



RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2017

CHAPITRE 46

**MINISTERE
DES TRANSPORTS**

VERSION FRANÇAISE

SOMMAIRE

	NOTE EXPLICATIVE	4
1.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	5
1.1.	RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE	6
1.2.	PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE	6
1.3.	CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES	7
1.4.	AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2017	8
2.	ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	9
2.1.	PROGRAMME 602: AMELIORATION DU SYSTEME DE SURETE ET DE SECURITE DES DIFFERENTS MODES DE TRANSPORT	11
2.1.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	12
2.1.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	12
2.1.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017	13
2.1.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017	14
2.2.	PROGRAMME 603: GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU SOUS-SECTEUR TRANSPORT	15
2.2.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	16
2.2.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	17
2.2.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017	18
2.2.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017	19
2.3.	PROGRAMME 604: DÉVELOPPEMENT ET RÉHABILITATION DU RÉSEAU MÉTÉOROLOGIQUE NATIONAL	24
2.3.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	25
2.3.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	27
2.3.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017	27
2.3.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017	30
2.4.	PROGRAMME 607: DEVELOPPEMENT ET REHABILITATION DES INFRASTRUCTURES DE BASE	35

2.4.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	36
2.4.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	37
2.4.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017	38
2.4.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017	40
3.	BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES	44
3.1.	RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE	45
3.2.	LEÇONS APPRISES	47
3.3.	PERSPECTIVES	48

NOTE EXPLICATIVE

1. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

1.1. RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE

Conformément aux nouvelles orientations stratégiques de l'Etat, définies par le Gouvernement et inspirées de la *Vision Cameroun Horizon 2035*, du Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE) et de la loi de 2007 portant Régime Financier de l'Etat (RFE), le Ministère des Transports (MINT) s'est fixé trois objectifs stratégiques, à savoir :

- mettre en place un cadre institutionnel et infrastructurel cohérent capable de suivre, de s'adapter à l'évolution et à la dynamique des échanges, tout en s'arrimant aux exigences de la mondialisation ;
- mettre en place un système intégré, sûr et fiable, à travers plus de cohérence multimodale et favoriser la réduction des accidents tout en faisant décroître les délais et coûts de transport, aussi bien sur le périmètre national que dans le cadre des opérations de passage des marchandises en transit;
- mettre en place un système de collecte moderne et performant de traitement et de diffusion des données météorologiques.

En effet, les contraintes nationales, sous-régionales et régionales, en perpétuelle évolution, imposent la modernisation permanente des infrastructures portuaires, aéroportuaires, ferroviaires, routières, maritimes et météorologiques, en vue de contribuer à la réalisation des objectifs globaux du DSCE.

Les priorités nationales, dans ce sous-secteur, consistent non seulement à mettre en place des politiques permettant de mieux cerner l'évolution et la dynamique des échanges tout en s'arrimant aux exigences de la mondialisation, mais aussi à privilégier une approche multimodale afin de bâtir à moindre coût un réseau de transport intégré et performant, quadrillant tout l'espace national et résolument ouvert sur les pays voisins, dans l'optique de faire du Cameroun un carrefour des échanges en Afrique centrale.

1.2. PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE

S'en tenant aux termes du décret n°2012/250 du 1er juin 2012 portant organisation du Ministère des Transports (MINT), le Ministre des Transports est responsable de l'élaboration et de la mise en œuvre de la politique gouvernementale en matière de transports et de sécurité routière.

A ce titre, il est chargé :

- d'étudier et de participer à l'élaboration et à la mise en œuvre des mesures législatives ou réglementaires relatives aux transports ;
- d'étudier et de participer à l'élaboration et à la mise en œuvre des mesures législatives ou réglementaires relatives à la sécurité et à la prévention routières, en liaison avec les administrations concernées ;
- de veiller au développement coordonné de tous les modes de transport ;

- d'assurer ou de contrôler l'organisation et le fonctionnement des transports aériens, ferroviaires, routiers, maritimes et fluviaux ;
- d'assurer ou de contrôler l'organisation et le fonctionnement des transports routiers et de la sécurité routière, en liaison avec les administrations concernées ;
- de suivre la mise en œuvre et l'exécution du plan sectoriel des transports ;
- de l'aviation civile, des navigations fluviales et maritimes, des transports routiers et ferroviaires et de la météorologie ;
- d'assurer la formation professionnelle des personnels de transports.

Au regard des missions sus-listées du MINT, il ressort que le Gouvernement a accordé une importance particulière aux activités de transport dans la stratégie de développement de l'économie camerounaise.

1.3. CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES

Pour rendre effectifs les objectifs sus-évoqués, et pour réaliser les missions qui lui ont été assignées par le Chef de l'Etat, et en vue de contribuer de manière efficace et efficiente à l'atteinte des objectifs de croissance du Cameroun, le Ministère des Transports dispose pour l'exercice 2017, de trois programmes opérationnels et d'un programme support. Il s'agit de :

- Programme 602 : Amélioration du système de sûreté et de sécurité des différents modes de transport ;
 - Programme 603 : Gouvernance et appui institutionnel dans le sous-secteur des transports.
 - Programme 604 : Développement et réhabilitation du réseau météorologique national ;
 - Programme 607 : Développement et réhabilitation des infrastructures de transport;
- Les quatre (4) programmes du Ministère des Transports ont été mis en œuvre dans un environnement marqué par les principaux facteurs suivants :
- de nombreuses instructions du **Chef de l'Etat** appelant à la redynamisation du système des Transports, en général, et le transport de masse en particulier par la mobilisation des éléments de maturité et la recherche des financements pour l'exécution des projets de seconde génération ;
 - la préparation à la mise en exploitation du port en eau profonde de Kribi ;
 - La rénovation des aéroports du Cameroun se fait dans le cadre d'un programme gouvernemental dédié à la Réhabilitation-Modernisation et Développement des aéroports du Cameroun, validé par le PMCG, en 2014 qui connaît une accélération particulière avec la préparation de la CAN 2019
 - une crise sécuritaire au niveau des frontières du pays. Après la déclaration de guerre du

Chef de l'Etat à la secte Boko Haram, le Ministère des Transports a entrepris, en vue de la sécurisation des différents modes de transports, la construction d'infrastructures et l'acquisition d'équipements de sécurité pour le filtrage des personnes et des bagages dans les gares-routières, les aéroports, les gares-voyageurs et les ports ;

- la poursuite de la mise aux normes des infrastructures portuaires et aéroportuaires (arrimage au code ISPS et la certification) ;
- la poursuite de la construction, de l'aménagement et de l'installation des stations météorologiques à travers le triangle national ;
- la poursuite de la mise en œuvre du plan d'actions sur la stratégie de la sécurité routière.

Pour ce qui est de l'exécution du budget de l'Etat, il convient de noter une meilleure appropriation de l'application PROBMIS qui a commencé en 2015.

1.4. AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2017

2. ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

Quatre programmes ont été retenus :

2017

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.1. PROGRAMME 602

AMELIORATION DU SYSTEME DE SURETE ET DE SECURITE DES
DIFFERENTS MODES DE TRANSPORT

Responsable du programme

BOTHE BEBEYA HENRI JOEL

Division des Etudes, de la Programmation, de la Planification et de la Coopération

2.1.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

L'objectif ici est d'améliorer le système de sûreté et de sécurité des différents modes de transports.

Il s'agit, dans le domaine aérien, de mettre les aéroports aux normes de sécurité internationales de l'OACI et d'adapter les services d'assistance au sol aux normes l'IATA.

Dans le domaine portuaire et maritime, il est question de mettre les installations portuaires et maritimes en conformité avec les codes et règlements internationaux (ISPS) et de sécuriser les installations portuaires.

En ce qui concerne le domaine ferroviaire, on a entrepris de sécuriser les passages à niveaux et de réduire le nombre d'accidents en assurant une veille sur le tronçon existant.

Ce programme comporte trois (03) actions au total. Dans le cadre de la mise en œuvre dudit programme, au cours de l'exercice 2017, une (01) action a été budgétisée sur le budget du Ministère des Transports à savoir l'action 1: Renforcement de la sécurité et de la sûreté dans les transports ferroviaires.

Cependant, l'action 05 : Mise en œuvre du plan d'action de la sécurité routière, a été exécutée avec le financement du Fonds Routier.

OBJECTIF	Augmenter le niveau de sécurité et sureté des infrastructures de transport	
Indicateur	Intitulé:	Nombre d'infrastructures certifiées aux normes et standards de l'OACI
	Unité de mesure	nb
	Valeur de référence:	0.0
	Année de référence:	2012
	Valeur Cible	2.0
	Année cible:	2015
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: RENFORCEMENT DE LA SÉCURITÉ ET DE LA SURETÉ DANS LES TRANSPORTS FÉROVIAIRES	
DOTATIONS INITIALES	AE 50 000 000	CP 50 000 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	BOTHE BEBEYA HENRI JOEL, Division des Etudes, de la Programmation, de la Planification et de la Coopération	

2.1.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le défi de la modernisation de l'économie camerounaise passe par la mise en place d'infrastructures fiables et arrimées aux normes internationales de sûreté et de sécurité. Ce programme est encadré par les orientations du Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE). Ces enjeux sécuritaires ont été accentués par la recrudescence des menaces terroristes.

Le Ministère des Transports a accompagné les sociétés sous-tutelle et les agences de voyage pour améliorer la sécurité dans les différents modes de transport.

En 2017, il s'est agi précisément de :

- la poursuite de la mise aux normes des aéroports et des ports en vue de répondre aux exigences internationales ;
- le renforcement des mesures de sécurité dans tous les modes de transport du fait de la menace BOKO HARAM (*institution des fouilles systématiques des passagers à l'embarquement et au débarquement par les entreprises de voyages de tous les sous-secteurs des transports*);
- la poursuite de la mise en œuvre du plan d'actions sur la stratégie de la sécurité routière.

2.1.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017

Le programme 602 a pour objectif d'augmenter le niveau de sécurité et de sûreté des infrastructures de transports. Pour atteindre cet objectif, le Ministère a sur son budget propre mis l'emphase sur le sous-secteur ferroviaire.

L'action principale de ce programme s'intitule : renforcement de la sécurité et de la sûreté dans les transports ferroviaires.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	1	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	60	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 49 999 140	CP 49 999 140
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 860	Ecart CP 860
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 49 999 140	CP 49 999 140
TAUX DE CONSOMMATION	100 %	100 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	L'action retenue dans ce programme porte sur le renforcement de la sécurité et de la sûreté et dans le transport ferroviaire. Le montant alloué a permis de mener les études sur l'ouverture et/ou l'aménagement des passages à niveau sur le réseau ferroviaire national. Par ailleurs les indicateurs n'ont pas été mis à jours. Ce qui justifie le fait que la valeur et l'année de référence aussi bien que la valeur et l'année cible sont mal renseignées.	
PERSPECTIVES 2018	Acquisition des moteurs hors-bords 75 CV pour les circonscriptions maritimes, sous-quartiers maritimes, fluviaux et lacustres (Campo, Moloundou, Mouanko, Magba, Maga, Bangoua, Mbakao et Garoua).	

2.1.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017

les performances de ce programme se déclinent ainsi au'il suit:

Action 01 RENFORCEMENT DE LA SÉCURITÉ ET DE LA SURETÉ DANS LES TRANSPORTS FÉRROVIAIRES

Les indicateurs n'ont pas été mis à jours. Ce qui justifie le fait que la valeur et l'année de référence aussi bien que la valeur et l'année cible sont mal renseignées.

référence aussi bien que la valeur et l'année cible sont mal renseignées.

OBJECTIF	Sécuriser les passages à niveau							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de passages à niveau sécurisés				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 60%	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2013					
	Valeur de référence:		3.0					
	Année cible:		2015					
	Valeur Cible		15.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		1					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	50 000 000	50 000 000	49 999 140	49 999 140	49 999 140	49 999 140	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Le défi de la modernisation de l'économie camerounaise passe par la mise en place d'infrastructures fiables et arrimées aux normes internationales de sûreté et de sécurité. la nécessité de renforcer cette sûreté/ sécurité a favorisé le contexte de mise en œuvre de cette action.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Etudes sur l'ouverture et/ou l'aménagement des passages à niveau sur le réseau ferroviaire national.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les indicateurs n'ont pas été mis à jours. Ce qui justifie le fait que la valeur et l'année de référence aussi bien que la valeur et l'année cible sont mal renseignées.							
Perspectives 2018	Pas de perspective pour 2018.							

2017

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.2. PROGRAMME 603

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU SOUS-SECTEUR
TRANSPORT

Responsable du programme

SOH JEAN PIERRE

2.2.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme support quant à lui a pour objectif d'accroître l'efficacité du travail administratif. Il est question ici de mener des actions concrètes pour améliorer les performances des personnels, la gouvernance et combattre la corruption au MINT.

Les actions de ce programme sont déclinées ainsi qu'il suit :

Action 3 : **Amélioration du cadre de travail**

Les activités suivantes sont retenues :

- Les travaux de construction et réhabilitation d'aménagement des services déconcentrés ;
- L'acquisition du mobilier de bureau dans les services centraux et déconcentrés ;
- La mise en place d'une banque des données statistiques moderne ;
- L'acquisition des photocopieurs ;
- L'acquisition du matériel informatique ;

Action 4 : **Amélioration des moyens et conditions de travail**

Les activités suivantes sont retenues :

- Acquisition du matériel roulant ;
- Acquisition des équipements du SIGIPES ;
- Elaboration du manuel de procédures pour la mise en œuvre de la gouvernance ; électronique au MINT.

Action 6 : **Gestion des ressources documentaires**

L'activité équipement de la salle des archives est retenue dans le cadre de cette action.

Le tableau ci-contre présente ledit programme budgétisé en AE et CP.

OBJECTIF	Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes au Ministère des Transports		
Indicateurs	Intitulé:		Nombre de plaintes des usagers du MINT
	Unité de mesure		nombre
	Année de référence:		2013
	Valeur de référence:		75
	Année cible:		2018

	Valeur Cible		25
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 3 : amélioration du cadre de travail; Action 4: amélioration des moyens et conditions de travail ; Action 6 : gestion des ressources documentaires.		
DOTATIONS INITIALES	AE : 925 696 471		CP : 925 696 471

OBJECTIF	Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes au Ministère des Transports		
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation du plan d'action	
	Unité de mesure	%	
	Valeur de référence:	70.0	
	Année de référence:	2014	
	Valeur Cible	100.0	
	Année cible:	2018	
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 02: CONTROLE ET AUDIT INTERNE Action 03: AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL Action 04: AMÉLIORATION DES MOYENS ET CONDITIONS DE TRAVAIL Action 05: COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE Action 06: GESTION DES RESSOURCES DOCUMENTAIRES		
DOTATIONS INITIALES	AE 2 495 723 000		CP 2 495 723 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	SOH JEAN PIERRE,		

2.2.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le Programme 603 du Ministère des Transports a été exécuté dans un contexte général marqué sur le plan matériel et de la logistique par le manque de locaux, la vétusté des bâtiments existants, l'insuffisance du matériel et mobilier de bureau, du matériel informatique, aussi bien dans les services centraux que déconcentrés.

Dans le cadre de la mise en œuvre de ce programme qui s'intitule désormais **Gouvernance et appui institutionnel du sous-secteur des transports**, plusieurs activités ont été menées en 2017, à savoir :

- Poursuite de la construction des Délégations régionales de l'EST et du Nord-Ouest ;
- la poursuite des constructions de certaines délégations départementales (Nyong et Kéllé, Dja et Lobo, Haut Nyong, Haut Nkam, Menoua, Vallée du Ntem);
- l'équipement des bureaux en matériel informatique, photocopieurs et en mobilier;
- l'acquisition du matériel roulant dans les services centraux et déconcentrés.

En ce qui concerne la promotion de la bonne gouvernance, le contexte a été influencé par les éléments ci-après:

- le renforcement des capacités des cadres du MINT à travers des séminaires et stages de formation;
- la situation sécuritaire.

2.2.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017

L'objectif du programme 603 était d'améliorer la coordination des services tout en assurant la bonne mise en œuvre des programmes du Ministère des Transports. Pour y parvenir, des travaux de construction, de réhabilitation et d'aménagement ont été menés aussi bien dans les services centraux que déconcentrés. De manière générale, les objectifs assignés à ce programme ont été atteints au cours de l'exercice 2017.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	80%	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	95%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 2 096 986 740	CP 2 096 986 740
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 398 736 260	Ecart CP 398 736 260
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 2 096 986 740	CP 2 096 986 740
TAUX DE CONSOMMATION	100 %	100 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	L'atteinte du résultat a été possible grâce à : • une meilleure programmation des marchés ; • une meilleure appropriation du concept de budget-programme par les responsables des programmes ; • une coordination des services ; • l'amélioration du cadre et des conditions de travail ; • la désignation des acteurs de la chaîne des résultats; • les ressources du programme 603 ont été utilisées pour la mise en œuvre des trois actions du programme. Par ailleurs les crédits consommés observés relèvent du BIP.	
PERSPECTIVES 2018	Pour l'exercice 2018, tout en tenant compte de la modicité de l'enveloppe budgétaire, il sera question de poursuivre la construction des délégations sus-citées et surtout d'équiper les services centraux et quelques services déconcentrés en matériel informatique.	

2.2.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017

Les tableaux de bord ci-après présentent action par action, les performances obtenues par le programme 603 du Ministère des Transports. Trois actions ont été retenues au titre dudit programme :

Action 02 CONTROLE ET AUDIT INTERNE								
OBJECTIF	Améliorer la qualité du service.							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de rapports produits par les services d'inspection				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2012					
	Valeur de référence:		10.0					
	Année cible:		2015					
	Valeur Cible		18.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	89 005 300	89 005 300	590 756 357	590 756 357				

Action 03 AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL

La mise en œuvre des missions du Ministère des transports va en droite ligne de la politique gouvernementale de promotion de la bonne gouvernance. Le Ministre des Transports a pris des mesures visant à améliorer les conditions de travail de son personnel.

mesures visant à améliorer les conditions de travail de son personnel.

OBJECTIF	Améliorer le cadre de travail								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de postes de travail équipé				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 74.5%		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2014						
	Valeur de référence:		327.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		600.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		30						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	710 050 000	710 050 000	669 227 358	669 227 358	669 227 358	669 227 358	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La nécessité d'améliorer le cadre de travail et de mettre le personnel dans les conditions de travail, ainsi que le souci d'accroître la transparence des actions du MINT, sont les facteurs qui ont favorisé le contexte de mise en œuvre de cette action.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Plusieurs actions ont été réalisées dans cette action. Il s'agit notamment des: • construction et réhabilitation des services déconcentrés ; • acquisition du mobilier de bureau pour les services centraux et déconcentrés ; • mise en place d'une banque des données statistiques moderne ; • acquisition des photocopieurs ; • acquisition de matériel informatique .								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	La mise en œuvre des missions du Ministère des transports va en droite ligne de la politique gouvernementale de promotion de la bonne gouvernance. Le Ministre des Transports a pris des mesures visant à améliorer les conditions de travail de son personnel.								
Perspectives 2018	Il sera question de poursuivre la construction des bâtiments pour les délégations départementales du Mbam-et-Kim, du Haut-Nkam, du Dja-et-Lobo, du Haut-Nyong, du Nyong-et-Kelle, Mayo-Banyo, Menoua et du Mayo-Rey) et surtout d'équiper les services centraux et quelques services déconcentrés en matériel informatique.								

Action 04 AMÉLIORATION DES MOYENS ET CONDITIONS DE TRAVAIL

Les indicateurs n'ont pas été mis à jours. Ce qui justifie le fait que la valeur et l'année de référence aussi bien que la valeur et l'année cible sont mal renseignées. Par conséquent, nous n'avons eu aucune base pour quantifier le résultat technique de réalisation de l'exercice 2017.

OBJECTIF	Accroître le rendement du personnel								
Indicateur	Intitulé:	Pourcentage de réalisation des d'actions						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100.0	
	Unité de mesure	%							
	Année de référence:	2013							
	Valeur de référence:	60.0							
	Année cible:	2015							
	Valeur Cible	90.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	100.0							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	1 656 667 700	1 656 667 700	829 488 885	829 488 885	829 488 885	829 488 885	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La mise en œuvre de cette action a été effectuée dans un contexte marqué par la nécessité d'améliorer les conditions de travail des personnels. A cela il faut ajouter également l'insuffisance des bâtiments, des équipements et du matériel de bureau, ainsi que la vétusté des locaux.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Les activités réalisées dans le cadre de cette action ont été • l'acquisition du matériel roulant ; • l'acquisition des équipements du SIGIPES ; • l'élaboration du manuel de procédures pour la mise en œuvre de la gouvernance électronique au MINT.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les indicateurs n'ont pas été mis à jours. Ce qui justifie le fait que la valeur et l'année de référence aussi bien que la valeur et l'année cible sont mal renseignées. Par conséquent, nous n'avons eu aucune base pour quantifier le résultat technique de réalisation de l'exercice 2017. Par ailleurs, le montant des crédits consommés en AE et en CP sont ceux du BIP. Ces crédits ont été exécutés à 100%.								
Perspectives 2018	Cette action ne sera pas programmée en 2018. Par conséquent, aucune perspective prévue.								

Action 05 COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE

OBJECTIF	Accroître la visibilité des actions menées au sein du Ministère							
Indicateur	Intitulé:		taux d'activités ayant fait l'objet d'une couverture médiatique				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:		70.0					
	Année cible:		2019					
	Valeur Cible		100.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	30 000 000	30 000 000	0	0				

Action 06 GESTION DES RESSOURCES DOCUMENTAIRES

Le montant alloué a permis la mise en œuvre complète des extrants programmés.

Le montant alloué a permis la mise en oeuvre complète des extrants programmés.

OBJECTIF	Accroître qualitativement/quantitativement les ressources documentaires								
Indicateur	Intitulé:		nombre de documents produits				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 95%		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2014						
	Valeur de référence:		500.0						
	Année cible:		2019						
	Valeur Cible		1000.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		100						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	10 000 000	10 000 000	7 514 140	7 514 140	7 514 140	7 514 140	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La mise en œuvre de cette action a été effectuée dans un contexte marqué par la nécessité d'améliorer la gestion des ressources documentaires.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Une activité a été réalisée dans cette action. Il s'agit de l'acquisition des équipements de la salle des archives.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Le montant alloué a permis la mise en oeuvre complète des extrants programmés.								
Perspectives 2018	Cette action ne sera pas programmée en 2018. Par conséquent, aucune perspective prévue.								

2017

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.3. PROGRAMME 604

Développement et réhabilitation du réseau météorologique national

Responsable du programme

PHILIPPE RICHARD

2.3.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Ce programme vise à produire des données fiables pour des prévisions météorologiques et climatologiques relatives à la sécurité des transports, l'agriculture et autres domaines d'activités socioéconomiques.

Les actions y relatives sont au nombre de quatre (04) et se déclinent ainsi qu'il suit :

Action 1 : **développement et réhabilitation des infrastructures de météorologie.**

Les activités suivantes sont retenues dans le cadre de cette action :

- La construction de 15 stations et parcs météo ;
- La réhabilitation et aménagement de 37 stations et parcs météo ;
- La sécurisation des lots domaniaux des structures météorologiques.

· Action 2 : **renforcement de la production et de la fourniture des services météorologiques et climatologiques.**

Il est question dans cette action d'entreprendre:

- l'automatisation du système de production des données météorologiques ;
- le paiement des droits de transmission des informations météorologiques ;
- la mise en place d'un système de diffusion des informations météo ;
- la mise en place du Cadre National des services Climatologiques (CNSC) au Cameroun.

· Action 3 : **développement institutionnel et renforcement des capacités.**

Avec comme activités :

- la subvention pour la formation des Ingénieurs à l'ENSP de l'Université de Yaoundé I ;
- l'acquisition des équipements d'inspection des structures d'observation ;
- la formation continue sur les techniques avancées de prévisions numériques et en météo maritime.

· Action 4 : **équipement des Stations météorologiques, des postes climatologiques et des postes pluviométriques.**

Les activités ci-après sont retenues dans le cadre de cette action :

- l'acquisition et installation de 40 stations météorologiques automatique
- l'acquisition et installation de 300 postes pluviométriques ;
- la maintenance des stations automatiques du don Japonais.

Au cours de l'exercice 2017, toutes les quatre actions du programme 604 ont été budgétisées.

Objectif	Fournir des informations météorologiques sûres et fiables de façon continue
----------	--

Indicateur	Intitulé :	Taux de production de l'information météorologique sur l'ensemble du territoire national	
	Unité de mesure :	Pourcentage	
	Valeur de référence	15%	
	Année de référence	2014	
	Valeur cible	20%	
	Année cible	2019	
Actions du programme	- Action 1 : développement et réhabilitation des infrastructures de météorologie Action 2 : renforcement de la production et de la fourniture des services météorologiques et climatologiques Action 3 : développement institutionnel et renforcement des capacités Action 4 : équipement des stations météorologiques, des postes climatologiques et des postes pluviométriques		
Dotations initiales	AE : 272 000 000		CP : 272 000 000

OBJECTIF	Fournir des informations météorologiques sûres et fiables de façon continue		
Indicateur	Intitulé:	Taux de production de l'information météorologique sur le territoire national	
	Unité de mesure		
	Valeur de référence:		
	Année de référence:		
	Valeur Cible		
	Année cible:		
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: 1. DÉVELOPPEMENT ET RÉHABILITATION DES INFRASTRUCTURES DE MÉTÉOROLOGIE Action 02: RENFORCEMENT DE LA PRODUCTION ET DE LA FOURNITURE DE SERVICES MÉTÉOROLOGIQUES ET CLIMATOLOGIQUES Action 03: DÉVELOPPEMENT INSTITUTIONNEL ET RENFORCEMENT DES CAPACITÉS Action 04: EQUIPEMENT DES STATIONS MÉTÉOROLOGIQUES, DES POSTES CLIMATOLOGIQUES ET DES POSTES Action 05: RENFORCEMENT DE LA SURETÉ ET SÉCURITÉ DANS LE DOMAINE AÉRIEN		
DOTATIONS INITIALES	AE 1 996 041 250		CP 1 996 041 250
RESPONSABLE DU PROGRAMME	PHILIPPE RICHARD,		

2.3.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

La mise en place d'un programme dédié entièrement à la météorologie intervient après les inondations intervenues dans la partie septentrionale du pays. Le Ministère des Transports s'est employé à mettre en œuvre un vaste programme de réhabilitation des stations météorologiques et pluviométriques dans le cadre du programme 604. Ces éléments de contexte se déclinent concrètement comme suit :

- la recrudescence des phénomènes météorologiques extrêmes à l'instar des inondations ;
- l'allocution du Chef de l'Etat lors de sa visite de réconfort aux victimes des inondations dans l'Extrême-Nord à Guirvidig en 2012 instruisant de renforcer à tous les niveaux et de manière régulière le secteur météorologique national ;
- la non-conformité du réseau météorologique national aux normes internationales constaté par l'audit commandé par le Ministre des Transports et réalisé par l'ASECNA en 2012 ;
- l'adoption d'un programme exclusivement dédié à la Météorologie par le CIEP en 2015.

2.3.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017

Le programme 604 vise à produire des données fiables pour des prévisions météorologiques et climatologiques relatives à la sécurité des transports, l'agriculture et autres domaines d'activités socio-économiques. Pour atteindre cet objectif, les activités menées dans le cadre de ce programme se déclinent par actions ainsi qu'il suit :

Action 1 : développement et réhabilitation des infrastructures de météorologie

La réhabilitation de la station météorologique de Batouri a été inscrite dans le budget de l'exercice 2017 du Ministère des Transports à hauteur de 32 000 000 FCFA. L'ouvrage a été livré et le PV de réception provisoire est disponible.

Action 2 : renforcement de la production et de la fourniture des services météorologiques et climatologiques

La numérisation des archives a été budgétisée à hauteur de 350 000 000 FCA en AE et le marché qui a été attribué à la société AFREETECH a démarré en 2017, avec un montant de 100 millions de FCFA, pour la première phase et le début de la deuxième.

Un report de crédit de 100 millions de FCFA a été effectué pour l'acquisition et l'installation de la station PUMA VSAT. La station a été installée et est fonctionnelle.

Action 3 : développement institutionnel et renforcement des capacités

S'agissant du développement institutionnel et du renforcement des capacités, un appui a été apporté à l'École Nationale Supérieure Polytechnique de Yaoundé, pour la formation des

ingénieurs en météorologie. Un concours pour le recrutement de 15 élèves Ingénieurs, 25 Ingénieurs des Travaux, 80 élèves Techniciens Supérieurs de la Météorologie, respectivement, à l'École Nationale Supérieure Polytechnique de Yaoundé (ENSPY) et à l'Institut Supérieur du Sahel (l'Université de Maroua) a été ouvert et les résultats ont été publiés.

Action 4 : équipement des Stations météorologiques, des postes climatologiques et des postes pluviométriques

- La réhabilitation des stations automatiques du don japonais (40 millions de FCFA) n'a pas encore commencé;
- l'installation des équipements du don chinois (70 millions de FCFA) est encore en cours.

Analyse de la performance globale du Programme 604

RESULTAT TECHNIQUE OBTENU	100%	
TAUX DE REALISATION DE L'INDICATEUR	100%	
DOTATION DE CREDITS REVISES (écarts)	AE : 272 000 000	CP : 272 000 000 -
CREDITS CONSOMMÉS	AE : 272 000 000	CP : 272 000 000
TAUX DE CONSOMMATION	100%	100%
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	Toutes les quatre actions de ce programmes, qui ont été budgétisées en 2017 contribuent à la densification des informations météorologiques collectées qui devraient permettre de faire des prévisions plus fiables et plus sûres. Tous les extrants attendus ont été produits à l'exception de la numérisation des archives, la réhabilitation des stations du don japonais et l'installation des équipements du don chinois.	
PERSPECTIVES -	Les perspectives envisagées pour le programme 604 se présentent ainsi qu'il suit : • réhabilitation du don japonais ; • réhabilitation et aménagement des stations météorologiques de Kousséri et de Mamfé. • numérisation des archives; • appui à l'ENSPY pour la formation des ingénieurs; • acquisition et installation des stations météorologiques.	

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	RAS	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	73%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 2 034 347 848	CP 2 034 347 848
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE -38 306 598	Ecart CP -38 306 598
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 2 023 219 407	CP 2 023 219 407
TAUX DE CONSOMMATION	99,45 %	99,45 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	• les indicateurs n'ont pas été mis à jours ; • ce qui justifie l'inexistence du résultat observé ; Toutes les quatre actions de ce programmes, qui ont été budgétisées en 2017 contribuent à la densification des informations météorologiques collectées qui devraient permettre de faire des prévisions plus fiables et plus sûres. Tous les extrants attendus ont été produits à l'exception de la numérisation des archives, la réhabilitation des stations du don japonais et l'installation des équipements du don chinois. Par ailleurs le montant des credits consommés en AE et en CP sont ceux du BIP de ce programme d'où les valeurs renseignées.	
PERSPECTIVES 2018	Les perspectives envisagées pour le programme 604 se présentent ainsi qu'il suit : • réhabilitation du don japonais ; • réhabilitation et aménagement des stations météorologiques de Kousséri et de Mamfé. • numérisation des archives; • appui à l'ENSPY pour la formation des ingénieurs; • acquisition et installation des stations météorologiques.	

2.3.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017

La performance détaillée du programme 604 se décline en quatre (04) actions:

Action 01 1. DÉVELOPPEMENT ET RÉHABILITATION DES INFRASTRUCTURES DE MÉTÉOROLOGIE

les indicateurs n'ont pas été mis à jours ;
ce qui justifie le faible résultat observé ;
aussi faut-il préciser que la réhabilitation du don japonais n'a toujours pas démarrée.

aussi faut-il préciser que la réhabilitation du don japonais n'a toujours pas démarrée.

OBJECTIF	Disposer d'un cadre de travail propice au bon rendement du personnel								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de bâtiments météo réhabilités ou construit				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 3%		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2016						
	Valeur de référence:		0.0						
	Année cible:		2019						
	Valeur Cible		37.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		1						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	72 000 000	72 000 000	71 999 998	71 999 998	720 000 000	720 000 000	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La mise en place d'un programme dédié entièrement à la météorologie intervient après les inondations intervenues dans la partie septentrionale du pays. Le Ministère des Transports s'est employé à mettre en œuvre un vaste programme de réhabilitation des stations météorologiques et pluviométriques.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Les activées majeures réalisées dans le cadre de cette action sont les suivantes : - réhabilitation des stations du don japonais (non démarrée); - réhabilitation et aménagement de la station météorologique Batouri								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Insuffisance du budget pour accélérer la réhabilitation des bâtiments.								
Perspectives 2018	- réhabilitation et aménagement des bâtiments de la station météorologique de Mamfé; - réhabilitation et aménagement de la station météorologique de Kousséri.								

Action 02 RENFORCEMENT DE LA PRODUCTION ET DE LA FOURNITURE DE SERVICES MÉTÉOROLOGIQUES ET CLIMATOLOGIQUES

Numérisation amorcée des archives Station PUMA installée.

Station PUMA installée.

OBJECTIF	Améliorer l'accès aux services météorologiques							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de produits météorologiques et Climatologiques fournis aux usagés				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 50%	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		0.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		1.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		•Numérisation amorcée des archives •Station PUMA installée.					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La mise en place d'un programme dédié entièrement à la météorologie intervient après les inondations intervenues dans la partie septentrionale du pays. Le Ministère des Transports s'est employé à mettre vulgariser les informations météorologiques par la diffusion à la télévision nationale.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	L'activé majeure réalisée dans le cadre de cette action est la numérisation des archives en vue de la mise en place d'une banque de données moderne.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	• Numérisation amorcée des archives • Station PUMA installée. • Indicateurs pas mis à jour (12 produits à fournir)							
Perspectives 2018	Poursuivre le processus de numérisation des archives météorologiques.							

Action 03 DÉVELOPPEMENT INSTITUTIONNEL ET RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

L'indicateur de cette action est atomique. La cible ne pouvant être atteinte qu'à la fin du processus. Le taux de réalisation technique affiché reflète les étapes franchies dans le processus de formation des personnels.

Le montant de l'appui a effectivement été transféré à ENSPY pour l'achat du matériel pédagogique et autres formalités préalables

pédagogique et autres formalités préalables									
OBJECTIF	Disposer de spécialiste en qualité et en quantité								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de personnels de la météorologie formés ou recyclés				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 42%		
	Unité de mesure								
	Année de référence:		2016						
	Valeur de référence:		0.0						
	Année cible:		2019						
	Valeur Cible		250.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		25 ingénieurs et 80 techniciens en cours de formation						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	30 000 000	30 000 000	30 000 000	30 000 000	30 000 000	30 000 000	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La mise en place d'un programme dédié entièrement à la météorologie intervient après les inondations intervenues dans la partie septentrionale du pays. Le Ministère des Transports a obtenu la création des filières de formation à ENSPY et à l'Institut du Sahel.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Transfert des fonds pour le soutien à la formation à l'ENSPY								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	L'indicateur de cette action est atomique. La cible ne pouvant être atteinte qu'à la fin du processus. Le taux de réalisation technique affiché reflète les étapes franchies dans le processus de formation des personnels. Le montant de l'appui a effectivement été transféré à ENSPY pour l'achat du matériel pédagogique et autres formalités préalables.								
Perspectives 2018	Poursuivre la formation jusqu'à l'atteinte des objectifs cibles.								

Action 04 EQUIPEMENT DES STATIONS MÉTÉOROLOGIQUES, DES POSTES CLIMATOLOGIQUES ET DES POSTES

Les valeurs ne sont pas estimées. Toutefois, actuellement on est à vingt (20) stations automatiques.

automatiques.

OBJECTIF	Produire des informations météorologiques et climatologiques fiables							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de stations et postes météorologique fonctionnels				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 34%	
	Unité de mesure							
	Année de référence:							
	Valeur de référence:							
	Année cible:							
	Valeur Cible							
	Réalisation exercice (Résultat technique):		15 stations manuelles et 8 stations automatiques en cours d'installation					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	70 000 000	70 000 000	69 999 962	69 999 962	69 999 962	69 999 962	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	La mise en place d'un programme dédié entièrement à la météorologie intervient après les inondations intervenues dans la partie septentrionale du pays. Le Ministère des Transports s'est employé à mettre en œuvre un vaste programme de réhabilitation des stations météorologiques et pluviométriques.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	L'activité majeure réalisée dans le cadre de cette action concerne les équipements du don chinois en cours d'installation.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les valeurs ne sont pas estimées. Toutefois, actuellement on est à vingt (20) stations automatiques.							
Perspectives 2018	Poursuivre l'acquisition et l'installation des stations climatologiques et pluviométrique.							

Action 05 RENFORCEMENT DE LA SURETÉ ET SÉCURITÉ DANS LE DOMAINE AÉRIEN

OBJECTIF	Mettre les aéroports aux normes de sécurité internationale OACI							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'installations dans le domaine aérien mise en conformité aux normes et standards de l'OACI et IATA				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2013					
	Valeur de référence:		0.0					
	Année cible:		2015					
	Valeur Cible		2.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 724 041 250	1 724 041 250	1 762 347 888	1 762 347 888				

2017

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.4. PROGRAMME 607

DEVELOPPEMENT ET REHABILITATION DES INFRASTRUCTURES
DE BASE

Responsable du programme

MBAMOME NKEDONG DIVINE

2.4.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme 607 intitulé « Développement et réhabilitation des infrastructures de transports vise à dynamiser le secteur des infrastructures dans la perspective de l'atteinte de l'objectif de l'émergence à l'horizon 2035. »

Les objectifs spécifiques de ce programme sont les suivants :

- rénover les infrastructures ferroviaires ;
- moderniser les infrastructures aéroportuaires ;
- améliorer la qualité des infrastructures de navigation maritime
- accroître la mobilité urbaine.

Pour chacun de ces objectifs, les trois groupes d'actions prescrites retenues se déclinent ainsi qu'il suit :

Action 1 : Construction, réhabilitation et renouvellement des infrastructures et moyens de transport ferroviaire

Les principaux intervenants dans ce sous-secteur sont outre le MINT, la CAMRAIL, le COMIFER, le MINEPAT, le MINDUH, la Communauté Urbaine de Kribi (CUK), la Communauté Urbaine de Limbe (CUL), le PAD, les opérateurs privés, les institutions financières et la société civile.

• **Action 3 : Construction et réhabilitation des infrastructures maritimes, portuaires, fluviales et lacustres**

Les intervenants dans ce sous-secteur en plus du MINT sont : le MINEPAT, le MINDUH, l'APN, le Port Autonome de Douala (PAD), la Communauté Urbaine de Kribi (CUK), la communauté urbaine de Limbe (CUL), les opérateurs privés, les institutions financières et la société civile.

• **Action 4 : Amélioration des services et moyens de transports**

Ici, l'accent est mis non sur la réhabilitation des infrastructures existantes dans l'optique d'améliorer la mobilité des biens et des personnes ainsi que le trafic passagers et fret.

Il y a lieu de préciser que les actions 02 et 05 n'ont pas reçu de financement dans le cadre de l'exécution du budget 2017.

Objectifs	Améliorer les conditions et coûts de transport, et accroître la mobilité	
Indicateur	Intitulé :	Nombre d'infrastructures réhabilitées et/ou construites ;
	Unité de mesure :	Nombre
	Valeur de référence	03
	Année de référence	2012
	Valeur cible	12
	Année cible	2018

Actions du programme	Action 1 : Construction, réhabilitation et renouvellement des infrastructures de transport Ferroviaire ; Action 3 : Construction et réhabilitation des infrastructures maritimes portuaires, fluviales et lacustres Action 04 : Amélioration des services et moyens de transports ;	
Dotations initiales	AE : 1 140 000 000	CP : 1 140 000 000

OBJECTIF	Améliorer les conditions et coûts de transport, et accroître la mobilité	
Indicateur	Intitulé:	Nombre d'infrastructures réhabilitées et/ou construites
	Unité de mesure	nb
	Valeur de référence:	0.0
	Année de référence:	2013
	Valeur Cible	13.0
	Année cible:	2016
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: 1.CONSTRUCTION, RÉHABILITATION ET RENOUVELLEMENT DES INFRASTRUCTURES ET MOYENS DE TRANSPORT FERROVIAIRE Action 03: CONSTRUCTION ET RÉHABILITATION DES INFRASTRUCTURES MARITIMES, PORTUAIRES, FLUVIALES ET LACUSTRES Action 04: AMÉLIORATION DES SERVICES ET MOYENS DE TRANSPORTS Action 05: DÉVELOPPEMENT COORDONNÉ DE TOUS LES MODES DE TRANSPORTS	
DOTATIONS INITIALES	AE 2 743 235 750	CP 2 743 235 750
RESPONSABLE DU PROGRAMME	MBAMOME NKEDONG DIVINE,	

2.4.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le Programme 607 vise à répondre à la préoccupation du Gouvernement de veiller au développement et à la réhabilitation *des infrastructures de transport*. Seulement, il convient de relever que la mise en œuvre effective de ce programme exige de mobiliser des moyens importants compte tenu du fait qu'il s'agit des projets structurants relevant des différents sous-secteurs des transports, dont le coût est assez significatif.

La situation sécuritaire dans le grand Nord a conduit à des restrictions du budget et le Gouvernement procède également à des arbitrages décisifs en termes d'engagement à l'international auprès des bailleurs de fonds. D'où le retard relatif accusé dans la mise en œuvre du programme. Toutefois, des travaux de réhabilitation ont été entrepris dans la perspective de la normalisation et de la certification des infrastructures de transport. De plus, l'organisation de la CAN 2019 nous y oblige.

A tout ceci s'ajoute également la nécessité de renouveler et réhabiliter les infrastructures de transport ferroviaires.

2.4.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017

Analyse de la performance globale du Programme 607

RESULTAT TECHNIQUE OBTENU	02	
TAUX DE REALISATION DE L'INDICATEUR	100%	
DOTATION DE CREDITS REVISES (écarts)	AE : 1 140 000 000	CP : 1 140 000 000
CREDITS CONSOMME	AE : 1 140 000 000	CP : 1 140 000 000
TAUX DE CONSOMMATION	100%	100%
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	Les fonds de contre-partie en taxes et droits de douane pour le renouvellement du tronçon de chemin de fer Batchenga – Ka'a ont été réglés par le budget du Ministère des Transports.	
PERSPECTIVES	- Réfection des sous quartiers maritimes, fluviales et lacustres (Campo, Bekumu et Manoka) - Projet de construction du port en eau profonde de Kribi phase 2.	

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	02	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	42%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 2 212 333 286	CP 2 212 333 286
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 530 902 464	Ecart CP 530 902 464
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 2 024 179 490	CP 2 024 179 490
TAUX DE CONSOMMATION	91,5 %	91,5 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	La dotation des fonds de contre-partie alloués au programme 607 a permis de prendre en compte non seulement le paiement des taxes et droits de douane pour le renouvellement du tronçon de chemin de fer Batchenga – Ka'a, mais aussi la réalisation de certains projets. D'où le taux de consommation de 100% ainsi que le résultat technique obtenu (02).	

PERSPECTIVES 2018	• Réfection des sous-quartiers maritimes, fluviaux et lacustres (Campo, Bekumu et Manoka) ; • projet de construction du port en eau profonde de Kribi phase 2.
----------------------	--

2.4.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017

Les performances détaillées du programme 607 se déclinent ainsi au suit:

Action 01 1.Construction, réhabilitation et renouvellement des infrastructures et moyens de transport ferroviaire

les indicateurs n'ont pas été mis à jour. Par ailleurs le taux de 100% de réalisation financière de cette action est dû au fait que la dotation budgétaire y relative, bien qu'affichée au budget du MINT, a en totalité été engagée au niveau du Gouvernement (fonds de contrepartie).

MINT, a en totale ete engagée au niveau du Gouvernement (fonds de contrepartie).

OBJECTIF	Améliorer l'offre de transport ferroviaire								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de KM de voies ferrées construites				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 97%		
	Unité de mesure		km						
	Année de référence:		2012						
	Valeur de référence:		1000.0						
	Année cible:		2015						
	Valeur Cible		1655.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		171/175						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	1 050 000 000	1 050 000 000	1 035 000 000	1 035 000 000	1 035 000 000	1 035 000 000	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- Sur le plan sous-régional, les Gouvernements des Républiques du Cameroun et du Tchad ont jugé fort nécessaire la poursuite du projet intégrateur d'extension de la ligne de chemin de fer Ngaoundéré-Ndjaména, dont les travaux ont commencé il y a quelques années. - Sur le plan interne, la nécessité de renforcer les équipements des voitures a marqué les efforts entrepris dans ce secteur. Il a aussi été question de l'extension du réseau ferroviaire national.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	L'activité majeure réalisée dans le cadre de cette action est l'achèvement de 175 Km de travaux de construction du tronçon de chemin de fer Batchenga-Ka'a.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	les indicateurs n'ont pas été mis à jour. Par ailleurs le taux de 100% de réalisation financière de cette action est dû au fait que la dotation budgétaire y relative, bien qu'affichée au budget du MINT, a en totalité été engagée au niveau du Gouvernement (fonds de contrepartie).								
Perspectives 2018	Nous aurons pour perspectives : - le lancement et suivi des études de faisabilité sur le tronçon Ngaoundéré-Ndjaména ; - le lancement des études sur le tronçon I Douala-Yaoundé et le tronçon II Belabo-Pangar-Ngaoundéré ; - la réalisation après la mise à disposition, des études de faisabilité des projets à court terme du PDFN. - Edéa-Kribi-Lolabé - Douala-limbé - Douala-Ngaoundéré								

Action 03 CONSTRUCTION ET RÉHABILITATION DES INFRASTRUCTURES MARITIMES, PORTUAIRES, FLUVIALES ET LACUSTRES

Les indicateurs n'ont pas été mis à jour ce qui justifie le résultat obtenu. La valeur annualisée sur la valeur du triennat est mal estimée.

valeur du triennat est mal estimée.									
OBJECTIF	Améliorer l'offre de service portuaire, fluvial et lacustre								
Indicateur	Intitulé:		01 nouveau port construit; 02 ports réhabilités; 01 site de chantier naval aménagé				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 75%		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2012						
	Valeur de référence:		1.0						
	Année cible:		2015						
	Valeur Cible		2.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		2						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	90 000 000	90 000 000	90 000 000	90 000 000	90 000 000	90 000 000	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Le défi du Gouvernement de veiller au développement et à la réhabilitation des infrastructures maritimes, portuaires, fluviales et lacustres a favorisé le contexte de mise en œuvre de cette action.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	• Réfection des infrastructures de la circonscription maritime de Kribi; • acquisition du matériel de navigation pour la circonscription maritime de Kribi.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	La dotation budgétaire allouée à cette action a été exécutée dans la totalité ; d'où le taux de réalisation financière de 100%. La valeur annualisée sur la valeur du triennat est mal estimée.								
Perspectives 2018	• Réfection des sous-quartiers maritimes, fluviales et lacustres (Campo, Bekumu et Manoka); • projet de construction du port en eau profonde de Kribi phase 2.								

Action 04 AMÉLIORATION DES SERVICES ET MOYENS DE TRANSPORTS

Les indicateurs n'ont pas été mis à jour ce qui justifie le résultat obtenu. La valeur annualisée sur la valeur du triennat est mal estimée.

sur la valeur du montant est mal estimée.

OBJECTIF	Accroître la mobilité urbaine							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de réseaux bus				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 75%	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2012					
	Valeur de référence:		2.0					
	Année cible:		2013					
	Valeur Cible		3.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		3					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	435 000 000	435 000 000	14 999 981	14 999 981	14 999 981	14 999 981	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Le défi de l'amélioration et de la mobilité des personnes et des biens ainsi que la révision à la baisse de l'enveloppe budgétaire après validation du projet de performance des administrations, ont favorisé la mise en œuvre de cette action.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	L'activité majeure réalisée dans le cadre de cette action est l'audit des auto-écoles.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les indicateurs sont restés stables, ils n'ont pas évolué.							
Perspectives 2018	Aucune perspective prévue pour l'exercice 2018							

Action 05 DÉVELOPPEMENT COORDONNÉ DE TOUS LES MODES DE TRANSPORTS

OBJECTIF	Assurer la coordination de toutes les actions relatives aux différents modes de transports							
Indicateur	Intitulé:		Activités coordonnées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2013					
	Valeur de référence:		75.0					
	Année cible:		2015					
	Valeur Cible		90.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 168 235 750	1 168 235 750	1 072 333 305	1 072 333 305				

3. BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES

Présenter le bilan stratégique de l'exécution des programmes du MINT prévus dans le cadre du budget-programme de l'exercice 2017, nécessite, tout d'abord, d'apprécier ou d'évaluer le rapprochement des résultats obtenus de l'objectif stratégique. Par la suite, il est nécessaire d'évoquer les leçons tirées de cette expérience. Et pour finir, il s'agit de se pencher sur les perspectives à court et à moyen termes.

3.1. RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE

Evaluer le rapprochement des résultats atteints avec l'objectif stratégique du MINT consiste, au préalable, à mesurer le niveau de réalisation des actions inscrites dans les quatre programmes sus-annoncés, puis évoquer les difficultés rencontrées dans la réalisation desdits programmes. Une telle démarche permet de voir si l'action de ce Département cadre avec les objectifs du DSCE et, au cas contraire, d'entrevoir des mesures correctives.

Appréciation du niveau de réalisation des programmes

Programme 602 : amélioration du système de sûreté et de sécurité des différents modes de transport

Ce programme avait pour objectif d'« **augmenter le niveau de sécurité et de sûreté des infrastructures de transports** »

L'activité principale, notamment l'étude sur l'ouverture et/ou l'aménagement des passages à niveau sur le réseau ferroviaire national, a été réalisée.

Programme 603 : gouvernance et appui institutionnel dans le sous-secteur des transports

Les réalisations entreprises dans ce domaine visaient à améliorer le cadre et les conditions de travail des personnels du Ministère des Transports. Dans cette optique, plusieurs actions ont été menées. Elles ont respectivement pour activités réalisées:

- poursuite de la construction des Délégations régionales de l'EST et du Nord-Ouest ;
- la poursuite des constructions de certaines délégations départementales (Nyong-et-Kéllé, Dja-et-Lobo, Haut-Nyong, Haut-Nkam, Menoua, Vallée du Ntem) ;
- l'équipement des bureaux en matériel informatique, photocopieurs et en mobilier ;
- l'acquisition du matériel roulant pour les services centraux et déconcentrés.

En ce qui concerne la promotion de la bonne gouvernance, le contexte a été influencé par les éléments ci-après:

- le renforcement des capacités des cadres du MINT à travers des séminaires et stages de formation ;
- la situation sécuritaire.

Programme 604 : développement et réhabilitation du réseau météorologique national

Ce programme avait pour objectif de produire des données fiables pour des prévisions météorologiques et climatologiques relatives à la sécurité des transports, l'agriculture et autres domaines d'activités socio-économiques.

Les activités réalisées dans le cadre dudit programme se résument ainsi qu'il suit :

- la réhabilitation des stations du don japonais ;
- la réhabilitation et aménagement de 37 stations et parcs météorologiques ;
- le début de la numérisation des archives météorologiques du Cameroun ;
- l'appui pour la formation des ingénieurs à l'ENSP de l'Université de Yaoundé I ;
- l'acquisition et installation des stations météorologiques.

Programme 607 : développement et réhabilitation des infrastructures de transport

Ayant fait un aperçu du diagnostic de l'insuffisance, de la vétusté des infrastructures portuaires, maritimes, fluviales, lacustres et ferroviaires de même que la faiblesse de l'offre de transport urbain, les objectifs spécifiques assignés à ce programme étaient : ***moderniser les infrastructures ferroviaires, améliorer la qualité des infrastructures de navigation maritime et accroître la mobilité urbaine.***

Les activités réalisées dans le cadre dudit programme se résument ainsi qu'il suit :

les travaux de renouvellement du tronçon de chemin de fer Batchenga-Ka'a ;

- le suivi des grands projets ;
- le renforcement de la circonscription maritime de Kribi ;
- l'audit des autos écoles.

Difficultés de mise en œuvre

Parmi les difficultés rencontrées dans la mise en œuvre des programmes, il y a lieu de relever, d'abord, la lourdeur des procédures d'attribution des marchés. En effet, certains projets spécifiques connaissent des retards du fait de l'absence d'une expertise pointue dans les domaines concernés (maritimes, portuaires, routiers et météorologie) au sein des commissions de passation au MINMAP. A tout ceci s'ajoute aussi l'arrêt précoce des engagements avant la date prévue à cet effet.

Ensuite, la réalisation des actions sus-évoquées incombe pour la plupart des cas, aux structures sous-tutelle, ce qui ne permet pas au MINT de rendre suffisamment compte de son action sur la base des indicateurs retenus. Toutefois, et au regard de l'alignement stratégique, la spécificité des actions relevant du secteur des Transports justifie leur mise en œuvre par lesdites structures sous-tutelle.

Enfin, il convient de relever que dans certains cas, les écarts d'exécution sont dûs à l'accès difficile à l'information par les partenaires à la réalisation des projets, et dans d'autres cas, à l'attente des financements extérieurs.

En dépit des difficultés sus-évoquées, le constat général qui se dégage de l'expérience de l'exécution des programmes du MINT pour le compte de l'année budgétaire 2017 est que les différentes actions qui y ont été inscrites ont été réalisées de façon satisfaisante. De plus, ces actions répondent fidèlement aux attentes et orientations du DSCE. Cela témoigne à suffisance de la volonté et des efforts du MINT en faveur d'une contribution efficace à la réalisation des objectifs globaux du secteur des infrastructures, conformément aux prescriptions du DSCE.

Néanmoins, lesdites difficultés mettent en exergue la nécessité de formuler des perspectives correctives à court et moyen termes afin de garantir l'encrage de l'implémentation des politiques publiques du MINT à la stratégie nationale de développement de l'économie camerounaise.

3.2. LEÇONS APPRISES

Les leçons découlant de la mise en œuvre des programmes du MINT pour l'exercice budgétaire 2017 comportent :

- la nécessité d'une meilleure formulation des indicateurs permettant de rendre compte des étapes franchies pour la réalisation des projets ;
- la nécessité de trouver des indicateurs permettant de mieux afficher la performance du Ministère. En effet, les indicateurs actuels ne permettent pas de rendre compte de l'action de suivi menée par ce dernier. Les actions réalisées par les structures sous-tutelle ne peuvent être évaluées ;
- La mise en place effective et l'animation du contrôle de gestion permettront de procéder à une remontée assez des données produites dans les sociétés sous tutelle ; lesquelles données aideront à mieux analyser leur performance ;
- la sécurisation de la trajectoire des finances publiques et l'émergence d'un Etat responsable ;
- l'exigence de rentabilité qui impose l'efficacité, l'efficience et la performance dans la mise en œuvre des politiques publiques à travers l'exécution des programmes du MINT, en général, et, en particulier, du programme 602 ;
- l'importance de veiller à la maturation des projets et de démontrer la nécessité d'obtenir des financements pour la réalisation des activités relatives aux grandes préoccupations gouvernementales dans le sous-secteur des transports.

Outre les leçons sus-évoquées, il n'est pas superflu de mentionner l'importance de l'unique recommandation du CIEP 2017 à savoir :

- Renforcer la chaîne PPBS au sein du MINT pour la prise en compte des responsables de programmes.

3.3. PERSPECTIVES 2018

Comme dans le cas du bilan, ces perspectives seront déclinées par programme.

Programme 602 : amélioration du système de sûreté et de sécurité des différents modes de transports

Les efforts devront tendre vers l'acquisition des moteurs hors-bords 75 CV pour les circonscriptions maritimes, sous quartiers maritimes, fluviaux et lacustres (Campo, Moloundou, Mouanko, Magba, Maga, Blangoua et Mbakao et Garoua) dans le renforcement de la sûreté et de la sécurité des domaines portuaires et maritimes.

Programme 603 : Gouvernance et appui institutionnel dans le sous-secteur des transports

Pour l'exercice 2018, tout en tenant compte de la modicité de l'enveloppe budgétaire, il sera question de poursuivre la construction des délégations régionales et départementales. L'aménagement et l'équipement des services centraux et déconcentrés.

Programme 604 : Développement et Réhabilitation du Réseau météorologique national

Il sera question de continuer la modernisation et la densification du réseau météorologique national à travers la réhabilitation du don japonais, la réhabilitation et aménagement de la station météorologique de Batouri, la numérisation des archives météorologiques, l'appui à l'ENSPY pour la formation des ingénieurs et l'acquisition et installation des stations météorologiques.

Programme 607 : Développement et Réhabilitation des infrastructures de transports

Sur le plan du développement et de la réhabilitation des infrastructures de transport, la modernisation des infrastructures portuaires se poursuivra à travers la Réfection des sous quartiers maritimes, fluviales et lacustres (Campo, Bekumu et Manoka) et le projet de construction du port en eau profonde de Kribi phase 2.