

R E P U B L I Q U E D U C A M E R O U N

PAIX - TRAVAIL - PATRIE



RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2017

CHAPITRE 12

**DELEGATION GENERALE
A LA SURETE NATIONALE**

VERSION FRANÇAISE

SOMMAIRE

	NOTE EXPLICATIVE	4
1.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	6
1.1.	RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE	7
1.2.	PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE	8
1.3.	CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES	9
1.4.	AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2017	9
2.	ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	10
2.1.	PROGRAMME 151: CONSOLIDATION DE LA SECURITE PUBLIQUE	12
2.1.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	13
2.1.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	14
2.1.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017	14
2.1.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017	16
2.2.	PROGRAMME 152: GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL	29
2.2.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	30
2.2.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	31
2.2.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017	31
2.2.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017	33
2.3.	PROGRAMME 154: RENFORCEMENT DE LA SECURITE FRONTALIERE	57
2.3.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	58
2.3.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	59
2.3.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017	59
2.3.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017	62
2.4.	PROGRAMME 155: REDYNAMISATION DU SYSTEME DE RENSEIGNEMENT	71
2.4.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	72
2.4.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	73

2.4.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017	73
2.4.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017	76
3.	BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES	87
3.1.	RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE	88
3.2.	LEÇONS APPRISES	88
3.3.	PERSPECTIVES	88

NOTE EXPLICATIVE

La loi de N°2007 du 26 Décembre 2007 portant Régime Financier de l'Etat a mis en place un nouveau cadre de gestion budgétaire, comptable et financier dans les Administrations publiques. Ce nouveau cadre est une véritable constitution financière qui a remplacé l'ordonnance de 1962 devenue inadaptée au regard des défis auxquels notre pays fait face.

Le nouveau texte est une volonté politique affichée du Chef de l'Etat qui, lors de sa communication spéciale au cours du conseil des Ministres du 12 Septembre 2007, disait : « le Gouvernement doit s'attendre à être jugé sur des critères de performance ». C'est une avancée dans les faits de la gestion axés sur les résultats.

Après l'adoption et la promulgation de la loi N°2012/2014 du 21 Décembre 2012, première loi élaborée en mode programme, un saut qualitatif a été opéré dans la présentation du budget à travers le document intitulé « Projet de Performance des Administrations (PPA) Ministérielles ». La demande budgétaire y est exprimée et motivée par des objectifs centrés sur la recherche de la performance, justifiée par l'atteinte des résultats visés par les politiques publiques en cours d'implémentation.

Un nouveau système d'information appelé PROBMIS (Programme Budget Management Information Système) a donc été mis en place pour accompagner la mise en œuvre de cette réforme.

Comme pour tout nouvel outil, on a observé au cours de la période de démarrage de l'exercice des petites difficultés qui ont été très vite surmontées, permettant une accélération du processus de mise en œuvre des activités planifiées en 2017.

Tirant des leçons de l'expérience de l'exercice en cours, la préparation des Projets de Performance des Administrations (PPA) de l'exercice 2017 a mis un accent particulier à améliorer les éléments, aussi bien de forme que de fond, ambitionnant de donner aux Administrations un référentiel pratique, cohérent et pertinent, garantissant de meilleures possibilités de lecture de la performance.

C'est donc en toute logique qu'il présente les objectifs de performance pour les trois prochaines années et décline pour chaque programme, les objectifs, les indicateurs, les cibles, les stratégies-programme, les actions et le cadre organisationnel de mise en œuvre ainsi que les moyens d'accompagnement en cohérence avec le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emplois (DSCE).

Dans sa structuration, il comporte trois parties imbriquées :

- La synthèse stratégique qui montre que le Projet de Performance des Administrations (PPA) est conforme aux politiques en cours ;
- le contenu des programmes ;
- les annexes.

Les Ministères des Finances et de l'Economie de la Planification et de l'Aménagement du Territoire vous souhaitent un agréable voyage à travers ce nouvel outil.

1. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

RAS

1.1. RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE

Dans sa vision prospective du développement, le Cameroun s'est doté d'instruments de planification dont la particularité réside dans leur caractère transversal. Il s'agit principalement du Document prescrivant la vision du Cameroun à l'horizon 2035 et du DSCE (2010-2020). En tant qu'outil de planification, ce dernier regorge de matrices de programmation et de suivi de la mise en œuvre des stratégies sectorielles. Entre autres stratégies, mention doit être faite du programme de la « **Gouvernance et de l'État de droit** ».

C'est au cœur de cette stratégie sectorielle qu'il faut situer l'action de la DGSN dont l'objectif est d'assurer le « **Renforcement de l'État de droit et la sécurité des personnes et des biens** ».

Dans cette perspective, les autorités entendent poursuivre les actions suivantes :

- i) l'amélioration du système électoral ;
- ii) l'amélioration de l'accès et de la qualité du service de la justice ;
- iii) la consolidation du dispositif national de promotion et de protection des droits humains ;
- iv) le renforcement du maintien de l'ordre et la sécurité aux frontières.

La DGSN étant un organe étatique en charge des questions de sécurité et de consolidation de l'État de droit, ses missions au cours de l'année 2017 ont substantiellement contribué à l'atteinte de cet objectif stratégique. Il faut bien rappeler que les nombreux défis qui auront marqué la mise en œuvre des programmes en 2016 se sont poursuivis au cours de l'année 2017. Parmi ceux-ci, l'afflux des émigrés centrafricains dans la Région de l'Est et l'arrivée massive des nigériens dans la partie septentrionale auront été remarquables, sans perdre de vue le redéploiement d'un important dispositif de la DGSN en termes humain, matériel et logistique, dans le cadre de la guerre menée contre le groupe terroriste BOKO HARAM.

Les fronts de revendication nés au Nord-Ouest et au Sud-Ouest au cours du 4ème trimestre ont nécessité un redéploiement stratégique des moyens humains financiers et logistiques pour rétablir la sécurité.

En définitive, les programmes de la DGSN, au terme du second triennat d'implémentation du budget programme, ont été exécutés dans un contexte d'optimisation et de poursuite de la réforme des Finances Publiques après les deux premières années de mise en œuvre intégrale de la loi n° 2007/006 du 26 décembre 2007 portant Régime Financier de l'État.

1.2. PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE

La Sûreté Nationale est un corps de commandement et d'administration placé sous l'autorité du Président de la République qui en est le Chef Suprême.

Conformément au décret n° 2012/540 du 19 novembre 2012 portant organisation de la Délégation Générale à la Sûreté Nationale, modifié et complété par le décret n°2016/372 du 04 août 2016, la Sûreté Nationale a pour missions fondamentales de :

- assurer le respect et la protection des institutions, des libertés publiques, des personnes et des biens ;
- assurer le respect de l'exécution des lois et règlements ;
- concourir à l'exercice de la police administrative, de la police judiciaire et de la défense nationale.

A ce titre, elle est chargée :

- de la sécurité intérieure et extérieure de l'État ;
- de la recherche, de la constatation des infractions aux lois pénales et de la conduite de leurs auteurs devant les juridictions répressives ;
- du maintien de l'ordre, de la paix, de la sécurité et de la salubrité publics, ainsi que la protection plus particulièrement dans les agglomérations urbaines ;
- de la surveillance aux frontières et du contrôle de la circulation des personnes ;
- de la lutte contre la criminalité nationale, internationale et transnationale ;
- de la recherche du renseignement ;
- des missions d'informations, de sécurité, de protection et d'intervention comportant des contacts avec les populations, dans le cadre de la défense nationale ;
- de la sécurisation de la nationalité camerounaise.

En plus du fait que la DGSN coopère étroitement avec les ministères chargés de la Défense et de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation, elle concentre ses efforts à accroître ses capacités humaines et opérationnelles en vue de la consolidation de la paix sociale, la réduction de la porosité des frontières, l'amélioration du système de renseignement et la modernisation de l'administration générale de la Sûreté Nationale, etc

Dans cette perspective, la police agit sur trois axes stratégiques, à savoir :

- la préservation de la paix et de la sécurité des frontières ;
- le renforcement de l'État de droit ;
- l'amélioration du service de l'administration générale.

1.3. CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES

Dans le cadre de l'opérationnalisation de la première phase de la vision 2035 à travers le DSCE, le sous-secteur sécurité intervient au niveau de la gouvernance et de la gestion stratégique de l'Etat ; levier important du renforcement de l'Etat de droit et de la sécurité des personnes et des biens.

La loi n° 2007/006 du 26 décembre 2007 portant Régime Financier de l'État, qui prône la gestion axée sur les résultats des ressources publiques, en mettant en relief les critères de performance, est désormais ce cadre rénové de la gestion budgétaire, comptable et financière de l'Etat.

Au terme de l'exécution du budget telle que prévue par la loi des finances de l'exercice 2016 et de ses différents textes subséquents, il apparaît important de dresser un bilan exhaustif des activités menées et des résultats obtenus dans le cadre des politiques publiques mises en œuvre au sein de la DGSN.

Le présent rapport entend donc restituer, conformément à l'article 22-4de la loi n° 2007/006 du 26 décembre 2007, la performance obtenue par programme et par action.

Dans le cadre de cette présentation, les points ci-après seront mis en relief :

- le contexte de mise en œuvre des programmes de la DGSN ;
- l'état de mise en œuvre du budget 2017;
- le bilan stratégique et les perspectives.

1.4. AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2017

- Dans le cadre de l'organisation et la tenue de la CAN de football féminin à Yaoundé et à Limbé, la police a agi efficacement en introduisant la vidéo-surveillance, les drones et les ballons dirigeables qui ont permis d'assurer une sécurité maximale ;
- La gestion des écoles et Centres d'Instruction pour la formation de près de 5 000 nouvelles recrues ;
- La mise en service de la nouvelle CNI hautement sécurisée ;
- Mobilisation d'un effectif de 1074 fonctionnaires de Police en renfort dans les Régions de l'Est, de l'Extrême-Nord, du Nord-Ouest et du Sud-Ouest.

2. ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

L'objectif du programme 151 était de protéger les institutions, les libertés publiques, les personnes et les biens. Relativement aux domaines de compétence de la DGSN, il s'agissait de parvenir à un taux de couverture sécuritaire du territoire national rattaché aux libertés publiques, aux personnes et aux biens à 85% en 2016. Le résultat obtenu est de 82%, soit un taux de diminution de 03 % par rapport au taux escompté.

Cette contre-performance est due à la recrudescence des actes de criminalité perpétrés par les adeptes du groupe terroriste Boko Haram dans les régions septentrionales et à la survivance des troubles sociopolitiques en Centrafrique, qui ont eu pour conséquence un flux considérable de réfugiés originaires de ce pays, entraînant une insécurité grandissante dans la Région de l'Est. A cela, il faut ajouter les troubles sociopolitiques dans les régions anglophones du Cameroun dont les revendications ont porté un coup à l'offre de sécurité.

2017

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.1. PROGRAMME 151

CONSOLIDATION DE LA SECURITE PUBLIQUE

Responsable du programme

AKENJI Jeanette

2.1.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Objectif	Accroître la protection des institutions, des libertés publiques, des personnes et des biens	
Indicateur	Intitulé :	Taux de couverture sécuritaire du territoire national
	Unité de mesure :	%
	Valeur de référence	80%
	Année de référence	2016
	Valeur cible	88%
	Année cible	2018
Actions du programme	Action 01 : Renforcement des opérations de police préventive Action 02 : Intensification de la lutte contre la criminalité Action 03 : Redynamisation des opérations de police répressive Action 04 : Renforcement de la surveillance de la voie publique et de la circulation	
Dotations initiales	AE : 6 800 922 000	CP : 6 800 922 000
Responsable du programme	CD AKENJI Jeanette épouse EWU	

OBJECTIF	Accroître la protection des institutions, des libertés publiques, les personnes et les biens	
Indicateur	Intitulé:	Taux de couverture sécuritaire du territoire national
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	85.0
	Année de référence:	2017
	Valeur Cible	87.0
	Année cible:	2018
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: RENFORCEMENT DES OPÉRATIONS DE POLICE PRÉVENTIVE Action 02: INTENSIFICATION DE LA LUTTE CONTRE LA CRIMINALITÉ ET DES ACTES TERRORISTES Action 03: REDYNAMISATION DES OPÉRATIONS DE POLICE RÉPRESSIVE Action 04: RENFORCEMENT DE LA SURVEILLANCE DE LA VOIE PUBLIQUE ET DE LA CIRCULATION Action 05: MISE EN ŒUVRE DES PLANS D'INFRASTRUCTURES ET D'ÉQUIPEMENTS DE LA SÉCURITÉ PUBLIQUE	
DOTATIONS INITIALES	AE 8 940 354 000	CP 8 940 354 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	AKENJI Jeanette,	

2.1.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le programme 151 a été mis en œuvre au cours de l'exercice 2017 dans un contexte général marqué par la persistance, voire l'aggravation de l'insécurité tant au niveau interne qu'au niveau des zones frontalières, ainsi que par la poursuite des troubles sociopolitiques dans les Régions anglophones du Cameroun. La montée de la menace a ainsi conduit à une forte mobilisation des diverses ressources.

2.1.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017

L'objectif du programme était d'accroître la protection des institutions, des libertés publiques, des personnes et des biens. Relativement aux domaines de compétence de la DGSN, il s'agissait de parvenir à un taux de couverture sécuritaire national de 85% en 2017. Le résultat obtenu est de 82%.

Cette contre-performance s'explique d'une part, par la faible consommation des ressources budgétaires allouées à ce programme (3 597 447 229 en valeur absolue sur une dotation projetée de 5 176 352 229) et d'autre part, par la conjoncture sociopolitique dans les Régions anglophones du Cameroun, ce qui a entraîné une réaffectation des ressources budgétaires.

TABLEAU 2 : ANALYSE DE LA PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME 151

RESULTAT TECHNIQUE OBTENU	93.18%	
TAUX DE REALISATION DE L'INDICATEUR	82%	
DOTATION DE CREDITS REVISES (écarts)	5 176 352 229 Ecart : 1 445 486 783	5 176 352 229 Ecart : 1 578 904 403
CREDITS CONSOMME	3 730 865 446	3 597 447 826
TAUX DE CONSOMMATION	72.07%	69.49%
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	En dépit du fait que l'enveloppe a été revue à la baisse, ce résultat a été atteint à la faveur de l'utilisation rationnelle des ressources allouées à ce programme.	
PERSPECTIVES	<ul style="list-style-type: none"> - renforcer le déploiement des effectifs dans les foyers de tension ; - poursuivre le recrutement des éléments des forces de police dans la mesure des moyens budgétaires disponibles ; - optimiser la consommation des moyens budgétaires. 	

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	<p>L'objectif du programme était d'accroître la protection des institutions, des libertés publiques, des personnes et des biens. Relativement aux domaines de compétence de la DGSN, il s'agissait de parvenir à un taux de couverture sécuritaire national de 85% en 2017. Le résultat obtenu est de 82%.</p> <p>- Cette contre-performance s'explique d'une part, par la faible consommation des ressources budgétaires allouées à ce programme (3 597 447 229 en valeur absolue sur une dotation projetée de 5 176 352 229) et d'autre part, par la conjoncture sociopolitique dans les Régions anglophones du Cameroun, ce qui a entraîné une réaffectation des ressources budgétaires</p>	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR		
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 5 176 352 229	CP 5 176 352 229
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 3 764 001 771	Ecart CP 3 764 001 771
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE	CP
TAUX DE CONSOMMATION		
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	<p>En dépit du fait que l'enveloppe a été revue à la baisse, ce résultat a été atteint à la faveur de l'utilisation rationnelle des ressources allouées à ce programme.</p>	
PERSPECTIVES 2018	<ul style="list-style-type: none"> - renforcer le déploiement des effectifs dans les foyers de tension ; - poursuivre le recrutement des éléments des forces de police dans la mesure des moyens budgétaires disponibles ; - optimiser la consommation des moyens budgétaires. 	

2.1.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017

ras

Action 01 RENFORCEMENT DES OPÉRATIONS DE POLICE PRÉVENTIVE

AC TION 01 : Renforcement des opérations de Police Préventive								
OBJECTIF	Empêcher la commission des actes d'infractions afin d'en réduire le nombre							
INDICATEUR	Intitulé :		Nombres de patrouilles motorisées et pédestres déployées quotidiennement			Taux de réalisation technique : 90%		
	Unité de mesure :		Nombre					
	Année de référence :		2016					
	Valeur de référence :		750					
	Année cible :		2018					
	Valeur cible :		1000					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		900					
CREDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION REVISEE		CONSOMMATION		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	3 490 487 000	3 490 487 000	3 398 881 969	3 398 881 969	402 406 615	394 606 610	11.83%	11.61%

<p>ACTIVITES MAJEURES REALISEES</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Services d'ordre et de sécurité organisés à l'occasion des diverses sorties du Chef de l'Etat ; - Poursuite de l'installation du système de vidéosurveillance ; - Couverture sécuritaire de la fête du 20 Mai 2017 ; - Couverture sécuritaire des différents matchs internationaux et de la finale de la coupe du Cameroun 2017; - Sensibilisation des populations à travers les émissions « canal Police » et « au service de tous et de chacun » dans les antennes du poste national, de même que la production de divers magazines par la cellule de communication de la DGSN ; - Déploiement des unités opérationnelles pour la sécurisation des frontières dans la Région de l'Est et du Grand Nord ; - Déploiement des unités opérationnelles dans les Régions anglophones ; - Couverture sécuritaire des visites des hautes personnalités étrangères ; - Couverture sécuritaire de plusieurs séminaires et conférences internationales ; - Multiplication des patrouilles et des déploiements des équipes d'intervention.
<p>CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION</p>	<ul style="list-style-type: none"> - L'accroissement du flux migratoire suite à l'instabilité sociopolitique en République Centrafricaine et la guerre déclarée contre Boko-Haram ; - Migrations à l'intérieur du pays suite aux déplacements des populations des Régions anglophones ; - La poursuite de l'opérationnalisation des Unités de Police de proximité dans certaines localités ; - Le renforcement des mesures de sécurité autour des bâtiments publics et dans les zones à grande concentration humaine ; <ul style="list-style-type: none"> - Multiplication des foyers de tension et de revendication ; - Montée des actes terroristes dans les Régions anglophones.
<p>JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Opérationnalisation effective des Unités nouvellement créées ; - Renforcement des Unités en ressources humaines, en moyens logistiques et équipements supplémentaires.
<p>PERSPECTIVES</p>	<ul style="list-style-type: none"> - La poursuite de l'implantation sur le territoire national des Unités de sécurité publique nouvellement créées ; - Le déploiement régulier des Unités spécialisées (GSO et CCGMI) dans certaines Régions et en zones frontalières ; - L'acquisition des moyens logistiques et des équipements spéciaux, particulièrement le matériel de M.O. adapté ; <ul style="list-style-type: none"> - Le renforcement des effectifs ; - Le renforcement des capacités opérationnelles des personnels en techniques de M.O. et opérations de police ; - La sensibilisation des personnels sur les nouvelles menaces

OBJECTIF	Empêcher la commission des actes d'infractions afin d'en réduire le nombre							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de patrouilles motorisées et pédestres déployées quotidiennement				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2017					
	Valeur de référence:		900.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		1000.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	3 490 487 000	3 490 487 000	3 398 881 969	3 398 881 969				
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> - L'accroissement du flux migratoire suite à l'instabilité sociopolitique en République Centrafricaine et la guerre déclarée contre Boko-Haram ; - Migrations à l'intérieur du pays suite aux déplacements des populations des Régions anglophones ; - La poursuite de l'opérationnalisation des Unités de Police de proximité dans certaines localités ; - Le renforcement des mesures de sécurité autour des bâtiments publics et dans les zones à grande concentration humaine ; - Multiplication des foyers de tension et de revendication ; <ul style="list-style-type: none"> - Montée des actes terroristes dans les Régions anglophones. 							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - Services d'ordre et de sécurité organisés à l'occasion des diverses sorties du Chef de l'Etat ; - Poursuite de l'installation du système de vidéosurveillance ; - Couverture sécuritaire de la fête du 20 Mai 2017 ; - Couverture sécuritaire des différents matchs internationaux et de la finale de la coupe du Cameroun 2017; - Sensibilisation des populations à travers les émissions « canal Police » et « au service de tous et de chacun » dans les antennes du poste national, de même que la production de divers magazines par la cellule de communication de la DGSN ; - Déploiement des unités opérationnelles pour la sécurisation des frontières dans la Région de l'Est et du Grand Nord ; - Déploiement des unités opérationnelles dans les Régions anglophones ; - Couverture sécuritaire des visites des hautes personnalités étrangères ; - Couverture sécuritaire de plusieurs séminaires et conférences internationales ; - Multiplication des patrouilles et des déploiements des équipes d'intervention. 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - Opérationnalisation effective des Unités nouvellement créées ; - Renforcement des Unités en ressources humaines, en moyens logistiques et équipements supplémentaires. 							
Perspectives 2018	<ul style="list-style-type: none"> - La poursuite de l'implantation sur le territoire national des Unités de sécurité publique nouvellement créées ; - Le déploiement régulier des Unités spécialisées (GSO et CCGMI) dans certaines Régions et en zones frontalières ; - L'acquisition des moyens logistiques et des équipements spéciaux, particulièrement le matériel de M.O. adapté ; - Le renforcement des effectifs ; - Le renforcement des capacités opérationnelles des personnels en techniques de M.O. et opérations de police ; - La sensibilisation des personnels sur les nouvelles menaces 							

Action 02 INTENSIFICATION DE LA LUTTE CONTRE LA CRIMINALITÉ ET DES ACTES TERRORISTES

AC TION 01 : Renforcement des opérations de Police Préventive								
OBJECTIF	Empêcher la commission des actes d'infractions afin d'en réduire le nombre							
INDICATEUR	Intitulé :		Nombres de patrouilles motorisées et pédestres déployées quotidiennement				Taux de réalisation technique : 90%	
	Unité de mesure :		Nombre					
	Année de référence :		2016					
	Valeur de référence :		750					
	Année cible :		2018					
	Valeur cible :		1000					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		900					
CREDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION REVISEE		CONSOMMATION		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	3 490 487 000	3 490 487 000	3 398 881 969	3 398 881 969	402 406 615	394 606 610	11.83%	11.61%
ACTIVITES MAJEURES REALISEES	<ul style="list-style-type: none"> - Services d'ordre et de sécurité organisés à l'occasion des diverses sorties du Chef de l'Etat ; - Poursuite de l'installation du système de vidéosurveillance ; - Couverture sécuritaire de la fête du 20 Mai 2017 ; - Couverture sécuritaire des différents matchs internationaux et de la finale de la coupe du Cameroun 2017 ; - Sensibilisation des populations à travers les émissions « canal Police » et « au service de tous et de chacun » dans les antennes du poste national, de même que la production de divers magazines par la cellule de communication de la DGSN ; - Déploiement des unités opérationnelles pour la sécurisation des frontières dans la Région de l'Est et du Grand Nord ; - Déploiement des unités opérationnelles dans les Régions anglophones ; - Couverture sécuritaire des visites des hautes personnalités étrangères ; - Couverture sécuritaire de plusieurs séminaires et conférences internationales ; - Multiplication des patrouilles et des déploiements des équipes d'intervention. 							

<p>CONTEXT E DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION</p>	<ul style="list-style-type: none"> - L'accroissement du flux migratoire suite à l'instabilité sociopolitique en République Centrafricaine et la guerre déclarée contre Boko-Haram ; - Migrations à l'intérieur du pays suite aux déplacements des populations des Régions anglophones ; - La poursuite de l'opérationnalisation des Unités de Police de proximité dans certaines localités ; - Le renforcement des mesures de sécurité autour des bâtiments publics et dans les zones à grande concentration humaine ; <ul style="list-style-type: none"> - Multiplication des foyers de tension et de revendication ; - Montée des actes terroristes dans les Régions anglophones. 								
<p>JUSTIFICAT ION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATI ON DES RESSOURC ES</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Opérationnalisation effective des Unités nouvellement créées ; - Renforcement des Unités en ressources humaines, en moyens logistiques et équipements supplémentaires. 								
<p>PERSPEC TIVES</p>	<ul style="list-style-type: none"> - La poursuite de l'implantation sur le territoire national des Unités de sécurité publique nouvellement créées ; - Le déploiement régulier des Unités spécialisées (GSO et CCGMI) dans certaines Régions et en zones frontalières ; - L'acquisition des moyens logistiques et des équipements spéciaux, particulièrement le matériel de M.O. adapté ; <ul style="list-style-type: none"> - Le renforcement des effectifs ; - Le renforcement des capacités opérationnelles des personnels en techniques de M.O. et opérations de police ; - La sensibilisation des personnels sur les nouvelles menaces 								
<p>OBJECTIF</p>	<p>Réduire au maximum les infractions à la loi pénale et les actes terroristes</p>								
<p>Indicateur</p>	Intitulé:	Nombre de gangs démantelés et corps de délit saisis						<p>TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE</p>	
Unité de mesure	nb								
Année de référence:	2017								
Valeur de référence:	75.0								
Année cible:	2018								
Valeur Cible	72.0								
Réalisation exercice (Résultat technique):									
<p>CRÉDITS</p>	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP		
350 000 000	350 000 000	285 794 311	285 794 311						
<p>CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION</p>	<ul style="list-style-type: none"> - L'accroissement du flux migratoire suite à l'instabilité sociopolitique en République Centrafricaine et la guerre déclarée contre Boko-Haram ; - Migrations à l'intérieur du pays suite aux déplacements des populations des Régions anglophones ; - La poursuite de l'opérationnalisation des Unités de Police de proximité dans certaines localités ; - Le renforcement des mesures de sécurité autour des bâtiments publics et dans les zones à grande concentration humaine ; <ul style="list-style-type: none"> - Multiplication des foyers de tension et de revendication ; - Montée des actes terroristes dans les Régions anglophones. 								

<p>ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Poursuite de l'acquisition du matériel de communication pour les unités et services existants (Emetteurs/récepteurs, Flotte Orange) ; - Achat de véhicules type berline et pick up ; - Acquisition d'armes et munitions pour les unités opérationnelles ; - Démantèlement de plusieurs gangs de malfaiteurs et de coupeurs de route ; - Poursuite de la réhabilitation, construction et équipement des bâtiments abritant certaines Unités ; - Démantèlement des réseaux de trafic des stupéfiants et substances psychotropes ; <p>Intensification et diversification de la recherche du Renseignement criminel</p>
<p>JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Déploiement permanent des Unités opérationnelles dans les zones en proie aux crises et autres actes terroristes ; - Multiplication des opérations « coup de poing » dans les zones criminogènes notamment dans les villes de Douala, Yaoundé, Bamenda et Buéa; - Renforcement du partenariat Police-Populations ; - Intensification de la Coopération internationale en la matière.
<p>Perspectives 2018</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Intensifier et densifier la lutte contre la criminalité ; - Poursuivre l'équipement des Unités territoriales en matériels adéquats ; - Multiplier les innovations stratégiques opérationnelles telles que les ESIR dans les agglomérations urbaines ; - Intensifier la coopération policière dans la sous-région et au niveau international ; - Poursuivre la construction, la viabilisation et l'équipement des services dans les zones rétrocédées (Bakassi...) ; - Implanter des Postes de Sécurité Publique dans les camps des réfugiés ; - Poursuivre le renforcement des capacités des personnels dans les domaines spécifiques comme la lutte contre la cybercriminalité ; - Construire et équiper un laboratoire de Police Technique et Scientifique.

Action 03 REDYNAMISATION DES OPÉRATIONS DE POLICE RÉPRESSIVE

ACTION 03 : REDYNAMISATION DES OPERATIONS DE POLICE REPRESSIVE								
OBJEC TIF	Assurer l'ordre public							
INDICA TEUR	Intitulé :			Nombre d'opérations de police répressive maîtrisées quotidiennement			Taux de réalisation technique : 83.33%	
	Unité de mesure :			Nombre				
	Année de référence :			2016				
	Valeur de référence :			50				
	Année cible :			2018				
	Valeur cible :			120				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			100				
CREDIT S	DOTATION INITIALE		DOTATION REVISEE		CONSOMMATION		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	315 000 000	315 000 000	252 000 000	252 000 000	203 000 000	203 000 000	80.55%	80.55%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES	<ul style="list-style-type: none"> - Multiplication des opérations de rafles ; - Interpellation des auteurs d'actes criminels et leur déferrement dans les divers Parquets de la République ; - Exécution des différentes commissions rogatoires et instructions des Parquets ; - Densification de la recherche du renseignement criminel (multiplication des réseaux d'informateurs). 							
CONTE XTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTIO N	<ul style="list-style-type: none"> - La persistance des menaces sécuritaires dans un contexte de guerre contre la secte Boko-Haram au grand Nord et les incursions répétées des bandes armées en provenance de la RCA à l'Est du pays ; - La crise socio politique dans les Régions anglophones. 							

JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	<ul style="list-style-type: none"> - Forte présence des hommes sur le terrain ; - Intensification du renseignement prévisionnel. 							
PERSPECTIVES	<ul style="list-style-type: none"> - Renforcement des Unités en ressources humaines ; - La poursuite de la modernisation des techniques et méthodes d'intervention aux fins de circonscrire le phénomène de l'insécurité ; - Renforcement des capacités en techniques et méthodes d'intervention. 							
OBJECTIF	Assurer l'ordre public							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'opérations de police répressive maîtrisées quotidiennement				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2017					
	Valeur de référence:		100.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		120.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	315 000 000	315 000 000	252 000 000	252 000 000				
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> - La persistance des menaces sécuritaires dans un contexte de guerre contre la secte Boko-Haram au grand Nord et les incursions répétées des bandes armées en provenance de la RCA à l'Est du pays ; - La crise socio politique dans les Régions anglophones. 							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - Multiplication des opérations de rafles ; - Interpellation des auteurs d'actes criminels et leur déferrement dans les divers Parquets de la République ; - Exécution des différentes commissions rogatoires et instructions des Parquets ; <ul style="list-style-type: none"> - Densification de la recherche du renseignement criminel (multiplication des réseaux d'informateurs). 							
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - Forte présence des hommes sur le terrain ; - Intensification du renseignement prévisionnel. 							
Perspectives 2018	<ul style="list-style-type: none"> - Renforcement des Unités en ressources humaines ; - La poursuite de la modernisation des techniques et méthodes d'intervention aux fins de circonscrire le phénomène de l'insécurité ; - Renforcement des capacités en techniques et méthodes d'intervention. 							

Action 04 RENFORCEMENT DE LA SURVEILLANCE DE LA VOIE PUBLIQUE ET DE LA CIRCULATION

ACTION 4 : RENFORCEMENT DE LA SURVEILLANCE DE LA VOIE PUBLIQUE ET DE LA CIRCULATION								
OBJEC TIF	Combattre l'insécurité routière et le désordre urbain							
INDICA TEUR	Intitulé :		Nombre d'infractions constatées quotidiennement dans leur diversité sur la voie publique				Taux de réalisation technique : 83.33%	
	Unité de mesure :		Nombre					
	Année de référence :		2016					
	Valeur de référence :		80					
	Année cible :		2018					
	Valeur cible :		120					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		100					
CREDIT S	DOTATION INITIALE		DOTATION REVISEE		CONSOMMATION		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	243 000 000	243 000 000	195 040 000	195 040 000	71 716 973	59 974 830	30.75%	30.75%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES	<ul style="list-style-type: none"> - Déploiement des équipes de prévention routière ; - Constatation des infractions et des accidents sur la voie publique ; - Tenue des entrées et sorties des agglomérations urbaines ; - Régulation de la circulation ; - Exploitation de la vidéo surveillance pour contrôler la voie publique et certaines agglomérations. 							
CONTE XTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTIO N	<ul style="list-style-type: none"> - La recrudescence des accidents de la voie publique ; - L'augmentation du trafic routier ; - Le manque de routes et le mauvais état de celles existantes ; - L'absence de trottoirs ; - Incivisme des usagers de la route. 							

JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	<ul style="list-style-type: none"> - La valeur cible n'a pas bougé, le résultat escompté n'a pas été atteint en raison de la faible consommation des ressources allouées d'une part, et la mauvaise définition des valeurs de référence et des valeurs cibles d'autre part. 							
PERSPECTIVES	<ul style="list-style-type: none"> - La meilleure allocation des ressources matérielles, humaines et logistiques ; - Le renforcement de la présence policière sur la voie publique ; - Contrôle des principales artères des grandes agglomérations par système de vidéo surveillance ; - Une redéfinition des valeurs cibles et des valeurs de référence s'impose pour mieux évaluer la performance de cette action. 							
OBJECTIF	Combattre l'insécurité routière et le désordre urbain							
Indicateur	Intitulé:	Nombre d'infractions constatées quotidiennement dans leur diversité sur la voie publique				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure	nb						
	Année de référence:	2017						
	Valeur de référence:	100.0						
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	120.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	243 800 000	243 800 000	195 040 000	195 040 000				
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> - La recrudescence des accidents de la voie publique ; - L'augmentation du trafic routier ; - Le manque de routes et le mauvais état de celles existantes ; - L'absence de trottoirs ; - Incivisme des usagers de la route. 							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - Déploiement des équipes de prévention routière ; - Constataion des infractions et des accidents sur la voie publique ; - Tenue des entrées et sorties des agglomérations urbaines ; - Régulation de la circulation ; - Exploitation de la vidéo surveillance pour contrôler la voie publique et certaines agglomérations. 							
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	La valeur cible n'a pas bougé, le résultat escompté n'a pas été atteint en raison de la faible consommation des ressources allouées d'une part, et la mauvaise définition des valeurs de référence et des valeurs cibles d'autre part.							
Perspectives 2018	<ul style="list-style-type: none"> - La meilleure allocation des ressources matérielles, humaines et logistiques ; - Le renforcement de la présence policière sur la voie publique ; - Contrôle des principales artères des grandes agglomérations par système de vidéo surveillance ; - Une redéfinition des valeurs cibles et des valeurs de référence s'impose pour mieux évaluer la performance de cette action. 							

Action 05 MISE EN ŒUVRE DES PLANS D'INFRASTRUCTURES ET D'ÉQUIPEMENTS DE LA SÉCURITÉ PUBLIQUE

ACTION 04 : MISE EN ŒUVRE DES PLANS D'INFRASTRUCTURES ET D'EQUIPEMENT DE LA SECURITE PULIQUE								
OBJEC TIF	Améliorer les infrastructures, équipements et moyens matériels de le sécurité publique							
INDICA TEUR	Intitulé :		Quantité d'infrastructures mises en place				Taux de réalisation technique : 71.43%	
	Unité de mesure :		NB					
	Année de référence :		2016					
	Valeur de référence :		700					
	Année cible :		2018					
	Valeur cible :		3500					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		2500					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	4 541 067 000	4 541 067 000	1 044 635 949	1 044 635 949	1 044 635 949	1 044 635 949	100%	100%
ACTIVIT ES MAJEUR ES REALISE ES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - Gestion, suivi et protection des réfugiés ; - Poursuite de l'encadrement des personnes sous protection ; - Permanence et surveillance des zones névralgiques notamment dans les Régions du Sud-Ouest, du Nord-Ouest, du Littoral, du Centre, de l'Est et de l'Extrême-Nord ; - Suivi des medias nationaux, internationaux et cybernétiques ; <ul style="list-style-type: none"> - Poursuite du suivi des activités sécessionnistes ; - Encadrement des transits d'armes, de minutions et d'effets militaires à destination des pays étrangers ; - 55 Enquêtes de sûreté de l'Etat réalisées. 							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	<p>Cette action a été mise en œuvre dans un contexte de guerre permanente. C'est dans cet environnement de tensions que les Services de Renseignements se sont déployés pour suivre davantage les menaces terroristes aux frontières, ainsi que les activités politiques, religieuses, des ONG et des mouvements citoyens.</p>									
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	<p>Les services spéciaux ont plus ou moins atteint leurs objectifs malgré l'insuffisance de certains matériels techniques de communication et de géo localisation. Ceci a été nécessaire grâce à l'implication effective des personnels, même au delà des heures réglementaires.</p>									
PERSPECTIVES	<ul style="list-style-type: none"> • Suivre les réseaux sociaux et les mouvements citoyens • Renforcer les capacités techniques des agents opérationnels. • Rechercher et comprendre le financement des groupes terroristes. <ul style="list-style-type: none"> • Maitriser davantage l'intelligence économique • Doter les services spéciaux de matériels de communication de haute technologie de tracking, d'interception et de maîtrise de l'internet. 									
OBJECTIF	Améliorer les infrastructures, équipements et moyens matériels de la sécurité publique									
Indicateur	Intitulé:	Quantité d'infrastructures mises en place					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE			
	Unité de mesure	Qté								
	Année de référence:	2017								
	Valeur de référence:	2500.0								
	Année cible:	2018								
	Valeur Cible	3500.0								
Réalisation exercice (Résultat technique):										
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE			
	AE	CP	AE	CP	AE	CP			AE	CP
	4 541 067 000	4 541 067 000	1 044 635 949	1 044 635 949						
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	<p>Cette action a été mise en œuvre dans un contexte de guerre permanente. C'est dans cet environnement de tensions que les Services de Renseignements se sont déployés pour suivre davantage les menaces terroristes aux frontières, ainsi que les activités politiques, religieuses, des ONG et des mouvements citoyens.</p>									
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - Gestion, suivi et protection des réfugiés ; - Poursuite de l'encadrement des personnes sous protection ; - Permanence et surveillance des zones névralgiques notamment dans les Régions du Sud-Ouest, du Nord-Ouest, du Littoral, du Centre, de l'Est et de l'Extrême-Nord ; - Suivi des medias nationaux, internationaux et cybernétiques ; - Poursuite du suivi des activités sécessionnistes ; - Encadrement des transits d'armes, de minutions et d'effets militaires à destination des pays étrangers ; - 55 Enquêtes de sûreté de l'Etat réalisées. 									

JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Les services spéciaux ont plus ou moins atteint leurs objectifs malgré l'insuffisance de certains matériels techniques de communication et de géo localisation. Ceci a été nécessaire grâce à l'implication effective des personnels, même au delà des heures réglementaires.
Perspectives 2018	<ul style="list-style-type: none">- Suivre les réseaux sociaux et les mouvements citoyens- Renforcer les capacités techniques des agents opérationnels.- Rechercher et comprendre le financement des groupes terroristes.- Maitriser davantage l'intelligence économique<ul style="list-style-type: none">- Doter les services spéciaux de matériels de communication de haute technologie de tracking, d'interception et de maitrise de l'internet.

2017

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.2. PROGRAMME 152

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL

Responsable du programme

BAYA Dominique

2.2.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Objectif	Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes	
Indicateur	Intitulé :	Taux de réalisation des activités budgétisées à la DGSN
	Unité de mesure :	POURCENTAGE
	Valeur de référence	90%
	Année de référence	2016
	Valeur cible	93%
	Année cible	2018
Déclinaison du programme (Liste des actions)	<p>1- Coordination et suivi des activités des services ;</p> <p>2- Développement des ressources humaines ;</p> <p>3- Développement des TIC ;</p> <p>4- Renforcement de la santé du personnel de la DGSN et de leurs familles ;</p> <p>5- Gestion financière et budgétaire ;</p> <p>6- Etudes stratégiques et planification ;</p> <p>7- Amélioration du cadre de travail ;</p> <p>8- Communication et relations publiques.</p>	
Moyens budgétisés (dotations initiales)	AE : 73 938 910 000	CP : 73 938 910 000
Responsable du programme	Secrétaire Général : BAYA Dominique	

OBJECTIF	Améliorer la coordination des Services et assurer la bonne mise en oeuvre des programmes	
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des activités budgétisées à la DGSN
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	92.0
	Année de référence:	2017
	Valeur Cible	93.0
	Année cible:	2018

ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01:	RENFORCEMENT DE LA SANTÉ DU PERSONNEL DE LA SÛRETÉ NATIONALE ET DE LEURS FAMILLES	
	Action 02:	COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES	
	Action 03:	DEVELOPPEMENT ET GESTION DES RESSOURCES HUMAINES	
	Action 04:	DEVELOPPEMENT DES TIC	
	Action 05:	GESTION FINANCIÈRE ET BUDGÉTAIRE	
	Action 06:	ETUDES STRATEGIQUES ET PLANIFICATION	
	Action 07:	AMELIORATION DE L'EQUIPEMENT ET DU CADRE DE TRAVAIL	
	Action 08:	COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE	
DOTATIONS INITIALES	AE	CP	
	73 938 910 000	73 938 910 000	
RESPONSABLE DU PROGRAMME	BAYA Dominique,		

2.2.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le Programme 152 de la Délégation Générale à la Sûreté Nationale a été implémenté dans un contexte de troubles permanents. Cette situation a été très remarquable dans les Régions frontalières avec les pays voisins. Par ailleurs, il faut mettre en relief la grande criminalité dans les zones urbaines et rurales. La pénurie des effectifs due à la création de nouvelles unités et le sous effectif de celles existantes auront également influencé la décision de mettre en œuvre ce programme au cours de l'exercice 2017. Il apparaît opportun d'ajouter des troubles sociopolitiques vécus dans les Régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest en fin d'année 2017.

Face à ces exigences, il est apparu nécessaire de se réajuster en renforçant les capacités humaines, matérielles et logistiques, en accroissant les moyens de communication, d'équipements de service de Police, de construction, de réhabilitation et de réfection des unités de Police.

2.2.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017

L'objectif du programme 152 au cours de l'année 2017 était de poursuivre le renforcement de l'action de la police dans la mise en œuvre de ses missions régaliennes. Dans cette perspective, il était question de redynamiser le processus d'administration générale, de remettre à niveau les capacités matérielles, infrastructurelles, et du système informatique de la Délégation Générale à la Sûreté Nationale.

Plus concrètement, il fallait parvenir à terme à opérationnaliser des unités de Police. En résumé, le résultat obtenu au 31 décembre 2017 est de 98.92%. Ce taux de réalisation se justifie par :

- la volonté d'opérationnaliser les nouvelles unités de Police créées ;
- la participation communautaire aux opérations de maintien de l'ordre par les groupes d'auto-

défense ;

- l'acquisition des terrains pour la construction des nouvelles unités.

Tableau N° 2 : Analyse de la performance obtenue du programme

Résultat technique obtenu (au 31 décembre 2017)	98.92%	
Taux de réalisation de l'indicateur	80%	
Dotations de crédits révisés (écarts = <i>Dot. init</i> – <i>Dot rev.</i>)	AE : 66 960 552 860 Ecart AE : 7.910.880.005	CP : 66 960 552 860 Ecart CP : 7.910.880.005
Crédits consommés	AE : 59 049 672 855	CP : 59 049 672 855
Taux de consommation	88.19%	88.19%
Justification du résultat et de l'utilisation des ressources	Ce résultat a été rendu possible par une implication optimale des autorités à la mise en œuvre des actions du programme. Par ailleurs, une allocation et une utilisation rationnelle des ressources auront fortement contribué à l'atteinte de ce niveau de résultat.	
Perspectives	Dans le cadre de l'exercice futur, l'accent sera mis sur l'optimisation d'une efficacité opérationnelle en termes de poursuite du renforcement des équipements	

2.2.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017

ras

Action 01 RENFORCEMENT DE LA SANTÉ DU PERSONNEL DE LA SÛRETÉ NATIONALE ET DE LEURS FAMILLES

Action 01 : Renforcement de la santé du personnel de la DGSN et de leurs familles								
OBJECTIF	Créer et équiper les hôpitaux et centres médicaux en vue de faciliter la prise en charge des policiers et de leurs familles.							
INDICATEUR	Intitulé :			Nombre d'hôpitaux et de centres médicaux opérationnels			Taux de réalisation technique : 100%	
	Unité de mesure :			Nombre				
	Année de référence :			2016				
	Valeur de référence :			08				
	Année cible :			2018				
	Valeur cible :			09				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			09				
CREDITS	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	203 500 000	203 500 000	184 699 969	184 699 969	169 499 968	169 499 968	91.77%	91.77%

<p>ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en fonction d'un comité de gestion dans les 10 régions du Cameroun - Diligence des dossiers de réforme, congé maladie, évacuation sanitaire et remboursement des frais médicaux <ul style="list-style-type: none"> - Visites médicales d'incorporation - 02 commissions de réforme effectuées et 10 autopsies Médico-légales - Renforcement du suivi de l'état de santé des fonctionnaires de Police et de leurs familles ; <ul style="list-style-type: none"> - Poursuite de la formation continue des fonctionnaires de police ; - Prévention des grandes endémies notamment les hépatites et le VIH SIDA par des campagnes de sensibilisation <ul style="list-style-type: none"> - Couverture sanitaire des grandes manifestations nationales
<p>CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION</p>	<p>Une demande sans cesse croissante d'aide de la part des personnels de la Sûreté Nationale a influencé la mise en œuvre de cette action au cours de l'exercice 2016.</p>
<p>JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)</p>	<p>Ce résultat se justifie par :</p> <ul style="list-style-type: none"> - la mise à disposition des moyens à temps et la décentralisation de certaines activités vers les Régions <ul style="list-style-type: none"> - les journées portes ouvertes sur le VIH/SIDA - les dépistages gratuits (dépistage Diabète, HTA, Cancer du col)
<p>PERSPECTIVES</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Souscription projetée d'une assurance maladie pour tout le personnel de la DGSN et leurs familles ; - Construction et équipement des morgues dans les 10 Régions du Cameroun ; - Construction et équipement de l'hôpital de Police de référence dans les encablures de Yaoundé ; <ul style="list-style-type: none"> - Construction et équipement de 08 UPEC - Construction et équipement d'un poste secours - Acquisition des mallettes d'autopsie pour les 10 régions <ul style="list-style-type: none"> - Acquisition d'une chaîne de froid. - prise en charge des policiers et leur famille par une assurance

OBJECTIF	Créer et équiper les hôpitaux et centres médicaux en vue de faciliter la prise en charge des policiers et de leurs familles							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'hôpitaux et de centres médicaux opérationnels				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2017					
	Valeur de référence:		9.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		9.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	203 500 000	203 500 000	184 699 969	184 699 969				
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Une demande sans cesse croissante d'aide de la part des personnels de la Sûreté Nationale a influencé la mise en œuvre de cette action au cours de l'exercice 2016.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en fonction d'un comité de gestion dans les 10 régions du Cameroun - Diligence des dossiers de réforme, congé maladie, évacuation sanitaire et remboursement des frais médicaux - Visites médicales d'incorporation - 02 commissions de réforme effectuées et 10 autopsies Médico-légales - Renforcement du suivi de l'état de santé des fonctionnaires de Police et de leurs familles ; - Poursuite de la formation continue des fonctionnaires de police ; - Prévention des grandes endémies notamment les hépatites et le VIH SIDA par des campagnes de sensibilisation - Couverture sanitaire des grandes manifestations nationales 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Ce résultat se justifie par :</p> <ul style="list-style-type: none"> - la mise à disposition des moyens à temps et la décentralisation de certaines activités vers les Régions - les journées portes ouvertes sur le VIH/SIDA - les dépistages gratuits (dépistage Diabète, HTA, Cancer du col) 							
Perspectives 2018	<ul style="list-style-type: none"> - Souscription projetée d'une assurance maladie pour tout le personnel de la DGSN et leurs familles ; - Construction et équipement des morgues dans les 10 Régions du Cameroun ; - Construction et équipement de l'hôpital de Police de référence dans les encablures de Yaoundé ; - Construction et équipement de 08 UPEC - Construction et équipement d'un poste secours - Acquisition des mallettes d'autopsie pour les 10 régions - Acquisition d'une chaîne de froid. - prise en charge des policiers et leur famille par une assurance 							

Action 02 COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES

Action 02 : COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES								
OBJEC TIF	Assurer le bon fonctionnement de toutes les structures de la DGSN							
INDICA TEUR	Intitulé :		Niveau de mise en place du dispositif de pilotage axé sur la performance			Taux de réalisation technique : 96.59%		
	Unité de mesure :		POURCENTAGE					
	Année de référence :		2016					
	Valeur de référence :		80%					
	Année cible :		2018					
	Valeur cible :		88%					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		85%					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	846 500 000	846 500 000	744 727 136	744 727 136	695 271 160	695 270 470	93.36%	93.36%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - Réunions sécuritaires (Etat-major mixte, fêtes Nationale, de fin d'année); - Réunions avec les partenaires stratégiques, notamment la firme GEMALTO pour le suivi de la mise en œuvre de la nouvelle carte nationale d'identité sécuritaire, et la société HUAWEI pour l'extension de la vidéosurveillance ; <ul style="list-style-type: none"> - Réunions de coordination internes. 							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	La permanence des nouvelles formes de menaces à la sécurité qui ont été observées en 2014 ont prédominé et influencé considérablement la mise en œuvre de cette action en 2017.							
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Face à la prévalence de ces nouvelles formes de menaces, des rencontres se sont multipliées au sein de la DGSN pour réfléchir sur les voies et moyens susceptibles de les contrer.							
PERSPECTIVES	Le renforcement de la capacité opérationnelle de services de Police à travers l'acquisition des équipements performants, la formation, le redéploiement du personnel dans les zones sensibles et à haut risque. Il est envisagé la présence permanente de 200 policiers en renfort dans la Région de l'Extrême-Nord ; elle sera réduite dans les zones frontalières de la RCA.							
OBJECTIF	Assurer le bon fonctionnement de toutes les structures de la DGSN							
Indicateur	Intitulé:	Niveau de mise en place du dispositif de pilotage axé sur la performance					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	2017						
	Valeur de référence:	85.0						
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	87.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP		
	846 500 000	846 500 000	744 727 136	744 727 136				
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	La permanence des nouvelles formes de menaces à la sécurité qui ont été observées en 2014 ont prédominé et influencé considérablement la mise en œuvre de cette action en 2017.							

<p>ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Réunions sécuritaires (Etat-major mixte, fêtes Nationale, de fin d'année); - Réunions avec les partenaires stratégiques, notamment la firme GEMALTO pour le suivi de la mise en œuvre de la nouvelle carte nationale d'identité sécuritaire, et la société HUAWEI pour l'extension de la vidéosurveillance ; - Réunions de coordination internes.
<p>JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)</p>	<p>Face à la prévalence de ces nouvelles formes de menaces, des rencontres se sont multipliées au sein de la DGSN pour réfléchir sur les voies et moyens susceptibles de les contrer.</p>
<p>Perspectives 2018</p>	<p>Le renforcement de la capacité opérationnelle de services de Police à travers l'acquisition des équipements performants, la formation, le redéploiement du personnel dans les zones sensibles et à haut risque. Il est envisagé la présence permanente de 200 policiers en renfort dans la Région de l'Extrême-Nord ; elle sera réduite dans les zones frontalières de la RCA.</p>

Action 03 DEVELOPPEMENT ET GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Action 03 : DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES								
OBJEC TIF	Accroître qualitativement les ressources humaines							
INDICA TEUR	Intitulé :		Proportion de personnels formés/recyclés				Taux de réalisation technique : 97.83%	
	Unité de mesure :		POURCENTAGE					
	Année de référence :		2016					
	Valeur de référence :		90%					
	Année cible :		2018					
	Valeur cible :		92%					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		90%					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	54 734 878 000	54 734 878 000	57 902 076 484	57 902 076 484	51 532 797 481	51 532 797 481	89.00%	89.00%
ACTIVITE S MAJEUR ES REALISE ES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - Recrutement de 4700 fonctionnaires de Police ; - Informatisation de la gestion des carrières et de la solde avec 8000 dossiers numérisés ; - Poursuite de la formation des personnels et des recrues - Poursuite du processus d'assainissement du fichier pour la maîtrise des effectifs ; - 44 sessions du conseil de discipline tenues ayant abouti à la sanction de 201 policiers 							
CONTEX TE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Les activités ont été menées dans un contexte marqué par la pénurie des effectifs due notamment à la création de nouvelles Unités et le sous-effectif de celles existantes ; ainsi que le besoin de renforcer les aptitudes professionnelles.							

JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Ce niveau de résultat a été atteint grâce à la mise à disposition des moyens adéquats pour les recrutements sans perdre de vue les sessions de formation organisées pour renforcer les aptitudes professionnelles.
PERSPECTIVES	<ul style="list-style-type: none"> - Poursuivre le recensement physique et biométrique du personnel de la DGSN en vue de l'éradication des fonctionnaires en divagation ou fictifs pour la maîtrise effective de la masse salariale; - Pourvoir aux besoins quantitatifs et qualitatifs à tous les postes de travail, notamment sans recours aux personnels des autres Administrations ; - Mettre davantage l'accent sur l'assainissement des comportements.

OBJECTIF	Accroître qualitativement les ressources humaines								
Indicateur	Intitulé:	Proportion de personnel formés /recyclés						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure	%							
	Année de référence:	2017							
	Valeur de référence:	35.0							
	Année cible:	2018							
	Valeur Cible	55.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	54 734 878 000	54 734 878 000	57 902 076 484	57 902 076 484					
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Les activités ont été menées dans un contexte marqué par la pénurie des effectifs due notamment à la création de nouvelles Unités et le sous-effectif de celles existantes ; ainsi que le besoin de renforcer les aptitudes professionnelles.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - Recrutement de 4700 fonctionnaires de Police ; - Informatisation de la gestion des carrières et de la solde avec 8000 dossiers numérisés ; - Poursuite de la formation des personnels et des recrues - Poursuite du processus d'assainissement du fichier pour la maîtrise des effectifs ; - 44 sessions du conseil de discipline tenues ayant abouti à la sanction de 201 policiers 								
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Ce niveau de résultat a été atteint grâce à la mise à disposition des moyens adéquats pour les recrutements sans perdre de vue les sessions de formation organisées pour renforcer les aptitudes professionnelles.								

Perspectives 2018	<ul style="list-style-type: none">- Poursuivre le recensement physique et biométrique du personnel de la DGSN en vue de l'éradication des fonctionnaires en divagation ou fictifs pour la maîtrise effective de la masse salariale;- Pourvoir aux besoins quantitatifs et qualitatifs à tous les postes de travail, notamment sans recours aux personnels des autres Administrations ;- Mettre davantage l'accent sur l'assainissement des comportements.
-------------------	---

Action 04 DEVELOPPEMENT DES TIC

Action 04 : DEVELOPPEMENT DES TIC								
OBJEC TIF	Optimiser les échanges administratifs entre différentes structures de la DGSN							
INDICA TEUR	Intitulé :			Taux de mise en œuvre du schéma directeur (informatique)			Taux de réalisation technique : 83,33%	
	Unité de mesure :			%				
	Année de référence :			2016				
	Valeur de référence :			40%				
	Année cible :			2018				
	Valeur cible :			60%				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			50%				
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	30 500 000	30 500 000	24 389 680	24 389 680	24 239 680	24 389 680	100%	100%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - Optimisation du système de communication autonome de la DGSN ; - Optimisation des réseaux de communication (réseaux VHF numériques et réseaux HF analogiques). 							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Dans un environnement marqué par l'obsolescence et l'insuffisance des moyens de communication, les responsables de la DGSN ont été amenés à mettre en œuvre cette action.							
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - La mise à disposition des moyens à temps ; - Les ressources allouées ont été utilisées à cette fin. 							
PERSPECTIVES	<ul style="list-style-type: none"> - La poursuite et le renforcement du système de communication ; - La mise en œuvre des systèmes de collecte des statistiques dans divers secteurs de la Sureté Nationale ; - L'extension de la vidéosurveillance dans toutes les zones criminogènes de Yaoundé et Douala, les stades et les zones d'affluence en perspective de l'organisation de la CAN 2019. 							
OBJECTIF	Optimiser les échanges administratifs entre différentes structures de la DGSN							
Indicateur	Intitulé:	Taux de mise en œuvre du schéma directeur (informatique)					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	2017						
	Valeur de référence:	50.0						
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	65.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP		
	30 500 000	30 500 000	24 239 680	24 239 680				
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Dans un environnement marqué par l'obsolescence et l'insuffisance des moyens de communication, les responsables de la DGSN ont été amenés à mettre en œuvre cette action.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - Optimisation du système de communication autonome de la DGSN ; - Optimisation des réseaux de communication (réseaux VHF numériques et réseaux HF analogiques). 							

JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	<ul style="list-style-type: none">- La mise à disposition des moyens à temps ;- Les ressources allouées ont été utilisées à cette fin.
Perspectives 2018	<ul style="list-style-type: none">- La poursuite et le renforcement du système de communication ;- La mise en œuvre des systèmes de collecte des statistiques dans divers secteurs de la Sûreté Nationale ;- L'extension de la vidéosurveillance dans toutes les zones criminogènes de Yaoundé et Douala, les stades et les zones d'affluence en perspective de l'organisation de la CAN 2019.

Action 05 GESTION FINANCIÈRE ET BUDGÉTAIRE

Action 05 : GESTION FINANCIÈRE ET BUDGÉTAIRE								
OBJEC TIF	Assurer une bonne exécution financière des programmes							
INDICAT EUR	Intitulé :		Nombre de documents budgétaires et financiers produits annuellement dans les délais.				Taux de réalisation technique : 100%	
	Unité de mesure :		Nombre					
	Année de référence :		2016					
	Valeur de référence :		40					
	Année cible :		2018					
	Valeur cible :		08					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		08					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	13 992 320 050	13 992 320 050	7 556 539 061	7 556 539 061	6 083 594 129	6 083 461 127	80.51%	80.51%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - Prise en charge budgétaire des nouvelles unités ; - Suivi de l'exécution des projets du BIP. 							

<p>CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION</p>	<p>Cette action a été mise en œuvre dans un environnement peu propice à un rendement optimal ; environnement caractérisé par la prise en charge des urgences sécuritaires, un déficit de formation du personnel, une gestion peu efficiente des ressources mises à la disposition de la police à cause du contexte.</p>							
<p>JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)</p>	<p>La prise en charge budgétaire des nouvelles unités créées dans le Plan d'Urgence Triennal pour la relance de la croissance (PLANUT).</p>							
<p>PERSPECTIVES</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Nécessité d'assurer plus de réalisme dans les prévisions budgétaires ; - Diversification des partenariats en vue des meilleurs rapports qualité prix ; <ul style="list-style-type: none"> - Mutualisation de l'utilisation des moyens ; - Acquisition des matériels et équipements appropriés ; <ul style="list-style-type: none"> - Poursuite des formations spécialisées ; - Prise en compte budgétaire des menaces sécuritaires <ul style="list-style-type: none"> - Préparation des élections de 2018 ; - Préparation de la CAN 2019. 							
<p>OBJECTIF</p>	<p>Assurer une bonne exécution financière des programmes</p>							
<p>Indicateur</p>	<p>Intitulé:</p>	<p>Nombre de documents budgétaires et financiers produits annuellement dans les délais</p>					<p>TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE</p>	
	<p>Unité de mesure</p>	<p>nb</p>						
	<p>Année de référence:</p>	<p>2017</p>						
	<p>Valeur de référence:</p>	<p>40.0</p>						
	<p>Année cible:</p>	<p>2018</p>						
	<p>Valeur Cible</p>	<p>8.0</p>						
<p>Réalisation exercice (Résultat technique):</p>								
<p>CRÉDITS</p>	<p>DOTATION INITIALE</p>		<p>DOTATION RÉVISÉE</p>		<p>CONSOMMATION</p>		<p>TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE</p>	
	<p>AE</p>	<p>CP</p>	<p>AE</p>	<p>CP</p>	<p>AE</p>	<p>CP</p>	<p>AE</p>	<p>CP</p>
	<p>12 992 320 050</p>	<p>12 992 320 050</p>	<p>7 556 539 061</p>	<p>7 556 539 061</p>				
<p>CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION</p>	<p>Cette action a été mise en œuvre dans un environnement peu propice à un rendement optimal ; environnement caractérisé par la prise en charge des urgences sécuritaires, un déficit de formation du personnel, une gestion peu efficiente des ressources mises à la disposition de la police à cause du contexte.</p>							
<p>ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Prise en charge budgétaire des nouvelles unités ; - Suivi de l'exécution des projets du BIP. 							

JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	La prise en charge budgétaire des nouvelles unités créées dans le Plan d'Urgence Triennal pour la relance de la croissance (PLANUT).
Perspectives 2018	<ul style="list-style-type: none">- Nécessité d'assurer plus de réalisme dans les prévisions budgétaires ;- Diversification des partenariats en vue des meilleurs rapports qualité prix ;- Mutualisation de l'utilisation des moyens ;- Acquisition des matériels et équipements appropriés ;- Poursuite des formations spécialisées ;- Prise en compte budgétaire des menaces sécuritaires- Préparation des élections de 2018 ;- Préparation de la CAN 2019.

Action 06 ETUDES STRATEGIQUES ET PLANIFICATION

Action 06 : ETUDES STRATEGIQUES ET PLANIFICATION								
OBJEC TIF	Améliorer la qualité et l'efficacité de la dépense							
INDICAT EUR	Intitulé :			Nombre de documents de planification et de programmation produits annuellement dans les délais			Taux de réalisation technique : 100%	
	Unité de mesure :			Nombre				
	Année de référence :			2016				
	Valeur de référence :			06				
	Année cible :			2018				
	Valeur cible :			06				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			06				
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	66 800 000	66 800 000	58 599 966	58 599 966	58 599 966	58 599 966	100.00%	100.00%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboration de la revue et actualisation des programmes; - Elaboration du CDMT 2018-2020 arrimé au CBMT ; <ul style="list-style-type: none"> - Elaboration du RAP 2016 ; - Préparation des documents du CIEP ; - Elaboration du PPA 2017 ; - Participation aux conférences budgétaires 2017. 							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Dans le cadre de la mise en œuvre de cette action, l'ensemble des outils nécessaires à la bonne préparation du budget étaient élaborés conformément aux formats requis.									
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Une prise de conscience de la nécessité impérieuse d'assurer la qualité de la dépense s'est avérée indispensable. Les ressources allouées à cet effet ont contribué à l'élaboration des documents budgétaires tels que la chaîne des résultats, la Revue et actualisation des programmes, le RAP 2016, le CDMT, les documents des préconférences, du CIEP, des conférences, le PPA 2017									
PERSPECTIVES	<ul style="list-style-type: none"> - Mettre en place une cellule de veille permanente ; - Actualiser la banque des projets ; - Veiller à la maturation de tous les projets ; - Réguler la contractualisation pour adapter la consommation du BIP à la programmation: 									
OBJECTIF	Améliorer la qualité et l'efficacité de la dépense									
Indicateur	Intitulé:	Nombre de documents de planification et de programmation produits annuellement dans les délais					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE			
	Unité de mesure	nb								
	Année de référence:	2017								
	Valeur de référence:	6.0								
	Année cible:	2018								
	Valeur Cible	6.0								
	Réalisation exercice (Résultat technique):									
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE			
	AE	CP	AE	CP	AE	CP			AE	CP
	66 800 000	66 800 000	58 599 966	58 599 966						
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Dans le cadre de la mise en œuvre de cette action, l'ensemble des outils nécessaires à la bonne préparation du budget étaient élaborés conformément aux formats requis.									
ACTIVITÉS MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboration de la revue et actualisation des programmes; - Elaboration du CDMT 2018-2020 arrimé au CBMT ; - Elaboration du RAP 2016 ; - Préparation des documents du CIEP ; - Elaboration du PPA 2017 ; - Participation aux conférences budgétaires 2017. 									

JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Une prise de conscience de la nécessité impérieuse d'assurer la qualité de la dépense s'est avérée indispensable. Les ressources allouées à cet effet ont contribué à l'élaboration des documents budgétaires tels que la chaine des résultats, la Revue et actualisation des programmes, le RAP 2016, le CDMT, les documents des préconférences, du CIEP, des conférences, le PPA 2017
Perspectives 2018	<ul style="list-style-type: none">- Mettre en place une cellule de veille permanente ;- Actualiser la banque des projets ;- Veiller à la maturation de tous les projets ;- Réguler la contractualisation pour adapter la consommation du BIP à la programmation:

Action 07 AMELIORATION DE L'EQUIPEMENT ET DU CADRE DE TRAVAIL

Action 07 : AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL								
OBJEC TIF	Doter les services des infrastructures et d'équipements adéquats							
INDICAT EUR	Intitulé :		Proportion de personnels disposant d'un poste de travail fixe			Taux de réalisation technique : 97,83%		
	Unité de mesure :		POURCENTAGE					
	Année de référence :		2016					
	Valeur de référence :		85%					
	Année cible :		2018					
	Valeur cible :		92%					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		90%					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	5 034 611 950	5 034 611 950	375 840 693	375 840 693	371 840 600	371 840 594	100%	100%
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - Réhabilitation des édifices et ouvrages ; - Dotation de plusieurs ordinateurs ; - Dotation du matériel roulant aux Unités d'intervention. <ul style="list-style-type: none"> - Amélioration fourniture de carburant - Suivi et entretien des matériels roulant 							

<p>CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION</p>	<ul style="list-style-type: none"> - La mise en œuvre du décret portant organisation de la DGSN - l'insuffisance et la vétusté des édifices, matériel et équipements existants ont motivé cette action en 2017. 							
<p>JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)</p>	<p>Il faut rappeler que le plan d'urgence a permis d'opérationnaliser certaines unités nouvellement créées, qu'un total cinq (05) édifices et ouvrages ont été réhabilités. Par ailleurs, 35 véhicules d'interventions ont été acquis. Grâce à une allocation optimale des ressources en temps opportun.</p>							
<p>PERSPECTIVES</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Poursuivre la viabilisation des édifices existants ; - Envisager la construction de nouvelles infrastructures à l'aune des possibilités budgétaires ; <ul style="list-style-type: none"> - Acquérir le matériel d'intervention adéquat. - Renforcement, acquisition des équipements - Délocalisation de l'Ecole Nationale Supérieur - Construction de l'hôpital de référence de Police. 							
<p>OBJECTIF</p>	<p>Doter les services des infrastructures et d'équipements adéquats</p>							
<p>Indicateur</p>	<p>Intitulé:</p>	<p>Proportion de personnel disposant d'un poste de travail fixe</p>					<p>TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE</p>	
	<p>Unité de mesure</p>	<p>%</p>						
	<p>Année de référence:</p>	<p>2017</p>						
	<p>Valeur de référence:</p>	<p>90.0</p>						
	<p>Année cible:</p>	<p>2018</p>						
	<p>Valeur Cible</p>	<p>93.0</p>						
<p>Réalisation exercice (Résultat technique):</p>								
<p>CRÉDITS</p>	<p>DOTATION INITIALE</p>		<p>DOTATION RÉVISÉE</p>		<p>CONSOMMATION</p>		<p>TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE</p>	
	<p>AE</p>	<p>CP</p>	<p>AE</p>	<p>CP</p>	<p>AE</p>	<p>CP</p>	<p>AE</p>	<p>CP</p>
	<p>5 034 611 950</p>	<p>5 034 611 950</p>	<p>375 840 693</p>	<p>375 840 693</p>				
<p>CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION</p>	<ul style="list-style-type: none"> - La mise en œuvre du décret portant organisation de la DGSN - l'insuffisance et la vétusté des édifices, matériel et équipements existants ont motivé cette action en 2017. 							
<p>ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Réhabilitation des édifices et ouvrages ; - Dotation de plusieurs ordinateurs ; - Dotation du matériel roulant aux Unités d'intervention. - Amélioration fourniture de carburant - Suivi et entretien des matériels roulant 							

JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Il faut rappeler que le plan d'urgence a permis d'opérationnaliser certains unités nouvellement créées, qu'un total cinq (05) édifices et ouvrages ont été réhabilités. Par ailleurs, 35véhicules d'interventions ont été acquis. Grâce à une allocation optimale des ressources en temps opportun.
Perspectives 2018	<ul style="list-style-type: none">- Poursuivre la viabilisation des édifices existants ;- Envisager la construction de nouvelles infrastructures à l'aune des possibilités budgétaires ;- Acquérir le matériel d'intervention adéquat.- Renforcement, acquisition des équipements- Délocalisation de l'Ecole Nationale Supérieur- Construction de l'hôpital de référence de Police.

Action 08 COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE

Action 08 : COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE								
OBJEC TIF	Accroître la visibilité des actions menées au sein de la DGSN							
INDICAT EUR	Intitulé :			Nombre d'activités ayant fait l'objet d'une couverture médiatique			Taux de réalisation technique : 94.44%	
	Unité de mesure :			Nombre				
	Année de référence :			2016				
	Valeur de référence :			16				
	Année cible :			2018				
	Valeur cible :			18				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			17				
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	113 829 871	113 829 871	114 922 912	114 922 912	114 922 912	114 922 912	100.00%	100.00%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - Sensibilisation des populations sur tous les aspects des violations du droit à la vie, à l'intégrité physique et morale ; - Information du public sur les activités menées au sein de la DGSN ; <ul style="list-style-type: none"> - Couverture médiatique des grands évènements. 							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Cette action a été exécutée dans un contexte d'insécurité permanente caractérisé par les attaques répétées du groupe terroriste BokoHaram.								
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les activités de communication ont été davantage renforcées au cours de l'année 2017 face au contexte d'insécurité permanente. Les ressources ont été utilisées en relation avec les médias publics pour la diffusion à répétition des informations liées à la sécurité des personnes et des biens.								
PERSPECTIVES	<ul style="list-style-type: none"> - Intensifier la communication ; - Sensibiliser davantage les populations à la maîtrise des mesures de sécurité et de vigilance ; - Mettre en service une station d'émission ultramoderne au sein de la DGSN. 								
OBJECTIF	Accroître la visibilité des actions menées au sein de la DGSN								
Indicateur	Intitulé:	Nombre d'activités ayant fait l'objet d'une couverture médiatique						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure	nb							
	Année de référence:	2017							
	Valeur de référence:	17.0							
	Année cible:	2018							
	Valeur Cible	18.0							
Réalisation exercice (Résultat technique):									
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP			
	29 800 000	29 800 000	113 829 871	113 829 871					
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Cette action a été exécutée dans un contexte d'insécurité permanente caractérisé par les attaques répétées du groupe terroriste BokoHaram.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - Sensibilisation des populations sur tous les aspects des violations du droit à la vie, à l'intégrité physique et morale ; - Information du public sur les activités menées au sein de la DGSN ; - Couverture médiatique des grands évènements. 								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les activités de communication ont été davantage renforcées au cours de l'année 2017 face au contexte d'insécurité permanente. Les ressources ont été utilisées en relation avec les médias publics pour la diffusion à répétition des informations liées à la sécurité des personnes et des biens.								

Perspectives 2018	<ul style="list-style-type: none">- Intensifier la communication ;- Sensibiliser davantage les populations à la maîtrise des mesures de sécurité et de vigilance ;- Mettre en service une station d'émission ultramoderne au sein de la DGSN.
-------------------	---

2017

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.3. PROGRAMME 154

RENFORCEMENT DE LA SECURITE FRONTALIERE

Responsable du programme

MESSING Jean Louis
Directeur de la Police des Frontières

2.3.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Objectif	Maîtriser les flux migratoires et renforcer la lutte contre la criminalité transfrontalière	
Indicateur	Intitulé :	-Quantité moyenne d'actes criminels ou d'infraction transfrontaliers enregistrés
	Unité de mesure :	NOMBRE
	Valeur de référence (année de référence) :	75000 2016
	Valeur cible (année cible) :	10000 2018
Déclinaison du programme (Liste des actions)	Action 01 : amélioration du processus de production des documents de voyage Action 02 : renforcement des opérations d'Emi-Immigration Action 03 : renforcement de la couverture frontalière	
Moyens budgétisés (dotations initiales)	AE : 1 642 247 000	CP : 1 642 247 000
Responsable du programme	CD MESSING Jean Louis	

OBJECTIF	Maitriser les flux migratoires et renforcer la lutte contre la criminalité transfrontalière	
Indicateur	Intitulé:	Quantité moyenne d'actes criminels ou d'infraction transfrontaliers enregistrés
	Unité de mesure	nb
	Valeur de référence:	150000.0
	Année de référence:	2017
	Valeur Cible	100000.0
	Année cible:	2018
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: AMELIORATION DU PROCESSUS DE PRODUCTION DES DOCUMENTS DE VOYAGE Action 02: RENFORCEMENT DES OPERATIONS D'IMMIGRATION Action 03: RENFORCEMENT DE LA COUVERTURE FRONTALIERE	
DOTATIONS INITIALES	AE 1 642 247 000	CP 1 642 247 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	MESSING Jean Louis, Directeur de la Police des Frontières	

2.3.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le programme 154 portant sur le renforcement de la sécurité frontalière a été mis en œuvre dans un contexte qui demeure marqué par la persistance de l'insécurité aux frontières notamment à la frontière occidentale avec le Nigéria et la frontière orientale avec la République Centrafricaine.

Des attentats terroristes, certes en diminution continuent à être enregistrés dans certaines localités frontalières de la Région de l'Extrême-Nord. Quoique suffisamment affaiblie, l'organisation terroriste Boko-Haram dispose encore d'une réelle capacité de nuisance. De même, la présence de réfugiés nigériens fuyant les exactions de cette secte constitue toujours un motif de préoccupation sur le plan sécuritaire.

Sur les autres frontières du pays, la situation apparaît relativement calme bien que la vigilance reste de mise. La lutte contre l'immigration clandestine, les trafics divers et même l'intrusion de rebelles armés en provenance de RCA en territoire camerounais demeure des préoccupations sur lesquelles les forces de sécurité mettent un accent particulier.

2.3.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017

L'objectif du programme est de maîtriser les flux migratoires et de renforcer la lutte contre la criminalité transfrontalière.

- S'agissant de la production des documents de voyage sécurisés, l'objectif est en partie atteint : les passeports sont délivrés par la Délégation Générale à la Sûreté Nationale au terme d'un processus qui permet d'éviter la fabrication de faux documents. En effet, tous les passeports camerounais sont biométriques depuis quelques années. Nonobstant l'avancée observée au niveau de la fabrication des passeports, le processus de sécurisation des visas est encore en cours.
- S'agissant des opérations d'immigration, il est à relever que la lutte contre l'immigration irrégulière s'est intensifiée au niveau de nos unités et que le taux d'étrangers en situation irrégulière a diminué de 5%. Les étrangers trouvés en situation irrégulière sont généralement reconduits à la frontière ou dans certains cas, régularisés.
- En ce qui concerne l'action 03 qui porte sur le renforcement de la couverture frontalière, celle-ci se poursuit à travers le suivi des opérations de construction de certains Postes-frontières, opération au terme de laquelle on peut espérer un meilleur maillage territorial des zones frontalières. De même, les fonctionnaires formés à la lutte contre les trafics illicites sont progressivement bien outillés pour lutter contre la criminalité transfrontalière dans leurs différents Postes-frontières.

Tableau 02 : Analyse de la performance obtenue du programme

Résultat technique obtenu <i>(au 31 décembre 2017)</i>	150%	
Taux de réalisation de l'indicateur	52.38%	
Dotation de crédits révisés <i>(écarts = Dot. init – Dot rev.)</i>	AE : 1 574 641 290 Ecart AE : 369.359.725	CP : 1 574 641 290 Ecart CP : 370.787.087
Crédits consommés	AE : 1.205.281.565	CP : 1203.854.203
Taux de consommation	76 ,54%	76,45%
Justification du résultat et de l'utilisation des ressources	. Les ressources affectées ont permis d'intensifier les contrôles sur la régularité du séjour des communautés étrangères sur le territoire national, notamment dans les grandes villes comme Douala et Yaoundé ainsi que dans les régions du Sud-ouest et du Littoral. De même, la construction de certains Postes-frontières s'est poursuivie tandis que des personnels ont été formés pour accomplir efficacement les missions qui leur sont dévolues aux frontières.	

Perspectives

Dans le cadre du programme intitulé désormais « renforcement de la sécurité frontalière », la Délégation Générale à la Sûreté Nationale envisage de :

- poursuivre le processus de production des documents de voyage sécurisés et
- en intégrant la possibilité de réception par voie électronique des dossiers ;
- accélérer les études en vue de l'aboutissement du processus de délivrance des visas biométriques ;
- interconnecter la Direction de la Police des Frontières, les commissariats d'aéroports et des ports, les postes émi-immigration et les postes frontières ;
- renforcer la formation des personnels aux nouvelles techniques de contrôles aux frontières ;
- renforcer la lutte contre l'immigration irrégulière ;
- rapatrier les étrangers en situation irrégulière ;
- accélérer les études en vue de la création d'une section fluviale devant permettre des patrouilles sur le plan d'eau ;
- renforcer la lutte contre la criminalité transfrontalière ;
- poursuivre la construction des postes-frontières ;
- affecter davantage de ressources financières au renforcement des capacités des personnels des Unités de police aux frontières.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU		
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR		
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 1 574 641 290	CP 1 574 641 290
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 67 605 710	Ecart CP 67 605 710
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE	CP
TAUX DE CONSOMMATION		

2.3.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017

RAS

Action 01 AMELIORATION DU PROCESSUS DE PRODUCTION DES DOCUMENTS DE VOYAGE

ACTION 01 : Amélioration du processus de production des documents de voyage								
OBJEC TIF	Fournir les documents de voyage							
INDICAT EUR	Intitulé :		Nombre de documents de voyage produits par an				Taux de réalisation technique : 99,16%	
	Unité de mesure :		Nombre					
	Année de référence :		2016					
	Valeur de référence :		311127					
	Année cible :		2017					
	Valeur cible :		33 1200					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		161 200					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 564 747 000	1 564 747 000	1 509 141 290	1 509 141 290			52.80%	52.80%

ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - Production des passeports ordinaires, de service, diplomatiques ; - Formation des personnels en fraude documentaire pour un meilleur contrôle des documents de voyage. 								
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	<p>La maîtrise du processus de production des documents de voyage est de plus en plus perceptible depuis la mise en place du nouveau système d'établissement des cartes nationales d'identité sécurisées qui va notamment permettre de limiter les cas de doubles identités et par conséquent la production de faux passeports.</p>								
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Ce résultat s'explique par le renforcement des capacités des personnels en fraude documentaire.</p>								
PERSPECTIVES	<p>Finaliser les études en vue de la délivrance des visas biométriques et lancer l'appel d'offre pour le choix du prestataire.</p>								
OBJECTIF	<p>Délivrer les documents de voyage sécurisés</p>								
Indicateur	Intitulé:	Proportion de faux de documents de voyage						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
Unité de mesure	%								
Année de référence:	2017								
Valeur de référence:	38.5								
Année cible:	2018								
Valeur Cible	35.0								
Réalisation exercice (Résultat technique):									
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	1 564 747 000	1 564 747 000	1 509 141 290	1 509 141 290					
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	<p>La maîtrise du processus de production des documents de voyage est de plus en plus perceptible depuis la mise en place du nouveau système d'établissement des cartes nationales d'identité sécurisées qui va notamment permettre de limiter les cas de doubles identités et par conséquent la production de faux passeports.</p>								

ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none">- Production des passeports ordinaires, de service, diplomatiques ;- Formation des personnels en fraude documentaire pour un meilleur contrôle des documents de voyage.
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Ce résultat s'explique par le renforcement des capacités des personnels en fraude documentaire.
Perspectives 2018	Finaliser les études en vue de la délivrance des visas biométriques et lancer l'appel d'offre pour le choix du prestataire.

Action 02 RENFORCEMENT DES OPÉRATIONS D'IMMIGRATION

ACTION 02 : Renforcement des opérations d'Immigration								
OBJEC TIF	Maîtriser les flux migratoires							
INDICA TEUR	Intitulé :			Quantité de rapatriements effectués			Taux de réalisation technique : 94.44%	
	Unité de mesure :			POURCENTAGE				
	Année de référence :			2016				
	Valeur de référence :			165				
	Année cible :			2018				
	Valeur cible :			180				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			170				
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	60 000 000	60 000 000	48 000 000	48 000 000	26 799 999	26 799 999	55.83%	55.83%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présen tation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - 200 étrangers reconduits à la frontière ; - Quelques patrouilles effectuées en vue de vérifier la régularité du séjour des étrangers. 							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Des mouvements de crédits ont été effectués courant 2016 ; en conséquence, les ressources initialement affectées à la mise en œuvre de cette action ont été orientées vers la mise en œuvre d'autres activités. Néanmoins, des contrôles résiduels d'étrangers ont été réalisés à l'intérieur du territoire national.									
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Quelques contrôles effectués dans les régions à fortes communautés étrangères ont permis d'interpeller un bon nombre en situation irrégulière et de les reconduire à la frontière.									
PERSPECTIVES	<p>Consommer effectivement les ressources allouées en vue :</p> <ul style="list-style-type: none"> - renforcer les contrôles des étrangers en situation irrégulière ; - renforcer les équipements des commissariats à l'émission-immigration et des postes-frontières pour accroître leurs capacités opérationnelles. 									
OBJECTIF	Maîtriser les flux migratoires									
Indicateur	Intitulé:		Quantité de rapatriements effectués				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE			
	Unité de mesure		Qté							
	Année de référence:		2017							
	Valeur de référence:		200.0							
	Année cible:		2018							
	Valeur Cible		180.0							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE			
	AE	CP	AE	CP	AE	CP			AE	CP
	60 000 000	60 000 000	48 000 000	48 000 000						
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Des mouvements de crédits ont été effectués courant 2016 ; en conséquence, les ressources initialement affectées à la mise en œuvre de cette action ont été orientées vers la mise en œuvre d'autres activités. Néanmoins, des contrôles résiduels d'étrangers ont été réalisés à l'intérieur du territoire national.									
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - 200 étrangers reconduits à la frontière ; - Quelques patrouilles effectuées en vue de vérifier la régularité du séjour des étrangers 									
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Quelques contrôles effectués dans les régions à fortes communautés étrangères ont permis d'interpeller un bon nombre en situation irrégulière et de les reconduire à la frontière.									

Perspectives 2018	<ul style="list-style-type: none">- Consommer effectivement les ressources allouées en vue :- renforcer les contrôles des étrangers en situation irrégulière ; renforcer les équipements des commissariats à l'émigration et des postes-frontières pour accroître leurs capacités opérationnelles.
-------------------	---

Action 03 RENFORCEMENT DE LA COUVERTURE FRONTALIERE

ACTION 03 : Renforcement de la couverture frontalière								
OBJEC TIF	Améliorer le maillage frontalier							
INDICA TEUR	Intitulé :		Nombre de postes frontalières par unité de distance (tous les 100km)				Taux de réalisation technique : 120%	
	Unité de mesure :		Nombre					
	Année de référence :		2016					
	Valeur de référence :		600					
	Année cible :		2018					
	Valeur cible :		1500					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		1800					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	17 500 000	17 500 000	17 500 000	17 500 000	17 500 000	17 500 000	100%	100%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présen tation des extrants)	Construction de postes frontières formation des personnels des postes frontières déploiement des renforts dans les zones frontaliers où sévit BOKO HARAM							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Actions mises en œuvre alors que les frontières avec le Nigeria continuent à faire l'objet d'attaque de BOKO HARAM.							
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	D'autres mécanismes permettant une meilleure collecte des statistiques sont encore en cours des résultats pourraient être palpables à partir des années 2018 et 2019							
PERSPECTIVES	Remplacer la lutte contre la criminalité transfrontalière.							
OBJECTIF	Consolider la sécurité des zones frontalières							
Indicateur	Intitulé:		Quantité d'infractions transfrontalières maîtrisées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		Qté					
	Année de référence:		2017					
	Valeur de référence:		1800.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		1500.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
OBJECTIF	0							
Indicateur	Intitulé:		fgh				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure							
	Année de référence:							
	Valeur de référence:							
	Année cible:							
	Valeur Cible							
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	17 500 000	17 500 000	17 500 000	17 500 000				
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Actions mises en œuvre alors que les frontières avec le Nigeria continuent à faire l'objet d'attaque de BOKO HARAM.							

ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Construction de postes frontières formation des personnels des postes frontières déploiement des renforts dans les zones frontalières où sévit BOKO HARAM.
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	D'autres mécanismes permettant une meilleur collecte des statistiques sont encore en cours des résultats pourraient être palpables à partir des années 2018 et 2019
Perspectives 2018	Remplacer la lutte contre la criminalité transfrontalière.

2017

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.4. PROGRAMME 155

REDYNAMISATION DU SYSTEME DE RENSEIGNEMENT

Responsable du programme

ONANA ATENGUENE Théophile

2.4.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Objectif	Consolider l'occupation du terrain dans la collecte de l'information des renseignements	
Indicateur	Intitulé :	Nombre de moyen de correspondances des renseignements généraux, fiches spéciales, bulletins et synthèse produits par jour
	Unité de mesure :	Nombre
	Valeur de référence	15 000
	(année de référence) :	2016
	Valeur cible	40 000
	(année cible) :	(2018)
Déclinaison du programme (Liste des actions)	<ul style="list-style-type: none"> - Renforcement de la recherche du renseignement général. - Amélioration de la productivité. - Renforcement de la recherche, du recueil et de transmission du renseignement spécialisé. 	

Moyens budgétisés
(dotations initiales)

AE : 4 938 489 000

CP : 4 938 489 000

Responsable du
programme

CD ONANA ATENGUENE Théophile

OBJECTIF	Assurer la disponibilité permanente d'un renseignement intégral, complet et de qualité	
Indicateur	Intitulé:	Quantité de notes de synthèse sécuritaires produites
	Unité de mesure	nb
	Valeur de référence:	25000.0
	Année de référence:	2017
	Valeur Cible	45000.0
	Année cible:	2018
ACTIONS DU PROGRAMME	<p>Action 01: RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE DU RENSEIGNEMENT GÉNÉRAL</p> <p>Action 02: RENFORCEMENT DES CAPACITES DU PERSONNEL DU RENSEIGNEMENT</p> <p>Action 03: RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE, DU RECUEIL ET LA TRANSMISSION DU RENSEIGNEMENT SPECIALISE</p> <p>Action 04: MISE EN ŒUVRE DES PLANS D'INFRASTRUCTURES ET D'ÉQUIPEMENTS DU RENSEIGNEMENT</p>	
DOTATIONS INITIALES	AE 4 938 489 000	CP 4 938 489 000

RESPONSABLE DU PROGRAMME	ONANA ATENGUENE Théophile,
--------------------------	----------------------------

2.4.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Il faut rappeler que le programme 155 a été mis en œuvre dans un contexte de guerre. Celle-ci a entraîné une mobilisation des services de la DGSN face à la montée des menaces terroristes aux frontières, la criminalité et le grand banditisme transnationaux et internationaux.

En outre, il faut mentionner l'apparition de nouvelles formes de menaces telles que celles liées aux TIC ainsi que l'espionnage religieux.

C'est pour faire face à cette situation que la DGSN a préconisé l'intensification de la recherche du renseignement à travers un renforcement de ses capacités humaines et matérielles.

2.4.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017

L'objectif du programme 155 était d'intensifier la recherche et l'exploitation du renseignement dans tous les domaines en vue de concourir efficacement à la préservation de la paix sociale, au maintien de l'ordre et de la sécurité publics, à la stabilité des Institutions Républicaines, et à la lutte contre les nouvelles formes de menaces.

Au terme de l'année 2017, nous avons pu atteindre un niveau de résultat plus ou moins satisfaisant, de l'ordre de 62.5%.

Analyse de la performance obtenue du programme

Résultat technique obtenu (au 31 décembre 2017)	62.5%	
Taux de réalisation de l'indicateur	78%	
Dotation de crédits révisés (écarts = Dot. init – Dot rev.)	AE : 1 405 183 159 Ecart AE : 582 166 807	CP : 1 405 183 159 Ecart CP : 634 589 868
Crédits consommés	AE : 823 016 352	CP : 770 593 291
Taux de consommation	54.84%	54.84%

<p>Justification du résultat et de l'utilisation des ressources</p>	<p>Globalement, les services de renseignements ont réussi à anticiper les mouvements de revendications sociales. De plus, des informations fiables ont été collectées et exploitées dans la lutte contre le groupe terroriste BokoHaram et dans la lutte contre la crise sécuritaire et socio politique dans les régions du nord-ouest et sud-ouest.</p> <p>Toutefois, l'absence d'outils techniques adéquats et la formation spécialisée des Agents de renseignements dans certains domaines ont fait défaut dans le suivi des ONG, des mouvements religieux, des mouvements sécessionnistes, des groupes rebelles et terroristes ainsi que des activistes politiques.</p> <p>Les fonctionnaires de Police ont fait beaucoup d'efforts en terme de résultat technique au regard des crédits alloués.</p>
<p>Perspectives</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Poursuivre le suivi des réseaux sociaux et les mouvements citoyens ; - Accroître les capacités des fonctionnaires de Police pour un suivi et une maîtrise effective du cyber terrorisme ; - Poursuivre le suivi du financement des activistes politiques ; - Améliorer le suivi du financement des groupes terroristes et sécessionnistes ; - Maitriser davantage l'intelligence économique ; - Récompenser et reconnaître le travail abattu par les Fonctionnaires de Police engagés directement au front, aux côtés des Forces Armées, dans la lutte contre BokoHaram et le contrôle des groupes rebelles centrafricains ; - Intensifier la coopération avec les pays partenaires dans le domaine du renseignement ; - Mettre sur pied une base des données d'empreintes digitales et un bouclier numérique national ; - Mettre sur pied un processus de dématérialisation et de numérisation des documents, des fichiers audio et vidéo.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU		
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR		
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 1 405 183 159	CP 1 405 183 159
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 3 275 346 068	Ecart CP 3 275 346 068
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE	CP
TAUX DE CONSOMMATION		

2.4.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017

ras

Action 01 RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE DU RENSEIGNEMENT GÉNÉRAL

Action 01 : RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE DE RENSEIGNEMENT GENERAL								
OBJEC TIF	Consolider l'occupation du terrain dans la collecte des informations et de faciliter la prise de décisions des autorités publiques							
INDICA TEUR	Intitulé :			Nombre moyen de correspondances des renseignements généraux, fiches spéciales, bulletins et synthèses produits par jour			Taux de réalisation technique : 100 %	
	Unité de mesure :			Nombre				
	Année de référence :			2016				
	Valeur de référence :			750				
	Année cible :			2018				
	Valeur cible :			800				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			800				
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	3 596 388 000	3 596 388 000	394 032 214	394 032 214	330 632 208	330 632 208	94.56%	94.56%

ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> • Notes de renseignements fiables ; • Renforcement des effectifs dans les unités; • Occupation effective du territoire ; • Couverture de toutes les manifestations ; • Opérationnalisation de nouvelles unités créées. 		
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	<p>Dans un environnement de guerre, les services de renseignements ont été sollicités de manière permanente par les Autorités gouvernementales du pays pour être informé dans les domaines sécuritaire, politique, économique, socioculturel et religieux.</p>		
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Ce résultat plus ou moins satisfaisant a été possible grâce à la surveillance des tensions sociales et une bonne coordination dans la transmission des informations et des renseignements.</p>		
PERSPECTIVES	<ul style="list-style-type: none"> - Densifier des moyens de renseignement prévisionnel ; - Capacité davantage les personnels de la DGSN face à la montée des différentes formes de menaces <ul style="list-style-type: none"> - Prévoir une dotation d'habillement en tenues civiles - Prévoir une prime d'entretien pour les agents de police en tenue civile - Prévoir une prime spéciale pour les fonctionnaires en renfort dans les régions du nord-ouest et du sud-ouest 		
OBJECTIF	Consolider l'occupation du terrain dans la collecte des informations et faciliter la prise de décisions des autorités publiques		
Indicateur	Intitulé:	Nombre moyen de correspondances des renseignements généraux, fiches spéciales, bulletins et synthèse produits par jour	TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE
	Unité de mesure	nb	
	Année de référence:	2017	
	Valeur de référence:	800.0	
	Année cible:	2018	
	Valeur Cible	780.0	
	Réalisation exercice (Résultat technique):		

CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	3 596 388 000	3 596 388 000	349 032 214	349 032 214				
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Dans un environnement de guerre, les services de renseignements ont été sollicités de manière permanente par les Autorités gouvernementales du pays pour être informé dans les domaines sécuritaire, politique, économique, socioculturel et religieux.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - Notes de renseignements fiables ; - Renforcement des effectifs dans les unités; - Occupation effective du territoire ; - Couverture de toutes les manifestations ; - Opérationnalisation de nouvelles unités créées. 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Ce résultat plus ou moins satisfaisant a été possible grâce à la surveillance des tensions sociales et une bonne coordination dans la transmission des informations et des renseignements.							
Perspectives 2018	<ul style="list-style-type: none"> - Densifier des moyens de renseignement prévisionnel ; - Capacité davantage les personnels de la DGSN face à la montée des différentes formes de menaces - Prévoir une dotation d'habillement en tenues civiles - Prévoir une prime d'entretien pour les agents de police en tenue civile - Prévoir une prime spéciale pour les fonctionnaires en renfort dans les régions du nord-ouest et du sud-ouest 							

Action 02 RENFORCEMENT DES CAPACITES DU PERSONNEL DU RENSEIGNEMENT

ACTION 02 : RENFORCEMENT DES CAPACITES DU PERSONNEL DU RENSEIGNEMENT								
OBJEC TIF	Améliorer le rendement des fonctionnaires de la sureté nationale en matière de renseignement, d' enquêtes administratives et civiles							
INDICATE UR	Intitulé :		Quantité de rapports d'enquêtes administratives et civiles, notice de renseignements produits				Taux de réalisation technique : 90.90%	
	Unité de mesure :		POURCENTAGE					
	Année de référence :		2016					
	Valeur de référence :		4000					
	Année cible :		2018					
	Valeur cible :		5500					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		5000					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	695 000 000	695 000 000	556 400 000	556 400 000	177 025 131	177 025 131	24.96%	24.96%
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - 07 Séminaires de renforcement des capacités organisés. - 3 800 rapports d'enquêtes administratives et civiles, et notices de renseignements produits - Formations continues mensuelles dans les 10 Régions du pays 							
CONTEX TE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	<p>Cette action a été mise en œuvre dans un contexte de guerre permanente. C'est dans cet environnement de tensions que les Services de Renseignements se sont déployés pour suivre davantage les menaces terroristes aux frontières, ainsi que les activités politiques, religieuses, des ONG et des mouvements citoyens.</p>							

JUSTIFICAT ION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATIO N DES RESSOURC ES (extrants)	La productivité a été améliorée grâce aux multiples formations en rédaction des rapports et compte-rendu dispensées aux fonctionnaires de police sur tout le territoire. On reste convaincu que ce niveau de résultat sera amélioré davantage									
PERSPECTI VES	<ul style="list-style-type: none"> - Poursuivre la surveillance des réseaux sociaux et des mouvements citoyens ; - Renforcer davantage les capacités des fonctionnaires de police pour le suivi du cyber terrorisme avec des outils adéquats ; - Rechercher et comprendre les mécanismes de financement des activistes politiques. 									
OBJECTIF	Améliorer le rendement des fonctionnaires de la Sûreté Nationales en matière de renseignement d'enquêtes administratives et civiles									
Indicateur	Intitulé:	Quantité de rapports d'enquêtes administratives, civiles et notices de renseignement produits				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE				
	Unité de mesure	Qté								
	Année de référence:	2017								
	Valeur de référence:	5000.0								
	Année cible:	2018								
	Valeur Cible	6500.0								
	Réalisation exercice (Résultat technique):									
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE			
	AE	CP	AE	CP	AE	CP			AE	CP
	695 500 000	695 500 000	556 400 000	556 400 000						
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Cette action a été mise en œuvre dans un contexte de guerre permanente. C'est dans cet environnement de tensions que les Services de Renseignements se sont déployés pour suivre davantage les menaces terroristes aux frontières, ainsi que les activités politiques, religieuses, des ONG et des mouvements citoyens.									
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - 07 Séminaires de renforcement des capacités organisés. - 3 800 rapports d'enquêtes administratives et civiles, et notices de renseignement produits - Formations continues mensuelles dans les 10 Régions du pays 									
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	La productivité a été améliorée grâce aux multiples formations en rédaction des rapports et compte-rendu dispensées aux fonctionnaires de police sur tout le territoire. On reste convaincu que ce niveau de résultat sera amélioré davantage.									
Perspectives 2018	<ul style="list-style-type: none"> - Poursuivre la surveillance des réseaux sociaux et des mouvements citoyens ; - Renforcer davantage les capacités des fonctionnaires de police pour le suivi du cyber terrorisme avec des outils adéquats ; - Rechercher et comprendre les mécanismes de financement des activistes politiques. 									

Action 03 RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE, DU RECUEIL ET LA TRANSMISSION DU RENSEIGNEMENT SPECIALISE

ACTION 03 : RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE DU RECUEIL ET DE LA TRANSMISSION DU RENSEIGNEMENT SPECIALISE								
OBJEC TIF	Appréhender de manier systématique les menaces d'atteinte à la sureté de l' Etat							
INDICA TEUR	Intitulé :			Quantité de notes spéciales actualisées			Taux de réalisation technique : 83.33 %	
	Unité de mesure :			NB				
	Année de référence :			2016				
	Valeur de référence :			1000				
	Année cible :			2018				
	Valeur cible :			1800				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			1500				
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	477 000 000	477 000 000	380 182 960	380 182 960	195 791 028	182 089 863	51.50%	47.90%
ACTIVIT ES MAJEUR ES REALISE ES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - Gestion, suivi et protection des réfugiés ; - Poursuite de l'encadrement des personnes sous protection ; - Permanence et surveillance des zones névralgiques notamment dans les Régions du Sud-Ouest, du Nord-Ouest, du Littoral, du Centre, de l'Est et de l'Extrême-Nord ; - Suivi des medias nationaux, internationaux et cybernétiques ; <ul style="list-style-type: none"> - Poursuite du suivi des activités sécessionnistes ; - Encadrement des transits d'armes, de minutions et d'effets militaires à destination des pays étrangers ; - 55 Enquêtes de sûreté de l'Etat réalisées. 							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	<p>Cette action a été mise en œuvre dans un contexte de guerre permanente. C'est dans cet environnement de tensions que les Services de Renseignements se sont déployés pour suivre davantage les menaces terroristes aux frontières, ainsi que les activités politiques, religieuses, des ONG et des mouvements citoyens.</p>									
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	<p>Les services spéciaux ont plus ou moins atteint leurs objectifs malgré l'insuffisance de certains matériels techniques de communication et de géo localisation. Ceci a été nécessaire grâce à l'implication effective des personnels, même au delà des heures réglementaires.</p>									
PERSPECTIVES	<ul style="list-style-type: none"> • Suivre les réseaux sociaux et les mouvements citoyens • Renforcer les capacités techniques des agents opérationnels. • Rechercher et comprendre le financement des groupes terroristes. <ul style="list-style-type: none"> • Maitriser davantage l'intelligence économique • Doter les services spéciaux de matériels de communication de haute technologie de tracking, d'interception et de maîtrise de l'internet. 									
OBJECTIF	Appréhender de manière systématique les menaces d'atteinte à la sûreté de l'État									
Indicateur	Intitulé:	Quantité de notes spéciales actualisées					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE			
	Unité de mesure	Qté								
	Année de référence:	2017								
	Valeur de référence:	1500.0								
	Année cible:	2018								
	Valeur Cible	1700.0								
Réalisation exercice (Résultat technique):										
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE			
	AE	CP	AE	CP	AE	CP			AE	CP
	477 000 000	477 000 000	380 182 960	380 182 960						
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	<p>Cette action a été mise en œuvre dans un contexte de guerre permanente. C'est dans cet environnement de tensions que les Services de Renseignements se sont déployés pour suivre davantage les menaces terroristes aux frontières, ainsi que les activités politiques, religieuses, des ONG et des mouvements citoyens.</p>									
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - Gestion, suivi et protection des réfugiés ; - Poursuite de l'encadrement des personnes sous protection ; - Permanence et surveillance des zones névralgiques notamment dans les Régions du Sud-Ouest, du Nord-Ouest, du Littoral, du Centre, de l'Est et de l'Extrême-Nord ; - Suivi des medias nationaux, internationaux et cybernétiques ; - Poursuite du suivi des activités sécessionnistes ; - Encadrement des transits d'armes, de minutions et d'effets militaires à destination des pays étrangers ; - 55 Enquêtes de sûreté de l'Etat réalisées. 									

JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les services spéciaux ont plus ou moins atteint leurs objectifs malgré l'insuffisance de certains matériels techniques de communication et de géo localisation. Ceci a été nécessaire grâce à l'implication effective des personnels, même au delà des heures réglementaires.
Perspectives 2018	<ul style="list-style-type: none">- Suivre les réseaux sociaux et les mouvements citoyens- Renforcer les capacités techniques des agents opérationnels.- Rechercher et comprendre le financement des groupes terroristes.- Maitriser davantage l'intelligence économique<ul style="list-style-type: none">- Doter les services spéciaux de matériels de communication de haute technologie de tracking, d'interception et de maitrise de l'internet.

Action 04 MISE EN ŒUVRE DES PLANS D'INFRASTRUCTURES ET D'ÉQUIPEMENTS DU RENSEIGNEMENT

ACTION 04 : MISE EN ŒUVRE DES PLANS D'INFRASTRUCTURES ET D'ÉQUIPEMENT DU RENSEIGNEMENT								
OBJEC TIF	Améliorer les infrastructures, équipements et moyens matériels du renseignement							
INDICA TEUR	Intitulé :			Quantité d'infrastructures mises en place			Taux de réalisation technique : 75 %	
	Unité de mesure :			QTE				
	Année de référence :			2016				
	Valeur de référence :			550				
	Année cible :			2017				
	Valeur cible :			2000				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			1500				
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	169 601 000	169 601 000	119 567 985	119 567 985	119 567 985	119 567 985	100%	100%
ACTIVIT ES MAJEUR ES REALISE ES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - Gestion, suivi et protection des réfugiés ; - Poursuite de l'encadrement des personnes sous protection ; - Permanence et surveillance des zones névralgiques notamment dans les Régions du Sud-Ouest, du Nord-Ouest, du Littoral, du Centre, de l'Est et de l'Extrême-Nord ; - Suivi des medias nationaux, internationaux et cybernétiques ; <ul style="list-style-type: none"> - Poursuite du suivi des activités sécessionnistes ; - Encadrement des transits d'armes, de minutions et d'effets militaires à destination des pays étrangers ; - 55 Enquêtes de sûreté de l'Etat réalisées. 							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	<p>Cette action a été mise en œuvre dans un contexte de guerre permanente. C'est dans cet environnement de tensions que les Services de Renseignements se sont déployés pour suivre davantage les menaces terroristes aux frontières, ainsi que les activités politiques, religieuses, des ONG et des mouvements citoyens.</p>									
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	<p>Les services spéciaux ont plus ou moins atteint leurs objectifs malgré l'insuffisance de certains matériels techniques de communication et de géo localisation. Ceci a été nécessaire grâce à l'implication effective des personnels, même au delà des heures réglementaires.</p>									
PERSPECTIVES	<ul style="list-style-type: none"> • Suivre les réseaux sociaux et les mouvements citoyens • Renforcer les capacités techniques des agents opérationnels. • Rechercher et comprendre le financement des groupes terroristes. <ul style="list-style-type: none"> • Maitriser davantage l'intelligence économique • Doter les services spéciaux de matériels de communication de haute technologie de tracking, d'interception et de maîtrise de l'internet. 									
OBJECTIF	Améliorer les infrastructures, équipements et moyens matériels de renseignement									
Indicateur	Intitulé:	Quantité d'infrastructures mises en place					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE			
	Unité de mesure	Qté								
	Année de référence:	2017								
	Valeur de référence:	1500.0								
	Année cible:	2018								
	Valeur Cible	2000.0								
Réalisation exercice (Résultat technique):										
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE			
	AE	CP	AE	CP	AE	CP			AE	CP
	169 601 000	169 601 000	119 567 985	119 567 985						
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	<p>Cette action a été mise en œuvre dans un contexte de guerre permanente. C'est dans cet environnement de tensions que les Services de Renseignements se sont déployés pour suivre davantage les menaces terroristes aux frontières, ainsi que les activités politiques, religieuses, des ONG et des mouvements citoyens.</p>									
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - Gestion, suivi et protection des réfugiés ; - Poursuite de l'encadrement des personnes sous protection ; - Permanence et surveillance des zones névralgiques notamment dans les Régions du Sud-Ouest, du Nord-Ouest, du Littoral, du Centre, de l'Est et de l'Extrême-Nord ; - Suivi des medias nationaux, internationaux et cybernétiques ; - Poursuite du suivi des activités sécessionnistes ; - Encadrement des transits d'armes, de minutions et d'effets militaires à destination des pays étrangers ; - 55 Enquêtes de sûreté de l'Etat réalisées. 									

JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les services spéciaux ont plus ou moins atteint leurs objectifs malgré l'insuffisance de certains matériels techniques de communication et de géo localisation. Ceci a été nécessaire grâce à l'implication effective des personnels, même au delà des heures réglementaires.
Perspectives 2018	<ul style="list-style-type: none">- Suivre les réseaux sociaux et les mouvements citoyens- Renforcer les capacités techniques des agents opérationnels.- Rechercher et comprendre le financement des groupes terroristes.- Maitriser davantage l'intelligence économique<ul style="list-style-type: none">- Doter les services spéciaux de matériels de communication de haute technologie de tracking, d'interception et de maitrise de l'internet.

3. BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES

En termes de bilan, dans le cadre de la mise en œuvre du PPA 2017 de la DGSN, l'ensemble des activités majeures menées a plus ou moins convergé vers l'objectif stratégique à savoir « **protéger les institutions, renforcer l'État de droit et assurer la sécurité des personnes et des biens pour un Cameroun émergent à l'horizon 2035** ». Il reste vrai que l'insécurité qui a perduré, a eu un impact fort significatif sur l'utilisation des ressources ; l'essentiel des ressources ayant été réorienté vers ces nouvelles formes de menaces.

3.1. RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE

La somme des résultats obtenus au terme de la mise en œuvre des actions est globalement satisfaisante. Ceci nous amène à dire qu'avec des efforts supplémentaires, en termes d'allocation espérée des moyens conséquents ; une mobilisation effective des acteurs de la chaîne d'exécution du budget de la DGSN, les cibles escomptées au titre du CDMT 2018-2020 pourraient être atteintes.

3.2. LEÇONS APPRISSES

Parvenu au 31 décembre 2017, on peut retenir pour l'essentiel que des efforts indispensables doivent être entrepris dans le sens d'une appropriation de la Réforme budgétaire au sein de la DGSN.

En amont, l'accent doit être mis sur la planification : dans ce sens, il faut une bonne maîtrise des indicateurs, des valeurs de référence et des valeurs cibles.

Nonobstant le fait que certaines activités de la DGSN revêtent un caractère spécifique, il faudra davantage impliquer les responsables de programmes, les contrôleurs de gestion, en un mot, tous les acteurs à la mise en œuvre des programmes. Plus concrètement, la culture d'un dialogue de gestion devrait être diffusée au sein de la DGSN pour assurer une bonne exécution du budget programme.

3.3. PERSPECTIVES 2018

A l'entame du second triennat dans le cadre de la mise en œuvre du budget programme, la DGSN va orienter ses efforts vers :

- L'opérationnalisation accrue des unités territoriales dans les zones à haut risques ;
- L'équipement des nouvelles unités construites dans le cadre du Plan d'urgence ;
- La formation continue du personnel en matière de lutte contre la cybercriminalité ;
- L'acquisition des moyens logistiques et équipements spéciaux ;
- La préparation de la deuxième vague de recrutement à la police ;

- La mise en œuvre du Cour Supérieur de la Sécurité Intérieure créée par décret en 2012 ;
- La construction de l'Hôpital de référence ;
- La construction de l'académie de police de Mbankomo ;
- La préparation des élections de 2018 ;
- La préparation de la CAN 2019 ;
- L'extension de la vidéo-surveillance avec en prime l'inscription des fonds de contrepartie.

Telle est la substance du Rapport Annuel de Performance de la DGSN au titre de l'exercice 2017.