

R E P U B L I Q U E D U C A M E R O U N

PAIX - TRAVAIL - PATRIE



RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2017

CHAPITRE 10

**MINISTERE
DES MARCHES PUBLICS**

VERSION FRANÇAISE

SOMMAIRE

| | | |
|-----------|--|-----------|
| | NOTE EXPLICATIVE | 4 |
| 1. | CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES | 5 |
| 1.1. | RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE | 6 |
| 1.2. | PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE | 6 |
| 1.3. | CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES | 7 |
| 1.4. | AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2017 | 8 |
| 2. | ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES | 9 |
| 2.1. | PROGRAMME 715: RENFORCEMENT DU SYSTEME DE PASSATION DES MARCHES PUBLICS | 10 |
| 2.1.1. | PRÉSENTATION DU PROGRAMME | 11 |
| 2.1.2. | CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME | 11 |
| 2.1.3. | PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017 | 11 |
| 2.1.4. | PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017 | 13 |
| 2.2. | PROGRAMME 716: AMELIORATION DU CONTROLE DE L'EXECUTION DES MARCHES PUBLICS | 17 |
| 2.2.1. | PRÉSENTATION DU PROGRAMME | 18 |
| 2.2.2. | CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME | 18 |
| 2.2.3. | PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017 | 18 |
| 2.2.4. | PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017 | 20 |
| 2.3. | PROGRAMME 717: GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS SECTEUR MARCHES PUBLICS | 22 |
| 2.3.1. | PRÉSENTATION DU PROGRAMME | 23 |
| 2.3.2. | CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME | 23 |
| 2.3.3. | PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017 | 24 |
| 2.3.4. | PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017 | 25 |
| 3. | BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES | 37 |

| | | |
|------|---|----|
| 3.1. | RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE | 38 |
| 3.2. | LEÇONS APPRISES | 39 |
| 3.3. | PERSPECTIVES | 40 |

NOTE EXPLICATIVE

1. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

1.1. RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE

Les défis majeurs dans le secteur des marchés, conformément au DSCE, portent notamment sur :

- l'allègement des procédures de passation des marchés publics, dans le souci bien compris de raccourcir les délais tout en améliorant la qualité des attributions;
- l'amélioration de la participation des citoyens et de la société civile dans la gestion des affaires publiques;
- la mise en place d'une chaîne de contrôle rationalisée et cohérente;
- l'application la plus large de la clause de préférence nationale prévue dans le code des marchés publics;
- la mise en œuvre des dispositifs participatifs et performants de collecte et de diffusion en temps réel d'une information fiable et accessible à tous sur l'exécution physico-financière des projets.

1.2. PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE

Le Ministère des Marchés Publics est responsable de l'organisation et du bon fonctionnement du système des marchés publics. A ce titre :

- il procède au lancement des appels d'offres des marchés publics, en liaison avec les Départements Ministériels et les Administrations concernés;
- il procède à la passation des marchés publics et en contrôle l'exécution sur le terrain, en liaison avec les Départements Ministériels et les Administrations concernés ;
- il participe, le cas échéant, au montage financier des marchés publics, en liaison avec les Départements Ministériels et les Administrations concernés.

Depuis le 20 juin 2018, le Décret n°2018/366 portant Code des Marchés publics, a réorganisé le secteur des marchés publics. Le nouveau paradigme prône la séparation des pouvoirs, et consacre ainsi que le MINMAP organise et veille au bon fonctionnement des Marchés Publics. La passation des marchés est dédiée au MO/MOD, il s'agit principalement les chefs territoriaux, des Chefs des départements ministériels, les Directeurs Généraux, les Chefs de projets et des Chefs des CTD. La gestion des contentieux et la régulation est la mission de l'ARMP. Enfin la gestion des procédures exceptionnelles, le contrôle de la passation et et le contrôle de l'exécution physico-financière des prestations est dédié au MINMAP. Par ailleurs, ce texte consacre de manière explicite le MINMAP comme Autorité des Marchés.

A ce titre,

Le ministère est responsable de :

En matière de passation des marchés publics :

- appuie la maturation des projets ;
- suivie et contrôles de la qualité de la passation des marchés (qualité des DAO, effectivité et régularité de la publicité et des affichages des avis, qualité des attributions et du respect des délais de leurs notifications, conformité des marchés signés aux DAO, qualité des avenants signés) ;
- Suivi et contrôles des activités et évaluation des performances des acteurs de la passation des marchés (maîtres d'ouvrage, commissions, représentants du MINMAP, etc) ;
- Gestion des fichiers des acteurs de la passation des marchés (commissions, soumissionnaires, cocontractants) ;
- Gestion de la catégorisation des entreprises (contrôle des installations et des personnels, proposition de reclassement ou dedéclassement des entreprises, etc.) ;
- Etudes des dossiers des demandes des procédures exceptionnelles, tenue d'un fichier et contrôle de leur contractualisation ;
- Formulation à l'Autorité des marchés publics des propositions des mesures correctives des défauts identifiés dans la passation des marchés ;
- Vulgarisation des bonnes pratiques en matière de passation des marchés ;
- Vulgarisation de la passation des marchés par voie électronique ;
- Participation en qualité d'observateur aux commissions de réception et de recettes techniques ;
- *En matière de contrôle des marchés publics :*
- il assure la bonne exécution des marchés publics dans le respect des dispositions contractuelles ;
- il est chargé du contrôle externe des prestations effectuées.
- *En matière de gouvernance :*
- lutter contre la corruption et les mauvaises pratiques dans les marchés publics ;
- il conduit les réformes nécessaires allant dans le sens de l'amélioration de la performance du système des Marchés Publics,
- Il veille à la mise en œuvre des dispositifs performants de la collecte et de diffusion en temps réel d'une information fiable et accessible à tous sur l'exécution des Marchés Publics.

1.3. CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES

La mise en œuvre des programmes du Ministère des Marchés Publics pour l'exercice 2017, s'est déroulée dans un contexte marqué par :

Sur le plan politique, le réaménagement gouvernemental du 02 octobre 2015, lequel est suivi de l'important conseil ministériel du 15 octobre 2015, au cours duquel **Son Excellence Monsieur PAUL BIYA, Président de la République**, prescrit à nouveau au gouvernement d'accorder la plus grande priorité à la mise en œuvre du Plan d'Urgence Triennal pour l'Accélération de la Croissance Economique et à la préparation de la Coupe d'Afrique des Nations 2019 ; la tenue le

23 décembre 2016 du sommet extraordinaire des Chefs d'Etat d'Afrique Centrale sur la situation Economique et monétaire de la sous-région CEMAC et la tenue du sommet UE-UA à Abidjan qui a mis au centre des débats l'éducation , la formation des jeunes, l'acquisition des nouvelles technologies et la modernisation de l'agriculture ; la préparation des élections présidentielles, législatives et municipales de 2018 ; la poursuite de la mise en œuvre des mesures et actions utiles à la résolution des troubles dans les régions du Nord-Ouest et Sud-Ouest,. Ainsi que la poursuite de la lutte contre le terrorisme dans l'Extrême nord du pays.

Sur le plan économique, un léger relèvement des cours mondiaux des produits de base ; le début de la mise en œuvre du Programme Economique conclu avec les Partenaires Techniques et Financiers en vue de préserver la stabilité économique de la sous-région et sa pérennité à long terme ; la publication du rapport d'évaluation de la Gestion des Finances Publiques par la méthode PEFA ; poursuite de la réalisation des projets Structurants et ceux de la CAN 2019. Toutefois, il poursuit la mise en œuvre de son programme économique en maintenant une évolution positive du taux de croissance de son Produit Intérieur Brut(PIB) et de la part du budget d'investissement public dans le budget de l'Etat.

1.4. AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2017

2. ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

2017

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.1. PROGRAMME 715

RENFORCEMENT DU SYSTEME DE PASSATION DES MARCHES
PUBLICS

Responsable du programme

Mr NDONGO ZINGA Bruno
Directeur Général des Marchés des Infrastructures

2.1.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

| | | |
|--------------------------|---|--|
| OBJECTIF | Améliorer le système de passation des Marchés Publics | |
| Indicateur | Intitulé: | Taux (%) des Marchés Publics passés dans le respect de la réglementation |
| | Unité de mesure | % |
| | Valeur de référence: | 61.0 |
| | Année de référence: | 2013 |
| | Valeur Cible | 92.0 |
| | Année cible: | 2016 |
| ACTIONS DU PROGRAMME | Action 01: PROGRAMMATION DES MARCHES PUBLICS Action 02: PASSATION DES MARCHES PUBLICS Action 03: RENFORCEMENT DE LA QUALITE DE LA PASSATION | |
| DOTATIONS INITIALES | AE 5 067 100 000 | CP 5 067 100 000 |
| RESPONSABLE DU PROGRAMME | Mr NDONGO ZINGA Bruno, Directeur Général des Marchés des Infrastructures | |

2.1.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

La mise en œuvre du programme 715 en 2017 a été influencée par les éléments de contexte ci-après :

- la poursuite de la mise en œuvre effective du Programme des Grandes Réalisations du Président de la République;
- la nomination des personnels au sein du MINMAP ;
- la promulgation de la loi N°2017/010 du 12 juillet 2017 portant statut général des Etablissements Publics au Cameroun ;
- la finalisation de la mise en œuvre effective du Plan d'Urgence Triennal (PLANUT) et des projets relatifs à la préparation de la Coupe d'Afrique des Nations 2019 ;
- la poursuite l'anticipation de la programmation des marchés avec l'appui du MINEPAT ;
- la mise en œuvre des recommandations du CIEP 2016 ;
- l'opérationnalisation du système COLEPS (Cameroon Online e-Procurement System), résultant de la dématérialisation des procédures de passation des marchés publics.

2.1.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017

| | | |
|--|---|-------------------------|
| RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU | 78,37% | |
| TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR | 95 | |
| DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS: | AE 4 577 695 200 | CP 4 577 695 200 |
| (écarts = Dot.init - Dot.rev) | Ecart AE 489 404 800 | Ecart CP 489 404 800 |
| CRÉDITS CONSOMMÉS | AE 3 605 631 155 | CP 2 117 189 599 |
| TAUX DE CONSOMMATION | 78,76 % | 46,25 % |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES | <p>L'atteinte des résultats du programme a été possible grâce notamment :</p> <ul style="list-style-type: none"> - 4117 attribués par tous les AC dont 621 par GG ; - Taux d'attribution des marchés général 78, 37% dont : <ul style="list-style-type: none"> · 90% par les Services Centraux ; · 87 % dans les Ministères ; · 66% dans les EPA/EPSS ; · 73% dans les régions et départements. - à la sensibilisation des Maîtres d'Ouvrages sur le caractère impératif de la participation aux conférences de programmation ; - à la production à date des journaux de programmation de l'exercice 2017 dès le mois de décembre 2016 ; - à l'organisation des conférences de programmation sur l'ensemble du territoire national dès le mois de décembre 2016 ; <p>à la tenue régulière des sessions du Comité d'Examen des Recours et Différends ;</p> | |
| PERSPECTIVES 2018 | <p>Avec la signature et la publication le 20 juin 2018 du Décret n° 2018/366 portant Code des marchés publics au Cameroun, le cadre logique de ce programme a été donc être entièrement revu. En tout état de cause, il sera question d'élaborer les textes d'application du nouveaux Codes des marchés et d'arrimer l'organigramme du Ministère à ses nouvelles missions.</p> | |

2.1.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017

Action 01 PROGRAMMATION DES MARCHES PUBLICS

L'atteinte des résultats de l'action a été rendu possible grâce à :

- la sensibilisation des MO sur le caractère impératif de la participation aux conférences de programmation;
- la mise en oeuvre effective du PLANUT et des projets de la CAN 2019;
- l'opérationnalisation du système COLEPS, résultant de la dématérialisation des procédures de passations de marchés publics

| | | | | | | | | |
|---|---|--|------------------|-------------|--------------|-------------|--|------|
| OBJECTIF | Veiller à la programmation exhaustive des marchés publics | | | | | | | |
| Indicateur | Intitulé: | Taux des marchés publics programmés en cohérence avec les programmes d'actions des maîtres d'ouvrage | | | | | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100 | |
| | Unité de mesure | % | | | | | | |
| | Année de référence: | 2014 | | | | | | |
| | Valeur de référence: | 98.0 | | | | | | |
| | Année cible: | 2016 | | | | | | |
| | Valeur Cible | 100.0 | | | | | | |
| | Réalisation exercice (Résultat technique): | 0 | | | | | | |
| CRÉDITS | DOTATION INITIALE | | DOTATION RÉVISÉE | | CONSOMMATION | | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE | |
| | AE | CP | AE | CP | AE | CP | AE | CP |
| | 176 100 000 | 176 100 000 | 191 668 590 | 191 668 590 | 188 653 590 | 188 653 590 | 98 % | 96 % |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION | <ul style="list-style-type: none"> - L'anticipation de la programmation qui intervient pour le troisième exercice consécutif et qui consiste à programmer les marchés de l'exercice budgétaire n en année n-1 avec pour objectif, le lancement des Appels d'Offres dès le mois de Janvier, la signature dès le mois d'avril de la quasi-totalité des marchés enfin, consacrer les huit (08) mois restants de l'année à la phase d'exécution des marchés signés. - La poursuite de l'opérationnalisation du système COLEPS (Cameroon Online e-Procurement System), résultant de la dématérialisation des procédures de passation des marchés publics, notamment la programmation et l'affichage des marchés en ligne | | | | | | | |
| ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extraits) | <ul style="list-style-type: none"> - Organisation des conférences de programmation des marchés de l'exercice 2017 sur l'ensemble du territoire national du 12 au 16 décembre 2016 ; - 6951 marchés ont été identifiés et entièrement programmés pour un montant global de 1 107 024 109 834 F cfa ; - 6951 marchés ont été programmés en ligne ; - Production et publication des Journaux de programmation et des Plans de Passation; - Suivi évaluation des plans de passation. | | | | | | | |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits) | <p>L'atteinte des résultats de l'action a été possible grâce notamment :</p> <ul style="list-style-type: none"> - à la sensibilisation des Maîtres d'Ouvrages sur le caractère impératif de la participation aux conférences de programmation ; - à la production à date des journaux de projets par le MINEPAT ; <p>au suivi régulier des plans de passation et relance permanente des acteurs de la chaîne de passation des marchés.</p> | | | | | | | |
| Perspectives 2018 | Avec la signature du Décret n°2018/366 portant Code des marchés publics. Il s'agira dorénavant de consolider les Plans de Passation élaborés par les MO/MOD et de s'assurer plus que par le passé du respect des plans ainsi élaborés. | | | | | | | |

Action 02 PASSATION DES MARCHES PUBLICS

Ce resultat se justifie par:

- la sensibilisation des differents acteurs de la passation sur le respect des délais réglementaires;
- la relance permanentes des MO et MOD pour la transmission des DAO;
- la formation des acteurs opérationnels en passation des marchés;
- l'accompagnement des maitre d'ouvrages dans la contractualisation des marchés;
- la création de la commission speciale de passation des marchés du PLANUT et la constatation des membres de ladite commission;
- la mise en place d'un comité ad hoc chargé de de contractualiser les marchés de la CAN 2016 et 2019

| | | | | | | | | |
|---|---|---|------------------|---------------|---------------|---------------|--|------|
| OBJECTIF | Assurer une attribution des Marchés Publics dans le respect de la réglementation | | | | | | | |
| Indicateur | Intitulé: | Taux des marchés programmés et attribués dans le respect des délais | | | | | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 78,37 | |
| | Unité de mesure | % | | | | | | |
| | Année de référence: | 2014 | | | | | | |
| | Valeur de référence: | 97.0 | | | | | | |
| | Année cible: | 2016 | | | | | | |
| | Valeur Cible | 98.0 | | | | | | |
| | Réalisation exercice (Résultat technique): | -21,63 | | | | | | |
| CRÉDITS | DOTATION INITIALE | | DOTATION RÉVISÉE | | CONSOMMATION | | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE | |
| | AE | CP | AE | CP | AE | CP | AE | CP |
| | 4 737 500 000 | 4 737 500 000 | 4 271 492 810 | 4 271 492 810 | 3 310 443 765 | 1 828 998 209 | 175 % | 96 % |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION | <ul style="list-style-type: none"> - la mise en œuvre effective du Plan d'Urgence Triennal (PLANUT) et des projets relatifs à la préparation à la CAN 2019 ; la persistance de la crise sécuritaire à l'Extrême Nord, au Sud-ouest et au Nord-Ouest du Cameroun qui a engendré l'allongement des délais contractuels de certains projets devant être exécutés dans les localités à risques. | | | | | | | |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits) | <ul style="list-style-type: none"> - 4 117 marchés attribués ; - Signature de 3858 contrats de marchés dont : <ul style="list-style-type: none"> • 485 par le MINDEL/MINMAP ; • 631 par les Chefs des administrations publiques ; • 357 par les Chefs des Etablissements publics administratifs ; • 836 par les Maires et Délégués du Gouvernements ; • 1549 par les Délégués régionaux et départementaux du MINMAP. | | | | | | | |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits) | <p>Ce résultat se justifie par :</p> <ul style="list-style-type: none"> - la sensibilisation des différents acteurs de la passation sur le respect des délais réglementaires ; - les relances permanentes des Maîtres d'ouvrages pour transmission des Dossiers d'Appel d'offres; - la formation des acteurs opérationnels en passation des marchés ; <p>l'accompagnement des Maîtres d'ouvrages dans la contractualisation des marchés, notamment ceux chargé de la mise en œuvre des différents programmes spéciaux (MINH DU, MINTP, MINADER, etc) ;</p> | | | | | | | |

| | |
|-------------------|--|
| Perspectives 2018 | Avec la signature du Décret n°2018/366 portant Code des marchés publics, la passation des marchés est dorénavant dédié exclusivement au MO/MOD. A ce titre, Cette action sera supprimée du cadre logique du MINMAP et remplacée par une autre « <i>suivi/contrôle de la passation des marchés publics</i> », qui prend en compte les nouvelles orientations des missions du MINMAP. |
|-------------------|--|

Action 03 RENFORCEMENT DE LA QUALITE DE LA PASSATION

Ce resultat s'explique par:

- la tenue d'un atelier de renforcement des capacités des acteurs dans les 10 régions du pays,
- la tenue régulière des sessions du comité CERD et une gestion plus impartiale des recours;
- la mise en place d'un système de vérification des propositions d'attribution;
- l'organisation de deux missions de contrôle et de suivi des activités des commissions de passation des marchés et des autorités contractantes.

| | | | | | | | | |
|---|---|-------------|---|-------------|--------------|-------------|---|------|
| OBJECTIF | Assurer la bonne attribution des Marchés Publics | | | | | | | |
| Indicateur | Intitulé: | | Taux (%) des marchés passés sans recours fondés | | | | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 99 | |
| | Unité de mesure | | % | | | | | |
| | Année de référence: | | 2014 | | | | | |
| | Valeur de référence: | | 99.0 | | | | | |
| | Année cible: | | 2016 | | | | | |
| | Valeur Cible | | 100.0 | | | | | |
| | Réalisation exercice (Résultat technique): | | -1 | | | | | |
| CRÉDITS | DOTATION INITIALE | | DOTATION RÉVISÉE | | CONSOMMATION | | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE | |
| | AE | CP | AE | CP | AE | CP | AE | CP |
| | 153 500 000 | 153 500 000 | 114 533 800 | 114 533 800 | 106 533 800 | 106 533 800 | 93 % | 89 % |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION | | | | | | | | |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits) | <ul style="list-style-type: none"> - Les sessions du CERD ont donné lieu : <ul style="list-style-type: none"> • au traitement de de 304 dossiers dont 32 demande d'arbitrage et 268 recours ; • 28 recours fondés. - 4117 marchés attribués. | | | | | | | |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits) | 0,68% de recours fondés par rapport aux nombres de marchés passé. | | | | | | | |
| Perspectives 2018 | Accentuer le renforcement des capacités du personnels suivant les nouvelles orientations du des missions du MINMAP | | | | | | | |

2017

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.2. PROGRAMME 716

AMELIORATION DU CONTROLE DE L'EXECUTION DES MARCHES
PUBLICS

Responsable du programme

Mr BELLO
Directeur Général du Contrôle des Marchés Publics

2.2.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

| | | |
|--------------------------|---|---|
| OBJECTIF | Veiller à la bonne exécution des Marchés Publics dans le respect des dispositions contractuelles. | |
| Indicateur | Intitulé: | Taux (%) des marchés publics passés dans le respect des dispositions contractuelles |
| | Unité de mesure | % |
| | Valeur de référence: | 83.30000305175781 |
| | Année de référence: | 2014 |
| | Valeur Cible | 98.0 |
| | Année cible: | 2016 |
| ACTIONS DU PROGRAMME | Action 01: EVALUATION PERIODIQUE L'EXECUTION PHYSIQUE ET FINANCIERE DES MARCHES PUBLICS Action 02: RENFORCEMENT DU CONTRÔLE DE L'EXÉCUTION DES MARCHES PUBLICS | |
| DOTATIONS INITIALES | AE 3 089 160 000 | CP 3 089 160 000 |
| RESPONSABLE DU PROGRAMME | Mr BELLO, Directeur Général du Contrôle des Marchés Publics | |

2.2.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

La mise en œuvre du programme 716 en 2017 a été influencée par les éléments de contexte ci-après :

- la poursuite de la mise en œuvre effective du Programme des Grandes Réalisations du Président de la République;
- la nomination des personnels au sein du MINMAP ;
- l'exécution des prestations relatives au Plan d'Urgence Triennal (PLANUT) et à la préparation de la Coupe d'Afrique des Nations 2019.

2.2.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017

| | | |
|--|---|-------------------------|
| RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU | 88 | |
| TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR | 88 | |
| DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS: | AE 2 593 553 726 | CP 2 593 553 726 |
| (écarts = Dot.init - Dot.rev) | Ecart AE 495 606 274 | Ecart CP 495 606 274 |
| CRÉDITS CONSOMMÉS | AE 1 493 673 726 | CP 1 488 132 706 |
| TAUX DE CONSOMMATION | 58 % | 57 % |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES | Contrôle sur pièces, contrôle sur le terrain et suivi des activités des brigades déconcentrées (C). 1033 marchés d'infrastructures d'un montant TTC de 1 526 767 571 171 FCFA en cours d'exécution, ont été contrôlés. 1200 marchés d'un montant TTC de 408 842 048 560 FCFA contrôlés en 2017 ; Pour le plan d'urgence 268 marchés d'un montant TTC de 453 926 406 250 FCFA sont en cours de contrôle à la DGCMMP en 2017 | |

| | |
|----------------------|--|
| PERSPECTIVES 2018 | Pour améliorer le contrôle des prestations et des procédures, il est envisagé les actions suivantes : <ul style="list-style-type: none">- Intensification des missions de contrôle de l'exécution des prestations ;- La mise en place d'une assistance technique pour le renforcement des capacités, l'accompagnement sur le terrain et certains cas d'expertise. |
|----------------------|--|

2.2.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017

Action 01 EVALUATION PERIODIQUE L'EXECUTION PHYSIQUE ET FINANCIERE DES MARCHES PUBLICS

Le taux de consommation ci-dessous ne prend pas en compte, ni le budget alloués aux services déconcentrés, ni les salaires des personnels. Ce qui peut expliquer cette disparité entre le niveau de consommation des crédits et celui de la réalisation du programme

| | | | | | | | | |
|---|--|-------------|--|-------------|--------------|-------------|--|------|
| OBJECTIF | Améliorer le niveau d'exécution des projets | | | | | | | |
| Indicateur | Intitulé: | | Nombre de rapports de suivi de l'exécution produits annuellement | | | | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100 | |
| | Unité de mesure | | nb | | | | | |
| | Année de référence: | | 2014 | | | | | |
| | Valeur de référence: | | 2.0 | | | | | |
| | Année cible: | | 2016 | | | | | |
| | Valeur Cible | | 4.0 | | | | | |
| Réalisation exercice (Résultat technique): | | 0 | | | | | | |
| CRÉDITS | DOTATION INITIALE | | DOTATION RÉVISÉE | | CONSOMMATION | | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE | |
| | AE | CP | AE | CP | AE | CP | AE | CP |
| | 866 860 000 | 866 860 000 | 680 772 594 | 680 772 594 | 285 172 594 | 284 460 594 | 41 % | 42 % |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION | <p>La mise en œuvre de cette action en 2017, a été influencée par les éléments de contexte ci-après :</p> <ul style="list-style-type: none"> - la poursuite de la mise en œuvre effective du Programme des Grandes Réalisations du Président de la République; - la nomination des personnels au sein du MINMAP ; <p>l'exécution des prestations relatives au Plan d'Urgence Triennal (PLANUT) et à la préparation de la Coupe d'Afrique des Nations 2019.</p> | | | | | | | |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants) | <p>Cette activité qui représente 55% des activités de la DGCOMP. Elle regroupe :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Le Contrôle sur pièces ; - le suivi des activités des brigades déconcentrées. | | | | | | | |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants) | <ul style="list-style-type: none"> - 4346 documents de paiement traités dont 3414 ont reçu un visa préalable ;. - 1 865 083 174 Fcfa de pénalité ont été appliqué, au titre des redressements | | | | | | | |
| Perspectives 2018 | <p>Avec la signature du décret portant Code des marchés publics exclu le visa préalable avant paiement. A ce titre les services du MINMAP effectueront le contrôle sur pièce sur le dernier décompte</p> | | | | | | | |

Action 02 RENFORCEMENT DU CONTRÔLE DE L'EXÉCUTION DES MARCHES PUBLICS

Le taux de consommation ci-dessous ne prend pas en compte, ni le budget alloués aux services déconcentrés, ni les salaires des personnels. Ce qui peut expliquer cette disparité entre le niveau de consommation des crédits et celui de la réalisation du programme

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|------------------|---------------|---------------|---------------|--------------------------------|---|--|
| OBJECTIF | Assurer la bonne exécution des Marchés Publics dans le respect des dispositions contractuelles. | | | | | | | | |
| Indicateur | Intitulé: | Taux (%) des marchés exécutés dans le respect des spécifications techniques | | | | | | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 88 | |
| | Unité de mesure | % | | | | | | | |
| | Année de référence: | 2014 | | | | | | | |
| | Valeur de référence: | 83.30000305175781 | | | | | | | |
| | Année cible: | 2016 | | | | | | | |
| | Valeur Cible | 90.0 | | | | | | | |
| | Réalisation exercice (Résultat technique): | -2 | | | | | | | |
| CRÉDITS | DOTATION INITIALE | | DOTATION RÉVISÉE | | CONSOMMATION | | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE | | |
| | AE | CP | AE | CP | AE | CP | AE | CP | |
| | 2 222 300 000 | 2 222 300 000 | 1 912 781 132 | 1 912 781 132 | 1 208 501 132 | 1 203 501 132 | 63 % | 63 % | |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION | <ul style="list-style-type: none"> - Exécution des travaux relatifs à la CAN 2019 et au PLANUT; - Exécution des marchés passés durant l'exercice 2016 et devant faire l'objet d'un contrôle ; | | | | | | | | |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits) | <ul style="list-style-type: none"> - 05 équipes de missions de contrôle des marchés des bâtiments et équipements collectifs, en octobre 2017, sous la coordination de chef de la cellule de contrôle des marchés BEC, Mr NNOMO ; - 40 équipes de missions de contrôle des marchés passés en 2016, dans les Ministères, en septembre 2017, sous la coordination du Chef de Brigade MAS, Mr ELOUNDOU MVONDO Théophile ; - 02 équipes de missions de contrôle des marchés passés en 2016, dans les Communes d'Arrondissements de Yaoundé et Douala, en octobre 2017, sous la coordination du Chef de Brigade MAS, Mr ELOUNDOU MVONDO | | | | | | | | |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits) | <ul style="list-style-type: none"> - Projets abandonnés : 153, soit 05%. - 118 missions se sont déployés sur toutes l'étendue du territoire pour le contrôle de 2533 prestations d'un montant de 3 256 021 004 364 ; - 3 010 projets ont effectivement été contrôlés ; <p>Participation à 1 343 travaux de commissions dont 709 commissions de réceptions et 634 commissions de suivi et de recette technique des prestations dans les administrations à Yaoundé, dans le territoire national et à l'extérieur du pays.</p> | | | | | | | | |
| Perspectives 2018 | <ul style="list-style-type: none"> - Renforcement des effectifs et des capacités des personnels ; - Acquisition des moyens logistiques supplémentaires ; - Acquisition des équipements spécifiques de contrôle. | | | | | | | | |

2017

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.3. PROGRAMME 717

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS
SECTEUR MARCHES PUBLICS

Responsable du programme

Mr FRU Jonathan
Inspecteur Général de l'Evaluation des Performances des Services

2.3.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

| | | |
|--------------------------|---|---|
| OBJECTIF | Améliorer les performances des Services | |
| Indicateur | Intitulé: | Taux de réalisation des Activités budgétisées |
| | Unité de mesure | % |
| | Valeur de référence: | 66.0 |
| | Année de référence: | 2012 |
| | Valeur Cible | 90.0 |
| | Année cible: | 2016 |
| ACTIONS DU PROGRAMME | Action 01: COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES Action 02: ETUDES STRATEGIQUES ET PLANIFICATION Action 03: GESTION FINANCIERE ET BUDGETAIRE Action 04: CONSEIL JURIDIQUE Action 05: DEVELOPPEMENT DU SYSTEME D'INFORMATION STATISTIQUE Action 06: DEVELOPPEMENT DES TIC Action 07: AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL Action 08: DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES Action 09: CONTRÔLE ET AUDIT INTERNE Action 10: COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE Action 11: GESTION DES RESSOURCES DOCUMENTAIRES | |
| DOTATIONS INITIALES | AE 9 274 740 000 | CP 9 274 740 000 |
| RESPONSABLE DU PROGRAMME | Mr FRU Jonathan, Inspecteur Général de l'Evaluation des Performances des Services | |

2.3.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Au cours de l'exercice 2017, la mise en œuvre du programme 717 s'est effectuée dans un contexte marqué par :

- Décret portant nomination de certains personnels du MINMAP ;
 - la poursuite de la mise en œuvre de la réforme des marchés publics initiée par le Chef de l'Etat ;
 - la poursuite de la mise en œuvre du Programme des Grandes Réalisations ;
 - la mise en œuvre du PLANUT et du Programme d'Aménagement Territoire (Adamaoua, Nord, Extrême-Nord) ;
 - la poursuite de la lutte contre la corruption et les mauvaises pratiques dans les marchés publics
- la poursuite de l'opérationnalisation du projet e-procurement.

2.3.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017

| | | |
|--|---|-------------------------|
| RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU | 77 | |
| TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR | 77 | |
| DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS: | AE 9 052 507 479 | CP 9 052 507 479 |
| (écarts = Dot.init - Dot.rev) | Ecart AE 222 232 521 | Ecart CP 222 232 521 |
| CRÉDITS CONSOMMÉS | AE 7 018 675 705 | CP 6 400 174 904 |
| TAUX DE CONSOMMATION | 77,53 % | 70,7 % |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES | <p>Ce résultat est rendu possible grâce à l'organisation régulière des ;</p> <ul style="list-style-type: none"> - réunions de coordinations - missions de suivi des activités des services déconcentrés. - La supervision, la coordination et la tenue des comités (PPBS, archives, CERD ;e-procurement) - l'amélioration des conditions de travail du personnel. | |
| PERSPECTIVES 2018 | <ul style="list-style-type: none"> - Continuer à doter les services en matériels et mobiliers de bureau, en matériels informatiques, en groupes électrogènes et en véhicules ; - poursuivre le programme de construction des locaux devant abriter les services déconcentrés; - anticiper et diligenter le traitement des primes des personnels du MINMAP et des indemnités des membres des Commissions Centrales de Contrôles des Marchés Publics; - poursuivre l'opérationnalisation de la phase I du projet e-procurement ; - poursuivre et intensifier les activités de lutte contre la corruption ; | |

2.3.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017

Action 01 COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES

Ce résultat est rendu possible grâce à l'organisation régulière des;

- réunions de supervision et de coordinations;
- missions de suivi des activités des services déconcentrés;
- missions de collecte des informations statistiques
- mission de lutte contre la corruption et les mauvaises pratiques
- la supervision, la coordination et la tenue des comités
- l'amélioration des conditions de travail du personnel

| | | | | | | | | |
|---|--|-------------|---|-------------|--------------|-------------|---|---------|
| OBJECTIF | Assurer le bon fonctionnement de toutes les structures du MINMAP | | | | | | | |
| Indicateur | Intitulé: | | Niveau de mise en oeuvre du dispositif de pilotage axé sur la performance | | | | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 80 | |
| | Unité de mesure | | % | | | | | |
| | Année de référence: | | 2014 | | | | | |
| | Valeur de référence: | | 60.0 | | | | | |
| | Année cible: | | 2016 | | | | | |
| | Valeur Cible | | 100.0 | | | | | |
| | Réalisation exercice (Résultat technique): | | +0 | | | | | |
| CRÉDITS | DOTATION INITIALE | | DOTATION RÉVISÉE | | CONSOMMATION | | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE | |
| | AE | CP | AE | CP | AE | CP | AE | CP |
| | 625 900 000 | 625 900 000 | 584 043 744 | 584 043 744 | 579 652 684 | 579 652 684 | 99,24 % | 99,24 % |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION | Mouvement des personnels ayant permis de combler les postes vacants ; | | | | | | | |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits) | <ul style="list-style-type: none"> - Supervision générale des services, avec la production du rapport sur la Supervision générale du fonctionnement des services ; - La coordination des services, avec la production d'un rapport sur ladite coordination des services. | | | | | | | |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits) | Décision du MINDEL/MINMAP désignant les Chefs de programme, les responsables d'action et les Contrôleurs de gestion ; | | | | | | | |
| Perspectives 2018 | Poursuite et renforcement de la supervision et de la coordination stratégique au ministère à travers le renforcement des missions d'inspections, de contrôle d'enquêtes et de suivi. | | | | | | | |

Action 02 ETUDES STRATEGIQUES ET PLANIFICATION

Dans le cadre de cette section, le MINMAP a:

- actualisation des programmes, élaboration des Cadres de dépenses à Moyen Terme, du RAP 2017 du PPA 2018 et de tous les documents nécessaires à la participation aux étapes de préparation du Budget avec l'appui du MINEPAT et du MINFI. Confection du projet de feuille de route.

| | | | | | | | | | |
|---|--|--|------------------|-----------|--------------|-----------|--------------------------------|--|--|
| OBJECTIF | Améliorer la qualité et l'efficacité de la dépense du MINMAP | | | | | | | | |
| Indicateur | Intitulé: | Documents de planification et de programmation produits annuellement dans les délais | | | | | | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100 | |
| | Unité de mesure | nb | | | | | | | |
| | Année de référence: | 2014 | | | | | | | |
| | Valeur de référence: | 4.0 | | | | | | | |
| | Année cible: | 2016 | | | | | | | |
| | Valeur Cible | 4.0 | | | | | | | |
| | Réalisation exercice (Résultat technique): | +1 | | | | | | | |
| CRÉDITS | DOTATION INITIALE | | DOTATION RÉVISÉE | | CONSOMMATION | | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE | | |
| | AE | CP | AE | CP | AE | CP | AE | CP | |
| | 6 000 000 | 6 000 000 | 4 800 000 | 4 800 000 | 4 800 000 | 4 800 000 | 100 % | 100 % | |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION | <ul style="list-style-type: none"> - La consolidation des programmes supports au sein des administrations publiques suites aux recommandations du CIEP ; - la formalisation du Comité de la chaîne PPBS. | | | | | | | | |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits) | <ul style="list-style-type: none"> - Elaboration de la revue des programmes ; - Actualisation des CDMTs; | | | | | | | | |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits) | <ul style="list-style-type: none"> - Revue des programmes 2018-2022 disponible ; - CDMT 2018-2020 disponible - PPA 2018 disponible | | | | | | | | |
| Perspectives 2018 | | | | | | | | | |

Action 03 GESTION FINANCIERE ET BUDGETAIRE

| | | | | | | | | |
|---|--|---------------|---|---------------|---------------|---------------|--|-------|
| OBJECTIF | Assurer la bonne exécution financière des programmes | | | | | | | |
| Indicateur | Intitulé: | | Documents budgétaires et financiers produits annuellement dans les délais | | | | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100 | |
| | Unité de mesure | | nb | | | | | |
| | Année de référence: | | 2014 | | | | | |
| | Valeur de référence: | | 1.0 | | | | | |
| | Année cible: | | 2016 | | | | | |
| | Valeur Cible | | 3.0 | | | | | |
| Réalisation exercice (Résultat technique): | | +1 | | | | | | |
| CRÉDITS | DOTATION INITIALE | | DOTATION RÉVISÉE | | CONSOMMATION | | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE | |
| | AE | CP | AE | CP | AE | CP | AE | CP |
| | 4 289 500 000 | 4 289 500 000 | 4 269 921 003 | 4 269 921 003 | 4 269 921 003 | 4 269 921 003 | 100 % | 100 % |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION | <ul style="list-style-type: none"> - poursuite de la mise en œuvre du budget programme - actualisation des programmes et actions - désignation des contrôleurs de gestion et des responsables d'actions | | | | | | | |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits) | <p>Rapport de suivi du budget programme élaboré</p> <p>Gestion effective des applications métier du budget (PROBMIS, EDIT DATA et SYSTAC)</p> | | | | | | | |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits) | Rapport de la mise en œuvre du budget programme disponible | | | | | | | |
| Perspectives 2018 | Vulgariser les outils de gestion du budget programme | | | | | | | |

Action 04 CONSEIL JURIDIQUE

Au plan réglementaire, l'activité menée a portée sur la poursuite de la codification du cadre d'exercice des activités du secteur des marchés, la poursuite de la mise en place des commissions de passation de marchés publics, l'élaboration et/ou la mise en forme des actes réglementaires relatifs à la passation des marchés publics par voie électronique ainsi que de plusieurs documents contractuels conclus entre le MINMAP et certains cocontractants.

Dans le domaine des requêtes et du contentieux, on note la réorganisation du comité des recours et des différends. L'élaboration des fichiers des contrats résiliés et des entreprises sanctionnés

| | | | | | | | | |
|---|--|------------|---|------------|--------------|------------|--|-------|
| OBJECTIF | Veiller au respect des droits et règlements | | | | | | | |
| Indicateur | Intitulé: | | Taux de projets de texte et de mémoire en défense élaborés par an | | | | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100 | |
| | Unité de mesure | | nb | | | | | |
| | Année de référence: | | 2014 | | | | | |
| | Valeur de référence: | | 2.0 | | | | | |
| | Année cible: | | 2016 | | | | | |
| | Valeur Cible | | 4.0 | | | | | |
| | Réalisation exercice (Résultat technique): | | +0 | | | | | |
| CRÉDITS | DOTATION INITIALE | | DOTATION RÉVISÉE | | CONSOMMATION | | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE | |
| | AE | CP | AE | CP | AE | CP | AE | CP |
| | 40 000 000 | 40 000 000 | 28 800 000 | 28 800 000 | 28 800 000 | 28 800 000 | 100 % | 100 % |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION | <ul style="list-style-type: none"> - Cadre d'exercice des activités du secteur des marchés publics codifié ; - Commissions de passation des marchés mis en place ; - actes réglementaires relatifs à l'organisation des activités au niveau de certains services élaborés, et actes contractuels conclus entre le MINMAP et certains cocontractants. | | | | | | | |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits) | <ul style="list-style-type: none"> - Elaboration du cadre réglementaire de passation des marchés par voie électronique ; - Instruction des requêtes et recours administratifs avec la production d'un rapport d'instruction annuel ; - Elaboration de la loi sur la passation électronique du marché ; | | | | | | | |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits) | <p>Au plan réglementaire, l'activité menée a porté sur la poursuite de la codification du cadre d'exercice des activités du secteur des marchés, la poursuite de la mise en place des commissions de passation des marchés, l'élaboration et/ou la mise en forme des actes réglementaires relatifs à la passation des marchés par voie électronique ainsi que de plusieurs documents contractuels conclus entre le MINMAP et certains cocontractants.</p> <p>Dans le domaine des requêtes et du contentieux, on note la réorganisation du comité des recours et des différends. L'élaboration des fichiers des contrats résiliés et des entreprises sanctionnées</p> | | | | | | | |
| Perspectives 2018 | Elaborer les textes de mise en application du Nouveau Code des marchés publics | | | | | | | |

Action 05 DEVELOPPEMENT DU SYSTEME D'INFORMATION STATISTIQUE

En ce qui concerne cette action, le MNMAP a procédé à :

- la poursuite de la collecte régulière des données statistiques à travers les Commissions de passation des marchés publics, des autorités contractantes, des brigades de contrôles des marchés publics, de la Cellule d'Appui au lancement des Appels d'Offres çCALAOà et du quotidien Cameroon Tribune;
- la productions de toutes les informations nécessaires à l'évaluation de la performance du MINMAP;
- Mission de collecte complémentaire des informations statistiques réalisées;
- la rédaction et la production de 3 rapports trimestriels de statistiques sur les marchés publics passés en 2017

| | | | | | | | | |
|---|--|------------|--|------------|--------------|------------|---|-------|
| OBJECTIF | Mettre en place un dispositif fonctionnel de remontée et diffusion des informations statistiques | | | | | | | |
| Indicateur | Intitulé: | | Annuaire statistique produit annuellement au ministère | | | | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 75 | |
| | Unité de mesure | | nb | | | | | |
| | Année de référence: | | 2014 | | | | | |
| | Valeur de référence: | | 1.0 | | | | | |
| | Année cible: | | 2016 | | | | | |
| | Valeur Cible | | 1.0 | | | | | |
| | Réalisation exercice (Résultat technique): | | +25 | | | | | |
| CRÉDITS | DOTATION INITIALE | | DOTATION RÉVISÉE | | CONSOMMATION | | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE | |
| | AE | CP | AE | CP | AE | CP | AE | CP |
| | 48 800 000 | 48 800 000 | 39 038 916 | 39 038 916 | 39 038 916 | 39 038 916 | 100 % | 100 % |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION | <p>Dans une administration résolument tournée vers un management axé sur la performance ;</p> <p>Une réticence des acteurs et un accès très difficile à l'information</p> <p>L'élaboration des indicateurs de performances, et la production des données statistiques en vue renseigner ces indicateurs devient impératif.</p> | | | | | | | |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants) | <ul style="list-style-type: none"> - Rapports de statistiques trimestriels produits et diffusés ; - informations statistiques sur les marchés publics disponibles ; - Recueil de statistiques sur les marchés publics disponible ; - Actualisation du manuel des indicateurs de performance. | | | | | | | |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants) | <p>En ce qui concerne cette action, le MINMAP a procédé à :</p> <ul style="list-style-type: none"> - La poursuite de la collecte régulière des données statistiques à travers les Commissions de passation des marchés publics, des autorités contractantes, des brigades de contrôle des marchés publics, de la Cellule d'Appui au Lancement des Appels d'Offres (CALAO) et du quotidien Cameroun Tribune ; - Le MINMAP a produit un draft de rapport annuel de manuel des indicateurs de performance du secteur des Marchés Publics ; - Le MINMAP a produit 03 rapports trimestriels des statistiques - la rédaction et la production du recueil de statistiques sur les marchés publics passés en 2016; | | | | | | | |

| | |
|-------------------|--|
| Perspectives 2018 | <ul style="list-style-type: none">- Poursuivre les travaux d'élaboration des indicateurs de performance du système des marchés publics ;- Sensibiliser les acteurs- développer davantage le module de traitement de l'application afin d'avoir en temps réel l'ensemble des informations nécessaires à l'évaluation de la performance du ministère ;- mettre en place une plateforme de collecte et de traitement de l'information statistique. |
|-------------------|--|

Action 06 DEVELOPPEMENT DES TIC

Dans le cadre de la dématérialisation des procédures de passation des marchés publics, le gouvernement a signé une convention de don avec l'agence coréenne de coopération internationale pour la mise en oeuvre de la première phase du e-procurement. Dans cette optique, le MINMAP a formé près de 800 acteurs du système des marchés publics

| | | | | | | | | |
|---|--|-------------|--|-------------|--------------|-------------|---|-------|
| OBJECTIF | optimiser les échanges administratifs entre les différentes structures | | | | | | | |
| Indicateur | Intitulé: | | Taux de mise en place du schéma directeur informatique | | | | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 80 | |
| | Unité de mesure | | % | | | | | |
| | Année de référence: | | 2014 | | | | | |
| | Valeur de référence: | | 40.0 | | | | | |
| | Année cible: | | 2017 | | | | | |
| | Valeur Cible | | 55.0 | | | | | |
| Réalisation exercice (Résultat technique): | | -15 | | | | | | |
| CRÉDITS | DOTATION INITIALE | | DOTATION RÉVISÉE | | CONSOMMATION | | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE | |
| | AE | CP | AE | CP | AE | CP | AE | CP |
| | 247 000 000 | 247 000 000 | 236 941 355 | 236 941 355 | 236 941 355 | 236 941 355 | 100 % | 100 % |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION | <p>Le contexte de mise en œuvre de l'action ici est marqué par plusieurs aspects. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Le développement de l'administration électronique ; - La coopération entre le Cameroun et la Corée du Sud pour la dématérialisation des procédures de passation des marchés. | | | | | | | |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits) | <ul style="list-style-type: none"> - 60% des activités du MINMAP diffusé sur le site Web ; - l'application COLEPS disponible à l'adresse http://marchespublics.cm ; - 800 utilisateurs du système COLEPS formés (Maîtres d'Ouvrages, Autorités Contractantes, Soumissionnaires, Commissions de passation des marchés, etc.) ; - l'étude sur l'infrastructure réseau dans les services centraux et déconcentrés du MINMAP élaborée et validée ; - Matériels et outils acquis pour la maintenance informatique au MINMAP ; - l'application de gestion du courrier mailsoft réalisée ; - Projet cadre normatif élaboré et transmis à la hiérarchie pour validation. | | | | | | | |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits) | <p>Dans le cadre de la dématérialisation des procédures de passation des marchés publics, le gouvernement a signé une convention de don avec l'Agence Coréenne de Coopération Internationales (KOICA) pour la mise en œuvre de la première phase du projet e-procurement. Dans cette optique, le MINMAP a formé près de 800 acteurs du système des marchés publics.</p> | | | | | | | |
| Perspectives 2018 | <ul style="list-style-type: none"> - Développer des applications dans le but d'optimiser le fonctionnement des services du MINMAP, notamment le suivi de la passation et de l'exécution physico-financière ; - Poursuivre et finaliser la mise en place d'un réseau informatique unifié dans les bâtiments A et B du Ministère ainsi que dans les services déconcentrés ; - Poursuivre les activités de mise en œuvre des phases 2 et 3 du projet e-procurement ; - Poursuivre la formation des acteurs de la chaîne des marchés publics à l'utilisation de COLEPS ; - Mettre en place un site de backup et le call center pour le système COLEPS. - Finaliser le cadre normatif et juridique de la passation électronique des marchés publics | | | | | | | |

Action 07 AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL

La mise en oeuvre de cette action s'est matérialisée par l'acquisition du mobilier de bureau pour le personnel des services centraux, l'acquisition du matériel roulant l'acquisition des accessoires pour les groupes électrogènes et l'aménagement de plusieurs bureaux supplémentaires au bâtiment B des services centraux.

| | | | | | | | | |
|---|---|--|------------------|---------------|--------------|-------------|--------------------------------|-------|
| OBJECTIF | Doter les services des infrastructures et équipements adéquats | | | | | | | |
| Indicateur | Intitulé: | Proportion de personnel disposant d'un poste de travail fixe | | | | | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE | |
| | Unité de mesure | % | | | | | | |
| | Année de référence: | 2014 | | | | | | |
| | Valeur de référence: | 5.0 | | | | | | |
| | Année cible: | 2017 | | | | | | |
| | Valeur Cible | 60.0 | | | | | | |
| | Réalisation exercice (Résultat technique): | +10 | | | | | | |
| CRÉDITS | DOTATION INITIALE | | DOTATION RÉVISÉE | | CONSOMMATION | | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE | |
| | AE | CP | AE | CP | AE | CP | AE | CP |
| | 1 606 000 000 | 1 606 000 000 | 1 409 609 170 | 1 409 609 170 | 107 183 539 | 107 183 539 | 7,6 % | 7,6 % |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION | Mise en place et équipement des structures du Ministère des Marchés Publics. | | | | | | | |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits) | <ul style="list-style-type: none"> - services centraux et déconcentrés équipés en mobilier de bureau ; - bâtiments bien entretenus ; - poursuite des constructions de certaines délégations régionales et départementales en cours ; - Aménagement du bâtiment B des services centraux. | | | | | | | |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits) | La mise en œuvre de cette action s'est matérialisée par l'acquisition du mobilier de bureau pour le personnel des services centraux, l'acquisition du matériel roulant, l'acquisition des accessoires pour les groupes électrogènes et l'aménagement de plusieurs bureaux supplémentaires au bâtiment B des services centraux. | | | | | | | |
| Perspectives 2018 | Le MINMAP entend poursuivre la construction des locaux de ses délégations régionales et départementales, et poursuivre l'équipement de ses services centraux et déconcentrés en mobilier de bureau, équipements informatiques et matériel roulant de contrôle. | | | | | | | |

Action 08 DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES

- l'assistance sociale à plusieurs personnels;

- la tenue des sessions des commissions internes de formations et des stages

| | | | | | | | | |
|---|---|---------------|--|---------------|---------------|---------------|---|---------|
| OBJECTIF | Accroître qualitativement les ressources humaines | | | | | | | |
| Indicateur | Intitulé: | | Taux de mise en place du cadre organique | | | | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 80 | |
| | Unité de mesure | | % | | | | | |
| | Année de référence: | | 2012 | | | | | |
| | Valeur de référence: | | 40.0 | | | | | |
| | Année cible: | | 2016 | | | | | |
| | Valeur Cible | | 100.0 | | | | | |
| | Réalisation exercice (Résultat technique): | | -20 | | | | | |
| CRÉDITS | DOTATION INITIALE | | DOTATION RÉVISÉE | | CONSOMMATION | | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE | |
| | AE | CP | AE | CP | AE | CP | AE | CP |
| | 2 090 100 000 | 2 090 100 000 | 2 270 416 471 | 2 270 416 471 | 1 743 521 388 | 1 734 205 537 | 76,79 % | 76,38 % |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION | <ul style="list-style-type: none"> - Mouvement des personnels ayant permis de combler les postes vacants ; - Les capacités du personnel déployé doivent être renforcées. | | | | | | | |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits) | <ul style="list-style-type: none"> - Actes de carrière produits - Rapport d'assainissement produit - SIGIPES et ANTILOPE opérationnels | | | | | | | |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits) | <ul style="list-style-type: none"> - l'assistance sociale à plusieurs personnels ; - la tenue des sessions de la commission interne de formations et des stages. - 15 personnels du MINMAP ont pu bénéficier d'une formation individuelle au cours de l'année 2017 ; - 359 personnels du MINMAP ont pu bénéficier d'une formation de masse au cours de l'année 2017 ; | | | | | | | |
| Perspectives 2018 | <ul style="list-style-type: none"> - Poursuivre l'assainissement du fichier solde ainsi que la gestion des emplois et compétences ; - Poursuivre la mise en œuvre du renforcement des capacités des personnels ; - Poursuite de la formation des personnels du MINMAP | | | | | | | |

Action 09 CONTRÔLE ET AUDIT INTERNE

- Accentuation des actions de lutte contre la corruption et les fraudes par la cellule interne de lutte contre la corruption et la mise service de plusieurs numeros verts 288 20 06 06/699 37 07 48/673 20 57 25/663 49 28 21 pour dénoncer toutes les mauvaises dans la passation des marchés publics
- Sactions des auteurs des mauvaises pratiques dans le secteurs des marchés publics. Les personnes morales ont été interdites de soumission à la commande publique pour une durée comprise 06 et 24 mois selon les cas d'exactions . Deux personnels du MINMAPT ont sanctionnés;
- Des missions d'évaluation des performances des services ont été menées auprès des services centraux et déconcentrés du vministère et 2 rapports ont été produits à cet effet

| | | | | | | | | |
|---|---|-------------|---|-------------|--------------|-------------|--|---------|
| OBJECTIF | Améliorer le fonctionnement et la performance des services | | | | | | | |
| Indicateur | Intitulé: | | Nombre de rapport de mission produit annuellement | | | | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100 | |
| | Unité de mesure | | nb | | | | | |
| | Année de référence: | | 2014 | | | | | |
| | Valeur de référence: | | 1.0 | | | | | |
| | Année cible: | | 2016 | | | | | |
| | Valeur Cible | | 4.0 | | | | | |
| | Réalisation exercice (Résultat technique): | | +2 | | | | | |
| CRÉDITS | DOTATION INITIALE | | DOTATION RÉVISÉE | | CONSOMMATION | | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE | |
| | AE | CP | AE | CP | AE | CP | AE | CP |
| | 223 240 000 | 223 240 000 | 172 036 821 | 172 036 821 | 171 961 821 | 171 961 821 | 99,95 % | 99,95 % |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION | | | | | | | | |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits) | <ul style="list-style-type: none"> - Rapports d'évaluation de la performance des services centraux et déconcentrés disponibles - Rapports de mise en œuvre la stratégie nationale de lutte contre la corruption au MINMAPT disponibles | | | | | | | |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits) | <ul style="list-style-type: none"> - Accentuation des actions de lutte contre la corruption et les fraudes par la cellule interne de lutte contre la corruption et la mise en service de plusieurs autres numéros verts (288 20 06 06/ 699 37 07 48/ 673 20 57 25/ 663 49 28 21) pour dénoncer toutes mauvaises pratiques dans la passation et l'exécution des marchés publics; - Sanctions des auteurs de mauvaises pratiques dans le secteur des marchés publics. Les personnes morales, ont été interdites de soumission à la commande publique pour une durée comprise entre 06 et 24 mois selon les cas d'exactions. Deux personnels du MINMAPT ont été sanctionnés; - des missions d'évaluation des performances des services ont été menées auprès des services centraux et déconcentrés du Ministère et 2 rapports ont été produits à cet effet. | | | | | | | |
| Perspectives 2018 | Intensifier la lutte contre la corruption, renforcer la coordination stratégique au ministère à travers les missions d'inspections, de contrôle et d'enquêtes. | | | | | | | |

Action 10 COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE

Le resultat obtenu a été possible grâce à la médiatisation

- de la conference annuelle des services centraux et déconcentrés du MINMAP;
- de la conference de programmation des marchés publics

| | | | | | | | | | |
|---|---|--|------------------|------------|--------------|------------|--------------------------------|--|--|
| OBJECTIF | Accroître la visibilité des actions menées | | | | | | | | |
| Indicateur | Intitulé: | Nombre d'activités ayant fait l'objet d'une couverture médiatique par an | | | | | | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100 | |
| | Unité de mesure | nb | | | | | | | |
| | Année de référence: | 2014 | | | | | | | |
| | Valeur de référence: | 3.0 | | | | | | | |
| | Année cible: | 2016 | | | | | | | |
| | Valeur Cible | 15.0 | | | | | | | |
| | Réalisation exercice (Résultat technique): | -5 | | | | | | | |
| CRÉDITS | DOTATION INITIALE | | DOTATION RÉVISÉE | | CONSOMMATION | | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE | | |
| | AE | CP | AE | CP | AE | CP | AE | CP | |
| | 80 700 000 | 80 700 000 | 31 099 999 | 31 099 999 | 31 099 999 | 31 099 999 | 100 % | 100 % | |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION | | | | | | | | | |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits) | <ul style="list-style-type: none"> - Protocole assuré lors des cérémonies ; - Médiatisations de toutes les activités du MINMAP ; - Tous Documents officiels traduits et contrôle de la qualité ; - Mise en place d'un Journal/ organe de presse au MINMAP | | | | | | | | |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits) | <p>Le résultat obtenu a été possible grâce à la médiatisation ;</p> <ul style="list-style-type: none"> - de la conférence annuelle des services centraux et déconcentrés du Ministère ; - de la conférence de programmation des marchés publics ; | | | | | | | | |
| Perspectives 2018 | <ul style="list-style-type: none"> - Animation d'une émission radiophonique à la CRTV ; - Multiplication des éditions du magazine du MINMAP sur les marchés publics. | | | | | | | | |

Action 11 GESTION DES RESSOURCES DOCUMENTAIRES

Une mission d'audit documentaire dans les services centraux et déconcentrés du MINMAP a permis de mettre en oeuvre et de former quelques responsables sur les techniques d'archivage.

quant au traitement documentaire, il s'est agi de l'identification des pools de stockage et de conception des supports de collecte

| | | | | | | | | |
|---|--|------------|----------------------------------|-----------|--------------|-----------|---|-------|
| OBJECTIF | Améliorer la gestion des ressources documentaires | | | | | | | |
| Indicateur | Intitulé: | | Volumétrie des documents traités | | | | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 85 | |
| | Unité de mesure | | ml | | | | | |
| | Année de référence: | | 2014 | | | | | |
| | Valeur de référence: | | 0.0 | | | | | |
| | Année cible: | | 2018 | | | | | |
| | Valeur Cible | | 800.0 | | | | | |
| | Réalisation exercice (Résultat technique): | | +25 | | | | | |
| CRÉDITS | DOTATION INITIALE | | DOTATION RÉVISÉE | | CONSOMMATION | | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE | |
| | AE | CP | AE | CP | AE | CP | AE | CP |
| | 17 500 000 | 17 500 000 | 5 800 000 | 5 800 000 | 5 800 000 | 5 800 000 | 100 % | 100 % |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION | Exiguïté des locaux dans les services centraux et déconcentrés du MINMAP | | | | | | | |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits) | <ul style="list-style-type: none"> - Classement et archivage des documents dans les services centraux et déconcentrés ; - Fichier des cocontractants disponible en version physique et électronique ; - Mise en œuvre de la numérisation des archives ; - l'acquisition des équipements d'archivages et des broyeurs | | | | | | | |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits) | <p>Une mission d'audit documentaire dans les services centraux et déconcentrés du MINMAP a permis de mettre en œuvre et de former quelques responsables sur les techniques d'archivage.</p> <p>Quant au traitement documentaire, il s'est agi de l'identification des pools de stockage et la conception des supports de collecte.</p> | | | | | | | |
| Perspectives 2018 | Poursuivre la numérisation des archives ; | | | | | | | |

3. BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES

3.1. RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE

Dans le but d'améliorer la performance du système des marchés publics, le Ministère des Marchés Publics a axé ses priorités sur deux politiques publiques, en relation avec les missions du ministère. Il s'agit du renforcement du système de passation des marchés publics, et de l'amélioration du contrôle de leurs exécutions. La mise en œuvre de ces deux politiques publiques repose sur un programme support. L'appréciation de la performance globale du département ne peut se faire qu'au regard du rendement obtenu sur chacune de ces politiques publiques.

Passation des marchés publics :

Les Conférences de programmation des marchés publics de l'exercice 2017, réalisées au mois de décembre 2015 sur l'ensemble du territoire national, ont connu une programmation de **6 951 marchés pour un montant de 1 107 024 109 834 F cfa.** Les retards observés dans la transmission des DAO par les Maîtres d'Ouvrages et Maîtres d'Ouvrages Délégués, ainsi que la qualité approximative des DAO transmis ont occasionnés des retards dans la passation des marchés.

Ø Contrôle de l'exécution des Marchés Publics :

En matière de contrôle de l'exécution des marchés, le Ministère des Marchés Publics a procédé à la vérification et à l'exploitation des documents administratifs et techniques, à la constatation régulière ainsi qu'à l'examen de l'exécution physique des prestations. **3 010 projets** ont effectivement été contrôlés ; l'on note aussi la Participation à **1 343** travaux de commissions de réception et recette techniques. Les différentes cellules de contrôles instituées ainsi que les unités spéciales placées auprès de certains projets d'envergure ont reçu et traité quatre mille trois cent quarante-six (**4346**) décomptes. A l'issue des vérifications faites, les redressements (pénalités/réfections) évalués à **1 865 083 174 FCFA** ont été opérés. Ces pénalités seraient plus importantes en intégrant celles des régions et des six autres cellules de contrôle de la DCMP

Ø Gouvernance et appui institutionnel au sous-secteur des marchés publics

En matière de gouvernance et d'appui institutionnel au sous-secteur des marchés publics au cours de l'année 2016, il a été poursuivi :

- la mise en œuvre du système d'information sur la performance ;
- l'accentuation des actions de lutte contre la corruption et les fraudes dans le secteur des Marchés Publics, en sanctionnant systématiquement les auteurs reconnus coupables de mauvaises pratiques ou de faits avérés de corruption ;
- la poursuite de l'appropriation de la réforme des marchés publics, à travers l'organisation des séminaires d'information et de sensibilisation ;
- la poursuite des travaux de construction des bâtiments devant abriter les Délégations

Régionales du Littoral, du Sud et de l'Adamaoua et ceux des Délégations Départementales du Logone et Chari, du Mayo-Banyo, du Haut-Nyong et de la Menchum ;

- la poursuite de la mise en place du projet e-procurement avec l'Agence Coréenne de Coopération Internationale (KOICA).

3.2. LEÇONS APPRISSES

Dans le but d'améliorer la performance du système des marchés publics, le Ministère des Marchés Publics a axé ses priorités sur deux politiques publiques, en relation avec les missions du ministère. Il s'agit du renforcement du système de passation des marchés publics, et de l'amélioration du contrôle de leurs exécutions. La mise en œuvre de ces deux politiques publiques repose sur un programme support. L'appréciation de la performance globale du département ne peut se faire qu'au regard du rendement obtenu sur chacune de ces politiques publiques.

Passation des marchés publics :

Les Conférences de programmation des marchés publics de l'exercice 2017, réalisées au mois de décembre 2015 sur l'ensemble du territoire national, ont connu une programmation de **6 951 marchés pour un montant de 1 107 024 109 834 F cfa.** Les retards observés dans la transmission des DAO par les Maîtres d'Ouvrages et Maîtres d'Ouvrages Délégués, ainsi que la qualité approximative des DAO transmis ont occasionnés des retards dans la passation des marchés.

Ø Contrôle de l'exécution des Marchés Publics :

En matière de contrôle de l'exécution des marchés, le Ministère des Marchés Publics a procédé à la vérification et à l'exploitation des documents administratifs et techniques, à la constatation régulière ainsi qu'à l'examen de l'exécution physique des prestations. **3 010 projets** ont effectivement été contrôlés ; l'on note aussi la Participation à **1 343** travaux de commissions de réception et recette techniques. Les différentes cellules de contrôles instituées ainsi que les unités spéciales placées auprès de certains projets d'envergure ont reçu et traité quatre mille trois cent quarante-six (**4346**) décomptes. A l'issue des vérifications faites, les redressements (pénalités/réfections) évalués à **1 865 083 174 FCFA** ont été opérés. Ces pénalités seraient plus importantes en intégrant celles des régions et des six autres cellules de contrôle de la DCMP

Ø Gouvernance et appui institutionnel au sous-secteur des marchés publics

En matière de gouvernance et d'appui institutionnel au sous-secteur des marchés publics au cours de l'année 2016, il a été poursuivi :

- la mise en œuvre du système d'information sur la performance ;
- l'accentuation des actions de lutte contre la corruption et les fraudes dans le secteur des Marchés Publics, en sanctionnant systématiquement les auteurs reconnus coupables de

mauvaises pratiques ou de faits avérés de corruption ;

- la poursuite de l'appropriation de la réforme des marchés publics, à travers l'organisation des séminaires d'information et de sensibilisation ;
- la poursuite des travaux de construction des bâtiments devant abriter les Délégations Régionales du Littoral, du Sud et de l'Adamaoua et ceux des Délégations Départementales du Logone et Chari, du Mayo-Banyo, du Haut-Nyong et de la Menchum ;
- la poursuite de la mise en place du projet e-procurement avec l'Agence Coréenne de Coopération Internationale (KOICA).

3.3. PERSPECTIVES 2018

Conscient de ses missions d'organisation et du bon fonctionnement du système des marchés publics, le MINMAP entend poursuivre les actions des trois programmes validées par le Parlement. Celles-ci permettront de résorber progressivement les déficits relevés et d'améliorer les performances, le cadre et les conditions de travail. A cet égard, les efforts viseront à :

De manière urgente, il s'agira de :

- finaliser les textes d'application du Décret n°2018/366 portant Code des marchés publics ;
- Arrimer l'organigramme du MINMAP à ses nouvelles missions ;
- Redéfinir les stratégies des différents programmes ;
- Redéfinir le cadre logique des programmes.

A moyen terme, il s'agira de :

- renforcer les capacités des personnels sur les nouvelles missions dévolues au ministère ;
- accroître les moyens budgétaires, logistiques et humains pour améliorer le contrôle en temps opportun des marchés sur les sites d'exécution ;
- mettre en œuvre les mécanismes de contrôle interne et externe nouvellement dévolues au MINMAP. Il s'agira d'intensifier les contrôles, à travers des descentes plus régulières et plus systématiques, afin de s'assurer de l'effectivité et de la qualité des prestations réalisées par les co-contractants de l'administration ;
- doter les services en matériels et mobiliers de bureau, en matériels informatiques, et en véhicules ;
- poursuivre la construction des délégations du MINMAP
- anticiper et diligenter le traitement des primes des personnels du MINMAP ;
- poursuivre la mise en œuvre du système e-procurement ;
- poursuivre et intensifier les activités de lutte contre la corruption ;
- poursuivre les négociations avec les Partenaires Techniques et Financiers en vue de la mise en œuvre du Système d'Information sur la performance ;

- Poursuite de la recherche des locaux supplémentaires pour les services centraux et déconcentrés ;
- Poursuite des constructions des services déconcentrés.