

REPUBLIQUE DU CAMEROUN
Paix-Travail-Patrie



REPUBLIC OF CAMEROON
Peace-Work-Fatherland

ANNEXE N°6

CONCOURS FINANCIERS DE L'ETAT CENTRAL EN FAVEUR DES COLLECTIVITES TERRITORIALES DECENTALISEES

Projet de loi de règlement Exercice budgétaire 2021

CONCOURS FINANCIERS DE L'ETAT CENTRAL EN FAVEUR DES COLLECTIVITES TERRITORIALES DECENTALISEES

ANNEXE AU PROJET DE LOI DE REGLEMENT DE L'EXERCICE 2021

INTRODUCTION

I. LES CONCOURS FINANCIERS DIRECTS DE L'ÉTAT AU PROFIT DES COLLECTIVITES TERRITORIALES DECENTRALISEES

A. Situation Globale des concours financiers directs de l'Etat central aux Collectivités Territoriales Décentralisées

A.1. Crédits transférés

A.1.1. Crédits transférés en fonctionnement

A.1.2. Crédits transférés en Investissement

A.2. Dotation Générale de la Décentralisation

A.2.1. La Dotation Générale de Fonctionnement (DGF)

A.2.2. La Dotation Générale d'Investissement (DGI)

B. Analyse détaillée des concours directs par Régions et par administration

B.1. Analyse détaillée des Crédits transférés par Régions

B.1.1. Analyse détaillée des Crédits transférés en fonctionnement

B.1.2. Analyse détaillée des Crédits transférés en investissement

B.1.2.1. Par Régions

B.1.2.2. Par Administration

II. LES CONCOURS FINANCIERS INDIRECTS DE L'ETAT CENTRAL AUX COLLECTIVITES TERRITORIALES DECENTRALISEES

A. Impôts recouverts par les services financiers de l'Etat Central

A.1. Présentation des recettes par ordre de grandeur

A.2. Présentation des Régions selon le niveau de recouvrement des recettes

B. Les impôts communaux soumis à péréquation et reversés aux CTD par le FEICOM

C. C. Recettes propres émises et recouvrées par les CTD

C.1. Présentation par Régions les plus importantes

C.2. Présentation par nature de recettes

Conclusion

INTRODUCTION

La présente annexe est produite en vertu des dispositions de l'article 21 de la loi n°2018/012 du 11 juillet 2018 portant Régime Financier de l'État et des Autres Entités Publiques suivantes lesquelles : *« À l'exception des dispositions des points f et l relatives aux comptes de l'État et au rapport de la Juridiction des Comptes sur l'exécution de la loi de finances, la liste des documents mentionnés au présent article peut être modifiée par les lois de finances »*.

Cette dernière est élaborée dans le cadre de la production du projet de la loi de règlement qui, au terme de l'article 12 de la loi précitée, a *« ... le caractère de loi de finances »*. Bien plus, elle se fonde sur les dispositions de la loi n° 2019/024 du 24 décembre 2019 portant Code Général des Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD) qui, en son article 8, a réaffirmé l'autonomie des CTD, consacrée par la réforme constitutionnelle du 18 janvier 1996 ayant fait du Cameroun, un Etat unitaire décentralisé.

Afin d'optimiser la mise en place de cette politique publique et au regard de la modicité des ressources propres que génèrent les CTD, le cadre légal en vigueur a contraint l'Etat central à opérer un transfert de compétences dans certains domaines, accompagné d'une allocation des ressources budgétaires et financières conséquentes.

En effet, les dispositions des articles 17, 18 et 26 de la loi portant Code Général des CTD, prévoient que l'Etat central transfère aux Collectivités Territoriales Décentralisées, des compétences et des ressources nécessaires en vue de favoriser et faciliter leur développement économique, social, sanitaire, éducatif, culturel et sportif. Lesdites compétences sont exercées à titre exclusif sous réserve de quelques aspects de souveraineté qui restent encadrés par les principes de subsidiarité et de contrôle.

L'introduction depuis 2018 de cette annexe au projet de loi de règlement vise à renseigner sur les concours financiers de l'Etat central en faveur des CTD, le développement local étant l'un des leviers de l'émergence du Cameroun projetée à l'horizon 2035.

Bien plus, elle permet aux Parlementaires, à la Juridiction Financière, aux Investisseurs, à la Société civile et aux Citoyens, de mieux apprécier, l'impact des ressources mobilisées sur les CTD et les populations locales.

Conformément à la loi de 2019 citée plus haut, le Gouvernement concourt au développement local de deux manières essentielles :

- Directement à travers la dotation générale de la décentralisation et les transferts versés ;
- Indirectement par le biais de la fiscalité à travers les mécanismes de péréquation et de la fiscalité locale.

L'annexe sur l'effort financier de l'Etat au profit des Collectivités Territoriales Décentralisées s'articule autour de ces deux mécanismes de financement.

I. LES CONCOURS FINANCIERS DIRECTS DE L'ÉTAT AU PROFIT DES COLLECTIVITES TERRITORIALES DECENTRALISEES

Pour le compte de l'exercice 2021, l'État central a mis à la disposition des CTD au titre des concours directs, un montant total de **FCFA 379 781 624 000**. Cet appui qui se traduit sous la forme des crédits transférés d'une part et d'autre part de la Dotation Générale de la Décentralisation, est présenté dans les développements ci-après à travers une situation globale et une analyse détaillée par Région.

A. Situation Globale des concours financiers directs de l'Etat central aux Collectivités Territoriales Décentralisées

Les crédits budgétaires transférés aux CTD sont des lignes de dépenses inscrites au budget général des chapitres ministériels et faisant l'objet de délégation automatique auprès des chefs des exécutifs locaux qui en assurent la maîtrise d'ouvrage.

Instauré depuis l'exercice 2010 par décret du Premier Ministre, Chef du Gouvernement, ce mécanisme participe à la concrétisation des dispositions de l'article 4 de la loi n°2004/017 du 22 juillet 2004 portant orientation de la décentralisation et abrogé par la loi du 24 décembre 2019 portant code général de la décentralisation.

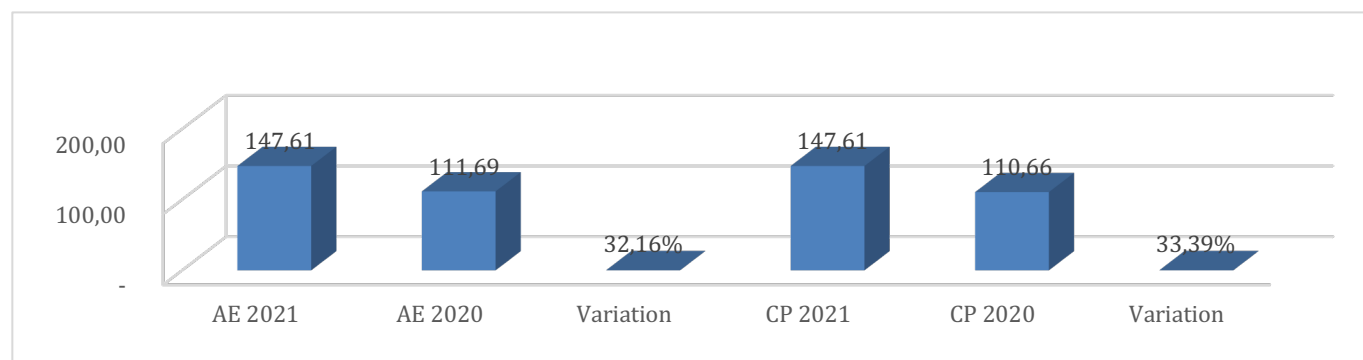
Au titre de l'exercice 2021, ces crédits du budget général ont été ouverts en Autorisations d'engagement (AE) pour **F CFA 147 605 000 000** et en Crédits de paiement (CP) à hauteur de **F CFA 147 605 000 000** répartis ainsi qu'il suit : **FCFA 101 960 468 000** en capital et **FCFA 45 644 532 000** en fonctionnement tel que décliné dans le tableau ci-dessous.

Tableau 23 : répartition des crédits transférés au profit des CTD

NATURES DES CREDITS	Autorisations d'engagement			Crédits de paiement		
	2021	2020	Variation	2021	2020	Variation
Investissement	101 960 468 000	99 284 873 994	2,69%	101 960 468 000	98 256 355 020	3,77%
Fonctionnement	45 644 532 000	12 400 392 000	268,09%	45 644 532 000	12 400 392 000	268,09%
TOTAL	147 605 000 000	111 685 265 994	32,16%	147 605 000 000	110 656 747 020	33,39%

Sources : DGB

Graphique 12: situation des crédits transférés par l'Etat central au profit des CTD au titre de l'exercice 2021

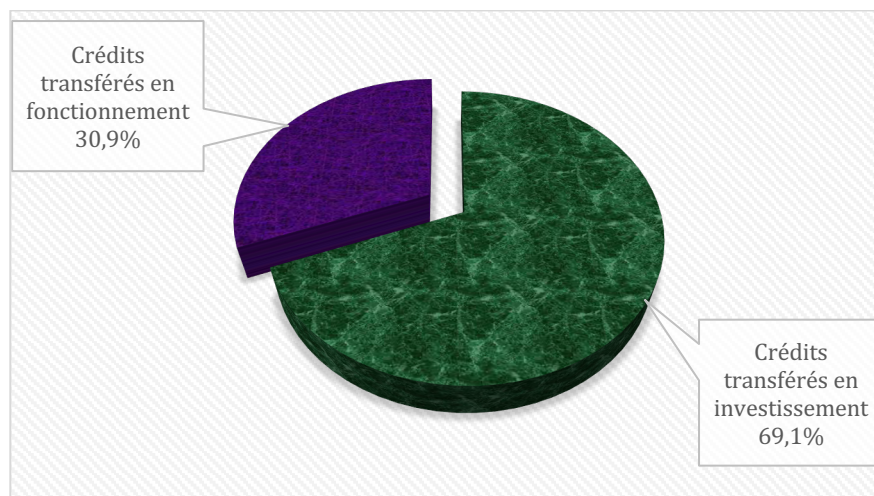


Éléments d'analyse : En 2021, le budget de l'Etat a effectivement financé le développement local à travers ces transferts de crédits, malgré le contexte social et économique difficile, lequel était déjà marqué par la crise sanitaire liée à la pandémie COVID-19 et par les grands chantiers d'infrastructures notamment, dans le cadre de la mise en œuvre du *Concours financiers de l'Etat Central en faveur des Collectivités Territoriales Décentralisées/ annexe au projet de loi de règlement de l'exercice 2021*

DSCE et l'organisation de la CAN, ainsi que la couverture des dépenses sécuritaires dans les Régions du septentrion, du Nord-Ouest et du Sud-ouest.

Le montant desdits crédits transférés par chapitre et par Région, s'est établi à **F CFA 147 605 000 000** contre F CFA 111 685 265 994 en 2020, ce qui traduit une augmentation de **FCFA 35 919 734 006** en valeur absolue et de **32,1%** en valeur relative.

Graphique 1 : répartition des transferts de l'Etat aux CTD en 2021



Éléments d'analyse :

Les transferts de l'Etat central au profit des CTD ont augmenté de **FCFA 35 919 734 006** en valeur absolue, soit **32,1%** en valeur relative comparé à 2020 où ils se situaient à **FCFA 111 685 265 994**. Par composantes, les transferts en capital représentent la plus grosse part par rapport au fonctionnement qui représente 31,0%.

A.1. Crédits transférés

A.1.1. Crédits transférés en fonctionnement

Courant 2021, **FCFA 45,6 milliards** du budget de l'Etat ont financé l'activité et contribué à la croissance et au développement économique, social, culturel et sportif des collectivités locales.

A.1.2. Crédits transférés en Investissement

Au terme de l'exercice budgétaire 2021, **F CFA 101,9 milliards** ont été transférés aux CTD au titre du BIP. La situation d'exécution desdites ressources se présente comme suit :

- taux d'engagement de 93,79% contre 88,54% en 2020, soit une hausse de 5,25 points ;
- taux de liquidation de 90,32% contre 83,74% en 2020, soit une progression de 6,58 points ;
- taux d'ordonnancement de 90,32% contre 83,74% en 2020, soit une augmentation de 6,58 points ;
- taux de réalisation physique de 87,63% contre 89,77% en 2020, soit une baisse de 2,14 points.

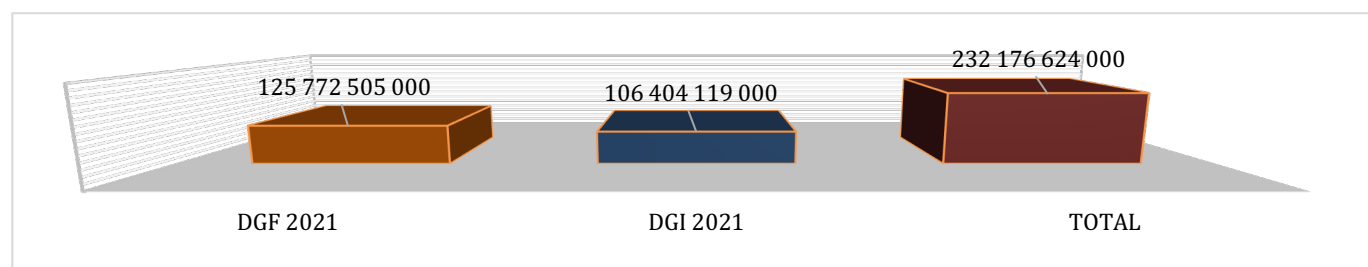
Par rapport à l'exercice 2020, il est observé une nette amélioration de la situation d'exécution financière des projets d'investissements publics en ressources transférées aux CTD. Cependant, le taux de réalisation physique est resté en baisse.

A.2. Dotation Générale de la Décentralisation

Au titre de l'exercice 2021, les CTD ont bénéficié de la Dotation Générale de la Décentralisation (DGD) pour un montant total de **F CFA 232 176 624 000** contre **F CFA 49 900 000 000** en 2020, soit une augmentation de **FCFA 232 126 724 000** en valeur absolue et **365.28%** en valeur relative.

Conformément aux dispositions du décret n°2021/743 du 28 décembre 2021 fixant la répartition de la Dotation Générale de la Décentralisation au titre de l'exercice 2021, celle-ci se décompose en fonctionnement (DGF) et en Investissement (DGI) tel que présenté ci-dessous.

Graphique 2 : répartition de la DGD en 2021



A.2.1. La Dotation Générale de Fonctionnement (DGF)

En 2021, la DGF s'est établie à la somme de **F CFA 125 772 505 000** au profit des Collectivités Territoriales Décentralisées contre **F CFA 13 900 000 000** en 2020, soit une augmentation de **F CFA 111 872 505 000** en valeur absolue et de **804,8%** en valeur relative. Cette augmentation est principalement expliquée par trois faits majeurs à savoir : (1) la volonté des pouvoirs publics à s'aligner au plancher de 15% fixé par la loi portant Code Général des CTD, (2) la constitution d'une provision pour la mise en place et le fonctionnement des Régions et, (3) l'appui à l'intervention des Services Déconcentrés de l'Etat ayant apporté leur concours aux Régions, aux Communes et aux Communautés Urbaines (CODEFIL, COREFIL).

En outre, elle a servi au paiement des charges classiques de la Dotation Générale de Fonctionnement dont, celles dédiées aux organes de pilotage du processus de la décentralisation au rang desquels, le Conseil National de la Décentralisation (CND), le Comité National des Finances Locales (CONAFIL).

Les tableaux ci-après présentent au titre de l'exercice 2021, la répartition de la DGF par rubriques budgétaires tel que prévu par le décret n°2021/743 du 28 décembre 2021 fixant la répartition de la Dotation Générale de la Décentralisation.

Tableau 1 : répartition globale de la DGF en 2021

N°	RUBRIQUES	MONTANTS
1	Ressources transférées en fonctionnement	90 772 505 000
2	Provision pour décentralisation	35 000 000 000
TOTAL		125 772 505 000

Tableau 1.1 : répartition de la provision pour décentralisation susvisée

N°	RUBRIQUES	MONTANTS
1	Dotation pour la mise en place et le fonctionnement des Régions	30 000 000 000
2	Autres emplois	5 000 000 000
TOTAL		35 000 000 000

Tableau 1.2 : répartition de la dotation pour la mise en place et le fonctionnement des Régions.

Cas 1 : Régions à Statut Spécial

N°	RUBRIQUES	CHAPITRE BUDGETAIRE	MONTANTS (en FCFA)
1	Traitement salarial de base du conseil Exécutif Régional	65	34 800 000
2	Équipement de démarrage du Conseil Régional	65	250 000 000
3	Dotation de démarrage du budget de la Région à statut spécial	65	2 715 200 000
TOTAL			3 000 000 000

Cas 2 : Autres Régions

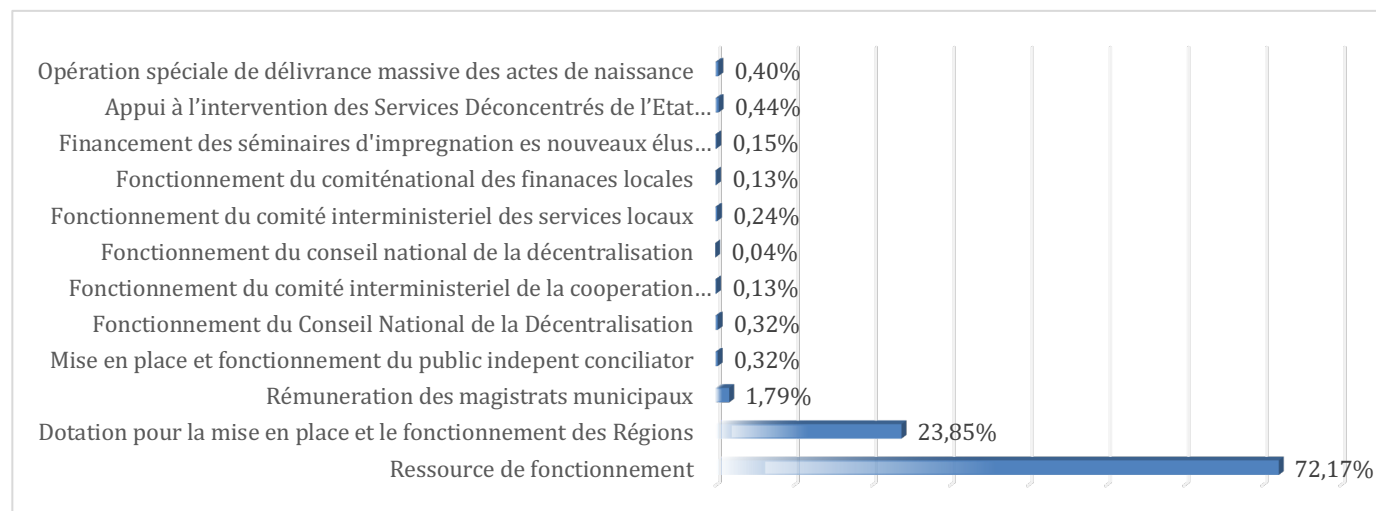
N°	RUBRIQUES	CHAPITRE BUDGETAIRE	MONTANTS (en FCFA)
1	Traitement salarial de base du conseil Exécutif Régional	65	34 200 000
2	Équipement de démarrage du Conseil Régional	65	250 000 000
3	Dotation de démarrage du budget Régional	65	2 717 600 000
TOTAL			3 000 000 000

Tableau 1.3 : les autres emplois

N°	RUBRIQUES	CHAPITRE BUDGETAIRE	MONTANTS
1	Rémunération des Magistrats Municipaux	65	2 250 000 000
2	Mise en place et fonctionnement du <i>Public Independent Conciliator</i> de la Région du Nord-Ouest et de la Région du Sud-Ouest	65	400 000 000
4	Fonctionnement du Conseil National de la Décentralisation	65	400 000 000
5	Fonctionnement du Comité Interministériel des Services Locaux	65	300 000 000
6	Fonctionnement du Comité National des Finances Locales	65	165 000 000
7	Fonctionnement de la Commission Interministérielle de Coopération Décentralisée	65	50 000 000
8	Fonctionnement du Comité Chargé du Suivi des procédures relatives au paiement du traitement de base des exécutifs locaux	65	50 000 000
10	Financement des séminaires d'imprégnation des nouveaux élus et des acteurs opérationnels des Régions et Communes	65	190 000 000

11	Appui au Programme National de Formation aux Métiers de la Ville	65	60 000 000
12	Appui aux Syndicats de Communes	65	60 000 000
13	Impression et diffusion du code Général des Collectivités Territoriales Décentralisées et ses textes d'application	65	25 000 000
14	Opération spéciale de délivrance massive des actes de naissance	65	500 000 000
15	Appui à l'intervention des Services Déconcentrés de l'Etat apportant leur concours ou leur appui aux Régions, Communes et Communautés Urbaines	65	550 000 000
TOTAL			5 000 000 000

Graphique 3 : Représentation des rubriques de la DGF



Éléments d'analyse : il convient d'observer que les ressources de fonctionnement ont constitué la rubrique de dépenses la plus importante. Elle représente plus de **72,0%** de la Dotation Générale de Fonctionnement ; l'essentiel des crédits y relatifs ayant été consacré au financement du fonctionnement des centres de promotion de la femme et de la famille, des bureaux des emplois communaux, du paquet minimum pour le fonctionnement des écoles primaires et des centres multifonctionnels de promotion des jeunes.

A.2.2. La Dotation Générale d'Investissement (DGI)

Conformément aux dispositions de l'article 2 du décret n°2021/743 du 28 décembre 2021 suscité, la DGI affectée aux Communes s'est élevée à **F CFA 106 404 119 000**. Elle a permis le financement des projets communaux maturés, arrêtés d'accord partie entre les Communes bénéficiaires, le Ministère en charge des investissements publics, les ministères dont les secteurs sont concernés et les collectivités locales.

B. Analyse détaillée des concours directs par Régions et par administration

B.1. Analyse détaillée des Crédits transférés par Régions

Ladite analyse est opérée sur le volet fonctionnement et sur le volet investissement.

B.1.1. Analyse détaillée des Crédits transférés en fonctionnement

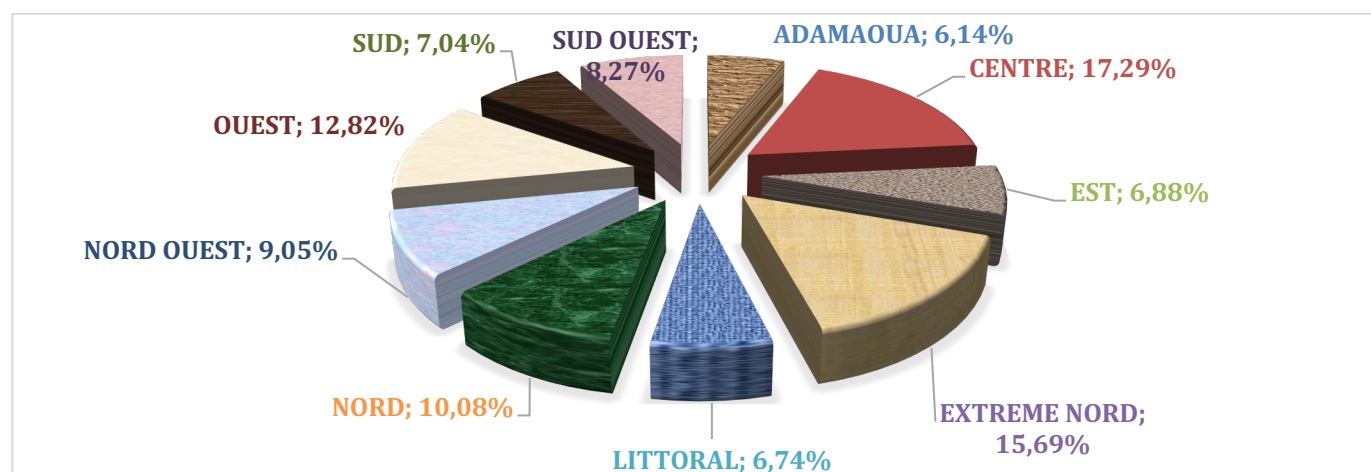
Les tableaux et graphiques suivants détaillent, l'évolution entre 2020 et 2021, des crédits transférés par Région.

Tableau 33 : situation consolidée des crédits transférés BF 2021

REGIONS	A.E - LF			C.P - LF		
	2020	2021	Variation %	2020	2021	Variation %
ADAMAOUA	488 000 500	651 921 000	33,59	488 000 500	651 921 000	33,59%
CENTRE	1 160 393 000	1 836 074 500	58,23	1 160 393 000	1 836 074 500	58,23%
EST	622 492 500	730 420 500	17,34	622 492 500	730 420 500	17,34%
EXTREME NORD	1 340 100 500	1 665 754 000	24,30	1 340 100 500	1 665 754 000	24,30%
LITTORAL	492 556 000	715 292 000	45,22	492 556 000	715 292 000	45,22%
NORD	798 345 000	1 070 032 500	34,03	798 345 000	1 070 032 500	34,03%
NORD OUEST	586 544 000	961 331 500	63,90	586 544 000	961 331 500	63,90%
OUEST	897 912 500	1 361 175 500	51,59	897 912 500	1 361 175 500	51,59%
SUD	487 987 000	747 789 000	53,24	487 987 000	747 789 000	53,24%
SUD OUEST	526 071 000	878 409 500	66,98	526 071 000	878 409 500	66,98%
ADMIN CENTRALE	5 000 000 000	35 000 000 000	600,00	5 000 000 000	35 000 000 000	600,00%
	12 400 402 000	45 618 200 000	267,88	12 400 402 000	45 618 200 000	267,88%

Source : DGB

Graphique 15 : situation consolidée des crédits transférés BF 2021



Éléments d'analyse : la Région du Centre a reçu les transferts les plus importants au titre des crédits transférés en fonctionnement, soit F CFA 1,8 milliards représentant 17,3% du volume total des crédits de fonctionnement transférés. Les tableaux suivants restituent le détail de la situation des crédits transférés aux CTD en fonctionnement, par Région et par Chapitre au titre de l'exercice 2021.

Tableau 36 : situation des crédits transférés du BF 2021 – ADAMAOUA

CHAPITRE	AE-LF			CP –LF		
	2020	2021	Variations %	2020	2021	Variations %
15-MINEDUB	402 360 500	330 558 000	-17,85%	402 360 500	330 558 000	-17,85%
40-MINSANTE		216 960 000			216 960 000	
42-MINAS	12 000 000	12 000 000	0,00%	12 000 000	12 000 000	0,00%
43-MINPROFF	73 640 000	70 520 000	-4,24%	73 640 000	70 520 000	-4,24%
TOTAL	488 000 500	630 038 000	29,11%	488 000 500	630 038 000	29,11%

Source : DGB

Tableau 37 : situation des crédits transférés du BF2021 – CENTRE

CHAPITRE	AE-LF			CP –LF		
	2020	2021	Variations	2020	2021	Variations
15-MINEDUB	807 873 000	766 001 000	-5,18%	807 873 000	766 001 000	-5,2%
36- MINTP	30 000 000	4 000 000	-86,67%	30 000 000	4 000 000	-86,7%
40-MINSANTE		721 000 000			721 000 000	
42-MINAS	50 000 000	39 000 000	-22,00%	50 000 000	39 000 000	-22,0%
43-MINPROFF	273 520 000	272 880 000	-0,23%	273 520 000	272 880 000	-0,2%
TOTAL	1 161 393 000	1 802 881 000	55,23%	1 161 393 000	1 802 881 000	55,2%

Source : DGB

Tableau 38 : situation des crédits transférés du BF2021 – EST

CHAPITRE	AE-LF			CP –LF		
	2020	2021	Variations	2020	2021	Variations
15-MINEDUB	492 842 500	384 780 500	-21,93%	492 842 500	384 780 500	-21,93%
36- MINTP	45 000 000	72 000 000	60,00%	45 000 000	72 000 000	60,00%
40-MINSANTE		248 640 000			248 640 000	
42-MINAS	11 000 000	13 000 000	18,18%	11 000 000	13 000 000	18,18%
43-MINPROFF	73 640 000	60 000 000	-18,52%	73 640 000	60 000 000	-18,52%
TOTAL	622 482 500	778 420 500	25,05%	622 482 500	778 420 500	25,05%

Source : DGB

Tableau 39 : situation des crédits transférés du BF2021 – ESTREME-NORD

CHAPITRE	AE-LF			CP –LF		
	2020	2021	Variations %	2020	2021	Variations %
15-MINEDUB	1 217 900 500	1 070 234 000	-12,12%	1 217 900 500	1 070 234 000	-12,12%
40-MINSANTE		473 520 000			473 520 000	
42-MINAS	17 000 000	18 000 000	5,88%	17 000 000	18 000 000	5,88%
43-MINPROFF	105 200 000	100 000 000	-4,94%	105 200 000	100 000 000	-4,94%
TOTAL	1 340 100 500	1 661 754 000	24,00%	1 340 100 500	1 661 754 000	24,00%

Source : DGB

Tableau 40 : situation des crédits transférés du BF2021 – LITTORAL

CHAPITRE	AE-LF			CP –LF		
	2020	2021	Variations%	2020	2021	Variations%
15-MINEDUB	363 356 000	360 404 000	-0,81%	363 356 000	360 404 000	-0,81%
40-MINSANTE		276 720 000			276 720 000	
42-MINAS	24 000 000	18 000 000	-25,00%	24 000 000	18 000 000	-25,00%
43-MINPROFF	105 200 000	100 000 000	-4,94%	105 200 000	100 000 000	-4,94%
TOTAL	492 556 000	755 124 000	53,31%	492 556 000	755 124 000	53,31%

Source : DGB

Tableau 41 : situation des crédits transférés du BF2021 – NORD

CHAPITRE	AE-LF			CP –LF		
	2020	2021	Variations %	2020	2021	Variations %
15-MINEDUB	724 225 000	644 794 000	-10,97%	724 225 000	644 794 000	-10,97%
40-MINSANTE		326 400 000			326 400 000	
42-MINAS	11 000 000	14 000 000	27,27%	11 000 000	14 000 000	27,27%
43-MINPROFF	63 120 000	60 000 000	-4,94%	63 120 000	60 000 000	-4,94%
TOTAL	798 345 000	1 045 194 000	30,92%	798 345 000	1 045 194 000	30,92%

Source : DGB

Tableau 42 : situation des crédits transférés du BF2021 – NORD-OUEST

CHAPITRE	AE-LF			CP –LF		
	2020	2021	Variations %	2020	2021	Variations %
15-MINEDUB	488 384 000	470 341 500	-3,69%	488 384 000	470 341 500	-3,69%
40-MINSANTE		373 440 000			373 440 000	
42-MINAS	14 000 000	17 000 000	21,43%	14 000 000	17 000 000	21,43%
43-MINPROFF	84 160 000	90 000 000	6,94%	84 160 000	90 000 000	6,94%
TOTAL	586 544 000	950 781 500	62,10%	586 544 000	950 781 500	62,10%

Source : DGB

Tableau 43 : situation des crédits transférés du BF2021 – OUEST

CHAPITRE	AE-LF			CP –LF		
	2020	2021	Variations %	2020	2021	Variations %
15-MINEDUB	798 752 500	712 458 500	-10,80%	798 752 500	712 458 500	-10,80%
40-MINSANTE		573 600 000			573 600 000	
42-MINAS	15 000 000	17 000 000	13,33%	15 000 000	17 000 000	13,33%
43-MINPROFF	84 160 000	80 000 000	-4,94%	84 160 000	80 000 000	-4,94%
TOTAL	897 912 500	1 383 058 500	54,03%	897 912 500	1 383 058 500	54,03%

Source : DGB

Tableau 44 : situation des crédits transférés du BF2021 – SUD

CHAPITRE	AE-LF			CP –LF		
	2020	2021	Variations %	2020	2021	Variations %
15-MINEDUB	368 787 000	313 711 000	-14,93%	368 787 000	313 711 000	-14,9%
36-MINTP	5 000 000		-100,00%	5 000 000		-100,0%
40-MINSANTE		331 840 000			331 840 000	
42-MINAS	9 000 000	10 000 000	11,11%	9 000 000	10 000 000	11,1%
43-MINPROFF	105 200 000	110 000 000	4,56%	105 200 000	110 000 000	4,6%
TOTAL	487 987 000	765 551 000	56,88%	487 987 000	765 551 000	56,9%

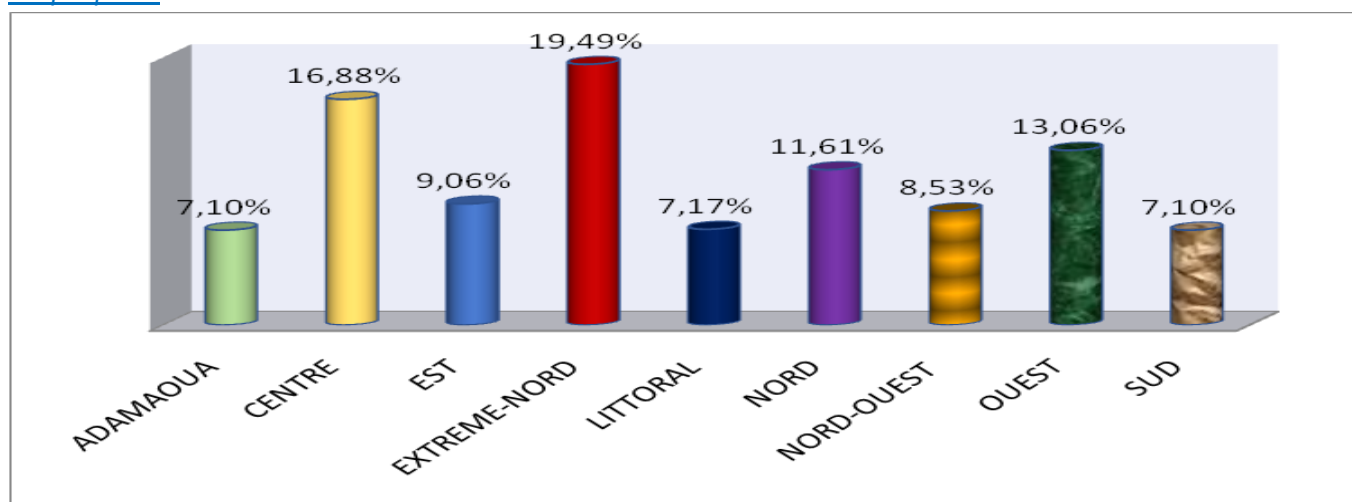
Source : DGB

Tableau 45 : situation des crédits transférés du BF2021 – SUD-OUEST

CHAPITRE	AE-LF			CP –LF		
	2020	2021	Variations %	2020	2021	Variations %
15-MINEDUB	371 311 000	376 769 500	1,47%	371 311 000	376 769 500	1,47%
36-MINTP	5 000 000		-100,00%			
40-MINSANTE		350 640 000			350 640 000	
42-MINAS	13 000 000	14 000 000	7,69%	13 000 000	14 000 000	7,69%
43-MINPROFF	136 760 000	130 000 000	-4,94%	136 760 000	130 000 000	-4,94%
TOTAL	526 071 000	871 409 500	65,64%	521 071 000	871 409 500	67,23%

Source : DGB

Graphique22 : situation résumée des transferts de crédits d'investissement aux CTD en 2021



Éléments d'analyse : La Région du Centre est celle qui a reçu la plus grande dotation en fonctionnement suivie de l'Extrême Nord, de l'Ouest et des autres. Cette classification est basée sur le nombre de Communes par Région.

B.1.2. Analyse détaillée des Crédits transférés en investissement

B.1.2.1. Par Régions

1. REGION DE L'ADAMAOUA

A) ANALYSE PAR PROGRAMME

Au titre de l'exercice budgétaire 2021, la dotation en investissement est répartie sur **23 programmes** dans la Région de l'Adamaoua pour un montant de **FCFA 7,7 milliards** en Crédit de Paiement. Les programmes ayant reçu des dotations les plus importantes et leurs niveaux d'exécution dans ce processus de transfert de ressources sont respectivement :

- **l'approfondissement du processus de décentralisation, avec un taux d'exécution physique de 98,6 % pour une dotation de FCFA 2,1 milliards;**
- **l'universalisation du cycle primaire avec un taux d'exécution physique de 98,3% pour une dotation de FCFA 1,2 milliards;**
- **la réhabilitation, la maintenance et l'entretien des routes et des autres infrastructures, avec un taux d'exécution physique de 100% pour une dotation de FCFA 739,0 millions ;**
- **l'amélioration de l'environnement infrastructurel et de l'accès aux facteurs de production et aux marchés, avec un taux d'exécution physique de 99,9 % pour une dotation de FCFA 735,0 millions.**

Ces programmes représentent une enveloppe budgétaire de **FCFA 4,7 milliards, soit 61,2 %** de l'enveloppe budgétaire globale allouée à la région.

B) ANALYSE PAR MODE DE GESTION

L'analyse de l'exécution des projets par mode de gestion montre que les projets gérés par les Maires de la Région de l'Adamaoua et financés par les Délégations Ponctuelles de crédits, représentent une enveloppe budgétaire de **FCFA 240,7 millions**. Lesdits projets, dont le taux d'exécution physique s'élève à **76,84%**, affichent le taux d'exécution physique le plus faible, comparé aux projets financés par les Délégations Automatiques (99,92%) ou les ressources transférées dans le cadre du transfert de compétences (79,1%).

Le niveau d'exécution des projets financés par les Délégations Ponctuelles de crédits s'explique par la maturité insuffisante desdits projets.

C) ANALYSE PAR NATURE ECONOMIQUE

Au cours de l'exercice 2021, les ressources transférées aux Communes de la Région de l'Adamaoua ont principalement permis la réalisation des projets suivants :

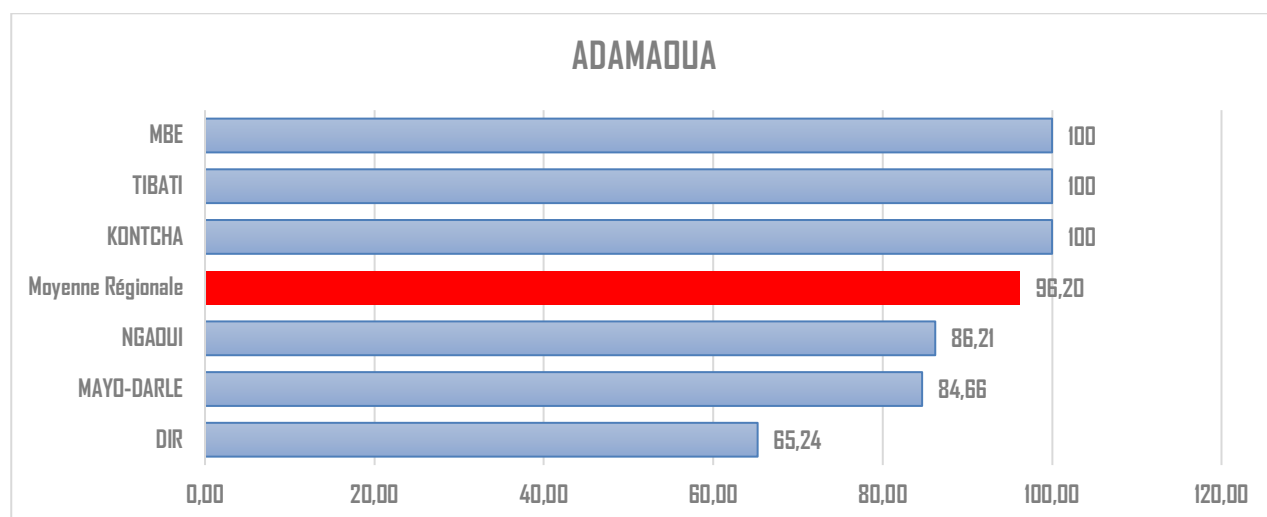
- **construction de soixante-douze (72) magasins de stockage ;**
- **rénovation d'une mini centrale électrique d'une capacité supérieure à 5 MW ;**
- **rénovation d'une mini centrale électrique d'une capacité inférieure à 5 MW ;**
- **acquisition de neuf cent vingt-deux (922) table bancs ;**

- construction d'un (01) parc vaccinogène ;
- construction de onze (11) ponts.

D) ANALYSE DES PERFORMANCES REALISEES PAR LES COMMUNES DE LA REGION

La Région de l'Adamaoua, dont les projets ont été exécutés à hauteur de **96,2%**, a bénéficié d'une dotation de **FCFA 7,7 milliards** (dotation CP révisée) au titre des Ressources Transférées du BIP 2021. Le Graphique ci-dessous présente le classement des performances des Communes de la région par rapport à la moyenne Régionale.

Graphique 4 : Classement des trois (03) premières et trois (03) dernières Communes par rapport à la moyenne Régionale (Taux d'exécution Physique en %)



Sur les vingt et une (21) Communes que compte la région de l'Adamaoua, douze (12) Communes affichent un taux d'exécution physique de 100%.

2. REGION DU CENTRE

A) ANALYSE PAR PROGRAMME

Au titre de l'exercice budgétaire 2021, la dotation en investissement est répartie sur **27 programmes** dans la Région du Centre pour un montant de **FCFA 19,8 milliards** en Crédit de Paiement. Les programmes ayant reçu des dotations les plus importantes et leurs niveaux d'exécution dans ce processus de transfert de ressources sont respectivement :

- l'approfondissement du processus de décentralisation, avec un taux d'exécution physique de **91,3 %** pour une dotation de **FCFA 7,0 milliards**;
- l'accès à l'eau potable et à l'assainissement liquide, avec un taux d'exécution physique de **87,22%** pour une dotation de **FCFA 740 millions** ;
- l'amélioration de l'environnement urbain, avec un taux d'exécution physique de **82,3%** pour une dotation de **FCFA 971 millions** ;
- l'universalisation du cycle primaire avec un taux d'exécution physique de **91,9%** pour une dotation de **FCFA 1,6 milliards** ;
- l'accès à l'énergie, avec un taux d'exécution physique de **82,7 %** pour une dotation de **FCFA 800 millions**.

Ces programmes représentent une enveloppe budgétaire de **FCFA 11,1 milliards**, soit **56,1 %** de l'enveloppe budgétaire globale allouée à la Région.

B) ANALYSE PAR MODE DE GESTION

L'analyse de l'exécution des projets par mode de gestion montre que les projets gérés par les Maires de la Région du Centre et financés par les Délégations Ponctuelles de crédits, représentent une enveloppe budgétaire de **FCFA 711,7 millions**. Lesdits projets, dont le taux d'exécution physique s'élève à **74,3%**, affichent le taux d'exécution physique le plus faible comparé aux projets financés par les Ressources transférées dans le cadre du transfert de compétence (**92,0%**).

Le niveau d'exécution des projets financés par les Délégations Ponctuelles de crédits s'explique par la maturité insuffisante desdits projets.

C) ANALYSE PAR NATURE ECONOMIQUE

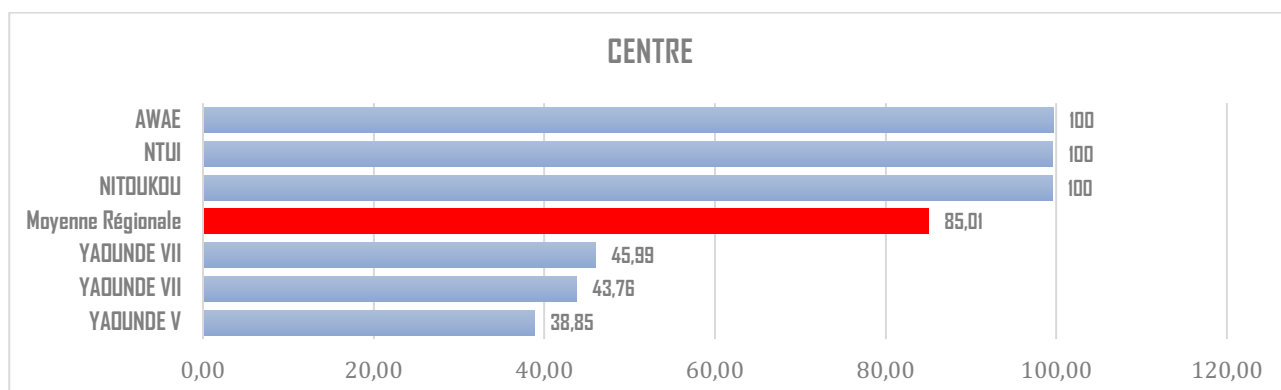
Au cours de l'exercice 2021, les ressources transférées aux Communes de la Région du Centre ont principalement permis la réalisation des projets suivants :

- **construction de soixante-trois (63) forages ;**
- **acquisition de quarante-sept (47) panneaux solaires ;**
- **installation de cent trente-huit (138) lampadaires solaires ;**
- **acquisition de mille soixante-douze (1 072) table bancs ;**
- **électrification de 28 villages ;**
- **construction de vingt-neuf (29) ponts.**

D) ANALYSE DES PERFORMANCES REALISEES PAR LES COMMUNES DE LA REGION

La Région du Centre a bénéficié d'une dotation de **F CFA 19,8 milliards** (dotation CP révisée) au titre des Ressources Transférées du BIP 2021, pour un taux d'exécution physique global de 85,0%. Le Graphique ci-dessous présente le Classement des performances des Communes de la région par rapport à la moyenne Régionale.

Graphique 5 : Classement des trois (03) premières et trois (03) dernières Communes par rapport à la moyenne Régionale (Taux d'exécution Physique en %)



Sur les soixante-dix (70) Communes de la Région du Centre, huit (08) Communes affichent un taux d'exécution physique de 100%.

3. REGION DE L'EST

A) ANALYSE PAR PROGRAMME

Au titre de l'exercice budgétaire 2021, la dotation en investissement est répartie sur **25 programmes** dans la Région de l'Est pour un montant de **FCFA 8,8 milliards** en Crédit de Paiement. Les programmes ayant reçu des dotations les plus importantes et leurs niveaux d'exécution dans ce processus de transfert de ressources sont respectivement :

- **l'approfondissement du processus de décentralisation, avec un taux d'exécution physique de 74,4 % pour une dotation de FCFA 3,3 milliards;**
- **l'universalisation du cycle primaire avec un taux d'exécution physique de 89,23% pour une dotation de FCFA 1,4 milliards;**
- **l'accès à l'eau potable et à l'assainissement liquide, avec un taux d'exécution physique de 77,8% pour une dotation de FCFA 251,8 millions ;**
- **l'accès à l'énergie, avec un taux d'exécution physique de 76,8 % pour une dotation de FCFA 322,0 millions.**

Ces programmes représentent une enveloppe budgétaire de **F CFA 5,3 milliards, soit 59,4 %** de l'enveloppe budgétaire globale allouée à la Région.

B) ANALYSE PAR MODE DE GESTION

L'analyse de l'exécution des projets par mode de gestion montre que les projets gérés par les Maires de la Région de l'Adamaoua et financés par les Ressources transférées dans le cadre du transfert de compétences, représentent une enveloppe budgétaire de **FCFA 8,9 milliards**. Lesdits projets, dont le taux d'exécution physique s'élève à **72,6%**, affichent le taux d'exécution physique le plus faible comparé aux projets financés par les Délégations Ponctuelles de crédits (100,0%).

Le niveau d'exécution des projets financés par les ressources transférées dans le cadre du transfert de compétence s'explique en partie, par la collaboration insuffisante entre les exécutifs communaux de la Région de l'Est et les responsables des services déconcentrés des administrations ayant transféré les compétences.

C) ANALYSE PAR NATURE ECONOMIQUE

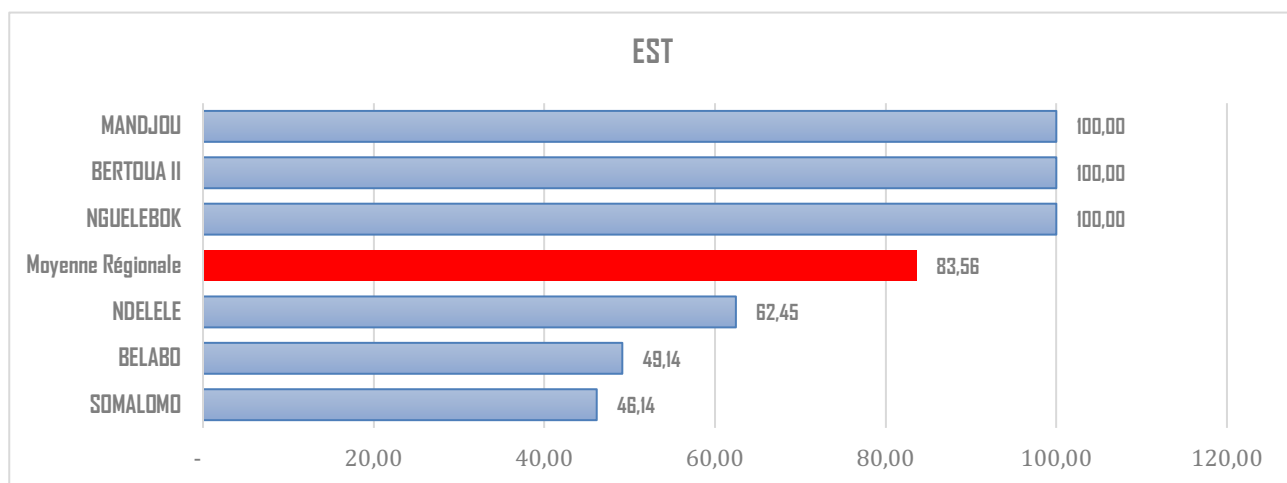
Au cours de l'exercice 2021, les ressources transférées aux Communes de la Région de l'Est ont principalement permis la réalisation des projets suivants :

- **construction de deux (02) centres zootechniques ;**
- **construction d'un marché de gros ;**
- **construction d'un (01) parc vaccinogène ;**
- **construction de neuf (09) ponts.**

D) ANALYSE DES PERFORMANCES REALISEES PAR LES COMMUNES DE LA REGION

Le niveau de réalisation physique global des projets relevant des Ressources Transférées du BIP 2021 dans la région de l'EST est de **83,6%**, pour une dotation révisée en CP de **FCFA 8,9 milliards**. Le Graphique ci-dessous présente le Classement des performances des Communes de la région par rapport à la moyenne Régionale.

Graphique 6 : Classement des trois (03) premières et trois (03) dernières Communes par rapport à la moyenne Régionale (Taux d'exécution Physique en %)



4. REGION DE L'EXTREME-NORD

A) ANALYSE PAR PROGRAMME

Au titre de l'exercice budgétaire 2021, la dotation en investissement est répartie sur **23 programmes** dans la Région de l'Extrême-nord pour un montant de **FCFA 14,5 milliards** en Crédit de Paiement. Les programmes ayant reçu des dotations les plus importantes et leurs niveaux d'exécution dans ce processus de transfert de ressources sont respectivement :

- l'approfondissement du processus de décentralisation, avec un taux d'exécution physique de **92,68 %** pour une dotation de **FCFA 4,7 milliards**;
- l'universalisation du cycle primaire avec un taux d'exécution physique de **91,4%** pour une dotation de **FCFA 2,8 milliards**;
- l'accès à l'eau potable et à l'assainissement liquide, avec un taux d'exécution physique de **85,24%** pour une dotation de **FCFA 402,4 millions** ;
- l'accès à l'énergie, avec un taux d'exécution physique de **90,0 %** pour une dotation de **FCFA 450,00 millions** ;

Ces programmes représentent une enveloppe budgétaire de **FCFA 8,4 milliards**, soit **57,5%** de l'enveloppe budgétaire globale allouée à la région.

B) ANALYSE PAR MODE DE GESTION

L'analyse de l'exécution des projets par mode de gestion montre que les projets gérés par les Maires de la Région de l'Extrême-nord et financés par les Délégations Ponctuelles de crédits ont un taux d'exécution physique qui s'élève à **88,2%**. Ce taux d'exécution physique est plus faible lorsqu'on le compare aux taux

d'exécution physique des projets financés par les Ressources transférées dans le cadre du transfert de compétence (94,29%).

Le niveau d'exécution des projets financés par les Délégations Ponctuelles de crédits s'explique par la maturité insuffisante desdits projets.

C) ANALYSE PAR NATURE ECONOMIQUE

Au cours de l'exercice 2021, les ressources transférées aux Communes de la Région de l'Extrême-nord ont principalement permis la réalisation des projets suivants :

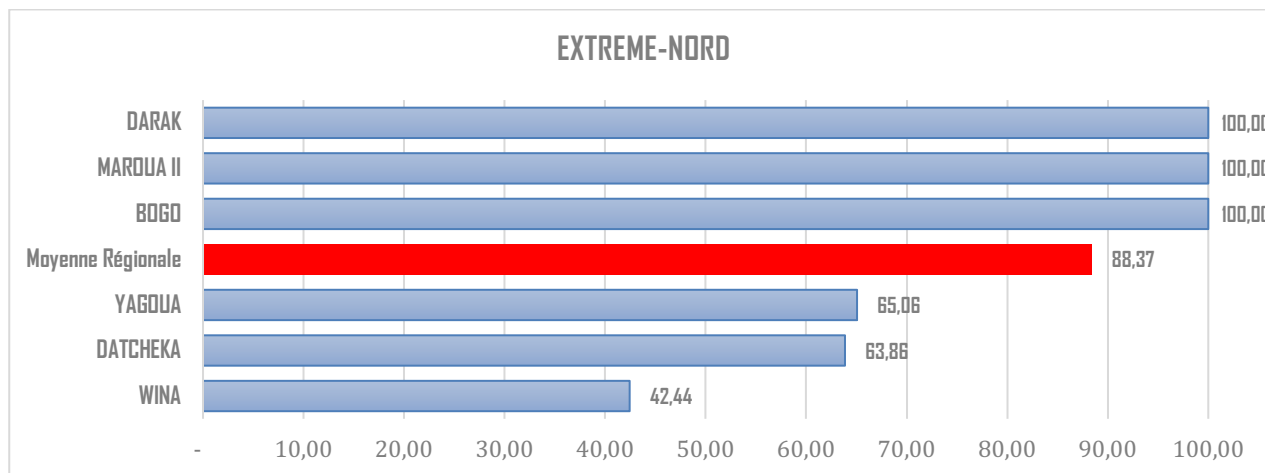
- installation de cent-trente-sept (137) lampadaires solaires ;
- acquisition de trois mille sept cent quatre-vingt-six (3 786) table bancs ;
- construction d'un (01) parc vaccinogène ;
- construction de sept (07) ponts.

D) ANALYSE DES PERFORMANCES REALISEES PAR LES COMMUNES DE LA REGION

La région de l'Extrême-Nord a bénéficié d'une dotation de **FCFA 14,5 milliards** (dotation CP révisée) au titre des ressources transférées du BIP 2021, pour un taux global d'exécution physique des projets de **88,4%**.

Le Graphique ci-dessous présente le Classement des performances des Communes de la région par rapport à la moyenne Régionale.

Graphique 7 : Classement des trois (03) premières et trois (03) dernières Communes par rapport à la moyenne Régionale (Taux d'exécution Physique en %)



Sur les quarante-Sept (47) Communes de la Région de l'Extrême-Nord, neuf (09) Communes affichent un taux d'exécution physique de 100%.

5. REGION DU LITTORAL

A) ANALYSE PAR PROGRAMME

Au titre de l'exercice budgétaire 2021, la dotation finale en investissement répartie sur **27 programmes** dans la Région du Littoral pour un montant de **FCFA 8,6 milliards** en Crédit de Paiement. Les programmes ayant reçu des dotations les plus importantes et leurs niveaux d'exécution dans ce processus de transfert de ressources sont respectivement :

-
- l'approfondissement du processus de décentralisation, avec un taux d'exécution physique de **94,97 %** pour une dotation de FCFA 3,3 milliards;
 - l'accès à l'énergie, avec un taux d'exécution physique de **87,1%** pour une dotation de FCFA 300 millions ;
 - l'universalisation du cycle primaire avec un taux d'exécution physique de **91,2%** pour une dotation de FCFA 406,1 millions;
 - l'accès à l'eau potable et à l'assainissement liquide, avec un taux d'exécution physique de **95,00 %** pour une dotation de FCFA 368,3 millions ;

Ces programmes représentent une enveloppe budgétaire de **FCFA 4,4 milliards**, soit **50,8%** de l'enveloppe budgétaire globale allouée à la région.

B) ANALYSE PAR MODE DE GESTION

L'analyse de l'exécution des projets par mode de gestion montre que les projets gérés par les Maires de la Région du Littoral et financés par les Ressources transférées dans le cadre du transfert de compétences ont un taux d'exécution physique qui s'élève à **89,8%**. Ce taux d'exécution physique est plus faible lorsqu'on le compare aux taux d'exécution physique des projets financés par les Délégations Ponctuelles de crédits (94,22%).

Le niveau d'exécution des projets financés par les ressources transférées dans le cadre du transfert de compétence s'explique en partie, par la collaboration insuffisante entre les exécutifs communaux de la Région du Littoral et les responsables des services déconcentrés des administrations ayant transféré les compétences.

C) ANALYSE PAR NATURE ECONOMIQUE

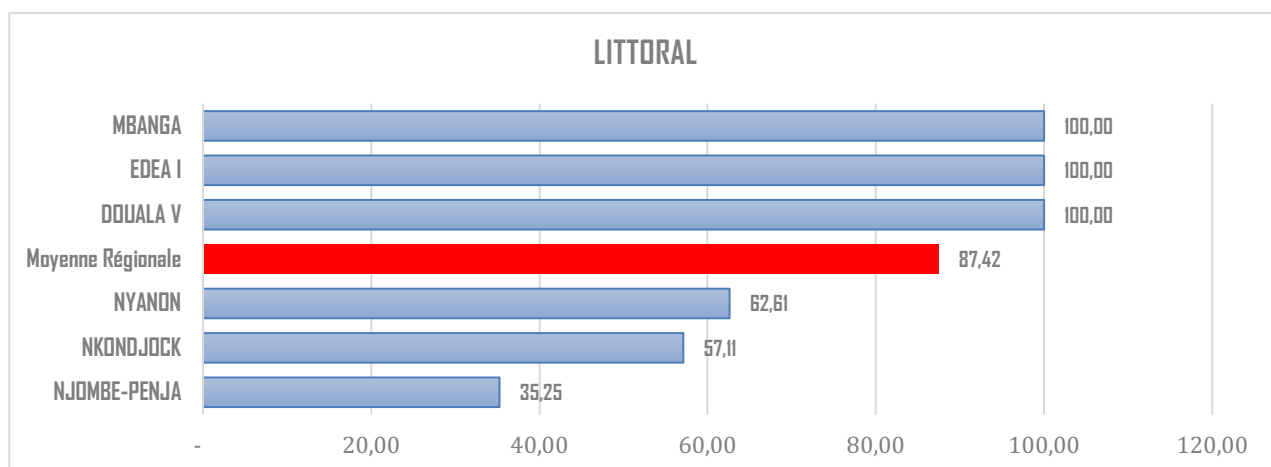
Au cours de l'exercice 2021, les ressources transférées aux Communes de la Région du Littoral ont principalement permis la réalisation des projets suivants :

- construction d'un centre zootechnique ;
- acquisition de trois mille sept cent trente-deux (3 732) table bancs ;
- construction de huit (08) ponts.

D) ANALYSE DES PERFORMANCES REALISEES PAR LES COMMUNES DE LA REGION

La dotation en ressources transférées du BIP dans la Région du Littoral, au titre de l'exercice 2021 (dotation CP révisée) est de **FCFA 8,6 milliards**, pour un taux d'exécution physique global des projets de **87,4%**. Le Graphique ci-dessous présente le Classement des performances des Communes de la Région par rapport à la moyenne Régionale.

Graphique 8 : Classement des trois (03) premières et trois (03) dernières Communes par rapport à la moyenne Régionale (Taux d'exécution Physique en %)



6. REGION DU NORD

A) ANALYSE PAR PROGRAMME

Au titre de l'exercice budgétaire 2021, la dotation en investissement est répartie sur **25 programmes** de la Région du Nord pour un montant de **FCFA 7,8 milliards** en Crédit de Paiement. Les programmes ayant reçu des dotations les plus importantes et leurs niveaux d'exécution dans ce processus de transfert de ressources sont respectivement :

- l'approfondissement du processus de décentralisation, avec un taux d'exécution physique de **98,81 %** pour une dotation de FCFA 2,1 milliards;
- l'universalisation du cycle primaire avec un taux d'exécution physique de **100,00%** pour une dotation de FCFA 1,2 milliards;
- l'amélioration de l'environnement infrastructurel et de l'accès aux facteurs de production et aux marchés, avec un taux d'exécution physique de **97,3 %** pour une dotation de FCFA 1,1 milliards ;
- la réhabilitation, maintenance et entretien des routes et autres infrastructures, avec un taux d'exécution physique de **100,00%** pour une dotation de FCFA 567,0 millions.

Ces programmes représentent une enveloppe budgétaire de **FCFA 4,9 milliards**, soit **62,35 %** de l'enveloppe budgétaire globale allouée à la région.

B) ANALYSE PAR MODE DE GESTION

L'analyse de l'exécution des projets par mode de gestion montre que les projets gérés par les Maires de la Région du Nord et financés par les Ressources transférées dans le cadre du transfert de compétences, représentent une enveloppe budgétaire de **FCFA 5,8 milliards**. Lesdits projets, dont le taux d'exécution physique s'élève à **97,9%** affichent le taux d'exécution physique le plus faible comparé aux projets financés par les Délégations Ponctuelles de crédits (100,00%).

Le niveau d'exécution des projets financés par les ressources transférées dans le cadre du transfert de compétence s'explique en partie, par la collaboration insuffisante entre les exécutifs communaux de la Région du Nord et les responsables des services déconcentrés des administrations ayant transféré les compétences.

C) ANALYSE PAR NATURE ECONOMIQUE

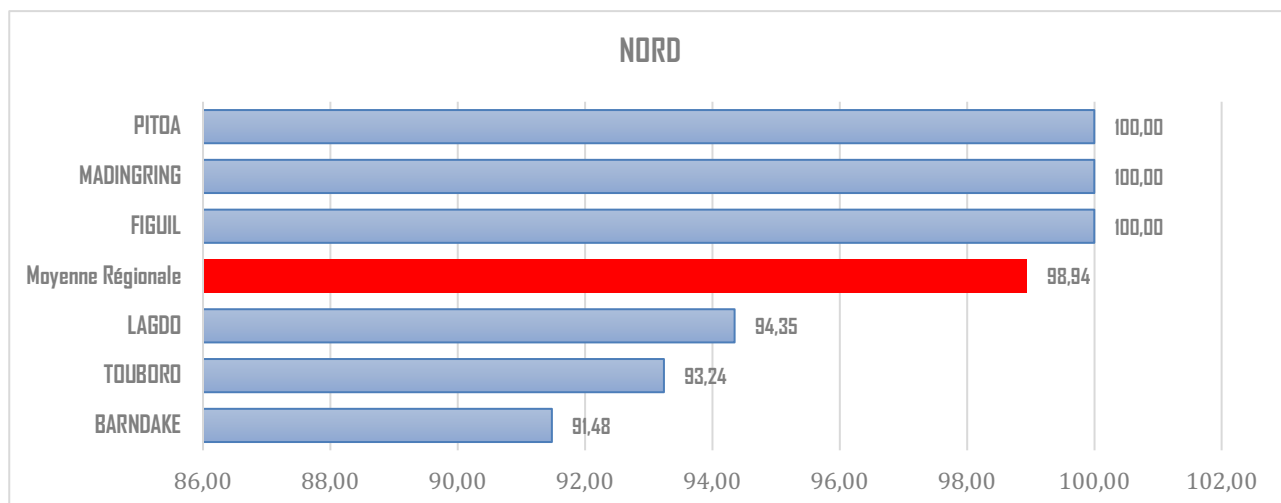
Au cours de l'exercice 2021, les ressources transférées aux Communes de la Région du Nord ont principalement permis la réalisation des projets suivants :

- **construction d'un centre zootechnique ;**
- **construction d'un (01) parc vaccinogène ;**
- **construction de sept (07) ponts.**

D) ANALYSE DES PERFORMANCES REALISEES PAR LES COMMUNES DE LA REGION

La région du Nord a bénéficié d'une dotation de **FCFA 7,8 milliards** (dotation CP révisée) au titre des ressources transférées du BIP 2021, pour un taux d'exécution physique global des projets de **98,9%**. Le Graphique ci-dessous présente le classement des performances des Communes de la Région par rapport à la moyenne Régionale

Graphique 9 : Classement des trois (03) premières et trois (03) dernières Communes par rapport à la moyenne Régionale (Taux d'exécution Physique en %)



Sur les vingt et une (21) Communes de la région du Nord, dix (10) Communes affichent un taux de réalisation physique de 100%.

7. REGION DU NORD-OUEST

A) ANALYSE PAR PROGRAMME

Au titre de l'exercice budgétaire 2021, la dotation en investissement est répartie sur **23 programmes** dans la Région du Nord-ouest pour un montant de **FCFA 8,4 milliards** en Crédit de Paiement. Les programmes ayant reçu des dotations les plus importantes et leurs niveaux d'exécution dans ce processus de transfert de ressources sont respectivement :

- l'approfondissement du processus de décentralisation, avec un taux d'exécution physique de 91,72% pour une dotation de FCFA 3,3 milliards;
- la réhabilitation, maintenance et entretien des routes et autres infrastructures, avec un taux d'exécution physique de 90,0% pour une dotation de FCFA 964,0 millions.
- l'universalisation du cycle primaire avec un taux d'exécution physique de 76,6% pour une dotation de FCFA 536,7 millions;
- l'accès à l'énergie, avec un taux d'exécution physique de 81,9% pour une dotation de FCFA 700,0 millions.

Ces programmes représentent une enveloppe budgétaire de **FCFA 5,5 milliards**, soit **66,4%** de l'enveloppe budgétaire globale allouée à la région.

B) ANALYSE PAR MODE DE GESTION

L'analyse de l'exécution des projets par mode de gestion montre que les projets gérés par les Maires de la Région du Nord-ouest sont uniquement financés par les ressources transférées dans le cadre du transfert de compétences.

C) ANALYSE PAR NATURE ECONOMIQUE

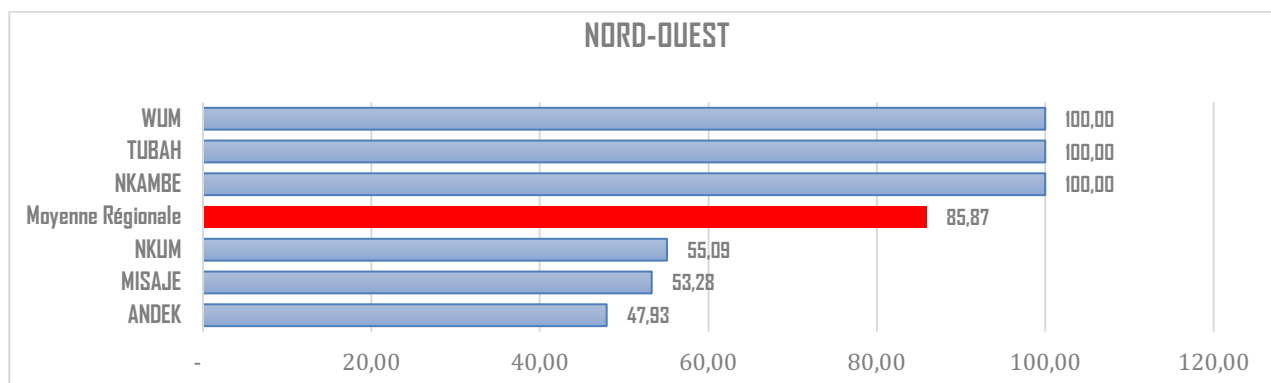
Au cours de l'exercice 2021, les ressources transférées aux Communes de la Région du Nord-ouest ont principalement permis la réalisation des projets suivants :

- construction d'un centre zootechnique ;
- construction de deux (02) adductions d'eau ;
- construction d'un (01) parc vaccinogène ;
- construction de six (06) ponts.

D) ANALYSE DES PERFORMANCES REALISEES PAR LES COMMUNES DE LA REGION

Le niveau de réalisation physique global des projets relevant des ressources transférées du BIP 2021 dans la Région du Nord-Ouest est de **85,9%**, pour une dotation révisée en CP de **FCFA 8,4 milliards**. Le Graphique ci-dessous présente le classement des performances des Communes de la Région par rapport à la moyenne Régionale.

Graphique 10 : Classement des trois (03) premières et trois (03) dernières Communes par rapport à la moyenne Régionale (Taux d'exécution Physique en %)



8. REGION DE L'OUEST

A) ANALYSE PAR PROGRAMME

Au titre de l'exercice budgétaire 2021, la dotation en investissement est répartie sur **27 programmes** dans la Région de l'Ouest pour un montant de **FCFA 11,3 milliards** en Crédit de Paiement. Les programmes ayant reçu des dotations les plus importantes et leurs niveaux d'exécution dans ce processus de transfert de ressources sont respectivement :

- **l'approfondissement du processus de décentralisation, avec un taux d'exécution physique de 95,44 % pour une dotation de FCFA 3,9 milliards;**
- **la réhabilitation, maintenance et entretien des routes et autres infrastructures, avec un taux d'exécution physique de 91,20% pour une dotation de FCFA 1,8 milliards ;**
- **l'universalisation du cycle primaire avec un taux d'exécution physique de 89,8% pour une dotation de FCFA 604,7 millions ;**
- **l'accès à l'eau potable et à l'assainissement liquide, avec un taux d'exécution physique de 97,64% pour une dotation de FCFA 402,4 millions.**

Ces programmes représentent une enveloppe budgétaire de **FCFA 6,7 milliards, soit 59,9 %** de l'enveloppe budgétaire globale allouée à la Région.

B) ANALYSE PAR MODE DE GESTION

L'analyse de l'exécution des projets par mode de gestion montre que les projets gérés par les Maires de la Région de l'Ouest et financés par les Délégations Ponctuelles de crédits, représentent une enveloppe budgétaire de **FCFA 301,3 millions**. Lesdits projets dont le taux d'exécution physique s'élève à **70,1%**, affichent le taux d'exécution physique le plus faible comparé aux projets financés par les ressources transférées dans le cadre du transfert de compétence (**95,1%**).

Le niveau d'exécution des projets financés par les Délégations Ponctuelles de crédits s'explique par la maturité insuffisante desdits projets.

C) ANALYSE PAR NATURE ECONOMIQUE

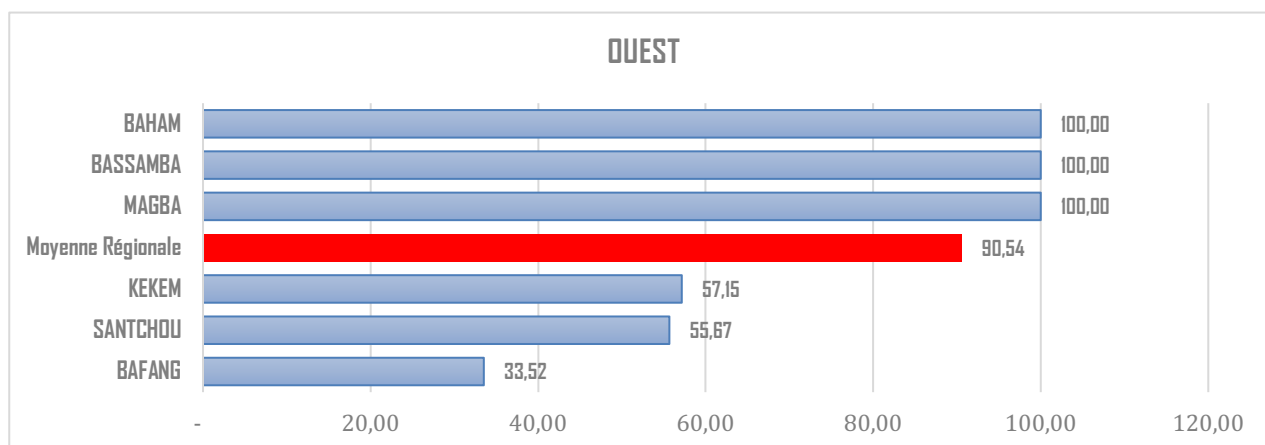
Au cours de l'exercice 2021, les ressources transférées aux Communes de la Région de l'Ouest ont principalement permis la réalisation des projets suivants :

- **construction d'un centre zootechnique ;**
- **construction de neuf (09) adductions d'eau ;**
- **aménagement de quatorze (14) adductions d'eau ;**
- **acquisition de mille cinq cent soixante-seize (1 576) table bancs ;**
- **construction d'un (01) parc vaccinogène ;**
- **construction de huit (08) ponts.**

D) ANALYSE DES PERFORMANCES REALISEES PAR LES COMMUNES DE LA REGION

La dotation en ressources transférées du BIP dans la Région de l'Ouest est de **FCFA 11,3 milliards** (dotation CP révisée) pour un taux d'exécution physique global des projets de **90,5%**. Le Graphique ci-dessous présente le Classement des performances des Communes de la Région par rapport à la moyenne Régionale.

Graphique 11 : Classement des trois (03) premières et trois (03) dernières Communes par rapport à la moyenne Régionale (Taux d'exécution Physique en %)



Sur les quarante (40) Communes que compte la Région de l'Ouest, neuf (09) Communes affichent un taux d'exécution physique de 100%.

9. REGION DU SUD

A) ANALYSE PAR PROGRAMME

Au titre de l'exercice budgétaire 2021, la dotation en investissement, répartie sur **27 programmes** dans la Région du Sud pour un montant de **FCFA 8,2 milliards** en Crédit de Paiement. Les programmes ayant reçu des dotations les plus importantes et leurs niveaux d'exécution dans ce processus de transfert de ressources sont respectivement :

- l'approfondissement du processus de décentralisation, avec un taux d'exécution physique de **92,08 %** pour une dotation de **FCFA 2,8 milliards**;
- la réhabilitation, maintenance et entretien des routes et autres infrastructures, avec un taux d'exécution physique de **89,4%** pour une dotation de **FCFA 982,0 millions** ;
- l'universalisation du cycle primaire avec un taux d'exécution physique de **92,8%** pour une dotation de **FCFA 655,6 millions** ;
- l'accès à l'énergie, avec un taux d'exécution physique de **94,5%** pour une dotation de **FCFA 300,0 millions** ;

Ces programmes représentent une enveloppe budgétaire de **FCFA 4,8 milliards**, soit **58,3%** de l'enveloppe budgétaire globale allouée à la région.

B) ANALYSE PAR MODE DE GESTION

L'analyse de l'exécution des projets par mode de gestion montre que les projets gérés par les Maires de la Région du Sud et financés par les Délégations Ponctuelles de crédits, représentent une enveloppe budgétaire de **FCFA 524,2 millions**. Lesdits projets dont le taux d'exécution physique s'élève à **85,4%**, affichent le taux

d'exécution physique le plus faible comparé aux projets financés par les Ressources transférées dans le cadre du transfert de compétences (**90,7%**).

Le niveau d'exécution des projets financés par les Délégations Ponctuelles de crédits s'explique par la maturité insuffisante desdits projets.

C) ANALYSE PAR NATURE ECONOMIQUE

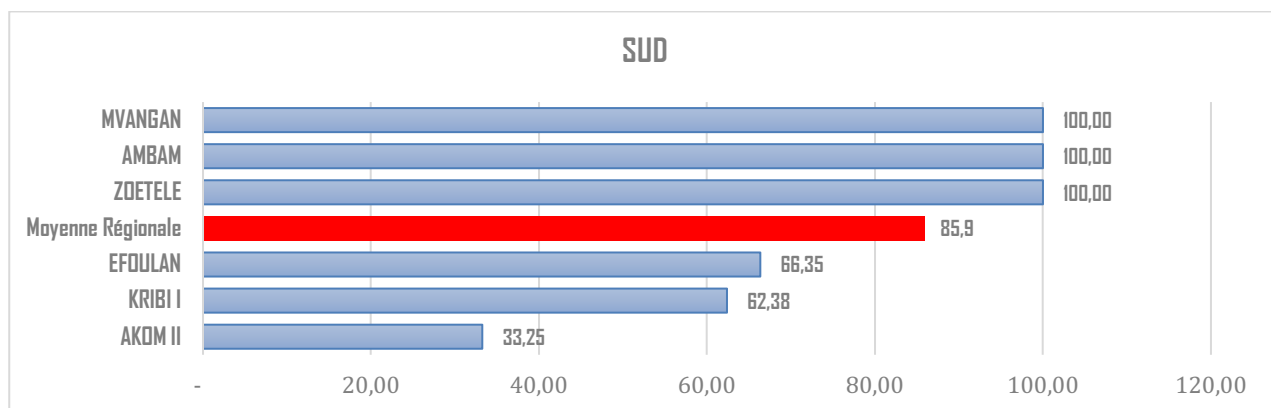
Au cours de l'exercice 2021, les ressources transférées aux Communes de la Région du Sud ont principalement permis la réalisation des projets suivants :

- **construction d'un centre zootechnique ;**
- **construction de six (06) adductions d'eau ;**
- **acquisition de trois mille cinq cent (3 500) tables-bancs ;**
- **construction d'une centrale solaire ;**
- **construction de quatre (04) ponts.**

D) ANALYSE DES PERFORMANCES REALISEES PAR LES COMMUNES DE LA REGION

La dotation révisée en CP des ressources transférées du BIP 2021 dans la Région du Sud s'élève à **FCFA 8,2 milliards**, pour un taux de réalisation physique global des projets de **85,90%**. Le Graphique ci-dessous présente le Classement des performances des Communes de la Région par rapport à la moyenne Régionale.

Graphique 12 : Classement des trois (03) premières et trois (03) dernières Communes par rapport à la moyenne Régionale (Taux d'exécution Physique en %)



10. REGION DU SUD-OUEST

A) ANALYSE PAR PROGRAMME

Au titre de l'exercice budgétaire 2021, la dotation en investissement répartie sur **25 programmes** dans la Région du Sud-Ouest pour un montant de **FCFA 8,7 milliards** en Crédit de Paiement. Les programmes ayant reçu des dotations les plus importantes et leurs niveaux d'exécution dans ce processus de transfert de ressources sont respectivement :

-
- l'approfondissement du processus de décentralisation, avec un taux d'exécution physique de 92,33% pour une dotation de FCFA 3,1 milliards;
 - la réhabilitation, maintenance et entretien des routes et autres infrastructures, avec un taux d'exécution physique de 90,1% pour une dotation de FCFA 1,1 milliards ;
 - l'accès à l'eau potable et à l'assainissement liquide, avec un taux d'exécution physique de 96,79% pour une dotation de FCFA 581,2 millions ;
 - l'accès à l'énergie, avec un taux d'exécution physique de 93,6% pour une dotation de FCFA 650,0 millions ;

Ces programmes représentent une enveloppe budgétaire de **FCFA 5,5 milliards**, soit **63,4%** de l'enveloppe budgétaire globale allouée à la région.

B) ANALYSE PAR MODE DE GESTION

L'analyse de l'exécution des projets par mode de gestion montre que les projets gérés par les Maires de la Région du Sud-Ouest et financés par les Ressources transférées dans le cadre du transfert de compétence, représentent une enveloppe budgétaire de **FCFA 7,1 milliards**. Lesdits projets dont le taux d'exécution physique s'élève à **91,6%** affichent le taux d'exécution physique le plus faible comparé aux projets financés par les Délégations Ponctuelles de crédits (**98,3%**).

Le niveau d'exécution des projets financés par les Ressources transférées dans le cadre du transfert de compétence s'explique en partie, par la collaboration insuffisante entre les exécutifs communaux de la Région du Sud-Ouest et les responsables des services déconcentrés des administrations ayant transféré les compétences.

C) ANALYSE PAR NATURE ECONOMIQUE

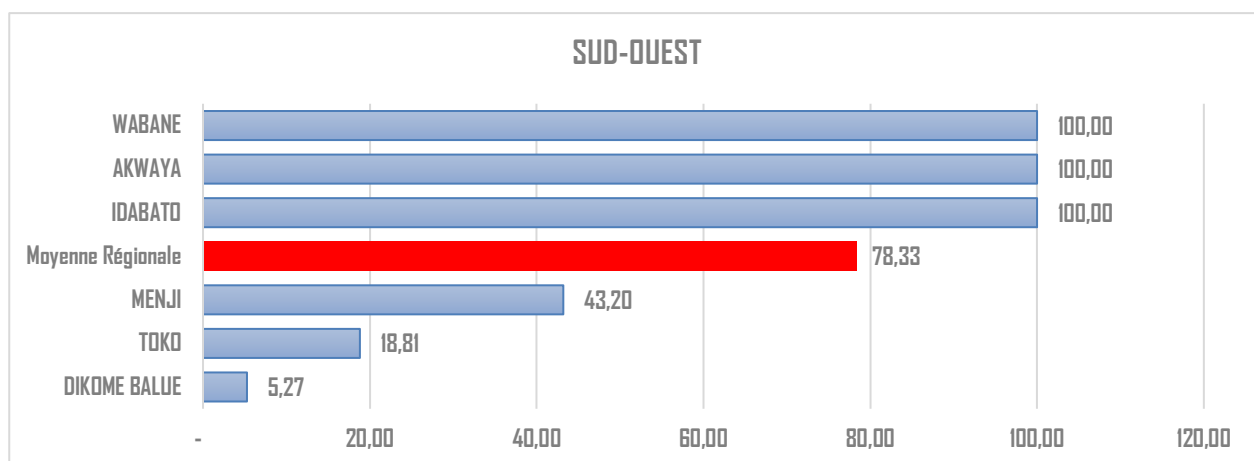
Au cours de l'exercice 2021, les ressources transférées aux Communes de la Région du Sud-Ouest ont principalement permis la réalisation des projets suivants :

- **construction d'un centre zootechnique ;**
- **construction de neuf (09) adductions d'eau ;**
- **construction d'une centrale solaire ;**
- **construction de onze (11) ponts.**

D) ANALYSE DES PERFORMANCES REALISEES PAR LES COMMUNES DE LA REGION

La Région du Sud-Ouest a bénéficié d'une dotation de **FCFA 8,7 milliards** (dotation CP révisée) au titre des ressources transférées du BIP 2021 pour un taux de réalisation physique global des projets de **78,3%**. Le Graphique ci-dessous présente le Classement des performances des Communes de la région par rapport à la moyenne Régionale.

Graphique 13 : Classement des trois (03) premières et trois (03) dernières Communes par rapport à la moyenne Régionale (Taux d'exécution Physique en %)



Neuf (09) Communes sur les trente et une (31) Communes que compte la région du Sud-Ouest affichent un taux de réalisation physique de 100%.

B.1.2.2. Par Administration

Les tableaux suivants présentent la part des ressources transférées aux CTD par administration au cours de l'exercice 2021.

Tableau 26 : situation des crédits transférés du BIP 2020 - ADAMAOUA

CHAPITRE	A.E - LF			C.P - LF		
	2020	2021	Variation %	2020	2021	Variation %
14-MINAC	23 500 000	22 000 000	-6,38	23 500 000	22 000 000	-6,4%
15-MINEDUB	1 352 800 000	1 807 758 000	33,63	1 352 800 000	1 807 758 000	33,6%
16-MINSEP	30 000 000	65 000 000	116,67	30 000 000	65 000 000	116,7%
21-MINCOMMERCE	40 000 000	30 000 000	-25,00	40 000 000	30 000 000	-25,0%
23-MINTOURL	215 000 000	310 000 000	44,19	215 000 000	310 000 000	44,2%
26-MINJEC	133 124 000	224 646 000	68,75	133 124 000	224 646 000	68,7%
27-MINDDEL	2 100 000 000	2 100 000 000	0,00	2 100 000 000	2 100 000 000	0,0%
28-MINEP	52 000 000	40 000 000	-23,08	52 000 000	40 000 000	-23,1%
30-MINADER	700 000 000	735 000 000	5,00	700 000 000	735 000 000	5,0%
31-MINEPIA	349 500 000	320 903 000	-8,18	349 500 000	320 903 000	-8,2%
32-MINEE	287 000 000	473 550 000	65,00	287 000 000	473 550 000	65,0%
33-MINFOF	40 000 000	40 000 000	0,00	40 000 000	40 000 000	0,0%
35-MINEFOP	67 000 000	60 000 000	-10,45	67 000 000	60 000 000	-10,4%
36-MINTP	581 700 000	739 000 000	27,04	581 700 000	739 000 000	27,0%
38-MINH DU	40 000 000	232 900 000	482,25	40 000 000	232 900 000	482,3%
39-MINPMEE SA	46 000 000	54 000 000	17,39	46 000 000	54 000 000	17,4%
40-MINSANTE	877 300 000	791 960 000	-9,73	877 300 000	791 960 000	-9,7%
42-MINAS	32 000 000	44 000 000	37,50	32 000 000	44 000 000	37,5%
43-MINPROFF	29 600 000	102 020 000	244,66	29 600 000	102 020 000	244,7%
TOTAL	6 996 524 000	8 192 737 000	1 059	6 996 524 000	8 192 737 000	17,1%

Source : DGB

Tableau 27 : situation des crédits transférés du BIP 2021 – CENTRE

CHAPITRE	A.E - LF			C.P - LF		
	2020	2021	Variation %	2020	2021	Variation %
14-MINAC	71 500 000	57 000 000	-20,3%	71 500 000	57 000 000	-20,3%
15-MINEDUB	1 980 380 000	1 807 758 000	-8,7%	1 980 380 000	1 807 758 000	-8,7%
16-MINSEP	145 000 000	65 000 000	-55,2%	145 000 000	65 000 000	-55,2%
21-MINCOMMERCE	200 000 000	186 000 000	-7,0%	200 000 000	186 000 000	-7,0%
23-MINTOURL	130 000 000	310 000 000	138,5%	130 000 000	310 000 000	138,5%
26-MINJEC	280 452 000	224 646 000	-19,9%	280 452 000	224 646 000	-19,9%
27-MINDDEL	7 044 100 000	8 100 000 000	15,0%	7 000 000 000	8 100 000 000	15,7%
28-MINEP	71 000 000	40 000 000	-43,7%	71 000 000	40 000 000	-43,7%
30-MINADER	1 102 000 000	1 735 000 000	57,4%	1 102 000 000	1 735 000 000	57,4%
31-MINEPIA	283 344 000	320 903 000	13,3%	283 344 000	320 903 000	13,3%
32-MINEE	1 608 000 000	1 600 550 000	-0,5%	1 583 000 000	1 600 550 000	1,1%
33-MINFOF	40 000 000	40 000 000	0,0%	40 000 000	40 000 000	0,0%
35-MINEFOP	67 000 000	60 000 000	-10,4%	67 000 000	60 000 000	-10,4%
36-MINTP	2 467 400 000	2 007 000 000	-18,7%	2 307 400 000	2 007 000 000	-13,0%
38-MINH DU	2 533 763 000	2 032 900 000	-19,8%	2 533 763 000	2 032 900 000	-19,8%
39-MINPMEE SA	162 000 000	210 000 000	29,6%	162 000 000	210 000 000	29,6%
40-MINSANTE	784 433 321	791 960 000	1,0%	784 433 321	791 960 000	1,0%
42-MINAS	156 000 000	189 000 000	21,2%	156 000 000	189 000 000	21,2%
43-MINPROFF	98 000 000	102 020 000	4,1%	98 000 000	102 020 000	4,1%
TOTAL	19 224 372 321	19 723 737 000	2,6%	18 995 272 321	19 879 737 000	4,7%

Source : DGB

Tableau 28 : situation des crédits transférés du BIP 2021 – EST

CHAPITRE	A.E - LF			C.P - LF		
	2020	2021	Variation %	2020	2021	Variation %
14-MINAC	16 500 000	13 000 000	-21,21%	16 500 000	13 000 000	-21,2%
15-MINEDUB	1 739 500 000	2 020 751 000	16,17%	1 739 500 000	2 020 751 000	16,2%
16-MINSEP	173 000 000	55 000 000	-68,21%	173 000 000	55 000 000	-68,21%
21-MINCOMMERCE	0	30 000 000	-	0	30 000 000	-
23-MINTOURL	300 000 000	200 000 000	-33,33%	300 000 000	200 000 000	-33,33%
26-MINJEC	250 011 000	174 799 000	-30,08%	250 011 000	174 799 000	-30,08%
27-MINDDEL	3 300 000 000	3 300 000 000	0,00%	3 300 000 000	3 300 000 000	0,00%
28-MINEP	12 000 000	30 000 000	150,00%	12 000 000	30 000 000	150,00%
30-MINADER	579 000 000	418 000 000	-27,81%	579 000 000	418 000 000	-27,81%
31-MINEPIA	284 551 000	292 045 000	2,63%	284 551 000	292 045 000	2,63%
32-MINEE	675 575 000	573 850 000	-15,06%	675 575 000	573 850 000	-15,06%
35-MINEFOP	37 000 000	40 000 000	8,11%	37 000 000	40 000 000	8,11%
36-MINTP	914 100 000	1 006 000 000	10,05%	914 100 000	1 006 000 000	10,05%
38-MINH DU	190 000 000	280 000 000	47,37%	190 000 000	280 000 000	47,37%
39-MINPMEE SA	61 000 000	62 000 000	1,64%	61 000 000	62 000 000	1,64%
40-MINSANTE	537 000 000	935 600 000	74,23%	537 000 000	935 600 000	74,23%
42-MINAS	48 500 000	70 000 000	44,33%	48 500 000	70 000 000	44,33%
43-MINPROFF	44 600 000	80 000 000	79,37%	44 600 000	80 000 000	79,37%
TOTAL	9 162 337 000	9 581 045 000	4,57%	9 162 337 000	9 581 045 000	4,57%

Source : DGB

Tableau 29 : situation des crédits transférés du BIP 2021 – EXTREME-NORD

CHAPITRE	A.E - LF			C.P - LF		
	2020	2021	variation %	2020	2021	variation %
14-MINAC	28 000 000	24 800 000	-11,43%	28 000 000	24 800 000	-11,43%
15-MINEDUB	2 940 850 000	4 370 834 000	48,62%	2 940 850 000	3 370 834 000	14,62%
16-MINSEP	0	55 000 000		0	55 000 000	
21-MINCOMMERCE	40 000 000	30 000 000	-25,00%	40 000 000	30 000 000	-25,00%
23-MINTOURL	184 000 000	150 000 000	-18,48%	184 000 000	150 000 000	-18,48%
26-MINJEC	216 858 000	300 000 000	38,34%	216 858 000	430 000 000	98,29%
27-MINDDEL	4 700 000 000	4 700 000 000	0,00%	4 700 000 000	4 700 000 000	0,00%
28-MINEP	171 000 000	195 000 000	14,04%	171 000 000	195 000 000	14,04%
30-MINADER	744 000 000	929 000 000	24,87%	744 000 000	729 000 000	-2,02%
31-MINEPIA	668 751 000	381 199 000	-43,00%	668 751 000	381 199 000	-43,00%
32-MINEE	708 000 000	852 390 000	20,39%	708 000 000	952 390 000	34,52%
33-MINFOF	60 000 000	60 000 000	0,00%	60 000 000	60 000 000	0,00%
35-MINEFOP	37 000 000	80 000 000	116,22%	37 000 000	50 000 000	35,14%
36-MINTP	1 301 900 000	1 318 000 000	1,24%	1 301 900 000	1 318 000 000	1,24%
38-MINH DU	370 635 000	632 700 000	70,71%	370 635 000	432 700 000	16,75%
39-MINPMEESA	50 000 000	54 000 000	8,00%	50 000 000	54 000 000	8,00%
40-MINSANTE	2 117 669 286	1 548 520 000	-26,88%	1 821 669 286	1 548 520 000	-14,99%
42-MINAS	107 500 000	104 000 000	-3,26%	107 500 000	104 000 000	-3,26%
43-MINPROFF	39 900 000	123 626 864	209,84%	39 900 000	50 626 864	26,88%
TOTAL	14 486 065 306	15 909 071 885	9,82%	14 190 065 306	14 636 071 885	3,14%

Source : DGB

Tableau 30 : situation des crédits transférés du BIP 2021 – LITTORAL

CHAPITRE	A.E - LF			C.P - LF		
	2020	2021	variation %	2020	2021	variation %
14-MINAC	8 500 000	20 500 000	141,18%	8 500 000	20 500 000	141,18%
15-MINEDUB	475 620 000	718 115 500	50,99%	475 620 000	718 115 500	50,99%
16-MINSEP	45 000 000	25 000 000	-44,44%	45 000 000	25 000 000	-44,44%
21-MINCOMMERCE	40 000 000	56 000 000	40,00%	40 000 000	56 000 000	40,00%
23-MINTOURL	0	100 000 000		0	100 000 000	
26-MINJEC	138 489 000	44 685 000	-67,73%	138 489 000	44 685 000	-67,73%
27-MINDDEL	3 400 000 000	3 400 000 000	0,00%	3 400 000 000	3 400 000 000	0,00%
28-MINEP	59 000 000	20 000 000	-66,10%	59 000 000	20 000 000	-66,10%
30-MINADER	416 000 000	547 000 000	31,49%	416 000 000	547 000 000	31,49%
31-MINEPIA	131 000 000	314 779 000	140,29%	131 000 000	314 779 000	140,29%
32-MINEE	921 450 000	668 260 000	-27,48%	921 450 000	668 260 000	-27,48%
33-MINFOF	40 000 000	20 000 000	-50,00%	40 000 000	20 000 000	-50,00%
35-MINEFOP	37 000 000	7 000 000	-81,08%	37 000 000	7 000 000	-81,08%
36-MINTP	1 131 358 000	1 155 000 000	2,09%	1 131 358 000	1 155 000 000	2,09%
38-MINH DU	465 000 000	659 900 000	41,91%	465 000 000	659 900 000	41,91%
39-MINPMEESA	50 000 000	54 000 000	8,00%	50 000 000	54 000 000	8,00%
40-MINSANTE	467 985 000	676 720 000	44,60%	467 985 000	676 720 000	44,60%
42-MINAS	66 500 000	97 000 000	45,86%	66 500 000	97 000 000	45,86%
43-MINPROFF	33 500 000	91 200 000	172,24%	33 500 000	91 200 000	172,24%
TOTAL	7 926 402 000	8 675 159 500	9,45%	7 926 402 000	8 675 159 500	9,45%

Source : DGB

Tableau 31 : situation des crédits transférés du BIP 2021 – NORD

CHAPITRE	A.E - LF			C.P - LF		
	2020	2021	variation %	2020	2021	variation %
14-MINAC	8 500 000	10 500 000	23,53%	8 500 000	10 500 000	23,53%
15-MINEDUB	475 620 000	518 115 500	8,93%	475 620 000	518 115 500	8,93%
16-MINSEP	45 000 000	25 000 000	-44,44%	45 000 000	25 000 000	-44,44%
21-MINCOMMERCE	40 000 000	56 000 000	40,00%	40 000 000	56 000 000	40,00%
23-MINTOURL	0	100 000 000		0	100 000 000	
26-MINJEC	138 489 000	44 685 000	-67,73%	138 489 000	44 685 000	-67,73%
27-MINDDEL	3 400 000 000	3 400 000 000	0,00%	3 400 000 000	3 400 000 000	0,00%
28-MINEP	59 000 000	20 000 000	-66,10%	59 000 000	20 000 000	-66,10%
30-MINADER	416 000 000	547 000 000	31,49%	416 000 000	547 000 000	31,49%
31-MINEPIA	131 000 000	114 779 000	-12,38%	131 000 000	114 779 000	-12,38%
32-MINEE	921 450 000	668 260 000	-27,48%	921 450 000	668 260 000	-27,48%
33-MINFOF	40 000 000	20 000 000	-50,00%	40 000 000	20 000 000	-50,00%
35-MINEFOP	37 000 000	7 000 000	-81,08%	37 000 000	7 000 000	-81,08%
36-MINTP	1 131 358 000	1 145 000 000	1,21%	1 131 358 000	1 145 000 000	1,21%
38-MINH DU	465 000 000	559 900 000	20,41%	465 000 000	559 900 000	20,41%
39-MINPMEESA	50 000 000	54 000 000	8,00%	50 000 000	54 000 000	8,00%
40-MINSANTE	467 985 000	476 720 000	1,87%	467 985 000	476 720 000	1,87%
42-MINAS	66 500 000	67 000 000	0,75%	66 500 000	67 000 000	0,75%
43-MINPROFF	33 500 000	51 200 000	52,84%	33 500 000	51 200 000	52,84%
TOTAL	7 926 402 000	7 885 159 500	-0,52%	7 926 402 000	7 885 159 500	-0,52%

Source : DGB

Tableau 32 : situation des crédits transférés du BIP 2021 – NORD-OUEST

CHAPITRE	A.E - LF			C.P - LF		
	2020	2021	variation %	2020	2021	variation %
14-MINAC	21 500 000	27 000 000	25,58%	21 500 000	27 000 000	25,58%
15-MINEDUB	743 550 000	1 061 591 500	42,77%	743 550 000	1 061 591 500	42,77%
21-MINCOMMERCE	40 000 000	24 000 000	-40,00%	40 000 000	24 000 000	-40,00%
23-MINTOURL	100 000 000	30 000 000	-70,00%	100 000 000	30 000 000	-70,00%
26-MINJEC	134 858 000	2 400 000 000	1679,65%	134 858 000	2 400 000 000	1679,65%
27-MINDDEL	3 400 000 000	40 000 000	-98,82%	3 400 000 000	40 000 000	-98,82%
28-MINEP	26 000 000	309 000 000	1088,46%	26 000 000	309 000 000	1088,46%
30-MINADER	534 000 020	338 000 000	-36,70%	534 000 020	338 000 000	-36,70%
31-MINEPIA	284 000 000	1 325 940 000	366,88%	284 000 000	1 325 940 000	366,88%
32-MINEE	717 500 000	40 000 000	-94,43%	717 500 000	40 000 000	-94,43%
33-MINFOF	20 000 000	37 600 000	88,00%	20 000 000	37 600 000	88,00%
35-MINEFOP	37 000 000	964 000 000	2505,41%	37 000 000	964 000 000	2505,41%
36-MINTP	1 156 700 000	336 000 000	-70,95%	1 156 700 000	336 000 000	-70,95%
38-MINHDU	235 000 000	100 000 000	-57,45%	235 000 000	100 000 000	-57,45%
39-MINPMEEA	67 000 000	803 440 000	1099,16%	67 000 000	803 440 000	1099,16%
40-MINSANTE	256 000 000	250 000 000	-2,34%	256 000 000	250 000 000	-2,34%
42-MINAS	59 000 000	225 000 000	281,36%	59 000 000	225 000 000	281,36%
43-MINPROFF	28 000 000	28 000 000	0,00%	28 000 000	28 000 000	0,00%
TOTAL	7 860 108 020	8 339 571 500	6,10%	7 860 108 020	8 339 571 500	6,10%

Source : DGB

Tableau 33 : situation des crédits transférés du BIP 2021– OUEST

CHAPITRE	A.E - LF			C.P - LF		
	2020	2021	variation %	2020	2021	variation %
14-MINAC	33 500 000	29 500 000	-11,94%	33 500 000	29 500 000	-11,94%
15-MINEDUB	999 900 000	1 403 458 500	40,36%	999 900 000	1 403 458 500	40,36%
21-MINCOMMERCE	65 000 000	58 000 000	-10,77%	65 000 000	58 000 000	-10,77%
23-MINTOURL	100 000 000	20 000 000	-80,00%	100 000 000	20 000 000	-80,00%
26-MINJEC	60 000 000	50 000 000	-16,67%	60 000 000	50 000 000	-16,67%
27-MINDDEL	4 000 000 027	148 792 000	-96,28%	4 000 000 000	148 792 000	-96,28%
28-MINEP	42 000 000	70 000 000	66,67%	42 000 000	70 000 000	66,67%
30-MINADER	930 000 000	50 000 000	-94,62%	930 000 000	50 000 000	-94,62%
31-MINEPIA	195 404 000	1 101 000 000	463,45%	195 404 000	1 101 000 000	463,45%
32-MINEE	766 419 000	323 000 000	-57,86%	742 000 000	323 000 000	-56,47%
33-MINFOF	20 000 000	876 809 000	4284,05%	20 000 000	876 809 000	4284,05%
35-MINEFOP	97 000 000	40 000 000	-58,76%	97 000 000	40 000 000	-58,76%
36-MINTP	1 286 064 053	1 844 445 000	43,42%	1 286 064 053	1 844 445 000	43,42%
38-MINHDU	1 146 975 000	768 475 000	-33,00%	867 975 000	768 475 000	-11,46%
39-MINPMEEA	62 000 000	64 000 000	3,23%	62 000 000	64 000 000	3,23%
40-MINSANTE	715 912 393	1 308 600 000	82,79%	715 912 393	1 308 600 000	82,79%
42-MINAS	66 000 000	78 000 000	18,18%	66 000 000	78 000 000	18,18%
43-MINPROFF	89 500 000	95 000 000	6,15%	89 500 000	95 000 000	6,15%
TOTAL	10 675 674 473	8 329 079 500	-21,98%	10 372 255 446	8 329 079 500	-19,70%

Source : DGB

Tableau 34 : situation des crédits transférés du BIP 2021– SUD

CHAPITRE	A.E - LF			C.P - LF		
	2020	2021	variation %	2020	2021	variation %
14-MINAC	8 000 000	17 000 000	112,50%	8 000 000	17 000 000	112,50%
15-MINEDUB	819 150 000	1 023 361 000	24,93%	819 150 000	1 023 361 000	24,93%
21-MINCOMMERCE	80 000 000	30 000 000	-62,50%	80 000 000	30 000 000	-62,50%
23-MINTOURL	141 000 000	90 000 000	-36,17%	141 000 000	90 000 000	-36,17%
26-MINJEC	67 000 000	50 000 000	-25,37%	67 000 000	50 000 000	-25,37%
27-MINDDEL	2 900 000 000	138 427 000	-95,23%	2 900 000 000	138 427 000	-95,23%
28-MINEP	26 000 000	2 900 000 000	11053,85%	26 000 000	2 900 000 000	11053,85%
30-MINADER	501 000 000	10 000 000	-98,00%	501 000 000	10 000 000	-98,00%
31-MINEPIA	162 450 000	512 000 000	215,17%	162 450 000	512 000 000	215,17%
32-MINEE	601 368 000	304 074 000	-49,44%	601 368 000	304 074 000	-49,44%
33-MINFOF	-	568 260 000		-	568 260 000	-
35-MINEFOP	37 000 000	20 000 000	-45,95%	37 000 000	20 000 000	-45,94%
36-MINTP	1 621 835 947	40 000 000	-97,53%	1 421 836 000	40 000 000	-97,18%
38-MINH DU	250 000 000	986 000 000	294,40%	250 000 000	986 000 000	294,40%
39-MINPMEESA	61 000 000	361 500 000	492,62%	61 000 000	361 500 000	492,62%
40-MINSANTE	403 500 000	60 000 000	-85,13%	403 500 000	60 000 000	-85,13%
42-MINAS	41 500 000	1 082 160 000	2507,61%	41 500 000	1 082 160 000	2507,61%
43-MINPROFF	74 900 000	54 500 000	-27,24%	74 900 000	54 500 000	-27,23%
TOTAL	7 795 703 947	8 247 282 000	8,57%	7 595 704 000	8 247 282 000	8,57%

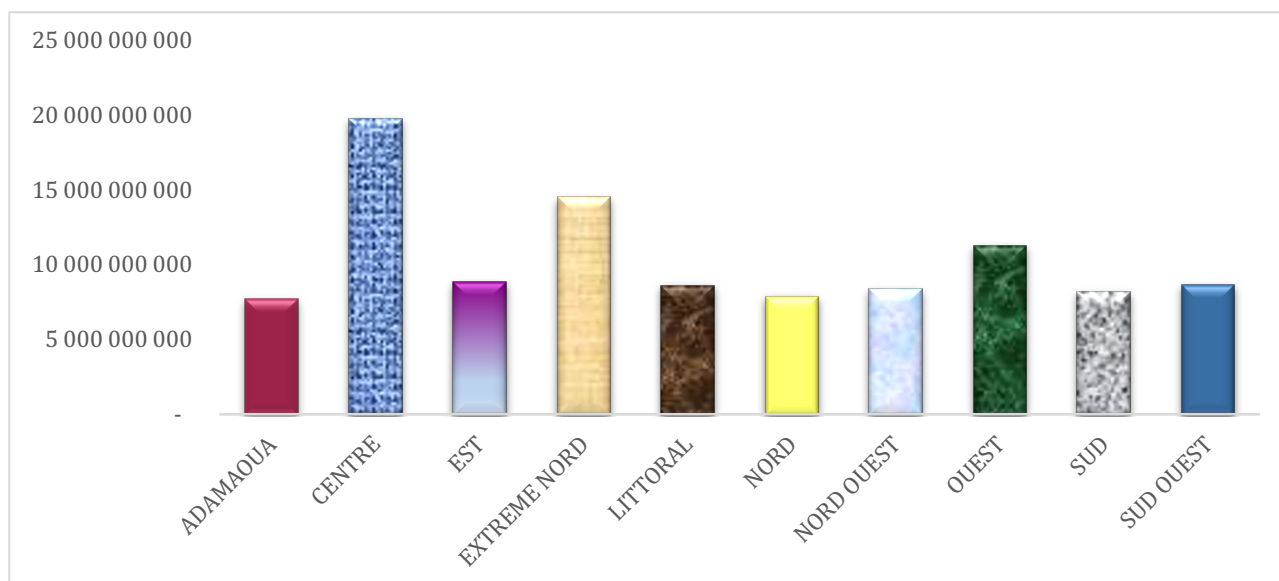
Source : DGB

Tableau 35 : situation des crédits transférés du BIP 2021 – SUD-UEST

CHAPITRE	A.E - LF			C.P - LF		
	2020	2021	variation %	2020	2021	variation %
14-MINAC	2 500 000	18 000 000	620,00%	2 500 000	18 000 000	620,00%
15-MINEDUB	649 400 000	843 249 000	29,85%	649 400 000	843 249 000	29,85%
21-MINCOMMERCE	-	30 000 000		-	30 000 000	
23-MINTOURL	30 000 000	150 000 000	400,00%	30 000 000	150 000 000	400,00%
26-MINJEC	129 854 000	14 000 000	-89,22%	129 854 000	14 000 000	-89,22%
27-MINDDEL	3 100 000 000	3 100 000 000	0,00%	3 100 000 000	3 100 000 000	0,00%
28-MINEP	40 000 000	10 000 000	-75,00%	40 000 000	10 000 000	-75,00%
30-MINADER	361 000 000	433 000 000	19,94%	361 000 000	433 000 000	19,94%
31-MINEPIA	304 000 000	365 000 000	20,07%	304 000 000	365 000 000	20,07%
32-MINEE	524 393 000	1 231 230 000	134,79%	524 393 000	831 230 000	58,51%
33-MINFOF	40 000 000	20 000 000	-50,00%	40 000 000	20 000 000	-50,00%
35-MINEFOP	34 247 000	70 000 000	104,40%	34 247 000	70 000 000	104,40%
36-MINTP	1 317 241 947	1 170 000 000	-11,18%	1 317 241 947	1 170 000 000	-11,18%
38-MINH DU	279 000 000	394 373 000	41,35%	279 000 000	394 373 000	41,35%
39-MINPMEESA	50 000 000	59 000 000	18,00%	50 000 000	59 000 000	18,00%
40-MINSANTE	281 000 000	1 043 680 000	271,42%	281 000 000	943 680 000,00	235,83%
42-MINAS	60 000 000	87 500 000	45,83%	60 000 000	87 500 000	45,83%
43-MINPROFF	59 000 000	193 378 173	227,76%	59 000 000	193 378 173	227,76%
TOTAL	7 261 635 947	9 232 410 173	27,14%	7 261 635 947	8 732 410 173	20,25%

Source : DGB

Graphique22 : situation résumée des transferts de crédits d'investissement aux CTD en 2021



Éléments d'analyse : Il ressort que la Région du Centre a été la plus pourvue suivie de l'Extrême Nord et l'Ouest.

II. LES CONCOURS FINANCIERS INDIRECTS DE L'ETAT CENTRAL AUX COLLECTIVITES TERRITORIALES DECENTRALISEES

Les concours financiers indirects sont constitués essentiellement des impôts recouverts par les services financiers de l'Etat central et reversés aux collectivités territoriales décentralisées **(A)**, ceux qui font l'objet de péréquation par le truchement du FEICOM **(B)** et, les impôts et taxes recouverts par les services financiers locaux dans le cadre du transfert de la fiscalité **(C)**.

A. Impôts recouverts par les services financiers de l'Etat Central

Au cours de l'exercice 2021, les impôts recouverts par les services financiers de l'Etat central et reversés aux CTD dans le cadre de la parafiscalité s'étaient situés à **F CFA 252 889 709 495** contre F CFA 181 272 759 460 en 2020, soit une augmentation de **FCFA 71 596 950 035** en valeur absolue et **39,5%** en valeur relative. Cette augmentation se justifiait par le bon comportement des administrations financières étatiques qui ont réalisé de belles performances malgré la résurgence de la crise sanitaire. Cette performance **(+100%)** des recettes fiscales recouvrées, est développée dans **l'annexe n° 1** dudit projet de loi de règlement consacré à l'exécution détaillée du budget de l'Etat et le financement du déficit budgétaire.

Ce montant est constitué entre autres, du produit des impôts locaux tels que prévus par la loi n°2009/019 du 15 décembre 2009 portant fiscalité locale.

Il s'agit :

- Des droits de timbres automobiles CTD-FEICOM ;
- Des CAC à répartir (Impôts) ;
- Des CAC à répartir (TVA Douanes) ;
- De la taxe de développement local FEICOM ;
- Des contributions des patentes FEICOM ;
- Des contributions des licences FEICOM ;
- Des CAC issus des versements directs à répartir FEICOM ;
- Des Impôts liés à la taxe foncière sur les propriétés immobilières FEICOM ;
- Du droit de mutation immobilières FEICOM ;
- De la redevance forestière annuelle FEICOM ;
- Du timbre sur la publicité FEICOM ;
- Du droit de mutation et de jouissance FEICOM ;
- Du droit d'accises.

Le reversement du produit des divers impôts communaux sus-énumérés liquidés et collectés par les services financiers de l'Etat central au profit des CTD, est effectué à la fin de chaque mois.

Les tableaux suivants renseignent sur le volume desdites ressources au titre de l'exercice 2021.

Tableau 2. Situation consolidée des recettes collectées et reversées aux CTD et au FEICOM en 2021 par Circonscription Financière

Circonscription financière	Nature d'impôts locaux															
	Frais d'assiette 480013	Droits de timbre auto 480015	CAC à répartir (impôts) 480017	CAC à répartir (tva douanes) 480020	TDDL FEICOM 480023	Contribution des patentes 480024	Contribution des licences FEICOM 480025	CAC versements direct à répartir 480026	TF sur la pro immo FEICOM 480027	Droit de mutation immo FEICOM 480028	Redev foret annuelle FEICOM 480030	Timbre sur la pub FEICOM 480034	Droit de mutation de joui FEICOM 480036	Droit d'ascise 480037	Derv fin CTD 421XXXXVV	TOTAL
TG NGAOUNDERE	32 441 520	0	227 023 176	24 969 675	235 051	35 535 159	3 883 613	75 130 224	10 515 811	11 220 143	0	0	34 200	5 900 423	3 077 829 545	3 504 718 540
TG YAOUNDE 1	8 938 018 026	0	8 285 199	0	5 230 380	108 320 215	20 412 401	1 990 820 383	107 706 910	237 923 014	431 155 052	0	512 402	24 195 512	11 632 747 748	23 505 327 242
TG YAOUNDE 2	239 456 364	0	870 529 593	76 025 678	2 859 131	32 219 128	21 086 973	1 226 266 805	33 884 162	18 608 616	90 833 385	0	51 624 782	108 265 201	4 042 389 345	6 814 049 163
TG BERTOUA	35 961 828	16 000	225 637 115	16 729 274	5 033 161	18 496 672	12 546 422	162 489 942	14 131 771	18 874 322	183 809 220			3 003 620	5 340 308 824	6 037 038 171
TG MAROUA 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	0	242 313 167	242 313 167
TG MAROUA 2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	44 457 594	44 457 594
TG DOUALA	1 582 739 845	0	0	0	0	238 060 830	45 403 478	3 857 510 865	149 145 315	361 551 797	396 476 640	512 674	210 630 148	1 800 642 295	34 394 040 623	43 036 714 510
TG NKONGSAMBA	20 500 015	0	0	0	0	2 936 716	5 710 842	6 504 516	2 852 934	12 211 136	0	0	0	0	743 184 227	793 900 386
TG GAROUA	61 198 234	0	0	0	14 509 995	11 498 242	13 685 650	205 976 351	13 673 040	8 817 282	0	0	0	36 819 981	3 291 929 463	3 658 108 238
TG BAMENDA	34 986 893	0	333 747 978	0	0	33 810 477	4 064 800	204 783 529	17 332 175	6 103 023	0	0	3 483 251	0	1 427 367 258	2 065 679 384
TG BAFOUSSAM	134 643 554	0	267 271 115	5 028 360	0	30 983 742	17 716 759	278 496 642	22 762 358	49 754 815	0	73 020	0	1 432 963	3 492 908 113	4 301 071 441
TG EBOLOWA	102 097 388	0	0	0	0	6 883 772	6 907 143	57 503 028	10 071 326	71 004 316	126 710 741	0	3 545 293	1 813 132 230	7 536 848 861	9 734 704 098
TG BUEA	226 719 167	0	0	26 662 472	20 960 549	16 881 685	6 119 953	368 429 744	11 328 301	15 129 855	0	0	0	20 641 536	1 872 628 137	2 585 501 399
PGT	6 587 185 839	671 640 191	3 341 519 711	6 693 669	1 532 322 705	1 184 499 621	61 682 844	37 919 571 270	58 889 828	196 882 686	1 127 784 417	0	191 880	4 511 838	0	52 693 376 499
PS MINADER	11 427 262	0	114 430 294	0	74 040	0	0	2 296 434	0	0	0	0	0	0	0	128 228 030
PS MINDEF	24 543 020	0	0	0	0	0	0	145 749 394	0	0	0	0	0	0	0	170 292 414
PS MINEE	14 759 179	0	218 653 481	0	3 064 000	0	0	19 053 360	0	0	0	0	0	0	0	255 530 020
PS DGSN	0	0	35 152 699	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35 152 699
PS MINEDUB/MINES	1 196 199	0	551 976 922	0	3 119 700	0	0	3 670 676	0	0	0	0	0	0	0	559 963 497
PS MINTP	67 243 863	0	2 583 508 161	0	0	0	0	394 110 730	0	0	0	0	0	0	0	3 044 862 754
PS MINAC	3 682 475	0	0	0	152 790	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3 835 265
PS MINJEC	101 116 844	3 049 245 252	6 222 001 746	182 134 529	1 894 660 863	1 967 597 736	197 359 880	54 998 247 677	430 617 773	948 760 793	2 395 703 997	73 020	249 249 960	15 563 678 305	0	88 200 448 375
PD MINREX	23 683 125	0	160 052 552	0	0	0	0	218 141	0	0	0	0	0	0	0	183 953 818
PS MINSANTE	112 798 763	0	5 778 432	0	1 146 194	0	0	454 810 239	0	0	0	0	0	0	0	574 533 628
PS MINRESI	15 927 948	0	20 086 254	0	671 011	0	0	47 696 197	0	0	0	0	0	0	0	84 381 410
PS MINPOSTEL	16 069 017	0	0	0		0	0	77 572 799	0	0	0	0	0	0	0	93 641 816
PS MINSEP	21 784 982	0	0	0	510 022	0	0	122 810 538	0	0	0	0	0	0	0	145 105 542
PS MINESUP	0	0	218 791 646	0	1 541 668	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	220 333 314
PS MINCOMMERCE	0	0	89 531 145	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	89 531 145
PS MINAT	0	0	62 955 936	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	62 955 936
TOTAL	18 410 181 350	3 720 901 443	15 556 933 155	338 243 657	3 486 091 260	3 687 723 995	416 580 758	102 619 719 484	882 911 704	1 956 841 798	4 752 473 452	658 714	519 271 916	19 382 223 904	77 138 952 905	252 869 709 495

Sources : Balance définitive des comptes du Trésor-2021

Concours financiers de l'Etat au profit des Collectivités Territoriales Décentralisées/ annexe au projet de loi de règlement de l'exercice 2021

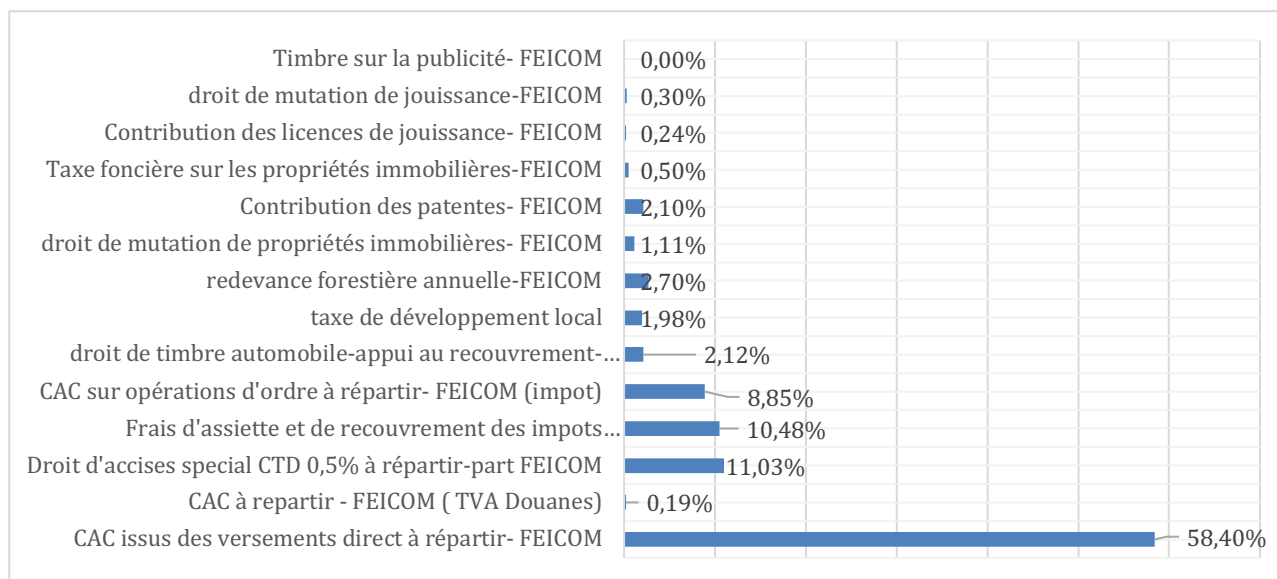
A.1. Présentation des recettes par ordre de grandeur

Tableau 3 : répartition des recettes recouvrées au niveau de l'Etat central et reversées au profit des CTD

COMPTES	LIBELLES	MONTANT
480026	CAC issus des versements direct à répartir- FEICOM	102 619 719 484
480020	CAC à répartir - FEICOM (TVA Douanes)	338 243 657
480037	Droit d'accises spécial CTD 0,5% à répartir-part FEICOM	19 382 223 904
480013	Frais d'assiette et de recouvrement des impôts communaux à répartir	18 410 181 350
480017	CAC sur opérations d'ordre à répartir- FEICOM (impôt)	15 556 933 155
480015	Droit de timbre automobile-appui au recouvrement- FEICOM (90%)	3 720 901 443
480023	Taxe de développement local	3 486 091 260
480030	Redevance forestière annuelle-FEICOM	4 752 473 452
480028	Droit de mutation de propriétés immobilières- FEICOM	1 956 841 798
480024	Contribution des patentes- FEICOM	3 687 723 995
480027	Taxe foncière sur les propriétés immobilières-FEICOM	882 911 704
480025	Contribution des licences de jouissance- FEICOM	416 580 758
480036	Droit de mutation de jouissance-FEICOM	519 271 916
480034	Timbre sur la publicité- FEICOM	658 714
TOTAL		175 730 756 590

Sources : Balance définitive des comptes du Trésor-2021

Graphique 4 : répartition des ressources transférées au profit des CTD par recettes les plus importantes



Éléments d'analyse : le produit des CAC issu des versements directs à répartir par le FEICOM a été la recette la plus importante en 2021 (58,4%) suivie du droit d'accises (11,0%) et des frais d'assiettes (8,8%).

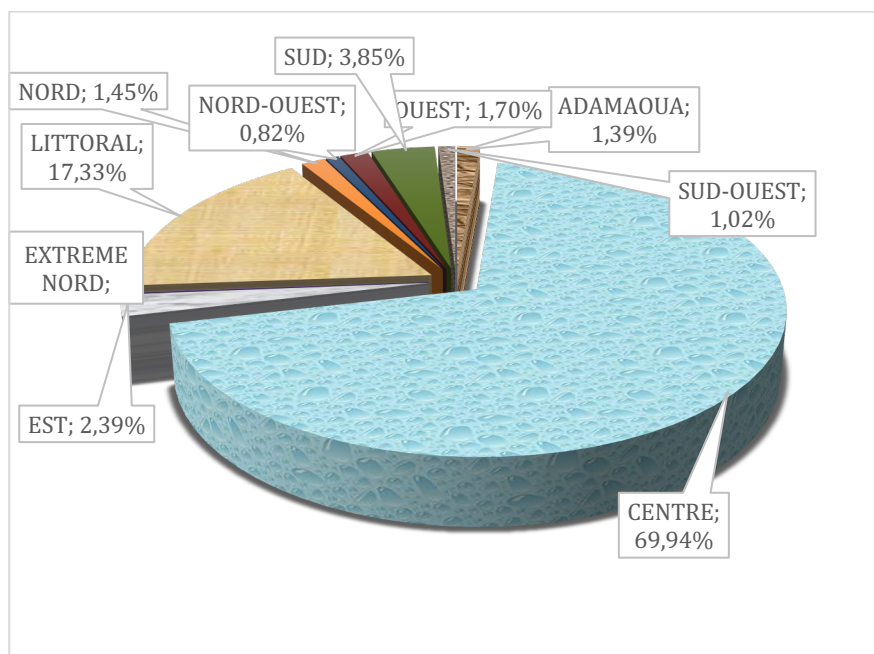
Il convient de préciser que les Collectivités Territoriales Décentralisées partagent les frais d'assiettes, et les CAC (impôts et douanes) avec d'autres administrations.

A.2. Présentation des Régions selon le niveau de recouvrement des recettes

Tableau 4 : répartition des recettes recouvrées au niveau de l'Etat et reversées au profit des CTD

REGIONS FINANCIERES	MONTANT
ADAMAOUA	3 504 718 540
CENTRE <i>Dont services centraux</i>	176 865 502 567 146 546 126 162
EST	6 037 038 171
EXTREME NORD	286 770 761
LITTORAL	43 830 614 896
NORD	3 658 108 238
NORD-OUEST	2 065 679 384
OUEST	4 301 071 441
SUD	9 734 704 098
SUD-OUEST	2 585 501 399
TOTAL	252 869 709 495

Graphique 6 : présentation des ressources transférées au profit des CTD par Circonscriptions financières les plus importantes



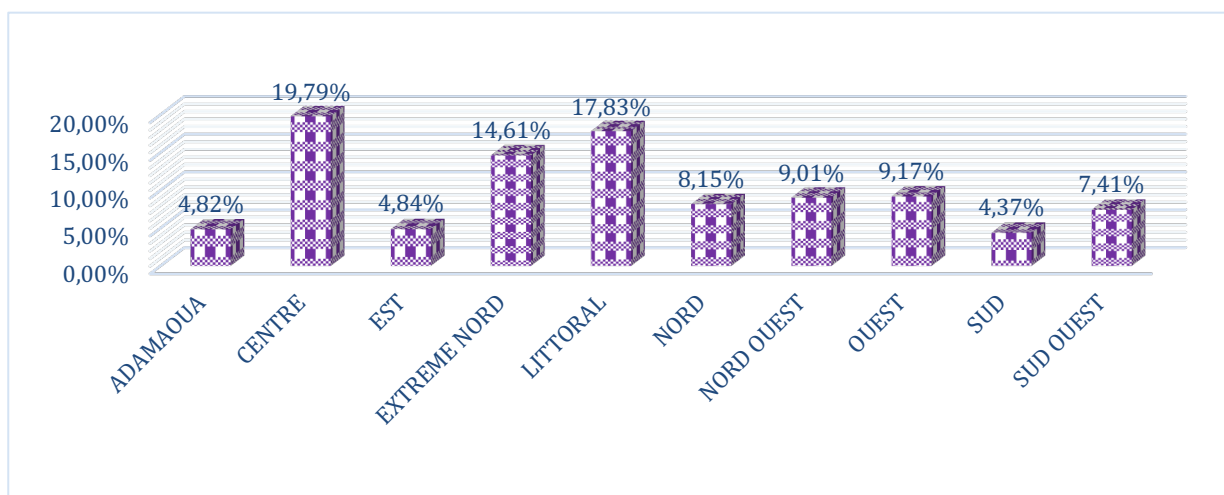
Éléments d'analyse : la Région du Centre a réalisé le plus grand volume de recettes en 2021 avec des recouvrements qui représentent **69,94%** des recettes totales collectées par les services financiers de l'Etat central. Cette performance s'explique par le fait que ladite Région abrite les départements ministériels qui exécutent plus de **70%** des dépenses de l'Etat sur les quelles lesdites ressources sont assises.

B. Impôts communaux soumis à la péréquation et reversés aux CTD par le FEICOM

Au cours de l'exercice 2021, les impôts communaux soumis à la péréquation et reversés aux CTD par le FEICOM s'étaient établis à **F CFA 74 409 975 330** contre **FCFA 64 170 048 728** en 2020 soit une augmentation de **FCFA 10 239 926 602** en valeur absolue et de **15,96%** en valeur relative.

Cette augmentation était expliquée par la reprise progressive de l'activité économique après la période de berne imposée par la crise sanitaire liée à la pandémie COVID-19.

Graphique n°7 : Situation de reversement des impôts soumis à la péréquation aux CTD par Région en 2021



Source : FEICOM 2021

Éléments d'analyse : La Région du Centre avait réalisé la performance la plus importante avec un taux de **19,8%** du volume global des ressources reversées par le FEICOM aux communes. Elle est suivie du Littoral qui avait obtenu un taux de **17,8%**.

Les tableaux suivants illustrent pour les huit (08) dernières années, l'évolution haussière des reversements opérés par le FEICOM au profit des **374 communes** en conformité avec les dispositions du décret n°2011/1731/PM du 18 juillet 2011 organisant les modalités de centralisation, de répartition et de reversement des produits des impôts soumis à péréquation.

Tableau 5 : Impôts communaux soumis à péréquation et reversés aux CTD par le FEICOM de 2014 à 2021-ADAMAOUA

N°	Communes	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
1	BANKIM	244 698 767	274 702 238	253 031 540	272 891 539	285 091 060	265 484 746	236 094 593	227 271 210
2	BANYO	315 069 921	351 768 879	325 688 300	351 273 280	366 997 475	341 768 502	304 021 146	290 591 132
3	BELEL	148 485 148	169 334 343	153 692 969	165 725 591	173 106 081	161 187 233	143 223 307	140 698 247
4	CU NGAOUNDERE	371 570 373	411 271 575	387 469 202	413 109 915	428 044 535	592 542 124	345 718 119	480 802 401
5	DIR	138 472 341	158 368 865	143 354 952	154 572 994	161 451 973	150 333 149	133 558 331	130 343 731
6	DJONHONG	109 316 970	126 439 495	113 252 634	122 098 764	127 517 443	118 728 134	105 415 778	105 631 629
7	GALIM-TGNERE	113 151 409	130 638 764	117 211 613	126 369 692	131 980 424	122 884 744	109 117 014	106 334 857
8	KONTCHA	57 439 430	69 626 049	59 690 147	64 315 828	67 136 123	62 491 831	55 340 395	61 219 161
9	MARTAP	110 413 369	127 640 214	114 384 644	123 319 973	128 793 567	119 916 653	106 474 090	105 218 903
10	MAYO-BALEO	83 916 030	98 621 774	87 026 688	93 806 350	97 952 772	91 193 002	80 897 232	83 580 639
11	MAYO DARLE	105 195 093	121 925 443	108 996 884	117 507 684	122 719 909	114 259 938	101 437 090	100 983 637
12	MBE	88 672 037	103 830 296	91 937 171	99 103 750	103 488 387	96 348 610	85 488 023	96 620 694
13	MEINGANGA	299 853 656	335 104 856	309 977 821	334 324 896	349 286 954	325 273 761	289 333 474	268 656 219
14	NGANHA	136 108 261	139 413 742	125 484 473	135 294 411	141 306 470	131 570 582	116 851 283	115 534 147
15	NGAOUI	133 546 827	125 631 445	112 490 820	121 276 924	126 658 647	117 928 292	104 703 562	108 710 174
16	NGAOUNDAL	175 995 500	218 674 128	200 209 451	215 907 336	225 544 397	210 025 800	186 711 403	174 010 119
17	NGAOUNDERE I	122 529 064	136 867 013	119 954 275	132 249 197	140 357 252	128 625 572	125 054 067	199 274 057
18	NGAOUNDERE II	129 921 850	145 018 987	127 435 840	140 497 402	149 108 854	136 647 266	132 699 094	238 039 860
19	NGAOUNDERE III	55 316 892	62 752 606	51 934 966	57 259 923	60 791 272	55 695 615	55 548 623	71 488 516
20	NYAMBAKA	122 002 624	140 332 128	126 350 308	136 228 472	142 282 533	132 479 638	117 660 748	116 869 287
21	TIBATI	250 474 131	281 027 104	258 994 485	279 324 331	291 813 127	271 745 357	241 669 330	232 467 881
22	TIGNERE	138 125 641	157 989 178	142 996 992	154 186 827	161 048 440	149 957 320	133 223 676	131 376 770
	TOTAL	3 450 275 334	3 886 979 122	3 531 566 175	3 810 645 079	3 982 477 695	3 897 087 869	3 310 240 378	3 585 723 270

Source : FEICOM 2021

Tableau6 : Impôts communaux soumis à péréquation et reversés aux CTD par le FEICOM de 2014 à 2021-CENTRE

No	COMMUNE	2014	2015	2016	2017	2019	2020	2021
23	AFANLOUM	42 175 753	52 910 105	43 930 716	47 314 632	45 945 694	40 606 956	45041111,3
24	AKOEMAN	52 873 068	64 625 221	54 975 473	59 229 662	57 541 800	50 932 661	54666551,12
25	AKONO	62 100 615	74 730 726	64 502 726	69 507 612	67 544 649	59 839 657	62 969 489
26	AKONOLINGA	177 815 352	201 455 179	183 975 797	198 394 555	192 981 768	171 534 619	167 089 549
27	AWAE	83 960 477	98 670 450	87 072 581	93 855 857	91 241 181	80 940 136	82 638 984
28	AYOS	104 735 793	121 422 440	108 522 662	116 996 097	113 762 042	100 993 744	101 332 597
29	BAFIA	201 358 339	227 238 169	208 283 444	224 617 520	218 502 842	194 259 753	188 273 513
30	BATCHENGA	64 447 506	77 300 913	66 925 841	72 121 657	70 088 727	62 105 019	65 081 223
31	BIBEY	51 326 253	62 931 235	53 378 420	57 506 769	55 865 024	49 439 583	53 274 728
32	BIKOK	85 116 143	99 936 073	88 265 781	95 143 076	92 493 945	82 055 657	83 678 852
33	BIYOUHA	46 913 981	58 099 155	48 822 839	52 592 232	51 082 032	45 180 587	49 304 567
34	BOKITO	156 085 874	177 658 241	161 540 559	174 191 535	169 426 572	150 559 993	83 678 852
35	BONDJOCK	61 863 555	74 471 111	64 257 966	69 243 568	67 287 672	59 610 832	62 756 185
36	BOT-MAKAK	87 519 334	102 567 917	90 747 027	97 819 832	95 099 057	84 375 365	85 841 244
37	CA YAOUNDE 1er	347 464 693	384 902 005	347 591 113	383 212 076	372 696 620	357 664 474	55 901 886
38	CA YAOUNDE 2e	300 267 919	332 858 442	299 827 562	330 554 173	321 484 785	308 857 351	105 080 342
39	CA YAOUNDE 3e	315 285 829	349 418 588	315 025 819	347 309 801	337 780 280	324 387 671	239 937 232
40	CA YAOUNDE 4e	564 052 738	623 732 169	566 780 121	624 861 468	607 709 950	581 642 479	158 874 294
41	CA YAOUNDE 5e	329 210 642	364 773 386	329 177 853	362 845 850	352 889 684	338 787 597	52 421 120
42	CA YAOUNDE 6e	332 907 035	368 849 372	332 858 634	366 969 953	356 900 533	342 610 111	105 135 996
43	CA YAOUNDE 7e	144 346 744	160 925 219	142 033 929	156 591 397	152 299 295	147 616 164	174 900 546
44	CU YAOUNDE	3 542 262 640	3 873 692 319	3 693 758 826	3 969 965 842	5 782 337 225	3 265 140 680	174 900 546
45	DEUK	70 913 307	84 381 904	73 601 648	79 323 484	77 097 785	68 346 208	628 497 577
46	DIBANG	63 736 328	76 522 067	66 191 563	71 329 522	69 317 792	61 418 547	538 434 743
47	DZENG	64 770 499	77 654 636	67 256 324	72 481 417	70 438 858	62 416 793	567 034 896
48	EBEBDA	100 199 062	116 454 062	103 838 584	111 942 937	108 844 137	96 614 615	1 041 631 451

No	COMMUNE	2014	2015	2016	2017	2019	2020	2021
49	EDZENDOUAN	50 025 390	61 506 598	52 035 304	56 057 822	54 454 859	48 183 908	592 828 891
50	ELIG-MFOMO	84 769 443	99 556 385	87 907 821	94 756 912	92 118 118	81 721 000	601 459 387
51	ENDOM	80 703 871	95 103 994	83 710 200	90 228 540	87 710 955	77 796 660	242 776 070
52	ESEKA	105 752 184	122 535 536	109 572 067	118 128 188	114 863 834	101 974 828	4 593 538 323
53	ESSE	86 728 148	101 701 453	89 930 144	96 938 582	94 241 395	83 611 663	71 628 719
54	EVODOULA	92 882 810	108 441 703	96 284 703	103 793 848	100 913 171	89 552 519	65 785 895
55	KIIKI	62 124 322	74 756 687	64 527 203	69 534 017	67 570 347	59 862 539	65 249 779
56	KOBDOMBO	70 148 788	83 544 647	72 812 299	78 471 937	76 269 034	67 608 250	95 864 170
57	KON-YAMBETTA	62 636 962	75 318 104	65 056 491	70 105 013	68 126 060	60 357 372	52 686 010
58	LEMBE	58 236 543	70 499 006	60 513 151	65 203 679	63 355 914	56 109 818	82 142 873
59	LOBO	66 978 117	80 072 299	69 538 644	74 940 336	72 831 960	547 721	79 075 495
60	MAKAK	123 214 591	141 659 409	127 601 640	137 578 401	133 793 437	118 830 615	103 052 728
61	MAKENENE	85 963 630	100 864 196	89 140 796	96 087 037	93 412 641	82 873 704	85 094 064
62	MATOMB	70 993 314	84 469 523	73 684 254	79 412 597	77 184 517	68 423 437	89 657 485
63	MBALMAYO	318 841 892	384 564 118	355 852 747	382 671 395	356 294 984	337 627 724	70 412 172
64	MBANJOCK	9 933 794	115 506 468	102 945 213	110 979 173	107 906 169	95 779 406	71 557 602
65	MBANGASSINA	158 906 884	180 747 657	164 453 194	177 333 670	172 484 606	153 283 003	67 893 233
66	MBANKOMO	97 049 133	113 004 431	100 586 346	108 434 441	105 429 546	93 574 110	61 283 111
67	MENGANG	60 678 256	73 173 038	63 034 171	67 923 343	66 002 785	58 466 710	67 067 638
68	MENGUEME	59 184 781	71 537 464	61 492 188	66 259 859	64 383 826	57 025 115	115 005 982
69	MESSONDO	78 777 762	92 994 624	81 721 533	88 083 175	85 623 012	75 937 462	84 109 922
70	MFOU	164 609 256	191 787 225	214 846 168	216 389 987	162 938 250	141 924 728	74 483 939
71	MINTA	70 679 208	84 125 534	73 359 947	79 062 739	76 844 021	68 120 243	347 580 974
72	MONATELE	146 321 977	166 965 357	151 459 542	163 316 183	158 842 315	141 135 283	98 639 549
73	NANGA-EBOKO	125 226 634	143 862 891	129 679 034	139 819 482	135 974 534	120 772 761	148 521 976
74	NDIKINIMEKI	88 624 624	103 778 373	91 888 218	99 050 941	96 297 215	85 442 258	94 027 507
75	NGAMBE-TIKAR	73 888 405	87 640 069	76 673 375	82 637 247	80 322 855	71 217 956	62 299 066

No	COMMUNE	2014	2015	2016	2017	2019	2020	2021
76	NGOG-MAPUBI	63 955 606	76 762 211	66 417 965	71 573 763	69 555 499	61 630 208	60 565 914
77	NGOMEZAP	87 756 394	102 827 532	90 991 789	98 083 878	95 356 034	84 604 189	78 389 780
78	NGORO	78 045 840	92 193 664	81 060 684	87 370 254	84 929 172	75 319 634	136 300 286
79	NGOUMOU	78 137 699	92 293 663	81 060 684	87 370 254	84 929 172	75 319 634	71 032 585
80	NGUIBASSAL	50 763 237	62 314 650	52 797 118	56 879 662	55 254 703	48 896 125	134 343 505
81	NITOUKOU	51 195 873	62 788 448	53 243 803	57 361 545	55 723 686	49 313 730	116 355 053
82	NKOLAFAMBA	79 829 713	94 146 666	82 807 651	89 254 874	86 763 349	76 952 870	86 430 055
83	NKOLMETET	77 319 846	91 397 993	80 216 266	86 459 299	84 042 602	74 530 190	73 734 439
84	NKOTENG	95 543 803	111 355 878	99 032 125	106 757 754	103 797 742	92 121 074	66 095 841
85	NSEM	55 184 400	67 156 465	57 361 876	61 804 101	60 047 332	53 163 702	84 551 935
86	NTUI	112 792 856	130 246 097	116 841 416	125 970 324	122 496 066	108 770 917	78 919 951
87	OBALA	270 766 437	303 250 124	279 945 871	301 926 579	293 742 629	261 256 708	86 286 024
88	OKOLA	173 887 158	193 789 346	176 673 196	190 402 232	183 600 246	165 248 036	57 743 486
89	OLANGUINA	51 106 974	62 691 091	53 152 018	57 262 527	55 627 321	49 227 919	53 153 307
90	OMBESSA	112 858 048	130 317 491	116 908 725	126 042 938	122 566 733	108 833 843	80 445 790
91	SA'A	194 581 393	219 816 433	201 286 391	217 069 134	211 156 498	187 718 232	82 073 267
92	SOA	127 520 187	146 374 663	132 047 078	142 374 118	138 460 790	122 986 639	94 536 794
93	YOKO	73 423 176	87 130 576	76 193 036	82 119 058	79 818 534	70 768 887	73 157 528
TOTAL		11 842 258 838	13 544 750 884	12 371 487 893	13 365 203 362	14 852 718 417	11 516 360 582	14 726 216 177

Source : FEICOM 2021

Tableau 9: Impôts communaux soumis à péréquation et reversés aux CTD par le FEICOM de 2014 à 2021-EST

No	Communes	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
94	ABONG-MBANG	122 829 368	141 237 538	127 203 936	137 149 327	143 244 797	133 375 846	118 458 774	117 613 191
95	ANGOSSAS	77 204 278	91 271 433	80 096 944	86 330 577	90 140 831	83 917 326	74 418 639	76 559 760
96	ATOK	64 542 330	77 404 758	67 023 743	72 227 274	75 403 330	70 191 515	62 196 549	65 166 544
97	BATOURI	235 438 626	264 561 037	243 470 635	262 577 281	274 312 994	255 446 563	227 156 136	218 938 938
98	BELABO	128 601 770	147 559 156	133 163 792	143 578 820	149 963 413	139 633 248	124 030 651	122 807 194
99	BERTOUA 1er	93 849 657	105 242 427	90 930 464	100 251 306	106 406 481	97 506 389	95 396 125	144 748 019
100	BERTOUA 2ème	82 983 966	93 260 902	79 934 289	88 128 348	93 543 641	85 716 347	84 159 699	124 089 884
101	BETARE-OYA	158 886 140	180 724 941	164 431 778	177 310 564	185 212 007	172 462 119	153 262 982	150 057 053
102	CU BERTOUA	212 113 321	237 360 044	220 888 217	235 679 586	244 338 282	506 115 969	198 342 554	281 395 652
103	DIANG	83 684 895	98 368 649	86 788 049	93 548 905	97 683 752	90 942 446	80 674 127	82 391 016
104	DIMAKO	75 088 522	88 954 369	77 912 468	83 973 976	87 678 257	81 623 802	72 376 379	74 656 003
105	DOUMANTANG	60 456 014	72 929 649	62 804 708	67 675 800	70 647 185	65 761 869	58 252 187	61 489 681
106	DOUME	91 490 085	106 916 467	94 846 744	102 242 587	106 768 370	99 403 429	88 208 175	89 414 122
107	GARI-GOMBO	84 227 170	98 962 517	87 374 935	94 152 907	98 314 917	91 530 282	81 197 564	82 878 953
108	GAROUA-BOULAI	159 523 237	181 422 655	165 089 568	178 020 185	185 953 537	173 152 746	153 877 948	150 630 313
109	KENTZOU	84 727 958	99 510 954	87 864 990	94 710 703	98 897 791	92 073 147	81 680 956	83 329 561
110	KETTE	129 123 303	148 130 308	133 702 264	144 159 722	150 570 435	140 198 598	124 534 066	123 276 468
111	LOMIE	93 039 862	108 613 698	96 446 857	103 968 778	108 572 186	101 083 420	89 704 115	90 808 609
112	MANDJOU	87 543 042	102 593 882	90 771 504	97 846 236	102 174 324	95 124 755	84 398 248	85 862 573
113	MBANG	112 748 408	130 197 419	116 795 523	125 920 816	131 511 364	122 447 880	108 728 013	108 542 348
114	MBOMA	60 941 986	73 461 859	63 306 464	68 217 092	71 212 819	66 288 670	58 721 277	61 926 957
115	MESSAMENA	114 378 191	131 982 270	118 478 242	127 736 125	133 408 302	124 214 603	110 301 181	110 008 827
116	MESSOK	70 107 305	83 499 215	72 769 467	78 425 731	81 880 518	76 224 063	67 568 204	70 173 905
117	MINDOUROU	67 790 048	80 961 480	70 376 945	75 844 690	79 183 416	73 712 108	65 331 444	68 088 838
118	MOLOUNDOU	90 734 456	106 088 943	94 066 574	101 400 942	105 888 877	98 584 312	87 478 797	88 734 206
119	NDELELE	144 301 148	131 897 896	118 398 697	127 650 311	133 318 629	124 131 083	110 226 813	109 939 502

No	Communes	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
120	NGOURA	139 079 806	159 034 129	143 982 147	155 249 609	162 159 013	150 991 655	134 144 694	132 235 327
121	NGOYLA	49 989 831	61 467 658	51 998 591	56 018 216	58 465 384	54 416 313	48 149 587	52 072 215
122	NGUELEBOK	67 730 781	80 896 576	70 315 755	75 778 680	79 114 435	73 647 863	65 274 239	68 035 514
123	NGUELEMENDOUKA	99 396 024	115 574 617	103 009 462	111 048 483	115 970 254	107 973 627	95 839 471	96 527 880
124	OULI	59 620 378	72 014 506	61 941 932	66 745 042	69 674 572	64 856 021	57 445 581	60 737 775
125	SALAPOUMBE	87 966 785	103 057 939	912 099 011	98 318 217	102 667 531	95 584 101	84 807 271	86 243 857
126	SOMALOMO	51 406 262	63 018 855	53 461 026	57 595 884	60 113 996	55 951 754	49 516 811	53 346 720
127	YOKADOUMA	226 415 543	254 679 450	234 154 489	235 527 070	263 810 848	245 665 360	218 446 502	210 819 973
TOTAL		3 567 960 496	4 092 858 196	4 475 900 210	3 925 009 790	4 118 206 488	4 109 949 229	3 414 305 759	3 603 547 380

Source : FEICOM 2021

Tableau 10 : Impôts communaux soumis à péréquation et reversés aux CTD par le FEICOM de 2014 à 2021-EXTREME-NORD

No	Communes	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
128	BALANGOUA	18 622 079	210 661 767	192 655 572	207 758 249	217 028 860	202 094 831	179 649 308	174 653 917
129	BOGO	319 070 304	356 149 878	329 818 613	355 729 042	371 653 604	346 104 806	307 882 561	294 190 675
130	BOURRHA	299 376 535	334 585 627	309 488 303	333 796 806	348 735 119	324 759 806	288 875 825	276 472 937
131	DARAK	107 704 963	124 674 115	11 588 273	120 303 260	125 641 197	116 680 687	103 859 771	104 004 259
132	CU MAROUA	649 445 743	714 335 821	677 758 984	722 306 137	748 177 401	929 805 240	602 539 877	883 213 435
133	DARGALA	135 088 316	154 662 865	139 361 015	150 803 751	157 513 235	146 664 795	130 291 862	128 643 786
134	DATCHEKA	130 356 012	149 480 306	134 975 011	145 532 756	152 005 211	141 534 883	125 723 953	124 385 661
135	DZIGUILO	166 095 716	188 620 475	171 875 515	185 340 832	193 603 378	180 277 448	160 222 107	156 544 228
136	FOTOKOL	146 203 449	166 835 553	151 337 163	163 184 160	170 450 365	158 713 825	141 020 870	138 645 176
137	GAZAWA	118 058 542	136 012 791	122 278 128	131 835 423	137 691 939	128 204 178	113 853 682	113 320 405
138	GOBO	194 285 070	219 491 915	200 980 441	216 739 078	226 413 541	210 835 277	187 432 201	181 908 993
139	GOULFEY	209 095 371	235 711 348	216 271 771	233 235 286	243 651 548	226 889 944	201 728 012	195 235 294
140	GUEME	160 427 028	182 412 437	166 022 711	179 026 857	187 055 476	174 132 473	154 750 341	151 443 547
141	GUERE	150 455 706	171 492 392	155 727 529	167 920 467	175 399 655	163 323 359	145 125 410	142 471 356
142	GUIDIGUS	166 172 762	188 704 850	171 955 064	185 426 646	193 693 052	180 360 963	160 296 475	156 613 552
143	HILE-ALIFA	91 478 230	106 903 485	94 834 506	102 229 382	106 754 574	99 390 582	88 196 734	89 403 455
144	HINA	166 537 240	189 104 007	172 331 379	185 832 614	194 117 275	180 756 068	160 648 293	156 941 510
145	KAELE	349 514 688	389 490 903	361 251 810	289 639 012	407 088 438	379 107 326	337 269 347	321 584 517
146	KAI-KAI	200 943 482	226 783 845	207 855 115	224 155 439	234 163 399	218 053 131	193 859 310	187 900 231
147	KALFOU	114 526 355	132 144 529	118 631 217	127 901 154	133 580 753	124 375 213	110 444 196	110 142 143
148	KAR-HAY	164 190 348	16 533 822	169 908 264	183 218 571	191 385 683	178 211 990	158 382 930	154 829 781
149	KOLOFATA	267 589 838	299 771 289	276 666 098	298 388 378	311 734 448	290 299 131	258 190 459	247 868 582
150	KOUSSERI	336 897 189	375 672 907	348 224 504	375 585 221	392 402 674	365 429 701	325 090 163	310 231 299
151	KOZA	277 128 525	310 217 537	286 514 595	309 012 887	322 836 717	300 639 261	267 397 785	256 451 488
152	LOGONE-BIRNI	192 714 551	217 771 967	199 358 913	214 989 780	224 585 580	209 132 801	185 916 239	180 495 838
153	MAGA	306 065 583	323 176 160	298 825 982	322 294 347	336 715 418	313 565 227	278 907 658	270 981 754

No	Communes	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
154	MAKARY	347 555 981	387 345 836	359 229 487	387 457 342	404 808 662	376 984 052	335 378 686	317 123 194
155	MAROUA 1er	185 212 850	205 987 998	183 390 819	202 186 112	214 562 515	196 641 908	189 876 620	332 782 235
156	MAROUA 2ème	156 411 744	174 229 213	154 243 844	170 052 434	180 467 675	165 390 672	160 092 823	263 692 696
157	MAROUA 3ème	294 190 893	146 989 272	129 244 089	142 490 944	151 224 067	138 586 062	134 546 853	216 726 512
158	MERI	186 613 227	328 903 310	304 131 136	328 017 521	324 695 954	319 135 214	283 867 430	259 933 922
159	MINDIF	211 090 130	211 090 130	193 059 423	208 193 923	217 484 126	202 518 845	180 026 868	179 968 660
160	MOGODE	354 432 710	413 508 513	383 895 092	414 066 471	432 614 351	402 880 953	358 438 475	332 791 291
161	MOKOLO	754 797 777	833 334 783	779 698 216	841 056 865	878 805 647	818 442 406	728 473 443	686 258 019
162	MORA	569 603 821	630 520 489	5 884 489 289	634 781 647	663 254 646	617 668 406	549 712 879	519 620 599
163	MOULVOUDAYE	280 957 040	314 410 315	290 467 455	313 277 212	327 292 800	304 789 445	271 093 301	259 896 383
164	MOUTOUROUA	155 994 012	17 755 640	161 455 715	174 089 216	181 845 799	169 326 994	150 471 323	147 454 720
165	MOZOGO	255 319 039	286 332 978	263 996 751	284 720 750	297 452 211	276 997 335	246 345 930	236 827 327
166	NDOUKOULA	131 973 945	151 252 176	136 645 492	147 334 862	153 888 357	143 288 754	127 258 679	125 841 474
167	PETTE	146 890 922	167 588 433	152 046 963	163 949 890	171 250 528	159 459 059	141 684 461	139 263 766
168	ROUA	207 741 169	234 228 298	214 873 583	231 726 929	242 075 363	225 421 959	200 420 851	194 016 783
169	TCHATI-BALLI	131 890 973	151 161 310	136 559 826	147 242 446	153 791 784	143 198 812	127 205 590	125 766 817
170	TOKOMBERE	307 294 364	343 253 515	317 660 201	342 612 607	357 947 347	333 339 640	296 515 704	283 594 696
171	TOULOUM	151 881 028	173 053 325	157 199 145	169 508 035	177 058 613	164 868 434	146 501 218	143 753 860
172	WAZA	81 367 638	95 830 915	84 395 527	90 967 866	94 986 647	88 430 493	78 437 367	80 305 950
173	WINA	127 857 995	146 744 614	132 395 861	142 750 381	149 097 719	138 826 983	123 312 715	122 137 948
174	YAGOUA	309 436 790	345 599 784	319 872 211	344 998 915	360 440 963	335 662 077	298 583 705	285 522 448
175	ZINA	112 656 547	130 096 819	116 700 678	125 818 500	131 404 443	122 348 302	108 639 344	108 459 693
	TOTAL	10 899 214 220	12 010 620 257	16 542 147 279	12 139 486 403	12 770 528 757	12 133 549 751	10 604 439 634	10 870 316 810

Source : FEICOM 2021

Tableau 11 : Impôts communaux soumis à péréquation et reversés aux CTD par le FEICOM de 2014 à 2021-LITTORAL

No	Communes	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
176	BARE	85 729 534	100 607 827	88 899 095	95 726 293	100 063 551	93 158 877	82 647 739	46 419 602
177	BONALEA	152 051 350	238 171 119	217 970 682	234 128 159	242 443 931	214 577 823	207 761 157	227 730 349
178	CA DOUALA 1er	282 883 477	313 688 736	282 234 353	311 158 183	330 185 311	302 621 438	290 879 756	584 481 733
179	CA DOUALA 2eme	325 139 189	360 283 821	324 997 506	358 303 292	380 207 755	348 471 870	334 577 228	1 394 189 823
180	CA DOUALA 3ème	751 026 491	829 906 858	755 999 205	833 469 908	884 374 477	810 589 679	774 995 754	561 804 271
181	CA DOUALA 4ème	313 211 380	347 131 107	312 926 459	344 995 319	366 087 576	335 529 353	322 242 442	1 180 839 504
182	CA DOUALA 5ème	638 809 269	706 165 690	642 434 389	708 268 059	751 531 379	688 826 068	658 949 694	46 114 409
183	CA DOUALA 6ème	41 970 712	48 035 864	38 428 514	42 369 459	44 992 023	41 214 069	41 747 076	4 711 533 441
184	CU DOUALA	11 839 598 082	13 061 132 533	11 432 011 071	11 692 820 630	11 815 297 341	10 954 099 887	3 351 123 207	1 070 581 998
185	CU EDEA	334 046 033	337 393 709	313 937 281	335 357 061	346 223 475	310 383 972	264 553 132	181 547 288
186	CU NKONSAMBA	231 599 339	258 612 433	241 244 795	257 361 981	266 787 608	250 530 996	216 352 187	86 345 651
187	DIBAMBA	52 733 796	64 472 697	54 831 678	59 074 535	61 659 141	57 390 827	50 798 228	260 499 569
188	DIBOMBARI	222 285 375	236 366 279	216 135 029	231 944 636	239 509 657	209 425 946	206 848 797	296 147 820
189	DIZANGUE	87 510 444	236 187 794	215 966 759	231 763 106	239 509 657	209 425 946	206 848 797	56 145 556
190	EBONE	79 139 278	93 390 536	82 094 791	88 485 842	92 393 014	86 014 903	76 286 418	232 450 832
191	EDEA 1er	107 575 323	120 377 625	104 820 958	115 565 164	122 654 968	112 399 706	109 590 110	230 362 209
192	EDEA 2ème	50 904 675	57 887 284	47 469 764	52 337 169	55 568 076	50 908 051	50 985 865	76 351 381
193	LOUM	154 542 021	175 967 501	159 946 568	172 471 942	180 155 800	167 753 008	149 069 773	68 527 873
194	MANJO	138 312 328	158 193 626	143 189 740	154 394 763	161 265 726	150 159 689	133 403 874	145 399 509
195	MASSOK	204 563 409	106 910 718	94 596 206	101 600 773	105 251 527	93 568 479	89 730 935	127 554 999
196	MBANGA	141 823 771	162 039 168	146 815 234	158 305 930	165 352 769	153 966 167	136 793 338	105 609 990
197	MELONG	1 977 224 326	223 256 330	204 526 450	220 567 731	230 414 357	214 561 451	190 750 158	137 283 071
198	MOMBO	148 462 666	137 910 187	123 655 775	132 698 396	137 174 313	120 304 011	118 088 897	178 337 905
199	MOUANKO	64 029 687	76 843 341	66 494 453	71 656 278	74 806 656	69 635 803	61 701 716	135 585 139
200	NDOBIAN	48 730 452	60 088 455	50 698 308	54 615 477	56 999 566	53 051 122	46 933 955	63 999 484
201	NDOM	67 520 391	80 666 169	70 098 532	75 544 340	78 869 558	73 419 796	65 071 156	51 805 847

No	Communes	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
202	NGAMBE	55 282 187	67 263 556	57 462 840	61 913 019	64 625 264	60 153 334	53 258 092	67 281 631
203	NGWEI	51 195 871	106 219 494	93 944 534	100 897 753	104 516 865	92 884 277	89 121 690	56 645 763
204	NKONDJOCK	88 523 876	103 668 037	91 784 195	98 938 724	103 315 939	96 187 999	85 345 008	86 745 128
206	NKONGSAMBA 2ème	77 031 679	86 697 355	73 910 520	81 487 322	86 497 304	79 257 692	78 004 319	112 773 237
207	NKONGSAMBA 3ème	53 400 653	60 639 584	49 995 715	55 121 957	58 522 824	53 616 362	53 567 005	67 845 313
205	NKONSAMBA 1er	93 937 062	105 338 806	91 018 918	100 348 822	106 509 949	97 601 227	95 486 511	144 914 193
208	NYANON	73 971 377	87 730 935	76 759 040	82 729 662	86 377 990	80 412 794	71 298 045	122 409 339
209	PENJA	131 087 933	150 281 868	135 730 704	146 347 992	152 109	142 328 300	126 430 449	104 575 913
210	POUMA	229 546 533	134 270 869	120 390 763	129 427 810	88 040 399	120 650 689	113 846 178	123 938 048
211	YABASSI	75 399 661	89 295 113	78 233 715	84 320 532	88 040 399	120 650 689	113 846 178	74 935 966
212	YINGUI	43 707 751	54 587 866	45 512 473	49 021 023	51 153 541	47 606 409	42 085 736	46 419 602
	TOTAL	19 514 509 395	19 637 682 905	17 347 169 028	18 125 541 059	18 367 533 813	17 163 340 728	9 161 022 620	13 266 133 386

Source : FEICOM 2021

Tableau 12 : Impôts communaux soumis à péréquation et reversés aux CTD par le FEICOM de 2014 à 2021-NORD

No	Communes	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
213	BASCHEO	116 126 508	133 896 930	120 283 342	129 683 456	135 443 201	126 109 810	111 988 762	111 581 960
214	BEKA	130 504 175	149 642 564	135 127 986	145 697 783	152 177 660	141 695 494	125 866 967	124 518 978
215	BIBEMI	431 558 065	479 340 325	445 959 902	481 021 671	502 580 390	468 044 011	416 462 649	395 407 106
216	CU GAROUA	528 548 502	582 479 473	551 460 514	587 781 905	608 894 886	780 275 801	490 802 582	716 845 457
217	DEMBO	82 858 151	97 463 243	85 934 450	92 628 048	97 756 180	91 009 903	80 734 195	82 447 009
218	FIGUIL	333 567 723	351 060 653	324 550 534	349 333 387	363 347 665	329 888 807	306 326 796	313 118 247
219	GAROUA 1er	168 946 953	188 051 702	166 929 586	184 038 089	195 306 894	178 992 259	173 055 730	287 524 962
220	GAROUA 2ème	166 301 613	18 513 406	164 252 480	181 086 660	192 175 333	176 121 879	170 320 134	282 495 574
221	GAROUA 3ème	66 050 925	74 588 951	62 797 901	69 235 987	73 498 254	67 342 799	66 648 902	91 896 340
222	GASCHIGA	147 356 151	168 097 927	152 527 302	164 468 078	171 792 021	159 963 378	142 133 531	139 682 379
223	GUIDER	699 174 694	772 419 427	722 268 536	779 102 018	814 054 812	758 145 858	674 782 633	636 208 402
224	LAGDO	514 046 890	579 614 912	540 094 372	581 963 787	606 673 134	557 734 298	507 351 808	497 559 325
225	MANDINGRING	206 813 672	233 212 556	213 915 964	230 693 855	240 995 832	224 416 536	199 525 577	193 182 223
226	MAYO-HOURNA	100 427 232	116 703 941	104 074 165	112 197 080	177 170 498	109 091 481	96 834 859	97 455 761
227	MAYO-OULO	332 689 378	371 064 744	343 880 027	370 898 423	387 505 121	360 868 352	321 028 528	306 445 114
228	NONG	311 448 834	347 803 264	321 949 606	347 239 995	362 782 820	337 843 172	300 525 853	287 332 885
229	PITOA	264 205 811	296 065 287	273 172 161	294 619 136	307 795 710	286 630 777	254 923 990	244 823 637
230	POLI	149 134 099	170 045 039	154 362 997	166 448 415	173 861 408	161 890 710	143 849 714	141 282 173
231	REY-BOUBA	381 185 855	424 175 434	393 951 634	424 915 417	443 951 155	413 439 513	367 840 303	350 082 217
232	TCHOLLIRE	177 030 092	200 595 206	183 165 034	197 519 905	206 330 121	192 130 532	170 776 638	166 382 973
233	TOUBORO	494 304 789	548 057 108	510 744 595	550 911 068	575 612 577	536 062 731	477 029 635	451 866 569
234	TOUROUA	157 407 480	179 105 592	162 905 092	175 663 583	183 490 964	170 859 223	151 835 689	148 726 556
TOTAL		5 959 687 592	6 481 997 684	6 134 308 180	6 617 147 746	6 973 196 636	6 628 557 324	5 750 645 475	6 066 865 846

Source : FEICOM 2021

Tableau 13 : Impôts communaux soumis à péréquation et reversés aux CTD par le FEICOM de 2014 à 2021-NORD-OUEST

No	Communes	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
235	AKO	89 320 988	104 540 991	92 607 198	99 826 574	104 243 716	113 958 646	150 906 089	147 860 003
236	ANDEK	89 320 988	104 540 991	92 607 198	99 826 574	104 243 716	113 958 646	86 114 431	87 462 366
237	BABESSI	182 695 817	206 799 996	189 014 777	203 830 580	212 924 573	174 753 722	176 245 542	171 480 990
238	BAFUT	208 541 245	235 104 498	215 699 646	232 618 080	243 006 590	219 779 502	201 193 135	194 736 693
239	BALI	126 889 014	145 683 439	131 395 409	141 671 097	147 969 903	158 342 553	122 377 395	121 266 059
240	BALIKUMBAT	239 972 390	269 526 170	248 151 653	267 627 142	279 589 938	231 878 643	231 532 405	223 018 420
241	BAMENDA CC	635 480 207	699 104 332	663 169 519	706 766 469	732 088 077	836 537 122	589 632 459	863 995 313
242	BAMENDA I	67 301 125	75 967 540	64 063 116	70 630 850	74 978 246	68 699 357	67 941 760	94 273 257
243	BAMENDA II	239 804 624	266 185 976	238 638 175	263 094 685	279 188 428	255 877 839	246 331 057	422 241 422
244	BAMENDA III	157 906 453	175 877 420	155 756 505	171 720 097	182 237 117	167 012 537	161 638 531	266 534 478
245	BATIBO	169 097 482	191 907 845	174 974 780	188 684 300	197 097 197	183 531 423	163 119 597	159 245 217
246	BELO	157 653 429	179 374 944	163 159 032	175 937 531	183 777 230	171 125 837	152 073 094	148 947 862
247	BENAKUMA	185 739 071	210 132 803	192 156 873	207 220 257	216 466 677	201 571 240	179 183 078	174 219 306
248	ELAK-OKU	296 816 328	331 778 543	306 841 845	330 941 819	345 751 750	321 981 237	286 401 660	274 166 564
249	FONFUKA	89 738 806	104 998 563	93 038 586	100 291 953	104 730 020	97 505 006	86 517 734	87 838 319
250	FUNDONG	172 688 937	195 841 009	178 682 882	192 684 582	201 277 364	187 424 632	166 586 288	162 476 805
251	FARU-AWA	78 356 980	925 338 808	81 287 086	87 614 495	91 482 484	85 166 878	75 531 298	77 596 960
252	JAKIRI	176 218 162	199 706 028	182 326 734	196 615 551	205 385 097	191 250 385	169 992 913	165 652 399
253	KUMBO	284 249 204	318 015 716	293 866 549	316 944 136	331 124 619	308 358 221	274 271 102	262 858 674
254	MBENGWI	130 492 324	149 629 583	135 115 747	145 684 580	152 163 866	141 682 644	125 855 527	124 508 313
255	MBIAME	97 001 720	112 952 507	100 537 395	108 381 630	113 183 474	105 378 154	93 528 345	94 373 488
256	MISAJE	103 971 275	120 585 182	107 733 314	116 144 552	121 295 480	112 933 292	100 255 785	100 644 687
257	NDOP	243 131 211	272 985 536	251 413 070	271 145 540	283 266 551	263 785 482	234 581 491	225 860 723
258	NDU	256 027 255	287 108 579	264 727 968	285 509 585	298 276 520	277 765 053	247 029 543	237 464 577
259	NJIKWA	86 171 058	101 091 359	89 354 961	96 318 076	100 577 450	93 637 496	83 073 925	84 628 062

	Communes	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
260	NJINIKOM	97 511 398	113 510 682	101 063 627	108 949 326	113 776 700	105 930 655	94 020 317	94 832 095
261	NKAMBE	223 659 723	251 661 429	231 309 163	249 457 548	260 603 293	242 677 997	215 786 417	208 340 290
262	NKOR	153 632 306	174 971 229	159 007 302	171 458 669	179 096 963	166 766 857	148 191 658	208 340 290
263	NKUM	167 438 065	190 090 545	173 261 464	186 835 986	195 165 765	181 732 582	161 517 827	157 752 074
264	NWA	244 171 310	274 124 597	252 486 952	272 304 036	284 477 144	264 912 971	235 585 457	226 796 602
265	SANTA	227 686 774	256 071 633	235 467 009	253 943 011	265 290 461	247 043 400	219 673 574	211 963 826
266	TUBAH	180 722 297	204 638 707	186 977 158	201 632 406	210 627 552	196 132 954	174 340 579	169 705 216
267	WIDIKUM- BOFFE	120 301 722	138 469 393	124 594 163	134 333 948	140 302 817	130 635 826	116 018 933	115 338 816
268	WUM	152 743 333	173 997 674	158 089 455	170 468 500	178 062 267	165 803 191	147 333 567	144 529 761
269	ZHOA	210 722 194	237 492 953	217 951 430	235 047 293	245 545 040	228 653 452	203 298 320	196 699 109
	TOTAL	6 343 175 215	7 999 807 200	6 546 527 741	7 062 161 458	7 379 274 085	7 014 185 432	6 187 680 833	6 707 649 034

Source : FEICOM 2021

Tableau 14 : Impôts communaux soumis à péréquation et reversés aux CTD par le FEICOM de 2014 à 2021-OUEST

N°	COMMUNES	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
270	BABADJOU	146 310 127	166 952 377	151 447 303	163 302 981	170 574 528	158 829 466	141 123 842	138 741 164
271	BAFANG	122 814 552	141 221 311	127 188 609	137 132 824	143 227 553	133 359 786	118 444 473	117 599 859
272	BAFOUSSAM 1er	144 725 124	161 342 124	142 416 883	157 013 558	166 633 017	152 709 864	148 007 455	241 473 786
273	BAFOUSSAM 2em	170 108 643	189 332 693	168 105 229	185 334 201	196 682 108	180 252 775	174 257 060	289 733 601
274	BAFOUSSAM 3em	126 465 540	141 207 738	123 938 024	136 641 163	145 017 263	132 896 925	129 124 858	206 758 190
275	BAHAM	95 197 103	110 976 193	98 674 166	106 371 589	111 083 045	103 421 913	91 786 418	131 268 693
276	BAKOU	52 452 289	64 164 405	54 541 027	58 760 981	61 331 485	57 085 668	50 526 498	56 259 841
277	BAMENDJOU	138 427 894	158 320 187	143 309 062	154 523 484	161 400 263	150 284 263	133 515 427	127 682 499
278	BANA	67 265 552	80 387 082	69 835 416	75 260 492	78 572 944	73 143 544	64 825 170	70 899 768
279	BANDJA	128 536 580	147 487 761	133 096 484	143 327 980	149 887 537	139 562 578	123 967 724	119 921 974
280	BANGANTE	225 328 030	253 488 468	23 303 157	251 315 764	26 255 070	227 351 528	217 396 770	205 376 238
281	BANGOU	83 661 191	98 342 689	86 763 573	93 522 500	97 656 159	126 598 756	80 651 245	85 766 701
282	BANGOURAIN	128 376 564	147 312 521	132 931 271	143 327 980	149 701 291	128 126 540	123 813 268	127 077 131
283	BANKA	114 253 737	131 845 972	118 349 745	127 597 501	133 263 445	127 636 843	110 181 048	108 485 543
284	BANWA	71 529 662	85 056 902	74 238 021	80 010 000	83 536 029	88 526 955	68 941 151	74 076 212
285	BASSAMBA	4 521 900	56 242 909	47 072 811	50 704 310	52 912 521	55 871 578	43 544 492	50 964 146
286	BATCHAM	285 250 780	319 112 588	294 900 657	318 059 726	332 290 374	248 986 503	275 237 884	253 900 481
287	BATIE	69 304 263	82 619 768	71 940 344	77 531 278	80 945 844	129 744 579	66 793 061	68 340 227
288	BAYANGAM	76 579 033	90 586 698	79 451 391	8 563 157	89 413 096	81 407 232	73 815 113	85 623 635
289	BAZOU	81 068 350	95 503 151	84 086 519	90 634 510	94 638 300	86 975 322	78 148 477	79 493 945
290	CU BAFUSSAM	595 681 862	655 698 345	621 593 137	662 482 236	686 237 456	980 309 332	552 849 492	769 850 499
291	DEMDENG	69 437 613	82 765 802	72 078 021	77 679 802	81 101 050	200 874 067	66 921 776	70 107 870
292	DSCHANG	337 309 079	37 613 988	348 649 771	2 376 043 998	392 882 085	298 406 691	325 487 745	298 244 442
293	FOKOUÉ	65 256 470	78 186 846	67 761 081	73 022 711	76 234 538	139 488 285	62 885 882	78 359 493
294	FONGO-TONGO	925 654 639	108 191 824	96 049 124	103 539 706	108 123 819	93 764 980	89 332 276	89 198 050
295	FOUMBAN	351 900 099	392 103 278	363 714 698	392 295 965	409 864 869	316 396 312	339 571 894	311 771 368

N°	COMMUNES	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
296	FOUMBOT	263 527 229	295 322 141	272 471 537	29 863 307	307 005 893	308 153 891	254 268 980	248 289 876
297	GALIM	188 047 441	212 660 800	194 540 217	209 791 395	219 153 432	223 084 855	181 411 256	179 778 418
298	KEKEM	130 347 123	149 470 570	13 965 833	145 522 854	151 994 866	156 058 380	125 715 371	127 039 498
299	KOUAPTAMO	181 403 842	205 385 097	187 680 841	202 391 536	211 420 816	184 011 971	174 998 449	167 963 117
300	KOUTABA	182 586 176	206 679 926	188 901 576	203 708 460	212 796 958	197 855 642	176 139 711	171 327 794
301	MAGBA	142 454 943	162 730 393	147 466 907	159 008 947	166 087 402	164 758 330	137 402 583	137 123 612
302	MALANTOUEN	170 585 034	193 536 929	176 510 643	190 341 183	198 828 585	178 058 754	164 555 471	159 286 010
303	MASSANGAM	151 664 710	172 816 426	156 975 802	169 267 096	176 806 836	169 399 458	146 292 415	144 432 052
304	MBOUDA	394 396 004	438 642 466	407 590 840	439 629 325	459 326 711	366 622 199	380 591 546	350 770 993
305	NJIMON	107 947 950	124 940 219	111 839 150	120 573 905	125 924 013	189 392 528	104 094 316	117 437 354
306	NKOG ZEM	195 019 956	220 296 720	201 739 197	217 557 617	227 268 887	189 700 847	188 641 558	178 553 426
307	PENKA- MICHEL	229 891 429	258 486 052	237 743 270	256 398 632	267 856 502	240 650 119	221 801 641	212 338 881
308	PETE-BANDJOUN	157 297 839	178 985 522	162 791 890	175 541 463	183 363 352	189 024 713	151 729 858	151 976 799
309	SANTCHOU	147 939 911	168 737 229	153 130 022	165 118 289	172 471 468	160 596 183	142 697 010	140 207 643
310	TONGA	76 967 219	91 011 815	79 852 185	86 066 529	89 864 912	83 660 349	74 189 814	76 346 452
TOTAL		7 397 493 482	7 155 765 925	6 488 635 434	9 014 780 935	7 449 636 322	7 613 040 504	6 375 680 478	6 819 847 283

Source : FEICOM 2021

Tableau 15 : Impôts communaux soumis à péréquation et reversés aux CTD par le FEICOM de 2014 à 2021-SUD

N°	Communes	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
311	AKOM II	62 962 920	75 675 074	65 393 038	70 468 075	73 565 026	68 479 405	60 672 006	63 745 394
312	AMBAM	158 637 228	180 452 345	164 174 780	177 033 319	184 922 291	172 192 293	153 022 716	149 833 084
313	BENGBIS	75 624 867	89 541 747	78 466 238	84 571 376	88 302 523	82 205 213	72 894 094	75 138 607
314	BIPINDI	78 715 533	92 926 476	81 657 284	88 013 862	91 899 809	85 555 557	75 877 394	77 919 587
315	BIWONG-BANE	75 850 074	89 788 380	78 698 758	84 822 220	88 564 644	82 449 340	73 111 477	75 341 247
316	BIWONG-BULU	75 008 513	88 866 749	77 829 862	83 884 860	87 585 134	81 537 070	72 299 152	74 584 014
317	CAMPO	57 394 982	69 577 374	59 644 456	64 266 319	67 084 388	62 443 646	55 297 491	58 735 368
318	CU EBOLOWA	215 095 458	240 612 505	224 003 584	238 857	247 773 923	515 360 589	201 098 745	285 499 402
319	CU KRIBI	166 946 759	188 099 219	173 703 784	185 422 055	192 303 079	180 486 752	156 598 100	219 241 467
320	DJOUM	90 367 013	105 686 540	93 687 198	100 991 672	105 461 204	98 185 998	87 124 120	88 403 581
321	EBOLOWA 1er	80 775 646	90 825 801	77 699 448	85 664 503	90 929 424	83 320 163	81 876 029	119 891 365
322	EBOLOWA 2ème	97 834 814	109 636 831	94 963 478	104 697 584	111 124 122	101 830 565	99 517 255	152 324 702
323	EFOULAN	63 268 133	76 009 329	65 708 164	70 808 033	73 920 267	68 810 262	60 966 618	64 020 025
324	KRIBI 1er	68 990 559	77 830 465	65 772 836	72 515 766	76 978 201	70 532 510	69 688 836	97 485 248
325	KRIBI 2ème	80 931 643	90 997 820	77 857 321	85 838 551	91 114 097	83 489 432	82 037 350	120 187 952
326	KYE OSSI	87 631 939	102 691 235	90 863 288	97 945 254	102 277 797	95 221 120	84 484 057	85 942 560
327	LOKOUNDJE	98 977 656	120 714 991	107 855 695	116 276 574	121 433 440	113 061 781	100 370 197	100 751 343
328	LOLODORF	84 444 035	93 601 474	82 293 658	88 700 379	92 617 197	86 223 697	76 472 338	78 474 183
329	MA'AN	73 766 913	87 507 018	76 547 935	82 501 925	86 140 010	80 191 152	71 100 682	73 466 821
330	MENGONG	87 913 447	102 999 528	91 153 940	98 258 807	102 605 449	95 526 282	84 755 785	86 195 863
331	MEYOMESSALA	129 825 593	148 899 418	134 427 362	144 941 954	151 387 844	140 959 895	125 211 958	123 908 390
332	MEYOMESSI	64 222 300	77 054 278	66 693 320	71 870 814	75 030 841	69 844 598	61 887 637	64 878 579
333	MINTOM	55 045 127	67 003 942	57 218 078	61 648 974	64 349 345	59 896 357	53 029 267	56 620 968
334	MVANGANE	84 630 170	99 403 864	87 764 024	94 601 783	98 783 976	91 967 144	81 586 566	83 241 572
335	MVENGUE	89 498 783	104 735 701	92 790 768	100 024 607	104 450 653	97 244 817	86 286 049	87 622 351
336	NGOULEMAKONG	80 366 060	94 734 043	83 361 421	89 852 275	93 820 891	87 344 760	77 470 585	79 404 730

N°	commune	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
337	NIETE	107 764 228	124 739 019	111 649 461	120 369 271	125 710 176	117 044 931	103 916 978	104 057 585
338	OLAMZE	62 121 358	74 753 442	64 524 142	69 530 716	72 585 513	67 567 134	59 859 679	62 988 157
339	OVENG	54 680 647	66 604 785	56 841 764	61 243 005	63 925 121	59 501 255	52 677 449	56 293 012
340	SANGMELIMA	281 386 710	314 880 867	290 911 081	313 755 794	327 792 905	138 444 730	122 972 338	260 283 003
341	ZOETELE	127 505 370	146 358 438	132 031 781	142 357 614	148 687 291	138 444 730	122 972 338	121 820 657
	TOTAL	3 018 184 478	3 493 208 698	3 106 187 947	3 113 116 798	3 503 126 581	3 542 173 665	2 915 670 994	3 248 300 818

Source : FEICOM 2021

Tableau 16 : Impôts communaux soumis à péréquation et reversés aux CTD par le FEICOM de 2014 à 2021-SUD-OUEST

N°	Communes	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
342	AKWAYA	291 464 708	325 917 740	301 316 406	324 981 004	339 522 890	325 516 780	281 235 948	269 351 178
343	ALOU	143 127 600	163 467 049	148 161 411	159 758 176	166 870 321	192 741 608	138 051 873	135 877 528
344	BAMUSSO	93 863 644	109 515 857	97 297 395	104 886 335	109 531 003	114 384 660	90 499 280	91 549 847
345	BANGEM	100 326 482	116 593 605	103 970 142	112 084 861	117 053 232	107 354 448	96 737 607	97 365 106
346	BUEA	426 028 650	473 284 812	440 250 894	474 862 821	496 144 590	737 418 025	411 125 318	390 431 740
356	CU KUMBA	344 771 992	382 043 972	359 473 570	383 290 943	397 170 828	333 052 503	320 950 154	463 948 657
360	CU LIMBE	255 417 439	284 589 598	266 126 998	283 864 749	294 227 810	276 335 395	238 365 677	340 986 910
347	DIKOME-BALUE	76 481 245	90 479 605	79 350 429	85 525 240	89 299 277	171 174 986	73 720 723	75 909 174
348	EKONDO-TITI	204 312 695	230 472 619	211 333 753	227 908 178	238 084 894	189 508 174	197 111 477	190 931 845
349	EYUMOJOCK	143 554 307	163 934 358	148 601 978	160 233 458	167 366 975	171 145 479	138 463 757	136 261 481
350	IDABATO	47 198 454	58 410 694	49 116 552	52 909 086	55 216 443	75 659 811	45 455 176	49 560 535
351	IDENAU	227 324 099	222 035 546	202 624 323	217 369 353	224 468 648	162 736 640	194 375 002	221 070 030
352	ISANGELE	47 180 674	58 391 222	49 098 195	52 889 282	55 195 747	84 956 432	45 438 015	49 544 537
353	KOMBO ABEDIMO	43 239 557	54 075 126	45 029 074	48 499 536	50 608 602	48 091 538	41 633 807	45 998 324
354	KOMBO-ITINDI	45 645 712	56 710 216	4 753 379	51 179 591	53 409 176	49 101 157	43 956 375	48 163 383
355	KONYE	169 370 102	192 206 404	175 256 253	188 987 952	197 414 503	152 664 152	163 382 747	159 490 519
357	KUMBA I	111 263 972	124 445 071	108 553 903	119 680 626	127 021 601	116 402 151	113 404 608	177 856 570
358	KUMBA II	105 492 023	118 080 383	102 712 640	113 240 805	120 188 750	110 139 177	107 435 724	166 882 789
359	KUMBA III	75 044 633	84 506 253	71 899 613	79 270 356	84 145 033	77 101 609	75 949 474	108 995 414
361	LIMBE I	139 100 321	155 140 026	13 672 453	150 737 912	159 974 358	146 606 556	142 190 737	230 779 768
362	LIMBE II	54 071 115	61 378 898	50 674 229	55 869 998	59 316 517	54 343 872	54 260 737	69 120 013
363	LIMBE III	45 389 405	51 805 634	41 888 262	46 183 729	49 039 082	44 923 592	45 282 414	52 614 118
364	MAMFFE	130 640 483	149 791 842	135 268 722	145 849 608	152 336 313	141 843 254	125 998 543	124 641 631
365	MBONGE	379 704 233	422 552 842	392 421 891	423 265 138	442 226 661	411 833 406	366 410 149	348 749 052
366	MENJI	154 539 056	175 964 257	159 943 506	172 468 641	180 152 350	167 749 795	149 066 912	146 145 551
367	MUNDEMBA	79 506 720	93 792 840	82 474 167	88 895 113	92 820 688	86 413 218	76 641 097	78 631 495

N°	Communes	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
368	MUYUKA	292 513 696	327 066 535	302 399 466	326 149 403	340 743 829	317 317 098	282 248 496	270 295 056
369	NGUTI	117 335 510	135 220 963	121 531 612	13 103 086	136 850 388	127 420 393	113 155 765	112 669 822
370	TIKO	386 199 668	429 666 288	399 128 291	430 499 969	449 786 829	418 874 587	372 679 940	354 593 644
371	TINTO	118 325 236	136 304 855	122 553 482	132 132 473	138 002 346	128 493 276	114 111 109	113 560 373
372	TOKO	57 726 863	69 940 834	59 986 919	64 635 983	67 470 674	62 803 416	55 617 845	59 033 995
373	TOMBEL	205 835 801	212 906 333	229 604 668	239 604 668	239 857 670	223 356 503	198 581 676	192 302 335
374	WABANE	150 002 331	170 995 878	155 259 429	167 415 480	174 871 959	158 777 026	144 687 783	142 063 405
TOTAL		5 261 998 426	5 901 688 155	5 231 734 005	5 698 233 553	6 066 389 987	5 986 240 717	5 058 225 945	5 515 375 826

Source : FEICOM 2020

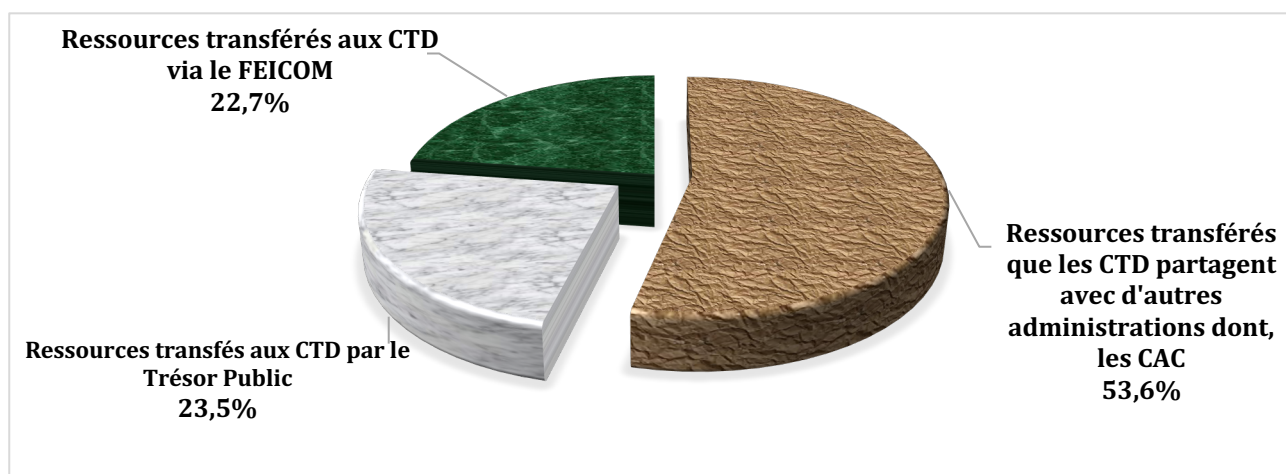
En somme, le concours financier de l'Etat central au titre des transferts indirect effectués au profit des CTD s'est élevé à la somme totale de **F CFA 327 279 684 825** en 2021. Il est constitué des *frais d'assiette et des CAC* de F CFA 175 730 756 590 que les Communes ont régulièrement partagé avec d'autres administrations, des recettes collectées au niveau central et directement reversées aux CTD pour F CFA 77 138 952 905 et les ressources soumises à péréquation de F CFA 74 409 975 330 intégralement reversé aux communes à travers le FEICOM).

Tableau 17 : répartition des transferts de la fiscalité au profit des CTD pour 2021

NATURE DES TRANSFERTS	MONTANTS
Transfert de fiscalité partagée avec d'autres administrations dont CAC	175 730 756 590
Transfert de fiscalité directement reversée au profit des CTD via le Trésor Public	77 138 952 905
Transfert de fiscalité directement reversée au profit des CTD via le FEICOM	74 409 975 330
TOTAL	327 279 684 825

Sources : FEICOM 2021 et balance définitive des comptes 2021

Graphique 10 : répartition des transferts de fiscalité effectués par l'Etat central au profit des CTD en 2021



Éléments d'analyse : En 2021, **F CFA 327,0 milliards** au titre du transfert de la fiscalité, sous – réserve des quote-parts des CAC qui reviennent aux autres administrations, ont transité par le FEICOM à travers le mécanisme de la péréquation pour un développement transversal, harmonieux et équilibré.

C. Recettes propres émises et recouvrées par les services financiers locaux

Bien que cette catégorie ne constitue pas un concours financier de l'Etat aux CTD, elle est développée dans l'optique d'apprécier l'apport des CTD dans le développement local.

Conformément aux dispositions de l'article 62 de la loi n°2009/019 du 15 décembre 2009 portant fiscalité locale, les recettes propres recouvrées directement par les services financiers locaux au titre des taxes communales comprennent :

- la taxe d'abattage du bétail ;
- la taxe communale sur le bétail ;
- la taxe sur les armes à feu ;
- la taxe d'hygiène et de salubrité ;
- les droits de fourrière ;
- les droits de place sur les marchés ;
- les droits sur les permis de bâtir ou d'implanter ;
- les droits d'occupation temporaire de la voie publique ;
- la taxe de stationnement ;
- les droits d'occupation des parcs de stationnement ;
- les tickets de quai ;
- la taxe sur les spectacles ;
- les droits de stades ;
- la taxe sur la publicité ;
- le droit de timbre communal ;
- la redevance pour dégradation de la chaussée ;
- la taxe communale de transit ou de transhumance ;
- la taxe sur le transport des produits de carrières ;
- les droits de parkings ;
- la taxe sur les produits de récupération.

Le caractère embryonnaire du système d'information sur les finances locales, notamment les aspects liés à la centralisation des opérations financières des CTD, ne permet pas à date d'effectuer une évaluation précise et certaine du volume desdites recettes, lesquelles participent opportunément à l'assise du développement local.

Ainsi, au cours de l'exercice 2021, sur les 384 CTD, la Direction de la Comptabilité Publique a pu consolider les données relatives aux taxes communales collectées par les services financiers locaux. A cet effet, sur les **4 488 balances mensuelles des comptes attendues**, **3 006 balances** ont été effectivement reçues et consolidées, soit un taux de consolidation de **66, 89%**.

La situation des balances consolidées par région est résumée dans le tableau ci-après :

Régions	Adamaoua	Centre	Est	Extrême-Nord	Littoral	Nord	Nord-Ouest	Ouest	Sud	Sud-Ouest	Total
Balances mensuelles attendues	265	853	409	577	445	265	421	491	371	397	4494
Balances mensuelles reçues	220	407	372	521	206	255	105	350	253	317	3006
Ecart	45	446	37	56	239	10	316	141	118	80	1488
Taux de réception des balances	83,02%	47,71%	90,95%	90,29%	46,29%	96,23%	24,94%	71,28%	68,19%	79,85%	66,89%

Les taxes communales ainsi émises et recouvrées par les services financiers locaux sont présentées dans les développements suivant les critères de Régions et de recettes les plus importantes.

C.1. Impôts locaux par Régions les plus importantes

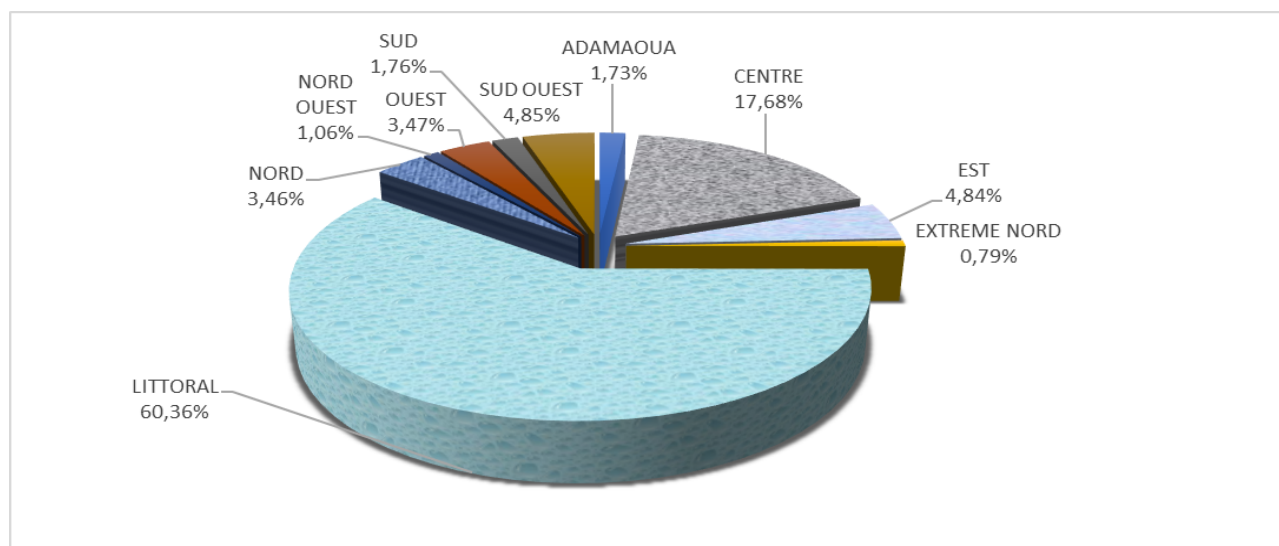
Le tableau suivant présente pour chaque Région la situation des impôts locaux dont les titres ont été émis et collectés par les services financiers locaux en 2021.

Régions	ADAMAOUA	CENTRE	EST	EXTREME NORD	LITTORAL	NORD	NORD OUEST	OUEST	SUD	SUD OUEST	Total
Taxes propres	491 011 824	5 008 125 486	1 371 206 842	223 642 359	17 096 796 050	978 954 054	300 638 530	981 817 402	497 118 317	1 374 263 670	28 323 574 534

Il ressort des données consolidées par la Direction de la Comptabilité Publique au titre de l'exercice 2021 que l'ensemble des ressources propres collectées par les services locaux s'était élevé à la somme de **F CFA 28 323 574 534**.

Les Régions du Littoral (**60,3 %**) et du Centre (**17,6 %**) sont les plus importantes suivies de l'Est (**4,8%**).

Graphique n° 10. Situation des ressources propres collectées par les services financiers locaux par Région.



Région	ADAMAOUA	CENTRE	EST	EX NORD	LITTORAL	NORD	NORD OUEST	OUEST	SUD	SUD OUEST	TOTAL	TAUX
Taxe Communale												
Taxe d'abattage du bétail	21 784 500	2 098 000	32 373 100	7 665 850	4 252 000	36 521 833	3 122 700	12 917 975	253 006	9 534 000	130 522 964	0,46%
Taxe d'hygiène et salubrité	13 326 500	381 097 000	19 660 000	907 350	532 063 892	9 456 000	1 620 300	44 733 680	13 209 000	29 838 500	1 045 912 222	3,69%
Droit de fourrière	5 514 000	51 914 890	5 019 000	3 269 650	90 461 220	31 580 820	2 194 800	8 249 975	2 896 800	13 693 000	214 794 155	0,76%
Droit de place sur les marchés	36 395 125	695 770 440	167 727 412	66 509 525	2 324 301 665	167 057 900	21 888 600	164 737 269	21 325 100	195 359 640	3 861 072 676	13,63%
Droits sur le permis de bâtir ou d'implanter	29 929 139	729 643 768	69 773 837	3 341 197	138 037 515	29 288 607	16 984 162	92 307 089	34 685 848	403 506 358	1 547 497 520	5,46%
Droit d'occupation temporaire de la voie publique	989 500	322 596 650	39 463 750	1 469 813	1 188 420 997	8 827 434	3 188 766	33 404 925	27 665 286	20 735 840	1 646 762 961	5,81%
Droit d'occupation des parcs stationnement	31 373 000	126 096 762	33 071 000	224 700	3 246 333 774	3 384 400	1 641 690	2 428 500	2 952 000	53 739 432	3 501 245 258	12,36%
Taxe de stationnements	8 033 200	248 067 675	14 400 550	1 504 900	439 227 470	2 713 600	10 014 825	28 483 130	7 980 500	31 596 875	792 022 725	2,80%
Taxe sur les spectacles	110 000	61 916 000	-	28 000	34 917 000	1 646 121	-	361 688	555 000	753 987	100 287 796	0,35%
Droits de stades	-	2 197 319	-	174 278	48 602 160	81 324	-	104 090	-	70 000	51 229 171	0,18%
Taxe sur la publicité	16 149 231	24 060 883	1 328 934	26 271 293	2 346 978	6 866 840	1 058 230	14 763 627	2 073 052	11 128 564	106 047 632	0,37%
Droit de timbre communal	59 348 500	393 582 000	34 027 500	35 091 000	399 633 300	44 853 500	103 371 834	116 482 500	21 071 000	65 897 358	1 273 358 492	4,50%
Redevances pour dégradation de chaussée	9 445 000	7 063 500	-	487 000	6 472 350	2 559 650	-	163 000	21 714 000	2 002 887	49 907 387	0,18%
Taxe de transhumance	2 375 000	8 000	-	7 748 000	50 000	6 571 100	-	274 500	-	-	17 026 600	0,06%
Taxe de transit	1 562 500	-	210 000	12 415 500	-	15 672 700	2 693 500	2 904 500	195 500	2 435 654	38 089 854	0,13%
Taxe de transport des produits de carrière	16 547 000	316 819 000	1 786 000	-	125 342 000	24 030 650	707 500	22 419 500	871 500	1 896 520	510 419 670	1,80%
Droits d'occupation des parking	-	52 189 500	6 573 000	3 846 500	547 529 000	154 000	174 500	2 498 300	305 300	4 233 500	617 503 600	2,18%
Taxe de transport des produits de récupération	502 000	24 944 700	4 355 000	5 000	21 734 500	28 827 000	-	-	81 422 388	280 000	162 070 588	0,57%
Taxe communale sur le bétail	2 203 900	4 191 000	3 365 000	2 484 200	1 260 000	35 635 300	12 647 900	7 221 150	30 000	1 852 300	70 890 750	0,25%
Tickets de quai	7 393 450	41 073 300	23 423 500	7 550 750	67 473 200	30 661 100	1 411 250	37 819 925	5 986 050	8 550 000	231 342 525	0,82%
Autres taxes communales	68 675 263	615 932 009	95 543 872	17 144 573	2 552 530 818	46 872 058	45 740 086	39 567 674	8 924 476	90 912 921	3 581 843 750	12,65%
Produits de l'exploitation du domaine et des services	155 594 000	857 453 497	814 502 387	25 503 280	5 279 534 352	445 692 117	-	328 933 609	85 045 275	399 845 632	8 392 104 149	29,63%
Produits financiers	-	1 799 048	-	0	2 191 656	-	236 859	-	-	10 505 060	14 732 623	0,05%
Autres produits et profits divers	3 761 016	47 610 545	4 603 000		44 080 203		71 941 028	21 040 796	157 957 236	15 895 642	366 889 466	1,30%
TOTAL	491 011 824	5 008 125 486	1 371 206 842	223 642 359	17 096 796 050	978 954 054	300 638 530	981 817 402	497 118 317	1 374 263 670	28 323 574 534	100%
TAUX	1,73%	17,68%	4,84%	0,79%	60,36%	3,46%	1,06%	3,47%	1,76%	4,85%	100%	

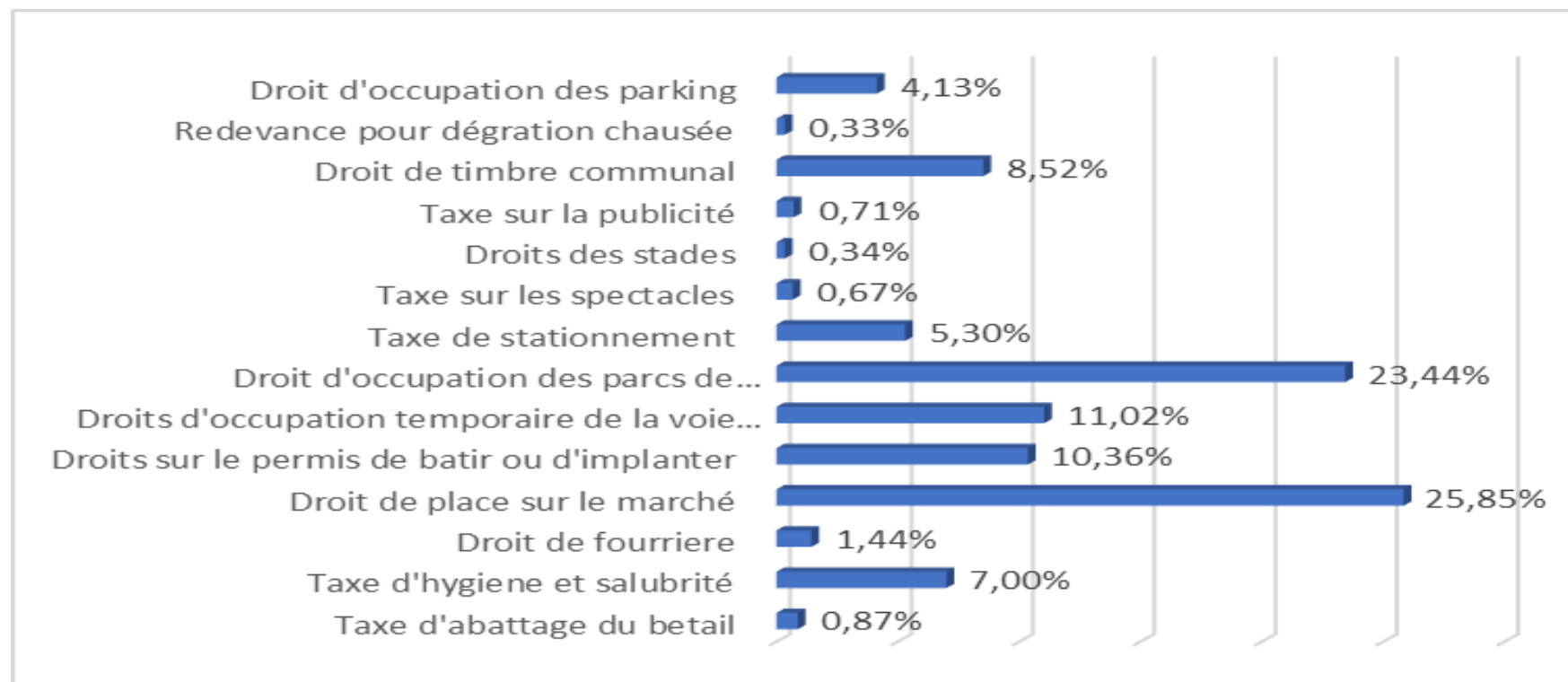
Concours financiers de l'Etat au profit des Collectivités Territoriales Décentralisées/ annexe au projet de loi de règlement de l'exercice 2021

C.2. Présentation des impôts locaux par natures de recettes

Le tableau suivant présente pour chaque Région, la situation détaillée des taxes communales collectées par les services financiers locaux courant 2021.

Ce tableau permet d'apprécier la recette la plus importante en l'occurrence, le droit de place sur le marché tel que représenté ci – dessous.

Graphique n° 11. Situation des taxes communales par importance



CONCLUSION

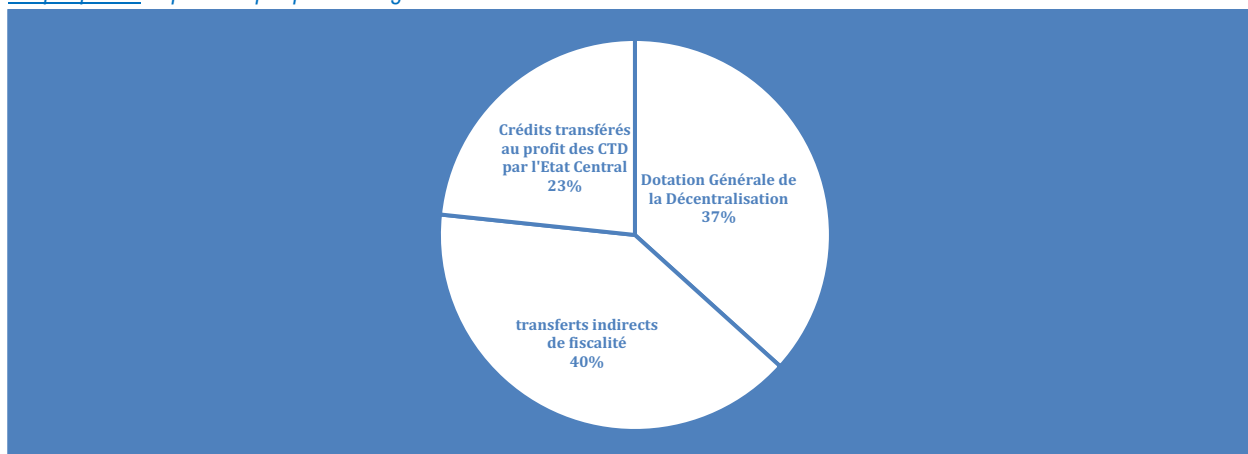
En définitive, les concours financiers de l'Etat en faveur des Collectivités Locales au titre de l'exercice 2021 ont représenté au total **F CFA 632,7 milliards** contre F CFA 342,9 milliards en 2020, soit une augmentation de **F CFA 364,2** en valeur absolue et de **57,6%** en valeur relative. Cette augmentation se justifie par la prise en compte par le Gouvernement, du plafond de 15% des ressources du budget de l'Etat à transférer aux CTD en vertu des dispositions de la loi portant Code Général des CTD.

Tableau 46 : Synthèse des concours financiers de l'Etat central au profit des CTD en 2021

CONCOURS FINANCIERS	2020	2021	VARIATION
Dotation Générale de la Décentralisation	49 900 000 000	232 176 624 000	182 276 624 000
Transferts indirects de fiscalité	181 272 759 460	252 869 709 495	146 006 889 365
Crédits transférés au profit des CTD par l'Etat Central	111 685 265 994	147 605 000 000	35 919 734 006
TOTAL	342 858 025 454	632 651 333 495	364 203 247 371

Sources : DGB, FEICOM, Balance Définitive des Comptes 2021

Graphique23 : répartition par pourcentage des concours financiers de l'Etat aux CTD en 2021



Éléments d'analyse : En 2021, les transferts indirects de la fiscalité ont constitué le concours financier le plus important. Ces derniers représentent **46,3 %** de l'effort global contre **20,8%** pour les Crédits transférés et **32,8%** au titre de la DGD.

Par ailleurs, le budget de l'Etat au titre dudit exercice a concouru au financement du processus de la décentralisation à hauteur de **21,1%** des ressources totales réalisées. Ce taux qui est largement au-dessus du plafond légal de 15% est obtenu de la manière suivante :

Opérations du budget de l'Etat	Exécution en Milliards de F CFA
Ressources Totales du budget de l'Etat moins (-)	5 103,9
- FINEX	533,0
- Salaires et Pensions	1 310,7
- Service de la dette	1 191,3
Ressources nettes du budget de l'Etat moins (-)	2 993,1
- Concours Financiers aux CTD	632,6
Taux de couverture de la décentralisation	21,1%