

REPUBLIQUE DU CAMEROUN  
PAIX - TRAVAIL - PATRIE



---

# RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2018

**CHAPITRE 06**

**MINISTRE DES  
RELATIONS EXTERIEURES**

---

VERSION FRANÇAISE

---

## SOMMAIRE

---

	<b>NOTE EXPLICATIVE</b>	<b>4</b>
<b>1.</b>	<b>CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES</b>	<b>5</b>
1.1.	RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE	6
1.2.	PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE	8
1.3.	CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES	9
1.4.	AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2018	9
<b>2.</b>	<b>ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES</b>	<b>11</b>
2.1.	<b>PROGRAMME 076: VALORISATION DU POTENTIEL DE LA COOPÉRATION BILATÉRALE</b>	<b>12</b>
2.1.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	13
2.1.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	13
2.1.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018	14
2.1.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018	16
2.2.	<b>PROGRAMME 077: REDYNAMISATION DE LA COOPÉRATION MULTILATÉRALE ET DE LA COOPERATION DECENTRALISEE</b>	<b>27</b>
2.2.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	28
2.2.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	29
2.2.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018	29
2.2.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018	31
2.3.	<b>PROGRAMME 078: GESTION DES CAMEROUNAIS A L'ETRANGER</b>	<b>37</b>
2.3.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	38
2.3.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	39
2.3.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018	39
2.3.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018	40
2.4.	<b>PROGRAMME 079: GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES RELATIONS EXTERIEURES</b>	<b>44</b>

2.4.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	45
2.4.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	46
2.4.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018	46
2.4.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018	48
<b>3.</b>	<b>BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES</b>	<b>53</b>
3.1.	RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE	54
3.2.	LEÇONS APPRISES	55
3.3.	PERSPECTIVES	55

## NOTE EXPLICATIVE

---

L'élaboration du Rapport Annuel de Performance par les Administrations publiques est conforme au Régime financier de l'Etat du budget programme dans lequel le Cameroun s'est engagé depuis 2007 en adoptant la Loi n° 2007/006 du 26 décembre 2007, et plus précisément, à la suite de la promulgation de la loi n° 2012/014 du 21 décembre 2012 portant Loi de finances de la République du Cameroun pour l'exercice 2013 qui a donné lieu à la formulation des premiers budgets en mode programme par les Administrations et les Rapports Annuels de Performance correspondants.

Dès lors que l'institutionnalisation du budget programme était faite, le Rapport Annuel de Performance apparaissait comme un document essentiel, à côté des autres documents, consacrant la Gestion Axée sur les Résultats (GAR). En effet, le RAP, en même temps qu'il permet de rendre compte des résultats obtenus et de l'utilisation des ressources affectées aux programmes, favorise également une meilleure projection des résultats à venir, tirant avantage des leçons apprises au cours de l'exercice évalué.

Ainsi, dans le cercle vertueux d'amélioration continue de la trajectoire dessinée par l'Etat afin de mener le Cameroun à l'Emergence, le RAP est une vitrine de performance de chaque administration, soutenue par les outils et règles de gestion budgétaire qui concourent à la mise en œuvre des programmes.

# 1. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

La performance est la capacité à mener une action pour obtenir des résultats conformément à des objectifs fixés préalablement, en minimisant le coût des ressources et des processus mis en œuvre. La qualité et la rigueur de la gestion budgétaire qui soutiennent la mise en œuvre des programmes, répondent à un double enjeu : la marche résolue du Cameroun vers son émergence au bénéfice du citoyen, la consolidation de la crédibilité du Gouvernement afin de maintenir la confiance de ses partenaires et celle des marchés financiers à travers le respect des engagements pris. Une panoplie des textes encadrent cette rigueur de la gestion budgétaire.

La circulaire n° 001/C/MINFI du 02 janvier 2018 portant instructions relatives à l'exécution des lois de finances, au Suivi et au contrôle d'exécution du budget de l'Etat, précisent les modalités et règles de mises en œuvre des programmes, de manière à ce que ladite mise en œuvre contribue à la performance des Administrations. A cet effet, des instruments aidant à l'atteinte des objectifs stratégiques fixés dans le PPA, y sont rappelés, à savoir : la charte de gestion des programmes, le protocole de gestion, le dialogue de gestion et le rapport de suivi trimestriel ; et aussi des outils de performance : les nomenclatures budgétaires (codification des programmes, codification des actions), des outils de gestion (plan d'engagement des dépenses, quotas des dépenses, gestion des carnets de bons d'engagement et de commande).

La Circulaire n° 001/CAB/PRC du 20 juin 2017 relative à la préparation du Budget de l'Etat pour l'exercice 2018 ; ce texte donne une directive globale et essentielle, se trouve en cohérence avec la circulaire précédente : « le budget de l'Etat pour l'année 2018 devra également veiller au renforcement des acquis sur le plan économique et social, ainsi qu'en matière de décentralisation et de prise en compte du genre ». Sur le plan il était question entre autres de mener des négociations en vue de la mise en œuvre des grands projets structurants de deuxième génération.

La Loi des Finances de la République du Cameroun pour l'exercice 2018 qui a ouvert les montants des autorisations d'engagement et des crédits de paiement sur les programmes, concourant à la réalisation des objectifs assortis d'indicateurs.

Les Décrets n° 2011/408/ du 09 décembre 2011 portant organisation du gouvernement et n° 2013/112 du 22 avril 2013 portant organisation du Ministère des Relations Extérieures, et au DSCE qui fait du MINREX le chef de file du sous-secteur des Relations Internationales et de la Diplomatie. La quintessence des décrets sus mentionnés, constitue la stratégie du MINREX, rappelée ainsi qu'il suit.

### **1.1. RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE**

En sa qualité de chef de file du sous-secteur des Relations Internationales et diplomatie, le Ministère des Relations Extérieures suit en collaboration avec les autres administrations, la mise en œuvre de la politique extérieure du Cameroun définie par le Président de la République. A ce titre, il est chargé :

-des relations avec les Etats étrangers, les Organisations Internationales et les autres sujets de

la communauté internationale ;

- de la protection des ressortissants et des intérêts camerounais à l'étranger ;
- du suivi de la coopération en relation avec les départements ministériels et les administrations concernées sous réserve des dispositions prévues par des textes particuliers ;
- du suivi des questions relatives au contentieux international ;
- de la gestion des carrières des personnels diplomatiques

En outre :

- il rassemble et diffuse auprès des départements ministériels et des missions diplomatiques du Cameroun, des informations relatives aux Etats étrangers et aux organisations internationales qui peuvent faciliter l'action des pouvoirs publics ;
- il concourt à l'information des Gouvernements étrangers, de leur opinion publique, ainsi que des organisations internationales et des missions diplomatiques du Cameroun en ce qui concerne le développement politique, économique, social et culturel du Cameroun en liaison avec le Ministère de la Communication ;
- il est le conseiller juridique du Gouvernement en matière de coopération avec les Etats étrangers, les organisations internationales et les autres sujets de la communauté internationale ;
- il assure la tutelle technique sur l'Institut des Relations Internationales du Cameroun (IRIC).

La stratégie du sous-secteur qui découle des orientations sus-évoquées se résume en actions suivantes :

- Anticipation et adaptation aux évolutions géopolitiques et stratégiques mondiales;
- Capitalisation des effets positifs de la compétition entre les ensembles économiques notamment l'Amérique du nord, l'Europe et l'Asie du sud-est ;
- capitalisation des atouts de la position géostratégique du Cameroun dans le Golfe de Guinée et de jonction entre le Nigeria et l'Afrique centrale et orientale.
- consolidation de l'insertion de notre pays dans les courants d'échanges mondiaux ;
- poursuite de la conquête des parts de marchés sur la scène internationale ;
- la captation plus accrue de l'aide publique ou privée au développement et les investissements directs étrangers ;
- la poursuite de la sécurisation et la protection de l'intégrité du territoire national avec en particulier, l'intensification de la lutte contre BOKO HARAM et les actes de banditisme transfrontaliers ;
- la consolidation de la paix et la préservation des relations de bon voisinage ;
- la promotion des projets intégrateurs dans la sous-région Afrique Centrale ;
- le placement de nos ressortissants dans les organisations internationales;
- l'implication de la diaspora dans les stratégies nationales de développement;
- la poursuite de la coopération avec le FMI pour la stabilisation de l'économie camerounaise.

Pour mettre en œuvre la stratégie sus-résumée, il s'agira :

- d'intensifier la prospection et de réorienter la coopération en direction des pays à fort potentiel économique et technique ;

-de densifier et diversifier les échanges commerciaux, techniques, culturels et technologiques avec le Nigeria;

-de concevoir et de mettre en œuvre un programme de diplomatie publique, décentralisée, locale ainsi que la diplomatie économique, en vue d'accroître l'offre d'informations sur le Cameroun.

Il s'agit également de renforcer les moyens de leur diffusion dans le but d'améliorer son image et de consolider la crédibilité du Cameroun sur la scène internationale, afin d'assurer une meilleure attractivité de la destination Cameroun auprès des investisseurs étrangers et autres partenaires au développement ; de consolider par ailleurs, la conquête des marchés internationaux (Amérique, Europe, Afrique, Asie) en améliorant la qualité de l'offre des exportations (semi-finis et finis) et en rationalisant la demande des importations.

## 1.2. PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE

Le Décret N° 2011/408 du 09 décembre 2011 portant réorganisation du Gouvernement fait du MINREX la tour de coordination horizontale de la mise en œuvre de la politique extérieure du Cameroun définie par le Président de la République. A ce titre, il est chargé :

- Des relations avec les Etats étrangers, les Organisations Internationales et les autres sujets de la communauté internationale ;
- De la protection des ressortissants et des intérêts camerounais à l'étranger ;
- Du suivi de la coopération en relation avec les départements ministériels et les administrations concernées sous réserve des textes prévus par des textes particuliers ;
- Du suivi des questions relatives au contentieux international ;
- De la gestion des carrières des personnels diplomatiques. En outre :
- Il rassemble et diffuse auprès des départements ministériels et des missions diplomatiques du Cameroun des informations relatives aux Etats étrangers et aux organisations internationales qui pourraient faciliter l'action des pouvoirs publics ;
- Il concourt à l'information des Gouvernements étrangers, de leur opinion publique ainsi que des organisations internationales et des missions diplomatiques du Cameroun en ce qui concerne le développement politique, économique, social et culturel du Cameroun en liaison avec le Ministère de la Communication ;
- Il est le conseiller juridique du Gouvernement en matière de coopération avec Etats étrangers, les organisations internationales et les autres sujets de la communauté internationale.
- Il exerce la tutelle technique sur l'institut des Relations Internationales du Cameroun (IRIC).

Le décret précité complète et précise les missions assignées au MINREX par le Décret N°2013/112 du 22 Avril 2013 portant organisation du MINREX.

### 1.3. CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES

A la fin du deuxième triennat de mise en œuvre du Budget Programme, le contexte de l'exécution des programmes en 2018 a été marqué, sur le plan international, par l'annonce, le 8 mars 2018, par les Etats-Unis d'Amérique, de la hausse des droits de douane sur l'acier et l'aluminium importés par plusieurs de leurs partenaires commerciaux, suivie par de nouveaux droits de douane élevés sur les importations chinoises plus tard dans l'année. Ces mesures protectionnistes ont déclenché une spirale de différends commerciaux, qui ont nui au libre-échange mondial et au multilatéralisme réglementé, provoquant de vives critiques et des contre-mesures de la part d'autres pays ;

Sur le plan sous régional, il est à noter la poursuite des mesures de mise en œuvre coordonnée, solidaire, et même maîtrisée des programmes de redressement économique des Etats de la CEMAC. C'est dans ce sens que, sur le plan national la 3ème revue de la mise en œuvre du programme Economique et Financier conclu avec le Fonds Monétaire International depuis juin 2017, a reçu un avis favorable du Conseil d'Administration du Fonds. En effet, comme ses partenaires de la CEMAC, le Cameroun a dû mettre en place des mesures d'ajustement budgétaire afin de parer au choc des termes d'échange, rétablir sa stabilité macroéconomique et restaurer la confiance dans la monnaie commune.

Dans le domaine socio politique, l'exécution des programmes s'est faite dans un contexte de préparation, puis de la tenue de l'élection présidentielle qui s'est soldée par la réélection du Président sortant S.E. Paul BIYA, le renforcement de la décentralisation, de la finalisation de certains projets d'infrastructures importants et aussi, la persistance des foyers d'insécurité, à la fois à certaines frontières de notre pays et à l'intérieur même du territoire national.

Au sein du Ministère des Relations Extérieures même, il importe de noter que plus des deux tiers des responsables à la tête des structures du Département et conséquemment, responsables des programmes et actions, étaient nouveaux, provenant des Services extérieurs permanents où ils étaient en poste depuis au moins dix ans pour la plus part d'entre eux.

Les facteurs sus évoqués, plus ou moins favorables les uns comme les autres, ont concouru à la croissance du PIB réel du Cameroun en 2018, lequel a atteint 3,8% contre 3,5 % en 2017 grâce à la demande intérieure notamment la consommation et l'investissement, principaux soutiens de la croissance économique. Quant au déficit budgétaire, il a poursuivi la baisse qui a atteint 2,6% du PIB en 2018 contre 4,9% en 2017 et 6,2% en 2016. L'exécution des programmes du MINREX a contribué globalement à cette croissance

### 1.4. AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2018

Des événements ponctuels ont également influencé d'une façon ou d'une autre, la mise en œuvre des programmes parce que des ressources financières ont dû y être affectées en urgence. Il s'agit notamment :

Du retrait au Cameroun par la CAF, de l'organisation de la CAN 2019, et la désignation pour

celle de 2020 ;

L'entrée en vigueur de l'APE.

## 2. ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

# 2018

RAPPORT ANNUEL  
DE PERFORMANCE

## 2.1. PROGRAMME 076

VALORISATION DU POTENTIEL DE LA COOPÉRATION BILATÉRALE

Responsable du programme

OUMAR ABOU ABBA

### 2.1.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme 076 a pour objet :

- d'assurer une meilleure couverture diplomatique et consulaire du Cameroun ;
- de poursuivre la diversification de la coopération politique, économique et commerciale avec les partenaires étrangers, traditionnels et nouveaux ;
- de renforcer la coopération avec les pays émergents.

Pour ce faire, le programme 076 comprend les actions ci-après :

Action 01 : Elargissement de la carte diplomatique et consulaire ;

Action 02 : Consolidation des amitiés traditionnelles ;

Action 03 : Suivi de la coopération bilatérale ;

Action 04 : Renforcement des capacités opérationnelles des services extérieurs en vue de l'optimisation de leurs interventions ;

Action 05 : Gestion de nouvelles crises (sanitaire, humanitaire, sécuritaire, alimentaire).

OBJECTIF	Capitaliser au bénéfice du Cameroun le potentiel qu'offre la coopération bilatérale	
Indicateur	Intitulé:	Nombre annuel d'instruments juridiques de coopération bilatérale négociés, mis en forme ou signés/suivi
	Unité de mesure	nb
	Valeur de référence:	66.0
	Année de référence:	2016
	Valeur Cible	80.0
	Année cible:	2019
ACTIONS DU PROGRAMME		
DOTATIONS INITIALES	AE 15 661 604 000	CP 15 661 604 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	OUMAR ABOU ABBA,	

### 2.1.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le contexte de mise en œuvre du programme 076 du Ministère des Relations Extérieures, est étroitement lié au contexte général évoqué de l'exécution du budget de l'Etat en 2017 évoqué ci-haut. Les éléments dudit contexte ayant particulièrement affectés la mise en œuvre du programme 076 sont constitués par les conséquences de la crise socio sécuritaire dans les régions du nord-ouest et du sud-ouest, en dépit de la collaboration multiforme des pays amis pour résorber cette crise, alors que le foyer des violences de l'extrême nord du fait des attaques de la secte Boko Haram n'est pas totalement éteint. Ces problèmes de sécurité qui persistent depuis quelques années, entraînent le programme 076 vers une réduction à la simple expression de ses activités essentielles. En effet, certaines activités telles que la tenue des commissions mixtes ou les comités de suivi des commissions mixtes, les missions de suivi de la coopération et de négociation ou de représentation à l'étranger, se sont trouvées ajournées ou annulées simplement. 9

En outre, le gouvernement a dû intervenir en urgence pour rapatrier les migrants clandestins coincés en Lybie, puis organiser leur réinsertion par le financement. Le MINREX a pris part à ces opérations (dans le cadre de son action 05 : gestion des nouvelles crises) en collaboration des autres administrations concernées.

Il y a le sempiternel problème d'insuffisance du personnel diplomatique dans les services extérieurs du Département, qui, après le redéploiement des personnels à l'extérieur en novembre 2017, pourrait laisser penser à une solution durable. En effet, à voir de plus près les affectations des personnels à l'extérieur a procédé à un remplacement numérique des personnels diplomatiques qui avaient atteint l'âge de la retraite depuis quelques années et, la plus part se trouvaient logiquement être d'un rang élevé notamment les Ministres Conseillers et les Conseillers. Ainsi, la plus part de nos Missions et Consulats se retrouvent dans la même situation d'avant 7 novembre 2017.

De surcroît, les mutations des personnels susmentionnés n'ont pas toujours facilité l'exécution du Budget de 2018, car, la quasi-totalité des ordonnateurs délégués venaient de l'extérieur, lesquels ont pris service en avril 2018 et, ce n'est qu'à partir de là qu'ils ont commencé à s'approprier les exigences de l'exécution du Budget de l'Etat en général, et celles du budget programme en particulier.

### 2.1.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

En dépit des facteurs limitant sus évoqués, des activités pertinentes du programme, ont été réalisées. Il s'agit notamment :

- Suivi de la pose du câble marin à fibres optiques reliant les villes de Kribi et de Fortaleza au Brésil ;
- Suivi du projet d'aménagement de la Route Ketta- Djoum et de la facilitation du transport sur le corridor Brazzaville- Yaoundé ;
- Conduite du Plaidoyer pour le transfert, au Cameroun, de la Direction du Projet de construction du barrage hydroélectrique de Chollet et des lignes associées ;
- Visite du MINREX à Oyo, à l'occasion de la cérémonie d'hommage aux défunts de la famille du Chef de l'Etat congolais S.E. Denis SASSOU NGUESSO ;
- Participation aux côtés de la SNH à Yaoundé aux réunions du Comité de Pilotage et de Suivi des Pipelines (CPSP) en présence des experts de l'Ouganda et de la Tanzanie ;
- Tenue de la 6ème Session du Comité de Sécurité transfrontalière entre le Cameroun et le Nigéria ;
- Tenue de la 2ème session du Groupe de Travail Technique sur le Rapatriement volontaire des Réfugiés Nigériens vivant au Cameroun ;
- Tenue de la 3ème session des Concertation Intergouvernementales Cameroun-Afrique du Sud à Yaoundé ;
- Visite de travail à Yaoundé de S.E. Terens Nikolaos QUICK Vice-ministre des Affaires Etrangères de la Grèce.

--	--

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU		
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	87,50	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 13 278 262 466	CP 13 278 262 466
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 2 383 341 534	Ecart CP 2 383 341 534
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 11 242 052 559	CP 11 222 254 617
TAUX DE CONSOMMATION	84,66 %	84,51 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	La justification du résultat du programme réside globalement dans le regain d'intérêt pour le Cameroun et la volonté politique de redynamiser les relations bilatérales et de les diversifier autant que possible ;	
PERSPECTIVES 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Adapter l'indicateur à l'ensemble des actions du programme pour mieux rendre compte de sa performance en rapport avec les crédits alloués;</li> <li>-capitaliser les activités des consulats d'Ouessou, de Dubaï, de Nairobi, récemment pourvus de responsables ;</li> <li>-Ouvrir et faire fonctionner les Missions diplomatique ou Postes consulaires, de Turquie, de l'Inde, d'Angola, de Bouar, de Cuba, de Corée du Sud conformément à la stratégie de diversification des partenaires bilatéraux</li> <li>- Poursuivre l'amélioration des capacités opérationnelles des services extérieurs du MINREX;</li> <li>- organiser un symposium sur le thème : « dix ans de sécurité transfrontalière avec les Etats voisins d'Afrique centrale. Bilan et perspectives » ;</li> <li>- amorcer du processus de redynamisation du potentiel de coopération entre le Cameroun et les pays d'Europe du nord (Norvège, Suède, Danemark, Finlande, et Islande) ;</li> <li>- organiser la 2ème session de la Grande Commission Mixte Cameroun-Grande Bretagne ;</li> <li>- visite du Ministre des Relations Extérieures dans certains pays d'Amérique (Argentine, Cuba, et Mexique dans le cadre de la journée d'amitié Cameroun-Mexique.</li> <li>- Signature de l'Accord-cadre de coopération avec la Gambie ; Densification des cadres d'échanges scientifiques et culturels</li> </ul>	

## 2.1.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018

Le programme 076 intitulé valorisation du potentiel de la coopération bilatérale indique une performance globale satisfaisante de 84.61%.

### Action 01 ELARGISSEMENT DE LA CARTE DIPLOMATIQUE ET CONSULAIRE

**La diversification des échanges en direction des pays à forts potentiels de développement d'Afrique, d'Asie et des pays du Golfe est une option stratégique du gouvernement pour la réalisation de ses objectifs de développement. Cette action vise à faciliter la réalisation de cet objectif à travers l'extension du réseau de mission diplomatique en direction de ces pays et leur opérationnalisation pour favoriser l'ouverture de nouveaux débouchés aux produits camerounais, la mobilisation des ressources supplémentaires pour le financement du développement économique, la promotion du tourisme.**

OBJECTIF	Renforcer en les diversifiant la présence et l'action du Cameroun							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de nouvelles missions diplomatiques et de postes consulaires ouverts ou fonctionnels				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  21%	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		4.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		25.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		3 nouveaux consulats fonctionnels (Dubai, Nairobi, Ouesso)					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	43 600 000	43 600 000	20 886 800	20 886 800	13 280 000	13 184 000	63,16 %	63,12 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>- le contexte de mise en œuvre de l'action en revue est celui de la persistance de l'insécurité à la frontière avec la RCA et en Libye, laquelle aura miné les possibilités de mettre en service en 2018 du consulat Général du Cameroun à Bouar, d'une mission résidente à Tripoli.</p> <p>. en outre, la réduction du train de vie de l'Etat recommandée par la Très haute hiérarchie est à l'antipode d'un élargissement de la carte diplomatique, en conséquence les efforts se sont concentrés sur la mise en service des consulats pourvus en personnels à la faveur des décrets de 2018, en vue de l'effectivité de leur fonctionnement.</p>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	Inauguration du Consulat du Cameroun à Ouesso au Congo Brazaville par SE MBELLA MBELLA, Ministre des Relations Extérieures							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>-le résultat de cette action en hausse de 21 % reflète les conséquences des décrets de nomination des personnels et de fonctionnement des consulats, signés à la fin de l'année 2017 par le Chef de l'Etat.</p> <p>-l'utilisation des ressources est justifiée par les activités connexes au début de fonctionnement des consulats pourvus par les personnels en fin 2017;</p>							

Perspectives 2019	<p>Adapter l'indicateur aux deux volets de l'objectif de l'action ;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Faire effectivement fonctionner les Missions déjà ouvertes (Inde, Turquie, Angola) ;</li><li>- Intensifier des rencontres avec les pays sollicitant une ouverture réciproque des Missions Diplomatiques résidentes avec le Cameroun (Cuba, Kazakhstan, Corée du Sud, Koweït, Mexique, Argentine, Norvège, Suède, Qatar).</li></ul> <p>-Opérationnalisation du consulat du Cameroun au Mali, est créé depuis 2017 par décret N°2017/015 du 27 janvier 2017 Saisine de PRESICAM au sujet de ce dossier</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Ouverture d'un Consulat honoraire du Paraguay au Cameroun</li><li>- Etablissement formelle des Relations Diplomatiques : Mission d'experts à Panama City en vue de négocier avec le Panama du retrait du Cameroun de la liste des « pays aux pratiques discriminatoires contre les intérêts économiques et financiers du Panama »</li><li>- Creation d'une Chambre consulaire bilatérale entre le Cameroun et le Nigéria</li></ul>
-------------------	---

## Action 02 CONSOLIDATION DES AMITIÉS TRADITIONNELLES

Le Cameroun entretient depuis de longues dates des relations à caractère politique, économique et culturels avec de nombreux pays qui sont ainsi devenus des partenaires incontournables dans son processus de développement. Le Cameroun entend donc consolider ces amitiés afin de stimuler son développement économique, assurer une politique de bon voisinage et la stabilité en Afrique Centrale. L'objectif visé par cette action est la capitalisation des acquis de la coopération économique, technique, culturel et leur réorientation vers de nouveaux centres d'intérêts communs.

OBJECTIF	Adapter et renforcer les mécanismes de coopération avec les pays amis traditionnels							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de mécanismes de coopération adaptés				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  62%	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		17.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		50.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		31					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	13 404 189 000	13 404 189 000	11 072 242 634	11 072 242 634	9 480 655 771	9 480 655 771	85,62 %	85,62 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Poursuite de la sollicitation de l'appui technique des partenaires traditionnels afin de réduire complètement au silence les exactions des bandes armées et terroristes transfrontalières							

ACTIVITES  
MAJEURES  
REALISEES  
(présentation des  
extraits)

- Audience accordée par S.E. le MINREX à sa demande, à S.E. Peter Henry BARLERIN, Ambassadeur des Etats-Unis d'Amérique au Cameroun (8 janvier 2019) ;
- Audience accordée par S.E. le MINREX à sa demande, à une délégation de Haut Niveau du Congrès des Etats-Unis d'Amérique, conduite par la *Coongresswoman* Karen BASS (2 juillet 2019) ;
- Audience accordée par S.E. le MINDELCOM à S.E. Peter Henri BARLERIN, Ambassadeur des Etats-Unis d'Amérique au Cameroun (08 juillet 2019) ;
- Audience accordée par Monsieur OUMAROU CHINMOUN, Directeur des Affaires d'Amérique et des Caraïbes, à sa demande, par Monsieur Michael FITZPATRICK, Chef de la Section Consulaire de l'Ambassade des Etats-Unis d'Amérique à Yaoundé (14 mars 2019) ;
- Audience accordée par Monsieur OUMAROU CHINMOUN, Directeur des Affaires d'Amérique et des Caraïbes à sa demande, à S.E. Peter Henry BARLERIN, Ambassadeur des Etats-Unis d'Amérique au Cameroun (jeudi 07 mars 2019) ;
- Audience accordée par Monsieur Serge AMOUGA, Sous-Directeur des Relations avec les Pays d'Amérique du Sud en sa qualité de Directeur a.i. des Affaires d'Amérique et des Caraïbes, à sa demande, à Madame Jennifer BAH, Chef de la Section Politique et Economique de l'Ambassade des Etats-Unis à Yaoundé (21 mars 2019).
- Plusieurs visites de travail américaines:
- Visite au Cameroun d'une délégation d'Officiels militaires américains conduite par le Major Général Roger L. CLOUTIER, « *Commanding General, United States Army Africa* » (16-19 février 2019) ;
- Visite au Cameroun d'une délégation d'Officiels américains membres du Staff du Comité des Services Armés du Sénat des Etats-Unis d'Amérique (19-21 février 2019) ;
- Visite dans la Région de l'Est, du Directeur du *Peace Corps* Cameroun (19-22 février 2019) ;
- Visite de travail à Maroua (Région de l'Extrême-Nord), d'une délégation de diplomates de l'USAID (8-11 avril 2019) ;
- Visite dans la Région de l'Est, de deux responsables de l'Ambassade des Etats-Unis (30 avril - 3 mai 2019) ;
- Visite de travail à Maroua (Région de l'Extrême-Nord), d'une délégation de diplomates de l'USAID (22-24 mai 2019) ;
- Visite de travail au Cameroun d'une délégation de Haut Niveau du Congrès des Etats-Unis d'Amérique (29 juin-2 juillet 2019).
- Mémorandum d'entente en vue de l'exercice « *African Maritime Law Enforcement Partnership (AMLEP 2019)* » :  
En réponse à une proposition américaine, le MINDEF a communiqué au Département, par Correspondance n° 190478/LE/MINDEF/01 du 25 janvier 2019, copies des versions en anglais et en français de sa contre-proposition;
- Demande en vue de l'obtention au débarquement, des visas d'entrée en faveur des Officiels militaires américains stationnés en Allemagne, et désirant visiter le Cameroun :  
Demande formulée par Note Verbale américaine n°107/19 du 25 février 2019;
- Projet d'éclairage public solaire avec l'entreprise américaine MGGH :  
Sollicitation d'une suite à la requête par la compagnie américaine « *Millenium Green Group Holding (MGGH)* », promotrice d'un projet d'éclairage public solaire dans notre pays, sur la mise à sa disposition d'une ébauche de contrat à des fins d'exploitation, communiquée par correspondance du 27 février 2019 d'AMBACAM/Washington;
- Offre américaine de pièces de rechange et d'expertise, dans le cadre du Système aérien « *Scan Eagle* » dans la Région de l'Extrême-Nord :  
Offre communiquée par Note Verbale américaine n° 032/19 du 5 mars 2019
- Entrée en vigueur de l'Accord sur le Transport Aérien entre les Etats-Unis d'Amérique et le Cameroun :  
Information communiquée par Note Verbale américaine n° 161/19 du 28 mars 2019
- Départ du Cameroun de deux Officiels des Forces aériennes américaines (*U.S. Air Force*), suite à un exercice militaire à la base aérienne de Garoua :  
Information communiquée par Note Verbale américaine n° 167/19 du 8 avril 2019

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Présentations des copies figurées des lettres de Créances par S.E. Alejandro Garcia-Moreno ELIZONDO à S.E.M le Ministre des Relations Extérieures le 18 juin 2018 ;</li> <li>- Visite de travail de S.E.M. Giuseppe MISTRETTA, Directeur Général Adjoint pour les Pays de l'Afrique Sub-saharienne, au Ministère italien des Affaires Etrangères et de la Coopération Internationale.</li> <li>- Visite de S.E.M. Terens Nikolaos QUICK, Vice-ministre grec des Affaires Etrangères.</li> <li>- Audiences accordées à leurs Excellences Jean Baptiste HABYALIMANA et Louise MUSHIKIWABO, respectivement, Ambassadeur désigné de la République du Rwanda au Cameroun et Ministre Rwandais des Affaires Etrangères.</li> <li>- Présentation des Lettres de Créances de S.E.M. NDOUMBE EBOULE au Président du Kenya, S.E.M. UHURU KENYATTA le 18 septembre 2018</li> <li>- Séjour au Cameroun du 18 au 22 juin 2018, d'une mission économique sud-africaine, conduite par Mme ZANELE SANNI, Directeur Général du Ministère du Commerce et de l'Industrie : Ratification le 06 avril 2018, du mémorandum d'entente sur la coopération économique entre l'Afrique du Sud et le Cameroun et L'Accord Général de Coopération entre les deux pays.</li> <li>- Visite du MINREX, à Oyo, à l'occasion de la cérémonie d'hommage aux défunts de la famille du Chef de l'Etat congolais ;</li> </ul>
<b>JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)</b>	<p>Le résultat de cette action en constante hausse, se justifie par le réchauffement des relations avec certains de nos partenaires traditionnels.</p> <p>L'utilisation des ressources, en hausse aussi, à cette fin, reflète ce regain de dynamisme et la maîtrise de la dépense.</p>

<p>Perspectives 2019</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- visite du Chef de l'Etat en Russie ;</li> <li>- visite du Ministre en Algérie</li> <li>- visite du Ministre des Relations Extérieures dans certains pays de l'Amérique du sud en marge de la journée d'amitié Cameroun-Mexique.</li> <li>- accréditation de l'Ambassadeur du Cameroun au Mexique</li> <li>- Tenir la Grande Commission Mixte Cameroun/Kenya au Kenya</li> <li>-Tenir la Grande Commission Mixte Cameroun Ethiopie à Yaoundé.</li> <li>-Tenir la première édition en marge de la 7e Grande Commission Mixte de Coopération Cameroun/Egypte.</li> <li>-tenir la 11ème Grande Commission mixte Cameroun/Tunisie à Yaoundé</li> <li>- Ouvrir du dialogue structuré avec le Maroc dans le cadre de la gestion diplomatique du dossier CDE afin d'aboutir à une liquidation à l'amiable du dossier et préserver les relations amicales avec le Maroc.</li> <li>- Mettre en place un groupe de travail Cameroun/Algérie sur la déradicalisation et la lutte contre le terrorisme</li> <li>- Visite du Ministre des Relations Extérieures en Espagne : Forum Economique Espagne-Cameroun.</li> <li>- Deuxième Session du Mécanisme de Consultations politiques entre le Cameroun et le Canada</li> <li>- Organiser des journées d'amitié Cameroun – Brésil</li> <li>- Visite de travail de S.E.M. le Ministre des Relations Extérieures à Cuba</li> <li>- Visite de la Présidente de la République de Malte S.E. Madame Marie-Louise Coleiro Preca.</li> </ul>
--------------------------	---

### Action 03 SUIVI DE LA COOPERATION BILATERALE

Dans un monde en évolution constante et où de nouveaux pays émergent sur la scène internationale, le Cameroun à l'instar des autres pays africains et/ou en développement doit tenir compte de ces changements et des perspectives nouvelles en matière de coopération qui s'offre à lui sans pour autant oublier les partenaires traditionnels. A travers cette action, le MINREX entend exercer son rôle de coordination et de suivi de la coopération bilatérale tel que stipulé par le décret n° 2011/408 du 09 Décembre 2011 afin d'assurer la synergie et l'efficacité de la politique extérieure du gouvernement.

OBJECTIF	Améliorer la coordination et l'efficacité de la coopération							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'activités suivies ou couvertes par le département conformément au plan annuel de suivie de la coopération bilatérale				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  20%	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		70.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		100.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		20					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	250 815 000	250 815 000	222 133 032	222 133 032	222 133 032	222 133 032	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Cette action a été mise en œuvre dans un contexte global marqué par la volonté de capitaliser toutes les opportunités offertes par les partenaires bilatéraux dans l'optique de parachever les projets entamés dans le cadre de la politique des grandes réalisations du Président de la République							

ACTIVITES  
MAJEURES  
REALISEES  
(présentation des  
extraits)

- Participation du Cameroun à une Mission Economique à Houston, Etats-Unis d'Amérique  
(Mission organisée par la Chambre Africaine de Commerce à Houston (Etats-Unis d'Amérique), sous la promotion Monsieur Raoul KEDDY, Président de la Chambre Africaine de Commerce, et bénéficiant de la caution morale des Autorités fédérales du Congrès des Etats-Unis et du Sénat de l'Etat du Texas (*Senate Proclamation* obtenu la même année))
- Participation du Cameroun aux travaux du 12<sup>e</sup> Sommet Etats-Unis / Afrique sur la Promotion du Commerce et des Investissements :
  - Monsieur Louis Paul MOTAZE, Ministre des Finances, a été désigné par le Chef de l'Etat, aux fins de conduire la délégation camerounaise à ces assises.
  - Participation du Département à l'élaboration du dossier technique transmis au Chef de délégation ;
  - Autorisation de sortie obtenue, mais pour des raisons de délais, le représentant du MINREX n'a pas pu faire le déplacement de Maputo .
  - Plusieurs Notes d'analyse :
    - Paralysie partielle (« *Shutdown* ») du Gouvernement fédéral américain depuis le 21 décembre 2018 (3 janvier 2019),
    - Note de synthèse et d'analyse relative à l'audition, le 07 février 2019, du Général Thomas D. WALDHAUSER, Commandant de l'AFRICOM (« *U.S. Africa Command* ») par les membres du Comité des Services Armés (« *Senate Armed Services Committee* ») du Sénat des Etats-Unis d'Amérique ;
    - Discours sur l'état de l'Union (« *State of the Union* ») du Président Donald TRUMP devant le Congrès américain, 05 février 2019, marqué par l'annonce de la fin du *shut down* le plus long de l'histoire des Etats-Unis ;
    - Rapport du Procureur Spécial américain R. MUELLER, sur l'ingérence présumée de la Russie dans l'Election présidentielle de 2016 (22 mars 2019) ;
    - Rapport de l'ONG américaine « *International Crisis Group* » sur la « crise anglophone au Cameroun » ;
    - Déclaration de S.E. Tibor NAGY, Sous-Secrétaire américain aux Affaires Africaines, devant le Congrès américain au sujet de la situation sociopolitique dans les Régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest (21 juin 2019)
  - Conférence annuelle de la U.S Ex-Im Bank, Washington D.C. :  
Le Gouvernement américain, par l'entremise de l'Ambassadeur Jeffrey GERRISH, Président par intérim de la U.S. Ex-Im Bank, a invité notre pays à prendre part à la Conférence annuelle de la U.S. Ex-Im Bank sur le thème : « Les exportations : comment lier le commerce avec la sécurité et la prospérité des Etats-Unis » (Exports : Connecting Trade with U.S. Security and Prosperity).
  - Symposium International sur la Diplomatie Culturelle, Washington D.C. – New-York City :  
Demande d'une autorisation de sortie à PRESICAM en vue de la participation d'un fonctionnaire du MINREX audit évènement.
  - Compte rendu de la deuxième réunion interministérielle élargie, relative à la mise en œuvre du Programme américain dénommé « *Mc Govern-Dole Food For Education in Cameroon* » proposé par l'ONG NASCENT SOLUTIONS :  
Objectif : Remédier aux manquements relatifs, d'une part, au suivi-évaluation de la mise en œuvre du projet *Food For Education in Cameroon*, et d'autre part, à la durabilité dudit projet.
  - Forum Economique International des Amériques (FEIA) :  
Demande d'autorisation de sortie adressée à PRESICAM et obtenue pour la participation de deux fonctionnaires du MINREX auxdits événements;
  - Compte rendu de la séance de travail entre le Directeur des Affaires d'Amérique et des Caraïbes et Mme le Secrétaire Technique du COPIL-MCA :  
Madame le Secrétaire Technique du COPIL-MCA a sollicité cette séance de travail dans le but, d'une part, de faire le point sur les activités menées par le Secrétariat Technique depuis la dernière réunion du COPIL-MCA et d'autre part, pour obtenir des informations précises sur le rôle que le MINREX entend jouer dans le cadre du processus de quête de l'éligibilité du Cameroun au MCA;
  - Cameroon's participation in the 2019 AGOA Forum :  
Request for a trip authorization on behalf of the delegation led by MINCOMMERCE, and comprising the SDPAN and CSCETC (D3);
  - Rapport 2019 du Département d'Etat américain sur le trafic des Êtres Humains :

	<p>Rapport publié par S.E. Mike POMPEO, Secrétaire d'Etat américain, le 20 juin 2019, et objet de la correspondance n° n1145/ACW/PC du 24 juin 2019 adressée au MINETAT-SG/PR</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vidéo conférence avec l'Ambassadeur de Colombie au Cameroun avec résidence à Accra (Ghana) ainsi que le Ministère colombien des relations Extérieures Informations transmises aux autorités compétentes Coopération avec la Colombie en matière de sécurité et de lutte contre le trafic de stupéfiants ;</li> <li>- suivi de la Finalisation des travaux et de la pose du câble sous-marin à fibres optiques reliant les villes de Kribi et Fortaleza au Brésil, opérationnelle depuis septembre 2018 ;</li> <li>- conduite du plaidoyer pour le transfert, au Cameroun, de la Direction du projet de construction du Barrage hydroélectrique de Chollet et des lignes associées ;</li> <li>- Préparation des grandes commissions mixtes avec le Maroc et l'Egypte : Réunions interministérielles réalisées et concertations sectorielles en cours (Egypte et Maroc) en vue de finaliser le dossier technique ;</li> <li>- Préparation de la 3ème Session des Concertations Intergouvernementales Cameroun – Afrique du Sud à Yaoundé : Trois (03) réunions interministérielles, dossier technique élaboré.</li> </ul>
<b>JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)</b>	<p>En dépit de la restriction des missions à l'extérieur le résultat issu de la rationalité des missions est satisfaisant. Toutefois, le MINREX gagnerait à affecter plus de ressources à cette action qui relève de l'activité principale du MINREX à savoir, le suivi de la coopération, on gagnerait également en réalisations, en élaborant le plan annuel de suivi et en adaptant l'indicateur à l'objectif de l'action</p>
<b>Perspectives 2019</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Visite annoncée du Chef de l'Etat en Russie ;</li> <li>- Consultations Bilatérales Cameroun-Russie ;</li> <li>- Commission mixte Cameroun-Russie ;</li> <li>- Suivi de l'Accord sur les fonds de contrevaieurs issus de l'annulation de la dette ;</li> <li>- Suivi du dossier technique d'attribution de l'autorisation à Tunis-Air d'ouvrir une ligne aérienne entre le Cameroun et la Tunisie en concertation avec l'Autorité Civile et Aéronautique ;</li> <li>- Suivi de la coopération avec la Namibie, les Seychelles, l'Ile Maurice, le Botswana, la Zambie : Visites de prospection dans l'un ou l'autre pays, proposition des projets d'accord généraux de coopération avec ces pays ;</li> <li>- Première session de la Grande Commission Mixte Cameroun-Kenya ;</li> <li>- Mise en service des consulats du Cameroun à Bamako, à Bouar ;</li> <li>- Tenue des Grandes Commissions mixtes et bilatérales entre le Cameroun et la Tunisie, le Maroc, l'Algérie et l'Egypte ;</li> <li>- Tenue de la 7ème session de la Grande Commission mixte de coopération Cameroun-Nigeria ;</li> <li>- 2ème session de la Grande Commission mixte Cameroun-Grande Bretagne ;</li> <li>- Suivi des engagements pris aux négociations intergouvernementales Cameroun-Allemagne ;</li> <li>- Tenue à Yaoundé de la 9ème session de la Grande Commission mixte de coopération Chine-Cameroun ;</li> <li>- Tenue à Yaoundé de la 4ème session des consultations intergouvernementales Cameroun-Corée du sud.</li> </ul>

## Action 04 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS OPÉRATIONNELLES DES SERVICES EXTÉRIEURS

La restriction des ressources budgétaires due à la guerre contre la secte Boko Haram, n'a pas permis de prendre en charge tous les programmes de rénovation, acquisitions et de réhabilitation prévus pour 2018.

OBJECTIF	Améliorer les conditions et le cadre de travail des services extérieurs							
Indicateur	Intitulé:	proportion des missions diplomatiques et des postes consulaires disposant du standard minimum					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  12.85%	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	2016						
	Valeur de référence:	58.0						
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	70.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	9						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 963 000 000	1 963 000 000	1 963 000 000	1 963 000 000	1 526 079 756	1 506 281 814	77,74 %	76,73 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Le contexte de mise en œuvre de cette action a été marqué par la demande de plus en plus pressante en personnels dans les Services extérieurs et la tenue du comité tripartite PRC MINFI MINREX chargé de valider le plan de rénovation des Missions Diplomatiques et Postes Consulaires							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Des audiences et séances de travail;</li> <li>- Poursuite des rénovations et réhabilitations des services extérieurs;</li> <li>- Prise de service effective des 113 personnels nommés dans les 40 Services extérieurs du MINREX.</li> <li>- Programme d'Instruction et de Coopération Militaires (PICM) du Canada : offre de quatre (04) places en faveur du Cameroun</li> </ul> <p>Deux programmes étaient offerts :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cours sur le Processus de Planification d'Exercice (CPPE) à l'Académie Navale de Menzel Bourguiba (Tunisie), du 11 au 22 février 2019 ;</li> <li>- Formation d'Officiers d'Etat-major des Nations Unies (COEMNU), au Centre de Formation aux Opérations de Paix à Zarka (Jordanie), du 20 janvier au 07 février 2019.</li> <li>- Participation d'un Officier de l'Armée au Séminaire sur les aspects juridiques de la lutte contre le terrorisme, Rhodes Island (Etats-Unis d'Amérique) :</li> </ul> <p>Information communiquée par correspondance n° 191077/NDS/MINDEF/077 du 28 février 2018;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Participation au Séminaire de formation sur la lutte contre le trafic d'espèces sauvages :</li> </ul> <p>Cinq (05) places offertes au Cameroun : 02 du MINFOF (plus 02 suppléants) ; 02 du MINFI (DGD) ; 01 du MINJUSTICE (Magistrat spécialiste desdites questions);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Participation du Cameroun à la Deuxième Session Plénière du Forum International pour la Bioéconomie :</li> </ul> <p>Demande d'une Autorisation de sortie en faveur du Chef Service de la Coopération Economique, Technique et Culturelle avec les Pays d'Amérique du Nord;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Participation du Cameroun à la 9<sup>e</sup> édition du Forum Afrique Expansion :</li> </ul> <p>Demande d'une Autorisation de sortie en faveur du SDRPAN;</p>							

JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	La restriction des ressources budgétaires due à la guerre contre la secte Boko-Haram, n'a pas permis de prendre en charge tous les programmes de rénovation, acquisitions et de réhabilitation prévus pour 2018.
Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"><li>- Tenue de la Commission tripartite PRC MINFI MINREX en l'adoption d'un plan de rénovation des services extérieurs ;</li><li>- Poursuivre le renforcement des capacités opérationnelles en nommant dans les services les cadres d'exécution (deuxièmes secrétaires, premiers secrétaires, attachés d'ambassade) qui manquent cruellement dans les missions;</li><li>- Accélérer l'informatisation et la sécurisation des immeubles et Résidences diplomatiques du Cameroun.</li></ul>

# 2018

RAPPORT ANNUEL  
DE PERFORMANCE

## 2.2. PROGRAMME 077

REDYNAMISATION DE LA COOPÉRATION MULTILATÉRALE ET DE  
LA COOPERATION DECENTRALISEE

Responsable du programme

NAMA NEEMINKOUA BIMEN ANNE CHANTAL

### 2.2.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

La coopération multilatérale et décentralisée est une composante importante du déploiement du Cameroun à l'extérieur. L'augmentation du nombre des Organisations Internationales, dont les objectifs cadrent avec les priorités du Cameroun dans les domaines économique, social et culturel, a conduit à l'adhésion de notre pays à celles-ci. Cette démarche vise à présenter et défendre ses positions sur certaines questions internationales et nationales d'une part, et à capitaliser les opportunités nombreuses que ces organisations offrent en termes d'appuis divers, de visibilité et de positionnement des ressources humaines compétentes d'autre part.

Sur un tout autre plan, les organisations de la société civile qui disposent d'une expertise avérée dans des domaines divers, appellent un encadrement et un suivi gouvernemental adéquats. Il en est de même des Collectivités Territoriales Décentralisées (Communes, Régions, villes,) qui souhaitent capter des nombreuses opportunités de développement à l'extérieur.

La prise en compte de ces dynamiques a permis d'élaborer le Programme 077 relatif à la « dynamisation de la coopération multilatérale et de la coopération décentralisée ». En sa qualité d'interface dans les rapports entre le Cameroun et le monde extérieur, le MINREX devrait capitaliser toutes les opportunités qu'offrent ces modèles de coopération au bénéfice de sa population et l'atteinte de ses objectifs de développement.

Pour ce faire, trois (03) actions principales avaient été élaborées et retenues:

- Action 1 : rationalisation de la coopération multilatérale,
- Action 2 : valorisation de la présence du Cameroun sur la scène multilatérale,
- Action 3 : rationalisation de la coopération décentralisée.

OBJECTIF	Maximiser et diversifier les opportunités à caractère sécuritaire et socio-économiques de la coopération multilatérale et de la coopération décentralisée	
Indicateur	Intitulé:	Nombre de projets et programmes à caractère sécuritaire et socio-économique mis en œuvre au Cameroun grâce à la coopération multilatérale et décentralisée
	Unité de mesure	nb
	Valeur de référence:	52.0
	Année de référence:	2015
	Valeur Cible	100.0
	Année cible:	2019
ACTIONS DU PROGRAMME		
DOTATIONS INITIALES	AE 2 475 797 000	CP 2 475 797 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	NAMA NEEMINKOUA BIMEN ANNE CHANTAL,	

## 2.2.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

En 2018, la mise en œuvre du Programme 077 s'est opérée dans un contexte marqué par un certain nombre de faits et éléments aussi bien internes qu'externes. Il s'agit de :

- L'amorce de la mise en œuvre du Plan d'Assistance Humanitaire d'Urgence dans les régions du Nord-ouest et du Sud-ouest ;
- La poursuite de l'assistance humanitaire aux réfugiés et déplacés internes dans les régions septentrionales et orientales du fait des répercussions du terrorisme transnational
- La poursuite de la mise en œuvre des engagements internationaux (Objectifs de Développement Durable, Agenda Climatique International, Agenda pour les villes, Agenda 2063 de l'UA, Réforme institutionnelle de l'UA, réforme de la CEEAC et de la CEMAC) ;
- Réduction du train de vie de l'Etat impliquant la rationalisation de la participation du Cameroun aux fora internationaux;

## 2.2.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

Le MINREX n'a ménagé aucun effort pour l'atteinte des objectifs assignés au Programme 077.

C'est ainsi qu'une participation rationnelle à un certain nombre d'activités a contribué à une atteinte satisfaisante des objectifs fixés au Programme 077. Il s'agit notamment de :

- o La coordination de la participation du Cameroun à la 73ème session de l'Assemblée Générale des Nations Unies, tenue entre septembre et décembre 2018 à New-York ;
- o La célébration de la journée des Nations Unies le 24 octobre 2018, la session Annuelle Ordinaire du Dialogue Politique Structuré Cameroun-UE ;
- o La célébration de la semaine Nationale de la Francophonie ;
- o La Participation au Conseil des Ministres des Affaires Etrangères de l'OCI ;
- o La Mise en place du dispositif de suivi et d'évaluation des activités des ONG étrangères au Cameroun ;
- o Le Comité Permanent pour la coopération scientifique ;
- o La participation aux rencontres statutaires et non statutaires de l'OIF et ses organes subsidiaires ;
- o La participation aux rencontres statutaires et non statutaires de l'UA, CEEAC/CEMAC, participation aux rencontres statutaires et non statutaires du Commonwealth.

## o La négociation des partenariats.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU		
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	50%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 2 471 168 393	CP 2 471 168 393
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 4 628 607	Ecart CP 4 628 607
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 2 101 255 074	CP 2 101 165 424
TAUX DE CONSOMMATION	85,03 %	85,02 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	<p>- Le résultat du programme se justifie par la bonne mise en œuvre des actions du programme et de la bonne élaboration des projets ;</p> <p>- Quant à la consommation des ressources, elle est due à la maîtrise du chronogramme des activités à l'international qui a permis d'effectuer à temps les procédures administratives de participation y relatives.</p>	
PERSPECTIVES 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Commémorer les journées internationales des Nations Unies, de l'Afrique, du Commonwealth, de l'OIF etc. ;</li> <li>• Mettre en place le Comité interministériel de consultation sur l'Agenda 2063, conformément aux instructions de la Présidence de la République en 2015 ;</li> <li>• Participer aux principales conférences multilatérales à caractère stratégique telles que la 74ème Assemblée Générale des Nations Unies, le Sommet Islamique (OCI), les Sommets de l'UA, de la CEEAC, CEMAC ;</li> <li>• Appui à la structuration du réseau des entreprises de l'Economie verte en Afrique centrale ;</li> </ul>	



Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"><li>- Poursuivre le lobbying des OI l'assistance aux réfugiés et déplacés internes du fait des exactions des terroristes;</li><li>- Mettre en œuvre les Objectifs de Développement Durable ;</li><li>- Mettre en œuvre de l'Agenda climatique (COP 21, 22 et 23) ;</li><li>- Mettre en œuvre l'Agenda 2063 de l'UA.</li></ul>
-------------------	---

## Action 02 VALORISATION DE LA PRESENCE DU CAMEROUN SUR LA SCENE MULTILATERALE

L'ouverture et le rayonnement international du Cameroun sont deux axes majeurs de la diplomatie camerounaise. Membre fondateur de l'OUA, le Cameroun met tout en oeuvre pour faire entendre sa voix, pour proposer les axes de réflexion devant permettre de bâtir une société internationale plus sûre et plus solidaire notamment en Afrique en général et dans la sous-région Afrique Centrale en particulier.

Cette action vise donc à assurer le rayonnement international du Cameroun à travers l'organisation et/ou la participation aux conférences et fora internationaux à caractère stratégique pour notre pays et le placement des camerounais dans la fonction publique internationale.

OBJECTIF	Affirmer la présence et le rôle du Cameroun dans les fora et conférences internationaux a caractère stratégique							
Indicateur	Intitulé:	Nombre de camerounais placés par an dans la fonction publique internationale et missions diverses confiées au Cameroun dans les OI					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  11.5%	
	Unité de mesure	nb						
	Année de référence:	2015						
	Valeur de référence:	15.0						
	Année cible:	2019						
	Valeur Cible	80.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	21						
Indicateur	Intitulé:	Nombre Conférences et fora internationaux auxquels le Cameroun a participé et/ou abrité					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  41.42	
	Unité de mesure	nb						
	Année de référence:	2016						
	Valeur de référence:	200.0						
	Année cible:	2019						
	Valeur Cible	400.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	145						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 090 500 000	1 090 500 000	1 008 976 738	1 008 976 738	649 062 425	649 062 425	64,32 %	64,32 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Mise en œuvre de la politique du retrait américain de certains accords multilatéraux et organismes (accord sur le climat, UNESCO)							

<p>ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Participation au 8ème Sommet Africités (Marrakech, Maroc, 20-24 novembre 2018) d'une importante délégation camerounaise conduite par le MINDDEVEL ;</li> <li>- Réélection de M. Philippe Camille AKOA, Directeur Général du FEICOM, comme Président du Réseau des Institutions Africaines de Financement des Collectivités Locales (RIAFCO) ;</li> <li>- Réélection de Mme Célestine KETCHA-COURTES, Maire de la Commune de Bangangté, comme Présidente du Réseau des Femmes Elues Locales d'Afrique (REFELA) ;</li> <li>- Participation aux 46e et 47e Sessions du Comité Consultatif des Nations Unies chargé des Questions de Paix et de Sécurité en Afrique centrale (UNSAC) : Défense des positions du Cameroun sur les questions de paix et de sécurité notamment en rapport avec la situation dans les régions du Nord-Ouest et du Sud-ouest</li> <li>- Inclusion du Cameroun dans le Mécanisme de partage d'information sur la lutte contre l'extrémisme violent et le terrorisme ( the international Counterterrorism violent Extremism Capacity-Building Clearing House mechanism -ICCM »), et visite suivie au cameroun du 20 au 26 mai 2018, de M. Benjamin BOUDREAUX, chargé de la gestion de la plate-forme ICCM</li> </ul>
<p>JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La volonté du Chef de l'Etat de préserver la place du Cameroun, qui est une place de choix, sur la scène internationale ;</li> <li>- L'utilisation est par conséquent optimale.</li> </ul>
<p>Perspectives 2019</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Participation au centenaire de l'OIT;</li> <li>- Conférence internationale sur les migrations, la xénophobie, la liberté d'expression et les fausses nouvelles (UNESCO).</li> </ul>

## Action 03 OPTIMISATION ET RATIONALISATION DE LA COOPÉRATION DÉCENTRALISÉE

La coopération décentralisée est un mode de coopération toutes les relations d'amitié, de jumelage ou de partenariat nouées entre les collectivités locales d'un pays et les collectivités, équivalentes ou non, d'autres pays. A l'heure où le Cameroun met en œuvre la politique de décentralisation cette forme de coopération constitue un développement potentiellement important pour le développement économique du Cameroun en général et du développement local en particulier. Cette action vise donc à capitaliser les opportunités de cette forme de coopération au bénéfice des collectivités locales et autres acteurs du développement local au Cameroun.

OBJECTIF	Capitaliser les opportunités de la coopération décentralisée							
Indicateur	Intitulé:	Nombre de projets mis en œuvre au Cameroun par les collectivités territoriales décentralisées, les ONG étrangères et les organisations de la société civile					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  5	
	Unité de mesure	nb						
	Année de référence:	2015						
	Valeur de référence:	30.0						
	Année cible:	2019						
	Valeur Cible	300.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	247 202 000	247 202 000	180 827 778	180 827 778	170 928 778	170 928 778	94,52 %	94,52 %
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Contexte marqué par le renforcement de la coopération avec le MINAT à cause du contexte sécuritaire du pays.							
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Participation 6ème et 7ème Sessions de la Plateforme de collaboration MINREX/Organisations de la Société Civile (OSC) ;</li> <li>- Participation aux 33ème, 34ème et 35ème sessions ordinaires de la Commission Technique chargée de l'étude des demandes d'agrément et du suivi des activités des ONG (MINAT, août, septembre et décembre 2018) ;</li> <li>- Suivi de la visite de travail sur les sites d'activité de certaines associations et ONG (REPCAM, COPASVIC, EPSILON, FEDEC...).</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Insuffisance des moyens (financiers et matériels) pour le suivi des OSC et CTD dont le nombre est par ailleurs très élevée;</li> <li>-La qualité des projets qui n'est pas nécessairement reflétée dans leur nombre;</li> <li>-L'absence d'un cadre juridique pour le fonctionnement de la plateforme de collaboration MINREX-OSC;</li> <li>-Difficulté de collecte des informations.</li> </ul>							

Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"><li>- Intensification des descentes sur le terrain d'exercice des ONG afin de s'assurer tant de la nature et de l'effectivité des actions affichées par lesdites associations, que de la moralité de leurs promoteurs;</li><li>- Participation aux 61ème et 62ème Sessions du Comité des organisations non gouvernementales à New York;</li><li>- Participation à la 140ème assemblée de l'Union Interparlementaire;</li><li>- Participation à la réunion de la commission internationale de la coopération décentralisée (CICOD).</li></ul>
-------------------	--

# 2018

RAPPORT ANNUEL  
DE PERFORMANCE

## 2.3. PROGRAMME 078

GESTION DES CAMEROUNAIS A L'ETRANGER

Responsable du programme

TASHA NEE MBUR ANNA BANINLA

### 2.3.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme 078 susvisé découle de la prise de conscience du rôle que les Camerounais à l'étranger peuvent jouer dans le processus de développement du Cameroun. Aussi, le Président de la République a-t-il traduit en acte cette prise de conscience en acceptant d'inclure dans le décret n°2005/286 du 30 juillet 2005 portant Organisation du Ministère des Relations Extérieures, une structure dédiée à leur encadrement dénommée « Division des Camerounais à l'Etranger » rattachée au Secrétariat Général du MINREX.

Cette volonté politique a été réaffirmée par l'érection de la division sus évoquée en « Direction des Camerounais à l'Etranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires » par le décret n°2013/112 du 22 avril 2013 portant modification de l'organisation du MINREX. Le but de la transformation ainsi opérée n'est autre qu'élargir le champ d'encadrement des Camerounais à l'Etranger dans leur pays de résidence puis leur pays d'origine qu'est le Cameroun.

La dynamique ainsi entamée s'est traduite dans le budget programme de l'Etat par la définition l'adoption d'un programme dédié aux Camerounais à l'Etranger, lequel comprend quatre actions :

- Ø Mobilisation et encadrement des Camerounais à l'étranger ;
- Ø Capitalisation du potentiel financier, intellectuel et de réseautage des Camerounais à l'étranger ;
- Ø Renforcement des capacités opérationnelles des services de la gestion des Camerounais à l'étranger et des questions migratoires ;
- Ø Suivi des activités des Camerounais à l'étranger sur le territoire national et dans leurs pays d'accueil.

OBJECTIF	Améliorer la contribution des camerounais de l'étranger à la vie politique, sociale et économique du pays	
Indicateur	Intitulé:	Niveau de mise en œuvre du cadre légal et institutionnel de participation effective des Camerounais à l'étranger à la vie politique, économique et sociale
	Unité de mesure	-
	Valeur de référence:	1.0
	Année de référence:	2015
	Valeur Cible	3.0
	Année cible:	2019
ACTIONS DU PROGRAMME		
DOTATIONS INITIALES	AE 3 241 113 843	CP 3 241 113 843
RESPONSABLE DU PROGRAMME	TASHA NEE MBUR ANNA BANINLA,	

### 2.3.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

En 2018, le programme 078 a été mis en œuvre dans un contexte d'entrée en application de l'organigramme du MINREX adopté en 2013 par lequel la structure de gestion des Camerounais à l'Etranger a subi des transformations évoquées plus haut. En effet, à la suite du redéploiement des personnels du MINREX en novembre 2017, tous les responsables de ladite direction ont été nommés notamment ceux qui sont chargés du suivi des activités de l'OIM et du HCR, car, les problèmes des migrants étaient traités par l'ancienne structure sans compétence juridique. Le contexte de mise en œuvre a été aussi marqué par le début de la mise en œuvre des recommandations issues du FODIAS 2017 qui, convient-il de le souligner, a suscité un regain d'intérêt des Camerounais de l'Etranger vis-à-vis des initiatives du Gouvernement.

### 2.3.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

La performance du programme 078 « la gestion des Camerounais à l'Etranger », a été moyenne en 2018. Celle-ci est la résultante du début de mise en application des recommandations issues du FODIAS 2017, de la mobilisation de la diaspora pour sa contribution au Plan d'Assistance Humanitaire d'Urgence aux Régions du Nord-ouest et du Sud-ouest, le suivi de l'encadrement des Réfugiés et des déplacés internes, et aussi de la préparation du FODIAS 2019.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU		
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	66.6%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 2 382 264 425	CP 2 382 264 425
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 858 849 418	Ecart CP 858 849 418
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 2 075 624 331	CP 2 075 624 331
TAUX DE CONSOMMATION	96,49 %	96,49 %

### 2.3.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018

Le Programme 078 intitulé Gestion des Camerounais à l'étranger affiche une performance globale de 96.49% en 2018.

#### Action 01 MOBILISATION ET ENCADREMENT DES CAMEROUNAIS À L'ÉTRANGER

Au regard du rôle que joue la diaspora dans de nombreuses économies émergentes, cette action vise à favoriser l'implication des camerounais de l'étranger dans le processus de développement national.

OBJECTIF	Assurer la protection et la défense des intérêts des Camerounais à l'étranger							
Indicateur	Intitulé:		Niveau de mise en oeuvre des dispositifs de protection et de défense des intérêts des Camerounais à l'étranger				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  2	
	Unité de mesure		N					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		2.0					
	Année cible:		2019					
	Valeur Cible		3.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		2					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 472 813 843	1 472 813 843	1 347 028 617	1 347 028 617	1 045 802 528	1 045 802 528	93,72 %	93,72 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Contexte marqué par la participation des compatriotes de l'étranger à l'élection présidentielle d'octobre 2018 ; et la nécessité de leur contribution à la résolution de la crise socio politique et humanitaire dans les régions du Nord-ouest et du Sud-ouest.							
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Création du Comité de Suivi des résolutions du FODIAS;</li> <li>- Mobilisation des missions diplomatiques et postes consulaires pour la contribution de la diaspora au Plan d'Assistance humanitaire d'urgence (4.500.000fcfa en provenance d'Ambacam-N'djamena, 934000fcfa d'Ambacam-Brazzaville, 3.335.000fcfa d'Ambacam-Bangui, 8.136.500fcfa d'Ambacam-Malabo, 385.000fcfa de de Consulacam-Bata, 717.000fcfa de Consulacam-Ouesso);</li> <li>- Création d'une plateforme interministérielle de gestion des compatriotes en situation irrégulières à l'étranger et de retour au Cameroun ;</li> <li>- Mise sur pied de sept groupes thématiques regroupant l'ensemble des aspects à prendre en compte dans la gestion de ces derniers ;</li> <li>- Regroupement des initiatives gouvernementales en faveur des jeunes en vue de leur capitalisation ;</li> <li>- Présentation du rapport semestriel du secrétariat technique à l'issue de la première session du Groupe de travail de gestion des migrants irréguliers de retour au Cameroun (MINAT, MINFI, MINADER, MINEPIA, MINAS, MINJEC, MINPROFF, MINPMEESSA, MINFOP, MINSANTE, DGSN).</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Le résultat en nette amélioration se justifie par les activités pertinentes et d'envergure ci-dessus évoquées réalisées dans le cadre de cette action.</p> <p>-La sous consommation des ressources financières quant à elle, se justifierait par certaines lenteurs dans le décaissement des crédits de paiement.</p>							

Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"><li>- Création du Comité de Suivi des résolutions du FODIAS;</li><li>- Mobilisation des missions diplomatiques et postes consulaires pour la contribution de la diaspora au Plan d'Assistance humanitaire d'urgence (4.500.000fcfa en provenance d'Ambacam- N'djamena, 934000fcfa d'Ambacam-Brazzaville, 3.335.000fcfa d'Ambacam-Bangui, 8.136.500fcfa d'Ambacam-Malabo, 385.000fcfa de de Consulacam-Bata, 717.000fcfa de Consulacam-Ouessou);</li><li>- Création d'une plateforme interministérielle de gestion des compatriotes en situation irrégulières à l'étranger et de retour au Cameroun ;</li><li>- Mise sur pied de sept groupes thématiques regroupant l'ensemble des aspects à prendre en compte dans la gestion de ces derniers ;</li><li>- Regroupement des initiatives gouvernementales en faveur des jeunes en vue de leur capitalisation ;</li><li>- Présentation du rapport semestriel du secrétariat technique à l'issue de la première session du Groupe de travail de gestion des migrants irréguliers de retour au Cameroun (MINAT, MINFI, MINADER, MINEPIA, MINAS, MINJEC, MINPROFF, MINPMEESSA, MINFOP, MINSANTE, DGSN).</li></ul>
-------------------	--

## Action 02 CAPITALISATION DU POTENTIEL FINANCIER, INTELLECTUEL, DE RÉSEAUTAGE DES CAMEROUNAIS À L'ÉTRANGER

De nombreux camerounais de l'étranger disposent de ressources (financières, intellectuelles, réseautage) susceptible d'être bénéfique au processus de développement économique du Cameroun.

Cette action vise donc à faciliter, en liaison avec les autres administrations concernées, la mise en place de mesures ciblées pour faciliter leurs opérations (investissements, collaboration scientifique, coopération décentralisée...etc) dans le pays.

OBJECTIF	Accroître l'apport des camerounais à l'étranger dans le processus de développement du Cameroun							
Indicateur	Intitulé:	Niveau de placement des camerounais dans la fonction publique internationale et d'implication des camerounais dans le développement local décentralisé					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  2	
	Unité de mesure	N						
	Année de référence:	2015						
	Valeur de référence:	1.0						
	Année cible:	2019						
	Valeur Cible	3.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	2						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 768 300 000	1 768 300 000	1 035 235 808	1 035 235 808	1 029 821 803	1 029 821 803	99,47 %	99,47 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>- La multiplication des sollicitations des associations des camerounais à l'étranger à l'endroit du Gouvernement en vue de l'accompagnement de leurs initiatives par le Gouvernement;</p> <p>- La poursuite de la découverte du riche potentiel financier, intellectuel de réseautage des Camerounais à l'étranger.</p>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<p>Mise en œuvre du projet « Rémittances » ou « renforcer la gestion des ressources financières générées par la Diaspora pour le développement durable du Cameroun » financé par l'OIM (MINFI, MINEPAT, MINPMEESA, MINEFOP, OIM, API, BUCREP, INS, AFRICA B2B).</p> <p>les actions majeures ont portées sur :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• la création du comité de suivi</li> <li>• la formation des agents enquêteurs</li> <li>• Une enquête auprès de 1400 individus</li> <li>• L'analyse des données collectées</li> <li>• La remise officielle des résultats de l'enquête par l'OIM au MINREX</li> <li>• La confection du Manuel pour la formation et l'accompagnement des porteurs de micro- projets.</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Le projet ci- dessus rappelé, bien financé par l'OIM, comporte des taches connexes, à réaliser par le MINREX, lesquelles n'ont pas été signalées dans ce rapport, ainsi que les facilitations En conséquence, l'utilisation quasi-optimale des ressources financières s'en trouve justifiée.</p>							

Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"><li>- Création et mise à disposition d'un fonds dont le but serait de permettre à nos missions diplomatiques de pouvoir satisfaire aux sollicitations d'extrêmes détresses ;</li><li>- Recenser les entreprises et chefs d'entreprises afin de mettre en place un outil d'accompagnement de ces entreprises;</li><li>- La réalisation des projets productifs sur le territoire national de la Diaspora;</li><li>- Améliorer de la facilitation des projets de développement des Camerounais à l'étranger ;</li><li>- Rendre opérationnelle le fonds d'affectation spéciale et domicilier lesdits fonds au MINREX ;</li><li>- Renforcer les capacités institutionnelles d'action de l'Etat en faveur des camerounais à l'étranger;</li><li>- Mettre en place le comité de suivi des recommandations du FODIAS 2017 et préparation du FODIAS 2019.</li></ul>
-------------------	--

# 2018

RAPPORT ANNUEL  
DE PERFORMANCE

## 2.4. PROGRAMME 079

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE  
SOUS-SECTEUR DES RELATIONS EXTERIEURES

Responsable du programme

MBAYU FELIX

### 2.4.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme support du Ministère des Relations Extérieures (MINREX), intitulé « Gouvernance et appui institutionnel dans le sous-secteur des Relations Extérieures », a pour but d'améliorer la coordination des services et d'assurer la mise en œuvre des programmes opérationnels. Il s'articule autour de 04 actions dont l'implémentation permet de garantir un fonctionnement optimal des services centraux, de nos Missions Diplomatiques et Postes Consulaires, en vue d'atteindre les objectifs globaux du Département tels que déclinés dans notre Feuille de Route 2017.

Il s'agit de manière spécifique de :

- assurer une meilleure visibilité et lisibilité de l'action diplomatique ;
- améliorer le cadre et les conditions de travail ;
- assurer le fonctionnement optimal des services ;
- mettre en place la chaîne PPBS pour une meilleure appropriation par les personnels des services centraux et des services extérieurs du budget-programme ;
- assurer l'harmonie et la cohérence des actions de coopération à travers la mise en place d'une plateforme de coordination horizontale avec les autres Départements ministériels;
- optimiser la performance du personnel en insistant sur un renforcement permanent et continu de leurs capacités.

Il est aussi à noter que, dans le cadre de l'élaboration du budget-programme du Ministère des Relations Extérieures au titre de l'exercice 2017, le Département s'est fixé pour objectif de corriger les erreurs liées à la difficile appropriation des nouvelles techniques de préparation budgétaire d'une part, et d'atteindre une valeur d'indicateur cible optimale de 100% de réalisation des activités prévues d'autre part. C'est ainsi que le programme a réalisé entre autres :

- la réhabilitation de certaines infrastructures existantes
- l'informatisation des services avec l'acquisition des ordinateurs à la centrale et les missions diplomatiques (informatisation des services consulaires) ;
- la formation continue de 500 personnels en langues française et anglaise et de 640 autres en diverses thématiques ;

OBJECTIF	Améliorer la coordination des services et assurer la mise en œuvre des programmes	
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des activités budgétisées au sein du MINREX
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	90.0
	Année de référence:	2015
	Valeur Cible Année cible:	100.0 2019
ACTIONS DU PROGRAMME		
DOTATIONS INITIALES	AE 13 676 710 000	CP 13 876 710 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	MBAYU FELIX,	

## 2.4.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

« Le programme 079 a été mis en œuvre dans un environnement marqué par la poursuite de la lutte contre la secte BOKO HARAM, concomitante à la sécurisation de toutes nos frontières en général et en particulier celle du Cameroun avec la RCA, la gestion des problèmes migratoires dus à l'afflux des réfugiés nigériens, centrafricains et tchadiens ainsi que la persistance des troubles dans les régions du Nord-ouest et du Sud-ouest.

Par ailleurs, ce programme s'exécute avec en toile de fond:

- une intense activité des différentes structures du Département dans l'optique d'assurer une meilleure visibilité et lisibilité de l'action diplomatique (multiplication des réunions interministérielles et des réunions de coordination) ;
- la poursuite du renforcement des capacités d'accueil du Département en vue de faire face à l'accroissement substantiel des effectifs (extension du bâtiment de la D6 en R+2);
- les difficultés d'exécution de certaines activités liées au paiement tardif de certaines dépenses à la Paierie du Trésor ;
- la difficile mise en œuvre des différents Programmes liés à la nécessaire implication des Responsables dans l'utilisation des nouveaux outils de préparation et d'exécution du budget-programme ;
- l'inadaptation du système de communication du Département aux standards internationaux ;
- l'absence de mobilité des ressources humaines ;
- la faible budgétisation des dépenses incompressibles (frais de relève, frais de scolarité, assurances, loyer...) qui conduit à une accumulation des arriérés ;
- la nécessité d'une meilleure appropriation des solutions informatiques dans le cadre de la gestion budgétaire, notamment l'application PROBMIS ;
- la poursuite du paiement des arriérés de frais de relève pour congés des personnels des Missions Diplomatiques.

## 2.4.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

En ce qui concerne la performance globale du programme, elle s'évalue à l'aune de la valeur de son indicateur, «taux de réalisation des activités budgétisées au sein du MINREX » qui a été retenu pour mesurer l'atteinte de l'objectif dudit programme.

Ainsi, au terme de l'année 2017, le taux de réalisation des activités budgétisées s'élève à 90%. Ce taux, relativement satisfaisant renseigne toutefois que 10% des activités ayant bénéficié d'une dotation budgétaire, n'ont pas été réalisées à cause du financement tardif de certaines activités ou la réallocation des ressources à d'autres activités.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	73,61%	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	80%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 17 985 328 202	CP 18 185 328 202
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE -4 308 618 202	Ecart CP -4 308 618 202
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 22 943 015 470	CP 22 714 410 701
TAUX DE CONSOMMATION	74,94 %	69,77 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	<p>Ce résultat qui traduit une relative efficience de la gestion des ressources allouées au programme IV, se justifie par :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* une bonne coordination stratégique à travers le fonctionnement des comités, notamment le comité mixte MINREX / MINFI / MINEPAT ;</li> <li>* une nette amélioration du cadre et des conditions de travail du personnel d'une part, le renforcement permanent et continu des capacités dudit personnel d'autre part, avec pour corollaire l'optimisation de son rendement ;</li> <li>* un suivi approprié des activités et des projets ;</li> <li>* le renforcement des mesures disciplinaires qui ont induits une assiduité et une ponctualité remarquable du personnel ;</li> <li>* les campagnes de sensibilisation des personnels sur le VIH-SIDA et la corruption ;</li> <li>* la prise en compte de l'approche genre à travers un appui constant apporté à la DYFEDCAM et à la désignation de plusieurs femmes à des postes de responsabilité.</li> </ul>	
PERSPECTIVES 2019	<p>Le programme 079 en tant que programme support du Ministère des Relations Extérieures prend en charge l'ensemble des fonctions de soutien nécessaire à l'accompagnement juridique et logistique des programmes à vocation opérationnelle.</p> <p>- Au regard de toutes les avancées obtenues jusqu'en 2015, des perspectives nouvelles s'annoncent.</p> <p>Il s'agit notamment de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* La poursuite de l'amélioration des conditions de vie et du cadre de travail du personnel ;</li> <li>* Le renforcement régulier des capacités du personnel.</li> </ul> <p>- La désignation et l'opérationnalisation du comité PPBS et du contrôle de gestion ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* La recherche permanente d'une adéquation entre les effectifs et la capacité d'accueil du Département ;</li> <li>* La poursuite de l'informatisation des services avec l'interconnexion des missions diplomatiques ;</li> <li>* L'opérationnalisation du Centre d'Analyses Stratégiques de Prospective et de Crise.</li> </ul>	

## 2.4.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018

Le Programme 079 intitulé Gouvernance et appui institutionnel dans le sous-secteur des Relations Extérieures affiche une performance globale de 96.92% en 2018.

### Action 01 COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES

Les activités de coordination et de suivi entre les services centraux du MINREX et le réseau de mission diplomatique sont un aspect important de son fonctionnement et conditionne l'atteinte des autres objectifs à savoir le rayonnement extérieur et la capitalisation des opportunités de la coopération internationale pour le développement économique du Cameroun

OBJECTIF	Assurer le bon fonctionnement des toutes les structures du Ministère								
Indicateur	Intitulé:	niveau de mise en place du dispositif de pilotage axé sur la performance						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  60.58	
	Unité de mesure	N							
	Année de référence:	2016							
	Valeur de référence:	1.0							
	Année cible:	2019							
	Valeur Cible	4.0							
Réalisation exercice (Résultat technique):	65								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	2 241 064 000	2 241 064 000	2 172 198 808	2 172 198 808	2 160 338 901	2 136 884 178	60 %	60 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>Cette Action a été exécutée dans un contexte caractérisé par la difficulté de mise en œuvre effective de la chaîne PPBS et des autres composantes de la GAR au MINREX. Pour surmonter cette difficulté, des groupes de travail ont été constitués en fonction de diverses orientations :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* 4 groupes de travail sur les programmes respectifs ;</li> <li>* 4 groupes permanents de travail thématique.</li> </ul> <p>- Ainsi donc des réunions de coordination et de préparation ont été organisées dans ces cadres.</p>								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<p>Dans le cadre de la mise en œuvre de l'action de coordination et suivi des activités des services, un dispositif de pilotage a été progressivement mis sur pied, allant de la consolidation du rôle de la Cellule de Suivi dans ses prérogatives de contrôleur de gestion, au renforcement du dispositif institutionnel à travers la mise en place des groupes de travail dont l'objectif est de mener des réflexions sur des thématiques innovantes.</p>								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Le résultat de l'action a été possible grâce, principalement, au renforcement de la coordination stratégique et opérationnelle des programmes du MINREX. Les ressources affectées ont été utilisées pour les activités du programme support, notamment l'informatique, les ressources humaines et la logistique, et en appui aux programmes opérationnels. Il convient de relever néanmoins que l'indicateur de l'action ne permet pas de mesurer l'efficacité du responsable de l'action qui, en réalité, n'a pas d'emprise sur le résultat de l'action.</p>								
Perspectives 2019	<p>La mise en œuvre du dispositif de pilotage axé sur la performance : L'organisation et le déploiement du Contrôle de gestion prévu en 2014 et le renforcement du rôle des responsables de programme et des responsables d'action.</p>								

## Action 02 AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL

Le cadre de travail des personnels du MINREX, dans les services centraux et extérieurs, contribue au rayonnement du Cameroun aux yeux des étrangers. D'où la nécessité pour les personnels du MINREX de disposer d'un cadre de travail attrayant qui contribue à ce rayonnement et améliore leur rendement.

Cette action vise donc à améliorer le cadre de travail du MINREX pour atteindre ces objectifs.

OBJECTIF	Doter les services des infrastructures et des équipements							
Indicateur	Intitulé:		Proportion de personnel disposant d'un Cadre de travail adéquat				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  76.51	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		64.0					
	Année cible:		2019					
	Valeur Cible		85.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		68%					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	874 007 000	1 074 007 000	792 098 802	992 098 802	760 041 093	554 891 047	96,57 %	76,6 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>La nécessité de s'arrimer au TIC et aux standards minimum d'un cadre de travail approprié tel que prévu par l'OIT ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'exigence du renforcement du parc mobilier et automobile du Département suite à la vaste opération de réforme du matériel engagée à la fin de l'exercice 2015</li> </ul>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Acquisition du matériel roulant (06 berlines, un véhicule 4*4 et un mini bus) ;</li> <li>- Achat du mobilier de bureau ; (55 meubles avec coffret, 55 fauteuils de bureau) ;</li> <li>- Acquisition du matériel informatique ;</li> <li>- Travaux d'aménagement du cabinet du Ministre des Relations Extérieures ;</li> <li>- Aménagement des toilettes ;</li> <li>- Achat et pose des climatiseurs (15 split 1.5 CV et 10 split 2 ,5CV) ;</li> <li>- Acquisition des équipements pour la production des documents consulaires.</li> <li>- Conception et implémentation d'un système de gestion et de suivi des traités et engagements internationaux.</li> <li>- Acquisition des caméras pour l'extension du système de vidéo surveillance au MINREX.</li> <li>- Extension du bâtiment de la D6 en R+2</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>A la lumière des activités réalisées, l'on peut noter une légère progression satisfaisante en vue de l'atteinte de la cible grâce notamment à une bonne identification des besoins et à une meilleure élaboration des projets et un remarquable suivi au cours de leur exécution.</p>							

Perspectives 2019	<p>Budgétiser les études et la réalisation des TDR des projets pour une meilleure maturité desdits projets ;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Poursuivre l'informatisation des services et l'interconnexion des missions diplomatiques à la centrale ;</li><li>- Augmenter les équipements et le mobilier de bureau pour permettre une meilleure occupation des bâtiments.</li></ul>
-------------------	---

## Action 03 DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES

Les ressources humaines sont un maillon essentiel de l'activité diplomatique. D'où l'importance des programmes de formation et de recyclage en leur faveur. Cette action vise à organiser et optimiser les programmes de formation des personnels du MINREX.

OBJECTIF	Accroître qualitativement les ressources humaines							
Indicateur	Intitulé:		Taux de mise en œuvre des procédures en vigueur				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  60.58%	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		61.0					
	Année cible:		2019					
	Valeur Cible		92.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		65%					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	7 264 828 000	7 264 828 000	10 235 921 376	10 235 921 376	10 011 317 738	10 011 317 738	60,58 %	60,58 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>Marqué par la nécessité de renforcer les capacités en langues des personnels du Département, notamment en français, anglais et chinois ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Poursuite de l'amélioration des conditions de vie du personnel (paiement régulier des primes de rendement et octroi des aides et secours ; Mise en œuvre effective des mesures destinées à assurer un traitement diligent des actes de carrière et autres prestations offertes aux personnels.</li> </ul>							
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extraits)	<p>Formation permanente de 158 personnels en langues française et anglaise au Centre pilote ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formation en Etranger : 80, séminaire à l'intention des personnels nommés à l'extérieure : 113,</li> <li>- Autres séminaires : 350 ;</li> <li>- Aides et secours assurés ;</li> <li>- Actes de carrières et de solde produits ;</li> <li>- Assistance multiformes réalisées (Campagnes de sensibilisation contre le SIDA et le dépistage volontaire à l'Antenne Protocolaire et Consulaire de Douala, lutte contre la drogue, lutte contre la corruption ...);</li> </ul> <p>Sessions du comité d'éthique et de déontologie tenues</p>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Une bonne planification du processus de recyclage et l'automatisation de la gestion des personnels en cours justifie le résultat obtenu.</li> <li>- En outre, le paiement de primes de rendement, d'habillement et des aides et secours apportés aux personnels, d'une part, et de la prise en charge des actes de carrière d'autre part, a donné une certaine sérénité au personnel.</li> <li>- Par ailleurs, la participation effective et régulière des personnels au cycle de formation a contribué à l'optimisation de leurs performances dans le cadre de l'atteinte des objectifs du Département.</li> </ul>							
Perspectives 2019	<p>Mise en œuvre des mesures visant à indexer le montant de la prime de rendement octroyée à chaque Agent Public sur l'efficacité dudit agent dans le travail ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Poursuivre la formation des personnels des services centraux et encourager celle des personnels des missions diplomatiques et postes consulaires dans l'élaboration et l'exécution du budget-programme ;</li> <li>- Développer la culture de la gestion axée sur les résultats et mesurer l'ensemble des activités effectuées.</li> </ul>							

## Action 04 GESTION FINANCIERE ET BUDGETAIRE

L'activité diplomatique nécessite d'importantes ressources financières pour le fonctionnement des services centraux et extérieurs. D'où la nécessité d'avoir une gestion rigoureuse de ces ressources en adoptant les meilleures pratiques et les instruments techniques adéquats. Cette action a été conçue pour atteindre cet objectif.

OBJECTIF	Assurer la bonne exécution financière							
Indicateur	Intitulé:	Nombre de documents de la chaîne PPBS, de documents budgétaires et financiers produits annuellement dans les délais					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  100%	
	Unité de mesure	nb						
	Année de référence:	2016						
	Valeur de référence:	4.0						
	Année cible:	2019						
	Valeur Cible	7.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	7						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	3 296 811 000	3 296 811 000	4 785 109 216	4 785 109 216	10 011 317 738	10 011 317 738	92,74 %	91,13 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La nécessité de poursuivre la mise en place des outils du budget programme conformément au nouveau Régime Financier de l'Etat entré en vigueur en 2013 et de les affiner.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<p>Elaboration des CDMT 2015-2018 ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaboration des projets de PPA 2016 ;</li> <li>- Participation aux pré-conférences et conférences budgétaires pour 2017;</li> <li>- Participation au CIEP et à la défense du budget 2017 devant le parlement ;</li> <li>- RAP, PAP, CDMT, Feuille de route produits ;</li> <li>- Production des rapports (financier, d'activité, résolutions...) ;</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Le résultat a été satisfaisant malgré les difficultés liées au démarrage tardif du budget - programme ayant engendré un retard dans la mise en œuvre de ses activités, et de la disponibilité des moyens pour la mener à bien, mise à la retraite de plusieurs hauts cadres et le faible niveau d'appropriation des techniques d'élaboration des documents exigés par le budget-programme.							
Perspectives 2019	<p>Allouer les ressources financières nécessaires à la mise à niveau de l'ensemble de l'équipe chargée de l'élaboration des documents pour les rendre encore plus fiables ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Une meilleure appropriation du budget programme par les nouveaux responsables et leur implication dans les travaux relatifs à ce dernier.</li> <li>- Rendre opérationnel et fonctionnel le comité PPBS du MINREX ;</li> <li>- Développer la culture et l'existence d'une statistique fiable et opérationnelle (informations quantitatives et qualitatives sur les infrastructures, le mobilier, le personnel, les mouvements financiers etc. ) dans les missions diplomatiques et la centrale pour un meilleur calcul des ratios ;</li> <li>- Développer la maîtrise de la gestion des stocks de la comptabilité matière.</li> </ul>							

### 3. BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES

Le bilan stratégique du RAP 2017, établie un rapport entre les résultats obtenus au niveau des différents programmes et l'objectif stratégique du MINREX pour l'exercice budgétaire 2018. Dans le cadre de ce processus, il s'agit aussi de tirer les leçons et d'ouvrir une fenêtre sur l'ensemble des mesures qui pourraient être prises pour l'amélioration des résultats de la budgétisation par programme.

Ainsi, le bilan technique qui représente la moyenne des indicateurs des quatre programmes, culmine à un taux d'exécution de 64.64% pour l'année 2018. Ce qui représente un accroissement quasi-constant par rapport aux performances des deux années précédentes, soit un écart net de 6.14% par rapport à l'année 2017 dont le taux d'exécution technique était de 58.5%.

Cet accroissement en taux constant s'explique par une amélioration constante de la compréhension des exigences du régime financier de l'Etat fondé sur le Budget programme en dépit des contraintes diverses notamment la production des éléments d'appréciation de la maturité des projets et activités exigibles au plan national par nos services extérieurs.

### **3.1. RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE**

Le Ministère des Relations Extérieures Chef de file du sous-secteur Relations internationales a, dans la ferveur de la poursuite des objectifs de la Vision du développement à l'horizon de 2035, redéfini son objectif stratégique qui consiste désormais à « asseoir une diplomatie économique soutenable et consolider la paix, la sécurité, l'intégrité territoriale et les relations de bon voisinage ». Conformément à ce cadrage stratégique, le Département a, en 2018 obtenu les résultats majeurs suivants:

- mobilisation des missions diplomatiques et postes consulaires pour la contribution de la diaspora au Plan d'Assistance humanitaire d'urgence ;
- Contribution à la réforme Institutionnelle de la CEEAC : Formulation des projets du domaine prioritaire 1 (paix et sécurité) du PARCIC, notamment par l'identification d'actions pertinentes et l'adoption d'un projet de Programme d'actions à soumettre au financement du 11ème Fonds Européen de Développement (FED).
- Projet d'accord-cadre de coopération de défense et de sécurité entre le Cameroun et l'Algérie ;
- Formalisation de l'accord de coopération en matière de défense et de sécurité entre le Maroc et le Cameroun

### 3.2. LEÇONS APPRISSES

Il ressort du bilan d'exécution des divers programmes en 2018, un problème de coordination des activités dû à l'inexistence de la chaîne PPBS et du contrôle de gestion, indispensables au pilotage des programmes. Ceci induit une réelle difficulté à évaluer techniquement la performance d'ensemble du MINREX.

Toutefois, au regard des réalisations effectives, l'on peut conclure à un succès évident au plan strictement diplomatique.

Cependant, l'on peut regretter que les lenteurs administratives n'ont toujours permis que les modestes ressources mises à la disposition de la diplomatie aussi bien bilatérale que multilatérale, puissent maximaliser les résultats notamment dans le domaine de la diplomatie économique qui nécessite une intense synergie avec les partenaires.

Pour y pallier des dispositions spécifiques pourraient être prises dans le sens de la facilitation des procédures et des financements des activités les déplacements liés à l'activité diplomatique des responsables du MINREX.

### 3.3. PERSPECTIVES 2019

L'analyse de l'exécution du budget 2018 doit permettre d'envisager les perspectives pour l'élaboration du budget programme 2018.

Aussi, le présent bilan permet-il de suggérer :

- la mise en œuvre du comité PPBS, du comité de pilotage de la performance et du contrôle de gestion ;
- une amélioration de la méthodologie d'élaboration des documents afférents à la budgétisation par programme (Revue Actualisation, CDMT, RAP, PPA etc.) ;
- la mise sur pied d'une plateforme de dialogue dans le sous-secteur de la diplomatie et des Relations Internationales;
- le renforcement des capacités des personnels des services extérieurs aux techniques de budgétisation par programme ;
- un affinage des indicateurs de certaines actions;
- une implication effective et coordonnée des responsables en charge du processus du budget au sein des Services centraux ainsi que dans les Services extérieurs.