondissement de Widkum, département de Momo, Région du Nord-Ouest) : le taux d'exécution des travaux est de 58% (en arrêt depuis le 15-05-2018 en raison du climat d'insécurité); - Interventions d'urgence sur les ouvrages d'art ; - Construction des ponts ACROW : le contrat d'Acrow Corporation, est de 95%. Car l'ensemble des éléments métalliques ont été fabriqués et fournis par Acrow; <p>Construction d'un pont sur le Mayo-Galké : exécution physique : 100%.</p>
<p>JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)</p>	<p>Travaux de construction du second pont sur le Wouri : réceptionné provisoirement en décembre 2018.</p> <p>Les aménagements complémentaires au projet de construction du second pont sur le Wouri : ont été réceptionnés le 20/12/2018 .</p>
<p>Perspectives 2019</p>	<ul style="list-style-type: none"> - poursuivre et achever les travaux de construction en cours ; - identifier les travaux d'ouvrage d'art réalisés en 2018 par les autres structures du ministère en vue d'évaluer la performance du ministère en la matière ; - poursuivre et achever les travaux de construction des ouvrages inspectés de catégories A dont les contrats sont antérieurs à 2016 ;* - démarrage des travaux de construction d'un pont et ses accès sur le fleuve NCHIAYANG ; - l'accompagnement par Acrow Corporation démarra en janvier 2019 avec l'installation du premier pont (ouvrage n°23 sur la rivière Bela dans la région du Sud à Elogbatindi) ; <p>53 rapports d'études techniques d'ouvrages approuvés sur 55 (les 02 autres ouvrages se trouvent dans le Nord-Ouest et le Sud-Ouest). 100 ml de ponts construits au terme de l'année 2019 correspondant à 3 ponts installés</p>

Action 03 BITUMAGE DU RESEAU NON STRUCTURANT ET DU RESEAU COMMUNAL

les ressources mis à disposition pour l'exécution de cette action ont permis de réaliser les tâches ci-après :

§ **Travaux de construction de la Route Mbama - Messamena (38 km) et de 05 km de voirie à Abong Mbang.** La situation des travaux est la suivante : bitumage de la voirie d'Abong-Mbang achevée (6,325 km) ; Mbama-Messamena ; Dégagement de l'emprise exécuté sur 26/38,24 Km ; Terrassements exécutés sur 25 km; Couche de fondation exécutée sur 22km ; Couche de base exécutée sur 19,500km ; Imprégnation au bitume fluidifié sablé sur 18,500km ; Couche de roulement en BB 0/10 sur 7,125km.

§ **tronçon de route: Carrefour Ahala – Ahala Barrière et bretelle (6,98 km)** : l'avancement global est estimé à 42% pour une consommation de délais de 72% en tenant compte de la prolongation de délais de 15 mois;

Exécution des travaux d'aménagement de la voie de contournement de Yaoundé par bitumage en enduit superficiel bicouche (Dans les départements du Mfoundi et de la Lékié Région du Centre) (9,6 km) : l'avancement global est estimé à 15% pour une consommation de délais de 75%.

OBJECTIF	Augmenter le linéaire des routes bitumées du réseau non structurant et rural							
Indicateur	Intitulé:		Linéaire de routes non structurantes et rurales bitumées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 98,95%	
	Unité de mesure		km					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		2010.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		2389.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		2363,8					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	24 680 782 188	15 434 580 000	26 976 937 327	17 730 735 139	15 663 596 962	13 799 999 917	58,06 %	77,83 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> • Non libération des emprises : absence du Décret d'indemnisation ; • Absence des marchés complémentaires signés ; • L'entreprise a arrêté les travaux pour cause d'insécurité dans la Région. • Chantiers en arrêt en début d'exercice du fait de l'insuffisance des crédits budgétaires ; • Difficultés de paiements par le trésor <p>Difficulté de localisation du réseau souterrain du concessionnaire CAMWATER due à l'absence de plan et de grillages avertisseurs dudit réseau.</p>							

<p>ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Travaux de construction de la Route Mbama - Messamena (38 km) et de 05 km de voirie à Abong Mbang sont estimés à 634,37% pour un délai consommé de 88,91% ; • Réalisation des travaux de bitumage en enduit superficiel sur les routes à trafic modéré ont porté sur un linéaire de 183,38 km, pour un coût total de 19,284 milliards. Ainsi, 44 km de ces routes ont été réceptionnés à savoir: Songbengue-Ngambe, phase 1 (Linéaire : 12 km, Coût : 1,008 milliard), Ndoulou-Mangamba-Bonaléa, Phase 1 (Linéaire : 13 km, Coût : 1,102 milliard) et Djoum-Essong-Yen (Linéaire : 10 km, Coût : 0,850 milliard). D'une manière globale, le taux d'avancement global des travaux de bitumage en enduit superficiel est évalué à 42,7% ; • tronçon de route: Carrefour Ahala – Ahala Barrière et bretelle (6,98 km) ; • la réhabilitation de la route Ngolbang-Zoétéélé, Sangmélina-Mezesse-Meyomessala (boucle du Dja, phase 2) (Linéaire : 65 km ; Coût : 24 milliards) réalisée à 88,5% ; • de l'aménagement de la route Dargala (Inter N1)-Tokombéré (Linéaire : 15 Km, Coût : 3,6 milliards), dont l'avancement des travaux se situe à 30% ; • Exécution des travaux d'aménagement de la voie de contournement de Yaoundé par bitumage en enduit superficiel bicouche (Dans les départements du Mfoundi et de la Lékié Région du Centre) (9,6 km) : <ul style="list-style-type: none"> • Carrefour Ministre – Carrefour Entrée Divine (6 km) ; • Carrefour Ekoumdou – Carrefour Quatre Routes (3,6 km).
<p>JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)</p>	<p>§ Travaux de construction de la Route Mbama - Messamena (38 km) et de 05 km de voirie à Abong Mbang. La situation des travaux est la suivante : bitumage de la voirie d'Abong-Mbang achevée (6,325 km) ; Mbama-Messamena ; Dégagement de l'emprise exécuté sur 26/38,24 Km ; Terrassements exécutés sur 25 km; Couche de fondation exécutée sur 22km ; Couche de base exécutée sur 19,500km ; Imprégnation au bitume fluidifié sablé sur 18,500km ; Couche de roulement en BB 0/10 sur 7,125km.</p> <p>§ tronçon de route: Carrefour Ahala – Ahala Barrière et bretelle (6,98 km) : l'avancement global est estimé à 42% pour une consommation de délais de 72% en tenant compte de la prolongation de délais de 15 mois;</p> <p>Exécution des travaux d'aménagement de la voie de contournement de Yaoundé par bitumage en enduit superficiel bicouche (Dans les départements du Mfoundi et de la Lékié Région du Centre) (9,6 km) : l'avancement global est estimé à 15% pour une consommation de délais de 75%.</p>
<p>Perspectives 2019</p>	<p>Les perspectives 2019 dans le réseau communal se présentent ainsi qu'il suit :</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) poursuite de la construction de la deuxième voie d'accès à Bamenda (20 km ; 13,3 milliards); (ii) poursuite de la réhabilitation de la route boucle du Dja, phase 2 (65 km ; 24 milliards) réalisée à 62% ; (iii) achèvement de la construction de la route Mbama-Messamena + Voirie d'Abong Mbang (43 km ; 26,695 milliards); (iv) achèvement de la construction d'un Pont sur la rivière Mmem à Olorunti (3,8 km ; 3,846 milliards) ; (v) achèvement du bitumage en enduit superficiel des routes ; (vi) achèvement de la boucle du Dja (phase 2).

Action 04 DESENCLAVEMENT DES BASSINS DE PRODUCTION INDUSTRIELLE, AGRICOLE, PASTORALE ET TOURISTIQUE

La mise en oeuvre de cette action a été marquée par la bonne collaboration avec d'autres départements ministériels notamment le MINCAF, et cela s'est matérialisé par: la gestion des dossiers d'indemnisation qui ont été retournés aux Commissions Départementales de la MENOUA et des BAMBOUTOS pour corrections; une mission mixte MINTP/MINDCAF est proposée du 12 au 22 Février 2019 à l'effet d'appuyer ces Commissions départementales à la prise en compte des observations du MINDCAF.

OBJECTIF	Augmenter le linéaire des routes de desserte									
Indicateur	Intitulé:		Linéaire des routes de desserte construite						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 84.13%	
	Unité de mesure		km							
	Année de référence:		2015							
	Valeur de référence:		377.0							
	Année cible:		2018							
	Valeur Cible		877.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):		737,85							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE			
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP		
	57 588 753 713	18 384 188 000	55 213 104 875	16 008 539 162	14 787 876 606	14 710 833 990	26,78 %	91,89 %		
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>Concernant le Lot 1 :</p> <ul style="list-style-type: none"> Travaux en arrêt, l'entreprise ESER déclare qu'elle n'a plus les moyens financiers pour poursuivre l'exécution des travaux ; Les décomptes du BET ECTA BTP et LABOGENIE ne sont toujours pas payés jusqu'à ce jour. Les deux structures disent éprouver des difficultés financières pour assurer les charges liées à leurs prestations. La situation des impayés a été portée à l'Attention du Ministre des Travaux Publics le 19 septembre 2018 ; Le problème de déplacement des réseaux : les décrets d'indemnisation restent toujours attendus (pour Mbouda, Dschang, Foubot et Bamendjin) <p>Concernant le Lot 2</p> <ul style="list-style-type: none"> Non-libération des emprises dans la ville de Foubot ; point bloquant pour terminer le tronçon Bagangté-Foubot de linéaire 51,7 km, le décret d'indemnisation a été signé le 27 août 2018. Le DAG a été saisi le 09/10/2018 pour la mise disposition des fonds nécessaires. Les procédures d'indemnisation sont toujours en cours. Pour la section BANGANGTE - FOUMBOT, le Décret d'indemnisation du NDE est déjà disponible, les ressources nécessaires ont été allouées au Délégué Départemental des Travaux Publics du NDE; les engagements ont été faits, le décaissement des fonds est attendu. Quant à la première section du NOUN (Pont NOUN à MAKAKA - FOUMBOT) le Décret d'indemnisation est aussi disponible, les engagements sont en cours à la DAG ; <p>Pour la section FOUMBOT - BAMBOUTOS - GALIM, la procédure est toujours en cours; la commission d'indemnisation attend toujours les frais nécessaires pour la finalisation du dossier et transmission au MINDCAF; les engagements sont en cours au niveau de la DAG.</p>									
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)										

JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Les dossiers d'indemnisation ont été retournés aux Commissions Départementales de la MENOUA et des BAMBOUTOS pour corrections; une mission mixte MINTP/MINDCAF est proposée du 12 au 22 Février 2019 à l'effet d'appuyer ces Commissions départementales à la prise en compte des observations du MINDCAF.
Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> - poursuivre les travaux de construction de la route de désenclavement du Bassin agricole de l'Ouest (RP15) (linéaire 217 km, coût: 119,5 milliards), - achever des travaux de réhabilitation de la route Emana-Monatélé, - démarrer des travaux de construction de la route Oback- Ekorezock-Nouma -Leboudi - Carrefour Zoa Mbassi dont le marché est en cours de lancement, - construire la voie de contournement Nord de Yaoundé, - construire la voie d'accès à la cimenterie de Nnomayos, - construire la route Nkoumadjap-Nkolfoung- Oveng et bretelle Nkoumadjap Ndeng (mission catholique), <p>réceptionner les études APD de construction des routes : (i) Ekong-Bengbis, (ii) Akonolinga-Nanga Eboko et bretelle, etc.</p>

Action 05 CONSTRUCTION DES BATIMENTS ET EDIFICES PUBLICS

L'entreprise entend reprendre les travaux après le règlement de ses impayés. L'avancement des travaux se présente comme suit : Installation du chantier : 70% ;

- terrassement : 134,02% des travaux supplémentaires ont été prescrits à l'entreprise.

L'avenant a été signé et enregistré ;

- Gros œuvre : 30% ;
- Plomberie : 0.% ;
- Electricité courants forts : 20% ;

Courants faibles : le projet d'exécution a été validé et les travaux ont démarré.

OBJECTIF	Superviser la construction des bâtiments et édifices publics.								
Indicateur	Intitulé:	% des infrastructures et édifices publics construits supervisés						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 44,33%	
	Unité de mesure	%							
	Année de référence:	2015							
	Valeur de référence:	13.0							
	Année cible:	2018							
	Valeur Cible	60.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	26,6							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	4 610 000 000	4 415 000 000	2 695 271 943	2 500 271 943	2 185 271 943	1 746 522 852	81,08 %	69,85 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> - difficulté liée au paiement des décomptes de l'entreprise (décomptes N° 5 et 6) ; - demande de prolongation des délais ; lourdeurs administratives								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - Travaux de construction d'un Bâtiment R+3 devant abriter les services centraux du MINTP (42%) ; gros œuvre exécuté jusqu'au 3ème et dernier étage, maçonnerie à 30% ; Construction de l'immeuble siège MINTP : (i) Bâtiment A : ossature 100%, maçonnerie 54%. (ii) Bâtiment B : ossature 100%, maçonnerie 55%. (iii) Bâtiment C : ossature 100%, maçonnerie 57%. (iv) Bâtiment D.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	L'entreprise entend reprendre les travaux après le règlement de ses impayés. L'avancement des travaux se présente comme suit : Installation du chantier : 70% ; <ul style="list-style-type: none"> - terrassement : 134,02% des travaux supplémentaires ont été prescrits à l'entreprise. L'avenant a été signé et enregistré ; - Gros œuvre : 30% ; - Plomberie : 0.% ; - Electricité courants forts : 20% ; - Courants faibles : le projet d'exécution a été validé et les travaux ont démarré. 								
Perspectives 2019	Poursuivre les travaux de construction de l'immeuble siège devant abriter les services du MINTP, finaliser les travaux de l'immeuble R+3.								

Action 06 DÉVELOPPEMENT DU RÉSEAU AUTOROUTIER

la construction de l'Autoroute Yaoundé-Douala : Phase 1 (60 km ; coût: 345 milliards), dont l'avancement global des travaux se situe à 68%, correspondant aux réalisations suivantes : (i) Terrassement (PST) : 99,88% soit 39,80 Km , (ii) couche de chaussée (Couche de fondation en EME 99,23% soit 39.29 Km, Couche de base en EME 96,27% soit 38,6 Km) ; (iii) Ouvrages hydrauliques 100% (69/69 achevés), (iv) Ouvrages d'art (Passages Inférieurs : **100%** (5/5) Passages Supérieurs **~97%** (3/4) achevés, (v) Avancement global : **70%**, (vi) Consommation des délais : **85,83%** ; Consommation financière de l'entreprise : **56%** ;

la construction de l'Autoroute Yaoundé-Douala : Phase 2 : Section libérée du PK 40 au PK 51 (Déforestation en cours), les études de faisabilité du projet sont disponibles ;

la construction de l'Autoroute Edéa-Kribi-Lolabe dont la première phase porte sur le tronçon Kribi-Lolabe (38,5 km + 4 km;250 milliards), : travaux exécutés à 70%

OBJECTIF	Contribuer à l'accroissement du réseau routier pour relever la compétitivité de l'économie							
Indicateur	Intitulé:		Linéaire d'autoroutes construites				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 39.17%	
	Unité de mesure		km					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		0.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		120.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		47					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	54 875 000 000	54 875 000 000	54 033 958 206	54 033 958 206	21 800 000	18 800 000	0,04 %	0,03 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>Autoroute Yaoundé-Douala :</p> <ul style="list-style-type: none"> • PK0 – PK40 (section courante) : libérée Toutefois les réclamations formulées par les populations entre PK20 et 40 ont été traitées par la Commission. Le décret complémentaire reste attendu. • PK40 – PK60 (section courante) : Section libérée jusqu'au PK51. Attente du virement de 800 000 000 francs CFA dans le compte N°53728260001-08 intitulé INDEM/EXPRO/AUTOROUTE YDE/DLA par le MINFI. • Extensions et voies de rétablissement : non libérée à date. <p>On notera la non libération des emprises qui freine la bonne évolution des projets</p>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> • Autoroute Yaoundé-Douala <ul style="list-style-type: none"> o la Phase 1 (60 km , coût : 338 milliards TTC); le taux d'avancement des travaux est estimé à 70% avec 28 km de couche de roulement déjà mise en œuvre ; o La phase 2 : les études projettent la construction de ce tronçon en deux sections : (i) Section 1, 70 Km: Bibodi (PK 60)-Edéa (PK 130 vers Edéa) ; (ii) Section 2, 66 km : Edéa (PK 130) -Douala Est (PK 196) ; <p>Autoroute Edéa-Kribi-Lolabe dont la première phase porte sur le tronçon Kribi-Lolabe (38,5 km + 4 km; 250 milliards) est réalisée à 70% pour 23 km de couche de roulement déjà mise en œuvre.</p>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	<ul style="list-style-type: none"> • la construction de l'Autoroute Yaoundé-Douala : Phase 1 (60 km ; coût: 345 milliards), dont l'avancement global des travaux se situe à 68%, correspondant aux réalisations suivantes : (i) Terrassement (PST) : 99,88% soit 39,80 Km , (ii) couche de chaussée (Couche de fondation en EME 99,23% soit 39.29 Km, Couche de base en EME 96,27% soit 38,6 Km) ; (iii) Ouvrages hydrauliques 100% (69/69 achevés), (iv) Ouvrages d'art (Passages Inférieurs : 100% (5/5) Passages Supérieurs ~97% (3/4) achevés, (v) Avancement global : 70%, (vi) Consommation des délais : 85,83% ; Consommation financière de l'entreprise : 56% ; • la construction de l'Autoroute Yaoundé-Douala : Phase 2 : Section libérée du PK 40 au PK 51 (Déforestation en cours), les études de faisabilité du projet sont disponibles ; <p>la construction de l'Autoroute Edéa-Kribi-Lolabe dont la première phase porte sur le tronçon Kribi-Lolabe (38,5 km + 4 km;250 milliards), : travaux exécutés à 70%</p>							

Perspectives 2019	<p>Poursuite des travaux de construction des autoroutes et des voies express en cours de réalisation notamment :</p> <ul style="list-style-type: none">- la construction de la première section de l'Autoroute Douala – Yaoundé et la programmation des phases suivantes ;- la construction de l'Autoroute Lolabé-Kribi-Edéa (phase1); <p>L'achèvement des travaux de l'autoroute Kribi-Lolabé.</p>
-------------------	--

Action 07 CONSTRUCTION DES INFRASTRUCTURES FERROVIAIRES

OBJECTIF	Superviser la construction des projets ferroviaires							
Indicateur	Intitulé:		% linéaire ferroviaire construit supervisé				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		13.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		90.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	13 000 000	13 000 000	10 399 995	10 399 995				
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Pas de budgétisation							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Pas de budgétisation							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	PAS DE BUDGETISATION							
Perspectives 2019								

2018

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.2. PROGRAMME 468

REHABILITATION, MAINTENANCE ET ENTRETIEN DES DES
ROUTES ET AUTRES INFRASTRUCTURES

Responsable du programme

M. ADAMOU MOUSSA

2.2.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme de Réhabilitation, maintenance et entretien des routes et autres infrastructures a été mis en œuvre dans un contexte marqué par la volonté politique consistant à : (i) augmenter le linéaire du réseau bitumé réhabilité, (ii) accroître le pourcentage du réseau bitumé en bon état , (iii) assurer la maintenance des bâtiments et des autres projets d'infrastructures en liaison avec les ministères et autres structures concernées.

OBJECTIF	Améliorer l'état des infrastructures	
Indicateur	Intitulé:	Linéaire du réseau bitumé réhabilité
	Unité de mesure	km
	Valeur de référence:	940.0
	Année de référence:	2015
	Valeur Cible	1548.0
Indicateur	Année cible:	2018
	Intitulé:	% du réseau routier en bon état
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	30.0
	Année de référence:	2015
Indicateur	Valeur Cible	45.0
	Année cible:	2018
	Intitulé:	% des grands projets de réhabilitation / entretien des autres infrastructures respectant l'itinéraire technique
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	2015
Indicateur	Année de référence:	2015
	Valeur Cible	70.0
	Année cible:	2018
	ACTIONS DU PROGRAMME	
DOTATIONS INITIALES	AE 103 244 270 249	CP 102 296 733 446
RESPONSABLE DU PROGRAMME	M. ADAMOU MOUSSA,	

2.2.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Les éléments ayant affecté la mise en œuvre du programme de réhabilitation, maintenance et entretien des routes et autres infrastructures sont :

- la situation économique du pays, marquée par la rareté des ressources budgétaires qui a entraîné l'accumulation en instance de paiements, des décomptes des travaux exécutés ;
- la préparation de la Coupe d'Afrique des Nations ;
- le climat d'insécurité qui règne dans plusieurs Régions (Sud-Ouest, Nord-Ouest, Est et Extrême-Nord), entretenu respectivement par les sécessionnistes, les bandes armées et la secte islamiste BOKO HARAM ;
- le manque d'intérêt des entreprises ayant des capacités à réaliser des travaux d'envergure, ce qui se traduit par de nombreux Appels d'Offres infructueux ;

- l'insuffisance des ressources budgétaires pour assurer la logistique du suivi des chantiers (véhicules, carburants, lubrifiants et frais de missions) ;
- le transfert aux unités déconcentrées du MINTP des rôles de Chef de service du Marché et d'Ingénieur du Marché

2.2.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

Les opérations de réhabilitation des routes revêtues, qui ont porté sur un linéaire global de **943,53** km, concernaient les principaux projets suivants :

- Travaux d'aménagement de l'entrée Ouest de la ville de Douala (Phase 1, 13,09 km ; Coût : 63,89 milliards) (N3) ;
- Travaux de réhabilitation de la **RING ROAD** :
 - o **lot N°1 (RN11)** (Linéaire : **82** km, Coût : **2,852** milliards) ;
 - o **lot N°2 (RN11)** (Linéaire : **45** km, Coût : **1,55** milliard) ;
 - o **lot N°3 (RN11)** (Linéaire : **41** km, Coût : **0,819** milliard) ;
 - o **lot N°4 (RN11)** (Linéaire : **76,72** km, Coût : **0,219** milliard) ;
- Travaux de réhabilitation de la route **Babadjou-Bamenda (RN6)** (Linéaire : **52** km, Coût : **39,234** milliards) ;
- Travaux de réhabilitation de la route **Maroua-Mora (RN1)** (Linéaire : **62** km, Coût : **38,889** milliards) ;
- Travaux de réhabilitation de la route **Nsimalen-Mbalmayo-Ebolowa (RN2)** (Linéaire : **19,7** Km, Coût : **29,61** milliards) ;
- Travaux de réhabilitation de la route **Babadjou-Bamenda (RN6)** (Linéaire : **52** km, Coût : **39,234** milliards), exécutés à **14%** ;
- Travaux de la route **Dargala (Inter RN1) – Tokombéré** (Linéaire : **15** Km, Coût : **3,1** milliards), l'avancement des travaux se situe à **29,47%** ;
- Travaux de réhabilitation de la route **Maroua-Mora (RN1)** (Linéaire : **62** km, Coût : **38,889** milliards), exécutés à **25%** ;
- Travaux de réhabilitation de la route **Mora-Dabanga-Kousseri (RN1)** (Linéaire : **211,82** km, Coût : **46,597** milliards), exécutée à **5%**, avec le concours du génie militaire ;
- Travaux de réhabilitation de la route **Nsimalen-Mbalmayo-Ebolowa (RN2)** (Linéaire : **19,7** Km, Coût : **29,61** milliards), réalisé à **34%**.

Les travaux de réhabilitation des ouvrages d'art ont consisté en :

- La réhabilitation des ponts cofinancés par la KFW ;
- La réhabilitation de certains ouvrages d'art du réseau classé (ouvrage d'indice B : lot 1, lot 2, lot 3, lot 4, lot 5, lot 6, lot 7) ;
- Le remplacement de buses par des dalots sur la Nationale N°3, (lot 1, lot 2 et lot 3).

S'agissant de l'entretien routier, il y'a lieu de relever :

ü l'entretien complet de **725,48** km de routes bitumées, soit : Meidoukou-Ngaoundal (**135** km), Magada-Yagoua (**142,3** km), Echangeur Bandjoun-Ndikinimiki (**96,4** km), Nkongsamba-Pont du Nkam (**27,51** km), Sabga-Nsei-Ndop (**17** km), Emana-Monatélé (**17,87** km), Ekombitié-

Sangmélina (**45 km**), Sangmélina-Mintyalinyumin-Nkolotoutou (**89 km**) et Ebebda-Carrefour Ndikinimiki (**104 km**) ;

ü l'entretien complet de **1445,86 km** de routes en terre à savoir : Garoua-Dourbeye-Limite Gashiga-Demsa (**135,36 km**), Ngaoundéré-Likok-Lewa-Beka Goto-Febadi (**156,55 km**), Doualayel-Tignère-Paro (**116,48 km**), Babongo-Belel-Dompta-Pont de Mbere (**249,96 km**), Nguti-Bessong Abang-Ossing-Kembong-Ayukaba-Eyumodjock-Frontière Nigéria (**106,1 km**), Nkambe Ako-Abonshe-Bello Oku-Kumbo (**104,84 km**), Ebolowa-Biwong Bulu-Mvangan (**81,2 km**) et Olounou-Oveng-Frontière Gabon(**103 km**).

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	INDICATEUR 1: 1 183 km INDICATEUR 2: 11,1% INDICATEUR 3: 90%	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	24.67%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 69 026 938 746	CP 68 079 401 943
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 34 217 331 503	Ecart CP 34 217 331 503
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 4 285 177 291	CP 4 285 177 291
TAUX DE CONSOMMATION	6,21 %	6,29 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	La non atteinte des objectifs fixés en début d'année est due : - aux retards dans la passation des marchés ; - l'apprentissage et l'appropriation des nouvelles procédures GENIS ; l'infructuosité des marchés qui a rallongé les délais de passation desdits marchés et des décomptes en instances	
PERSPECTIVES 2019	- amélioration des délais de paiement des décomptes des travaux exécutés au niveau du Fonds Routier et de la Paierie Spécialisée ; - aboutissement du processus de contractualisation des entreprises pour la méthode GENIS ; - poursuite et achèvement de l'exécution des travaux des différents projets en cours (Boucle du Dja (phase 2), Maroua-Mora, Mora-Dabanga-Kousseri, Babadjou-Bamenda, etc...) ; - achèvement des travaux et organisation de la CAN TOTAL 2019 ; amélioration de la situation sécuritaire du pays, surtout dans les Régions jusqu'ici touchées.	

2.2.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018

Action 01 REHABILITATION DU RESEAU NATIONAL ET REGIONAL BITUME

- **Exécution des travaux de réhabilitation de certaines sections de la Ring Road :**
 - o **Lot 1 : Kumbo - Ndu - Nkambé - Misaje (82km):** ; Travaux en cours : installation de chantier 76%, Amenée matériel 73%, déblai 30%, remblai 60%, mise en forme 85%, curage fossé 72%, couche de roulement 55%, buses Ø800 45%, buses Ø1000 85%, fossés maçonnés 89%, perrés maçonnés 79%, études géotechniques 60%)
 - o **Lot 4 : Misaje – Weh (76,72km)** consistance des travaux : installation du chantier, amenée et repli du matériel d'exécution ; mise en forme de la plateforme y compris curage et remise en forme des fossés et exutoires sur un (01) km ; revêtement en enduit superficiel tricouche sur une couche de base en graveleux latéritique ; construction de 2 000 ml de fossés maçonnés dans la zone de revêtement tricouche.

Exécution de la 2^{ème} Phase des Travaux de Réhabilitation de certaines routes dans le Département du Dja et Lobo (65km ; 24 milliards TTC) : les travaux sont estimés à 91,06% pour une consommation de délais de 91,19%

OBJECTIF	Augmenter le linéaire des routes bitumées en bon état								
Indicateur	Intitulé:	Linéaire de routes bitumées réhabilitées						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 118,17%	
	Unité de mesure	km							
	Année de référence:	2015							
	Valeur de référence:	940.0							
	Année cible:	2018							
	Valeur Cible	1800.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	2127							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	33 130 500 000	33 130 500 000	51 323 422 250	51 323 422 250	4 000 000 000	4 000 000 000	7,79 %	7,79 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>La réalisation des travaux ont été confronté aux difficultés telles que :</p> <ul style="list-style-type: none"> - la poursuite de la guerre contre Bokoharam; - l'instabilité dans les régions du Nord-Ouest et du Sud – Ouest ; - la mise en place des travaux préparatoires en vue de la Coupe d'Afrique des Nations ; - le retard/ non-paiement des décomptes ; <p>la morosité du climat économique et les tensions de trésorerie qui entraînent l'accumulation des décomptes en instance de paiement.</p>								

<p>ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)</p>	<p>Les principaux projets de réhabilitation en cours d'exécution se présentent comme suit :</p> <p>§ Entretien confortatif de certaines routes nationales (308 km ; coût : 20,9 milliards),</p> <ul style="list-style-type: none"> o Yaoundé – Ndoupe (N3) (Linéaire : 106 km, Coût : 7 milliards), travaux achevés ; o Ndoupe – Dibamba (N3) (Linéaire : 109 Km, Coût : 8,4 milliards), réalisé à 22% ; o Ebolowa – Ambam (Linéaire : 91 Km, Coût : 2,11 milliards), réalisé à 30% ; o Mbalmayo – Sangmelima : <p>Ø lot N°1(Linéaire : 44 Km, Coût : 0,681 milliard), réalisé à 0%, marché non signé mais traitement nids de poules en cours ;</p> <p>Ø lot N°2(Linéaire : 66 Km, Coût : 1,369 milliard), réalisé à 70% .</p> <p>§ Travaux de réhabilitation de la RING ROAD :</p> <ul style="list-style-type: none"> o lot N°1 (N11) (Linéaire : 82 km, Coût : 2,852 milliards) exécutés à 56% ; o lot N°2 (N11) (Linéaire : 45 km, Coût : 1,55 milliard) exécutés à 92%; o lot N°3 (N11) (Linéaire : 41 km, Coût : 0,819 milliard), exécutés à 96%; o lot N°4 (N11) (Linéaire : 76,72 km, Coût : 0,219 milliard) exécutés à 8%. <p>§ Travaux d'entretien périodique lourd de la route Nsimalen-Mbalmayo-Ebolowa (87,5 km) ; l'exécution des travaux est estimée 37,2% pour une consommation de délais évaluée à 83% ;</p> <p>§ Exécution de la 2^{ème} Phase des Travaux de Réhabilitation de certaines routes dans le Département du Dja et Lobo (65km ; 24 milliards TTC) :</p> <ul style="list-style-type: none"> o Ngolbang-Zoétéélé (15 km) réalisée à 88,5% ; o Sangmélina-Mezesse-Meyomessala (boucle du Dja, phase 2) (50 km). <p>§ Aménagement de l'Entrée Est de la ville de Douala (Phase II-8,9 km) : L'avancement physique est de 2,48% pour des délais contractuels consommés de 12,30% ;</p> <p>§ Aménagement de l'Entrée Ouest de la ville de Douala se situe à 100%: réception provisoire prononcée le 07 septembre 2018 ;</p> <p>§ Aménagement de la route Grand Zambi - Kribi les travaux sont exécutés à 8% ;</p> <p>§ l'achèvement des travaux de construction du tronçon Mbéré-Ngaoundéré (89 km ; 43,033 milliards)Réception définitive prononcé le 02/10/18 ;</p> <p>§ la réhabilitation du tronçon Maroua-Mora (N°1) (61,43 km ; 37,048 milliards), exécutée à 30%;</p> <p>§ Travaux d'aménagement de la route Bamenda – Batibo – Numba : Réception définitive prononcée en Juin 2018 ;</p> <p>§ la réhabilitation du tronçon Mora-Dabanga-Kousseri (205 km ; 65,687 milliards) avec le concours du Génie Militaire, dans le cadre d'une Régie Axée sur les Résultats : Les activités préparatoires sont achevées ;</p>
<p>JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)</p>	<p>- Exécution des travaux de réhabilitation de certaines sections de la Ring Road :</p> <ul style="list-style-type: none"> o Lot 1 : Kumbo - Ndu - Nkambé - Misaje (82km) : Travaux en cours : installation de chantier 76%, Amenée matériel 73%, déblai 30%, remblai 60%, mise en forme 85%, curage fossé 72%, couche de roulement 55%, buses Ø800 45%, buses Ø1000 85%, fossés maçonnés 89%, perrés maçonnés 79%, études géotechniques 60%) o Lot 4 : Misaje – Weh (76,72km) consistance des travaux : installation du chantier, amenée et repli du matériel d'exécution ; mise en forme de la plateforme y compris curage et remise en forme des fossés et exutoires sur un (01) km ; revêtement en enduit superficiel tricouche sur une couche de base en graveleux latéritique ; construction de 2 000 ml de fossés maçonnés dans la zone de revêtement tricouche. <p>Exécution de la 2^{ème} Phase des Travaux de Réhabilitation de certaines routes dans le Département du Dja et Lobo (65km ; 24 milliards TTC) : les travaux sont estimés à 91,06% pour une consommation de délais de 91,19% .</p>
<p>Perspectives 2019</p>	<p>- poursuite et achèvement de l'exécution des travaux des différents projets en cours (Boucle du Dja (phase 2), Maroua-Mora, Mora-Dabanga-Kousseri, Babadjou-Bamenda, etc...) ; l'amélioration de la situation sécuritaire du pays, faciliterait la reprise et la bonne exécution des travaux.</p>

Action 03 REHABILITATION DES ROUTES COMMUNALES

Les réalisations obtenues en 2018 sont à mettre à l'actif des délégations à temps de crédits aux Services Déconcentrés du MINTP ;

- Dans le cadre de la décentralisation, les Magistrats Municipaux sont désormais Maîtres d'Ouvrage des prestations concernant les routes communales. Ils ont dans ce cadre mis en œuvre **74 contrats d'entretien des routes communales** sur un linéaire de **3005,28** km, un coût total de **10,424** milliards et un niveau global d'exécution des prestations évalué à **27,60%** ;
- de la réhabilitation de la route **Ngolbang-Zoétéélé, Sangmélina-Mezesse-Meyomessala** (boucle du Dja, phase 2) (Linéaire : **65** km ; Coût : **24** milliards) réalisée à **88,5%** ;
- de l'aménagement de la **route Dargala (Inter N1)-Tokombéré** (Linéaire : **15** Km, Coût : **3,6** milliards), dont l'avancement des travaux se situe à **30%** ;
- **Exécution de la 2^{ème} Phase des Travaux de Réhabilitation de certaines routes dans le Département du Dja et Lobo (13,526 milliards TTC): taux d'avancement global : 6%, pour une consommation de délai de 30,56%** ;
- les conventions de partenariat avec les sociétés forestières et de développement pour l'entretien ou la réhabilitation des routes en terre :
 - Convention avec SEFAC : **Libongo-Mboy et Libongo-Koumela** (Linéaire : **246** km ; Coût : **1,490** milliard), exécutée à **23,03%** ;
 - Convention avec PALLISCO : **Abong Mbang-Ample** (Linéaire : **68** km ; Coût : **0,316** milliard), exécutée à **35%** ;
 - Convention avec UTA : **Batouri-Ngoura II-Kentzou-Frontière RCA** (Linéaire : **115** km ; Coût : **0,979** milliard), exécutée à **12,55%** ;
 - Convention avec UNVDA : **Babalang-Balikumbat-Bafanji Baba1 (Papiakkum)** (Linéaire : **39,81** km ; Coût : **0,148** milliard), exécutée à **34,5%** ;
 - Convention avec PAMOL PLANTATIONS : **Mundemba-Isangele-Akpwa, Mundemba II village-Center Camp-GSS junction Ndian Estate Hospit al Junction (Mana Bridge)-Mana Village et bretelles Bongongo I village-Bongongo II village Junction et bretelles, Bongongo II-Village Junction-Lobe Town Mana Dispensary Mundemba** (Linéaire : **87,25** km ; Coût : **0,375** milliard), exécutée à **34,05%** ;
 - Convention avec SODECAO : **Mandouba-Etouha-Kéllé-Somo-Manong Mengang-Mekak-Koudou-Endom Oman-Ebakoa Meyos-mbéyengué** (Linéaire : **60** km ; Coût : **0,150** milliard), exécutée à **10%**.

OBJECTIF	Augmenter le linéaire des routes rurales en bon état							
Indicateur	Intitulé:		Linéaire de routes rurales réhabilitées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 56,56%	
	Unité de mesure		km					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		4028.5					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		1052.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		595,05					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	16 987 593 649	15 940 056 846	17 183 436 181	16 135 899 378	99 539 050	99 539 050	0,58 %	0,62 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>Les actions suivantes justifient les réalisations obtenues</p> <ul style="list-style-type: none"> · Délégation de crédits aux Services Déconcentrés du MINTP ; · Mise en œuvre des conventions avec les sociétés <p>volume important de décomptes impayés accumulés dans ses autres chantiers</p>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<p>Les principales réalisations observées sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dans le cadre de la décentralisation, les Magistrats Municipaux sont désormais Maîtres d'Ouvrage des prestations concernant les routes communales. Ils ont dans ce cadre mis en œuvre 74 contrats d'entretien des routes communales sur un linéaire de 3005,28 km, un coût total de 10,424 milliards ; - Les compétences et les ressources de cantonnement sur les Nationales et les Régionales leurs ont également été transférées (Linéaire : 4039 km, Coût : 2,34 milliards). - de la réhabilitation de la route Ngolbang-Zoétéélé, Sangmélina-Mezesse-Meyomessala (boucle du Dja, phase 2) (Linéaire : 65 km ; Coût : 24 milliards); - de l'aménagement de la route Dargala (Inter N1)-Tokombéré (Linéaire : 15 Km, Coût : 3,6 milliards), ; - 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Les réalisations obtenues en 2018 sont à mettre à l'actif des délégations à temps de crédits aux Services Déconcentrés du MINTP ;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dans le cadre de la décentralisation, les Magistrats Municipaux sont désormais Maîtres d'Ouvrage des prestations concernant les routes communales. Ils ont dans ce cadre mis en œuvre 74 contrats d'entretien des routes communales sur un linéaire de 3005,28 km, un coût total de 10,424 milliards et un niveau global d'exécution des prestations évalué à 27,60% ; - de la réhabilitation de la route Ngolbang-Zoétéélé, Sangmélina-Mezesse-Meyomessala (boucle du Dja, phase 2) (Linéaire : 65 km ; Coût : 24 milliards) réalisée à 88,5% ; - de l'aménagement de la route Dargala (Inter N1)-Tokombéré (Linéaire : 15 Km, Coût : 3,6 milliards), dont l'avancement des travaux se situe à 30% ; - Exécution de la 2^{ème} Phase des Travaux de Réhabilitation de certaines routes dans le Département du Dja et Lobo (13,526 milliards TTC): taux d'avancement global : 6%, pour une consommation de délai de 30,56% ; - les conventions de partenariat avec les sociétés forestières et de développement pour l'entretien ou la réhabilitation des routes en terre : <ul style="list-style-type: none"> · Convention avec SEFAC : Libongo-Mboy et Libongo-Koumela (Linéaire : 246 km ; Coût : 1,490 milliard), exécutée à 23,03% ; · Convention avec PALLISCO : Abong Mbang-Ample (Linéaire : 68 km ; Coût : 0,316 milliard), exécutée à 35% ; 							

Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none">· Accompagnement des magistrats municipaux dans le cadre de la mise en œuvre du décret sur la décentralisation ; Poursuite de l'exécution des travaux relatifs aux conventions signées avec la Sociétés de Développement et Sociétés forestières.
-------------------	---

Action 04 REHABILITATION DES OUVRAGES D'ART

- Poursuite de l'exécution des travaux des contrats qui étaient déjà en cours ;
 - gestion administrative des différents contrats en cours (production par les entreprises des projets d'exécution à valider, détermination des prix nouveaux, prolongation des délais contractuels ;
- gestion financière des contrats avec les retards observés dans le circuit de paiement des décomptes des travaux exécutés.

OBJECTIF	Augmenter le linéaire des ouvrages d'art							
Indicateur	Intitulé:		Linéaire d'Ouvrages d'Art Réhabilités				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 66,11%	
	Unité de mesure		km					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:							
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		2017.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		1333,5					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 568 181 000	1 568 181 000	174 324 070	174 324 070	0	0	0 %	0 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> · Contractualisation de la délocalisation de plusieurs projets de réhabilitation d'ouvrage d'art ; · Lancement du processus d'attribution des marchés de réhabilitation et exploitation des bacs 							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> · Réhabilitation du pont sur la Benoué à Garoua (Linéaire : 406 ml, Coût :1,447 milliard) ; · La réhabilitation des ponts cofinancés par la KFW ; · La réhabilitation de certains ouvrages d'art du réseau classé (ouvrage d'indice B : lot 1, lot 2, lot 3, lot 4, lot 5, lot 6, lot 7) ; · Le remplacement de buses par des dalots sur la Nationale N°3, (lot 1, lot 2 et lot 3). · Réhabilitation des ponts inspectés d'indice B (Lot 1 à 7) travaux réalisés à 86,47% ; · Inspection zéro de certains ouvrages d'arts (Kakar, Mayo Galké, Olorunti, Mapé, Mayo-Soulabey, Mafam) : se situe à 60% ; · Réhabilitation des ponts inspectés d'indice B (Lot 1 à 7) : exécution globale 86,47% 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<ul style="list-style-type: none"> · Poursuite de l'exécution des travaux des contrats qui étaient déjà en cours ; · gestion administrative des différents contrats en cours (production par les entreprises des projets d'exécution à valider, détermination des prix nouveaux, prolongation des délais contractuels ; · gestion financière des contrats avec les retards observés dans le circuit de paiement des décomptes des travaux exécutés. 							
Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> · réhabilitation des bacs ; · suivi de l'exécution effective des travaux des différents marchés passés pour l'inspection ou la réhabilitation des ouvrages d'art ; · réhabilitation des ponts en BA et BP financés par la KFW 							

Action 05 ENTRETIEN DU RESEAU NATIONAL ET REGIONAL BITUME

Suivi rapproché de l'exécution des travaux d'entretien routier par l'Administration des Travaux Publics (ordres de service par anticipation, approbation des projets d'exécution à temps, utilisation systématique des schémas itinéraires, chronogramme d'achèvement des travaux, actualisation régulière des tableaux de bords).

OBJECTIF	Améliorer le niveau de service du réseau bitumé							
Indicateur	Intitulé:		Linéaire de routes bitumées entretenues				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 110,04%	
	Unité de mesure		km					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		3643.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		6599.0					
Réalisation exercice (Résultat technique):		7261,86						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	42 779 472 002	42 779 472 002	99 500 000	99 500 000	995 000 000	99 500 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> - Rareté des ressources financières se traduisant par l'accumulation des décomptes des travaux exécutés en instance de paiement au Fonds Routier ; - Insuffisance des ressources budgétaires pour le suivi des projets ; - faible mobilisation des entreprises dans certains chantiers d'entretien routier ; <p>apurement des contrats d'entretien routier triennaux et annuels au long court.</p>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<p>Les principales activités majeures réalisées en 2018 dans le cadre de l'entretien du réseau prioritaire sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Entretien du tronçon Bekoko-Loum-Nkongsamba (120,09 km) ; - Entretien des tronçons Yaoundé-Ndoupé (113,51 km) et Bekoko-Limbé-Idenau (92,14 km) ; - Début des travaux d'entretien périodique lourd du tronçon carrefour Nsimalen-Mbalmayo-Ebolowa ; - Entretien des bacs de LiLa (Batouri-Kangol) et Bendissola ; - Entretien de routes en terre des tronçons Kumba-Loum-Yabassi, Bafang-Nkondjock, Ebolowa-Akom II-Kribi, Ebolowa-Mvanga ; - Entretien des tronçons de routes bitumées Meidoungou-Ngoundel, Mokolo-Gaklé, Edéa-Kribi, Mbalmayo- Sangmelima, Emanas-Monatélé. <p>§ Travaux de réhabilitation de la Route Babadjou-Bamenda : Taux de réalisation des travaux 15,5% ;</p> <p>§ Réhabilitation de la route : Pont d'Ebebda-Kalong-Tonga-Bafoussam-Babadjou (110 km) :</p> <ul style="list-style-type: none"> o lot 1 : Pont d'Ebebda-Kalong y compris la construction d'un échangeur au lieu-dit carrefour Obala (63,75 Km). Le taux de réalisation des travaux est estimé à 37% ; o lot 2: Kalong-Tonga (67 km) Le taux de réalisation des travaux est estimé à 21% ; o lot 3: Tonga-Bafoussam-Babadjou (110 km) : marché résilié, contractualisation d'une nouvelle Entreprise en cours. <p style="text-align: center;">Travaux de réhabilitation de la route Yaoundé-Bafoussam-Babadjou</p>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Suivi rapproché de l'exécution des travaux d'entretien routier par l'Administration des Travaux Publics (ordres de service par anticipation, approbation des projets d'exécution à temps, utilisation systématique des schémas itinéraires, chronogramme d'achèvement des travaux, actualisation régulière des tableaux de bords) ;							

Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none">- Amélioration des délais de paiement des décomptes des travaux exécutés ;- Poursuite et achèvement des contrats des campagnes d'entretien routier 2017 et 2016 ;- Clôture des marchés antérieurs à 2016 ; Choix des entreprises ayant une véritable capacité de mobilisation pour l'exécution des travaux.
-------------------	---

Action 06 ENTRETIEN DU RESEAU NATIONAL ET REGIONAL EN TERRE

OBJECTIF	Améliorer le niveau de service du réseau régional							
Indicateur	Intitulé:		Linéaire de routes en terre du réseau prioritaire entretenues				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 82,37%	
	Unité de mesure		km					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:							
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible							
Réalisation exercice (Résultat technique):		7261,86						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	3 843 527 998	3 843 527 998	0	0	86 138 241	86 138 241	0 %	0 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> - Rareté des ressources financières se traduisant par l'accumulation des décomptes des travaux exécutés en instance de paiement au Fonds Routier ; - Insuffisance des ressources budgétaires pour le suivi des projets ; - faible mobilisation des entreprises dans certains chantiers d'entretien routier ; <p>apurement des contrats d'entretien routier triennaux et annuels au long court</p>							
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extraits)	<p>§ il s'agit de l'entretien complet de 1445,86 km de routes en terre à savoir : Garoua-Dourbeye-Limite Gashiga-Demsa (135,36 km), Ngaoundéré-Likok-Lewa-Beka Goto-Febadi (156,55 km), Doualaye-Tignère-Paro (116,48 km), Babongo-Belel-Dompta-Pont de Mbere (249,96 km), Nguti-Bessong Abang-Ossing-Kembong-Ayukaba-Eyumodjock-Frontière Nigéria (106,1 km), Nkambe Ako-Abonshe-Bello Oku-Kumbo (104,84 km), Ebolowa-Biwong Bulu-Mvangan (81,2 km) et Olounou-Oveng-Frontière Gabon(103 km).</p> <p>-</p> <p>Les principales activités majeures réalisées en 2018 dans le cadre de l'entretien du réseau prioritaire sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Entretien du tronçon Bekoko-Loum-Nkongsamba (120,09 km) ; - Entretien des tronçons Yaoundé-Ndoupé (113,51 km) et Bekoko-Limbé-Ideu (92,14 km) ; - Début des travaux d'entretien périodique lourd du tronçon carrefour Nsimalen-Mbalmayo-Ebolowa ; - Entretien des bacs de LiLa (Batouri-Kangol) et Bendissola ; - Entretien de routes en terre des tronçons Kumba-Loum-Yabassi, Bafang-Nkondjock, Ebolowa-Akom II-Kribi, Ebolowa-Mvanga ; - Entretien des tronçons de routes bitumées Meidoungou-Ngoundel, Mokolo-Gaklé, Edéa-Kribi, Mbalmayo- Sangmelima, Emana-Monatélé. <p>L'entretien de 2880 km de routes communales dans le cadre des ressources transférées aux communes.</p>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Suivi rapproché de l'exécution des travaux d'entretien routier par l'Administration des Travaux Publics (ordres de service par anticipation, approbation des projets d'exécution à temps, utilisation systématique des schémas itinéraires, chronogramme d'achèvement des travaux, actualisation régulière des tableaux de bords) ;							
Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> - Amélioration des délais de paiement des décomptes des travaux exécutés ; - Poursuite et achèvement des contrats des campagnes d'entretien routier 2017 et 2016 ; - Clôture des marchés antérieurs à 2016 ; <p>Choix des entreprises ayant une véritable capacité de mobilisation pour l'exécution des travaux.</p>							

Action 08 PROTECTION DU PATRIMOINE ET DE L'ENVIRONNEMENT ROUTIER

- Poursuite des contrats de gestion technique et de maintenance de 21 stations de pesage routier dans le cadre du triennal 2016-2019 ;
- Poursuite du contrat de gestion de quatre (4) stations de pesage mobiles embarquées dans les fourgonnettes.

Exploitation systématique des différents rapports d'activités mensuelles produits par les opérateurs privés en charge de la gestion technique et la maintenance des stations de pesage, et par les Chefs de stations.

OBJECTIF	Augmenter la durée de vie des routes							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de stations de pesage en bon état de fonctionnement				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 89,29	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		15.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		28.0					
Réalisation exercice (Résultat technique):		25						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 958 810 600	2 058 810 600	85 933 004	185 933 004	0	0	0 %	0 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> - Dégradation des voies d'accès à la plateforme des pesées de plusieurs stations de pesage ; - Insuffisance des ressources budgétaires pour assurer la construction de nouvelles stations de pesage. <p>insuffisance de ressources budgétaires pour assurer la logistique de suivi et contrôle de l'activité.</p>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> · Equipement des stations de pesage en matériel informatique, mobilier de bureau et de couchage. · Liste des stations de pesage fixes en bon état en 2017 : la station de MANWI entre Ngaoundéré-Garoua ; la station de Meiganga entre Garoua Boulai-Ngaoundéré ; la station de Nomayos entre Yaoundé-Edéa ; la station de Mekong entre Yaoundé-Ayos ; la station de Meyos entre Yaoundé-Bafoussam ; la station de Ndjore entre Obala-Nanga Eboko ; la station de Bagofit entre Ayos-Abong Mbang ; la station de Bonis entre ABONG Mbang-Bertoua ; la station de Mandjou entre Bertoua-Garoua boulaï ; la station de Garoua Boulaï entre Bertoua-Garoua Boulaï ; la station de Yonkole entre Figuil-Maroua ; la station de Nkankanzock entre Edéa-Yaoundé ; la station de Njombe entre Njombe-Nkongsamba ; la station de Bekoko entre Douala-Njombe ; la station de Bounguel entre Garoua-Figuil ; la station de Munjei entre Bamenda-Mamfe ; la station de Kouekong entre Bafoussam-Fouban ; la station d'Ambam entre Ebolowa-Ambam ; la station de Eyumedjock entre Mamfe-Ekok ; la station de kumba PK43+100 entre Muea-Kumba. · La liste des quatre stations de pesage Mobile est: la station du réseau nord, la station du réseau Ouest, la station du réseau Sud, la station de l'administration centrale ; · Réhabilitation des voies d'accès et des plateformes des formes des stations de pesage routier de Bagofit dans la région de l'Est :0% du fait de sa non mobilisation, malgré les différents OS de mise en demeure, un constat de défaillance et l'arrêt des travaux ont été servis à l'entreprise en décembre 2018. <p>Construction de la station de pesage de FIFINDA dans la Région du Sud, Département de l'Océan :DAO en cours de transmission à la SDMP.</p>							

<p>JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Poursuite des contrats de gestion technique et de maintenance de 21 stations de pesage routier dans le cadre du triennal 2016-2019 ; - Poursuite du contrat de gestion de quatre (4) stations de pesage mobiles embarquées dans les fourgonnettes. <p>Exploitation systématique des différents rapports d'activités mensuelles produits par les opérateurs privés en charge de la gestion technique et la maintenance des stations de pesage, et par les Chefs de stations.</p>
<p>Perspectives 2019</p>	<ul style="list-style-type: none"> - La construction et la mise en service d'un poste de pesage automatique (témoin) ; - la réhabilitation des voies d'accès à la plateforme des pesées de plusieurs stations de pesage ; - la mise à disposition des équipements (mobilier de bureaux et matériels de couchage) dans les stations ; - la délocalisation de la station de pesage de Dibamba à Missolè I et sa remise en service ; - la mise en service de la station construite et équipée sur l'axe Djoum-Mintom ; <p>le financement des travaux de construction des quatre (4) stations de pesage sur les axes routiers Mbalmayo-Ebolowa, Ngaoundéré-Toubo, Edéa-Kribi et Edéa-Douala.</p>

Action 10 PROGRAMMATION ET SUIVI DE L'ENTRETIEN ROUTIER

- Retard dans la passation des marchés ;
- Apprentissage et appropriation des nouvelles procédures GENIS ;

Infructuosité des marchés qui ont rallongé les délais de passation

OBJECTIF	utilisation optimale des ressources							
Indicateur	Intitulé:		Taux d'exécution des programmes d'entretien routier				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		80.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		89.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		85					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	2 827 000 000	2 827 000 000	0	0	604 285 581	85 583 188	0 %	0 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> - Réalisation des études de trafic ; - élaboration d'une stratégie de programmation de l'entretien routier - début de la mise en place du processus de contractualisation des entreprises pour la méthode GENIS. 							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - Signature du marché de l'entreprise BUN'S pour les travaux de réhabilitation de la route carrefour Nsimalen-Mbalmayo-Ebolowa ; - Signature des marchés de remplacement de certaines buses par les dalots sur la RN3, avec les entreprises MAG SARL et Rout'DA ; - Remplacement de l'entreprise ZEROCK NIGERIA par SOGEA SATOM pour l'entretien confortatif du tronçon pont Ndoupé-pont sur la Dibamba ; - Signature des tranches conditionnelles de certains BET pour le contrôle des travaux ; - Signature de plusieurs marchés pour l'entretien courant et/ou périodique de certaines routes bitumées et en terre - Etudes de trafic : études réalisée à 70,00% 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - Retard dans la passation des marchés ; - Apprentissage et appropriation des nouvelles procédures GENIS ; -Infructuosité des marchés qui ont rallongé les délais de passation. 							
Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en phase de l'année budgétaire et du programme d'entretien routier ; - programmation des travaux et passation des marchés à temps pour permettre l'exécution des travaux d'entretien routier pendant la saison sèche. 							

Action 11 MAINTENANCE DES BATIMENTS ET EDIFICES PUBLICS

OBJECTIF	Superviser la maintenance des bâtiments et édifices publics.							
Indicateur	Intitulé:		% des bâtiments et édifices publics réhabilités supervisés				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		30.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		90.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	149 185 000	149 185 000	74 185 000	74 185 000				
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	PAS DE BUDGETISATION							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	PAS DE BUDGETISATION							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	PAS DE BUDGETISATION							
Perspectives 2019								

2018

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.3. PROGRAMME 469

REALISATION DES ETUDES TECHNIQUES

Responsable du programme

MME LEUKEUFACK VIRGINIE

2.3.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme de Réalisation des études techniques d'infrastructures a été mis en œuvre dans un contexte marqué par la volonté politique consistant à améliorer la qualité des études en vue d'optimiser le coût et la qualité des travaux d'infrastructures.

OBJECTIF	Améliorer la qualité des études en vue d'optimiser le coût et la qualité des travaux d'infrastructures	
Indicateur	Intitulé:	% des projets d'études réalisés dans les délais avec moins de 10% d'avenants
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	30.0
	Année de référence:	2015
	Valeur Cible	60.0
Indicateur	Année cible:	2018
	Intitulé:	% des études réalisées dans les délais et respectant l'itinéraire technique
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	
	Année de référence:	2014
Indicateur	Valeur Cible	88.0
	Année cible:	2018
ACTIONS DU PROGRAMME		
DOTATIONS INITIALES	AE 14 312 765 800	CP 9 804 765 800
RESPONSABLE DU PROGRAMME	MME LEUKEUFACK VIRGINIE,	

2.3.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Par Le décret n°2018/461 du 07 août 2018 portant organisation du Ministère des Travaux fait de lui l' « Ingénieur de l'Etat », il se voit ainsi doté d'une Direction Générale des Etudes Techniques qui est en charge de la maîtrise d'œuvre des travaux d'infrastructures routières, autoroutières, Énergétiques, ferroviaires, aéroportuaires, fluviales, des bâtiments et édifices publics. Un cadre de concertations interministérielles élargies aux concessionnaires sous l'impulsion du MINTP a également été mis en place, pour une mise en œuvre cohérente des interventions dans le secteur des infrastructures.

Le décret N°2014/3863/PM du 21 novembre 2014 portant organisation de la maîtrise d'œuvre technique dans la réalisation des projets d'infrastructures, est l'un des fruits de ce cadre de concertation. Des ateliers d'appropriation et de vulgarisation dudit décret ont été réalisés.

2.3.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

Les principales activités menées en 2018 et ayant impactées l'exécution de ce programme sont :

- **Phase 2 de l'Autoroute Yaoundé-Douala (Bibodi – Edéa (Pk 60 – Pk 141) et Section Edéa – Douala (Pk141 - Pk196)), les études Préliminaires validées, Études APS en cours ;**

- Etudes de faisabilité et d'avant-projet sommaire en vue de **la construction del' autoroute Inter (Yaoundé-Douala)-Bafoussam-Bamenda** : Études Préliminaires validées, Études APS en cours (Taux d'exécution : **47,27%**) ;
- Etudes de faisabilité et d'avant-projet sommaire en vue de la construction de **l' autoroute Douala-Limbé (70 km)** : Études Préliminaires validées, Études APS en cours (Taux d'exécution : **40,52%**) ;
- Etudes d'avant-projet détaillé en vue de la construction de **la voie Express Lolabé-Campo (39 km)** : Programme d'actions en cours d'élaboration (Taux d'exécution : **5%**) ;
- Etudes préliminaires en vue de la construction de **l' autoroute Yaoundé-Ndjamena (1800 km)** : Rapport de 1er Établissement validé, Études préliminaires en cours ;
- Etudes techniques en vue de la maturation de certaines routes dans le cadre de la **tranche conditionnelle du PLANUT** : Paro-Tignère (**Rapports APS en cours d'examen**), Tcholliré-Rey Bouba (**Rapport d'études préliminaires disponible**), Loum –Yabassi, Limite Ouest/Nord–Ouest –Jakiri, Bafut –Wum (**en cours de démarrage**), Esse-Edzedouan (Inter N1), Oveng-Frontière Gabon (**APS en cours**), Batouri-Kentzou (**Rapports APS en cours d'examen**) ;
- Etudes techniques en vue de la construction de certains tronçons de routes dans le cadre du Programme d'Aménagement et de Développement Intégré de la Boucle Minière du Dja et de la zone frontalière adjacente (**PADI-DJA**) : Abong-Mbang (inter N10)-Lomié et Mindourou (Inter 6)- Messamena (Inter P7) (**APS en cours**), Lomié-Ngoila-Mbalam (Inter N9) et Messok-Zoulabot 2 (Inter P6) (**Etudes Préliminaires disponibles**), Zoulabot1-Messok et Echiembor-Kongo-Zoulabo-Lamadoum-Yokadouma (**Rapport APS en cours d'examen**), Djoum (Inter N9)- Onon-Oveng (Inter N17) et Lomié (Inter P6)-Mintom (Inter N9) (**APS en cours**), Messamena-Somalomo-Bengbis, Bengbis-Ekong et Ekong-Sangmélina (Inter N9) (**APD provisoire disponible pour Ekong-Bengbis, Études préliminaires en cours pour les autres tronçons**), Wouma (Inter P33) - Abem-Koundessong - Maba (Inter P7 au sud de Messamena) et Abem (Inter P22)-Ngolé-Tessang (Inter P7 au sud de Messamena) (**APS en cours**) ;
 - Etudes techniques en vue du bitumage de la route Ngong-Touroua dans la région du Nord : DCE provisoire disponible ;
 - Etudes APD de la Ring-Road section (Kumbo-Nkambé-Misage-Nyos-Weh-Wum et bretelles) : Rapport d'Études d'Avant-Projet détaillé et Dossier de Consultation des Entreprises disponibles ;
 - Etudes techniques en vue du bitumage de la route Garoua-Gashiga-Frontière Nigéria : Rapport d'Etudes d'Avant-Projet Sommaire disponible ;
 - Etudes en vue du bitumage des routes communales dans l'arrondissement de MEYOMESSALA, phase 1 : Rapport d'Études d'Avant-Projet détaillé et DCE validés disponibles ;
 - Etudes en vue de la réhabilitation de la nationale N°5 Tronçon Bekoko -Loum- Pont du Nam : APS définitif disponible, Etude APD en cours ;
 - Etudes techniques en vue de la réhabilitation de la route Bekoko-Limbé-Idénau (RN3), APD disponible, DCE en cours de validation ;
 - Etudes techniques en vue de la réhabilitation de la route Ngaoundéré-Garoua (RN1) section Ngaoundéré-Dang et Fin Falaise-Pont Sala : Étude APD disponible et DCE en cours de validation ;

Études techniques en vue de la réhabilitation de la route Ngaoundéré-Garoua, section Pont de Sala-Sanguere Mana, Long de 85,5 km : APS définitif disponible, Etude APD en cours ;

Etudes de la voie de contournement de la ville de Garoua avec construction d'un Second pont sur la Bénoué à Garoua : APD disponible et DCE en cours ;

Etudes techniques en vue de l'aménagement d'une voie de contournement en aval du barrage hydro-électrique de Lagdo avec la construction d'un pont sur la Bénoué et la réfection de la crête du barrage : rapports APS en cours de validation ;

Etudes de contournement de la ville de Douala avec la construction d'un 3ème pont sur le fleuve Wouri : APD provisoire disponible ;

Etudes de la voie de contournement d'Edéa avec la construction d'un pont et ses accès sur la SANAGA au croisement des deux bras mort et vif du fleuve, sur l'axe Yaoundé-Douala : APD provisoire disponible ;

Etudes en vue de la construction d'un second pont et de ses accès sur le fleuve Dibamba entre Edéa et Douala : DCE disponible.

En ce qui concerne les études portant sur les chemins de fer, les performances sont les suivantes :

Etudes de faisabilité de l'itinéraire ferroviaire Edéa-Kribi-Lolabé-Campo (**168 km**) : Rapport de premier établissement validé ;

Etudes de faisabilité de l'itinéraire ferroviaire Douala-Limbé-Idénau (**111 km**) : Rapport de premier établissement disponible, Rapport d'Etudes Préliminaires disponible, Rapport provisoire APS en cours ;

Etudes de faisabilité de l'itinéraire ferroviaire Douala-Ngaoundéré (**900 km**) : Rapport de premier établissement validé.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	Indicateur 1: 50% Indicateur 2: 45%	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	83.33%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 9 660 245 903	CP 5 152 245 903
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 4 652 519 897	Ecart CP 4 652 519 897
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 3 855 410 962	CP 3 855 410 962
TAUX DE CONSOMMATION	39,91 %	74,83 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	<ul style="list-style-type: none"> - Phase 2 de l'Autoroute Yaoundé-Douala (Bibodi – Edéa (Pk 60 – Pk 141) et Section Edéa – Douala (Pk141 - Pk196)), les études Préliminaires validées, Études APS en cours ; - Etudes de faisabilité et d'avant-projet sommaire en vue de la construction del'autoroute Inter (Yaoundé-Douala)-Bafoussam-Bamenda : Études Préliminaires validées, Études APS en cours (Taux d'exécution : 47,27%) ; - Etudes de faisabilité et d'avant-projet sommaire en vue de la construction de l'autoroute Douala-Limbé (70 km) : Études Préliminaires validées, Études APS en cours (Taux d'exécution : 40,52%) - Etudes techniques en vue de la maturation de certaines routes dans le cadre de la tranche conditionnelle du PLANUT : Paro-Tignère (Rapports APS en cours d'examen), Tcholliré-Rey Bouba (Rapport d'études préliminaires disponible), Loum –Yabassi, Limite Ouest/Nord–Ouest –Jakiri, Bafut –Wum (en cours de démarrage), Esse-Edzedouan (Inter N1), Oveng-Frontière 	

	<p>Gabon (APS en cours), Batouri-Kentzou (Rapports APS en cours d'examen) ;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Etudes techniques en vue de la construction de certains tronçons de routes dans le cadre du Programme d'Aménagement et de Développement Intégré de la Boucle Minière du Dja et de la zone frontalière adjacente (PADI-DJA) : Abong-Mbang (inter N10)-Lomié et Mindourou (Inter 6)-Messamena (Inter P7) (APS en cours), Lomié-Ngoila-Mbalam (Inter N9) et Messok-Zoulabot 2 (Inter P6) (Etudes Préliminaires disponibles), Zoulabot1-Messok et Echiembor-Kongo-Zoulabo-Lamadoum-Yokadouma (Rapport APS en cours d'examen), Djoum (Inter N9)-Onon-Oveng (Inter N17) et Lomié (Inter P6)-Mintom (Inter N9) (APS en cours), Messamena-Somalomo-Bengbis, Bengbis-Ekong et Ekong-Sangmélina (Inter N9) (APD provisoire disponible pour Ekong-Bengbis, Études préliminaires en cours pour les autres tronçons), Wouma (Inter P33) - Abem-Koundessong - Maba (Inter P7 au sud de Messamena) et Abem (Inter P22)-Ngolé-Tessang (Inter P7 au sud de Messamena) (APS en cours) <p>Etudes techniques en vue de l'aménagement d'une voie de contournement en aval du barrage hydro-électrique de Lagdo avec la construction d'un pont sur la Bénoué et la réfection de la crête du barrage : rapports APS en cours de validation .</p>
PERSPECTIVES 2019	<p>Il sera notamment question d'obtenir les livrables suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rapports d'Avant-projet Sommaire (APS) des études en vue de la construction de l'autoroute Yaoundé-Douala phase 2 avec un profil à 2x3 voies ; - Rapports d'Avant-projet Sommaire (APS) des études en vue de la construction de l'autoroute Edéa-Kribi avec un profil en travers de 2x3 voies, construction de 4 ouvrages supérieurs ou inférieurs et 9 ouvrages de franchissements dont un sur les fleuves Nyong et Lokoundjé, construction d'un échangeur à Edéa; - Rapports d'Avant-projet Sommaire (APS) des études en vue de la construction de l'autoroute Douala-Limbé avec un profil à 2x3 voies ; - Rapports d'Avant-projet Sommaire (APS) des études en vue de la construction de l'autoroute Inter (Yaoundé-Douala)-Bafoussam –Bamenda - Rapports d'études de faisabilité en vue de l'aménagement de la route Mape-Banyo-Tibati-Febadi ; - Rapports d'études de faisabilité en vue de l'aménagement de la route Bogo-Pouss ; - Rapports d'études économiques du corridor Bamenda-Nkambé-Abonshi-Frontière du Nigéria, dans la perspective de la recherche de financements ; - Rapports d'études techniques en vue de la maturation de certaines routes dans le cadre de la tranche conditionnelle du PLANUT : Paro-Tignère (DCE), Tcholliré-Rey Bouba (APD), Loum –Yabassi, Limite Ouest/Nord–Ouest –Jakiri, Bafut –Wum (APS), Esse-Edzedouan (Inter N1), Oveng-Frontière Gabon (APD), Batouri-Kentzou (DCE) ; - Rapports d'études techniques en vue de la construction de certains tronçons de routes dans le cadre du Programme d'Aménagement et de Développement Intégré de la Boucle Minière du Dja et de la zone frontalière adjacente (PADI-DJA): Abong-Mbang (inter N10)-Lomié et Mindourou (Inter 6)- Messamena (Inter P7) (DCE), Lomié-Ngoila-Mbalam (Inter N9) et Messok-Zoulabot 2 (Inter P6) (APD), Zoulabot1-Messok et Echiembor-Kongo-Zoulabo-Lamadoum-Yokadouma (DCE), Djoum (Inter N9)-Onon-Oveng (Inter N17) et Lomié (Inter P6)-Mintom (Inter N9) (APD), Messamena-Somalomo-Bengbis, Bengbis-Ekong et Ekong-Sangmélina (Inter N9) (APS), Wouma (Inter P33) - Abem-Koundessong - Maba (Inter P7 au sud de Messamena) et Abem (Inter P22)-Ngolé-Tessang (Inter P7 au sud de Messamena) (APS) - Etudes de faisabilité du 4eme pont sur le Wouri ; - Rapports d'Études techniques APD en vue de l'aménagement d'une voie de contournement en aval du barrage hydro-électrique de Lagdo avec la construction d'un pont sur la Bénoué et la réfection de la crête du barrage ; <p>Etudes de faisabilité des itinéraires ferroviaires Edéa-Kribi-Campo, Douala-Limbé-Idenau et Douala-Ngaoundéré : Production des rapports APS définitifs et transmission au MINEPAT en vue de l'organisation de la table des investisseurs.</p>

2.3.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018

Action 01 ETUDES TECHNIQUES ET MAITRISE D'OEUVRE AUTOROUTIERES

Ce résultat mitigé se justifie entre autre par :

- les retards dans les paiements des décomptes ;
- la Production des rapports EPOA, APS APD et des DCE justifie l'utilisation des ressources

OBJECTIF	Mettre en place des prestations de maîtrise d'œuvre des autoroutes							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de projets d'autoroute menés				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 33,33%	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		2.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		3.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		1					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	2 690 422 200	1 940 422 200	1 800 101 650	1 050 101 650	374 097 344	374 097 344	20,78 %	35,62 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> mobilisation laborieuse des ressources pour la libération des emprises des autoroutes ; insuffisance des financements pour les travaux et les études, notamment les fonds de contrepartie jusque-là non mobilisés entièrement ; longs délais de paiement des décomptes : ce qui entraine un retard dans la réalisation des prestations (APS et DCE restent attendus); 							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<p>Les principales activités majeures réalisées au cours de l'année 2018 sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> Assistance à Maitrise d'Ouvrage de l'autoroute Kribi-Lolabe ; Études de faisabilité et d'avant-projet sommaire en vue de la construction de l'autoroute Inter (Yaoundé-Douala)-Bafoussam –Bamenda 25% ; Études de faisabilité et d'avant-projet sommaire en vue de la construction de l'autoroute Douala-Limbé 25% (70 km) ; Revue des études techniques APD réalisées par CHEC du Pk50 au Pk100 et études de faisabilité et APS du PK100 à Douala et Edéa-Kribi (Lot n°1:246 km)61,9% ; Etudes relative à la construction de la liaison autoroutière entre l'autoroute Yaoundé-Douala et la Ville de Bafoussam (Avenant au marché No 00156/M/MINMAP/CCPM/TR/2016) Études d'avant-projet détaillé en vue de la construction de la voie Express Lolabé-Campo 5% (39 km) ; Études préliminaires en vue de la construction de l'autoroute Yaoundé-Ndjamena (1800 km) 30%. 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Ce résultat mitigé se justifie entre autre par :</p> <ul style="list-style-type: none"> les retards dans les paiements des décomptes ; la Production des rapports EPOA, APS APD et des DCE justifie l'utilisation des ressources 							
Perspectives 2019	<p>Poursuivre les études non achevées notamment les études en vue du bitumage de la voie express Edéa-Dizangue-Mouanko-Yoyo, les études de faisabilité et APS du PK100 à Douala et Edéa-Kribi, les études de la voie Express Lolabé-Campo, les études préliminaires en vue de la construction de l'autoroute Yaoundé-Ndjamena (1800 km).</p>							

Action 02 ETUDE TECHNIQUES ET MAITRISE D'OEUVRE DES OUVRAGES D'ART

Certains résultats mitigés peuvent se justifier entre autres par :

§ les retards dans les paiements des décomptes

§ la Production des rapports EPOA, APS APD et des DCE justifie l'utilisation des ressources

§ tous ces équipements (Géoradar, équipements géotechniques et topographiques) n'ont pas été livrés en 2018 et les financements ont par conséquent été frappés de forclusion ;

l'activité a démarré dès signature de la décision de création de cette dernière avec l'élaboration du rapport de premier établissement, la confection des fiches de collecte et la formation des sous – groupes. Cependant, elle n'a pas évolué par manque d'autorisation du MINMAP et non objection du MINEFI. Les ressources ont été redéployées à la DETROA pour la réalisation de certains projets.

OBJECTIF	Améliorer la qualité des prestations d'études d'ouvrages d'art							
Indicateur	Intitulé:		% des projets d'études d'ouvrages d'art réalisés dans les délais avec des avenants inférieurs à 10%				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 95,83%	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		62.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		90.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		86,25					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	3 056 000 000	1 908 000 000	1 706 725 050	558 725 050	494 061 550	494 061 550	28,95 %	88,43 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Cette activité devrait concéder la centralisation desdites données en un guichet unique qui permettrait de réduire de façon sensible les délais de réalisation des études techniques ainsi que leur coût.							

ACTIVITES
MAJEURES
RÉALISÉES
(présentation des
extraits)

Les principales activités visant l'amélioration de la qualité des prestations d'études d'ouvrages d'art sont :

- Études de contournement de la ville de Douala avec la construction d'un 3ème pont sur le fleuve Wouri réalisée à 50% (1 533 543 910 FCFA TTC) : Rapports APS disponibles et Rapport APD provisoires et incomplets déposés le 05/03/2018 ;
 - Surveillance et le contrôle technique et géotechnique des travaux d'entretien et de remplacement des buses par des dalots sur la route nationale N°3 Yaoundé-Douala :
 - Lot1 : Yaoundé-Pont de Ndoupé (343 083 047 FCFA) : Programme d'action du BET validé ; CSRT pour installation tenu le 16 juin 2018 ; Les prestations de la MDC sont évaluées à 87,58% ;
 - Lot2 : Pont de Ndoupé-Pont de la Dibamba (350 454 285 FCFA) ; les prestations de la MDC sont évaluées à 63,55%, l'accostage des travaux est en cours de finalisation.
 - Études en vue de la construction du Second pont sur la Bénoué à Garoua (976 818 671 FCFA TTC) : phase DCE en cours phase et APD validée le 05/07/2018 (80%) ;
 - Études techniques en vue de l'aménagement d'une voie de contournement en aval du barrage hydro-électrique de Lagdo avec la construction d'un pont sur la Bénoué et la réfection de la crête du barrage (1 043 693 353 FCFA TTC) : le programme géotechnique des phases APS et APD a été validé par le CTS, le rapport APS a été validé par la CSRT moyennant la prise en compte de certaines observations les 11 et 12 Octobre 2018;
 - Études de contournement d'Edéa avec la construction d'un pont et ses accès sur la SANAGA au croisement des deux bras mort et vif du fleuve, sur l'axe Yaoundé-Douala : rapports APS disponibles, rapport APD provisoires et incomplets déposés le 05/03/2018, études réalisée à 50%;
 - Études de construction d'un second pont et de ses accès sur le fleuve Dibamba entre Edéa et Douala (680 000 000 FCFA TTC) : Phase 01 et 02 achevées : rapports définitifs transmis ; Phase 03 : Dossiers de Consultation achevés et validée le 10/10/2018 (80%) ;
 - acquisition des équipements géotechniques et topographiques ;
 - Mise en place d'une banque de données techniques de bases des projets d'infrastructures ;
 - Autres études en régie et maîtrises d'œuvres des ouvrages d'art: Reliquat étude de Limani et Actualisation des études sur le barrage de MEKIM/Études de la DAET : réalisé à 60%
 - Etude de collecte des données topographiques sur les couloirs d'endossage préalable aux études techniques des projets d'infrastructures: Couloir du tronçon de route Efock (inter n°4)-Sa'a-Ezezan(inter N°4) (41.00km) : réalisé à 33%
 - Études techniques en vue de la construction d'un pont et ses accès sur le fleuve MBAM à NCHIAYANG dans l'arrondissement de DEUK, département du Mbam et Inoubou : Le taux d'avancement physique est de 95% ; Le DCE est validé depuis le 03/05/2018 ; Demande de main levée de cautionnement définitif rejetée pour non mise à disposition de l'ordinateur prévu dans le contrat.
- Études économiques des projets d'infrastructures :
- Mise en place d'une banque de données techniques de base des projets d'infrastructures au MINTP : réalisé à 35%
 - Formation en technologie d'acquisition des données topographique par imagerie spatial aérien et terrestre : réalisé à 0%
 - Audit et études environnementaux : liasses projet disponibles
 - Etudes en vue de la construction du pont sur le fleuve Mbam à Guérima sur la RD 50, tronçon Bafia -Ngoro Région du Centre, longueur 300 ml :projet de marché transmis au CF/MINTP pour visa
 - Etudes en vue de la Construction du pont sur le Fleuve Nyong à Nkolmakia sur la R011, tronçon Mfou-Bibey-About Region du Centre, 150ml :visite de reconnaissance de l'ouvrage et de ses accès
 - Etudes en vue de la construction du pontet ses accès sur le fleuve Nyong à Ekombitié au Pk 24+00 sur la route Mfou-Nkilzik- Ekombitié-NkolnguetRégion du Centre, longueur 165 ml :projet de marché transmis au CF/MINTP pour visa
 - Etudes en vue de la construction du pont sur le fleuve Sanaga à Goyoum sur la RD 30, tronçon Goyoum - Woutchaba, département du Lom et Djerem,Région de l'Est,longueur 270 ml :projet de marché transmis au CF/MINTP pour visa
 - Etudes d'impact stratégique en vue de construction du pont sur le Fleuve KatsinaAla
 - Etudes en vue à la construction du pont sur le fleuve Kadey à Ngoura sur la R0201, tronçon Ngoura-Yangamo, Région de l'Est, 300ml :visite de reconnaissance de l'ouvrage et de ses accès
 - Etudes en vue à la construction du pont sur la rivière Ebinsi à Ebinsi (sud-ouest), longueur 100 m

	<ul style="list-style-type: none"> - Etudes en régie en vue de la construction du pont de Limani : réalisation à 70% - N°000177/M/MINMAP/CCPM-AI/2015 Etudes de contournement de la ville de Douala, avec la Construction du 3ème pont sur le fleuve Wouri. : réalisation à 80% - N°000174/M/MINMAP/CCPM-AI/2015 Etudes en vue de la construction du second pont et de ses accès sur la Bénoué à Garoua. - Etudes complémentaires du contournement de Garoua. - N° 237/M/MINTP/CMPM-TI/2018 Etudes en vue de la Construction d'un pont sur la rivière Donga dans le département de la Donga Mantung, Région du Nord-Ouest (financé par le BIP MINEPAT 2018 et suivants) - Actualisation des études de constructions des ponts sur le Dja à Ngalla et sur la Lobo à Assock <p>Etudes techniques pour l'aménagement d'une voie de contournement en aval du barrage hydro-électrique de Lagdo avec la construction d'un pont sur la Bénoué et la réfection de la crête du barrage (MINEPAT)</p>
<p>JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)</p>	<p>Certains résultats mitigés peuvent se justifier entre autres par :</p> <ul style="list-style-type: none"> § les retards dans les paiements des décomptes § la Production des rapports EPOA, APS APD et des DCE justifie l'utilisation des ressources § tous ces équipements (Géoradar, équipements géotechniques et topographiques) n'ont pas été livrés en 2018 et les financements ont par conséquent été frappés de forclusion ; <p>l'activité a démarré dès signature de la décision de création de cette dernière avec l'élaboration du rapport de premier établissement, la confection des fiches de collecte et la formation des sous – groupes. Cependant, elle n'a pas évolué par manque d'autorisation du MINMAP et non objection du MINEFI. Les ressources ont été redéployées à la DETROA pour la réalisation de certains projets.</p>
<p>Perspectives 2019</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1) Des correspondances devront être adressées à la hiérarchie pour suggérer la création de nouvelles lignes budgétaires en vue du règlement desdits marchés en 2019 ; 2) Etude technique en vue de la construction de la digue de NGONDO avec ses accès dans le NYONG ET MFOUMOU ; <p>Etude technique en vue de la réhabilitation de la route KANI BOBOYO GADAS ZAKLANG GAZAROU région de l'extrême Nord</p>

Action 03 ETUDES TECHNIQUES ET MAITRISE D'ŒUVRE DES BATIMENTS ET EDIFICES PUBLICS									
OBJECTIF	Améliorer la qualité des prestations de Bâtiments								
Indicateur	Intitulé:	% des bâtiments publics réceptionnés dans des délais						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 0	
	Unité de mesure	%							
	Année de référence:	2015							
	Valeur de référence:	64.0							
	Année cible:	2018							
	Valeur Cible	90.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	0							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	97 500 000	97 500 000	63 299 980	63 299 980	0	0	0 %	0 %	

Action 04 ETUDES TECHNIQUES DES AUTRES INFRASTRUCTURES

OBJECTIF								
Indicateur	Intitulé:						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure							
	Année de référence:							
	Valeur de référence:							
	Année cible:							
	Valeur Cible							
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	71 500 000	71 500 000	53 958 834	53 958 834				

Action 05 ETUDE TECHNIQUE ET MAITRISE D'OEUVRE DES ROUTES

Les études techniques et maîtrise d'œuvre des routes ont permis d'obtenir les résultats suivants : pour la tranche conditionnelle du PLANUT : Rapport EP ET APS sont validés, les Etudes APD en cours.

OBJECTIF	Améliorer la qualité des prestations d'études routières								
Indicateur	Intitulé:	% des projets d'études routières réalisés dans les délais avec des avenants inférieurs à 10%						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure	%							
	Année de référence:	2015							
	Valeur de référence:	40.0						57,47%	
	Année cible:	2018							
	Valeur Cible	60.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	34,48							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	7 708 343 600	5 098 343 600	5 415 287 689	2 805 287 689	2 397 569 359	2 397 569 359	44,27 %	85,47 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>La mise en œuvre de l'action se fait dans un contexte marqué par la crise sécuritaire aux frontières et dans certaines Régions du Pays ayant compromis de manière significative la collecte des données sur le terrain. A côté de cette difficulté, on notera aussi ;</p> <ul style="list-style-type: none"> - L'absence de documents de démarrage (l'Ordre de service du BET HTR - Le RPE reste attendus pour certains projets(TECOPY/CADEK) ; - Lourdeurs administratives (le BET HTR signale n'avoir pas encore pu rentrer en possession de son marché au MINMAP) ; - La difficulté à payer les décomptes due aux tensions de trésorerie qui engendre ne non-respect des délais contractuel; - Retard dans la validation du programme géotechnique de l'APD; - Absence du chronogramme de mobilisation des experts sur le terrain en vue de l'organisation des missions de vérification des prestations par l'Administration ; <p>Retard du BET dans la transmission de certaines pièces (plan d'action, RPE corrigés, le PIG de l'APD).</p>								

ACTIVITES
MAJEURES
REALISEES
(présentation des
extrants)

- Etudes techniques en vue de la réhabilitation et de l'élargissement de la **nationale N11 Bamenda-Bambili (13 km)** dans la région du Nord-Ouest (96 445 907 F CFA TTC) ;
- Études Techniques en vue de la Réhabilitation certaines routes nationales **Yaoundé – Douala (N 3), Bekoko-Loum-Pont du Nkam (N5) et Edéa – Kribi (N7)** dans les Régions du Centre du Littoral et du Sud de la route :
 - o Lot N° 1 **Yaoundé – Ndoupe (N3)** long de 106 km (588 197 911 FCFA) : Etudes achevées ;
 - o Lot N°2 **Bekoko-Loum-Pont du Nkam (N5)**, Long de 150 km ;
 - o Lot N°3 : Tronçon **Edéa – Kribi**, Longueur 120 km N 7(432 865 575 FCFA) ;
 - o Études Techniques en vue de la Réhabilitation de la route **Bekoko-Limbé-Idenau N3** ;
 - o Etudes Techniques en vue de la Réhabilitation de la **route Pont de Ndoupé - Pont de la Dibamba lot 2** : le coût du marché s'élève à 563 456 205 F CFA TTC (marché + avenants) : **étude achevée**
- Etudes techniques en vue du renforcement de certaines routes nationales dans la Région de l'Extrême-Nord (947 274 300 FCFA TTC) :
 - o LOT 1 : **Moutourwa –Maroua (44 km) N1** y compris la voie de contournement de la ville de Maroua (environ 6 km) ;
 - o LOT 2 **Magada – Yagoua (141 km) N12.**
- Surveillance et contrôle technique et géotechnique des travaux d'entretien périodique lourds de la **N2 Nsimalen-Mbalmayo-Ebolowa** (830 821 500 F CFA TTC) ;
- Etudes techniques en vue de la réhabilitation de la route Lot N°4 **Pont de SALA-SANGUEREMANA** long de 85,5 km : le montant du marché de base+avenant1 est de 700 030 965 FCFA TTC ;
- Études Techniques en vue de la Réhabilitation de la route **Ngaoundéré - Ndan (N5) (10 km) et Mayo - Kerna -Pont de Sala (RN1) (81,5 KM)** : Coût (Marché de base + Avenants) : 816 809 931 F CFA TTC ;
- Etudes en vue de la sécurisation de la **route Mbalmayo-Sangmélina** et de son arrimage avec la route **Sangmélina-Ouessou (Rép. Congolaise) (125km)** : montant : 671 920 078 FCFA TTC ;
- Études de construction de la route **Yabassi-Nkondjock-Bafang** (510 380 405 FCFA TTC) (Ordre de service de démarrage signé le 21/12/2018 mais non encore notifié) ;
- Études techniques en vue de la construction des tronçons de route **Bandja-Fotouni-Balessing, Ndot-Balikumbat-Bamenyam-Galim (Inter P15) et Inter D72 Bangam-Inter P15 (598 320 405 FCFA TTC)** ;
- Études Techniques en vue de la construction de la **route Belabo-Santado-Mansa-Deng Deng-Lom Pangar (593 320 405 FCFA TTC)** ;
- Études techniques en vue de la maturation de certaines routes dans le cadre de la tranche conditionnelle du **PLANUT** :
 - o **Lot 1 : Paro-Tignère** (414 537 362 FCFA TTC) ;
 - o **Lot 2 : Tcholliré-Rey Bouba** (484 579 530 FCFA TTC) ;
 - o **Lot 4 : Loum –Yabassi, Limite Ouest/Nord-Ouest –Jakiri, Bafut –Wum** (455 462 159) ;
 - o **Lot 5 :Esse-Edzedouan (Inter N1), Oveng-Frontière Gabon** (389 860 395 FCFA TTC) ;
 - o **Lot 6 : Batouri-Kentzou** (512 032 866 FCFA TTC).
- Études techniques en vue de la construction de certains tronçons de routes dans le cadre du **PADI-DJA** :
 - o **Lot 1 :Abong-Mbang (inter N10)-Lomié et Mindourou (Inter 6)- Messamena (Inter P7)** pour un montant de 1 069 917 002 FCFA TTC ;
 - o **Lot 2 :Lomié-Ngoila-Mbalam (Inter N9) et Messok-Zoulabot 2 (Inter P6))** pour un montant de **1 043 516 205 FCFA**
 - o **Lot 3 : Zoulabot1-Messok et Echiembor-Kongo-Zoulabo-Lamadoum-Yokadouma** pour un montant de **1 022 254 691 FCFA TTC.**
 - o **Lot 4: Djoum (Inter N9)-Onon-Oveng (Inter N17) et Lomié (Inter P6)-Mintom (Inter N9)** pour un montant de **876 781 807 FCFA TTC;**
 - o **Lot 5: Messamena-Somalomo-Bengbis, Bengbis-Ekong et Ekong-Sangmélina (Inter N9)** pour un montant de **1 173 556 678 FCFA.**
 - o Lot 6: Wouma (inter P33)- Abem-Bengbis-Koundessong-Maba (Inter P7 au sud de Messamena) pour un montant de 823 112 205 FCFA TTC.
- Etudes Techniques en vue de la construction des troncons de route R0102et R0302 : Ngoumou - Makak- Eseka -Messondo Lim LT/Centre Mandjap-Song Dong (Inter N3) 122 Km :

- Etudes techniques en vue de la rehabilitation de la route Ngogmapubi- Boumyebel-Eseka - Lolodorf (106 km) :
- Etudes en régie en vue de la réhabilitation des routes Ezezang - Sa'a (15 km) Yaoundé - Mfou (19 km) :
- Etudes en vue de la réhabilitation des routes Yaoundé-Douala et Edéa-Kribi LOT 1: Yaoundé-Pont de Ndoupé (110km). (Marché n°000289/M/MINMAP/CCPM-TR/2015 BETEGIS :Etude achevée : DCE provisoire validé le 30/11/2017 (le rapport définitif reste attendu)
- Etudes en vue de l'amélioration de la sécurité (Redressement des virages) sur la route Ayos - Bonis et Renforcement des tronçons Yaoundé – Ayos :Marché signé et notifié; OS démarrage signé par le MINMAP et en cours de notification au MINTP
- Etudes en vue de la réhabilitation des routes Bertoua -Mandjou -Ndoukayo-Garoua-Boulai (250 Km) et Ndokayo-Betaré-Oya (12km) :
- Etudes en vue de la construction de la route Ngoura 2 (carrefour Nkwéllé) – Yokadouma : Plan d'Action et Rapport de Premier Etablissement validé ; Ordre de Service de Démarrage des Etudes Préliminaires Notifié le 10 Janvier 2019
- Etudes Techniques en vue de la construction de la route Belabo-Deng Deng-Lom Pangar : DAO disponible
- Etude en vue du bitumage de la route Mora-Mozogo-Koza-Mokolo-Mogodé-Bourha et Dourbeye dans les régions de l'Extrême-Nord et du Nord :
- Etude de construction de la route Yabassi-Nkondjock-Bafang :
- Etudes technique en vue de l'aménagement de la traversée urbaine de la N3 dans la ville Douala entre le marché de fleur et le pont sur le Wouri :
- Etude en vue de la réhabilitation de la nationale N°1-Pont Sala - Sanguéré Mana :
- Etudes en régie en vue de la réhabilitation des routes Lamoudan-Lagdo et Guider-Bidzar :Liasse projet en cours d'élaboration, parallèlement avec les projets de décisions
- Etudes en vue de la réhabilitation et de l'élargissement en 2x2 voies de la route Bamenda-Bambili (13 km) :Marché attribué (non encore signé)
- Etudes technique en vue de la réhabilitation de la route Bafang (Int N5)-Bana-Balembo-Bangou-Ndiknip-Bamena-Bagangté (Int N4) (41,4Km) et la traversée de Bana :
- Etudes techniques en régie en vue de la réhabilitation de la route Bafoussam- Foumban (68 km) :1) Examen des candidatures à l'ASMI achevé ; 2) DAO Etudes finalisé
- Etudes techniques en régie en vue de la réhabilitation de la route Melong -Dschang -Bamougoum (85 Km) :1) Examen des candidatures à l'ASMI achevé 2) DAO Etudes finalisé
- Etudes en vue de la réhabilitation des routes Yaoundé-Douala et Edéa-Kribi Lot 3: Edéa-Kribi (120km) :DCE validé le 27/11/2018
- Etude en vue de la réhabilitation de la nationale n°3 Tronçon Bekoko-Limbé-Idenao :APD définitif validé le 21/01/2019; DCE provisoire transmis le 08/01/2019
- Etude en vue de la réhabilitation de la nationale n°5 Tronçon Bekoko-Loum-Pont du Nkam :APS validé le 22/02/2018. la phase APD notifiée depuis le 26/04/2018
- Études Techniques en vue de la Réhabilitation de la route N'Gaoundéré - Ndan (RN5) (10 km) et Mayo - Kerna -Pont de Sala (RN1) (81,5 KM) :Etudes APD validées
- Études Techniques en vue de la Réhabilitation des routes Guider-Mayo-Oulo et Magada-Guidiguis-Yagoua (205 km) :Etudes achevées
- Études Techniques en vue de la Réhabilitation de la route Pont du Nkam-Bafang-Bandja-Banjoun-Bafoussam (91 km) :Etudes achevées (depuis aout 2018)
- Études en vue de la sécurisation de la route Mbalmayo-Sangmélina et de son arrimage avec la route Sangmélina-Ouessou (Rép. Congolaise) (125km) :Etudes achevées ;(Accostage en APS)
- Etudes technique en vue de la construction de la route: Garoua-Gachiga-Demsa-Frontière Nigéria :APS validé, démarrage, OS APD signé. le BET a demandé une suspension des délais
- Etudes d'avant-projet détaillé de la route kambé-Ako-Abuenshié (frontière du Nigeria) dans le département du Donga Mantung :OS de démarrage notifié au Groupement, en Attente de transmission des premiers rapports (Plan d'action et Premier Etablissement)
- Etudes techniques en vue de la construction de la route Santa-Matazem-Tiben (65km) :Marché attribué
- Etudes technique en vue de la construction de la route: Melong-Bangem-Tombel-Nguti (193

	<p>km) :Version provisoire du rapport APS examiné en interne et en attente d'examen par la CSRT</p> <ul style="list-style-type: none"> - Etudes techniques en vue du bitumage de la route Ngong -Touroua- Frontière Nigeria :DCE validé (provisoire) - Etudes en régie en vue du bitumage des routes communales de l'arrondissement de Meyomessala :Rapport APS validé ; Rapport APD en cours de finalisation - Etudes techniques en régie en vue de la construction de la route Bafou(Inter. R0606)-SA'AMAYA-Baranka- Fossimundi - Mochbin - Fossong Elelang-Fongo Togo (Inter. R0607) et bretelle (75 km) : - Études techniques en vue de construction de certains tronçons de routes dans le cadre du Programme d'Aménagement et de Développement intégré de la boucle minière du Dja et de la zone frontalière adjacente, dans les régions du Centre, de l'Est et du Sud :Etudes APS en cours. En attente du rapport. - Etude du contournement de la ville de MBOUDA : - Etudes de la route d'accès à l'hôpital de Eye Fondation :DCE disponible - Etude technique en vue de la construction de la route Garoua-Gashiga-Demsa (40 Km) : APS validée, OS de prolongation des Délais signé et OS de démarrage de la phase APD+DCE signé. étant donné que le choix de la variante n'avait pas été effectif, l'entreprise a demandé une suspension des délais - Etude de collecte des données topographiques sur les couloirs d'endossage préalable aux études techniques des projets d'infrastructures: Couloir du tronçon de route Efock (inter n°4)-Sa'a-Ezezan (inter N°4) (41.00km) " : réalisée à 33% - Etudes en vue de la construction de la R0106 et R0304 Ndikiniméki (Inter N4) -Nitoukou - OmengNdom Mbebekikot (104 km) : - Etudes technique en vue de la construction de la route Buea-Sasse-Mile 4 : APS validé, démarrage, OS APD signé. le BET a demandé une suspension des délais <p>Etudes d'avant-projet détaillé de la route Ndop-Bamessi-Balinkunbat :OS de démarrage notifié au Groupement, en Attente de transmission des premiers rapports (Plan d'action et Premier Etablissement)</p>
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	<p>Les études techniques et maîtrise d'œuvre des routes ont permis d'obtenir les résultats suivants : pour la tranche conditionnelle du PLANUT : Rapport EP ET APS sont validés, les Etudes APD en cours.</p>
Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> - Le rapport APD est attendu depuis le 11/08/2018 pour le Lot 2 Bekoko-Loum-Pont du Nkam (RN5) ; - Etudes techniques en vue de la réhabilitation de la route Lot N°4 Pont de SALA-SANGUEREMANA ; - Études Techniques en vue de la Réhabilitation de certaines routes du réseau national bitumé Ezezag – Sa'a Pont de l'enfance – Yaoundé Mfou ; <p>Études Techniques en vue de la Réhabilitation de certaines routes du réseau national bitumé Bafoussam-Foumban, Pont du Ndé-Bagangté et Bagangté-Bandjoun (137 km).</p>

Action 07 ETUDES TECHNIQUES ET MAITRISE D'OEUVRE DES INFRASTRUCTURES PORTUAIRES ET FLUVIALES

- Mauvaise interprétation ou appréciation des TDR ;
- Non-respect des délais contractuels ;
- Indélicatesse de l'administration.

Rapport APS déposé, validé mais non conforme aux exigences des TDR

OBJECTIF	Etudes techniques et maîtrise d'œuvre des infrastructures portuaires, fluviales							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'études techniques des infrastructures portuaires réalisées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 12,50	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		1.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		8.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		1					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	150 000 000	150 000 000	83 896 847	83 896 847	83 896 847	83 896 847	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Nécessité de diversifier les moyens de communication et de restaurer le transport des hommes et des biens dans la partie septentrionale du Cameroun							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - Etudes technique en vue de la réhabilitation et la modernisation du port de Garoua; - Etude technique en vue de la réhabilitation et de la restauration de la voie navigable sur la Bénoué entre Garoua et Lagdo et la frontière du Nigéria. 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - Mauvaise interprétation ou appréciation des TDR ; - Non-respect des délais contractuels ; - Indélicatesse de l'administration. <p>Rapport APS déposé, validé mais non conforme aux exigences des TDR</p>							
Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> - Poursuite de l'Etude Technique en vue de la réhabilitation et la modernisation du Port de Garoua ; - Etude la réhabilitation et la restauration de la voie navigable sur la BENOUE. 							

Action 08 ETUDES TECHNIQUES ET MAITRISE D'OEUVRE DES INFRASTRUCTURES AEROPORTUAIRES								
OBJECTIF	Arrimer les aéroports aux normes internationales							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'études d'infrastructures aéroportuaires réalisées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		1.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		4.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	39 000 000	39 000 000	31 189 991	31 189 991				

Action 09 ETUDES TECHNIQUES ET MAITRISE D'OEUVRE DES INFRASTRUCTURES FERROVIAIRES

- production du rapport de premier établissement en octobre 2016. Le premier livrable contractuel dont le paiement du décompte y relatif a été effectif à hauteur de 10% du montant total du marché ;
- production du rapport d'APS provisoire en octobre 2018. Le deuxième livrable contractuel dont le paiement du décompte y relatif a été effectif à hauteur de 40% du montant total du marché.

réalisation des études techniques (topographique, géotechnique et géologique, hydrologique et hydraulique,...).

OBJECTIF	Assurer la qualité des études et des travaux du sous-secteur ferroviaire							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'études techniques réalisées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 50%	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		0.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		4.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		2					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	500 000 000	500 000 000	505 785 862	505 785 862	505 785 862	505 785 862	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La rareté des ressources financières et le paiement difficile des décomptes							
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extraits)	<p>§ Etude de faisabilité de l'itinéraire ferroviaire Edéa-Kribi-Campo (lot 1) :</p> <ul style="list-style-type: none"> - réalisation des études économique et financière ; - réalisation de l'étude juridique et institutionnelle ; - réalisation de l'étude de trafic ; - réalisation de l'étude environnementale et sociale <p>§ Travaux de renouvellement de 175 km de voie et ballast (Batchenga-Ka'a), Lots 1 & 2 par les entreprises CREC et BUN'S ;</p> <p>L'élaboration d'un Manuel de procédures pour le suivi des projets concernant les travaux d'Infrastructures Ferroviaires et aéroportuaires</p>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - production du rapport de premier établissement en octobre 2016. Le premier livrable contractuel dont le paiement du décompte y relatif a été effectif à hauteur de 10% du montant total du marché ; - production du rapport d'APS provisoire en octobre 2018. Le deuxième livrable contractuel dont le paiement du décompte y relatif a été effectif à hauteur de 40% du montant total du marché. <p>réalisation des études techniques (topographique, géotechnique et géologique, hydrologique et hydraulique,...).</p>							
Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> - production du rapport d'APS définitif ; - production du rapport de synthèse ; - organisation de l'atelier de validation ; <p>organisation de la table ronde des investisseurs.</p>							

2018

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.4. PROGRAMME 470

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL

Responsable du programme

M. Urbain Noel EBANG MVE

2.4.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

La mise en oeuvre de ce programme vise la rationalisation et l'harmonisation des interventions dans le secteur des BTP; en vue d'atteindre les objectifs fixés en début d'exercice.

OBJECTIF	Optimiser les prestations réalisées	
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des programmes opérationnels du MINTP
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	91.0
	Année de référence:	2015
	Valeur Cible	95.0
	Année cible:	2018
ACTIONS DU PROGRAMME		
DOTATIONS INITIALES	AE 13 897 915 400	CP 13 827 915 400
RESPONSABLE DU PROGRAMME	M. Urbain Noel EBANG MVE,	

2.4.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

En tant que programme transversal, le programme 470 veille à la budgétisation des ressources allouées au Ministère. Il est de ce fait un programme d'appui aux autres programmes en assurant la gestion des ressources humaines et financières à travers une planification stratégique et le suivi des carrières professionnelles.

2.4.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

Les activités majeures réalisées en 2018 dans le Programme de Gouvernance et d'Appui Institutionnel sont :

- poursuivre la supervision géotechnique des prestations routières (LABOGENIE) et du contrôle des matériels de génie civil (MATGENIE),
- poursuivre la convention MINTP-LABOGENIE pour la cartographie des matériaux locaux ;
- poursuivre la convention MINTP- MIPROMALO pour la sensibilisation des populations sur l'utilisation des matériaux locaux ;
- poursuivre l'accompagnement du MINTP dans la construction des stades notamment dans la perspective de la CAN 2019 ;
- poursuivre l'accompagnement du MINTP dans la construction des édifices publics ;
- entamer la formation des personnels d'exécution dans les Centres de Métier des Travaux Publics d'Akonolinga et de Garoua ;
- poursuivre l'actualisation du Plan Directeur Routier ;
- achever la mise en place Système d'Information Géographique pour la reconnaissance des emprunts et carrières sur le corridor Nord-Sud ;

- achever la mise en place d'un Système d'Informations Statistiques pour un suivi minutieux des indicateurs de performance du MINTP ;
 - valoriser les fonctions régionales et départementales ;
 - la mise en place d'un cadre de concertation chargé du suivi de l'exécution financière des projets impliquant les autres administrations concernées par les paiements (MINFI, MINEPAT, MINMAP, CAA et Fonds Routier) ;
 - la mise en place de la plateforme sectorielle multi-acteurs de suivi du partenariat au développement dans le secteur des infrastructures impliquant tous les acteurs et partenaires techniques et financiers intervenant dans le secteur des infrastructures ;
 - la poursuite de la convention MINTP-Chantier Naval et Industriel du Cameroun, destinée à l'entretien et la réhabilitation des bacs ;
- poursuivre les travaux d'assainissement du fichier solde du personnel de l'Etat et gestion prévisionnelle du personnel du Ministère des Travaux Publics

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	93,53%	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	63,25%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 12 430 687 604	CP 12 360 687 604
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 1 467 227 796	Ecart CP 1 467 227 796
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 2 169 350 438	CP 2 099 350 438
TAUX DE CONSOMMATION	17,45 %	16,98 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	La bonne consommation des ressources disponibles, notamment celles extérieures, résulte de l'accélération des travaux de la plupart des chantiers. En effet, en raison de fréquentes visites de chantiers et des réunions régulières de revue, le rendement des entreprises a accru.	
PERSPECTIVES 2019	<ul style="list-style-type: none"> - Poursuivre les activités au cours de l'exercice budgétaire 2018 ; - Procéder à la formation et au renforcement des capacités des cadres de la Sous-Direction des Marchés Publics, notamment sur les procédures de passation, de suivi et de contrôle de l'exécution des Marchés Publics ; - Procéder à la formation et au renforcement des capacités des points focaux des services centraux et déconcentrés sur le suivi effectif des contrats ; - Etendre le périmètre des activités sur le monitoring des marchés et projets exécutés en régie ; - Permettre au groupe de travail d'effectuer des descentes inopinées dans les chantiers sous contrats ; - La poursuite de la mise en place des outils de collecte d'information ; Inscrire directement dans le budget, les projets en régie	

2.4.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018

Action 01 RENFORCEMENT DU SYSTEME DE PLANIFICATION ET DE PROGRAMMATION

- Amélioration du dispositif de suivi – évaluation des projets à travers la revue périodique de l'exécution physico – financière des projets d'infrastructures (Rapports trimestriels, semestriels et annuels de l'exécution du budget ; et cadre de concertation inter – ministériel pour le suivi physico- financière de l'exécution des projets d'infrastructures) ;

- Amélioration du dispositif de centralisation des besoins budgétaires et programmations de ces derniers en fonction des disponibilités budgétaires (CDMT, Revue et actualisation des programmes) ;

Meilleure anticipation dans la production des liasses documentaires requises aux différentes rencontres sectorielles de préparation du budget (Conférences Elargies de Programmations, Pré – Conférences et Conférences Budgétaires, CIEP).

OBJECTIF	Améliorer le taux de consommation des ressources							
Indicateur	Intitulé:		Taux d'engagement du budget d'investissement				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 99,52%	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		91.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		95.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		94,54%					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	3 651 915 400	3 651 915 400	4 102 144 490	4 102 144 490	172 366 376	172 366 376	4,2 %	4,2 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> · instabilité du réseau PROBMIS ; · dotation budgétaire inférieure aux besoins ; · la poursuite des travaux de la plateforme de collaboration de haut niveau avec le MINMAP pour fluidifier les interventions et comprimer les délais de traitement ; · la poursuite des concertations avec les administrations, concessionnaires, partenaires techniques et financiers intervenant dans le secteur des infrastructures ; <p>la mise en place d'un cadre de concertation chargé du suivi de l'exécution financière des projets impliquant les autres administrations concernées par les paiements (MINFI, MINEPAT, MINMAP, CAA et Fonds Routier)</p>							

<p>ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Chaîne de Planification, Programmation, budgétisation et suivi (PPBS) - Renforcement du Système d'Information Statistique du MINTP - Mission de sensibilisation des Exécutifs Communaux à l'alimentation de la base de données routière et la gestion des projets à Maitrise d'Ouvrage Communale - Finalisation du programme 2019 d'entretien routier (Exploitation des Plans Communaux de Développement) - Etat du réseau 2019 - Ajustement du programme 2018 - Suivi des indicateurs de l'appui budgétaire avec l'Union Européenne (Réhabilitation de 300km de routes communales) - Transfert des compétences en matière de cantonnage routier aux communes - Suivi des programmes routiers en cours <p>Elaboration du programme 2020 d'entretien routier</p>
<p>JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Amélioration du dispositif de suivi – évaluation des projets à travers la revue périodique de l'exécution physico – financière des projets d'infrastructures (Rapports trimestriels, semestriels et annuels de l'exécution du budget ; et cadre de concertation inter – ministériel pour le suivi physico-financière de l'exécution des projets d'infrastructures) ; - Amélioration du dispositif de centralisation des besoins budgétaires et programmations de ces derniers en fonction des disponibilités budgétaires (CDMT, Revue et actualisation des programmes) ; <p>Meilleure anticipation dans la production des liasses documentaires requises aux différentes rencontres sectorielles de préparation du budget (Conférences Elargies de Programmations, Pré – Conférences et Conférences Budgétaires, CIEP).</p>
<p>Perspectives 2019</p>	<p>En plus de la poursuite des activités récurrentes réalisées en 2017, il s'agit également de :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Optimiser les coûts, des prix des projets, SIG et mise à jour des applications de suivi des projets 2) Etudes pour l'élaboration des prix des Ouvrages d'Arts, et des projets d'entretien routiers. 3) Renforcement des activités de coopération et le partenariat du sous-secteur BTP 4) Etudes des affaires juridiques et gestion des contrats <p>Renforcement du système de planification, de programmation et de système d'information statistique</p>

Action 02 AMELIORATION DE LA GESTION DES AFFAIRES PUBLIQUES ET DE LA QUALITE DES TRAVAUX

Anticipation de la réalisation des études en régie sous réserve des accords préalables.

OBJECTIF	Améliorer la qualité des prestations							
Indicateur	Intitulé:	% des contrats routiers réceptionnés dans les délais					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 89,83%	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	2015						
	Valeur de référence:	74.0						
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	85.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	76,36%						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 527 500 000	1 527 500 000	913 851 700	913 851 700	853 296 716	853 296 716	93,37 %	93,37 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Difficultés dans la mobilisation des ressources dans la réalisation des études en régie du fait des accords et non objection du MINFI et du MINEPAT.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<p>Dans le volet entretien routier, on peut également relever les conventions de partenariat avec les sociétés forestières et de développement pour l'entretien ou la réhabilitation des routes en terre dans certaines régions du Cameroun :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Convention avec SEFAC : Libongo-Mboy et Libongo-Koumela (Linéaire : 246 km ; Coût : 1,490 milliard), exécutée à 23,03% ; - Convention avec PALLISCO : Abong Mbang-Ample (Linéaire : 68 km ; Coût : 0,316 milliard), exécutée à 35% ; - Convention avec UTA : Batouri-Ngoura II-Kentzou-Frontière RCA (Linéaire : 115 km ; Coût : 0,979 milliard), exécutée à 12,55% ; - Convention avec UNVDA : Babalang-Balikumbat-Bafanji Baba1 (Papiakum) (Linéaire : 39,81 km ; Coût : 0,148 milliard), exécutée à 34,5% ; - Convention avec PAMOL PLANTATIONS : Mundemba-Isangele-Akpwa, Mundemba II village-Center Camp-GSS junction Ndian Estate Hospit al Junction (Mana Bridge)-Mana Village et bretelles Bongongo I village-Bongongo II village Junction et bretelles, Bongongo II-Village Junction-Lobe Town Mana Dispensary Mundemba (Linéaire : 87,25 km ; Coût : 0,375 milliard), exécutée à 34,05% ; Convention avec SODECAO : Mandouba-Etouha-Kéllé-Somo-Manong Mengang-Mekak-Koudou-Endom Oman-Ebakoa Meyos-mbéyengué (Linéaire : 60 km ; Coût : 0,150 milliard), exécutée à 10%. 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Anticipation de la réalisation des études en régie sous réserve des accords préalables.							

Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none">- poursuivre la supervision géotechnique des prestations routières (LABOGENIE) et du contrôle des matériels de génie civil (MATGENIE),- poursuivre la convention MINTP-LABOGENIE pour la cartographie des matériaux locaux ;- poursuivre la convention MINTP- MIPROMALO pour la sensibilisation des populations sur l'utilisation des matériaux locaux ;- poursuivre l'accompagnement du MINTP dans la construction des stades notamment dans la perspective de la CAN 2019 ;- poursuivre l'accompagnement du MINTP dans la construction des édifices publics ;- entamer la formation des personnels d'exécution dans les Centres de Métier des Travaux Publics d'Akonolinga et de Garoua ;- poursuivre l'actualisation du Plan Directeur Routier ;- achever la mise en place Système d'Information Géographique pour la reconnaissance des emprunts et carrières sur le corridor Nord-Sud ;- achever la mise en place d'un Système d'Informations Statistiques pour un suivi minutieux des indicateurs de performance du MINTP ;- valoriser les fonctions régionales et départementales ; <p>poursuivre les travaux d'assainissement du fichier solde du personnel de l'Etat et gestion prévisionnelle du personnel du Ministère des Travaux Publics.</p>
-------------------	---

Action 03 DEVELOPPEMENT DE LA CAPACITE ET DE LA COMPETITIVITE DU SECTEUR PRIVE DU BTP

Le Résultat a été atteint car il y'a eu une mobilisation optimale de l'expertise interne.

OBJECTIF	Accroître la performance des entreprises et BET du secteur du BTP								
Indicateur	Intitulé:	Ecart entre offre et demande en engins de génie civil						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 95%	
	Unité de mesure	%							
	Année de référence:	2015							
	Valeur de référence:	-21.0							
	Année cible:	2018							
	Valeur Cible	-16.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	-20							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	100 000 000	100 000 000	187 958 128	187 958 128	187 958 128	187 958 128	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> - Amélioration de la compétitivité des entreprises du secteur du BTP ; Organisation du secteur du BTP en sous-secteurs spécialisés ; 								
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - Annuaire statistique du secteur des infrastructures - Note de conjoncture du secteur des infrastructures ; - Etudes complémentaires d'identification des sites de carrières, des caractéristiques géotechniques et de l'analyse financière et économiques du projet de mise en place des stations de concassage dans les 10 régions du Cameroun et aménagement socio-économique : Liste restreinte des BET disponible à l'issue de APMI (Sollicitation du MINMAP pour prorogation de la validité de la liste restreinte) - Etude sur la contribution du secteur des BTP à la Croissance : Suivi de l'appui budgétaire : - Impact des BET sur la croissance des BTP 								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Le Résultat a été atteint car il y'a eu une mobilisation optimale de l'expertise interne.								
Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> - Élaboration d'un modèle prévisionnel de calcul du taux de croissance du secteur du BTP, - Évaluation de l'Impact des Accords de Partenariat Economique sur les prix de construction des infrastructures Évaluation des Performances des entreprises du secteur du BTP								

Action 04 RENFORCEMENT DES RESSOURCES HUMAINES

Engagement des ressources budgétaires sur la base des mémoires de dépenses ressortant toutes les activités à mener, le reliquat des ressources étant viré directement dans le compte de la structure.

La réduction du train de vie de l'Etat impose des formations de masse

OBJECTIF	Améliorer les conditions de travail							
Indicateur	Intitulé:	Nombre de cadres formés pour l'exécution et/ou le suivi des études et des travaux des autres infrastructures					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 99%	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	2015						
	Valeur de référence:	0.0						
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	95.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	94,05%						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	4 612 400 000	4 542 400 000	4 062 258 082	3 992 258 082	910 736 193	840 736 193	22,42 %	21,06 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>Difficulté dans l'exécution budgétaire des ressources allouées aux structures sous – tutelles du fait la non-conformité des unités physiques avec les activités à réaliser par cette dernière.</p> <p>Les lourdeurs administratives et les tensions de trésoreries ont constitués des freins majeurs à une mise en œuvre optimale du plan 2018</p>							
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> • Présentation du Projet de Performance Annuel ; • Appui budgétaire à l'ENSTP de YAOUNDE ; • Appui budgétaire aux activités du CMTF de Garoua ; • Appui budgétaire aux activités du CMTF d'Akonolinga ; • Appui budgétaire à l'ENSTP de BUEA ; • Présentation du projet de Performance annuel ; • Suivi des projets par le MINTP. <p>Formation des personnels en : bilinguisme; la Gestion Axée sur les Résultats ; le calcul dynamique et la modélisation des fondations ; l'audit des infrastructures ; le contrôle géotechnique. Et obtention de neuf (09) bourses d'études par les personnels du ministère.</p>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Engagement des ressources budgétaires sur la base des mémoires de dépenses ressortant toutes les activités à mener, le reliquat des ressources étant viré directement dans le compte de la structure.</p> <p>La réduction du train de vie de l'Etat impose des formations de masse</p>							
Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> • Augmenter les nombre de personnes formées à travers l'organisation des séminaires de renforcement des capacités organisés au sein du MINTP ; • Immatriculation des terrains nus et bâtis du MINTP dans la région du Centre et Littoral ; • Présentation du projet de Performance annuel ; • Renforcement des ressources humaines et matérielles, assainissement du fichier solde et passation des marchés <p>Le plan de formation 2019 prévoit vingt (20) thématiques au bénéfice de trois cent six (306) personnels, avec une emphase sur les formations transversales pouvant bénéficier au plus grand nombre.</p>							

Action 05 AMELIORATION DES CAPACITES DE COMMUNICATION

OBJECTIF	Mettre à la disposition du grand public les informations sur les actions qui sont entreprises au MINTP							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'émissions télévisées réalisées sur les projets routiers structurants				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		7.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		21.0					
Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	473 000 000	473 000 000	373 609 240	373 609 240				

Action 06 AMELIORATION DES CAPACITES DE PILOTAGE, DE COORDINATION ET DE SUPERVISION DES PROGRAMMES

Mise en place des unités spécialisées dans la gestion quotidienne de la mise en œuvre des différents projets d'infrastructures.

Réunions hebdomadaires au niveau central et périodique au niveau déconcentré pour une remontée systématiques des informations sur l'état d'avancement des projets.

OBJECTIF	Augmenter le taux d'exécution physiques des programmes opérationnel							
Indicateur	Intitulé:		Taux d'exécution physique des programmes opérationnel				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 101,2	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		80.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		95.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		96,14					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	3 533 100 000	3 533 100 000	2 790 865 964	2 790 865 964	44 993 025	44 993 025	1,61 %	1,61 %
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Le Chef de ce Département ministériel a impulsé une dynamique d'ensemble dans la gouvernance et la gestion des projets à travers l'institution du tableau de bord des projets, le renseignement systématique du journal de chantier, l'actualisation et la vulgarisation d'un manuel de procédures et de directives pour une meilleure mise en œuvre de l'entretien routier. Ces instruments, sont de véritables outils de suivi des projets.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> · la tenue régulière des réunions de cabinet et de coordination, ainsi que des concertations en vidéo-conférence entre les services centraux et déconcentrés · Amélioration de la capacité de pilotage : Organisation des réunions de cabinet tous les lundis de la semaine, des vidéoconférences avec les services déconcentrés ; organisation du séminaire pour la gestion du personnel dans l'application SIGIPES2; · Coordination et de supervision des programmes en régie : Mise à jour de la feuille de route et l'élaboration du projet de feuille de route 2018. <p>Suivi des travaux par le Ministère des Travaux Publics</p>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Mise en place des unités spécialisées dans la gestion quotidienne de la mise en œuvre des différents projets d'infrastructures. Réunions hebdomadaires au niveau central et périodique au niveau déconcentré pour une remontée systématiques des informations sur l'état d'avancement des projets.							
Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> - le renforcement des capacités des personnels ; - Suivi et Evaluation de la Feuille de Route ; - Evaluation de la performance des programmes à travers le dispositif du contrôle de gestion ; - Poursuite des opérations d'archivage dans les régions ; <p>Suivi et évaluation des travaux par le Ministère des Travaux Publics.</p>							

3. BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES

3.1. RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE

Depuis la mise en œuvre du DSCE en 2010, l'objectif du Ministère des Travaux Publics est d'améliorer l'offre en infrastructures de transport en qualité et en quantité. Cet objectif est implémenté à travers la réalisation d'un vaste programme de développement, d'entretien et de maintenance des infrastructures routières.

Il s'agit de façon spécifique de : (i) bitumer 350 km de route chaque et (ii) réhabiliter 200 km de route chaque année, soit respectivement 2800 km de routes bitumées et 1600 km de routes réhabilitées sur la période 2010 - 2018.

S'agissant du bitumage du réseau routier, les linéaires construits se chiffrent à 7467,63 km. En ce qui concerne l'objectif de 2000 km de routes bitumées à réhabiliter à l'horizon 2020, les réalisations se chiffrent à 2127,09 km sur la période 2010-2018. La réhabilitation complète de 943,53 km des routes nationales (RN1, RN2, RN4, RN6, etc.) a permis de dépasser l'objectif fixé à l'horizon 2020.

3.2. LEÇONS APPRISSES

Le processus de mise en œuvre des projets d'infrastructures et notamment routières est complexe et nécessite la prise en compte de certaines considérations pour être efficace à savoir: (i) la nécessaire fongibilité des crédits d'investissement et d'entretien routiers. En effet, il arrive couramment qu'en raison de l'annualité des contrats d'entretien routier, des excédents budgétaires transférables aux projets d'investissement à faible couverture budgétaire, soient frappés de forclusion en fin d'exercice, faute de complémentarité des deux natures d'activités. Ceci est très pénalisant pour le pays dont la qualité des infrastructures réduit la compétitivité de son économie, (ii) les prestations en régie (études, contrôle et travaux) sont une opportunité pour notre pays parce qu'elles contribuent à la réduction des coûts et délais de réalisation des projets et renforcent l'expertise des ingénieurs de l'administration. Par conséquent, la prestation interne devrait être la règle et exceptionnelle, celle en privé, (iii) le processus de réalisation aussi bien en régie qu'en entreprise des études et travaux s'accommode difficilement de la procédure normale d'engagement dont les paiements sont soumis aux aléas de la trésorerie. Des ressources à vue logées dans un sous compte à la Banque centrale seraient une solution au principe d'un compte unique du trésor, pour des paiements en temps réel.

3.3. PERSPECTIVES 2019

S'agissant des routes en construction dont le linéaire se chiffre à plus de 2500 km, l'objectif de 3500 km à l'horizon 2020 sera atteint à condition que les chantiers soient livrés à temps. Il est par ailleurs attendu à cette échéance, la mise en service des 100 premiers kilomètres d'autoroutes en construction, et le bitumage de 205,8 km de nouvelles routes principales. La finalisation de la phase 1 de l'autoroute Yaoundé-Douala (Linéaire : 60 km + 25 km de voies de

rétablissement) avec les perspectives pour la phase 2.