

REPUBLIQUE DU CAMEROUN  
PAIX - TRAVAIL - PATRIE



---

# RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2018

**CHAPITRE 27**

**MINISTRE DE LA  
DECENTRALISATION ET DU  
DEVELOPPEMENT LOCAL**

---

VERSION FRANÇAISE

---

## SOMMAIRE

---

	<b>NOTE EXPLICATIVE</b>	<b>3</b>
<b>1.</b>	<b>CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES</b>	<b>4</b>
1.1.	RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE	5
1.2.	PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE	6
1.3.	CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES	7
1.4.	AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2018	7
<b>2.</b>	<b>ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES</b>	<b>8</b>
<b>3.</b>	<b>BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES</b>	<b>29</b>
3.1.	RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE	48
3.2.	LEÇONS APPRISES	49
3.3.	PERSPECTIVES	49

## NOTE EXPLICATIVE

---

# 1. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

## 1.1. RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE

Le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi décline la Vision du Gouvernement qui ambitionne de faire du Cameroun « **Un pays émergent, démocratique et uni dans sa diversité** » à l'horizon 2035 (Document de la Vision, page V). Pour y arriver, plusieurs défis devront être relevés, notamment :

- réduire la pauvreté à un niveau socialement acceptable ;
- accéder au statut de pays à revenu intermédiaire ;
- devenir un Nouveau Pays Industrialisé ;
- consolider le processus démocratique et renforcer l'unité nationale.

Dans ce document (DSCE), ces objectifs ont été développés et reprecisés autour d'une approche multisectorielle qui place aujourd'hui le Ministère de la Décentralisation et du Développement Local (MINDDEVEL) en charge de l'accélération et de l'approfondissement de la décentralisation, ainsi que de la promotion du développement local dans le secteur de la « Gouvernance » qui a pour objectifs majeurs :

- améliorer l'environnement des affaires et consolider le partenariat entre le secteur public et le secteur privé, ainsi que la gouvernance d'entreprise ;
- améliorer la participation des citoyens et de la société civile dans la gestion des affaires publiques. (Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi, Chapitre 5).

Les objectifs du secteur Gouvernance ont été organisés en deux (02) composantes, à savoir : « Gouvernance et Etat de droit » d'une part, et « Gestion stratégique de l'Etat » d'autre part.

Dans la composante « Gestion stratégique de l'Etat », le Ministère de la Décentralisation et du Développement Local est désormais responsable des mesures prises pour l'approfondissement du processus de décentralisation (paragr. 384 et suivants), option fondamentale devant progressivement se matérialiser par :

- la mise en place des régions ;
- la conduite à terme et dans les meilleurs délais du processus de transfert des compétences et des ressources aux Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD) ;
- le renforcement des capacités des élus et techniciens locaux des CTD pour l'émergence d'une véritable fonction publique locale ;
- le renforcement du rôle économique des Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD).

Dans ce même sillage, le Ministère de la Décentralisation et du Développement Local est chargé de s'assurer en liaison avec le MINEPAT et les Partenaires Techniques Financiers (PTF), de la prise en compte du processus de décentralisation dans la mise en œuvre des stratégies sectorielles ainsi que de la responsabilisation des CTD comme acteurs de premier plan pour l'amélioration des conditions de vie des populations, tant en milieu rural qu'en milieu urbain. Par ailleurs, le MINDDEVEL doit veiller à ce que les conditions soient réunies pour le renforcement du rôle économique des Collectivités Territoriales Décentralisées, à travers les contrats plans, les contrats de ville, et les appuis financiers multiformes pour la mise en œuvre des Plans Communaux de Développement.

## 1.2. PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE

Selon le décret N° 2011/408 du 09 décembre 2011 portant organisation du Gouvernement, modifié et complété par le décret par le décret n°2018/190 du 02 mars 2018, le Ministère de la Décentralisation du Développement Local est responsable de l'élaboration, du suivi, de la mise en œuvre et de l'évaluation de la politique du Gouvernement en matière de décentralisation, ainsi que de la promotion du développement local.

Ainsi, il est chargé :

• **dans le domaine de la décentralisation :**

- de l'élaboration de la législation et de la réglementation relatives à l'organisation et au fonctionnement des Collectivités Territoriales Décentralisées ;
- de l'évaluation et du suivi de la mise en œuvre de la décentralisation ;
- du suivi et du contrôle des Collectivités Territoriales Décentralisées ;
- de l'application de la législation et de la réglementation sur l'état civil ;
- sous l'autorité du Président de la République, de l'exercice de la tutelle de l'Etat sur les Collectivités Territoriales Décentralisées.

• **dans le domaine du développement local :**

- de la promotion du développement socio-économique des Collectivités Territoriales Décentralisées ;
- de la promotion de la bonne gouvernance au sein des Collectivités Territoriales Décentralisées.

Il faut relever dans le prolongement de ses missions, que le MINDDEVEL exerce la tutelle sur les organismes publics de mise en œuvre de la décentralisation notamment :

- le Fonds Spécial d'Équipement et d'Intervention Intercommunale (FEICOM) ;
- le Centre de Formation pour l'Administration Municipale (CEFAM) ;
- le Bureau National d'État Civil (BUNEC).

Dans la perspective de la réalisation des missions susmentionnées, le Ministère de la Décentralisation et du Développement Local s'est doté de trois (03) programmes dont deux (02) programmes opérationnels et un (01) programme support selon la cartographie ci-après :

- programme 350 : Gouvernance et Appui Institutionnel dans Le Sous-secteur Décentralisation ;
- programme 351 : Approfondissement du Processus de Décentralisation ;
- programme 352 : Promotion du Développement Local.

### 1.3. CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES

En 2018, la mise en œuvre de ces programmes a été amorcée, avec un budget conséquent, qui s'est exécuté dans un contexte particulier, marqué par la mise en place relativement tardive des mécanismes techniques y relatifs, lequel retard était lui-même tributaire de la publication de l'organigramme du ministère, intervenue le 1<sup>er</sup> août 2018.

Conformément à l'Ordonnance n°2018/002 du 04 juin 2018 modifiant et complétant certaines dispositions de la loi n° 2017/021 du 20 décembre 2017 portant loi de finances de la République du Cameroun pour l'exercice 2018, le Ministère de la Décentralisation et du Développement Local a reçu une enveloppe budgétaire initiale de **11 526 667 000 FCFA**.

Cette enveloppe se déclinait en deux rubriques, le Budget de Fonctionnement, d'une valeur de **3 649 000 000 de FCFA**, et le Budget d'Investissement Public, d'un montant de **7 877 667 000 de FCFA**.

Les dotations révisées en termes de crédits de paiement quant à elles sont de 1 462 544 033 FCFA en investissement et 2 975 138 984 FCFA en fonctionnement.

Les engagements opérés, faut-il le rappeler, n'ont pu l'être qu'au dernier trimestre.

Au titre du Budget de Fonctionnement, ces engagements affichent un taux d'exécution de **55,14 %**. Le taux d'exécution du Budget d'Investissement Public, quant à lui, est de **98,25%**.

Sur l'ensemble, le taux d'exécution moyen du budget du MINDDEVEL, en 2018, est de **69,35%**.

### 1.4. AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2018

Les trois (03) programmes du Ministère de la Décentralisation et du Développement Local ont été mis en œuvre dans un environnement influencé aux plans sécuritaire, économique et social par les facteurs ci-après :

Au plan économique, la conjoncture internationale défavorable, en raison notamment de la baisse persistante des cours des matières premières, de la crise socio politique qui a négativement impacté la croissance économique et le progrès social.

Au plan sécuritaire :

- les exactions que commet la secte terroriste BOKO HARAM dans la partie septentrionale du pays ;
- les revendications socioprofessionnelles ayant abouti à la crise sécuritaire dans les Régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest ;

## 2. ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

## 2.1. PROGRAMME 350 : GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL AU MINISTERE DE LA DECENTRALISATION ET DU DEVELOPPEMENT LOCAL

### 2.1.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le Programme 350 – Gouvernance et appui institutionnel au Ministère de la Décentralisation et du Développement Local, est le programme support du Ministère de la Décentralisation et du Développement Local définie par l'ordonnance n°2018/02 du 04 juin 2018 modifiant et complétant certaines dispositions portant loi de finance de la République du Cameroun pour l'exercice 2018. Il vise à implanter le nouveau ministère et doter les services centraux, des ressources humaines, logistiques et informationnelles nécessaires à l'opérationnalisation du ministère. Il a pour objectif de rendre opérationnel les services du MINDDEVEL.

OBJECTIF	Rendre opérationnel les services du MINDDEVEL	
Indicateur	Intitulé :	Niveau d'opérationnalisation des services du Ministère
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	0
	Année de référence:	//
	ValeurCible	ND
	Année cible:	2018
ACTIONS DU PROGRAMME	- Action 1 : Supervision, coordination et suivi de l'activité des structures du MINDDEVEL ;	
DOTATIONS INITIALES	AE 2 708 000 000	CP 2 708 000 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	<b>Fred EBONGUE MAKOLLE</b>	

### 2.1.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le programme gouvernance et appui institutionnel au Ministère de la Décentralisation et du Développement Local s'est exécuté en 2018 dans un contexte marqué l'opérationnalisation des

services du MINDDEVEL. La mise en œuvre de ce programme s'est appréciée à travers le Niveau d'opérationnalisation des services du Ministère, lesquelles pour l'essentiel reposaient sur l'action 01 : Supervision, coordination et suivi de l'activité des structures des services centraux MINDDEVEL.

### 2.1.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

La performance du MINDDEVEL s'est mesurée par rapport aux activités et tâches budgétisées et mises en œuvre au sein de ce programme. Il faut dire ici qu'au cours de l'évaluation de la chaîne de résultat, nous avons relevé qu'aucun indicateur n'ayant été défini, le MINDDEVEL, pour une évaluation fidèle des résultats obtenus, a proposé des indicateurs à même de renseigner sur la performance des activités réalisées.

Résultat technique obtenu	-	
Taux de réalisation de L'indicateur	<b>20%</b>	
Dotation de Crédits révisés:	AE 3.680.017.600	CP 3.680.017.600
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE -972.017.600	Ecart CP -972.017.600
Crédits consommés	AE 2.365.430.480	CP 2.365.430.480
Taux de consommation	64,28%	64,28%

<p>Justification du Résultat et de L'utilisation des Ressources</p>	<p>Une provision <b>d'un milliard (1 000 000 000) de FCFA</b> était inscrite au budget du Ministère de la Décentralisation et du Développement Local, pour couvrir les charges liées à son installation.</p> <p>Cette provision budgétaire a permis la réhabilitation d'un bâtiment abritant certains services du Ministère de la Décentralisation et du Développement Local ; de même que l'acquisition de matériel et mobilier divers, ainsi que de véhicules de fonction et de service.</p> <p>Bien plus, en vue de permettre au Ministère de la Décentralisation et du Développement Local d'atteindre sa vitesse de croisière en 2019, certaines ressources allouées au fonctionnement ont été mises à contribution pour l'acquisition de matériel, de mobilier de bureau et de divers autres équipements, nécessaires au bon fonctionnement des services de ce département ministériel, en phase d'amorçage.</p>
<p>Perspectives 2019</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Achever la mise en place et l'équipement des services centraux du MINDDEVEL;</li> <li>- Suivre l'exercice du transfert des compétences par l'Etat aux CTD ainsi que le respect du principe de concomitance ;</li> <li>- Mettre en place les services déconcentrés du MINDDEVEL ;</li> <li>- Mettre en place un cadre de suivi de la performance ;</li> <li>- Elaborer et publier en français et en anglais, les textes et avis juridique relatif à la décentralisation et au fonctionnement du MINDDEVEL ;</li> <li>- Elaborer des manuel et outil relatif au Contrôle de gestion, à la décentralisation et au Développement local ;</li> <li>- Communiquer sur l'ensemble des activités menées dans le cadre de la décentralisation et du développement local ;</li> <li>- Mettre en place un système biométrique de gestion du personnel du MINDDEVEL ;</li> <li>- Développer la coopération du MINDNDEVEL</li> </ul>

#### 2.1.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE

## 2018

Action 01 : Supervision, Coordination et Suivi de l'activité des structures du MINDDEVEL										
OBJEC TIF	Assurer la mise en œuvre effective des activités de toutes les structures du MINDDEVEL									
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des activités inscrites sur la feuille de route ministérielle ( <b>pour 2018 réalisation des activités budgétisées dans le PTA</b> )					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		ND	
	Unité de mesure	%								
	Année de référence:	-								
	Valeur de référence:	0%								
	Année cible:	2018								
	ValeurCible	ND								
	Réalisation exercice (Résultat technique):	-								
Credits	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE			
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP		
	2 708 000 000	2 708 000 000	3.680.0 17.600	3.680.0 17.600	2.365.4 30.480	2.365.4 30.480	64,28%	64,28%		

contexte de mise en œuvre de l'action	Budget alloué en cours d'exercice (juin 2018) par ordonnance N°2018/002 du 04 juin 2018 modifiant et complétant certaines disposition de la loi N° 2017/021 du 20 décembre 2017 portant loi des finances du Cameroun pour l'exercice 2019.	
Activités majeures réalisées (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- cent soixante-quatre (164) kits informatiques acquis;;</li> <li>- cent –quinze (115) photocopieurs acquis;</li> <li>- bâtiment de l'ex-DCTD réhabilité ; environ cent soixante-dix-huit (168) bureau acquis ;</li> <li>- vingt-trois (23) climatiseurs acquis ;</li> <li>- Matériel de bureau acquis (05 postes fax, 55 postes téléphones et 33 postes téléviseurs);</li> <li>- 24 véhicules de service et de fonction acquis.</li> </ul>	
justification du résultat et de l'utilisation des ressources (extrants)	<p>Une provision <b>d'un milliard (1 000 000 000) de FCFA</b> était inscrite au budget du Ministère de la Décentralisation et du Développement Local, pour couvrir les charges liées à son installation.</p> <p>Cette provision budgétaire a permis la réhabilitation d'un bâtiment abritant certains services du Ministère de la Décentralisation et du Développement Local ; de même que l'acquisition de matériel et mobilier divers, ainsi que de véhicules de fonction et de service.</p> <p>Bien plus, en vue de permettre au Ministère de la Décentralisation et du Développement Local d'atteindre sa vitesse de croisière en 2019, certaines ressources allouées au fonctionnement ont été mises à contribution pour l'acquisition de matériel, de mobilier de bureau et de divers autres équipements, nécessaires au bon fonctionnement des services de ce département ministériel, en phase d'amorçage.</p> <p>Par ailleurs, il faut noter le non engagement des salaires par le MINFI chiffré à <b>1.189.333.000 FCFA</b></p>	

perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- réhabilitation du bâtiment abritant les services centraux du MINDDEVEL;</li> <li>- poursuite de la mise en place du cadre de travail au MINDDEVEL ;</li> <li>- identification et aménagement des bâtiments devant abriter les services déconcentrés du MINDDEVEL ;</li> <li>- acquisition véhicules services au profit des responsables des services déconcentrés du MINDDEVEL;</li> </ul>	
----------------------	---	--

**2018 RAPPORT ANNUEL  
DE PERFORMANCE**

**2.2. PROGRAMME 351**

**APPROFONDISSEMENT DU PROCESSUS DE DECENTRALISATION**

**Responsable du programme**

**Fred EBONGUE MAKOLLE**

### 2.2.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME 351

Le Programme 351 – Approfondissement du processus de décentralisation est le premier programme opérationnel du Ministère de la Décentralisation et du Développement Local. Ce programme vise, à lever toutes les contraintes juridiques, institutionnelles, économiques et financières qui entravent encore l'autonomie réelle des Collectivités Territoriales Décentralisées. En outre, c'est à travers ce programme que certaines priorités structurelles seront adressées, à l'instar de la mise en place des Régions, comme deuxième échelon de l'architecture décentralisée.

L'objectif de ce programme est d'accélérer le processus de décentralisation qui sera apprécié par le Pourcentage de ressources mobilisées au profit des CTD.

Objectif	Accélérer le processus de décentralisation
----------	--

Indicateur	Intitulé :	Pourcentage de ressources mobilisées au profit des CTD	
	Unité de mesure	%	
	Valeur de référence:	-	
	Année de référence:	-	
	ValeurCible	ND	
	Année cible:	2018	
Actions du programme	<ul style="list-style-type: none"> <li>- mobilisation et optimisation des ressources financières des CTD ;</li> <li>- financement des projets communaux et intercommunaux ;</li> <li>- renforcer les capacités des Ressources Humaines des CTD ;</li> <li>- gouvernance et contrôle des CTD ;</li> <li>- pilotage et suivi-évaluation du processus de décentralisation.</li> </ul>		
Dotations initiales	AE 7 710 667 000	CP 7.660.667.000	
Responsable du programme	<b>Fred EBONGUE MAKOLLE</b>		

### 2.2.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME 351

La consécration du Cameroun comme Etat Unitaire Décentralisé par la loi constitutionnelle du 18 janvier 1996, l'adoption des lois de la décentralisation du 22 juillet 2004 et la création du MINDDEVEL ont engendrés un certain nombre d'actions à mener. Ce processus a fait l'objet depuis 2013, avec l'entrée en vigueur du nouveau régime financier de l'Etat, d'un programme intitulé Approfondissement du Processus de Décentralisation. L'objectif poursuivi par ce programme était « d'accompagner et évaluer l'action des CTD en matière développement local ». L'évaluation de la performance du programme était basée sur le nombre de CTD disposant et mettant en œuvre un Plan de Développement Communal (PDC) CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le programme 351, intitulé « Approfondissement du processus de décentralisation », a été exécuté en 2018 dans un contexte marqué par les facteurs ci-après :

- les problèmes sécuritaires dans les Régions de l'Extrême-Nord, du Nord-ouest, du Sud-ouest, de l'Est et de l'Adamaoua, qui n'ont pas permis aux CTD d'optimiser les ressources financières propres ;
- la multiplicité des acteurs institutionnels et non institutionnels dans le domaine de la décentralisation, qui s'est traduit par une absence de coordination de l'ensemble des actions de ces acteurs et une faible remontée des informations;
- l'augmentation du nombre de réfugiés et les mouvements des personnes déplacées qui a nécessité une plus grande offre en services locaux de base au détriment des projets de développement.

### 2.2.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME 351 EN 2018

Résultat Technique obtenu	ND	
Taux de Réalisation de L'indicateur	ND	
Dotation de Crédits révisés:	AE 507.665.417	CP 457.665.417
(écarts = Dot.init -Dot.rev)	Ecart AE 7.203.001.583	Ecart CP 7.203.001.583
Crédits Consommés	AE 412.113.843	CP 412.113.843
Taux de Consommation	81,17%	90,05%
Justification du Résultat et de L'utilisation des Ressources	<p>La Dotation Générale d'Investissement (DGI) n'a pas fait l'objet d'engagement.</p> <p>Seuls le Financement extérieur prévus dans le cadre du projet de décentralisation FEICOM Villes Moyenne et les ressources dédiés aux consommations de masse ont été dans le cadre de ce programme.</p>	

Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- identification des modes de financement alternatif des CTD ;</li> <li>- mener des études fixant la typologie des impôts ;</li> <li>- études en vue de la mise en place d'un système intégré des financements destinés à la décentralisation ;</li> <li>- moderniser la gestion des finances locales ;</li> <li>- suivre le respect du principe de concomitance ;</li> <li>- disposer d'un outil fiable de suivi-évaluation de la décentralisation.</li> </ul>
-------------------	--

**2.2.4. PERFORMANCE DETAILLES GLOBALE DU PROGRAMME 351 PAR ACTIONS EN 2018**

Action 01 : Mobilisation et optimisation des ressources financières des CTD								
OBJEC TIF	Accroître les dotations de l'état à travers les CTD							
Indicateur	Intitulé:	Pourcentage des ressources mobilisées par l'état en faveur des CTD					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 0%	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	ND						
	Valeur de référence:	0						
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	ND						
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	6.075.00 0.000	6.025.00 0.000	75.000.0 00	25.000.0 00	0	0	0%	0%

<p>contexte de mise en œuvre de l'action</p>	
<p>Activités majeures Réalisées (présentation des extraits)</p>	<p style="text-align: center;"><b>RAS</b></p>
<p>justification du résultat et de l'utilisation des ressources (extraits)</p>	<p><b>Le déploiement du logiciel RehLoc-Cam dans les Collectivités Territoriales Décentralisées a été différé.</b></p>
<p>perspectives 2019</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- mener des études en rapport à la fiscalité locale ;</li> <li>- faire un recensement du personnel communal</li> <li>- moderniser le système d'état civil ;</li> <li>- améliorer la gestion des finances locales ;</li> <li>- réforme du CEFAM</li> <li>- renforcer les capacités des acteurs de la décentralisation élus et techniciens communaux....</li> </ul>

Action 02 : financement des projets communaux et intercommunaux

<p><b>OBJEC TIF</b></p>	<p>Accompagner la mise en œuvre du Programme FEICOM Villes Moyennes</p>
-------------------------	---

Indicateur	Intitulé:		Ressources mobilisées au profit du PDFVM				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100%	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		ND					
	Valeur de référence:		0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		139.314.843					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1.176.000	1.176.000	139.314.843	139.314.843	139.314.843	139.314.843	100%	100%
contexte de mise en œuvre de l'action	-							
Activités majeures Réalisées (présentation des extrants)	- 139.314.843 mobilisés au profit du PDFVM représentant le financement extérieur dans le cadre de ce projet; - Acquisition un véhicule de type pick-up double cabine au profit de la Brigade Nationale de Contrôle des CTD							

justificati on du résultat et de l'utilisati on des ressourc es (extrants )	L'objectif poursuivi par cette action en 2018 était l'accompagnement du Programme Décentralisation Villes Moyennes notamment en ce qui concerne la mobilisation des finances extérieures et les fonds de contrepartie en taxe et droits de douane.
perspect ives 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Améliorer le financement des projets communaux et intercommunaux ;</li> <li>- Mener des études en vue de la mise en place d'un système intégré des financements destinés à la décentralisation ;</li> <li>- Mener des études fixant la typologie des impôts.</li> </ul>

Action 04 : gouvernance et contrôle des CTD (NON budgétisée)					
OBJEC TIF					
Indicate ur	Intitulé:			TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 0%	
	Unité de mesure	%			
	Année de référence:	ND			
	Valeur de référence:	0			
	Annécible:	2018			
	ValeurCible	ND			
	Réalisationexercic e (Résultat technique):	//			
CRÉDIT S	DOTATION INITIALE	DOTATION RÉVISÉE	CONSOMMATION	TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	

	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	24.600.000	24.600.000	0	0	0	0	0	0
contexte de mise en œuvre de l'action	-							
Activités majeures Réalisées (présentation des extrants)	<b>RAS</b>							
justification du résultat et de l'utilisation des ressources (extrants)	Aucune dotation							
Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mettre en place au niveau local un système de lutte contre la corruption ;</li> <li>- Effectuer des missions de contrôle et d'audit ;</li> <li>- Renforcer les capacités des acteurs à la gestion de la commune...</li> </ul>							

Action 05 : pilotage et suivi-évaluation du processus de décentralisation

**OBJETIF** Optimiser la mise en œuvre du processus de décentralisation

Indicateur	Intitulé:	// Pourcentage de ressources utilisées pour la prise en charge des consommations de masse					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	ND						
	Valeur de référence:	ND						
	Annécible:	2018						
	ValeurCible	100%						
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	435.067.000	435.067.000	293.350.574	293.350.574	272.800.000	272.800.000	92,99	92,99
Contexte de Mise en œuvre de l'action	-							
Activites Majeures Realisees (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Paiement des salaires bruts du personnel ;</li> <li>- Règlement consommation d'eau ;</li> <li>- Règlement consommation d'électricité ;</li> <li>- Règlement consommation téléphone.</li> </ul>							

Justification du Résultat et de L'utilisation Des Ressources (extraits)	<b>RAS</b>
Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- suivi du respect du principe de concomitance ;</li> <li>- Elaborer ou actualiser les outils fiables de suivi évaluation de la décentralisation.</li> </ul>

## 2018 RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE

### **2.3. PROGRAMME 352**

#### **PROMOTION DU DEVELOPPEMENT LOCAL**

**Responsable du programme**

**Fred EBONGUE MAKOLLE**

#### **2.3.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

La promotion du développement local constitue la mission régalienne des conseillers municipaux et régionaux à travers la promotion du développement économique, social, sanitaire, éducatif, sportif et culturel. C'est à ce titre que les l'Etat transfère aux Communes et aux Régions des compétences et des ressources correspondantes. Le développement local constitue donc l'impact attendu de la Décentralisation.

OBJECTIF	Accompagner et évaluer l'action les CTD en matière de développement local
----------	---

Indicateur	Intitulé:	Nombre de CTD disposant et mettant en œuvre un Plan de Développement Communal	
	Unité de mesure	%	
	Valeur de référence: Année de référence:	- -	
	Valeur Cible	-	
	Année cible:	2018	
Actions du programme	Réhabilitation de l'état civil		
Dotations initiales	AE 1.108.000.000	CP 1.108.000.000	
Responsable du programme	<b>Fred EBONGUE MAKOLLE</b>		

### 2.3.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Ce programme est mis en place pour permettre au MINDDEVEL de mettre un accent sur le fonctionnement et le suivi des structures en charge de la promotion le développement local.

Au titre de l'exercice budgétaire 2018, la seule activité menée dans le cadre de ce programme aura été l'appui du MINDDEVEL à la mise en place du BUNEC à travers une dotation en investissement se chiffrant à 300.000.000 de FCFA

### 2.3.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

Résultat Technique obtenu	ND	
Taux de Réalisation de L'indicateur	ND	
Dotation de Crédits révisés:	AE 300.000.000	CP 300.000.000
(écarts = Dot.init -Dot.rev)	Ecart AE 800.000;000	Ecart CP 800.000.000

Crédits Consommés	AE 300.000.000	CP 300.000.000
Taux de Consommation	100%	100%
Justification du Résultat et de L'utilisation des Ressources		
Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réhabilitation de l'état civil ;</li> <li>- Disposer de statistique fiables sur les centres d'état civil ;</li> <li>- Adapter le cadre d'enregistrement des actes d'état civil</li> </ul>	

#### 1.3.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018

Action 02 : réhabilitation de l'état civil			
OBJEC TIF	Améliorer la fiabilité et la sécurité des actes d'état civil		
Indicateur	Intitulé:	Ressources mobilisées au profit du BUNEC	Taux de Réalisation Technique 100%
	Unité de mesure	Denombrement	
	Année de référence:	ND	
	Valeur de référence:	ND	
	Annécible:	2018	
	ValeurCible	300.000.000	
	Réalisationexercice (Résultat technique):		

CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1.108.000.000	1.108.000.000	300.000.000	300.000.000	300.000.000	300.000.000	100%	100%
Contexte de Mise en œuvre de l'action								
Activités Majeures Réalisées (présentation des extrants)	- transfert 300.000.000 FCFA BUNEC							
Justification du Résultat et de L'utilisation Des Ressources (extrants)	Le principal objectif de ce programme en matière d'investissement était la mobilisation des ressources représentant l'appui du Ministère en charge de l'Etat Civil dans la construction de l'immeuble siège du BUNEC. Au titre de l'exercice budgétaire de référence. 300.000.000 FCFA ont bien été mis à la disposition du BUNEC.							
Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- mener des études en vue de disposer de statistiques fiables sur les centres d'état civil ;</li> <li>- adapter le cadre juridique du système d'enregistrement des actes d'état civil ;</li> <li>- améliorer la qualité et sécuriser les documents d'état civil.</li> </ul>							



### 3. BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES

2018

## RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE

### 2.1. PROGRAMME 350

#### GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DECENTRALISATION ET DEVELOPPEMENT LOCAL

-  
-  
-  
-  
-

**Responsable du programme**  
**Fred EBONGUE MAKOLLE**

### 2.1. PROGRAMME 350 : GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL AU MINISTERE DE LA DECENTRALISATION ET DU DEVELOPPEMENT LOCAL

#### 2.1.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le Programme 350 – Gouvernance et appui institutionnel au Ministère de la Décentralisation et du Développement Local, est le programme support du Ministère de la Décentralisation et du Développement Local défini par l’ordonnance n°2018/02 du 04 juin 2018 modifiant et complétant certaines dispositions de la loi de finance de la République du Cameroun pour l’exercice 2018. Il vise à implanter le nouveau ministère et doter les services centraux, de logistiques nécessaires à l’opérationnalisation du ministère. Il a pour objectif de rendre opérationnel les services du MINDDEVEL.

OBJECTIF	Rendre opérationnel les services du MINDDEVEL	
Indicateur	Intitulé :	Niveau d’opérationnalisation des services du Ministère
	Unité de mesure	%

	Valeur de référence:	0
	Année de référence:	2018
	ValeurCible	13%
	Année cible:	2018
ACTIONS DU PROGRAMME	- Action 1 : Supervision, coordination et suivi de l'activité des structures du MINDDEVEL ;	
DOTATIONS INITIALES	AE 2 708 000 000	CP 2 708 000 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	<b>Fred EBONGUE MAKOLLE</b>	

### 2.1.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le programme « gouvernance et appui institutionnel au Ministère de la Décentralisation et du Développement Local » s'est exécuté en 2018 dans un contexte marqué par l'opérationnalisation des services du MINDDEVEL. La mise en œuvre de ce programme s'est appréciée à travers le Niveau d'opérationnalisation des services du Ministère, lesquelles pour l'essentiel reposaient sur l'action 01 : Supervision, coordination et suivi de l'activité des structures des services centraux du MINDDEVEL.

### 2.1.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

La performance du MINDDEVEL s'est mesurée par rapport aux activités et tâches budgétisées et mises en œuvre au sein de ce programme. Il faut dire ici qu'au cours de l'évaluation de la chaîne de résultat, nous avons relevé qu'aucun indicateur n'ayant été défini, le MINDDEVEL, pour une évaluation fidèle des résultats obtenus, a proposé des indicateurs à même de renseigner sur la performance des activités réalisées.

Résultat technique obtenu	13%
Taux de réalisation de L'indicateur	<b>100%</b>

Dotation de Crédits initiales	AE 2.708.000.000 FCFA	CP 2.708.000.000
Dotation de Crédits révisées:	AE 3.680.017.600 FCFA	CP 3.680.017.600
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE -972.017.600	Ecart CP -
Crédits consommés	AE 2.365.430.480	CP 2.365.430.480
Taux de consommation	64,28%	64,28%
Justification du Résultat et de L'utilisation des Ressources	<p>Une provision <b>d'un milliard (1 000 000 000) de FCFA</b> était inscrite au budget du Ministère de la Décentralisation et du Développement Local, pour couvrir les charges liées à son installation.</p> <p>Cette provision budgétaire a permis la réhabilitation d'un bâtiment abritant certains services du Ministère de la Décentralisation et du Développement Local ; de même que l'acquisition de matériel et mobilier divers, ainsi que de véhicules de fonction et de service.</p> <p>Bien plus, en vue de permettre au Ministère de la Décentralisation et du Développement Local d'atteindre sa vitesse de croisière en 2019, certaines ressources allouées au fonctionnement ont été mises à contribution pour l'acquisition de matériel, de mobilier de bureau et de divers autres équipements, nécessaires au bon fonctionnement des services de ce département ministériel, en phase d'amorçage.</p>	

Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- achever la mise en place et l'équipement des services centraux du MINDDEVEL ;</li> <li>- suivre l'exercice du transfert des compétences par l'Etat aux CTD ainsi que le respect du principe de concomitance ;</li> <li>- mettre en place les services déconcentrés du MINDDEVEL ;</li> <li>- mettre en place un cadre de suivi de la performance ;</li> <li>- élaborer et publier en français et en anglais, les textes et avis juridiques relatifs à la décentralisation et au fonctionnement du MINDDEVEL ;</li> <li>- élaborer des manuels et outils relatif au Contrôle de gestion, à la décentralisation et au Développement local ;</li> <li>- communiquer sur l'ensemble des activités menées dans le cadre de la décentralisation et du développement local ;</li> <li>- mettre en place un système biométrique de gestion du personnel du MINDDEVEL ;</li> <li>- développer la coopération du MINDDEVEL</li> </ul>
-------------------	--

#### 2.1.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018

Action 01 : Supervision, Coordination et Suivi de l'activité des structures du MINDDEVEL				
OBJEC TIF	Assurer la mise en œuvre effective des activités de toutes les structures du MINDDEVEL			
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des activités inscrites sur la feuille de route ministérielle ( <b>pour 2018 réalisation des activités budgétisées dans le PTA</b> )	TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 90%	
	Unité de mesure	%		
	Année de référence:	2018		
	Valeur de référence:	0%		
	Année cible:	2018		
	ValeurCible	100%		

	Réalisation exercice (Résultat technique):	90%						
Credits	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	2 708 000 000	2 708 000 000	3.680.017.600	3.680.017.600	2.365.430.480	2.365.430.480	64,28%	64,28%
contexte de mise en œuvre de l'action	Budget alloué en cours d'exercice (juin 2018) par ordonnance N°2018/002 du 04 juin 2018 modifiant et complétant certaines disposition de la loi N° 2017/021 du 20 décembre 2017 portant loi des finances du Cameroun pour l'exercice 2019.							
Activités majeures réalisées (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestion des ressources humaines</li> <li>- cent soixante-quatre (164) kits informatiques acquis;</li> <li>- cent –quinze (115) photocopieurs acquis;</li> <li>- bâtiment de l'ex-DCTD réhabilité ; environ cent soixante-dix-huit (168) bureau équipés ;</li> <li>- vingt-trois (23) climatiseurs acquis ;</li> <li>- Matériel de bureau acquis (05 postes fax, 55 postes téléphones et 33 postes téléviseurs, mobiliers de bureau) ;</li> <li>- 24 véhicules de service et de fonction acquis.</li> </ul>							

justification du résultat et de l'utilisation des ressources (extraits)	<p>Une provision <b>d'un milliard (1 000 000 000) de FCFA</b> était inscrite au budget du Ministère de la Décentralisation et du Développement Local, pour couvrir les charges liées à son installation.</p> <p>Cette provision budgétaire a permis la réhabilitation d'un bâtiment abritant certains services du Ministère de la Décentralisation et du Développement Local ; de même que l'acquisition de matériel et mobilier divers, ainsi que de véhicules de fonction et de service.</p> <p>Bien plus, en vue de permettre au Ministère de la Décentralisation et du Développement Local d'atteindre sa vitesse de croisière en 2019, certaines ressources allouées au fonctionnement ont été mises à contribution pour l'acquisition de matériel, de mobilier de bureau et de divers autres équipements, nécessaires au bon fonctionnement des services de ce département ministériel, en phase d'amorçage.</p> <p>Par ailleurs, il faut noter le non engagement des salaires par le MINFI chiffré à <b>1.189.333.000 FCFA</b></p>	
perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- réhabilitation du bâtiment abritant les services centraux du MINDDEVEL;</li> <li>- poursuite de la mise en place du cadre de travail au MINDDEVEL ;</li> <li>- identification et aménagement des bâtiments devant abriter les services déconcentrés du MINDDEVEL ;</li> <li>- acquisition de véhicules de service au profit des responsables des services déconcentrés du MINDDEVEL;</li> </ul>	

## 2018 **RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE**

### **2.2. PROGRAMME 351**

#### **APPROFONDISSEMENT DU PROCESSUS DE DECENTRALISATION**

**Responsable du programme**

**Fred EBONGUE MAKOLLE**

##### **2.2.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME 351**

Le Programme 351 – Approfondissement du processus de décentralisation est le premier programme opérationnel du Ministère de la Décentralisation et du Développement Local. Ce programme vise, à lever toutes les contraintes juridiques, institutionnelles, économiques et financières qui entravent encore l'autonomie réelle des Collectivités Territoriales Décentralisées. En outre, c'est à travers ce programme que certaines priorités structurelles seront adressées, à l'instar de la mise en place des Régions, comme deuxième échelon de l'architecture

décentralisée.

L'objectif de ce programme est d'accélérer le processus de décentralisation qui sera apprécié par le Pourcentage de ressources mobilisées au profit des CTD.

Objectif	Accélérer le processus de décentralisation	
Indicateur	Intitulé :	Pourcentage de ressources mobilisées au profit des CTD
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	0,25999 %
	Année de référence:	2015
	ValeurCible	5.000.000.000
	Année cible:	2018
Actions du programme	<ul style="list-style-type: none"> <li>- mobilisation et optimisation des ressources financières des CTD ;</li> <li>- financement des projets communaux et intercommunaux ;</li> <li>- renforcement des capacités des Ressources Humaines des CTD ;</li> <li>- gouvernance et contrôle des CTD ;</li> <li>- pilotage et suivi-évaluation du processus de décentralisation.</li> </ul>	
Dotations initiales	AE 7 710 667 000	CP 7.660.667.000
Responsable du programme	<b>Fred EBONGUE MAKOLLE</b>	

### 2.2.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME 351

La consécration du Cameroun comme Etat Unitaire Décentralisé par la loi constitutionnelle du 18 janvier 1996, l'adoption des lois de la décentralisation du 22 juillet 2004 et la création du MINDDEVEL ont engendré un certain nombre d'actions à mener. Ce processus a fait l'objet depuis 2013, avec l'entrée en vigueur du nouveau régime financier de l'Etat, d'un programme intitulé Approfondissement du Processus de Décentralisation. L'objectif poursuivi par ce

programme était « d'accompagner et évaluer l'action des CTD en matière de développement local ». L'évaluation de la performance du programme était basée sur le nombre de CTD disposant et mettant en œuvre un Plan de Développement Communal (PDC).

Le programme 351, intitulé « Approfondissement du processus de décentralisation », a été exécuté en 2018 dans un contexte marqué par les facteurs ci-après :

- les problèmes sécuritaires dans les Régions de l'Extrême-Nord, du Nord-ouest, du Sud-ouest, de l'Est et de l'Adamaoua, qui n'ont pas permis aux CTD d'optimiser les ressources financières propres ;
- la multiplicité des acteurs institutionnels et non institutionnels dans le domaine de la décentralisation, qui s'est traduit par une absence de coordination de l'ensemble des actions de ces acteurs et une faible remontée des informations;
- l'augmentation du nombre de réfugiés et les mouvements des personnes déplacées qui a nécessité une plus grande offre en services locaux de base au détriment des projets de développement.

### 2.2.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME 351 EN 2018

Résultat Technique obtenu	0	
Taux de Réalisation de L'indicateur	0	
Dotation de crédits initiale	AE 7.710.667.000	CP 7.660.667.000
Dotation de Credits révisée :	AE 507.665.417	CP 457.665.417
(écarts = Dot.init -Dot.rev)	Ecart AE 7.203.0301.583	Ecart CP 7.203.001.583
Crédits Consommés	AE 412.113.843	CP 412.113.843
Taux de Consommation	81,17%	90,05%
Justification du Résultat et de L'utilisation des Ressources	La Dotation Générale d'Investissement (DGI) d'un montant de 5.000.000.000 FCFA n'a pas fait l'objet d'engagement. Seul le Financement extérieur prévu dans le cadre du projet de décentralisation FEICOM Villes Moyenne et les ressources dédiées aux consommations de masse l'ont été dans le cadre de ce programme.	

Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- identification des modes de financement alternatif des CTD ;</li> <li>- mener des études fixant la typologie des impôts ;</li> <li>- études en vue de la mise en place d'un système intégré des financements destinés à la décentralisation ;</li> <li>- moderniser la gestion des finances locales ;</li> <li>- suivre le respect du principe de concomitance ;</li> <li>- disposer d'un outil fiable de suivi-évaluation de la décentralisation.</li> </ul>
-------------------	--

#### 2.2.4. PERFORMANCE DETAILLEE GLOBALE DU PROGRAMME 351 PAR ACTIONS EN

**2018**

Action 01 : Mobilisation et optimisation des ressources financières des CTD			
OBJEC TIF	Accroître les dotations de l'état à travers les CTD		
Indicateur	Intitulé:	Pourcentage de la DGD dans le budget de l'Etat	TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 0
	Unité de mesure	%	
	Année de référence:	2015	
	Valeur de référence:	0,25999 % (source Ex-MINATD)	
	Année cible:	2018	
	Valeur Cible	5.000.000.000	
	Réalisation exercice (Résultat technique):	0	

CRÉDIT S	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	6.075.00 0.000	6.025.00 0.000	75.000.0 00	25.000.0 00	0	0	0%	0%
contexte de mise en œuvre de l'action	La mise en œuvre de cette action a été différée							
Activités majeures Réalisées (présentation des extrants)	<b>RAS</b>							
Justification du résultat et de l'utilisation des ressources (extrants)	<b>Le déploiement du logiciel RehLoc-Cam dans les Collectivités Territoriales Décentralisées a été différé.</b>							

perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- mener des études en rapport à la fiscalité locale ;</li> <li>- faire un recensement du personnel communal</li> <li>- moderniser le système d'état civil ;</li> <li>- améliorer la gestion des finances locales ;</li> <li>- réforme du CEFAM</li> <li>- renforcer les capacités des acteurs de la décentralisation (élus et techniciens communaux....)</li> </ul>
----------------------	--

Action 02 : financement des projets communaux et intercommunaux								
OBJEC TIF	Réaliser les projets inscrits dans les plans communaux de développement (PCD) et les plans de campagne							
Indicateur	Intitulé:	Nombre et montant des projets communaux et intercommunaux					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100%	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	2017						
	Valeur de référence:	//						
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	139.314.843						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	139.314.843						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1.176.000	1.176.000	139.314.843	139.314.843	139.314.843	139.314.843	100%	100%

contexte de mise en œuvre de l'action	Seul 11,84 % de la dotation initiale ont été effectivement exécutés
Activités majeures Réalisées (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 139.314.843 mobilisés au profit du PDFVM représentant le financement extérieur dans le cadre de ce projet ;</li> <li>- Acquisition d'un véhicule de type pick-up double cabine au profit de la Brigade Nationale de Contrôle des CTD</li> </ul>
Justification du résultat et de l'utilisation des ressources (extrants)	L'objectif poursuivi par cette action en 2018 était l'accompagnement du Programme Décentralisation FEICOM Villes Moyennes notamment en ce qui concerne la mobilisation des financements extérieurs et les fonds de contrepartie en taxes et droits de douane.
perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Améliorer le financement des projets communaux et intercommunaux ;</li> <li>- Mener des études en vue de la mise en place d'un système intégré des financements destinés à la décentralisation ;</li> <li>- Mener des études fixant la typologie des impôts.</li> </ul>

## Action 04 : gouvernance et contrôle des CTD

OBJEC  
TIF

Amélioration la qualité de la dépense et la gestion des ressources des CTD

Indicateur	Intitulé:		Nombre de communes contrôlé et auditées par an				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE //	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2017					
	Valeur de référence:		20					
	Annécible:		2018					
	ValeurCible		30					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		0 (pas de ressources allouées)					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	24.600.000	24.600.000	0	0	0	0	0	0
contexte de mise en œuvre de l'action	<b>RAS</b>							
Activités majeures Réalisées (présentation des extraits)	<b>RAS</b>							

justificati on du résultat et de l'utilisati on des ressourc es (extrants )	Aucune dotation
Perspec tives 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mettre en place au niveau local un système de lutte contre la corruption ;</li> <li>- Effectuer des missions de contrôle et d'audit ;</li> <li>- Renforcer les capacités des acteurs à la gestion de la commune...</li> </ul>

## Action 05 : pilotage et suivi-évaluation du processus de décentralisation

OBJEC TIF	Optimiser la mise en œuvre du processus de décentralisation		
Indicateur	Intitulé:	Nombre des rapports produits par les organes et instances de suivi-évaluation de la décentralisation par an	TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE //
	Unité de mesure	%	
	Année de référence:	2016	
	Valeur de référence:	36	
	Annécible:	2018	
	ValeurCible	Aucune cible n'a été définie pour 2018 (RAP 2017)	
	Réalisation exercice (Résultat technique):	//	

CRÉDIT S	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	435.067.000	435.067.000	293.350.574	293.350.574	272.800.000	272.800.000	92,99	92,99
Contexte de Mise en œuvre de l'action	<b>RAS</b>							
Activités Majeures Réalisées (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Paiement des salaires bruts du personnel ;</li> <li>- Règlement consommation d'eau ;</li> <li>- Règlement consommation d'électricité ;</li> <li>- Règlement consommation de téléphone.</li> </ul>							
Justification du Résultat et de L'utilisation Des Ressources (extrants)	<b>RAS</b>							
Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- suivi du respect du principe de concomitance ;</li> <li>- Elaborer ou actualiser les outils fiables de suivi évaluation de la décentralisation.</li> </ul>							

## 2018 RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE

### 2.3. PROGRAMME 352

#### **PROMOTION DU DEVELOPPEMENT LOCAL**

**Responsable du programme**

**Fred EBONGUE MAKOLLE**

#### **2.3.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME**

La promotion du développement local constitue la mission régaliennne des conseillers municipaux et régionaux à travers la promotion du développement économique, social, sanitaire, éducatif, sportif et culturel. C'est à ce titre que l'Etat transfère aux Communes et aux Régions des compétences et des ressources correspondantes. Le développement local constitue donc l'impact attendu de la Décentralisation.

<b>OBJECTIF</b>	Accompagner et évaluer l'action les CTD en matière de développement local	
<b>Indicateur</b>	Intitulé:	Nombre de CTD disposant et mettant en œuvre un Plan de Développement Communal
	Unité de mesure	Nombre
	Valeur de référence: Année de référence:	// 2017
	Valeur Cible	360
	Année cible:	2018
<b>Actions du programme</b>	Réhabilitation de l'état civil	
<b>Dotations initiales</b>	AE 1.108.000.000	CP 1.108.000.000

Responsable du programme	<b>Fred EBONGUE MAKOLLE</b>
--------------------------	-----------------------------

### 2.3.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Ce programme est mis en place pour permettre au MINDDEVEL de mettre un accent sur le fonctionnement et le suivi des structures en charge de la promotion le développement local.

Au titre de l'exercice budgétaire 2018, la seule activité menée dans le cadre de ce programme aura été l'appui du MINDDEVEL à la mise en place du BUNEC à travers une dotation en investissement se chiffrant à 300.000.000 de FCFA

### 2.3.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

Résultat Technique obtenu	329	
Taux de Réalisation de L'indicateur	91,38 %	
Dotation de credit initiale	AE 1.108.000.000	CP 1.108.000.000
Dotation de Crédits révisés:	AE 300.000.000	CP 300.000.000
(écarts = Dot.init -Dot.rev)	Ecart AE 808.000;000	Ecart CP 808.000.000
Crédits Consommés	AE 300.000.000	CP 300.000.000
Taux de Consommation	100%	100%
Justification du Résultat et de L'utilisation des Ressources		
Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réhabilitation de l'état civil ;</li> <li>- Disposer de statistique fiables sur les centres d'état civil ;</li> <li>- Adapter le cadre d'enregistrement des actes d'état civil</li> </ul>	

### 1.3.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE

2018

Action 02 : réhabilitation de l'état civil								
OBJEC TIF	Améliorer la fiabilité et la sécurité des actes d'état civil							
Indicateur	Intitulé:	nombre de centres d'état civil secondaires construits					Taux de Réalisation Technique 0%	
	Unité de mesure	Nombre						
	Année de référence:	2017						
	Valeur de référence:	18 (source RAP 2017 MINATD)						
	Annécible:	2018						
	ValeurCible	25						
	Réalisationexercice (Résultat technique):	0						
CRÉDIT S	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1.108.000	1.108.000	300.000.000	300.000.000	300.000.000	300.000.000	100%	100%
Contexte de Mise en œuvre de l'action	RAS							

<p>Activités Majeures Réalisées (présentation des extraits)</p>	<p>- transfert 300.000.000 FCFA BUNEC</p>
<p>Justification du Résultat et de L'utilisation Des Ressources (extraits)</p>	<p>Le principal objectif de ce programme en matière d'investissement était la mobilisation des ressources représentant l'appui du Ministère en charge de l'Etat Civil dans la construction de l'immeuble siège du BUNEC. Au titre de l'exercice budgétaire de référence, 300.000.000 FCFA ont bel et bien été mis à la disposition du BUNEC.</p>
<p>Perspectives 2019</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- mener des études en vue de disposer de statistiques fiables sur les centres d'état civil ;</li> <li>- adapter le cadre juridique du système d'enregistrement des actes d'état civil ;</li> <li>- améliorer la qualité et sécuriser les documents d'état civil.</li> </ul>

### 3.1. RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE

En droite ligne des orientations du Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE), la création du Ministère de la Décentralisation et du Développement Local vient répondre à la prescription du Chef de l'Etat d'accélérer et d'approfondir le processus de décentralisation au Cameroun et promouvoir le développement local. Il était question pour le MINDDEVEL au cours du deuxième semestre de l'année budgétaire 2018, après l'ordonnance affectant des ressources à ce département ministériel, de mettre en place un cadre de travail satisfaisant pour les services centraux et le suivi des activités courantes.

L'ensemble des programmes mis en œuvre en 2018 a permis d'aboutir aux résultats ci-après : Sur le plan de la mise en place d'un cadre de travail, le MINDDEVEL a, outre la réhabilitation partielle du bâtiment devant abriter les services centraux du MINDDEVEL, acquis du matériel de

climatisation, du mobilier de bureau, du matériel de reprographie, 44 kits informatiques complets et 24 véhicules de service et de fonction pour les services centraux du MINDDEVEL. Tous ces travaux, acquisitions et activités de supervision et de coordination des activités correspondaient à une enveloppe budgétaire révisée d'une valeur de **3.680.017.600 FCFA** pour un taux d'exécution de 64,28%, s'agissant du **Programme 350**.

S'agissant du transfert des ressources, aucune ressource n'a été transférée aux CTD. Cependant, le Programme Décentralisation FEICOM Villes Moyenne (PFVM) et les travaux de construction de l'immeuble siège du BUNEC ont respectivement reçus 139.314.843 FCA en FINEX et 300.000.000 FACFA. Bien plus, les ressources disponibles ont permis la prise en charge des salaires et des produits de consommation de masse. L'exécution du budget du MINDDEVEL pour les programmes 351 et 352 ont été évaluées respectivement à 297.800.000 FCFA (65,07%) et 300.000.000 FACA (100%).

Par ailleurs, la formation des acteurs de la décentralisation s'est poursuivie et aura permis de renforcer les capacités du personnel dans le cadre des séminaires et formation diverses. Il a également été procédé à des tournées d'inauguration, des visites de chantier des projets d'investissement communaux.

### 3.2. LEÇONS APPRISES

L'exécution du budget et des programmes au cours de l'exercice budgétaire 2018 a mis en lumière certaines difficultés notamment au plan managérial dont les plus importantes sont :

- l'efficacité dans la mise en œuvre des programmes est fortement tributaire de la capacité du département ministériel à améliorer la visibilité dans l'identification des problèmes à résoudre et la formulation des programmes ;
- la nécessaire révision du cadre logique du MINDDEVEL ;
- la nécessité d'avoir un cadre de travail propre au département ministériel ;
- la nécessité d'élaborer un CDMT cohérent et en parfaite adéquation avec le cadre stratégique.

### 3.3. PERSPECTIVES 2019

Au regard des projections initiales et des résultats obtenus dans la mise en œuvre des programmes, les perspectives générales se présentent comme suit :

- la mise en place de la chaîne de performance conformément à la loi portant régime financier de l'Etat et des autres entités publiques ainsi que le contrôle de gestion ;
- l'élaboration et la mise en œuvre d'un projet de Charte de gestion ministérielle qui sera affiné en 2020, en vue de fluidifier les processus d'élaboration, de gestion et d'évaluation des programmes ;
- la reformulation, l'affinage et l'opérationnalisation des objectifs des programmes et des actions ainsi que de leurs indicateurs afin d'optimiser les processus de suivi-évaluation.

- la mise en œuvre effective des programmes opérationnels et des actions non budgétisées du programme support.

De manière spécifique, les perspectives envisagées par programme peuvent se résumer de la manière suivante :

En ce qui concerne le Programme 350, « Gouvernance et Appui Institutionnel dans le Sous-Secteur Décentralisation », la priorité sera accordée aux aspects ci-après:

- la suite et la fin de la réhabilitation du bâtiment devant abriter les services centraux du MINDDEVEL;
- la mise en place d'un cadre de travail pour les services déconcentrés du MINDDEVEL (locaux, équipements, matériel informatique, 68 véhicules de fonction au moins pour les 10 Régions et les 58 départements);
- l'installation d'un système biométrique de gestion des présences au travail du personnel du MINDDEVEL;
- la revue et la rationalisation du cadre logique des programmes, actions et activités du MINDDEVEL;
- la modernisation du système de gestion du courrier et des archives;
- la revue du cadre juridique encadrant la décentralisation notamment la révision du statut de certains organismes sous-tutelle, ainsi que les textes relatifs à l'élection des exécutif régionaux et communaux;
- la mise en place d'un cadre de lutte contre la corruption;
- la mise en place d'un cadre de suivi évaluation des programmes;
- la planification, la promotion, la publication et la communication des activités menées par le MINDDEVEL en français et en anglais.

S'agissant du Programme 351, « Approfondissement du Processus de Décentralisation », l'accent sera mis sur :

- l'augmentation des dotations de l'Etat en faveur des CTD ;
- la révision et l'élaboration des textes relatifs aux finances publiques locales ;
- l'amélioration et le renforcement de la fiscalité locale ;
- l'opérationnalisation des régions ;
- le renforcement des capacités et l'accompagnement des CTD dans la gestion de leurs ressources ;
- le suivi et l'évaluation du niveau de mise en œuvre de la décentralisation.

Quant au programme 352, « Promotion du Développement Local » le MINDDEVEL s'engagera sur les chantiers relatifs à :

- la modernisation de l'Etat Civil ;
- l'amélioration du système de coopération décentralisée avec l'actualisation des règles y relatives, la signature de conventions ;
- la maîtrise du potentiel économique et naturel de chaque localité ;
- l'élaboration des outils de planification, de mise en œuvre et de suivi-évaluation des activités de développement local ;

- le suivi de l'exécution physico-financière des projets au sein des communes ;ysico-financier des projets au sein des communes ;