



## **ANNEXE N°11**

### **RAPPORT D'EXECUTION DES PROJETS A FINANCEMENTS EXTERIEURS**

***Projet de Loi de Règlement  
Exercice Budgétaire 2020***

---

## SOMMAIRE

---

|                                                                                                                          |                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| <b>SOMMAIRE .....</b>                                                                                                    | <b>2</b>                           |
| <b>LISTE DES TABLEAUX .....</b>                                                                                          | <b>3</b>                           |
| <b>LISTE DES FIGURES.....</b>                                                                                            | <b>3</b>                           |
| <b>SIGLES ET ABREVIATIONS.....</b>                                                                                       | <b>4</b>                           |
| <b>INTRODUCTION .....</b>                                                                                                | <b>7</b>                           |
| <b>I. METHODOLOGIE DE COLLECTE ET DE TRAITEMENT DES DONNEES D'EXECUTION DES FINANCEMENTS EXTERIEURS DU BIP 2019.....</b> | <b>Erreur ! Signet non défini.</b> |
| <b>II. PROCEDURE DE L'EXECUTION DES FINANCEMENTS EXTERIEURS.....</b>                                                     | <b>10</b>                          |
| <b>III. SITUATION DE L'EXECUTION DES FINANCEMENTS EXTERIEURS.....</b>                                                    | <b>10</b>                          |
| III.1. Synthèse de la budgétisation des financements extérieurs .....                                                    | 10                                 |
| III.2. Situation de l'exécution des financements extérieurs au terme de l'exercice 2020.....                             | 11                                 |
| III.2.1. Situation des appels de fonds effectués au cours de l'exercice 2020.....                                        | 11                                 |
| III.2.2. Situation des décaissements sur financements extérieurs.....                                                    | 12                                 |
| III.2.3. Situation des décaissements sur financements extérieurs.....                                                    | <b>Erreur ! Signet non défini.</b> |
| III.2.4. Situation des décaissements par concessionnalité .....                                                          | 12                                 |
| III.2.5. Renvoi de fonds sur financements extérieurs .....                                                               | 13                                 |
| III.2.6. Décaissements sur Financements Extérieurs par type de bailleur .....                                            | 14                                 |
| III.3. Evolution des décaissements sur financements extérieurs au cours de l'exercice 2020 .....                         | 15                                 |
| <b>IV. PRINCIPALES DIFFICULTES ET PERSPECTIVES.....</b>                                                                  | <b>16</b>                          |
| VI.1. Difficultés rencontrées dans l'exécution des financements extérieurs .....                                         | 16                                 |
| VI.2. Recommandations et perspectives .....                                                                              | 17                                 |
| <b>ANNEXES .....</b>                                                                                                     | <b>19</b>                          |
| Situation de l'exécution des financements extérieurs par chapitre et par tâche.....                                      | 19                                 |

---

## **LISTE DES TABLEAUX**

---

|                                                                                                                 |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Tableau 1 : Synthèse des appels de fonds effectués par type de financement (en milliers de FCFA)</b>         | <b>11</b> |
| <b>Tableau 2 : Synthèse de l'exécution des financements extérieurs (en milliers de FCFA).....</b>               | <b>12</b> |
| <b>Tableau 3 : Situation des décaissements ayant fait l'objet de renvoi aux bailleurs (en milliers de FCFA)</b> |           |
| <b>Tableau 4 : Situation des décaissements par type de bailleur.....</b>                                        | <b>14</b> |

## **LISTE DES FIGURES**

---

|                                                                                                        |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Figure 1: processus d'exécution des financements extérieurs.....</b>                                | <b>10</b> |
| <b>Figure 2 : Répartition du plafond de décaissement par type de financement (en milliers de FCFA)</b> | <b>11</b> |
| <b>Figure 3 : Répartition des décaissements nets 2020 à fin décembre 2020 par concessionnalité ..</b>  | <b>13</b> |
| <b>Figure 4 : Évolution mensuelle des décaissements nets 2020 à fin décembre .....</b>                 | <b>15</b> |

## SIGLES ET ABREVIATIONS

|                      |                                                                                                      |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ACEFA</b>         | <b>Programme d'Amélioration de la Compétitivité des Exploitations Agropastorales Familiales</b>      |
| <b>AEP</b>           | Alimentation en Eau Potable                                                                          |
| <b>AMI</b>           | Appel à Manifestation d'Intérêt                                                                      |
| <b>APAPE</b>         | Programme d'Amélioration de la Productivité Agricole des Petits Exploitants en Afrique subsaharienne |
| <b>ARSEL</b>         | Agence de Régulation du Secteur de l'Electricité                                                     |
| <b>ASGIRAP</b>       | Programme d'Appui à la Sécurisation et à la Gestion Intégrée des Ressources Agro-Pastorales          |
| <b>BIP</b>           | Budget d'Investissement Public                                                                       |
| <b>BMN</b>           | Bureau de Mise à Niveau des Entreprises                                                              |
| <b>BP</b>            | Budget Programme                                                                                     |
| <b>BUCREP</b>        | Bureau Central de Recensement et d'Etudes de la Population                                           |
| <b>C2D</b>           | Contrat de Désendettement et de Développement                                                        |
| <b>CAA</b>           | Caisse Autonome d'Amortissement                                                                      |
| <b>CAMERCAP-PARC</b> | Cameroon Policy Analysis and Research Center                                                         |
| <b>CAN</b>           | Coupe d'Afrique des Nations                                                                          |
| <b>CAON-FED</b>      | Cellule d'Appui à l'Ordonnateur du Fonds Européen pour le Développement                              |
| <b>CARPA</b>         | Conseil d'Appui à la Réalisation des Contrats de Partenariat                                         |
| <b>CDBF</b>          | Conseil de Discipline Budgétaire et Financière                                                       |
| <b>CDE</b>           | Camerounaise des Eaux                                                                                |
| <b>CES</b>           | Conseil Economique et Social                                                                         |
| <b>CFM</b>           | Centres de Formation aux Métiers                                                                     |
| <b>CFPE</b>          | Centre de Formation Professionnelle d'Excellence                                                     |
| <b>CFPS</b>          | Centre de Formation Professionnelle Sectoriel                                                        |
| <b>CMPM</b>          | Commission Ministérielle de Passation des Marchés                                                    |
| <b>CNJC</b>          | Conseil National de la Jeunesse du Cameroun                                                          |
| <b>CONSUPE</b>       | Services du Contrôle Supérieur de l'Etat                                                             |
| <b>CPM</b>           | Commission de Passation des Marchés                                                                  |
| <b>CTD</b>           | Collectivités Territoriales Décentralisées                                                           |
| <b>DAO</b>           | Dossier d'Appel d'Offres                                                                             |
| <b>DGCOOP</b>        | Direction Générale de la Coopération et de l'Intégration Régionale                                   |
| <b>DGEPIP</b>        | Direction Générale de l'Economie et de la Programmation des Investissements Publics                  |
| <b>DPEFF</b>         | Direction de la Promotion Economique de la Femme et de la Famille                                    |
| <b>DSCE</b>          | Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi                                                 |
| <b>EAA</b>           | Agence intergouvernementale Eau et Assainissement pour l'Afrique                                     |
| <b>ECAM</b>          | Enquête Camerounaise Auprès des Ménages                                                              |
| <b>FCFA</b>          | Franc de la Communauté Financière Africaine                                                          |
| <b>FERC</b>          | Fonds d'Expertise et de Renforcement des Capacités                                                   |
| <b>FIDA</b>          | Fonds International pour le Développement Agricole                                                   |
| <b>FINEX</b>         | Financements extérieurs                                                                              |
| <b>FMI</b>           | Fonds Monétaire International                                                                        |
| <b>GP-IRDP</b>       | Projet de Développement Rural Intégré Chari Logone                                                   |
| <b>INS</b>           | Institut National de la Statistique                                                                  |
| <b>IPD</b>           | Institut Panafricain pour le développement                                                           |

|                    |                                                                                         |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>IRAD</b>        | Institut de Recherche Agricole pour le Développement                                    |
| <b>IRENA</b>       | International Renewable Energies Agency                                                 |
| <b>LIFIDEP</b>     | Livestock and Fisheries Development Project                                             |
| <b>LMOS</b>        | Living Modified Organisms                                                               |
| <b>MEADEN</b>      | Mission d'Etude pour l'Aménagement De l'Extrême-Nord                                    |
| <b>MEAO</b>        | Mission d'Etude pour l'Aménagement de l'Océan                                           |
| <b>MIDIMA</b>      | Mission de Développement Intégré des Monts Mandara                                      |
| <b>MINAC</b>       | Ministère des Arts et de la Culture                                                     |
| <b>MINADER</b>     | Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural                                    |
| <b>MINAS</b>       | Ministère des Affaires Sociales                                                         |
| <b>MINATD</b>      | Ministère de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation                    |
| <b>MINCOM</b>      | Ministère de la Communication                                                           |
| <b>MINCOMMERCE</b> | Ministère du Commerce                                                                   |
| <b>MINDCAF</b>     | Ministère des Domaines, du Cadastre et des Affaires Foncières                           |
| <b>MINDEF</b>      | Ministère de la Défense                                                                 |
| <b>MINEDUB</b>     | Ministère de l'Education de Base                                                        |
| <b>MINEE</b>       | Ministère de l'Eau et de l'Energie                                                      |
| <b>MINEFOP</b>     | Ministère de l'Emploi et de la Formation Professionnelle                                |
| <b>MINEPAT</b>     | Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire          |
| <b>MINEPDED</b>    | Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement Durable |
| <b>MINEPIA</b>     | Ministère de l'Elevage, des Pêches et des Industries Animales                           |
| <b>MINESEC</b>     | Ministère des Enseignements Secondaires                                                 |
| <b>MINESUP</b>     | Ministère de l'Enseignement Supérieur                                                   |
| <b>MINFI</b>       | Ministère des Finances                                                                  |
| <b>MINFOF</b>      | Ministère des Forêts et de la Faune                                                     |
| <b>MINFOPRA</b>    | Ministère de la Fonction Publique et de la Réforme Administrative                       |
| <b>MINHDU</b>      | Ministère de l'Habitat et du Développement Urbain                                       |
| <b>MINMAP</b>      | Ministère des Marchés Publics                                                           |
| <b>MINMIDT</b>     | Ministère des Mines, de l'Industrie et du Développement Technologique                   |
| <b>MINPMEESA</b>   | Ministère des Petites et Moyennes Entreprises, de l'Economie Sociale et de l'Artisanat  |
| <b>MINPOSTEL</b>   | Ministère des Postes et Télécommunications                                              |
| <b>MINPROFF</b>    | Ministère de la Promotion de la Femme et de la Famille                                  |
| <b>MINRESI</b>     | Ministère de la Recherche Scientifique et de l'Innovation                               |
| <b>MINREX</b>      | Ministère des Relations Extérieures                                                     |
| <b>MINSANTE</b>    | Ministère de la Santé Publique                                                          |
| <b>MINSEP</b>      | Ministère des Sports et de l'Education Physique                                         |
| <b>MINT</b>        | Ministère des Transports                                                                |
| <b>MINTOUL</b>     | Ministère du Tourisme et des Loisirs                                                    |
| <b>MINTP</b>       | Ministère des Travaux Publics                                                           |
| <b>MINTSS</b>      | Ministère du Travail et de la Sécurité Sociale                                          |
| <b>MIPROMALO</b>   | Mission de Promotion des Matériaux Locaux                                               |
| <b>PAAQSU</b>      | Programme d'Appui à l'Amélioration de la Qualité des Services rendus aux Usagers        |
| <b>PACA</b>        | Projet d'Amélioration de la Compétitivité Agricole                                      |
| <b>PACD/PME</b>    | Programme d'Appui à la Création et au Développement des PME                             |
| <b>PADMIR</b>      | Projet d'Appui au Développement de la Microfinance Rurale                               |
| <b>PADY II</b>     | Projet d'Assainissement de Yaoundé (Phase II)                                           |
| <b>PAEPA-MRU</b>   | Projet d'Alimentation en Eau Potable et Assainissement en milieu Rural                  |
| <b>PAEPA-MSU</b>   | Projet d'Alimentation en Eau Potable et Assainissement en milieu Semi Urbain            |

|                        |                                                                                                                         |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PAISS</b>           | Projet d'Appui aux Investissements dans le Secteur de la Santé                                                          |
| <b>PAJER-U</b>         | Programme d'Appui à la Jeunesse Rurale et Urbaine                                                                       |
| <b>PAPA</b>            | Programme d'Amélioration de la Productivité Agricole                                                                    |
| <b>PAUEPY</b>          | Programme d'Approvisionnement en Eau Potable de la ville de Yaoundé et ses environs                                     |
| <b>PCFC</b>            | Projet de Compétitivité des Filières de Croissance                                                                      |
| <b>PDCVA</b>           | Projets de Développement des Chaînes de Valeurs Agricoles                                                               |
| <b>PDFVMC-FEICOM</b>   | Programme de Décentralisation FEICOM-Villes Moyennes du Cameroun                                                        |
| <b>PDICA</b>           | Programme de Développement Intégré Communautaire de l'Atlantique                                                        |
| <b>PDUE</b>            | Projet de Développement des secteurs Urbains et de l'approvisionnement en Eau                                           |
| <b>PDRM II</b>         | Phase II du Projet de Développement Rural du Mont Mbappit                                                               |
| <b>PDSN</b>            | Projet de Développement du Secteur de l'Energie                                                                         |
| <b>PER</b>             | Projet d'Electrification Rurale                                                                                         |
| <b>PERIZ</b>           | Programme d'Exécution de la convention « Riz-Maïs » et de la convention « Manioc » (PERIZ-MAÏS-MANIOC)                  |
| <b>PIAASI</b>          | Programme Intégré d'Appui aux Acteurs du Secteur Informel                                                               |
| <b>PIADEL-EN</b>       | Projet d'Investissement en Appui au Développement Economique dans l'Extrême-Nord                                        |
| <b>PIE</b>             | Projet d'Interconnexion des réseaux Electriques                                                                         |
| <b>PIFMAS</b>          | Projet d'Insertion Socio-Economique des Jeunes par la création des Micro-entreprises de Fabrication du Matériel Sportif |
| <b>PLANUT</b>          | Plan d'Urgence Triennal pour l'accélération de la Croissance                                                            |
| <b>PMEAA</b>           | Programme d'Appui aux Petites et Moyennes Entreprises Agricoles et Alimentaires                                         |
| <b>PNDP</b>            | Programme National de Développement Participatif                                                                        |
| <b>POP<sub>s</sub></b> | Polluants Organiques Persistants                                                                                        |
| <b>PPA</b>             | Projet de Performance des Administrations                                                                               |
| <b>PROBMIS</b>         | Program Budget Management Integrated System                                                                             |
| <b>PTA</b>             | Plan de Travail Annuel                                                                                                  |
| <b>PULCI</b>           | Projet d'Urgence de Lutte Contre les Inondations dans la Région de l'Extrême-Nord                                       |
| <b>RAP</b>             | Rapport Annuel de Performance                                                                                           |
| <b>REDD+</b>           | Reducing Emissions from Deforestation and Degradation                                                                   |
| <b>REPEC</b>           | Research Paper's in Economics                                                                                           |
| <b>RGPH</b>            | Recensement Général de la Population et de l'Habitat                                                                    |
| <b>SIDA</b>            | Syndrome d'Immunodéficience Acquise                                                                                     |
| <b>SND30</b>           | Stratégie Nationale de Développement 2020-2030                                                                          |
| <b>SONATREL</b>        | Société Nationale de Transport de l'Electricité                                                                         |
| <b>SPM</b>             | Services du Premier Ministre                                                                                            |
| <b>SPRPB II</b>        | Sous-Programme de Réduction de la Pauvreté à la Base Phase II                                                           |
| <b>SWAP</b>            | Sector Wide Approach                                                                                                    |
| <b>TIC</b>             | Technologies de l'Information et de la Communication                                                                    |

---

## INTRODUCTION

Le Budget d'Investissement Public (BIP) est un instrument de politique économique par lequel l'Etat met à disposition les infrastructures, les équipements et les services socioéconomiques pour l'amélioration des conditions de vie des populations et pour le développement du secteur productif.

Tenant compte de ce rôle essentiel du Budget d'Investissement Public, le Gouvernement l'a porté sur les aspects relevant des considérations clés et essentielles pour la mise en œuvre du Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE), puis de la Stratégie Nationale de Développement 2020-2030 (SND30).

En vue de la mise en œuvre de la politique qu'il s'est fixé et compte tenu des contraintes qui pèsent sur les ressources internes, l'État du Cameroun sollicite l'appui des Partenaires Techniques et Financiers dans le financement et l'accompagnement dans la mise en œuvre des projets. Cet appui se matérialise par des dons et/ou des prêts. Ainsi, pour le compte de l'exercice 2020, le BIP est financé à hauteur de FCFA 490,65 milliards par les ressources extérieures, représentant environ 44,08% du BIP.

L'exécution des projets du BIP 2020 s'est faite dans un contexte marqué par l'achèvement de la mise en œuvre du Programme Economique et Financier conclut en juin 2017 avec le Fonds Monétaire International (FMI). Ce programme, appuyé par une Facilité Elargie de Crédits, visait entre autres, à renforcer la stabilité macroéconomique, consolider les finances publiques et maintenir une politique d'endettement viable.

Ce contexte macroéconomique, jumelé aux différentes entraves à la bonne exécution des projets à financements extérieurs (FINEX), ont astreint le Gouvernement à prendre des mesures pour un meilleur suivi de l'exécution des Financements Extérieurs et permettre ainsi un maintien de la viabilité de la dette.

Ce document est un récapitulatif de la situation de l'exécution des financements extérieurs au titre de l'exercice 2020. Il fait aussi état des difficultés rencontrées ainsi que des recommandations formulées dans le cadre du suivi de l'exécution des projets à financements extérieurs.

---

## **I- METHODOLOGIE DE COLLECTE ET DE TRAITEMENT DES DONNEES D'EXECUTION DES PROJETS A FINANCEMENTS EXTERIEURS**

Dans le cadre de l'exécution du BIP de l'exercice budgétaire 2020, les données d'exécution des financements extérieurs ont été collectées par divers canaux notamment :

- la revue de l'exécution du BIP, notamment pour le compte du 4<sup>ème</sup> Trimestre de l'exercice 2020, organisée par le MINEPAT en collaboration avec le MINFI et le MINMAP ;
- la deuxième session du Comité National de suivi de l'exécution physico-financière du BIP au titre de l'exercice 2020 ;
- les sessions du Comité FINEX, chargé de la réconciliation des données sur l'exécution des projets d'investissement public relevant des financements extérieurs ;
- les fiches de remontée de l'information sur l'exécution des projets à financements extérieurs lorsqu'elles sont rendues disponibles par les responsables de projets ;
- des séances de travail avec certaines structures internes du MINEPAT notamment de la DGEPIP et de la DGCOOP ;
- la collaboration avec différentes autres parties prenantes à l'exécution des financements extérieurs, notamment la Cellule d'Appui à l'Ordonnateur National du FED (CAON-FED) et la Caisse Autonome d'Amortissement (CAA).

Dans le cadre des travaux de la revue de l'exécution physico-financière du BIP 2020 au titre du quatrième trimestre, il est demandé aux administrations de faire le point sur l'exécution de tous les projets programmés y compris les projets à financements extérieurs. Un fichier de l'exécution tâche par tâche est remis auxdites administrations en vue de l'actualisation des niveaux de réalisations physiques. Les données ainsi collectées sont consolidées pour obtenir une situation globale de l'exécution des projets à financements extérieurs.

La deuxième session du Comité National de l'exécution physico-financière du BIP 2020 a également donné l'occasion de collecter des informations complémentaires sur l'exécution des projets à financements extérieurs. A cette occasion, le fichier de l'exécution physico-financière des projets du BIP est également mis à jour et les informations collectées consolidées en vue de leur validation par ladite instance.

Le Comité FINEX sus évoquée, précédemment Groupe de Travail FINEX, constitue depuis 2018 un maillon essentiel du dispositif d'exécution des projets bénéficiaires de financements extérieurs. En effet, après accord préalable du Premier Ministre, Chef du Gouvernement, le Ministre de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire a bien voulu renouvelé la mise en place de ladite plateforme, par Arrêté N°0004/MINEPAT du 30 mars 2020 portant création d'un Comité

---

Interministériel chargé de la réconciliation des données de l'exécution des projets d'investissement public relevant des financements extérieurs. Les missions principales dudit Comité étaient la régulation des appels de fonds et la centralisation des données produites au MINEPAT (DGEPIP, DGCOOP), au MINFI, à la CAA et dans les Unités de Gestion des Projets, sur la commande publique et l'exécution physico-financière des projets d'investissement public relevant des financements extérieurs, en vue de la production des rapports trimestriels sur l'exécution du BIP, des rapports du Comité National de Suivi-BIP, de la Loi de Règlement et des rapports trimestriels de l'exécution du budget global de l'État.

La situation des décaissements sur financements extérieurs validée par le Comité FINEX est transmise au Ministre des Finances à l'attention du Directeur Général du Budget pour des besoins de couvertures budgétaires.

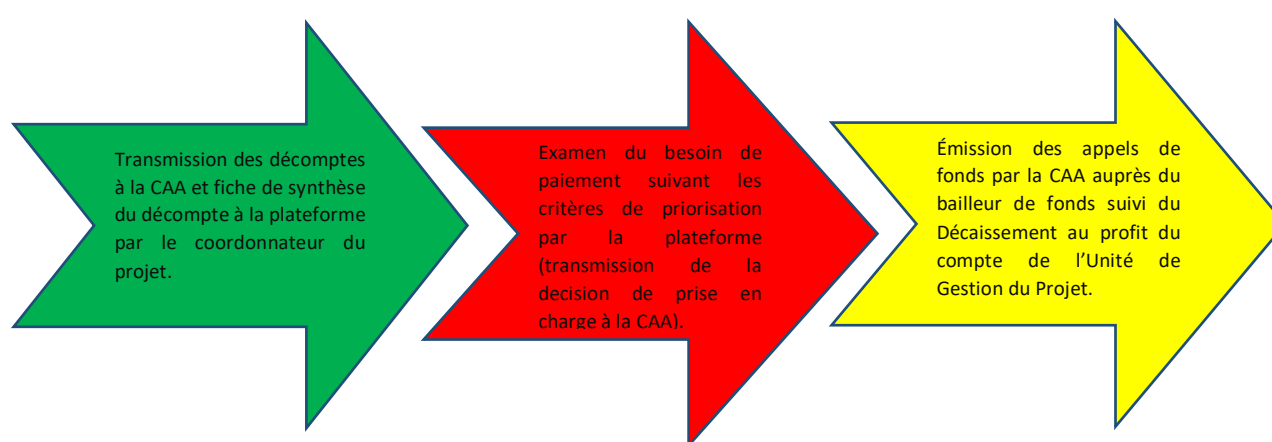
Les diverses sources suscitées ont permis de produire la situation des décaissements sur financements extérieurs non sans remonter par la même occasion, l'information sur les niveaux d'exécution physique et les difficultés rencontrées par lesdits projets au cours de l'exercice budgétaire 2020.

## II- PROCEDURE DE L'EXECUTION DES FINANCEMENTS EXTERIEURS

L'exécution des Financements Extérieurs s'effectue suivant les procédures arrêtées dans les conventions de financement. Toutefois, afin d'assurer un meilleur suivi de l'exécution de ces ressources, la Circulaire relative à l'exécution et au suivi de l'exécution du budget pour l'exercice 2020 définit les rôles des différents acteurs impliqués dans le processus en consacrant le rôle de régulation des appels de fonds au Comité FINEX.

Ainsi, le processus d'exécution des financements extérieurs est schématisé ci-dessous :

*Figure 1: processus d'exécution des financements extérieurs*



## III- SITUATION DE L'EXECUTION DES FINANCEMENTS EXTERIEURS

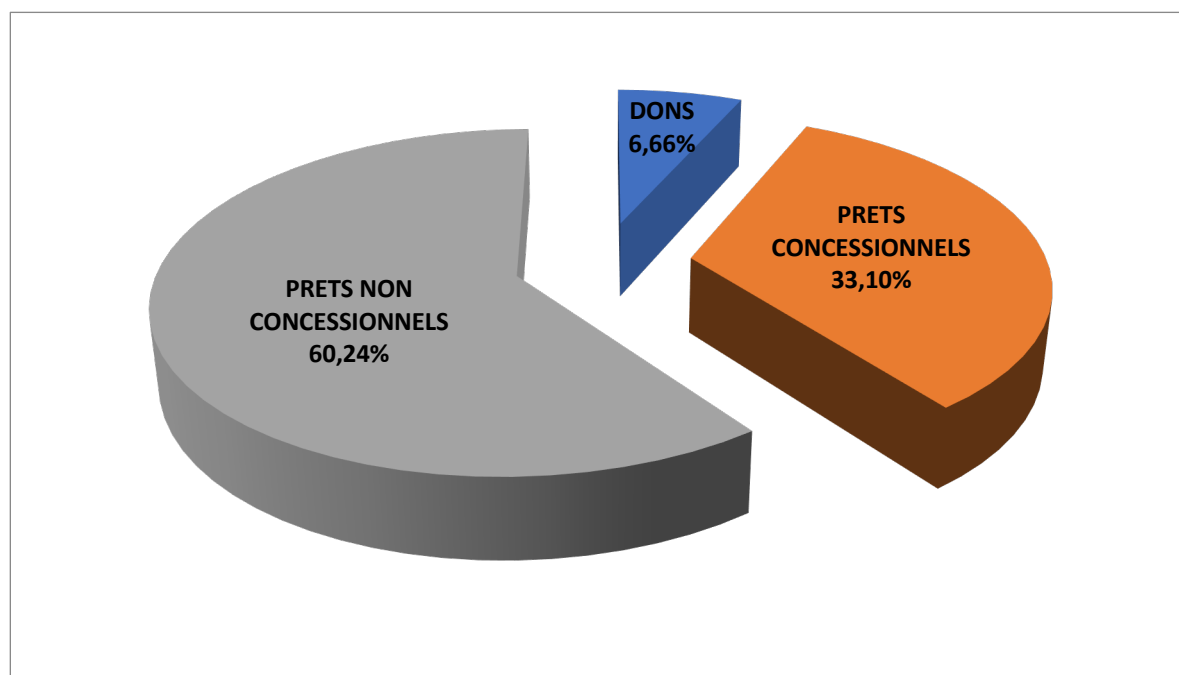
### III.1. Synthèse de la budgétisation des financements extérieurs

La dotation budgétaire globale des financements extérieurs dans la Loi de Finances rectificative N°2020/008 du 03 juin 2020 modifiant et complétant certaines dispositions de la loi N° 2019/023 du 24 décembre 2019 portant Loi de Finances de la République du Cameroun pour l'exercice 2020 est de **FCFA 684 milliards**.

Dans le cadre du pilotage effectué par le Gouvernement dans l'exécution du budget, le Ministère des Finances est souvent amené à effectuer des virements pour des besoins de couvertures budgétaires. C'est ainsi que suite à des virements effectués au cours de l'exercice budgétaire 2020, la dotation budgétaire allouée aux financements extérieurs est passée à **FCFA 470,35 milliards**.

Les prêts non-concessionnels représentent plus de 60% du plafond de décaissement inscrit dans la Loi de Finances 2020 (cf. figure 2).

**Figure 2 : Répartition du plafond de décaissement par type de financement (en milliers de FCFA)**



### III.2. Situation de l'exécution des financements extérieurs au terme de l'exercice 2020

#### III.2.1. Situation des appels de fonds effectués au cours de l'exercice 2020

Au cours de l'exercice budgétaire 2020, les appels de fonds émis, hors appuis budgétaires et prêts de court terme, s'élèvent à environ **699,86 milliards de FCFA**, représentant 102,32% du plafond fixé dans la Loi de Finances rectificative. En dehors du plafond des prêts concessionnels, tous les plafonds fixés dans la Loi de Finances rectificative ont été respectés (tableau 1).

**Tableau 1 : Synthèse des appels de fonds effectués par type de financement (en milliers de FCFA)**

| TYPE DE FINANCEMENT               | Dotation Loi de Finances rectificative (a) | Dotation courante (b) | Appels de fonds effectifs |                  |
|-----------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|------------------|
|                                   |                                            |                       | Montant (c)               | Taux (%) (c / a) |
| DON                               | 45 554 400                                 | 31 325 338            | 24 815 252                | 54,49            |
| <i>dont Dons Union Européenne</i> |                                            |                       | 4 781 821                 |                  |
| PRETS CONCESSIONNELS              | 226 404 000                                | 155 685 988           | 346 067 994               | 152,84           |
| PRETS NON-CONCESSIONNEL           | 412 041 600                                | 283 339 091           | 328 974 323               | 79,84            |
| <b>TOTAL (1)</b>                  | <b>684 000 000</b>                         | <b>470 350 417</b>    | <b>699 857 569</b>        | <b>102,32</b>    |
| PRETS DE COURT TERME (2)          | /                                          | /                     | 59 070 123                | /                |
| <b>TOTAL (1) + (2)</b>            | <b>/</b>                                   | <b>/</b>              | <b>758 927 692</b>        | <b>/</b>         |

### III.2.2. Situation des décaissements sur financements extérieurs

La situation de l'exécution des financements extérieurs du BIP 2020 est la suivante :

- décaissements nets (décaissements auxquels sont soustraits les renvois des fonds) : FCFA **469,99 milliards**, soit un taux de décaissement de **68,71%** de la dotation initiale suscitée et de **99,92%** de la dotation révisée ou courante. Ces décaissements se décomposent ainsi qu'il suit :
  - ✓ **dons : FCFA 20,44 milliards ;**
  - ✓ **prêts concessionnels : FCFA 157,41 milliards ;**
  - ✓ **prêts non concessionnels : FCFA 292,14 milliards ;**
- renvois des fonds aux Bailleurs pour certains projets dont les activités prévues n'ont pas été entièrement exécutées : FCFA **6,09 milliards**.

Les prêts de court terme à la SODECOTON FCFA n'ont pas été budgétisés, en raison de l'échéance de remboursement qui tient très souvent dans l'exercice budgétaire. Au cours de l'exercice budgétaire 2020, les décaissements effectués au profit des projets y afférents sont d'environ **FCFA 45,39 milliards**.

Globalement, le plafond de décaissement fixé a été respecté.

Tableau 2 : Synthèse de l'exécution des financements extérieurs (en milliers de FCFA)

|                                       | Dotation Loi de Finances rectificative<br>(a) | Dotation courante<br>(b) | Décaissements bruts effectués par les bailleurs<br>(d) | Renvois de Fonds<br>(e) | Décaissements nets <sup>1</sup>   |                     |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------|---------------------|
|                                       |                                               |                          |                                                        |                         | Décaissements nets<br>(f = d - e) | Taux (%)<br>(f / b) |
| <b>DONS</b>                           | 45 542 714                                    | 31 317 302               | 20 443 677                                             | 1 136                   | 20 442 541                        | 65,28               |
| <i>dont Dons Union Européenne</i>     |                                               |                          | 4 781 821                                              |                         | 4 781 821                         |                     |
| <b>PRETS CONCESSIONNELS</b>           | 226 424 623                                   | 155 700 169              | 163 496 174                                            | 6 085 016               | 157 411 159                       | 101,10              |
| <b>PRETS NON CONCESSIONNELS</b>       | 412 032 663                                   | 283 332 946              | 292 135 339                                            |                         | 292 135 339                       | 103,11              |
| <b>TOTAL PROJETS (1)</b>              | <b>684 000 000</b>                            | <b>470 350 417</b>       | <b>476 075 190</b>                                     | <b>6 086 152</b>        | <b>469 989 038</b>                | <b>99,92</b>        |
| <b>PRETS DE COURT TERME SODECOTON</b> | /                                             | /                        | 45 388 381                                             | /                       | 45 388 381                        | /                   |
| <b>TOTAL (1) + (2)</b>                | /                                             | /                        | <b>521 463 571</b>                                     | <b>6 086 152</b>        | <b>515 377 419</b>                | /                   |

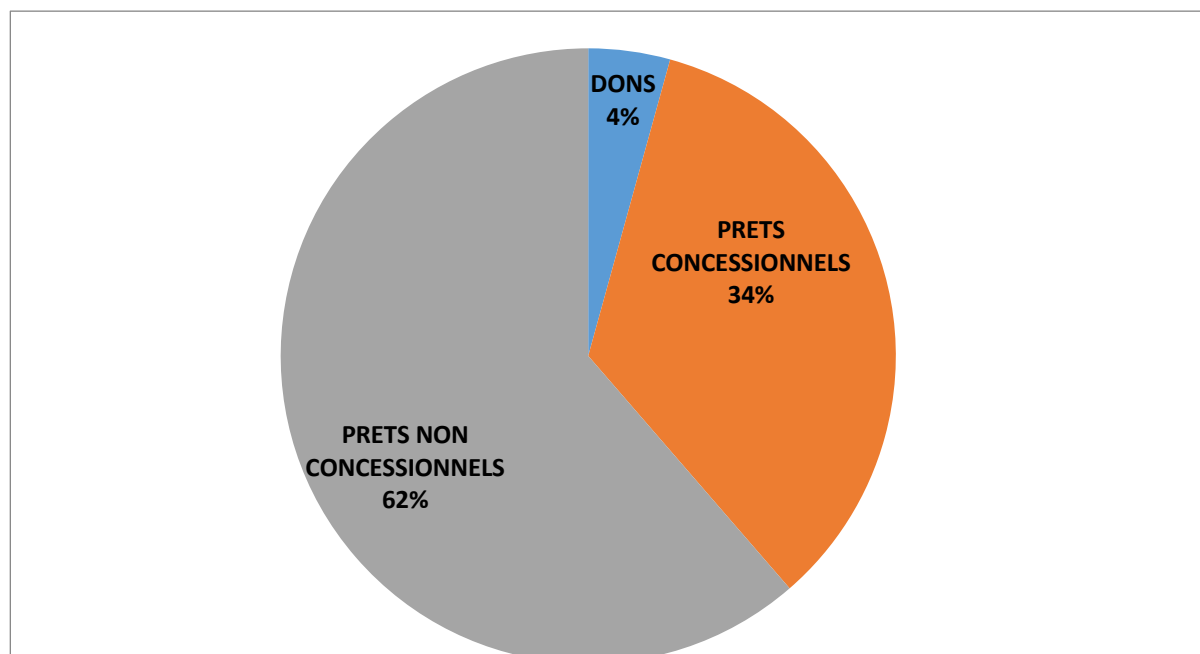
### III.2.3. Situation des décaissements par concessionnalité

Plus de la moitié du montant des décaissements effectués au cours de l'exercice 2020 sont relatifs aux prêts non concessionnels. Environ le tiers desdits décaissements est relatif aux prêts

<sup>1</sup> Les décaissements nets sont obtenus en soustrayant aux décaissements bruts les renvois des fonds enregistrés

concessionnels tandis que les dons bénéficient de 4% des décaissements effectués en 2020 (graphique 1).

**Figure 3 : Répartition des décaissements nets 2020 à fin décembre 2020 par concessionnalité**



Sources : CAA, MINEPAT

### III.2.4. Renvoi de fonds sur financements extérieurs

Au cours de l'exercice 2020, plus de 6 milliards de FCFA ont été renvoyés aux bailleurs de fonds. Ces ressources qui sont exclusivement des prêts concessionnels relèvent uniquement de la Banque Mondiale et concernent principalement certains projets dont les activités prévues n'ont pas été entièrement exécutées. Les administrations concernées sont le MINEPAT, le MINEPIA, le MINTP et le MINEPDED. Le montant le plus important est relatif au projet de *construction de la route Mora-Dabanga* qui a connu le renvoi de FCFA 5,09 milliards.

**Tableau 3 : Situation des décaissements ayant fait l'objet de renvoi aux bailleurs (en milliers de FCFA)**

| Projets                  | Administration | Type Financement | Bailleur | Montant Decaiss. Renvoyés (en FCFA) | Date de renvoi |
|--------------------------|----------------|------------------|----------|-------------------------------------|----------------|
| PRODEL                   | MINEPIA        | Concessionnel    | BM / IDA | 685                                 | févr/2020      |
| FILETS SOCIAUX           | MINEPAT        | Concessionnel    | BM / IDA | 16 160                              | juin/2020      |
| PULCI                    | MINEPAT        | Concessionnel    | BM / IDA | 78 663                              | oct/2020       |
| Route Mbere - Ngaoundéré | MINTP          | Concessionnel    | BM / IDA | 157 891                             | oct/2020       |
| Route Mora - Dabanga     | MINTP          | Concessionnel    | BM / IDA | 5 831 617                           | sept/2020      |
| PSMNR-SWR                | MINEPDED       | Don              | KFW      | 1 136                               | juil/2020      |
| <b>Total</b>             | /              | /                | /        | <b>6 086 152</b>                    | /              |

### III.2.5. Décaissements sur Financements Extérieurs par type de bailleur

Les bailleurs bilatéraux enregistrent un peu plus de la moitié des décaissements effectués au cours de l'exercice 2020.

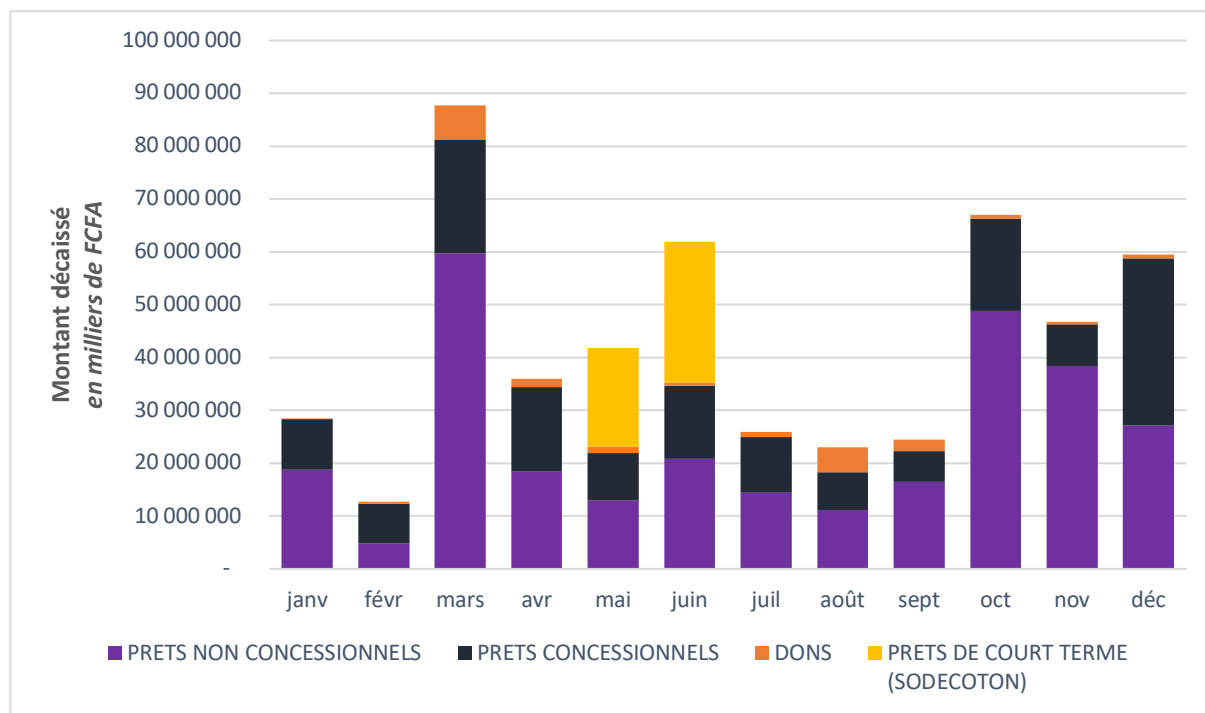
**Tableau 4 : Situation des décaissements par type de bailleur**

| Catégorie /Bailleur           | Décaissement net<br>des renvois de fonds |
|-------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Emprunts Bilatéraux</b>    | <b>Montant</b>                           |
| AFD                           | 4 043 817 314                            |
| JICA                          | 2 530 670 578                            |
| KFW                           | 3 016 112 490                            |
| AFD                           | 27 350 659 769                           |
| EXIM CHINE                    | 24 384 485 189                           |
| EXIM COREE                    | 1 547 545 646                            |
| JICA                          | 6 335 975 287                            |
| KFW                           | 818 721 603                              |
| FKDEA                         | 813 011 300                              |
| AFD                           | 17 339 202 378                           |
| BANK of CHINA                 | 25 342 955 299                           |
| BELFIUS                       | 5 318 310 683                            |
| COMMERZBANK                   | 13 377 019 886                           |
| DEUTSCHE BANK                 | 528 549 383                              |
| EXIM CHINE                    | 110 494 147 859                          |
| EXIM INDE                     | 20 557 987 508                           |
| EXIM TURQUIE                  | 3 236 638 028                            |
| <b>Total Bilatéraux</b>       | <b>267 035 810 201</b>                   |
| <b>Emprunts multilatéraux</b> | <b>Montant</b>                           |
| BAD                           | 219 872 223                              |
| BAD / FAD                     | 62 675 000                               |
| BAD / FEM                     | 50 076 431                               |
| BID                           | 60 831 960                               |
| BM / IDA                      | 5 676 663 993                            |
| UE/FED                        | 4 781 821 477                            |
| BAD                           | 9 112 798 134                            |
| BAD / FAD                     | 9 502 622 219                            |
| BAD / FSN                     | 162 799 572                              |
| BADEA                         | 1 702 507 811                            |
| BID                           | 10 219 958 026                           |
| BM / IDA                      | 58 102 848 785                           |
| FIDA                          | 7 357 225 274                            |
| BAD                           | 34 340 823 280                           |
| BDEAC                         | 35 297 575                               |
| BID                           | 54 509 382 100                           |
| BM / BIRD                     | 6 038 127 386                            |
| OFID                          | 1 016 897 793                            |
| <b>Total Multilatéraux</b>    | <b>202 953 229 039</b>                   |
| <b>TOTAL GLOBAL</b>           | <b>469 989 039 240</b>                   |

### III.3. Evolution des décaissements sur financements extérieurs au cours de l'exercice 2020

Les niveaux de décaissements les plus importants sont enregistrés au cours des mois de Mars, Juin, Octobre et Décembre. En effet, le volume des décaissements enregistré au cours de ces quatre (04) mois représente 58,74% du volume global des décaissements effectués en 2020.

**Figure 4 :** Évolution mensuelle des décaissements nets 2020 à fin décembre



Sources : CAA, MINEPAT

---

## IV- PRINCIPALES DIFFICULTES ET PERSPECTIVES

Au cours de l'exercice budgétaire 2020, les projets à financements extérieurs ont connu certaines difficultés dans leur mise en œuvre. Des recommandations pour la levée de ces entraves ont été formulées, pour une meilleure exécution et une viabilité de la dette.

### *IV.1. Difficultés rencontrées dans l'exécution des financements extérieurs*

Les projets à financements extérieurs rencontrent certaines difficultés inhérentes à la budgétisation, à l'exécution et au suivi de leur exécution. Il s'agit entre autres :

#### **En matière de contractualisation et de budgétisation :**

- des lenteurs et rejets récurrents des demandes de non-objection adressées aux bailleurs dans la phase de contractualisation de certains projets ;
- de l'incohérence entre les besoins des projets en financements extérieurs et l'espace budgétaire disponible ;
- de l'absence d'alignement des procédures de passation de marchés publics de certains Partenaires Techniques et Financiers aux textes en vigueur au Cameroun.

#### **En matière d'exécution :**

- des retards dans la libération des emprises de certains projets ;
- des retards dans l'apurement de la dette, qui conduit à un ralentissement des décaissements par certains Partenaires Techniques et Financiers ;
- de l'absence d'un module de gestion des financements extérieurs dans le système informatique de gestion du budget de l'État (PROBMIS) ;
- du non-respect, par certains responsables de projets à financements extérieurs, de la procédure de décaissement des financements extérieurs ;
- de la faible capacité de mobilisation de certaines entreprises adjudicataires des contrats sur financements extérieurs ;
- du non-respect des plans de décaissement produits ;
- des retards dans la mise à disposition des fonds de contrepartie (FCP) ;
- des retards dans la mise à disposition (décaissement) des financements extérieurs relatifs aux appels de fonds émis (décomptes produits) ;

- 
- de la crise sécuritaire dans certaines Régions du pays ;
  - de la crise sanitaire mondiale, à l’origine de la faible mobilité de certains entreprises et équipements.

**En matière de suivi de l’exécution :**

- de la mise à jour tardive des plans de décaissement des financements extérieurs par certains responsables de projets ;
- de la faible remontée des informations relatives à l’exécution des projets.

***IV.2. Recommendations et perspectives***

En vue de l’optimisation de l’exécution des projets à financements extérieurs et du maintien de la viabilité de la dette, des recommandations ont été formulées et mises en application au courant de l’exercice 2020. Il s’agit notamment de :

- la sensibilisation des Coordonnateurs/Chefs de projets sur l’importance de la transmission, au MINEPAT, des rapports mensuels de l’exécution des projets et de la production des plans de décaissement des financements extérieurs ;
- la sensibilisation des parties prenantes à l’exécution des projets à financements extérieurs sur le respect de la nouvelle procédure d’exécution des appels de fonds sur financements extérieurs ;
- le renforcement des attributions du Comité FINEX afin de lui permettre de mieux jouer son rôle de régulation des appels de fonds sur financements extérieurs ;
- un suivi plus accru caractérisé par une collecte plus exhaustive des données d’exécution des projets bénéficiant des financements extérieurs.

Les mesures prises et les multiples rencontres organisées avec les acteurs de l’exécution des projets à financements extérieurs au cours de l’exercice 2020, ont posé les bases pour une exécution optimale des financements extérieurs, surtout en ce qui concerne les appels de fonds et la diffusion des informations sur l’exécution des projets. Ces dispositions ont permis de réduire considérablement les écarts constatés entre le niveau des décaissements des FINEX et le plafond défini dans la Loi de Finances.

Malgré toutes les dispositions mises en place, la mise en place d’un système automatique d’exécution des financements extérieurs interconnecté pourrait régler définitivement non seulement la

---

problématique de régulation des appels de fonds, mais aussi celle liées à la remontée des données d'exécution des financements extérieurs.

**Situation de l'exécution des financements extérieurs par chapitre et  
par tâche**

| Tâche d'investissement sur financements extérieurs                                                                                                                      | Dotation initiale |            | Appels de Fonds Emis en 2020 | DECAISSEMENTS NETS DES RENVOIS DE FONDS EN 2020 |               |                   |             |                 | Décaissement net ajusté pour couverture |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|------------------------------|-------------------------------------------------|---------------|-------------------|-------------|-----------------|-----------------------------------------|
|                                                                                                                                                                         | AE                | CP (a)     |                              | Don                                             | Concessionnel | Non Concessionnel | Total ( b ) | Taux (%) (b/ a) |                                         |
| PROJETS DOTES DANS LA LOI DE FINANCES 2020                                                                                                                              |                   |            |                              |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |
| Chapitre : 12 DELEGATION GENERALE A LA SURETE NATIONALE                                                                                                                 |                   |            |                              |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |
| Projet d'extension au plan national, du système intelligent de vidéosurveillance urbaine                                                                                | 15 000 000        | 15 000 000 | 14 417 203                   |                                                 |               | 17 375 766        | 17 375 766  | 115,84          | 17 375 766                              |
| Total Chapitre : 12 DELEGATION GENERALE A LA SURETE NATIONALE                                                                                                           | 15 000 000        | 15 000 000 | 14 417 203                   |                                                 |               | 17 375 766        | 17 375 766  | 115,84          | 17 375 766                              |
| Chapitre : 15 MINISTERE DE L'EDUCATION DE BASE                                                                                                                          |                   |            |                              |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |
| Programme d'Appui à la Réforme de l'Education au Cameroun : FINEX                                                                                                       | 9 000 000         | 9 000 000  | 823 445                      | 92 535                                          | 730 910       |                   | 823 445     | 9,15            | 823 445                                 |
| Programme d'Appui à la Scolarisation dans les Zones d'Education Prioritaires PASZEP - FINEX                                                                             | 2 000 000         | 2 000 000  | 818 048                      |                                                 | 525 458       |                   | 525 458     | 26,27           | 525 458                                 |
| Total Chapitre : 15 MINISTERE DE L'EDUCATION DE BASE                                                                                                                    | 11 000 000        | 11 000 000 | 1 641 493                    | 92 535                                          | 1 256 367     |                   | 1 348 903   | 12,26           | 1 348 903                               |
| Chapitre : 16 MINISTERE DES SPORTS ET DE L'EDUCATION PHYSIQUE                                                                                                           |                   |            |                              |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |
| FINEX : construction du complexe sportif d'Olembé                                                                                                                       | 32 400 000        | 32 400 000 |                              |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |
| FINEX:Travaux de construction du complexe sportif de Japoma à Douala                                                                                                    | 8 300 000         | 8 300 000  |                              |                                                 |               | 3 236 638         | 3 236 638   | 39,00           | 3 236 638                               |
| Total Chapitre : 16 MINISTERE DES SPORTS ET DE L'EDUCATION PHYSIQUE                                                                                                     | 40 700 000        | 40 700 000 |                              |                                                 |               | 3 236 638         | 3 236 638   | 7,95            | 3 236 638                               |
| Chapitre : 18 MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR                                                                                                                     |                   |            |                              |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |
| E-NATIONAL HIGHER EDUCATION NETWORK : FINEX                                                                                                                             | 5 000 000         | 5 000 000  |                              |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |
| Total Chapitre : 18 MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR                                                                                                               | 5 000 000         | 5 000 000  |                              |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |
| Chapitre : 22 MINISTERE DE L'ECONOMIE, DE LA PLANIFICATION ET DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE                                                                            |                   |            |                              |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |
| Elaboration du Schéma d'Aménagement et de Développement Durable du Territoire des Régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest (FINEX)                                         | 100 000           | 100 000    |                              |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |
| EXPERT-ARABE MINEPAT                                                                                                                                                    | 100 000           | 100 000    | 60 180                       |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |
| FERC 12                                                                                                                                                                 | 100 000           | 100 000    | 92 660                       | 92 660                                          |               |                   | 92 660      | 92,66           | 92 660                                  |
| FINEX du Projet d'amélioration de la dépense publique et du système statistique                                                                                         | 758 103           | 758 103    | 848 465                      |                                                 | 955 695       |                   | 955 695     | 126,06          | 955 695                                 |
| Mise en œuvre du Programme de Développement Participatif (PNDP) (FINEX°                                                                                                 | 6 500 000         | 6 500 000  | 2 400 000                    | 1 200 000                                       |               |                   | 1 200 000   | 18,46           | 1 200 000                               |
| Mise en œuvre du Projet de Développement Rural Intégré Chari Logone (PDRI-CL) FINEX                                                                                     | 1 500 000         | 1 500 000  | 698 119                      |                                                 | 325 623       |                   | 325 623     | 21,71           | 325 623                                 |
| Mise en œuvre du Projet d'Urgence de Lutte Contre les Inondations dans la région de l'Extrême-Nord (PULCI) (FINEX)                                                      | 2 035 251         | 2 035 251  | 2 266 149                    |                                                 | 1 923 258     |                   | 1 923 258   | 94,50           | 1 923 258                               |
| Mise en œuvre du Projet Filets Sociaux (FINEX)                                                                                                                          | 6 244 384         | 6 244 384  | 5 363 675                    | 2 320 000                                       | 3 695 253     |                   | 6 015 253   | 96,33           | 6 015 253                               |
| Miseen œuvre des activités du Programme de Réhabilitation et de Renforcement de la Résilience des Systèmes Socio-écologiques du Bassin du Lac Tchad (PRESIBALT) (FINEX) | 1 300 000         | 1 300 000  | 711 388                      |                                                 | 1 548 559     |                   | 1 548 559   | 119,12          | 1 548 559                               |
| PARSEBALT                                                                                                                                                               | 360 348           | 360 348    |                              |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |
| VALORISATION INVESTISSEMENTS BENOUE                                                                                                                                     | 1 501 913         | 1 501 913  | 1 581 248                    |                                                 | 1 616 599     |                   | 1 616 599   | 107,64          | 1 616 599                               |
| Total Chapitre : 22 MINISTERE DE L'ECONOMIE, DE LA PLANIFICATION ET DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE                                                                      | 20 500 000        | 20 500 000 | 14 021 885                   | 3 612 660                                       | 10 064 987    |                   | 13 677 647  | 66,72           | 13 677 647                              |
| Chapitre : 25 MINISTERE DES ENSEIGNEMENTS SECONDAIRES                                                                                                                   |                   |            |                              |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |
| (PEST - FINEX) Projet de l'Enseignement Secondaire Technique                                                                                                            | 7 000 000         | 7 000 000  | 883 894                      |                                                 | 719 446       |                   | 719 446     | 10,28           | 719 446                                 |
| Construction et équipement du LP de Douala-Akwa ,FINEX                                                                                                                  | 1 000 000         | 1 000 000  |                              |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |
| Construction et équipement du LP d'Ekounou , FINEX                                                                                                                      | 1 000 000         | 1 000 000  | 737 790                      |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |
| Total Chapitre : 25 MINISTERE DES ENSEIGNEMENTS SECONDAIRES                                                                                                             | 9 000 000         | 9 000 000  | 1 621 684                    |                                                 | 719 446       |                   | 719 446     | 7,99            | 719 446                                 |
| Chapitre : 26 MINISTERE DE LA JEUNESSE ET DE L'EDUCATION CIVIQUE                                                                                                        |                   |            |                              |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |
| Prévention Primaire contre les IST, le VIH/SIDA chez les jeunes                                                                                                         | 200 000           | 200 000    |                              |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |

| Tâche d'investissement sur financements extérieurs                                                                 | Dotation initiale |                   | Appels de Fonds Emis en 2020 | DECAISSEMENTS NETS DES RENVOIS DE FONDS EN 2020 |                   |                   |                   |                 | Décaissement net ajusté pour couverture |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-----------------------------------------|
|                                                                                                                    | AE                | CP (a)            |                              | Don                                             | Concessionnel     | Non Concessionnel | Total ( b )       | Taux (%) (b/ a) |                                         |
| <b>Total Chapitre : 26 MINISTERE DE LA JEUNESSE ET DE L'EDUCATION CIVIQUE</b>                                      | <b>200 000</b>    | <b>200 000</b>    |                              |                                                 |                   |                   |                   |                 |                                         |
| <b>Chapitre : 27 MINISTRE DE LA DECENTRALISATION ET DU DEVELOPPEMENT LOCAL</b>                                     |                   |                   |                              |                                                 |                   |                   |                   |                 |                                         |
| Financement extérieur auprotit du programme de descentralisation FEICOM-Villes Moyennes                            | 1 000 000         | 1 000 000         | 1 026 091                    | 732 022                                         |                   |                   | 732 022           | 73,20           | 732 022                                 |
| Programme de developpement économique et social des villes secondaires exposées aux facteurs d'instabilités        | 500 000           | 500 000           |                              |                                                 |                   |                   |                   |                 |                                         |
| <b>Total Chapitre : 27 MINISTRE DE LA DECENTRALISATION ET DU DEVELOPPEMENT LOCAL</b>                               | <b>1 500 000</b>  | <b>1 500 000</b>  | <b>1 026 091</b>             | <b>732 022</b>                                  |                   |                   | <b>732 022</b>    | <b>48,80</b>    | <b>732 022</b>                          |
| <b>Chapitre : 28 MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA NATURE ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE</b>       |                   |                   |                              |                                                 |                   |                   |                   |                 |                                         |
| Elaborer et vulgariser le cadre National d'Investissement (CNI) du Cameroun (CAFI)                                 | 500 000           | 500 000           |                              |                                                 |                   |                   |                   |                 |                                         |
| FINEX - Projet REDD+                                                                                               | 500 000           | 500 000           | 43 882                       | 49 311                                          |                   |                   | 49 311            | 9,86            | 49 311                                  |
| Renforcement des capacités pour la gestion durable de l'écosystème forestier en République du Cameroun             | 500 000           | 500 000           |                              |                                                 |                   |                   |                   |                 |                                         |
| <b>Total Chapitre : 28 MINISTERE DE L'ENVIRONNEMENT, DE LA PROTECTION DE LA NATURE ET DU DEVELOPPEMENT DURABLE</b> | <b>1 500 000</b>  | <b>1 500 000</b>  | <b>43 882</b>                | <b>49 311</b>                                   |                   |                   | <b>49 311</b>     | <b>3,29</b>     | <b>49 311</b>                           |
| <b>Chapitre : 29 MINISTERE DES MINES, DE L'INDUSTRIE ET DU DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE</b>                         |                   |                   |                              |                                                 |                   |                   |                   |                 |                                         |
| FINEX PRECASEM                                                                                                     | 2 500 000         | 2 500 000         | 8 029 337                    |                                                 | 8 089 946         |                   | 8 089 946         | 323,60          | 8 089 946                               |
| <b>Total Chapitre : 29 MINISTERE DES MINES, DE L'INDUSTRIE ET DU DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE</b>                   | <b>2 500 000</b>  | <b>2 500 000</b>  | <b>8 029 337</b>             |                                                 | <b>8 089 946</b>  |                   | <b>8 089 946</b>  | <b>323,60</b>   | <b>8 089 946</b>                        |
| <b>Chapitre : 30 MINISTERE DE L'AGRICULTURE ET DU DEVELOPPEMENT RURAL</b>                                          |                   |                   |                              |                                                 |                   |                   |                   |                 |                                         |
| APAPE_FINEX : Programme d'Amélioration de la Productivité Agricole des petits exploitants                          | 1 362 688         | 1 362 688         | 1 429 415                    |                                                 | 247 009           | 1 115 679         | 1 362 688         | 100,00          | 1 362 688                               |
| FINEX - Projet d'appui au développement des filières agricoles (PADFA)                                             | 100 000           | 100 000           |                              |                                                 |                   |                   |                   |                 |                                         |
| FINEX : Programme de Promotion de l'Entreprenariat Agropastoral des Jeunes (PEA-Jeunes)                            | 4 896 551         | 4 896 551         | 4 896 551                    |                                                 | 7 357 225         |                   | 7 357 225         | 150,25          | 7 357 225                               |
| FINEX:Projet de Développement Rural du Mont MBAPPIT Phase II (PDRM-II): PDRM-II                                    | 1 500 000         | 1 500 000         | 2 251 910                    |                                                 | 1 086 672         | 230 753           | 1 317 425         | 87,83           | 1 317 425                               |
| GP-IRD (FINEX) : Projet de développement rural intégré et participatif de Grassfield                               | 2 000 000         | 2 000 000         | 3 254 625                    | 62 675                                          | 2 007 406         |                   | 2 070 081         | 103,50          | 2 070 081                               |
| PDCVA (FINEX) : Projet de développement des chaines de valeurs agricoles (a)                                       | 1 200 000         | 1 200 000         | 466 099                      |                                                 | 264 855           |                   | 264 855           | 22,07           | 264 855                                 |
| PDCVA-FINEX :Projet de développement des chaines de valeurs agricoles (b)                                          | 6 272 329         | 6 272 329         | 3 884 157                    |                                                 | 2 207 125         |                   | 2 207 125         | 35,19           | 2 207 125                               |
| PIDMA_FINEX : Projet d'Investissement et de Développement des Marchés Agricoles                                    | 5 868 432         | 5 868 432         | 5 958 119                    | 411 870                                         | 7 730 656         |                   | 8 142 526         | 138,75          | 8 142 526                               |
| PRODERIP_FINEX : Projet de Développement de la Riziculture Irriguée et Pluviale                                    | 250 000           | 250 000           |                              |                                                 |                   |                   |                   |                 |                                         |
| <b>Total Chapitre : 30 MINISTERE DE L'AGRICULTURE ET DU DEVELOPPEMENT RURAL</b>                                    | <b>23 450 000</b> | <b>23 450 000</b> | <b>22 140 876</b>            | <b>474 545</b>                                  | <b>20 900 947</b> | <b>1 346 433</b>  | <b>22 721 924</b> | <b>96,90</b>    | <b>22 721 924</b>                       |
| <b>Chapitre : 31 MINISTERE DE L'ELEVAGE, DES PECHE ET DES INDUSTRIES ANIMALES</b>                                  |                   |                   |                              |                                                 |                   |                   |                   |                 |                                         |
| FINEX - Livesrock and Fisheries Development Project, North West Région (LIFIDEP)                                   | 4 500 000         | 4 500 000         | 5 609 225                    |                                                 | 1 414 448         | 1 767 186         | 3 181 634         | 70,70           | 3 181 634                               |
| FINEX - Projet de Développement de la Commercialisation de Bétails et des Infrastructure d'Elevage (PD-COBIE)      |                   |                   | 65 397                       |                                                 |                   |                   |                   |                 |                                         |
| FINEX - Projet de Développement de l'Elevage (PRODEL),                                                             | 2 900 000         | 2 900 000         | 4 084 125                    |                                                 | 4 697 635         |                   | 4 697 635         | 161,99          | 4 697 635                               |
| FINEX PRODEL LAIT                                                                                                  | 1 100 000         | 1 100 000         | 1 549 151                    |                                                 | 1 781 862         |                   | 1 781 862         | 161,99          | 1 781 862                               |
| Projet d'Amélioration du Débarcadère et du Marché de poissons à Youpwe dans la ville de Douala                     | 1 100 000         | 1 100 000         | 5 228 000                    | 2 530 671                                       |                   |                   | 2 530 671         | 230,06          | 2 530 671                               |
| <b>Total Chapitre : 31 MINISTERE DE L'ELEVAGE, DES PECHE ET DES INDUSTRIES ANIMALES</b>                            | <b>9 600 000</b>  | <b>9 600 000</b>  | <b>16 535 899</b>            | <b>2 530 671</b>                                | <b>7 893 945</b>  | <b>1 767 186</b>  | <b>12 191 802</b> | <b>127,00</b>   | <b>12 191 802</b>                       |
| <b>Chapitre : 32 MINISTERE DE L'EAU ET DE L'ENERGIE</b>                                                            |                   |                   |                              |                                                 |                   |                   |                   |                 |                                         |

| Tâche d'investissement sur financements extérieurs                                                                                                              | Dotation initiale  |                    | Appels de Fonds Emis en 2020 | DECAISSEMENTS NETS DES RENVOIS DE FONDS EN 2020 |                   |                   |                   |                 | Décaissement net ajusté pour couverture |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-----------------------------------------|
|                                                                                                                                                                 | AE                 | CP (a)             |                              | Don                                             | Concessionnel     | Non Concessionnel | Total ( b )       | Taux (%) (b/ a) |                                         |
| Assistance Technique Sanaga                                                                                                                                     | 900 000            | 900 000            | 874 930                      |                                                 | 874 930           |                   | 874 930           | 97,21           | 874 930                                 |
| FINEX : AEP 03 villes                                                                                                                                           | 1 000 000          | 1 000 000          |                              |                                                 |                   |                   |                   |                 |                                         |
| FINEX : Barrage reservoir de Lom Pangar (usine de pied de 30MW)                                                                                                 | 6 500 000          | 6 500 000          | 7 506 022                    |                                                 | 3 039 722         |                   | 3 039 722         | 46,76           | 3 039 722                               |
| FINEX : poursuite des travaux construction du barrage hydroélectrique de Memve'ele (211 MW) (Ouvrages d'évacuation d'énergie)                                   | 9 159 000          | 9 159 000          | 5 001 263                    |                                                 |                   |                   |                   |                 |                                         |
| FINEX : Poursuite du Projet de mise à niveau des réseaux de transport de l'électricité                                                                          | 18 000 000         | 18 000 000         | 2 540 977                    |                                                 |                   | 2 541 575         | 2 541 575         | 14,12           | 2 541 575                               |
| FINEX : Projet Alimentation en eau potable (AEP) de la ville de Yaoundé à partir de la Sanaga (PAEPYS)                                                          | 57 000 000         | 57 000 000         | 82 754 820                   |                                                 |                   | 43 381 907        | 43 381 907        | 76,11           | 43 381 907                              |
| FINEX : Projet de construction des lignes Yaoundé-Abong Mbang en 225 kV, et Nkongsamba-Bafoussam en 225 kV                                                      | 15 827 675         | 15 827 675         | 20 659 044                   |                                                 |                   | 20 557 988        | 20 557 988        | 129,89          | 20 557 988                              |
| FINEX : Projet de renforcement et de stabilisation du réseau électrique de Yaounde                                                                              | 8 670 000          | 8 670 000          | 5 447 834                    |                                                 |                   | 528 549           | 528 549           | 6,10            | 528 549                                 |
| FINEX : Projet de Renforcementet d'Extension des Réseaux Electriques de Transport et de Distribution(PRERETD)                                                   | 5 000 000          | 5 000 000          | 2 553 890                    |                                                 | 2 201 933         |                   | 2 201 933         | 44,04           | 2 201 933                               |
| FINEX : Projet d'électrification de 184 localités au Cameroun par système solaire photovoltaïque                                                                | 7 967 189          | 7 967 189          | 7 967 189                    |                                                 |                   | 7 967 189         | 7 967 189         | 100,00          | 7 967 189                               |
| FINEX : Projet d'Electrification rurale de 3 régions du Cameroun : Adamaoua (18 villages); Nord (22 villages); Extrême-Nord (10 villages) sur financement BADEA | 1 000 000          | 1 000 000          | 25 326                       |                                                 | 18 870            |                   | 18 870            | 1,89            | 18 870                                  |
| FINEX : Projet d'électrification rurales et d'accès à l'électricité dans les zones sous desservies (PRERACE)                                                    | 3 911 338          | 3 911 338          | 4 087 916                    |                                                 | 4 095 257         |                   | 4 095 257         | 104,70          | 4 095 257                               |
| FINEX : Projet d'Adduction en eau potable (AEP) 7 centres BADEA – OFID                                                                                          | 3 000 000          | 3 000 000          | 1 142 462                    |                                                 | 608 520           | 405 087           | 1 013 607         | 33,79           | 1 013 607                               |
| FINEX :Projet d'Alimentation en Eau d'Assainissement en Milieu Rural (PAEA-MRU-BID)                                                                             | 1 000 000          | 1 000 000          |                              |                                                 |                   |                   |                   |                 |                                         |
| FINEX :projet de renforcement et de stabilisation des réeaux électriques de la ville de Douala                                                                  | 1 000 000          | 1 000 000          |                              |                                                 |                   |                   |                   |                 |                                         |
| FINEX: AEP 4 VILLES                                                                                                                                             | 15 672 311         | 15 672 311         | 3 329 442                    |                                                 | 3 372 968         |                   | 3 372 968         | 21,52           | 3 372 968                               |
| FINEX: Etudes PAEPA-MRU                                                                                                                                         | 334 000            | 334 000            | 129 808                      |                                                 |                   |                   |                   |                 |                                         |
| FINEX: projet de construction des lignes de Transport Ebolowa-Kribi et Mbalmayo-Mekin et leurs ouvrages connexes                                                | 4 500 000          | 4 500 000          |                              |                                                 |                   |                   |                   |                 |                                         |
| FINEX: Projet d'Electrification rurale phase II dans 5 Régions (Adamaoua, centre Nord,Ouest et Sud)                                                             | 2 000 000          | 2 000 000          | 1 890 686                    |                                                 | 303 490           | 1 604 974         | 1 908 464         | 95,42           | 1 908 464                               |
| FINEX: réalisation des études de mobilisation et de valorisation des eaux pluviales à travers des retenues collinéaires dans la région du nord                  | 500 000            | 500 000            |                              |                                                 |                   |                   |                   |                 |                                         |
| FINEX: REHABILITATION 14 SYSTEMES D'EAU                                                                                                                         | 2 000 000          | 2 000 000          |                              |                                                 |                   | 1 231 709         | 1 231 709         | 61,59           | 1 231 709                               |
| FINEX: Travaux de construction du barrage de BINI à Warak                                                                                                       | 20 292 487         | 20 292 487         |                              |                                                 |                   |                   |                   |                 |                                         |
| <b>Total Chapitre : 32 MINISTERE DE L'EAU ET DE L'ENERGIE</b>                                                                                                   | <b>185 234 000</b> | <b>185 234 000</b> | <b>145 911 609</b>           |                                                 | <b>14 515 690</b> | <b>78 218 978</b> | <b>92 734 668</b> | <b>50,06</b>    | <b>92 734 668</b>                       |
| <b>Chapitre : 33 MINISTERE DES FORETS ET DE LA FAUNE</b>                                                                                                        |                    |                    |                              |                                                 |                   |                   |                   |                 |                                         |
| FINEX - Projet d'appui au Programme Sectoriel Forêts et Environnement Phase II et III, Protection du Climat                                                     | 1 000 000          | 1 000 000          | 655 957                      | 125 012                                         |                   |                   | 125 012           | 12,50           | 125 012                                 |
| FINEX: Appui au Programme de Gestion durable des ressources naturelles au Cameroun, Région du Sud-ouest PSMNR-SW                                                | 400 000            | 400 000            | 1 582 051                    | 485 614                                         |                   |                   | 485 614           | 121,40          | 485 614                                 |
| <b>Total Chapitre : 33 MINISTERE DES FORETS ET DE LA FAUNE</b>                                                                                                  | <b>1 400 000</b>   | <b>1 400 000</b>   | <b>2 238 008</b>             | <b>610 626</b>                                  |                   |                   | <b>610 626</b>    | <b>43,62</b>    | <b>610 626</b>                          |
| <b>Chapitre : 35 MINISTERE DE L'EMPLOI ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE</b>                                                                                   |                    |                    |                              |                                                 |                   |                   |                   |                 |                                         |
| Projet d'Appui au Développement des compétences pour la croissance et l'emploi avec la banque mondiale (PADECE) : FINEX                                         | 465 000            | 465 000            | 69 212                       |                                                 | 90 881            |                   | 90 881            | 19,54           | 90 881                                  |
| Projet de construction et d'équipement du CFP de Nanga Eboko : FINEX                                                                                            | 2 130 000          | 2 130 000          |                              |                                                 |                   |                   |                   |                 |                                         |
| <b>Total Chapitre : 35 MINISTERE DE L'EMPLOI ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE</b>                                                                             | <b>2 595 000</b>   | <b>2 595 000</b>   | <b>69 212</b>                |                                                 | <b>90 881</b>     |                   | <b>90 881</b>     | <b>3,50</b>     | <b>90 881</b>                           |

| Tâche d'investissement sur financements extérieurs                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Dotation initiale |             | Appels de Fonds Emis en 2020 | DECAISSEMENTS NETS DES RENVOIS DE FONDS EN 2020 |               |                   |             |                 | Décaissement net ajusté pour couverture |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------|------------------------------|-------------------------------------------------|---------------|-------------------|-------------|-----------------|-----------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | AE                | CP (a)      |                              | Don                                             | Concessionnel | Non Concessionnel | Total ( b ) | Taux (%) (b/ a) |                                         |
| Chapitre : 36 MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |             |                              |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |
| FINEX : Construction de la Ring Road                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2 000 000         | 2 000 000   | 92 422                       |                                                 | 62 970        |                   | 62 970      | 3,15            | 62 970                                  |
| FINEX : Construction des ponts ACROW                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2 000 000         | 2 000 000   |                              |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |
| FINEX : Construction d'un pont sur le Logone                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 3 700 000         | 3 700 000   | 3 009 731                    |                                                 | 3 007 825     |                   | 3 007 825   | 81,29           | 3 007 825                               |
| FINEX : Djoum - Mintom : lot 1 : Mintom - Lélé et lot 2 : Lélé - Ntam - Mbalam                                                                                                                                                                                                                                                              | 15 000 000        | 15 000 000  | 19 008 719                   |                                                 | 4 307 328     | 9 970 261         | 14 277 589  | 95,18           | 14 277 589                              |
| FINEX : Programme IV de réhabilitation des ponts en BA ou BP                                                                                                                                                                                                                                                                                | 1 000 000         | 1 000 000   | 541 511                      |                                                 | 818 722       |                   | 818 722     | 81,87           | 818 722                                 |
| FINEX : Travaux de bitumage de la route Bamenda - Enugu : construction d'un pont sur la Cross River                                                                                                                                                                                                                                         | 4 500 000         | 4 500 000   | 2 340 764                    |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |
| FINEX : Travaux de bitumage de la route Batchenga - Ntui - Yoko - Lena - Sengbe - Tibati (N15)                                                                                                                                                                                                                                              | 50 000 000        | 50 000 000  | 41 696 036                   |                                                 | 17 551 136    | 23 084 220        | 40 635 356  | 81,27           | 40 635 356                              |
| FINEX : Travaux de bitumage de la route Bikoula - Djoum                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2 900 000         | 2 900 000   | 2 831 271                    |                                                 | 1 291 421     | 611 811           | 1 903 232   | 65,63           | 1 903 232                               |
| FINEX : Travaux de bitumage de la route Kumba -Mamfé (lot 1 : Kumba - Nfaitock et lot 2 : Nfaitock - Mamfé)                                                                                                                                                                                                                                 | 3 000 000         | 3 000 000   | 347 589                      |                                                 | 310 020       | 35 298            | 345 318     | 11,51           | 345 318                                 |
| FINEX : Travaux de bitumage de la route Sangmélina - Bikoula                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4 000 000         | 4 000 000   | 3 630 144                    |                                                 | 2 974 568     |                   | 2 974 568   | 74,36           | 2 974 568                               |
| FINEX : Travaux de construction de la section de route GranZambi - Kribi                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10 000 000        | 10 000 000  | 6 113 670                    |                                                 | 21 948        | 6 017 423         | 6 039 371   | 60,39           | 6 039 371                               |
| FINEX : Travaux de construction de la section de route Olama - Bingambo                                                                                                                                                                                                                                                                     | 23 315 496        | 23 315 496  | 25 979 697                   |                                                 |               | 25 520 581        | 25 520 581  | 109,46          | 25 520 581                              |
| FINEX : Travaux de construction de l'autoroute Edea-Kribi (Lot 1), Port en eau profonde Lolabé-Ville de Kribi                                                                                                                                                                                                                               | 40 000 000        | 40 000 000  |                              |                                                 |               | 35 132 454        | 35 132 454  | 87,83           | 35 132 454                              |
| FINEX : Travaux de réhabilitation de la route Babadjou - Bamenda                                                                                                                                                                                                                                                                            | 9 221 000         | 9 221 000   | 3 496 552                    |                                                 |               | 3 496 552         | 3 496 552   | 37,92           | 3 496 552                               |
| FINEX : Travaux de réhabilitation de la route Maroua - Mora (Programme de transport Multimodal)                                                                                                                                                                                                                                             | 11 000 000        | 11 000 000  | 8 915 957                    |                                                 | 8 915 957     |                   | 8 915 957   | 81,05           | 3 209 493                               |
| FINEX : Travaux de réhabilitation de la route Mora - Dabanga- Kousseri                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5 684 504         | 5 684 504   | 2 407 742                    |                                                 | - 2 906 798   |                   | - 2 906 798 | - 51,14         | 2 799 665                               |
| FINEX : Travaux de réhabilitation de la route Yaoundé - Bafoussam - Babadjou (N4) (Programme d'appui au secteur des transports phase II) : Lot 1 :Pont d'Ebeda - Kalong y compris la construction d'un échangeur au lieu dit carrefour Obala (63,75 km) ; Lot 2 : Kalong - Tonga (67 km) ; Lot 3 : Tonga - Bafoussam - Babadjou (110,24 km) | 30 500 000        | 30 500 000  | 18 646 693                   |                                                 | 66 942        | 18 353 140        | 18 420 081  | 60,39           | 18 420 081                              |
| FINEX: Conception/Réalisation de l'Autoroute Yaoundé-Douala (phase1)                                                                                                                                                                                                                                                                        | 28 000 000        | 28 000 000  | 31 663 760                   |                                                 |               | 27 463 711        | 27 463 711  | 98,08           | 27 463 711                              |
| Total Chapitre : 36 MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 245 821 000       | 245 821 000 | 170 722 257                  |                                                 | 36 422 039    | 149 685 451       | 186 107 490 | 75,71           | 186 107 490                             |
| Chapitre : 37 MINISTERE DES DOMAINES, DU CADASTRE ET DES AFFAIRES FONCIERES                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |             |                              |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |
| FINEX: Projet d'appui à la modernisation du cadastre et du climat des affaires                                                                                                                                                                                                                                                              | 1 000 000         | 1 000 000   | 960 417                      |                                                 | 928 456       |                   | 928 456     | 92,85           | 928 456                                 |
| Total Chapitre : 37 MINISTERE DES DOMAINES, DU CADASTRE ET DES AFFAIRES FONCIERES                                                                                                                                                                                                                                                           | 1 000 000         | 1 000 000   | 960 417                      |                                                 | 928 456       |                   | 928 456     | 92,85           | 928 456                                 |
| Chapitre : 38 MINISTERE DE L'HABITAT ET DU DEVELOPPEMENT URBAIN                                                                                                                                                                                                                                                                             |                   |             |                              |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |
| FINEX : Programme C2D de développement des capitales régionales: Bafoussam, Bertoua, Garoua                                                                                                                                                                                                                                                 | 13 315 124        | 13 315 124  | 16 081 217                   |                                                 |               | 15 614 707        | 15 614 707  | 117,27          | 15 614 707                              |
| FINEX: construction des logements par la firme PIZZAROTTI                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2 684 876         | 2 684 876   |                              |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |
| FINEX: Projet d'Assainissement de Yaoundé (PADY 2)                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 8 000 000         | 8 000 000   | 81 477 460                   | 50 076                                          | 904 577       | 770 426           | 1 725 079   | 21,56           | 1 725 079                               |
| FINEX: Projet de Développement des Villes Inclusives et Résilientes                                                                                                                                                                                                                                                                         | 611 184           | 611 184     |                              |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |
| Mobilité urbaine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 500 000           | 500 000     | 301 058                      |                                                 | 301 058       |                   | 301 058     | 60,21           | 301 058                                 |
| Projet d'assainissement pluvial de la ville de Douala                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 11 888 816        | 11 888 816  | 11 200 436                   |                                                 | 11 888 816    |                   | 11 888 816  | 100,00          | 11 888 816                              |
| Total Chapitre : 38 MINISTERE DE L'HABITAT ET DU DEVELOPPEMENT URBAIN                                                                                                                                                                                                                                                                       | 37 000 000        | 37 000 000  | 109 060 170                  | 50 076                                          | 13 094 450    | 16 385 134        | 29 529 660  | 79,81           | 29 529 660                              |
| Chapitre : 40 MINISTERE DE LA SANTE PUBLIQUE                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |             |                              |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |
| FINEX - Programme national de lutte contre la tuberculose                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1 000 000         | 1 000 000   |                              |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |
| FINEX - Programme national de lutte contre le SIDA                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 7 000 000         | 7 000 000   |                              |                                                 |               |                   |             |                 |                                         |

| Tâche d'investissement sur financements extérieurs                                                                                                                                                                                                    | Dotation initiale  |                    | Appels de Fonds Emis en 2020 | DECAISSEMENTS NETS DES RENVOIS DE FONDS EN 2020 |                    |                    |                    |                 | Décaissement net ajusté pour couverture |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------|-----------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                       | AE                 | CP (a)             |                              | Don                                             | Concessionnel      | Non Concessionnel  | Total ( b )        | Taux (%) (b/ a) |                                         |
| FINEX - Projet d'appui à la santé maternelle, néonatale et infantile                                                                                                                                                                                  | 1 000 000          | 1 000 000          | 150 020                      |                                                 | 647 521            | 247 703            | 895 223            | 89,52           | 895 223                                 |
| FINEX : Programme conjoint MINSANTE/AFD/KFW Phase I                                                                                                                                                                                                   | 2 000 000          | 2 000 000          |                              |                                                 |                    |                    |                    |                 |                                         |
| FINEX : Programme conjoint MINSANTE/AFD/KFW Phase II                                                                                                                                                                                                  | 2 000 000          | 2 000 000          |                              |                                                 |                    |                    |                    |                 |                                         |
| FINEX : Projet de renforcement du système national de transfusion sanguine au Cameroun                                                                                                                                                                | 1 500 000          | 1 500 000          | 296 545                      |                                                 | 154 935            |                    | 154 935            | 10,33           | 154 935                                 |
| FINEX : Projet d'organisation de la collecte du traitement des déchets hospitaliers dangereux                                                                                                                                                         | 1 000 000          | 1 000 000          |                              |                                                 |                    |                    |                    |                 |                                         |
| FINEX: Projet de Renforcement de la Performance du Système de Santé (volet prise en charge des cas)                                                                                                                                                   | 12 488 252         | 12 488 252         | 12 488 252                   | 348 574                                         | 12 124 243         |                    | 12 472 817         | 99,88           | 12 472 817                              |
| Programme Élargi de vaccination (FINEX)                                                                                                                                                                                                               | 6 000 000          | 6 000 000          |                              |                                                 |                    |                    |                    |                 |                                         |
| Programme National de lutte contre le Paludisme (FINEX)                                                                                                                                                                                               | 5 000 000          | 5 000 000          |                              |                                                 |                    |                    |                    |                 |                                         |
| Projet d'appui au renforcement des services de soins de santé primaire et secondaire (FINEX)                                                                                                                                                          | 2 611 748          | 2 611 748          | 3 402 548                    |                                                 | 454 302            | 938 285            | 1 392 587          | 53,32           | 1 392 587                               |
| Projet de construction et d'équipement de l'Hopital de reference de Garoua (FINEX)                                                                                                                                                                    | 6 000 000          | 6 000 000          | 2 355 751                    |                                                 | 1 547 546          |                    | 1 547 546          | 25,79           | 1 547 546                               |
| Projet d'Elimination de la Transmission du VIH Sida de la Mère à l'Enfant (FINEX)                                                                                                                                                                     | 2 000 000          | 2 000 000          | 18 437                       |                                                 |                    |                    |                    |                 |                                         |
| <b>Total Chapitre : 40 MINISTERE DE LA SANTE PUBLIQUE</b>                                                                                                                                                                                             | <b>49 600 000</b>  | <b>49 600 000</b>  | <b>18 711 552</b>            | <b>348 574</b>                                  | <b>14 928 547</b>  | <b>1 185 988</b>   | <b>16 463 109</b>  | <b>33,19</b>    | <b>16 463 109</b>                       |
| <b>Chapitre : 45 MINISTERE DES POSTES ET TELECOMMUNICATIONS</b>                                                                                                                                                                                       |                    |                    |                              |                                                 |                    |                    |                    |                 |                                         |
| FINEX : Reforme du secteur TIC                                                                                                                                                                                                                        | 400 000            | 400 000            | 136 625                      |                                                 | 136 625            |                    | 136 625            | 34,16           | 136 625                                 |
| FINEX: Projet dorsale à fibre optique de l'Afrique Centrale (CAB)                                                                                                                                                                                     | 6 300 000          | 6 300 000          | 93 104 366                   |                                                 | 1 572 714          |                    | 1 572 714          | 24,96           | 1 572 714                               |
| FINEX: Projet National Broadband Network II                                                                                                                                                                                                           | 5 088 975          | 5 088 975          | 4 825 461                    |                                                 |                    | 4 516 076          | 4 516 076          | 88,74           | 4 516 076                               |
| Réseau National de Télécommunication d'Urgence                                                                                                                                                                                                        | 4 611 025          | 4 611 025          |                              |                                                 |                    |                    |                    |                 |                                         |
| <b>Total Chapitre : 45 MINISTERE DES POSTES ET TELECOMMUNICATIONS</b>                                                                                                                                                                                 | <b>16 400 000</b>  | <b>16 400 000</b>  | <b>98 066 452</b>            |                                                 | <b>1 709 339</b>   | <b>4 516 076</b>   | <b>6 225 415</b>   | <b>37,96</b>    | <b>6 225 415</b>                        |
| <b>Chapitre : 46 MINISTERE DES TRANSPORTS</b>                                                                                                                                                                                                         |                    |                    |                              |                                                 |                    |                    |                    |                 |                                         |
| Projet d'acquisition du matériel roulant de CAMRAIL (Phase 1)                                                                                                                                                                                         | 1 000 000          | 1 000 000          |                              |                                                 |                    |                    |                    |                 |                                         |
| Réalisation des travaux d'extension du Port en Eau profonde de Kribi (phase 2)                                                                                                                                                                        | 1 499 049          | 1 499 049          | 49 818 448                   |                                                 | 24 384 485         |                    | 24 384 485         | 1 626,66        | 24 384 485                              |
| Réalisation du Système d'Alimentation en Eau Potable du PAK                                                                                                                                                                                           | 2 500 951          | 2 500 951          | 5 854 791                    |                                                 |                    | 4 086 602          | 4 086 602          | 163,40          | 4 086 602                               |
| <b>Total Chapitre : 46 MINISTERE DES TRANSPORTS</b>                                                                                                                                                                                                   | <b>5 000 000</b>   | <b>5 000 000</b>   | <b>55 673 239</b>            |                                                 | <b>24 384 485</b>  | <b>4 086 602</b>   | <b>28 471 087</b>  | <b>569,42</b>   | <b>28 471 087</b>                       |
| <b>Total PROJETS DOTES DANS LA LOI DE FINANCES 2020 (A)</b>                                                                                                                                                                                           | <b>684 000 000</b> | <b>684 000 000</b> | <b>680 891 265</b>           | <b>8 501 021</b>                                | <b>154 999 525</b> | <b>277 804 251</b> | <b>441 304 796</b> | <b>65,38</b>    | <b>441 304 796</b>                      |
| <b>PROJETS NON DOTES DANS LA LOI DE FINANCES 2020</b>                                                                                                                                                                                                 |                    |                    |                              |                                                 |                    |                    |                    |                 |                                         |
| <b>Chapitre : 06 MINISTERE DES RELATIONS EXTERIEURES</b>                                                                                                                                                                                              |                    |                    |                              |                                                 |                    |                    |                    |                 |                                         |
| FINEX : Projet global de renforcement de l'investissement productif des camerounais de la diaspora                                                                                                                                                    |                    |                    | 15 415                       | 15 415                                          |                    |                    | 15 415             |                 | 15 415                                  |
| <b>Total Chapitre : 06 MINISTERE DES RELATIONS EXTERIEURES</b>                                                                                                                                                                                        |                    |                    | <b>15 415</b>                | <b>15 415</b>                                   |                    |                    | <b>15 415</b>      |                 | <b>15 415</b>                           |
| <b>Chapitre : 13 MINISTERE DE LA DEFENSE</b>                                                                                                                                                                                                          |                    |                    |                              |                                                 |                    |                    |                    |                 |                                         |
| FINEX : Renouvellement du partenariat avec le Groupement "OPM Solutions" dans le cadre du soutien au contingent camerounais de la Mission multidimensionnelle intégrée des Nations unies pour la stabilisation en République centrafricaine (MINUSCA) |                    |                    |                              |                                                 |                    | 13 377 020         | 13 377 020         |                 | 13 377 020                              |
| <b>Total Chapitre : 13 MINISTERE DE LA DEFENSE</b>                                                                                                                                                                                                    |                    |                    |                              |                                                 |                    | <b>13 377 020</b>  | <b>13 377 020</b>  |                 | <b>13 377 020</b>                       |
| <b>Chapitre : 18 MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR</b>                                                                                                                                                                                            |                    |                    |                              |                                                 |                    |                    |                    |                 |                                         |
| FINEX : Mise en place des Centres d'Excellence des TICS (projet CETIC)                                                                                                                                                                                |                    |                    | 787 832                      |                                                 | 787 832            |                    | 787 832            |                 | 787 832                                 |
| <b>Total Chapitre : 18 MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR</b>                                                                                                                                                                                      |                    |                    | <b>787 832</b>               |                                                 | <b>787 832</b>     |                    | <b>787 832</b>     |                 | <b>787 832</b>                          |
| <b>Chapitre : 22 MINISTERE DE L'ECONOMIE, DE LA PLANIFICATION ET DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE</b>                                                                                                                                                   |                    |                    |                              |                                                 |                    |                    |                    |                 |                                         |

| Tâche d'investissement sur financements extérieurs                                                                                     | Dotation initiale |        | Appels de Fonds Emis en 2020 | DECAISSEMENTS NETS DES RENVOIS DE FONDS EN 2020 |                |                   |                   |                 | Décaissement net ajusté pour couverture |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------|------------------------------|-------------------------------------------------|----------------|-------------------|-------------------|-----------------|-----------------------------------------|
|                                                                                                                                        | AE                | CP (a) |                              | Don                                             | Concessionnel  | Non Concessionnel | Total ( b )       | Taux (%) (b/ a) |                                         |
| FINEX : Programme intégré de développement et d'adaptation au changement climatique dans le bassin du Niger (PIDACC)                   |                   |        | 253 565                      |                                                 |                |                   |                   |                 |                                         |
| FINEX : Projet pour la relance et le développement de la région du lac Tchad (PROLAC)                                                  |                   |        | 439 618                      |                                                 | 442 632        |                   | 442 632           |                 | 442 632                                 |
| FINEX : CHARITY VILLAGE PROJECT                                                                                                        |                   |        |                              | 50 805                                          |                |                   | 50 805            |                 | 50 805                                  |
| FINEX : Dispositif d'appui à la compétitivité du Cameroun (DACC)                                                                       |                   |        | 590 361                      | 590 361                                         |                |                   | 590 361           |                 | 590 361                                 |
| FINEX : Facilité de coopération technique avec l'union européenne (TCF)                                                                |                   |        | 1 253 107                    | 1 253 107                                       |                |                   | 1 253 107         |                 | 1 253 107                               |
| FINEX : Préparation du Projet d'autonomisation des femmes et Dividende démographique au sahel                                          |                   |        | 400 000                      |                                                 |                |                   |                   |                 |                                         |
| FINEX : Programme d'appui à la gouvernance des infrastructures regionales et nationales en afrique centrale (PAGIRN)                   |                   |        | 196 787                      | 196 787                                         |                |                   | 196 787           |                 | 196 787                                 |
| FINEX : Projet pour la promtion de l'approche à Haute Intensité de Main d'Œuvre (HIMO)                                                 |                   |        | 3 935 742                    | 3 935 742                                       |                |                   | 3 935 742         |                 | 3 935 742                               |
| FINEX : Projet d'Aménagement et de Valorisation des Investissements dans la Vallée du Logone (VIVA LOGONE)                             |                   |        | 954 374                      | 1 254 374                                       |                |                   | 1 254 374         |                 | 1 254 374                               |
| FINEX : Projet d'Emancipation de la jeune femme Musulmane (PEFJM)                                                                      |                   |        |                              | 10 027                                          |                |                   | 10 027            |                 | 10 027                                  |
| FINEX : Programme Mesures d'accompagnement bananes(MAB)                                                                                |                   |        | 981 652                      | 981 652                                         |                |                   | 981 652           |                 | 981 652                                 |
| FINEX : mesures d'appui complémentaires du Contrat de réforme sectorielle - Developpement rural (CRS)                                  |                   |        | 381 117                      | 381 117                                         |                |                   | 381 117           |                 | 381 117                                 |
| FINEX: Fonds pour les études, les Expertises et l'Assistance à la maitrise d'ouvrage pour le développement de la Région de Kribi(FDRK) |                   |        | 1 165 528                    |                                                 |                | 954 069           | 954 069           |                 | 954 069                                 |
| <b>Total Chapitre : 22 MINISTERE DE L'ECONOMIE, DE LA PLANIFICATION ET DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE</b>                              |                   |        | <b>10 551 850</b>            | <b>8 653 971</b>                                | <b>442 632</b> | <b>954 069</b>    | <b>10 050 672</b> |                 | <b>10 050 672</b>                       |
| <b>Chapitre : 25 MINISTERE DES ENSEIGNEMENTS SECONDAIRES</b>                                                                           |                   |        |                              |                                                 |                |                   |                   |                 |                                         |
| FINEX-Projet d'Appui au Developement du Secondaire et des Compétences pour la Croissance et l'Emploi (PADESCE)                         |                   |        | 313 946                      |                                                 | 313 946        |                   | 313 946           |                 | 313 946                                 |
| <b>Total Chapitre : 25 MINISTERE DES ENSEIGNEMENTS SECONDAIRES</b>                                                                     |                   |        | <b>313 946</b>               |                                                 | <b>313 946</b> |                   | <b>313 946</b>    |                 | <b>313 946</b>                          |
| <b>Chapitre : 27 MINISTRE DE LA DECENTRALISATION ET DU DEVELOPPEMENT LOCAL</b>                                                         |                   |        |                              |                                                 |                |                   |                   |                 |                                         |
| FINEX : Programme d'appui à la citoyenneté active (PROCIVIS)                                                                           |                   |        | 1 171 054                    | 1 171 054                                       |                |                   | 1 171 054         |                 | 1 171 054                               |
| <b>Total Chapitre : 27 MINISTRE DE LA DECENTRALISATION ET DU DEVELOPPEMENT LOCAL</b>                                                   |                   |        | <b>1 171 054</b>             | <b>1 171 054</b>                                |                |                   | <b>1 171 054</b>  |                 | <b>1 171 054</b>                        |
| <b>Chapitre : 30 MINISTERE DE L'AGRICULTURE ET DU DEVELOPPEMENT RURAL</b>                                                              |                   |        |                              |                                                 |                |                   |                   |                 |                                         |
| FINEX : Projet de développement des Chaines de Valeur et des Infrastructures Agricoles du Sud-Ouest                                    |                   |        | 470 328                      |                                                 | 139 714        |                   | 139 714           |                 | 139 714                                 |
| <b>Total Chapitre : 30 MINISTERE DE L'AGRICULTURE ET DU DEVELOPPEMENT RURAL</b>                                                        |                   |        | <b>1 833 097</b>             | <b>1 362 769</b>                                | <b>139 714</b> |                   | <b>1 502 483</b>  |                 | <b>1 502 483</b>                        |
| <b>Chapitre : 31 MINISTERE DE L'ELEVAGE, DES PECHEES ET DES INDUSTRIES ANIMALES</b>                                                    |                   |        |                              |                                                 |                |                   |                   |                 |                                         |
| FINEX : Projet de développement des chaines de valeur d'élevage et de la pisciculture                                                  |                   |        | 514 053                      |                                                 |                |                   |                   |                 |                                         |
| <b>Total Chapitre : 31 MINISTERE DE L'ELEVAGE, DES PECHEES ET DES INDUSTRIES ANIMALES</b>                                              |                   |        | <b>514 053</b>               |                                                 |                |                   |                   |                 |                                         |
| <b>Chapitre : 32 MINISTERE DE L'EAU ET DE L'ENERGIE</b>                                                                                |                   |        |                              |                                                 |                |                   |                   |                 |                                         |
| FINEX : APPUI INSTITUTIONNEL MINEE                                                                                                     |                   |        | 43 126                       |                                                 |                |                   |                   |                 |                                         |
| FINEX : Etudes préliminaires du Projet d'interconnexion entre le Réseau Interconncté Sud (RIS) et le Réseau Interconncté Nord (RIN)    |                   |        | 33 908                       | 33 908                                          |                |                   | 33 908            |                 | 33 908                                  |
| FINEX : Projet d'Etudes de Mobilisation et de Valorisation des Eaux Pluviales à travers des retenues collinaires (PEMVEP)              |                   |        | 211 546                      | 185 964                                         |                |                   | 185 964           |                 | 185 964                                 |

| Tâche d'investissement sur financements extérieurs                                                                                                                                                                                                                  | Dotation initiale  |                    | Appels de Fonds Emis en 2020 | DECAISSEMENTS NETS DES RENVOIS DE FONDS EN 2020 |                    |                    |                    |                 | Décaissement net ajusté pour couverture |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------|-----------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                     | AE                 | CP (a)             |                              | Don                                             | Concessionnel      | Non Concessionnel  | Total ( b )        | Taux (%) (b/ a) |                                         |
| <b>Total Chapitre : 32 MINISTERE DE L'EAU ET DE L'ENERGIE</b>                                                                                                                                                                                                       |                    |                    | <b>288 581</b>               | <b>219 872</b>                                  |                    |                    | <b>219 872</b>     |                 | <b>219 872</b>                          |
| <b>Chapitre : 33 MINISTERE DES FORETS ET DE LA FAUNE</b>                                                                                                                                                                                                            |                    |                    |                              |                                                 |                    |                    |                    |                 |                                         |
| FINEX : Programme d'amélioration de la gouvernance en milieu forestier (PAMFOR)                                                                                                                                                                                     |                    |                    | 207 744                      | 207 744                                         |                    |                    | 207 744            |                 | 207 744                                 |
| <b>Total Chapitre : 33 MINISTERE DES FORETS ET DE LA FAUNE</b>                                                                                                                                                                                                      |                    |                    | <b>207 744</b>               | <b>207 744</b>                                  |                    |                    | <b>207 744</b>     |                 | <b>207 744</b>                          |
| <b>Chapitre : 35 MINISTERE DE L'EMPLOI ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE</b>                                                                                                                                                                                       |                    |                    |                              |                                                 |                    |                    |                    |                 |                                         |
| FINEX : Etudes de Faisabilité et d'Impact Environnemental et Social du Projet d'appui à la Promotion de l'Entreprenariat, l'Amélioration des Compétences et la Compétitivité dans les secteurs des Bâtiments et Travaux Publics (BTP), Transport et Energie (PEACC) |                    |                    | 7 967                        |                                                 |                    |                    |                    |                 |                                         |
| <b>Total Chapitre : 35 MINISTERE DE L'EMPLOI ET DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE</b>                                                                                                                                                                                 |                    |                    | <b>7 967</b>                 |                                                 |                    |                    |                    |                 |                                         |
| <b>Chapitre : 36 MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS</b>                                                                                                                                                                                                                  |                    |                    |                              |                                                 |                    |                    |                    |                 |                                         |
| FINEX : Projet de Construction d'un pont sur le fleuve LOM                                                                                                                                                                                                          |                    |                    | 1 814 580                    |                                                 |                    |                    |                    |                 |                                         |
| FINEX : Reliquat / Aménagement la route Mbere-Ngaoundere                                                                                                                                                                                                            |                    |                    | 471 370                      |                                                 | 263 630            |                    | 263 630            |                 | 263 630                                 |
| FINEX:MANKI - PONT DE LA MAPE (Reliquat)                                                                                                                                                                                                                            |                    |                    | 1 134 620                    |                                                 | 463 879            |                    | 463 879            |                 | 463 879                                 |
| <b>Total Chapitre : 36 MINISTERE DES TRAVAUX PUBLICS</b>                                                                                                                                                                                                            |                    |                    | <b>3 420 570</b>             |                                                 | <b>727 509</b>     |                    | <b>727 509</b>     |                 | <b>727 509</b>                          |
| <b>Chapitre : 38 MINISTERE DE L'HABITAT ET DU DEVELOPPEMENT URBAIN</b>                                                                                                                                                                                              |                    |                    |                              |                                                 |                    |                    |                    |                 |                                         |
| FINEX: Projet de valorisation touristique et économique du lac Municipal et d'aménagement de la vallée de la MINGOA à Yaoundé Phase I                                                                                                                               |                    |                    | 1 216 963                    |                                                 |                    |                    |                    |                 |                                         |
| <b>Total Chapitre : 38 MINISTERE DE L'HABITAT ET DU DEVELOPPEMENT URBAIN</b>                                                                                                                                                                                        |                    |                    | <b>1 216 963</b>             |                                                 |                    |                    |                    |                 |                                         |
| <b>Chapitre : 40 MINISTERE DE LA SANTE PUBLIQUE</b>                                                                                                                                                                                                                 |                    |                    |                              |                                                 |                    |                    |                    |                 |                                         |
| FINEX : SWAP Santé SIDA (reliquat)                                                                                                                                                                                                                                  |                    |                    |                              | 1 212 292                                       |                    |                    | 1 212 292          |                 | 1 212 292                               |
| Programme d'appui à la santé de la reproduction PASAR II (FINEX)                                                                                                                                                                                                    |                    |                    |                              | 461 172                                         |                    |                    | 461 172            |                 | 461 172                                 |
| <b>Total Chapitre : 40 MINISTERE DE LA SANTE PUBLIQUE</b>                                                                                                                                                                                                           |                    |                    |                              | <b>1 673 464</b>                                |                    |                    | <b>1 673 464</b>   |                 | <b>1 673 464</b>                        |
| <b>Total PROJETS NON DOTES DANS LA LOI DE FINANCES 2020 (B)</b>                                                                                                                                                                                                     |                    |                    | <b>18 966 304</b>            | <b>11 941 521</b>                               | <b>2 411 634</b>   | <b>14 331 089</b>  | <b>28 684 243</b>  |                 | <b>28 684 243</b>                       |
| <b>TOTAL FINANCEMENTS EXTERIEURS 2020 (A)+ (B)</b>                                                                                                                                                                                                                  | <b>684 000 000</b> | <b>684 000 000</b> | <b>699 857 569</b>           | <b>20 442 541</b>                               | <b>157 411 159</b> | <b>292 135 339</b> | <b>469 989 039</b> | <b>68,71</b>    | <b>469 989 039</b>                      |