

REPUBLIQUE DU CAMEROUN
PAIX - TRAVAIL - PATRIE



RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2018

CHAPITRE 13

MINISTERE DE LA DEFENSE

VERSION FRANÇAISE

SOMMAIRE

	NOTE EXPLICATIVE	4
1.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	5
1.1.	RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE	6
1.2.	PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE	9
1.3.	CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES	10
1.4.	AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2018	11
2.	ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	12
2.1.	PROGRAMME 166: RENFORCEMENT DE LA DEFENSE DU TERRITOIRE	13
2.1.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	14
2.1.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	15
2.1.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018	16
2.1.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018	18
2.2.	PROGRAMME 168: GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU SOUS-SECTEUR DEFENSE	27
2.2.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	28
2.2.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	29
2.2.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018	30
2.2.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018	31
2.3.	PROGRAMME 169: PARTICIPATION A L' ACTION NATIONALE DE DEVELOPPEMENT	38
2.3.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	39
2.3.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	40
2.3.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018	40
2.3.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018	42
2.4.	PROGRAMME 170: PARTICIPATION A LA PROTECTION DES PERSONNES ET DES BIENS	46

2.4.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	47
2.4.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	48
2.4.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018	49
2.4.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018	50
3.	BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES	64
3.1.	RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE	65
3.2.	LEÇONS APPRISES	65
3.3.	PERSPECTIVES	66

NOTE EXPLICATIVE

L'adoption de la loi N°2018/012 du 11 juillet 2018 portant Régime Financier de l'Etat et des Autres Entités Publiques consolide le cadre rénové du système financier, budgétaire et comptable de l'État. Il renforce le choix de l'approche de la gestion axée sur les résultats dans les finances publiques par l'institutionnalisation de la budgétisation par programme.

L'élaboration du Rapport annuel de Performance 2018 (RAP) du Ministère de la Défense, est un exercice méthodologique qui s'inscrit en droite ligne de la concrétisation des outils managériaux de la Gestion Axée sur les Résultats, et de son objectif global de recherche de l'efficience dans la mise en œuvre des politiques publiques de notre Ministère.

Conformément aux dispositions des articles 20 et 21 de la loi n°2018/012 du 11 juillet 2018 portant Régime Financier de l'Etat et des Autres Entités Publiques, les RAP des administrations rédigés par les ordonnateurs principaux, sont annexés au projet de la loi de Règlement.

Les RAP répondent à la nécessité de procéder à l'évaluation de la mise en œuvre des programmes, ou encore, de l'exécution des engagements pris dans le projet de performance du Ministère de la Défense. Ils présentent et expliquent les réalisations effectives concernant l'ensemble des moyens regroupés au sein d'une mission et alloués à une politique publique et permettent ainsi d'apprécier la qualité de la gestion des politiques publiques.

Concrétisation du principe du chaînage vertueux des différentes phases de la chaîne PPBS, l'analyse des RAP permet de contrôler l'exécution du Budget N-1 et de nourrir le débat d'orientation des finances publiques, puis la réflexion aboutissant à l'élaboration des projets de performances de l'année N+1.

Afin de proposer une vision synthétique des politiques publiques, le RAP est un document scindé en trois parties :

- Ø la première partie présente le contexte de mise en œuvre des programmes ;
- Ø la deuxième partie décrit l'état de mise en œuvre des programmes notamment à travers les bilans techniques, financiers, et les résultats des indicateurs ;
- Ø la troisième et dernière partie s'appesantit sur le bilan stratégique et les perspectives.

1. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

1.1. RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE

Le Ministère de la Défense dans le cadre de la mise en œuvre des prescriptions gouvernementales retenues en matière de développement socio économique, intervient sur la base de textes importants qui traduisent de manière concrète la vision de l'Etat en matière de politique de Défense Nationale.

Ces textes qui se veulent les sources principales consacrant l'objectif de modernisation et de professionnalisation des Forces Armées camerounaises en les arrimant aux grands concepts de Défense actuels sont de deux ordres :

- D'une part, la Vision 2035 et la stratégie de croissance et d'emploi la mettant en œuvre pour les dix premières années ;
- D'autre part, les 21 décrets de 2001 portant réorganisation des Forces de Défense.

Le secteur de la Souveraineté et particulièrement le Ministère de la Défense, s'inspirant de la Vision 2035 de façon globale et le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi, a pu relever dans la Matrice d'Actions Prioritaires, la mesure 3.1.1.3 intitulée « Lutte contre le grand banditisme » de la composante 3.1.1 « Renforcement de l'Etat de droit et de la sécurité des personnes et des biens » du domaine 3.1 « gouvernance et Etat de Droit », domaine qui rentre en adéquation avec les missions qui lui sont propres.

Le Ministère de la Défense, qui se doit de poursuivre la mise en œuvre de la politique de développement économique, social et culturel de la Nation, sous-tendue par le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE), trouve son action au cœur même de la politique des Grandes Réalisations et des annonces fortes du Chef de l'Etat. En effet, garantir la paix et la sécurité des personnes et des biens est une condition indispensable pour la matérialisation de la Vision 2035 qui est de « Faire du Cameroun un pays émergent, démocratique et uni dans sa diversité ».

Dans le cadre de la réalisation de son objectif stratégique qui est « **Défendre l'intégrité territoriale et améliorer les conditions de paix et de sécurité favorables au développement économique et social** », les missions du Ministère de la Défense s'articulent autour des points sensibles ci-après énumérés :

- la défense de l'intégrité territoriale ;
- le renforcement des capacités opérationnelles des personnels des Forces de Défense ;
- la construction et la réhabilitation infrastructures ;
- la mise en place de nouvelles unités du Secrétariat d'Etat auprès du Ministère de la Défense Chargé des Anciens Combattants et Victimes de Guerres ;
- de la participation au renforcement de l'Etat de droit au Cameroun par l'organisation et le fonctionnement des juridictions Militaires ;
- la poursuite de l'acquisition des équipements spécifiques des sapeurs pompiers ;
- la lutte contre les toutes les formes de catastrophes ;
- la lutte contre toutes formes de criminalité et l'amélioration du plateau technique des unités de Santé Militaire avec l'équipement des services spécialisés.

A cet égard, la réalisation de ces missions se ferait par la mise en œuvre d'un certain nombre d'actions cohérentes, déclinées en programmes dont l'appropriation commune se veut Indispensable.

Il est alors envisagé la réalisation des programmes suivants :

- le renforcement de la Défense du Territoire ;
- la participation à la protection des personnes et des biens ;
- la participation à l'action nationale de développement ;
- la gouvernance et appui institutionnel du sous-secteur Défense.

PROGRAMME OPERATIONNEL N°166 :

« RENFORCEMENT DE LA DEFENSE DU TERRITOIRE »

Placé sous la coordination du Chef d'Etat-major des Armées, le Général de Corps d'Armée René Claude MEKA, ce programme poursuit l'objectif de « **renforcer le dispositif de Défense du territoire** ». Il pourra être évalué à travers la mesure des indicateurs « **Taux de conformité des effectifs des unités opérationnelles des armées au tableau des effectifs et dotations** » et « **Taux de conformité des matériels des unités opérationnelles des Armées au Tableau des effectifs et Dotations (TED)** ».

Il compte un ensemble d'actions visant à assurer efficacement la défense du territoire camerounais, dans ses composantes essentielles que constituent les espaces terrestre, maritime et aérien.

Le territoire camerounais, de par son riche potentiel en ressources naturelles, fait l'objet de nombreuses convoitises. Cet état de chose, comme on le sait, peut nuire considérablement à la paix, au développement et à la quiétude des populations. Face aux attaques répétées aux frontières et à l'intérieur du territoire, les ripostes appropriées de nos Forces de Défense ont permis de préserver la paix et la sécurité sur l'ensemble du territoire national. Aussi, la mise en œuvre du programme suscité doit concourir à soutenir la croissance économique, et contribuer significativement à la réalisation de la « vision 2035 » : « faire du Cameroun un pays émergent, démocratique, uni dans sa diversité ».

La réalisation de ce programme qui est une attente forte aussi bien des populations que des institutions est entrevue principalement à travers la matérialisation de certaines mesures allant dans le sens de l'intervention réfléchi sur différents leviers en cohérence avec le contexte stratégique et sociétal de l'heure.

PROGRAMME OPERATIONNEL N°170 :

« PARTICIPATION A LA PROTECTION DES PERSONNES ET DES BIENS »

Ce programme qui est placé sous la coordination du Directeur Central de la Coordination de la Gendarmerie Nationale, le Général de Brigade ELOKOBİ Daniel NDJOCK, se fixe pour objectif de « **garantir les conditions de sécurité et de paix favorables au développement** ». Son évaluation peut se faire à travers la mesure de l'indicateur « **Taux de criminalité** ».

Il est constitué d'un ensemble d'actions tendant à renforcer la sécurité des personnes et des

biens à travers les structures opérationnelles des Forces de Défense, et principalement celles de la Gendarmerie Nationale et du Corps National des Sapeurs-Pompiers.

En effet, c'est une évidence d'affirmer qu'un environnement sécuritaire rassurant et paisible est de nature à booster l'économie, à contribuer à l'amélioration du climat des affaires et au renforcement de l'Etat de droit. A contrario, l'existence d'un climat d'insécurité et d'instabilité a une incidence fortement négative sur la vie économique et sociale d'un pays.

La protection des personnes et des biens demeure donc un enjeu fondamental et prioritaire de l'activité des Forces de Défense. La réalisation de cette mission fondamentale est entrevue à travers les missions principales de lutte contre les catastrophes et incendies, de maintien de l'ordre et enfin de prévention et de répression des infractions aux lois et règlements de la République. Dans le même ordre d'idées, les actions de protection des personnes et des biens ont une incidence certaine sur la création des richesses au plan national, la promotion de l'entrepreneuriat et des investissements privés. Les résultats recherchés dans le cadre de ce programme sont : la réduction des pertes occasionnées par les incendies et les catastrophes naturelles, les troubles à l'ordre public, les accidents de circulation et les différentes formes de criminalité.

PROGRAMME OPERATIONNEL N°169 :

« PARTICIPATION A L'ACTION NATIONALE DE DEVELOPPEMENT »

Sous la coordination du Directeur du Génie Militaire, le Colonel KAMGAIN JACKSON, ce programme vise l'objectif suivant : « **Apporter un appui dans des domaines spécifiques contribuant au développement socio-économique du Cameroun** ». Il peut être évalué à travers la mesure de l'indicateur « **Taux de réalisation des diverses sollicitations à l'endroit des structures spécialisées du Ministère de la Défense** »

Les forces de défense disposent de ressources humaines, matérielles et infrastructurelles leur permettant, non seulement d'accomplir les missions traditionnelles qui leur sont assignées, mais aussi d'apporter un concours actif et significatif au programme de développement socioéconomique du pays. En effet, du fait de son implantation effective sur l'ensemble du territoire national et des compétences dont elles disposent, les Forces de Défense sont amenées à soigner, construire et éduquer les populations, contribuant ainsi de manière significative au développement socio-économique du Cameroun dans le cadre du lien sacré Armée-Nation appelé de tous ses vœux par le Chef de l'Etat, Chef des Armées, et du concept de la « Défense Populaire » qui fonde la politique de Défense de notre Pays.

Dans ce cadre, les structures hospitalières des Forces de Défense ne font aucune discrimination entre les citoyens, et s'occupent aussi bien des militaires que des patients civils qui se présentent dans leurs formations. Il en est de même des enseignements primaire, maternel et professionnel dispensés dans les écoles créées dans les casernes militaires.

Dans le même ordre d'idées et afin de disposer d'une capacité opérationnelle et réactionnelle toujours plus grande, les unités de Génie Militaire interviennent de manière appréciable dans la construction et l'entretien des infrastructures vitales au développement socio-économique du

Cameroun ; notamment dans les zones difficiles d'accès et les zones d'insécurité où les entrepreneurs privés éprouvent des difficultés d'exécution de leurs prestations.

PROGRAMME SUPPORT N°168 :

« GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU SOUS SECTEUR DEFENSE »

Placé sous la responsabilité du Secrétaire Général du Ministère de la Défense, M. SAID KAMSOULOUM, ce programme a pour objectif « **Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes au Ministère de la Défense** » et peut être évalué à travers la mesure de l'indicateur « **Taux de réalisation des activités budgétisées au sein du Ministère de la Défense** ».

Au-delà des fonctions opérationnelles menées par les unités combattantes des différentes formations des forces de défense, la Défense nationale camerounaise est un vaste chantier, qui nécessite un pilotage judicieux et une coordination permanente de l'ensemble des organismes concourant à sa mise en œuvre.

La gouvernance et l'appui institutionnel du sous secteur Défense Nationale se veut donc une activité lourde et nécessite la mise en place d'un ensemble d'organismes et d'actions afin de coordonner avec efficacité la mise en œuvre d'une politique publique efficace de Défense Nationale au Cameroun. Dans ce cadre, la spécificité des missions et des activités du Ministère de la Défense ne dispense pas pour autant notre Département ministériel de l'accomplissement des tâches administratives générales, de prise en charge des dépenses communes à l'ensemble du ministère, et des charges spécifiques liées à l'activité de Défense Nationale.

Dans le même sens, la mise en œuvre des prescriptions gouvernementales en matière d'efficacité et d'efficience de l'action publique, de lutte contre la corruption, de lutte contre les MST SIDA, de définition conceptuelle et d'adaptation permanente de la politique de Défense Nationale, appellent à des actions cohérentes et réfléchies.

- la gouvernance et l'appui institutionnel dans le sous secteur Défense

1.2. PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE

De prime abord, le rappel des missions du Ministère de la Défense permettrait de délimiter, au regard des textes réglementaires en vigueur, son périmètre de compétence. En effet, de par les dispositions pertinentes contenues dans le Décret N°2011/408 du 09 décembre 2011 portant organisation du Gouvernement, le Ministère de la Défense, placé sous l'autorité d'un Ministre Délégué à la Présidence de la République chargé de la Défense est responsable de l'élaboration et de la mise en œuvre de la politique nationale en matière de défense.

A ce titre, il est chargé :

- de l'étude du plan de défense ;
- de la mise en œuvre de la politique nationale de défense ;
- de la coordination et du contrôle des forces de défense;

- de l'organisation et du fonctionnement des Tribunaux Militaires ;
- du suivi de la coopération militaire.

Il est assisté de deux (02) Secrétaires d'Etat :

- le Secrétaire d'Etat chargé de la Gendarmerie ;
- le Secrétaire d'Etat chargé des Anciens Combattants et Victimes de Guerre.

1.3. CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES

La conduite de la mise en œuvre des quatre (4) programmes du Ministère de la Défense s'est effectuée dans un environnement marqué par une situation sociopolitique et économique difficile et de nombreux défis sécuritaires à relever sur le long, moyen et court terme.

Nous pouvons citer entre autres :

- la concrétisation de la vision 2035 qui est de « Faire du Cameroun un pays émergent, démocratique et uni dans sa diversité », et de la stratégie pour la croissance et l'emploi. Le Ministère de la Défense, pour l'atteinte de cet objectif national, se doit de doter le pays d'une armée moderne, professionnelle et en phase avec son époque ;
- la poursuite de la mise en œuvre du Programme Economique et Financier (PEF) conclu avec le Fond Monétaire International (FMI) et la préparation de la deuxième revue dudit programme ;
- la morosité de l'activité économique dans son ensemble;
- la persistance des tensions dans les Régions du Nord-ouest et du Sud-ouest ;
- l'organisation des élections présidentielles ;
- les réformes en cours d'implémentation dans les secteurs des marchés publics et des finances publiques ;
- la mise en place des institutions issues de la réforme de 2001 qui est une priorité du Ministère de la Défense et qui s'inscrit dans le long terme ;
- la sécurisation du territoire national et la pérennisation de la souveraineté du pays sur ses ressources naturelles ;
- l'amélioration du climat des affaires par un renforcement qualitatif de la protection des personnes et des biens à travers le déploiement d'une gendarmerie de proximité, menant avec rigueur et professionnalisme ses missions, et la réduction des délais d'intervention des sapeurs pompiers ;
- la lutte contre l'insécurité dans ses formes évolutives à l'instar du terrorisme, et la résurgence des fléaux tels que le phénomène des coupeurs de route et preneurs d'otages, contre lesquels la lutte doit être poursuivie avec rigueur et persévérance ;
- la participation des Forces de Défense à la lutte contre l'insécurité routière et les accidents de la route ;
- la participation des Forces de Défense au rayonnement international de notre pays par la participation de nos unités opérationnelles aux opérations de Maintien de la Paix, conformément à nos obligations internationales et aux hautes prescriptions du Chef de l'Etat, Chef des Armées;
- la gestion de l'afflux des réfugiés et déplacés au niveau des frontières en zone de conflit et

d'insécurité ;

-la gestion et la préparation de la réinsertion des anciens combattants et victimes de guerre ;
-l'amélioration des conditions de vie et de travail des personnels des Forces de Défense, engagement réaffirmé par le Chef de l'Etat lors du Cinquantenaire des Forces de Défense au mois de Décembre 2010 à Bamenda, et qui participe de l'option de modernisation et de professionnalisation de notre outil de défense.

1.4. AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2018

Au delà de tout ce qui a déjà été relevé plus haut, d'autres faits majeurs ayant influencé la mise en œuvre des programmes du Ministère de la Défense au cours de l'année 2018, nécessitent une attention particulière. Il s'agit de:

- la poursuite des opérations de rajeunissement par le recrutement des personnels ;
- la création et la réorganisation de certaines formations et unités du Ministère de la Défense (73 unités opérationnelles);
- l'activation par le Chef des Armées des unités telles que les Cellules Départementales SED/ACVG;
- la poursuite de l'opérationnalisation des systèmes radars (issus du projet DEFEX) pour améliorer la sécurisation de la façade maritime du pays;
- la poursuite de l'acquisition d'un certain nombre de vecteurs navals pour la Marine nationale;
- la montée en puissance des nouvelles formations de l'Armée de l'Air ;
- la poursuite de l'acquisition de vecteurs aériens pour l'Armée de l'Air ;
- la participation des Forces de défense aux opérations de maintien de la paix (MINUSCA, MONUC, MINUSMA...);
- la participation des Forces de défense aux opérations de lutte contre la criminalité transfrontalière au sein de la Force Multinationale Mixte (FMM) aux côtés des autres forces de la Commission du Bassin du Lac Tchad (CBLT) et du Benin ;
- la participation à des exercices militaires multinationaux notamment «OBANGAME EXPRESS 2018 » à Pointe-noire au Congo ;
- la persistance des tensions dans les Régions du Nord-ouest et du Sud-ouest ;
- la poursuite de la formation continue des personnels militaires ;
- la couverture sécuritaire des élections présidentielles du 07 octobre 2018 ;
- la poursuite des opérations militaires telles que « alpha ; émergence 1,2,3,4 et 5 ; chacal » et de sécurité « NOSO » dans le cadre de la sécurisation du territoire.

2. ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

2018

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.1. PROGRAMME 166

RENFORCEMENT DE LA DEFENSE DU TERRITOIRE

Responsable du programme

Général de Corps d'Armée René Claude MEKA

2.1.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

La défense de l'intégrité du territoire, au-delà de constituer une mission régaliennne de l'Etat, constitue la raison d'être des Forces de Défense. En effet, il est universellement admis qu'un Etat en paix, assurant l'entière souveraineté sur ses richesses naturelles et sur son territoire, se place dans des conditions optimales de réalisation d'un développement socio-économique cohérent. La défense du territoire national dans ses trois différentes composantes est réalisée par les Armées qui suivant leur organisation et leurs modes de fonctionnement spécifiques appellent à une action coordonnée sur différents leviers dont les principaux sont :

- l'activité des unités opérationnelles;
- le soutien spécifique de ces dernières;
- la formation et le renforcement des compétences des personnels;
- et enfin le commandement et la coordination efficace des activités opérationnelles.

La réalisation de ce programme qui est une attente forte aussi bien des populations que des institutions est entrevue principalement à travers la matérialisation de certaines mesures allant dans le sens de l'intervention réfléchi sur les différents leviers suscités en cohérence avec le contexte stratégique et sociétal de l'heure.

OBJECTIF	Renforcer le dispositif de défense du territoire.	
Indicateur	Intitulé:	1- Taux de conformité des effectifs des unités opérationnelles des Armées au Tableau des effectifs et dotations (TED) ; 2- Taux de conformité des matériels des unités opérationnelles des Armées au Tableau des effectifs et dotations (TED) ;
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence: Année de référence:	Informations classifiées 2017
	Valeur Cible Année cible:	Informations classifiées 2018

ACTIONS DU PROGRAMME	<p>Les actions suivantes constituent le programme :</p> <p>Action 01 : Renforcement des moyens de défense terrestre;</p> <p>Action 02: Renforcement des moyens de défense aérienne;</p> <p>Action 03: Renforcement des moyens de défense maritime;</p> <p>Action 04: Soutien des unités opérationnelles des Forces de Défense;</p> <p>Action 05: Intensification de la recherche du renseignement opérationnel;</p> <p>Action 06: Appui à la formation initiale et continue des personnels des Forces de Défense;</p> <p>Action 07: Commandement et coordination des unités opérationnelles au niveau des armées;</p>	
DOTATIONS INITIALES	AE 124 861 977 000	CP 124 212 467 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	Général de Corps d'Armée René Claude MEKA,	

OBJECTIF	Renforcer le dispositif de défense du territoire.	
Indicateur	Intitulé:	Taux de conformité des effectifs des unités opérationnelles des Armées au Tableau des effectifs et dotations (TED)
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	0.0
	Année de référence:	2016
	Valeur Cible	0.0
ACTIONS DU PROGRAMME		
DOTATIONS INITIALES	AE 124 818 977 000	CP 124 212 467 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	Général de Corps d'Armée René Claude MEKA,	

2.1.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Tout au long de cet exercice budgétaire 2018, le Ministère de la Défense s'est employé conduire la mise en œuvre de son programme 166, malgré plusieurs entraves. En effet, l'environnement de ce programme de politique publique, a été marqué en 2018, par des menaces endogènes et exogènes qui se déclinent par :

- la poursuite de la guerre contre la secte nébuleuse « boko haram » obnubilée par ses visées hégémoniques à motifs géostratégiques, expansionnistes, religieux et culturels ;
- la poursuite de la participation des forces de Défense nationales aux opérations de paix et de sécurité sous l'égide des organisations internationales comme l'ONU, la CBLT etc. ;

- l'instabilité de certains pays voisins, avec notamment l'insécurité à la frontière Est ;
- la réorganisation du dispositif de Défense pour l'adapter aux contingences actuelles de sécurité ;
- la gestion du flux important de réfugiés causée par la multiplication des conflits ;
- les menaces multiformes sur la façade maritime ;
- la poursuite de la crise sécuritaire dans les Régions du Nord-ouest et du Sud-ouest.

Par ailleurs, la volonté affirmée de la haute hiérarchie de se mettre à l'avant-garde des défis sécuritaires sous-régionaux et régionaux demeure une interpellation forte pour nos forces de Défense.

En ce qui concerne la question de l'insécurité, l'instabilité dans les pays voisins a occasionné des flux migratoires déversant à l'intérieur du territoire national des populations dont certaines dévoilent des velléités agressives qu'il a fallu contenir. Pour ce faire, il est primordial d'assurer la montée en puissance des nouvelles unités activées, et le renforcement des capacités des Forces en matériels et en effectifs. L'objectif majeur étant de garantir les conditions optimales de réalisation d'un développement socio-économique durable.

S'agissant de l'implication dans les défis sécuritaires sous-régionaux, il a fallu intensifier la préparation des forces grâce à des entraînements et manœuvres militaires d'exercice. De plus, une remise à niveau des moyens logistique a été amorcée permettant aux personnels engagés de disposer de moyens modernes.

2.1.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	/	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	Informations Classifiées	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 142 748 767 554	CP 142 142 257 554
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE -17 929 790 554	Ecart CP -17 929 790 554
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 134 148 920 885	CP 134 875 165 508
TAUX DE CONSOMMATION	94 %	94,89 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	<p>Le programme 166 affiche un niveau d'exécution du budget performant, qui a permis d'assurer une couverture sécuritaire optimale du territoire national en faisant face aux menaces frontalières, et de participer aux opérations extérieures.</p> <p>Toutefois, comme par le passé, des efforts d'allocation de ressources supplémentaires seront encore sollicités pour parvenir à une couverture plus accentuée, plus étendue et plus efficace des actions militaires grâce à la montée en puissance des unités opérationnelles à travers le territoire (mise à niveau des effectifs et des équipements), avec un accent sur le relèvement du soutien.</p>	

PERSPECTIVES 2019	<ul style="list-style-type: none">·Poursuite du renforcement des capacités opérationnelles des Forces terrestres pour une meilleure sécurisation du territoire national;·Poursuite du renforcement des moyens de défense aérienne avec l'acquisition de vecteurs de combats modernes;·Poursuite du renforcement de la sécurisation de la façade maritime par la poursuite de l'activation des sites de détection radars ; la réhabilitation des embarcations et la réalisation des sorties en mer dans le cadre des conventions avec les douanes et la pêche;·Poursuite du renforcement des capacités logistiques des Forces par la poursuite de l'acquisition d'équipements spécifiques et leurs maintenances;·Amélioration en qualité et quantité de l'offre de formation accompagnée d'une remise à niveau des centres d'instruction tant sur le plan infrastructurel que matériel;·Poursuite des actions engagées, des études prospectives et des inspections techniques et opérationnelles en vue de l'amélioration de la mise en condition opérationnelle des forces;·Poursuite de la conduite des opérations de sécurisation permanente du territoire.
----------------------	---

2.1.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018

Action 01 RENFORCEMENT DES MOYENS DE DEFENSE TERRESTRE

Cette action a connu un niveau d'exécution excellent.

En effet, toutes les activités prévues à défaut d'avoir été exécutées entièrement ont connu un niveau d'exécution fort avancé. Cela a permis de répondre aux multiples sollicitations sécuritaires tant à l'intérieur qu'à l'extérieur.

OBJECTIF	Réaliser les tableaux des effectifs et de dotations des Unités Opérationnelles de l'Armée de Terre							
Indicateur	Intitulé:	Taux de conformité des effectifs des unités opérationnelles des Forces Terrestres au tableau des effectifs et dotations (TED)					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	2016						
	Valeur de référence:	0.0						
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	0.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	Informations classifiées					Informations classifiées	
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	3 024 250 000	3 024 250 000	2 712 523 716	2 712 523 716	2 675 231 435	2 656 427 529	98,62 %	98 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Contexte caractérisé par l'impératif de l'amélioration du dispositif de défense terrestre du territoire national au regard de la situation sécuritaire connue ; multiplication des sollicitations des forces terrestres liées à l'ouverture de plusieurs fronts et à la participation aux opérations extérieures ; poursuite de la montée en puissance des unités opérationnelles de l'armée de terre, poursuite des entraînements et manœuvres militaires.							
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - Construction d'infrastructures au profit des unités opérationnelles (BQG, 12°BIM, BCS3, 11°BRIM, Centres d'entraînement des forces terrestres de MINDIF et de MOUTCHEBOUM) ; - Réhabilitation infrastructures des unités opérationnelles (BCS3) ; - Activation des unités opérationnelles terrestres (5°BRIM, BCS ET BIM) ; - Recrutement des personnels des forces terrestres ; - Plusieurs opérations (EMERGENCE 1,2,3,4,5, ALPHA et CHACAL) conduites ; - Entraînement de plusieurs composantes des forces terrestres. 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Cette action a connu un niveau d'exécution excellent.</p> <p>En effet, toutes les activités prévues à défaut d'avoir été exécutées entièrement ont connu un niveau d'exécution fort avancé. Cela a permis de répondre aux multiples sollicitations sécuritaires tant à l'intérieur qu'à l'extérieur.</p>							

Perspectives 2019	<p>A l'horizon 2019 :</p> <ul style="list-style-type: none">-Poursuite du renforcement des capacités opérationnelles de l'armée de terre pour une meilleure sécurisation du territoire national;-Poursuite de la montée en puissance des nouvelles Brigades d'infanterie motorisée avec leurs Bataillons (BIM, BCS, BA);-Montée en puissance de la Brigade d'Intervention Rapide;-Achat de nouveaux équipements spécifiques;-Poursuite des projets pluriannuels d'aménagement et de réhabilitation;-Poursuite de la construction des postes de commandement des unités opérationnelles.
-------------------	--

Action 02 RENFORCEMENT DES MOYENS DE DEFENSE AERIENNE

Niveau d'exécution excellent.

Cependant, les exigences de l'aéronautique ne rendent pas visibles les efforts entrepris. Le niveau d'exécution serait accru si davantage de moyens étaient alloués, pour une réalisation des nombreuses activités par groupe, telles que la construction d'infrastructures techniques par formation de manière successive, nécessité impérieuse de service.

OBJECTIF	Réaliser les tableaux des effectifs et de dotations des Unités Opérationnelles de l'Armée de l'Air							
Indicateur	Intitulé:	Taux de conformité des effectifs des unités opérationnelles des Forces aériennes au Tableau des Effectifs et de Dotations (TED)					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	2016						
	Valeur de référence:	0.0						
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	0.0						
Réalisation exercice (Résultat technique):	Informations classifiées					Informations classifiées		
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	799 710 000	708 200 000	697 669 939	606 159 939	664 534 513	605 024 406	95,25 %	99,81 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Contexte caractérisé par l'impératif de l'amélioration du dispositif de défense aérienne du territoire, au regard de la situation sécuritaire aux frontières, de l'engagement opérationnel de l'Armée de l'Air, et de la montée en puissance des unités opérationnelles nouvellement créées.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - Travaux d'extention PC BA 102 ; - Recrutement des personnels des forces aériennes ; - Entraînement de plusieurs composantes des forces aériennes (entraînement tactique sur avion de combat) ; - Plusieurs opérations (EMERGENCE 1,2,3,4,5, ALPHA et CHACAL) conduites ; - Equipage C130 perfectionnés ; - Renforcement des capacités opérationnelles des unités de l'Armée de l'air (formation tactique des équipages des hélicoptères de combat/Campagnes de tir Air-Sol à Tchabal). 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Niveau d'exécution excellent.</p> <p>Cependant, les exigences de l'aéronautique ne rendent pas visibles les efforts entrepris. Le niveau d'exécution serait accru si davantage de moyens étaient alloués, pour une réalisation des nombreuses activités par groupe, telles que la construction d'infrastructures techniques par formation de manière successive, nécessité impérieuse de service.</p>							

Perspectives 2019	<p>A l'horizon 2019, poursuite de la montée en puissance des Forces Aériennes, en vue d'améliorer l'appui à apporter aux autres forces, tout en poursuivant la surveillance des frontières. Les activités futures concernent :</p> <ul style="list-style-type: none">-Poursuite du renforcement des moyens de défense aérienne avec l'acquisition de vecteurs de combats modernes ;-Poursuite des études en vue de l'acquisition de moyens radars nécessaires à l'opérationnalisation des Centres de Surveillance et de Détection ;-Poursuite de la réhabilitation du champ de tir de Tchabal pour l'entraînement des pilotes de combat au tir air-sol ;-La construction d'un centre d'entraînement des commandos de l'air à Bamenda ;-Poursuite de la construction des postes de commandement des unités opérationnelles nouvellement créées ;-Amélioration des capacités de maintenance des aéronefs avec la construction des hangars avions dans les Bases Aériennes de Bertoua, Bamenda et Ngaoundéré ;-Poursuite du recrutement des personnels en mettant l'accent sur les spécialités opérationnelles de l'Armée de l'Air.
-------------------	--

Action 03 RENFORCEMENT DES MOYENS DE DEFENSE MARITIME

Niveau d'exécution excellent.

Le maintien en condition opérationnelle des unités navales existantes a permis d'assurer au mieux la présence de l'Etat en mer qui sera renforcée par l'accroissement du potentiel naval et l'installation en cours d'un système de surveillance côtière.

OBJECTIF	Réaliser les tableaux des effectifs et de dotations des Unités Opérationnelles de la Marine Nationale							
Indicateur	Intitulé:	Taux de conformité des effectifs des unités opérationnelles des Forces navales au Tableau des Effectifs et de Dotations (TED)					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	2016						
	Valeur de référence:	0.0						
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	0.0					Informations classifiées	
Réalisation exercice (Résultat technique):	Informations classifiées							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	857 700 000	692 700 000	716 739 951	551 739 951	715 019 633	545 019 633	99,7 %	98,78 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Contexte marqué par la recrudescence du phénomène de piraterie maritime dans le golfe de Guinée et les engagements internationaux du Cameroun de contribuer efficacement à la mise en place d'une plateforme commune de lutte contre ce phénomène.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - Construction et réhabilitation d'infrastructures (PC détachement MAGA, BANL, 22° BAFURMAR) - Plusieurs opérations (EMERGENCE 1,2,3,4,5, ALPHA et CHACAL) conduites ; - Entraînement de plusieurs composantes des forces maritimes et navales.; - Acquisition équipements spécifiques pour ateliers navals ; - Etude pour la construction d'un complexe militaire à KRIBI; - Recrutement des personnels des forces maritimes et navales ; - Entraînement de plusieurs composantes des forces maritimes et navales. ; -Acquisition d'équipements spécifiques de plongée et pièces de rechange des navires ; - Organisation d'exercices navals et croisières. 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Niveau d'exécution excellent.</p> <p>Le maintien en condition opérationnelle des unités navales existantes a permis d'assurer au mieux la présence de l'Etat en mer qui sera renforcée par l'accroissement du potentiel naval et l'installation en cours d'un système de surveillance côtière.</p>							
Perspectives 2019	<p>A l'horizon 2019 :</p> <ul style="list-style-type: none"> -Montée en puissance des forces; -Systématisation du maintien en condition opérationnelle des navires; -Poursuite des Entraînements. 							

Action 04 SOUTIEN DES UNITÉS OPÉRATIONNELLES DES FORCES DE DÉFENSE

Niveau d'exécution excellent.

En effet, toutes les activités prévues, ont connu un niveau d'exécution parachevé. Cela a permis de répondre aux sollicitations logistiques en soutien des opérations sécuritaires tant à l'intérieur qu'à l'extérieur.

OBJECTIF	Assurer avec efficacité le soutien logistique des Unités Opérationnelles des Armées							
Indicateur	Intitulé:		Taux de réalisation des sollicitations logistiques des unités opérationnelles des Armées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016				Informations classifiées	
	Valeur de référence:		0.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		0.0					
Réalisation exercice (Résultat technique):		Informations classifiées						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	112 658 148 000	112 658 148 000	131 655 987 616	131 655 987 616	131 655 987 616	129 865 572 528	99,5 %	99,5 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>Nécessité d'apporter aux unités opérationnelles des forces de défense un soutien organisé en quantité et en qualité dans les différentes natures de besoins déterminés.</p> <p>IL s'agit du soutien de l'homme, du soutien pétrolier, du soutien en matériels spécifiques de combat et en maintenance.</p>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - Acquisition matériels spécifiques pour le soutien logistique en carburants et en alimentation (station mobile de distribution mobile des produits pétroliers, groupes électrogènes, boulangeries mobiles etc.) ; - Acquisition des matériels spécifiques d'entretien de l'armement ; - Recrutement et formation des personnels de soutien technique ; - Acquisition des matériels majeurs et pièces de rechange en vue du relèvement du potentiel logistique des forces opérationnelles. 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Niveau d'exécution excellent.</p> <p>En effet, toutes les activités prévues, ont connu un niveau d'exécution parachevé. Cela a permis de répondre aux sollicitations logistiques en soutien des opérations sécuritaires tant à l'intérieur qu'à l'extérieur.</p>							
Perspectives 2019	<p>A l'horizon 2019 :</p> <p>Les actions en faveur de la satisfaction des besoins en soutien logistique des unités opérationnelles seront intensifiées.</p> <p>Un accent particulier sera encore mis sur la recherche de l'autonomisation des Forces de Défense en matière de restauration collective, avec l'acquisition d'équipements de cuisine de campagne pour mieux soutenir les diverses mobilisations.</p> <p>En outre, des études seront poursuivies en vue de la déconcentration du soutien, avec la mise en place des pôles régionaux d'intervention en maintenance, dans le but de réduire les délais et de rapprocher la logistique des unités opérationnelles sur le terrain.</p>							

Action 05 INTENSIFICATION DE LA RECHERCHE DU RENSEIGNEMENT OPÉRATIONNEL

Niveau d'exécution excellent.

L'amélioration des conditions de travail au sein des structures du renseignement militaire a contribué à asseoir les bases d'un déploiement optimal des structures et des activités de renseignement à travers le territoire.

OBJECTIF	Rechercher des renseignements opérationnels en vue d'appuyer la prise de décision opérationnelle pour les activités des Forces de Défense							
Indicateur	Intitulé:		Taux de réalisation des besoins en renseignement exprimés				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016				Informations classifiées	
	Valeur de référence:		0.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		0.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		Informations classifiées					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	185 850 000	228 850 000	149 629 787	192 629 787	148 973 749	189 879 089	99,56 %	98,57 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La naissance de plusieurs foyers de tension tant à l'intérieur qu'à l'extérieur du territoire, ainsi que la grande variabilité des menaces à la paix et à la sécurité, posent un impératif de renforcement du dispositif de collecte et de diffusion du renseignement opérationnel.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - Construction PC antenne SEMIL Maroua ; - Acquisition d'équipements spécifiques ; - Recrutement et formation des personnels de renseignement ; - Formation des personnels sur les nouvelles techniques et moyens de recherche, d'exploitation du renseignement. 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Niveau d'exécution excellent.</p> <p>L'amélioration des conditions de travail au sein des structures du renseignement militaire a contribué à asseoir les bases d'un déploiement optimal des structures et des activités de renseignement à travers le territoire.</p>							
Perspectives 2019	<p>A l'horizon 2019 :</p> <p>Les actions à mener consistent en la poursuite des efforts engagés, dans l'optique d'une meilleure couverture du territoire national.</p> <p>Amorcer la mise à niveau des matériels et des compétences en matière de renseignement militaire.</p>							

Action 06 APPUI À LA FORMATION INITIALE ET CONTINUE DES PERSONNELS DES FORCES DE DÉFENSE

Niveau d'exécution excellent.

La poursuite des stages de formation des personnels non officiers a permis de relever substantiellement le niveau de compétence des personnels engagés dans les Forces.

Avec l'accroissement des effectifs suite aux recrutements effectués, les besoins en formation augmentent subséquemment pour une mobilisation efficiente des Forces.

OBJECTIF	Former en quantité et en qualités voulue les personnels des Armées							
Indicateur	Intitulé:		Taux de réalisation des besoins en formation exprimés				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 60.0	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		90.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		100.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		96.0					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 078 850 000	1 078 850 000	906 580 000	906 580 000	901 774 827	901 484 256	94,46 %	99,46 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Les unités opérationnelles ont besoin de personnels qualifiés et compétents, disposant de connaissances sans cesse actualisées en ce qui concerne les techniques militaires et le maniement des armements modernes.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> -Construction et réhabilitation des infrastructures (EMA, EMAT, EMM) ; -Acquisition des équipements au profit de l'EMM, l'EMA ; -Participation des forces de défense pour la conservation de la paix et l'unité dans la partie occidentale. -Planification et suivi du pilotage de la montée en puissance des forces à l'horizon 2020 ; -Participation des forces de défense aux opérations extérieures de maintien de la paix. 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Niveau d'exécution excellent.</p> <p>La poursuite des stages de formation des personnels non officiers a permis de relever substantiellement le niveau de compétence des personnels engagés dans les Forces.</p> <p>Avec l'accroissement des effectifs suite aux recrutements effectués, les besoins en formation augmentent subséquemment pour une mobilisation efficiente des Forces.</p>							
Perspectives 2019	<p>A l'horizon 2019:</p> <p>Le bon déroulement de la formation initiale et continue des personnels nécessite la remise a niveau des écoles et centres d'instruction tant sur le plan infrastructurel que matériel.</p> <p>La poursuite des stages de formation continue des personnels officiers et non-officiers.</p> <p>La poursuite des recrutements prévus au plan triennal des ressources humaines.</p>							

Action 07 COMMANDEMENT ET COORDINATION DES UNITÉS OPÉRATIONNELLES AU NIVEAU DES ARMÉES

Niveau d'exécution excellent.

Les activités de commandement et de coordination à travers le pilotage des opérations, la conduite des réunions et inspections, ont permis d'apprécier et d'exploiter les différents renseignements opérationnels en vue d'orienter les décisions stratégiques de la très haute hiérarchie.

OBJECTIF	Commander et coordonner avec efficacité les activités des Unités Opérationnelles des Armées							
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des activités opérationnelles programmées					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 73.0	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	2016						
	Valeur de référence:	90.0						
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	100.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	97.3						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	6 214 469 000	5 821 469 000	5 909 636 545	5 516 636 545	5 420 197 064	5 363 488 857	91,72 %	97,22 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Multiplication des opérations militaires et planification de la montée en puissance des Forces.							
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - Construction et réhabilitation des infrastructures (EMA, EMAT, EMM) ; - Acquisition des équipements au profit de l'EMM, l'EMA ; - Participation des forces de défense pour la conservation de la paix et l'unité dans la partie occidentale. - Planification et suivi du pilotage de la montée en puissance des forces à l'horizon 2020 ; - Participation des forces de défense aux opérations extérieures de maintien de la paix. 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Niveau d'exécution excellent.</p> <p>Les activités de commandement et de coordination à travers le pilotage des opérations, la conduite des réunions et inspections, ont permis d'apprécier et d'exploiter les différents renseignements opérationnels en vue d'orienter les décisions stratégiques de la très haute hiérarchie.</p>							
Perspectives 2019	<p>A l'horizon 2019 :</p> <p>Poursuite des opérations et des actions engagées, multiplication des études prospectives et des inspections opérationnelles et techniques en vue de l'amélioration de l'efficacité opérationnelle des Forces.</p>							

2018

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.2. PROGRAMME 168

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU SOUS-SECTEUR
DEFENSE

Responsable du programme

Secrétaire Général du Ministère de la Défense

2.2.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

La coordination de l'ensemble des activités du secteur de la Défense Nationale est une activité lourde et nécessite la mise en place d'un ensemble d'organismes et d'actions afin de coordonner avec efficacité la mise en œuvre d'une politique publique efficace de Défense Nationale au Cameroun. Dans ce cadre, la spécificité des missions et des activités du Ministère de la Défense ne dispense pas pour autant notre Département ministériel de l'accomplissement des tâches générales administratives, de prise en charge des dépenses communes à l'ensemble du ministère, et des charges spécifiques liées à l'activité de Défense Nationale.

Dans le même sens, la mise en œuvre des prescriptions gouvernementales en matière d'efficacité et d'efficience de l'action publique, de lutte contre la corruption, de lutte contre les MST SIDA, de définition conceptuelle et d'adaptation permanente de la politique de Défense Nationale, appellent à des actions cohérentes et réfléchies..

Objectif	Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes au MINDEF	
Indicateur	Intitulé :	Taux de réalisation des activités budgétisées au sein du Ministère de la Défense
	Unité de mesure :	pourcentage
	Valeur de référence (année de référence) : 2017	95.0
	Valeur cible (année cible) : 2018	100.0
Déclinaison du programme (Liste des actions)	<p>Les actions suivantes constituent le programme :</p> <p>Action 01: coordination et suivi des activités des services du MINDEF</p> <p>Action 02: satisfaction des charges communes du MINDEF</p> <p>Action 03: coopération militaire internationale</p> <p>Action 04: Appui institutionnel à la mise en œuvre et au suivi de la politique de défense nationale</p> <p>Action 05: Appui institutionnel aux activités des unités de la Gendarmerie Nationale</p> <p>Action 06: Assistance et réinsertion des anciens combattants et victimes de guerre</p>	
Moyens budgétisé (dotations)	AE : 44 954 165 000	CP : 44 954 165 000

initiales)		
Contexte de mise en œuvre	Contexte marqué par une crise sécuritaire et humanitaire sans précédent. Il s'agit notamment la poursuite de la guerre contre les violences perpétrées par Boko Haram dans l'extrême-nord du pays avec la coopération militaire des pays du Bassin du Lac Tchad et d'autres pays amis (USA, France, Russie, Chine, Allemagne ...), ainsi que les raids transfrontaliers et les attentats suicides au Cameroun, qui ont entraîné l'accroissement exponentielle sur le territoire camerounais, des réfugiés, des demandeurs d'asile et des déplacés internes, et enfin la crise des régions anglophones.	
Responsable du programme	Secrétaire Général du MINDEF : M. Saïd KAMSOULOUM	

OBJECTIF	Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en oeuvre des programmes au Ministère de la Défense	
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des activités budgétisées au sein du Ministère de la Défense
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	96.47000122070312
	Année de référence:	2016
	Valeur Cible	100.0
	Année cible:	2018
ACTIONS DU PROGRAMME		
DOTATIONS INITIALES	AE 65 443 624 360	CP 65 443 624 360
RESPONSABLE DU PROGRAMME	Secrétaire General du Ministère de la Defense,	

2.2.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le programme 168 du Ministère de la Défense a été exécuté par un contexte marqué par :

- la poursuite de la mise en œuvre du Programme Economique et Financier (PEF) conclu avec le Fond Monétaire International (FMI) et la préparation de la deuxième revue dudit programme;
- la morosité de l'activité économique dans son ensemble;
- la persistance des tensions dans les Régions du Nord-ouest et du Sud-ouest, de la guerre contre Boko haram;
- l'organisation des élections présidentielles;

-les réformes en cours d'implémentation dans les secteurs des marchés publics et des finances publiques.

2.2.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

Les résultats obtenus restent très satisfaisants et encourageants, malgré le fait que l'objectif de 100% n'a pas été atteint.

Résultat technique obtenu (<i>au 31 décembre 2018</i>)	96,6%	
Taux de réalisation de l'indicateur	32,00%	
Dotations de crédits révisés (<i>écarts = Dot. init – Dot rev.</i>)	AE : 35 227 655 239 Ecart AE :- 9 726 509 760	CP : 35 227 655 239 Ecart CP :-9 726 509 760
Crédits consommés	AE : 28 584 044 762	CP : 28 584 044 762
Taux de consommation	95,13%	95,13%
Justification du résultat et de l'utilisation des ressources	Les résultats obtenus restent très satisfaisants et encourageants.	
Perspectives 2019	Poursuite de la formalisation de l'environnement du contrôle de gestion du département de la Défense.	

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	32,01%	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	32.01	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 55 717 114 599	CP 55 717 114 599
(<i>écarts = Dot.init - Dot.rev</i>)	Ecart AE 9 726 509 761	Ecart CP 9 726 509 761
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 28 584 044 762	CP 28 584 044 762
TAUX DE CONSOMMATION	95,13 %	95,13 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	Les résultats obtenus restent très satisfaisants et encourageants.	
PERSPECTIVES 2019	Poursuite de la formalisation de l'environnement du pilotage de la performance, notamment le contrôle de gestion du département de la Défense.	

2.2.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018

Les résultats obtenus restent très satisfaisants et encourageants, malgré le fait que l'objectif de 100% n'a pas été atteint.

Résultat technique obtenu (au 31 décembre 2018)	08,33%	
Taux de réalisation de l'indicateur	94,5%	
Dotation de crédits révisés (écarts = Dot. init – Dot rev.)	AE : 35 227 655 239 Ecart AE : -9 726 509 760	CP : 35 227 655 239 Ecart CP : -9 726 509 760
Crédits consommés	AE : 28 584 044 762	CP : 28 584 044 762
Taux de consommation	95,13%	95,13%
Justification du résultat et de l'utilisation des ressources	Les résultats obtenus restent très satisfaisants et encourageants.	
Perspectives 2019	Poursuite de la formalisation de l'environnement du contrôle de gestion du département de la Défense.	

Action 01

COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES DU MINISTÈRE DE LA DEFENSE

L'adoption d'une politique managériale efficace permet de justifier le résultat obtenu.

OBJECTIF	Assurer le fonctionnement de toutes les structures du Ministère								
Indicateur	Intitulé:	Niveau de mise en place du dispositif de pilotage de la gestion axée sur la performance au MINDEF						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 50.0	
	Unité de mesure	%							
	Année de référence:	2016							
	Valeur de référence:	77.0							
	Année cible:	2018							
	Valeur Cible	93.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	97.0							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	1 896 656 000	1 896 656 000	1 515 966 743	1 515 966 743	1 208 950 697	1 208 950 697	98,49 %	98,49 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- la poursuite de la mise en œuvre du Programme Economique et Financier (PEF) conclu avec le Fond								

	<p>Monétaire International (FMI) et la préparation de la deuxième revue dudit programme ;</p> <ul style="list-style-type: none"> -la morosité de l'activité économique dans son ensemble ; -la persistance des tensions dans les Régions du Nord-ouest et du Sud-ouest, de la guerre contre Boko haram ; -l'organisation des élections présidentielles ; -les réformes en cours d'implémentation dans les secteurs des marchés publics et des finances publiques.
<p>ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - acquisition des matériels majeurs en vue de l'amélioration de la sécurisation du territoire ; - poursuite de la mise en œuvre du processus de reconnaissance légale des Pupilles de la Nation ; - élaboration des textes de création, d'organisation et de fonctionnement d'un Organisme National de Contrôle des Armes et Munitions ; - amélioration du soutien sanitaire par le relèvement du plateau technique des unités opérationnelles de Santé Militaire ; - poursuite de mise en place progressive des outils de pilotage de la performance ; - organisation des opérations de recrutement ; -construction d'un magasin à la DBE et des travaux d'extention de la salle d'attente DAAR/DRH.
<p>JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)</p>	<p>L'adoption d'une politique managériale efficace permet de justifier le résultat obtenu.</p>
<p>Perspectives 2019</p>	<ul style="list-style-type: none"> -organisation des opérations de recrutement des personnels ; -poursuite de l'élaboration des textes de création, d'organisation et de fonctionnement d'un Organisme National de Contrôle des Armes et Munitions ; -poursuite de l'élaboration des textes pour l'opérationnalisation du Service Central de la Documentation et de la Bibliothèque des Armées et de la Gendarmerie ; -poursuite de la mise en œuvre du processus de reconnaissance légale des Pupilles de la Nation ; -Poursuite de la formalisation des outils de pilotage budgétaire, vulgarisation des nouveaux concepts et outils budgétaires, et enfin, amélioration de la coordination de structures de l'administration centrale.

Action 02 SATISFACTION DES CHARGES COMMUNES DU MINISTÈRE DE LA DEFENSE

Le résultat obtenu est globalement satisfaisant, et marque le dynamisme du comité interne PPBS

OBJECTIF	Prendre en charge l'ensemble des besoins communs des Forces de Défense							
Indicateur	Intitulé:		Taux d'exécution du budget				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 50.0	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		82.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		98.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		97.0					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	59 650 601 360	59 650 601 360	50 852 850 247	50 852 850 247	30 138 593 655	30 138 593 655	99,58 %	99,58 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Contexte marqué par l'évolution exponentielle des charges logistiques des Forces de défense face aux enjeux sécuritaires et humanitaires.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - acquisition des moyens roulants (12 motocyclettes et autres voitures) ; - acquisition d'équipement et autres matériels spécifiques; 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Le résultat obtenu est globalement satisfaisant, et marque le dynamisme du comité interne PPBS							
Perspectives 2019	Poursuite de l'acquisition des équipements spécifiques en vue d'accroître le potentiel logistique des Unités Opérationnelles.							

Action 03 COOPÉRATION MILITAIRE INTERNATIONALE

Les résultats de cette action seront appréciés dans les temps futurs avec l'aboutissement des accords de partenariats avec d'autres armées, surtout que dans le cadre de la coopération internationale, le facteur temps à une certaine importance en négociation diplomatique, ainsi que le coût particulièrement élevé des projets de coopération militaire.

OBJECTIF	Faire fonctionner de manière optimale les missions de coopération militaire							
Indicateur	Intitulé:	Nombre de projets de coopération internationale avec les pays alliés					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 33.33	
	Unité de mesure	-						
	Année de référence:	2016						
	Valeur de référence:	31.0						
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	38.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	36						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 419 272 000	1 419 272 000	1 306 670 528	1 306 670 528	1 205 518 928	1 205 518 928	92,25 %	92,25 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Le contexte est marqué par la redynamisation des structures déconcentrées de coopération militaire et de pérennisation des accords déjà signés, dans un contexte de recherche tout azimuts de partenariat dans le cadre de la lutte contre le terrorisme.							
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - acquisition moyens roulants au profit des Missions Militaires (BERLIN); - acquisition mobilier et équipement pour logement de fonction. 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Les résultats de cette action seront appréciés dans les temps futurs avec l'aboutissement des accords de partenariats avec d'autres armées, surtout que dans le cadre de la coopération internationale, le facteur temps à une certaine importance en négociation diplomatique, ainsi que le coût particulièrement élevé des projets de coopération militaire.							
Perspectives 2019	Accentuer, renforcer et pérenniser la coopération militaire en améliorant les conditions de vie et de sécurité.							

Action 04 APPUI INSTITUTIONNEL A LA MISE EN OEUVRE ET AU SUIVI DE LA POLITIQUE DE DEFENSE NATIONALE

Il ressort que la cible n'a pas été atteinte à cause de postes non pourvus du fait des départs à la retraite et du redéploiement dans les unités opérationnelles en vue de la sécurisation des frontières.

OBJECTIF	Piloter avec efficacité l'élaboration de la politique de Défense Nationale								
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des activités de pilotage de l'action publique du Ministère de la Défense						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 33.34	
	Unité de mesure	%							
	Année de référence:	2016							
	Valeur de référence:	85.0							
	Année cible:	2018							
	Valeur Cible	100.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	96.0							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	1 516 320 000	1 516 320 000	1 248 667 013	1 248 667 013	1 233 782 013	1 233 782 013	98,81 %	98,81 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	L'appui institutionnel aux activités des structures de pilotage et de suivi de la politique de défense a été exécuté dans un souci d'avoir une administration performante en assurant un meilleur fonctionnement des services efficacement.								
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - réunion de coordination, missions de contrôle et d'inspection des services centraux et unités opérationnelles ; - conduite d'une étude sur les modalités d'organisation de la Défense Populaire ; - pilotage de la participation des Forces de Défense aux opérations extérieures de Maintien de la Paix ; - pilotage de l'élaboration du décret d'application de la Loi portant Régime Général des Armes et Munitions au Cameroun ; - planification et suivi du pilotage de la montée en puissance des Forces à l'horizon 2020 ; - mise en place d'un logiciel de gestion du courrier au profit du service du courrier et des archives. 								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Il ressort que la cible n'a pas été atteinte à cause de postes non pourvus du fait des départs à la retraite et du redéploiement dans les unités opérationnelles en vue de la sécurisation des frontières.								
Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> -pilotage de l'élaboration du décret d'application de la Loi portant Régime Général des Armes et Munitions au Cameroun ; -pilotage de l'élaboration des textes de création, d'organisation et de fonctionnement d'un Organisme National de Contrôle des Armes et Munitions ; <p>Sans oublier l'Optimisation du suivi et du contrôle des administrations, amélioration du cadre de pilotage de la mise en œuvre de la politique de défense.</p>								

Action 05 APPUI INSTITUTIONNEL AUX ACTIVITÉS DES UNITÉS DE LA GENDARMERIE NATIONALE

- réunion de coordination, missions de contrôle et d'inspection des services centraux et unités opérationnelles de la Gendarmerie Nationale ;
- coordination et pilotage de la politique de sécurité conduite par la GN ;
- pilotage de la participation des forces de la gendarmerie à la Défense Opérationnelle du Territoire.

OBJECTIF	Piloter avec efficacité l'élaboration de la politique d'utilisation des Forces de la Gendarmerie Nationale							
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des activités de pilotage de l'action publique de la Gendarmerie nationale					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 15.0	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	2016						
	Valeur de référence:	75.0						
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	100.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	98.3						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	238 775 000	238 775 000	196 780 393	196 780 393	192 609 794	192 609 794	97,88 %	97,88 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	L'appui institutionnel aux activités des Unités de la Gendarmerie Nationale a été exécuté dans un souci d'avoir une administration performante en assurant un meilleur fonctionnement des services de la Gendarmerie Nationale avec un minimum de moyens.							
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extrants)	Pilotage des activités de recrutement, de la formation des personnels, d'équipement des Forces de la Gendarmerie Nationale.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	<ul style="list-style-type: none"> -réunion de coordination, missions de contrôle et d'inspection des services centraux et unités opérationnelles de la Gendarmerie Nationale ; -coordination et pilotage de la politique de sécurité conduite par la GN ; -pilotage de la participation des forces de la gendarmerie à la Défense Opérationnelle du Territoire. 							
Perspectives 2019	Poursuite du pilotage de la mise en œuvre de la politique de gendarmerie de proximité et l'amélioration des capacités des opérationnelles des forces de la Gendarmerie Nationale.							

Action 06 ASSISTANCE ET RÉINSERTION DES ANCIENS COMBATTANTS ET VICTIMES DE GUERRE

Résultats encourageants dus à la mise en œuvre d'une meilleure politique de pilotage

OBJECTIF	Appuyer et coordonner l'assistance et la réinsertion des Anciens Combattants et Victimes de Guerre dans la vie civile							
Indicateur	Intitulé:		Taux de réalisation des activités programmées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 16.67	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		90.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		100.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		98.5					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	722 000 000	722 000 000	596 179 675	596 179 675	588 359 673	588 359 673	98,68 %	98,68 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Définition d'une politique d'assistance des ACVG et opérationnalisation des Structures déconcentrées du SED /CACVG							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> -organisation des séminaires et ateliers d'appropriation en interne (MINDEF) de la stratégie sectorielle d'encadrement, d'assistance et de suivi des anciens combattants et victimes de guerre ; -élaboration des textes pour l'opérationnalisation du Service Central de la Documentation et de la Bibliothèque des Armées et de la Gendarmerie ; -amélioration du maillage du territoire ; -acquisition de plusieurs véhicules de fonction ; -construction PC division régionale SED/ACVG Sud-ouest. 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Résultats encourageants dus à la mise en œuvre d'une meilleure politique de pilotage.							
Perspectives 2019	Organisation des séminaires et ateliers d'appropriation en interne (MINDEF) de la stratégie sectorielle d'encadrement, d'assistance et de suivi des anciens combattants et victimes de guerre ;							

2018

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.3. PROGRAMME 169

PARTICIPATION A L' ACTION NATIONALE DE DEVELOPPEMENT

Responsable du programme

Colonel KAMGAING Jackson

2.3.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Ce programme est constitué d'un ensemble d'actions permettant de participer de manière spécifique à l'effort de construction nationale. En effet, de par ses modes d'actions et l'expertise de certaines unités opérationnelles, il est possible, dans certaines situations d'apporter une aide aux populations dans les domaines de la santé, de la construction, de la réhabilitation des infrastructures, de l'éducation et de la formation professionnelle.

Objectif	apporter un appui dans les domaines spécifiques contribuant au développement socio-économique du Cameroun.	
Indicateur	Intitulé :	Taux de réalisation des diverses sollicitations à l'endroit des structures spécialisées du MINDEF
	Unité de mesure :	%
	Valeur de référence	90
	Année de référence	2017
	Valeur cible	95
	Année cible	2018
Actions du programme	Action 01 : Relance du Génie Militaire, Action 02 : Amélioration de l'offre sanitaire des hôpitaux et centres médicaux militaires, Action 03 : Participation aux missions d'éducation nationale et de formation professionnelle	
Dotations initiales	AE : 9 546 300 000	CP : 9 516 300 000
Responsable du programme	Colonel KAMGAIN Jackson , Directeur du Génie Militaire	

OBJECTIF	Apporter un appui dans des domaines spécifiques contribuant au développement socio-économique du Cameroun	
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des diverses sollicitations à l'endroit des structures spécialisées du MINDEF
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	75.0
	Année de référence:	2016
	Valeur Cible	90.0
	Année cible:	2018

ACTIONS DU PROGRAMME		
DOTATIONS INITIALES	AE 9 546 300 000	CP 9 516 300 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	Colonel KAMGAING Jackson,	

2.3.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Différemment des autres programmes de politique publiques du Ministère de la Défense, le programme 169, mis en œuvre pour le compte de l'exercice 2018 intervient comme par le passé, dans un contexte où le format actuel du Génie Militaire a clairement montré ses insuffisances. Celles-ci sont la résultante de l'inadéquation des structures existantes face aux menaces asymétriques (IED, NRBC), de la sollicitation accrue du Génie militaire par les collectivités territoriales décentralisées, des carences des textes de 2012 relativement au Génie Combat, mais aussi de la demande sociale marquée pour une refondation de la relation Armée-Nation.

La complexité et la polyvalence des missions du Génie Militaire appellent à une reconfiguration de sa structure pour qu'il soit plus spécialisé, donc plus qualifié et performant. A cela s'ajoute les écarts du secteur privé en matière d'exécution de contrats d'infrastructures stratégiques ou structurants comme en attestent les accidents ou la dégradation rapide de ces dernières. L'enjeu de la qualité infrastructurelle confère un attrait nouveau au corps du Génie. La spécificité camerounaise tient à son investissement sur le terrain civil. Ceci doit être capitalisé et formalisé.

Ainsi, pour rivaliser efficacement contre les menaces susmentionnées et relever les défis liés au développement socio-économique du pays, d'importants moyens ont été alloués aux forces de défense pour se doter en équipements et matériels conséquents pour le Génie Militaire, l'amélioration du plateau technique des structures hospitalières et l'amélioration du cadre de travail réservé à l'enseignement. Fort de leur potentiel en ressources humaines, infrastructurelles et en équipements, les Forces de défense peuvent non seulement remplir leurs missions régaliennes traditionnelles mais également contribuer au mouvement national de développement économique.

2.3.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

L'objectif du programme 169 étant d'apporter un concours dans les domaines spécifiques contribuant au développement socio-économique du Cameroun, le Ministère de la défense se devait au titre de l'année 2018, de porter le taux de réalisation des diverses sollicitations à l'endroit des structures spécialisées du MINDEF à hauteur de 95%. En 2018, on peut relever une augmentation des travaux routiers de désenclavement, l'accès aux soins primaires pour les populations, l'éducation et la réinsertion des militaires. Dans l'ensemble, le résultat obtenu au 31 décembre 2018 se situe autour de 40% de l'objectif fixé par l'indicateur. Le résultat technique est de 92% pour l'année 2017.

Résultat technique obtenu	92%	
Taux de réalisation de l'indicateur	40 %	
Dotation initiale de crédits	AE	CP
	9 546 300 000	9 516 300 000
Dotation de crédits révisés	AE	CP
	8 653 514 394	8 623 514 394
Ecart (dot init-dot rev)	Ecart AE	Ecart CP
	892 785 606	892 785 606
Crédits consommés	AE	CP
	8 248 655 401	8 248 655 401
Taux de consommation	95,32%	95,32%

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	92%	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	40%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 653 514 394	CP 623 514 394
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 8 892 785 606	Ecart CP 8 892 785 606
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 8 248 655 401	CP 8 248 655 401
TAUX DE CONSOMMATION	95,32 %	95,32 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	Résultats intéressants dus notamment à l'implémentation d'une politique managériale performante.	
PERSPECTIVES 2019	Densification et renforcements des capacités des structures militaires sollicitées dans le cadre du développement du pays.	

2.3.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018

L'objectif du programme 169 étant d'apporter un concours dans les domaines spécifiques contribuant au développement socio-économique du Cameroun, le Ministère de la défense se devait au titre de l'année 2018, de porter le taux de réalisation des diverses sollicitations à l'endroit des structures spécialisées du MINDEF à hauteur de 95%. En 2018, on peut relever une augmentation des travaux routiers de désenclavement, l'accès aux soins primaires pour les populations, l'éducation et la réinsertion des militaires. Dans l'ensemble, le résultat obtenu au 31 décembre 2018 se situe autour de 40% de l'objectif fixé par l'indicateur. Le résultat technique est de 92% pour l'année 2017.

Résultat technique obtenu	92%	
Taux de réalisation de l'indicateur	40 %	
Dotation initiale de crédits	AE	CP
	9 546 300 000	9 516 300 000
Dotation de crédits révisés	AE	CP
	8 653 514 394	8 623 514 394
Ecart (dot init-dot rev)	Ecart AE	Ecart CP
	892 785 606	892 785 606
Crédits consommés	AE	CP
	8 248 655 401	8 248 655 401
Taux de consommation	95,32%	95,32%

Action 01 RELANCE DES ACTIVITÉS DU GÉNIE MILITAIRE

Résultats très encourageants qui s'expliquent par une politique managériale de qualité des structures opérationnelle du génie Militaire.

OBJECTIF	Donner un appui technique à l'effort national de construction et de réhabilitation des infrastructures vitales pour le développement							
Indicateur	Intitulé:		Taux de réalisation des sollicitations relatives aux travaux de Génie civil				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 50.0	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		88.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		96.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		93.0					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	9 000 600 000	9 000 600 000	194 594 394	194 594 394	8 102 594 392	8 102 594 392	90,02 %	90,02 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Ces activités ont été marquées par la difficulté d'accès dans certaines zones, l'insuffisance des infrastructures militaires, des sollicitations accrues en matière des travaux de génie civil au profit des collectivités territoriales décentralisées (CTD).							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> -livraison des phases de travaux des chantiers confiés aux unités opérationnelles du Génie Militaire ; -séminaire de renforcement des capacités des personnels en procédures de la Banque mondiale ; -recrutement des personnels spécialistes ; -acquisition d'un groupe électrogène ; -03 constructions d'infrastructures (parc à engins et forage avec château d'eau). 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Résultats très encourageants qui s'expliquent par une politique managériale de qualité des structures opérationnelle du génie Militaire.							
Perspectives 2019	Dans le cadre du projet de réhabilitation de la route MORA-DABANGA-KOUSSERI, le Génie Militaire compte poursuivre la densification de son vivier en Ressources Humaines de qualité et son parc auto-engins en vue de consolider sa montée en puissance et satisfaire les sollicitations des populations							

Action 02 AMÉLIORATION DE L'OFFRE SANITAIRE DES HOPITAUX, CENTRES MÉDICAUX ET INFIRMIERIES MILITAIRES

L'atteinte des résultats aussi performants s'explique par l'arrivée d'une bonne cuvée de personnels couplée à l'activation de nouveaux services spécialisés et infirmeries militaires.

OBJECTIF	Améliorer l'accessibilité aux unités opérationnelles de santé militaire pour appuyer la politique nationale de santé publique							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de patients soignés dans les structures médicales militaires				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 77.42	
	Unité de mesure		-					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		245328.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		255854.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		253478.0					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	465 700 000	465 700 000	378 920 000	378 920 000	445 623 000	445 623 000	95,68 %	95,68 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Le contexte est marqué par une grande affluence des civils dans les structures sanitaires militaires et une activation des centres médicaux et infirmeries pour le soutien sanitaire des unités militaires nouvellement activées.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> -02 ambulances médicalisées acquis ; -recrutement des personnels ; -formation initiale et spécialisation des personnels ; -acquisition des matériels médicaux au profit de l'hôpital militaire de région N°1, du SSM5 ; -personnel médical formé. 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	L'atteinte des résultats aussi performants s'explique par l'arrivée d'une bonne cuvée de personnels couplée à l'activation de nouveaux services spécialisés et infirmeries militaires.							
Perspectives 2019	Pour l'année 2019, les perspectives s'inscrivent dans une logique d'amélioration du plateau technique des unités opérationnelles de Santé Militaire, et de formation du personnel médical militaire.							

Action 03 PARTICIPATION AUX MISSIONS D'ÉDUCATION NATIONALE ET DE FORMATION PROFESSIONNELLE

les résultats sont très satisfaisants au vue des ressources engagées.

OBJECTIF	Améliorer en quantité et en qualité l'offre pour apporter un appui à la politique nationale d'éducation et de formation professionnelle							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de personnes inscrites				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 74.46	
	Unité de mesure		-					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		4300.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		4550.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		4538.0					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	80 000 000	50 000 000	80 000 000	50 000 000	80 000 000	50 000 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Contexte marqué par la croissance exponentielle des besoins en structures de préparation à la réinsertion des militaires et de la mise à niveau des infrastructures des structures scolaires situées dans les enceintes scolaires.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - construction salles de cours ; - équipements célibatorium ; - enfants recensés et procédures légales judiciaires de reconnaissance comme pupilles de la nation entamées. 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	les résultats sont très satisfaisants au vue des ressources engagées.							
Perspectives 2019	Achèvement de l'école en cours de construction et poursuite de programmation de la réhabilitation des autres OIFP/RMIA et des écoles dans les autres enceintes militaires.							

2018

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.4. PROGRAMME 170

PARTICIPATION A LA PROTECTION DES PERSONNES ET DES
BIENS

Responsable du programme

Général de Brigade ELOKOBI Daniel N.

2.4.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Tout au long de cet exercice budgétaire 2018, le Ministère de la Défense s'est employé à conduire la mise en œuvre de son programme 170 relatif à la protection des personnes et des biens, qui est un enjeu fondamental et prioritaire de l'activité des Forces de Défense. En effet, le besoin de protection des populations camerounaises dans leur intégrité physique et dans celle de leurs biens reste l'une des préoccupations principales qui ressortent de toutes les études relatives à la politique publique de défense nationale au Cameroun. La réalisation de cette mission fondamentale est entrevue à travers les missions principales de protection civile, lutte contre les incendies, maintien de l'ordre et enfin prévention et répression des infractions aux lois et règlements de la République. Dans le même ordre d'idées, les actions de protection des personnes et des biens ont une incidence certaine sur la création des richesses au plan national, la promotion de l'entrepreneuriat et des investissements privés. Les résultats recherchés dans le cadre de ce programme sont : la réduction des pertes occasionnés par les incendies et les catastrophes naturelles, les troubles à l'ordre public, les accidents de circulation et les différentes formes de criminalités.

OBJECTIF	Garantir les conditions de sécurité et de paix favorables au développement	
	Intitulé:	Taux de criminalité
	Unité de mesure	%o
Indicateur	Valeur de référence: Année de référence:	21,17%o 2017
	Valeur Cible	20%o
	Année cible:	2018
	Action 01: Renforcement des capacités des unités des sapeurs-pompiers;	
	Action 02: Intensification de la lutte contre l'insécurité routière;	
	Action 03: Amélioration de l'administration de la justice militaire et des conditions de détention dans les prisons militaires;	
	Action 04: Renforcement des capacités des ressources humaines;	
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 05: Renforcement des capacités des transmissions des formations et unités opérationnelles concourant à la protection des personnes et des biens;	

	Action 06: Commandement et soutien des formations de la Gendarmerie Nationale et du Corps National des sapeurs-pompiers;	
	Action 07: Renforcement des capacités d'intervention en maintien de l'ordre	
	Action 08: Intensification de la lutte contre la criminalité et le renforcement de la collecte du renseignement.	
DOTATIONS INITIALES	AE : 60 905 068 000	CP : 60 227 068 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	Général de Brigade ELOKOBİ Daniel NDJOCK , Directeur Central de la Coordination	

OBJECTIF	Garantir les conditions de sécurité et de paix favorables au développement	
Indicateur	Intitulé:	Taux de criminalité
	Unité de mesure	°°/
	Valeur de référence:	21.3700008392334
	Année de référence:	2016
	Valeur Cible	20.0
	Année cible:	2018
ACTIONS DU PROGRAMME		
DOTATIONS INITIALES	AE 60 545 068 000	CP 60 227 068 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	Général de Brigade ELOKOBİ Daniel N.,	

2.4.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le Programme 170 du Ministère de la Défense a été exécuté dans un contexte général marqué non seulement par des facteurs internes à notre pays mais également par des facteurs extérieurs.

Il faut relever d'une part, que les Forces de maintien de l'ordre font face à un important défi sécuritaire du fait de la multiplication des foyers de tension interne et externe et du déplacement des populations consécutif à ces troubles. Ce défi sécuritaire est important pour la sécurisation des personnes et des biens, dans la mesure où les activités de développement économique et social connaissent une chute drastique dans certaines zones, notamment dans le grand Nord, non seulement du fait de la persistance de la guerre contre la secte « Boko haram », les enlèvements, kidnapping et rapt observés ci et là, mais aussi de la survenance des incendies dans les édifices publics et complexes commerciaux (Assemblée Nationale, DOUALA, BAFOUSSAM, YAOUNDE...).

D'autre part, les événements en Centrafrique ont provoqué dans les régions administratives

frontalières des accrochages entre les bandes armées (SELEKA et ANTI-BALAKA) et les forces de sécurité de notre pays, ainsi qu'un mouvement de réfugiés parmi lesquelles se trouvent des individus peu scrupuleux. Le renforcement des contrôles des forces de sécurité pour assurer notamment une plus grande sécurisation du transit des marchandises sur le corridor DOUALA-N'DJAMENA-BANGUI s'est avéré d'une impérieuse nécessité.

2.4.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	22,13	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	-55.47%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 54 429 056 795	CP 54 111 056 795
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 6 116 011 205	Ecart CP 6 116 011 205
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 52 157 335 955	CP 51 928 412 568
TAUX DE CONSOMMATION	95,82 %	95,97 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	<p>Malgré des résultats peu satisfaisant (en nette recul même) qui se justifie d'ailleurs par un contexte des plus difficiles, l'action des forces de défense est à saluer et à encourager, néanmoins la mise en œuvre d'une synergie d'actions visant la réduction de pertes occasionnées par les incendies et les catastrophes naturelles, la prévention et la répression des troubles à l'ordre public, la réduction des accidents de circulation et la lutte contre les différentes formes de criminalités a permis de quasi-stabiliser en terme de statistiques le phénomène de la criminalité.</p>	
PERSPECTIVES 2019	<p>Les perspectives envisagées dans le cadre de la réalisation de l'objectif de ce programme en 2019 sont orientées vers les points principaux suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> • la poursuite de la mise en œuvre de la politique d'une gendarmerie de proximité ; • le respect des règles de courtoisie, de haute probité morale et de discipline dans la tenue, règles qui doivent guider l'action du gendarme dans ses contacts avec les usagers; • la poursuite de la construction des unités et formations nouvellement activées ; • le recrutement et la formation des personnels ; • l'acquisition des matériels et équipements de lutte contre la cybercriminalité ; • l'acquisition des matériels de police scientifique et technique ; • l'acquisition des moyens de mobilité pour les unités et les formations ; • la remise en état de fonctionnement des matériels roulants et équipements existants. 	

2.4.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018

Action 01 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS OPÉRATIONNELLES DES UNITÉS DE SAPEURS-POMPIERS

Le résultat paraît avoir atteint un certain plancher qui se justifie par la nécessité d'une action intersectorielle qui viserait l'aménagement des voiries urbaines, le respect des normes d'urbanisation, la réalisation des bouches d'incendies, etc....L'action solitaire du Ministère de la Défense vise un résultat cible ne pouvant aller que difficilement en-deçà de ce seuil plancher. En vue d'y remédier, il est utile d'une part de renforcer les résultats acquis et de développer des stratégies de coordination intersectorielle.

OBJECTIF	Améliorer les capacités d'interventions des unités opérationnelles des Sapeurs-Pompiers							
Indicateur	Intitulé:		Délais d'interventions des Unités opérationnelles des Sapeurs-pompiers				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 26%	
	Unité de mesure		mn					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		22.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		20.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		22.52					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	450 550 000	300 550 000	420 440 000	270 440 000	392 985 268	259 622 400	93 %	96 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Le contexte qui a prévalu au cours de la mise en œuvre de cette action a été marqué par l'amélioration et le renforcement de la présence des unités opérationnelles des sapeurs-pompiers dans les villes de plus 100.000 habitants.							
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extraits)	<p>Au cours de l'exercice 2018, plusieurs activités programmées dans le cadre de cette action ont été menées à terme. Parmi les plus marquantes, on peut citer :</p> <ul style="list-style-type: none"> -achèvement des constructions des Centres de secours d'EBOLOWA et KUMBA ; -acquisition d'équipements spécifiques ; -recrutement des personnels dans le corps national des sapeurs pompiers ; -formation et entraînement des personnels du CNSP. 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Le résultat paraît avoir atteint un certain plancher qui se justifie par la nécessité d'une action intersectorielle qui viserait l'aménagement des voiries urbaines, le respect des normes d'urbanisation, la réalisation des bouches d'incendies, etc....L'action solitaire du Ministère de la Défense vise un résultat cible ne pouvant aller que difficilement en-deçà de ce seuil plancher. En vue d'y remédier, il est utile d'une part de renforcer les résultats acquis et de développer des stratégies de coordination intersectorielle.</p>							

Perspectives 2019	<p>Dans la poursuite de l'amélioration constante de l'atteinte de l'objectif de cette action, les actions suivantes sont envisagées :</p> <ul style="list-style-type: none">- poursuite de la recherche de la réduction des délais;- poursuite de la construction des unités opérationnelles des Sapeurs-pompiers;- activation des nouveaux Centres de secours;- équipement des centres de secours;- renforcement des capacités des personnels du corps national des sapeurs-pompiers.
-------------------	--

Action 02 INTENSIFICATION DE LA LUTTE CONTRE L'INSÉCURITÉ ROUTIÈRE

Tirées des procès-verbaux de constat d'accidents de la circulation et des messages de signalisation des accidents de la circulation routière des unités de la gendarmerie nationale, les résultats très encourageants obtenus en 2017, sont la résultante des actions visibles et perceptibles tels que les campagnes de contrôle, surveillance et répression des infractions à la circulation routière menées sur plusieurs axes routiers par la Gendarmerie nationale. En effet, la cible qui était maintenir les chiffres en dessous de la barre de 1000 morts cette année, a été largement atteinte. Cela incite à l'optimisme et conforte les personnels à redoubler d'ardeur dans leur mission. Néanmoins, il convient de préciser que les données ainsi collectées proviennent uniquement des unités de la Gendarmerie Nationale et que par ailleurs, un nombre non négligeable d'accidents ne nous sont pas rapportés ou sont pris en compte par les unités de la Police Nationale.

OBJECTIF	Réduire le nombre d'accidents sur les axes routiers							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de morts dus aux accidents de la route				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 431.75	
	Unité de mesure		-					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		1256.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		975.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		728.0					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	105 900 000	105 900 000	96 719 946	96 719 946	93 164 946	92 250 794	96,32 %	95,37 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>Le contexte de mise en œuvre est marqué par la recherche d'une solution adéquate aux accidents de circulation qui est un véritable problème de politique publique. Ainsi les unités de police de la route sont-elles mises à contribution avec une mission à caractère préventif et répressif.</p> <p>Leur action est soutenue par la portion centrale à travers les « semaines routières » de la Gendarmerie et le véhicule Scanner Mobile ZBV.</p>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<p>Dans le cadre de la mise en œuvre de cette action, les activités inscrites ont été toutes réalisées. Parmi les plus significatives on a :</p> <ul style="list-style-type: none"> -construction d'infrastructures (PRM KRIBI) ; -personnels des pelotons routiers motorisés recyclés à l'utilisation des matériels spécifiques ; -acquisition de matériels roulants et spécifiques à la lutte contre l'insécurité routière (motocyclettes, stations d'éclairage, cinémomètre laser et lots de matériels de contrôle et d'interception ...); -52 campagnes de prévention et de sécurité routière organisées. 							

<p>JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)</p>	<p>Tirées des procès-verbaux de constat d'accidents de la circulation et des messages de signalisation des accidents de la circulation routière des unités de la gendarmerie nationale, les résultats très encourageant obtenus en 2017, sont la résultante des actions visibles et perceptibles tels que les campagne de contrôle, surveillance et répression des infractions à la circulation routière menées sur plusieurs axes routiers par la Gendarmerie nationale. En effet, la cible qui était maintenir les chiffres en dessous de la barre de 1000 morts cette année, a été largement atteinte. Cela incite à l'optimisme et conforte les personnels à redoubler d'ardeur dans leur mission. Néanmoins, il convient de préciser que les données ainsi collectées proviennent uniquement des unités de la Gendarmerie Nationale et que par ailleurs, un nombre non négligeable d'accidents ne nous sont pas rapportés ou sont pris en compte par les unités de la Police Nationale.</p>
<p>Perspectives 2019</p>	<p>Les perspectives envisagées en 2019, dans le cadre de cette action :</p> <ul style="list-style-type: none"> ·maintenir la cible en dessous de 1000; ·poursuite de l'équipement des forces de police de la route; ·poursuite de la formation et de l'entraînement des forces de police de la route; ·poursuite de la sensibilisation des usagers pour l'adoption d'un comportement citoyen et sécurisant sur nos axes routiers (Les propriétaires des véhicules pris en infraction sont instantanément invités à la cessation de l'infraction); ·poursuite de l'amélioration du cadre de travail; ·sanction sans faiblesse des permis de conduire irréguliers, des écarts de comportement des conducteurs de la réglementation en matière d'emploi des conducteurs; ·construction de nouveaux locaux de service; ·équipement des locaux de service récemment construits; ·incitation des administrations partenaires à renforcer la signalisation horizontale et verticale sur les différents axes; ·traque des conducteurs et propriétaires des véhicules en panne abandonnés sur les axes routiers sans signalisation; ·intensification des contrôles nocturnes.

Action 03 AMÉLIORATION DE L'ADMINISTRATION DE LA JUSTICE MILITAIRE ET DES CONDITIONS DE DÉTENTION DANS LES PRISONS MILITAIRES

Si les résultats obtenus semblent probants, cela est dû essentiellement à la mise en œuvre des actions comme la construction des infrastructures, la création et l'activation des nouveaux tribunaux militaires, le recrutement et la formations des personnels de l'ordre judiciaire, l'adoption de la loi sur le terrorisme

OBJECTIF	Faire fonctionner de manière optimale les juridictions militaires								
Indicateur	Intitulé:	Taux du traitement du contentieux par les juridictions militaires						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100	
	Unité de mesure	%							
	Année de référence:	2016							
	Valeur de référence:	68.0							
	Année cible:	2018							
	Valeur Cible	74.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	74.0							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	416 600 000	261 300 000	384 340 000	229 040 000	377 639 997	222 639 997	98,25 %	97,21 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Le contexte de mise en œuvre de cette action est assez favorable avec la mise en œuvre de la nouvelle réorganisation de la justice militaire, le renforcement du cadre législatif, le déploiement des personnels spécialistes arrivés au terme de leur formation et l'adoption de la loi sur le terrorisme.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<p>Dans le cadre de la mise œuvre de cette action, les activités programmées ont été menées à terme :</p> <ul style="list-style-type: none"> - séminaire de formation et de vulgarisation du nouveau Code de Justice Militaire ; -recrutement et formation des personnels magistrats et greffiers (05 Auditeurs de Justice et 07 élèves greffiers à l'ENAM) ; -renfort et mouvement des personnels dans les juridictions militaires ; -acquisition des moyens roulants au profit des responsables du Parquet et du Siège des tribunaux militaires ; -deuxième phase de construction du tribunal militaire de BAMENDA ; -construction de la Direction de la Justice Militaire. 								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Si les résultats obtenus semblent probants, cela est dû essentiellement à la mise en œuvre des actions comme la construction des infrastructures, la création et l'activation des nouveaux tribunaux militaires, le recrutement et la formations des personnels de l'ordre judiciaire, l'adoption de la loi sur le terrorisme.								
Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> ·poursuite du recrutement et de la formation des auditeurs de justice ; ·acquisition de la documentation spécialisée et d'équipements des tribunaux ; ·poursuite construction du tribunal militaire de BAMENDA ; ·poursuite de la capacitation des personnels par l'organisation des séminaires et autre formations avec l'aide des partenaires nationaux et internationaux. 								

Action 04 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DES RESSOURCES HUMAINES

Boosté par le contexte sécuritaire ambiant, le renforcement des capacités du personnel de la Gendarmerie Nationale a pu s'effectuer tant bien que mal, malgré la rareté de la ressource financière, mais avec une volonté sans faille de la hiérarchie pour qui, seuls des personnels bien aguerris peuvent remplir efficacement les missions à eux confiées.

OBJECTIF	Former en quantité et en qualité voulue les personnels concourant à la protection des personnes et des biens							
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des besoins en formation exprimés par le plan de formation de la Gendarmerie Nationale					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 60%	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	2016						
	Valeur de référence:	80.0						
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	95.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	93.0						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	452 100 000	302 100 000	423 680 000	273 680 000	409 274 809	269 320 118	96,6 %	98,41 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Le contexte est marqué par l'absorption d'un déficit criard en formation et recyclage des personnels face à de nouvelles formes de criminalité, d'utilisation d'armes non létales en maintien de l'ordre, d'entraînement aux techniques d'intervention en cas de sinistre, de lutte contre le terrorisme ...etc							
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extraits)	<p>La majorité des activités programmées ont été menées à terme. Parmi les principales, on peut citer :</p> <ul style="list-style-type: none"> -renforcement des capacités opérationnelles et de planification des officiers de la Gendarmerie et du corps nationale des sapeurs-pompiers ; -construction du bâtiment administratif de l'EIFORCES ; -stages de formation de police judiciaires organisés ; -personnels de la gendarmerie nationale formés ; <p>-élèves gendarmes et sous-officiers de gendarmeries formés.</p>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Boosté par le contexte sécuritaire ambiant, le renforcement des capacités du personnel de la Gendarmerie Nationale a pu s'effectuer tant bien que mal, malgré la rareté de la ressource financière, mais avec une volonté sans faille de la hiérarchie pour qui, seuls des personnels bien aguerris peuvent remplir efficacement les missions à eux confiées.							

Perspectives 2019	<p>Les perspectives envisagées en 2019 sont les suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> ·la poursuite de l'amélioration du cadre de l'instruction par les réhabilitations d'infrastructures ; ·l'achèvement de la refondation des programmes d'instruction pour les adapter au contexte sécuritaire actuel ; ·la poursuite du partenariat Gendarmerie Nationale-Institut Africain d'Informatique (représentation du Cameroun) pour le renforcement des capacités des personnels dans les domaines des technologies, de l'information et de la communication ; ·l'équipement des centres d'instruction en matériels didactiques ; ·l'amélioration des conditions de vie dans les centres et écoles de formations ; ·l'organisation plus régulière des séminaires sur des sujets présentant un intérêt certain pour la protection des personnes et des biens ; ·l'organisation de stage bloqué OPJ ET DES FORMATIONS OPJ 1 ET OPJ 2 ; ·l'organisation du stage d'application des Officiers de Gendarmerie ; ·la poursuite de la mise en Condition Opérationnelle des personnels avant déploiement sur le théâtre des opérations Nord et Sud-Ouest, Extrême-Nord, Adamaoua, RCA etc... ·la poursuite du recyclage des Motocyclistes ; ·la poursuite du recyclage des chefs de bureaux Renseignement, de transmission et Sécurité de leur personnel ; ·la poursuite du recyclage des escadrons de marche dans le 3^{ème} Région de GRIE ; ·la poursuite de la formation des personnels en bureautique (Légion Nord et CECIG) ; ·la poursuite avec la coopération Américaine, Séminaire sur la lutte contre les activités terroristes et formation initiale SWAT au profit des personnels du GPIGN; ·la poursuite avec la coopération chinoise, formation en justice pénale Internationale ; et lutte contre les drogues; ·la poursuite avec la coopération française, séminaire sur le renseignement, la sensibilisation et la détection des précurseurs chimiques d'explosifs sur la fraude douanière, le profilage, et la sensibilisation à la sûreté aéroportuaire, formation sur les photographies et vidéo numériques judiciaires; ·les formations sur les Droits de l'Homme.
-------------------	--

Action 05 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DES TRANSMISSIONS DES FORMATIONS ET UNITÉS OPÉRATIONNELLES CONCOURANT À LA PROTECTION DES PERSONNES ET DES BIENS

La vétusté et la défectuosité des équipements et matériels des CTD et des COG (insuffisance de pièces de rechanges) et surtout l'absence de personnels qualifiés sont autant d'obstacles à l'atteinte de l'objectif visé.

L'inactivité de certaines unités du fait de l'absence d'énergie électrique ou de l'insuffisance des crédits

budgétaires ont plombé la bonne fonctionnalité des transmissions

OBJECTIF	Améliorer la transmission des informations et la réactivité des unités opérationnelles concourant à la protection des personnes et des biens							
Indicateur	Intitulé:		Pourcentage des unités connectées au réseau de transmission des Données				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:						Informations classifiées	
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible							
Réalisation exercice (Résultat technique):		Informations classifiées						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	138 325 000	138 325 000	110 660 000	110 660 000	108 185 894	108 185 894	98,29 %	98,29 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Le contexte est marqué par les difficultés en matériels, équipements des centres de transmissions, et personnels. De même, les activités de veille des centres opérationnels de la gendarmerie en charge de la gestion des appels de détresse ont subi le contrecoup des difficultés énoncées supra.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<p>Plusieurs activités ont été menées :</p> <ul style="list-style-type: none"> -20 centres et stations de transmissions de la GN ont fait l'objet d'une maintenance approfondie ; -remise à niveau des réseaux de transmission VHF, en coopération avec les services techniques du BIR ; -poursuite de la construction de la salle de contrôle ; -installation et mise en liaison radio VHF Motorola des unités des légions du Centre, Sud-ouest et du Nord-ouest ; -acquisition matériels transmissions au profit des unités de la Gendarmerie Nationale ; -formation des personnels de transmission. 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>La vétusté et la défectuosité des équipements et matériels des CTD et des COG (insuffisance de pièces de rechanges) et surtout l'absence de personnels qualifiés sont autant d'obstacles à l'atteinte de l'objectif visé</p> <p>L'inactivité de certaines unités du fait de l'absence d'énergie électrique ou de l'insuffisance des crédits budgétaires ont plombé la bonne fonctionnalité des transmissions.</p>							

Perspectives 2019	<p>Les perspectives envisagées en 2019, sont entre autres :</p> <ul style="list-style-type: none">-l'activation de nouveaux CTD (dix) 6 stations concernées ;-l'acquisition et l'installations des équipements de certains CTD et des COG ;-l'amélioration de l'offre en énergie électrique (plaques solaires, groupes électrogènes) ;-l'acquisition de plusieurs lots de pièces de rechange pour la maintenance des appareils en panne ;-la finalisation du recrutement et formation des personnels ayant des connaissances en électronique, en transmission et informatique-la poursuite du déploiement au niveau National du réseau Hélios pour la Gendarmerie Nationale
-------------------	---

Action 06

COMMANDEMENT ET SOUTIEN DES FORMATIONS DE LA GENDARMERIE NATIONALE ET DU CORPS NATIONAL DES SAPEURS POMPIERS

Les résultats obtenus ont été grandement influencés par la rareté et toutes les difficultés liées à la maintenance des matériels lourds et à la logistique des unités opérationnelles.

Les moyens roulants réalisés et dotés aux formations et unités sombrent inexorablement vers la fin

de leur potentiel.

OBJECTIF	Assurer efficacement le Commandement et le soutien logistique des unités opérationnelles concourant à la protection des personnes et des biens							
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des activités opérationnelles des unités concourant à la protection des personnes et des biens					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE /	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	2016						
	Valeur de référence:	93.0						
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	100.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	97.0						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	55 472 843 000	55 472 843 000	49 889 048 313	49 889 048 313	49 593 382 760	49 592 549 922	99,41 %	99,41 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Le contexte est marqué par le rapport très déficitaire de l'offre et des besoins toujours plus importants des unités opérationnelles en matière de logistique et de locaux décents.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> -accroissement des capacités de mobilité et d'intervention des unités dans les différentes opérations ; -recrutement en cours de plus de 300 élèves sous-officiers, et d'environ 2500 élèves gendarmes ; -amélioration du soutien administratif de gestion des personnels ; -amélioration plateau technique des ateliers de réparation automobile de la Gendarmerie Nationale ; -instruction et entraînement des personnels de la GN e du CNSP ; -construction PC Légion du Logone et Chari ; -construction clôture et poste de police PC PRG ; -réhabilitation du bâtiment abritant le cabinet du DCAL. 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Les résultats obtenus ont été grandement influencés par la rareté et toutes les difficultés liées à la maintenance des matériels lourds et à la logistique des unités opérationnelles.</p> <p>Les moyens roulants réalisés et dotés aux formations et unités sombrent inexorablement vers la fin de leur potentiel.</p>							
Perspectives 2019	<p>Les perspectives en 2019 sont entre autres :</p> <ul style="list-style-type: none"> • la poursuite de l'amélioration du système d'approvisionnement en matériels et pièces de rechange pour le maintien en conditions des matériels ; • la poursuite de la réalisation un plateau technique moderne au garage central SED ; • la poursuite de la réalisation des lots de pièces de rechanges et les mettre à la disposition des structures chargées de l'entretien du parc automobile ; • la construction des postes de commandement de la Région de Gendarmerie n°5 et de la légion du Logone et Chari ; • la poursuite des acquisitions de nouveaux matériels roulants et les doter aux formations et unités opérationnelles ; • la réhabilitation des échelons de maintenance et d'approvisionnement des unités déconcentrées ; • la multiplication des contrôles et inspections inopinés sur le service sur tout le territoire ; • l'améliorer les conditions de vie et de travail des personnels de l'administration centrale des différents corps concourant à la protection des personnes et des biens. 							

Action 07 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS D'INTERVENTION EN MAINTIEN DE L'ORDRE

Les résultats obtenus ont été grandement influencés par la rareté et toutes les difficultés liées à la maintenance des matériels lourds et à la logistique des unités opérationnelles.

Les moyens roulants réalisés et dotés aux formations et unités sombrent inexorablement vers la fin

de leur potentiel

OBJECTIF	Assurer efficacement les missions de maintien de l'ordre							
Indicateur	Intitulé:	Taux de conformité des effectifs des unités opérationnelles chargées du Maintien de l'ordre au Tableau des effectifs et des dotations (TED)					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	2016					Informations classifiées	
	Valeur de référence:							
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible							
Réalisation exercice (Résultat technique):	Informations classifiées							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	487 500 000	418 150 000	417 870 000	348 520 000	403 100 565	345 748 679	96,46 %	99,2 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>Le contexte de mise en œuvre est celui marqué par la tension sociale du fait de crises d'approvisionnement en énergie (eau, gaz domestique, électricité...) avec comme incidence une application de la police administrative qui a notamment mission la prévention et la répression des troubles à l'ordre public.</p> <p>De même, les tensions créées par le mouvement des personnes déplacées du fait des troubles dans les pays voisins (RCA et NIGERIA), ne sont pas à minorer. Tout comme celles créées par les sécessionnistes et les irredentistes qui écument villes et villages dans les régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest.</p>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<p>Parmi les activités majeures, on peut citer :</p> <ul style="list-style-type: none"> - renfort régulier des personnels avec relève tous les deux mois des opérations conduite en 2018 ; - amélioration de la coordination avec les unités de la Police Nationale ; - déploiement de 02 unités de polices constituées en RCA dans le cadre de la MINUSCA ; - entraînement des personnels ; - 21 escadrons de gendarmerie mobile et 03 unités de sécurité intérieures recyclés. 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Les résultats probants se justifient par l'acquisition d'un certain nombre de matériels majeurs (plusieurs véhicules d'intervention et de dispersion sachant que l'unité vaut 500 millions FCFA) et le renforcement des unités en personnels avec la sortie des cuvées 2015 des centres d'instruction.</p>							

Perspectives 2019	<p>Les perspectives en 2019 sont :</p> <ul style="list-style-type: none">-maintien en condition des matériels acquis ;-équipement des Escadrons et Pelotons nouvellement créés et activés ;-poursuite de l'entraînement et du recyclage des forces formées aux techniques nouvelles de maintien de l'ordre et d'intervention ;-finalisation du recrutement de plus de 3000 Elèves-Gendarmes et 270 Elèves Sous-Officiers ;-poursuite de la mise en condition opérationnelle des personnels avant leur déploiement sur les zones d'opération ;-poursuite de l'acquisition des équipements de protection individuelle ; au profit des unités-poursuite du renforcement des capacités des unités en équipements d'intervention non létaux (matériels majeurs de maintien de l'ordre, casques, tenues, grenades)
-------------------	--

Action 08

INTENSIFICATION DE LA LUTTE CONTRE LA GRANDE CRIMINALITE ET LE RENFORCEMENT DE LA COLLECTE DU RENSEIGNEMENT

Dans l'ensemble, la criminalité est en hausse.

La non atteinte des résultats escomptés est due à la détérioration de la situation sécuritaire aux frontières Extrême nord et Est, au déplacement massif des populations avec le cortège des infractions que ce phénomène charrie et qui n'était pas perceptible au moment de la détermination de la valeur cible. A tout ceci vient se greffer une insuffisance de l'accompagnement des nouvelles formations et unités avec des moyens en personnels et en équipements conséquents.

La recrudescence des actions des coupeurs de route dans l'Adamaoua, à l'Est et davantage à l'Ouest, explique cette hausse de la criminalité.

OBJECTIF	Améliorer la lutte contre toutes les formes de criminalité							
Indicateur	Intitulé:		Taux de criminalité				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE -55,47%	
	Unité de mesure		°°/					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		21.3700008392334					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		20.0					
Réalisation exercice (Résultat technique):		22.13						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	3 021 250 000	3 227 900 000	2 686 298 536	2 892 948 536	2 593 187 884	2 728 496 178	96,53 %	94,31 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>Le contexte de mise en œuvre est marqué par la recrudescence du grand banditisme liée à des facteurs internes et externes à notre pays, l'apparition des nouvelles formes de criminalité comme la cybercriminalité, les prises d'otage des étrangers, attaques aux frontières par la secte islamique Boko Haram du NIGERIA et les rebelles de la SELEKA et des ANTI-BALAKA de la RCA, les irrédentistes des régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest.</p>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<p>Parmi les activités majeures menées, on peut citer :</p> <ul style="list-style-type: none"> -construction clôture de la Légion de Gendarmerie de l'Adamaoua ; -acquisition d'équipements au profit de plusieurs postes de Gendarmerie ; -32 infrastructures construites au profit des unités opérationnelles (casernes et postes de Gendarmerie) ; -acquisition de 40 voitures de fonction au profit de plusieurs postes de Gendarmerie ; -exercices de simulations d'entraînement de l'unité spéciale chargée de lutte contre le phénomène de coupeurs de route, enlèvements et prise d'otage ; -opérations coup de poing et opérations de nomadisation des personnels de l'ERIGN 1, 3,4 ,5 menées. 							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Dans l'ensemble, la criminalité est en hausse comme l'inque l'indice y afférent.</p> <p>La non atteinte des résultats escomptés est due à la détérioration de la situation sécuritaire aux frontières Extrême nord et Est, à la crise sécuritaire dans les régions du Nord-ouest et dun Sud-ouest et son corrolaire d'infractions que ce phénomène charrie et qui n'était pas perceptible au moment de la détermination de la valeur cible. A tout ceci vient se greffer une insuffisance de l'accompagnement des nouvelles formations et unités avec des moyens en personnels et en équipements conséquents.</p> <p>La recrudescence des actions des coupeurs de route dans l'Adamaoua, à l'Est et davantage à l'Ouest, explique cette hausse de la criminalité.</p>							

Perspectives 2019	<p>Les perspectives envisagées en 2019 sont :</p> <ul style="list-style-type: none">-la poursuite de la mise en œuvre de la politique d'une gendarmerie de proximité ;-la poursuite du renforcement des capacités des personnels par l'organisation des stages spécifiques (OPJ, PST, DE, CB et CB adjoints, rédaction des PV...)-la poursuite de la construction des unités et formations nouvellement activées ;-le recrutement et la formation des personnels ;-l'acquisition des matériels et équipements de lutte contre la cybercriminalité ;-l'acquisition des matériels de police scientifique et technique ;-l'acquisition des moyens de mobilité pour les unités et les formations ;-la remise en état de fonctionnement des matériels roulants et équipements existants.
-------------------	--

3. BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES

3.1. RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE

3.2. LEÇONS APPRISSES

Dans le but de réaliser la contribution attendue du sous-secteur « Défense », en vue d'atteindre les objectifs du DSCE, le Ministère de la Défense s'est fixé comme objectif stratégique : « **Défendre l'intégrité territoriale et la souveraineté du Cameroun en vue d'améliorer les conditions de paix et de sécurité favorables au développement économique et social** ».

Pour l'atteinte de cet objectif, les priorités ont été axées sur la mise en œuvre cohérente et intégrée d'un certain nombre de politiques publiques en relation avec les missions du Ministère : le renforcement de la défense de l'intégrité territoriale et de la souveraineté du Cameroun, la protection des personnes et des biens, la participation à l'action nationale de développement, le renforcement du lien armée-nation, l'assistance et la réinsertion des anciens combattants et victimes de guerre, la mise en place d'un mécanisme de pilotage et de performance. L'appréciation de la performance globale du département ne peut se faire qu'au regard du rendement obtenu sur chacune de ces politiques publiques.

L'évaluation des performances du Ministère de la Défense, qui est faite par l'entremise de la mesure des indicateurs préalablement définis dans la synthèse stratégique de notre Projet de Performance des Administrations, donne les résultats suivants :

- un taux de réalisation des tableaux des effectifs et dotations des unités opérationnelles des Armées en nette progression du fait des recrutements, des formations et entraînement des personnels et d'acquisition de matériels nouveaux entrepris cette année ;
- un taux de criminalité de **22,13 %** qui est en recul du fait de la détérioration de la situation sécuritaire aux frontières Extrême nord et Est, au déplacement massif des populations avec le cortège des infractions que ce phénomène charrie et qui n'était pas perceptible au moment de la détermination de la valeur cible. A tout ceci vient se greffer une insuffisance de l'accompagnement des nouvelles formations et unités avec des moyens en personnels et en équipements conséquents ;
- une évolution notoire du nombre de procès-verbaux dressés par les formations de la Gendarmerie Nationale permet d'apprécier une plus grande implication en matière de lutte contre la criminalité ;
- un taux de réalisation des sollicitations des structures du Ministère de la Défense qui est encore plus proche de 100% ;
- la descente fréquente de nos équipes sur le terrain ont permis de réduire le taux de mortalité dû aux accidents sur les axes routiers ;
- la maîtrise des délais d'intervention des unités des sapeurs-pompiers qui est en légère augmentation resté stable, ce malgré la multiplication des sinistres ;
- la réalisation des objectifs en matière de renforcement des capacités des ressources humaines des unités concourants à la protection des personnes et des biens, s'expliquant par la

volonté manifeste du Commandement de renforcer les capacités professionnelles de ses personnels afin qu'ils répondent au mieux aux sollicitations dont ils font l'objet ;

-sans une coordination cohérente des programmes à l'intérieur d'un chapitre budgétaire, l'efficacité du budget programme risque ne pas d'être perceptible. Aucune action n'étant complète par elle-même, elle a besoin des matériaux provenant d'autres actions pour être réalisée. La coordination trouve ici son caractère impératif, pour réussir la mise en œuvre des programmes ;

-l'exécution du Budget de fonctionnement du MINDEF, nécessite un meilleur suivi dans l'utilisation des crédits alloués aux différentes structures. Il serait par conséquent opportun que le MINDEF reçoive de manière permanente les informations sur le suivi et la gestion des crédits alloués à ses structures déconcentrées ;

-Bien choisir les indicateurs permet de mieux renseigner sur les performances réalisées. Un mauvais choix d'indicateur oblige à s'écarter de la réalité exprimée par les activités menées au sein d'une action précise.

3.3. PERSPECTIVES 2019