

R E P U B L I Q U E D U C A M E R O U N
PAIX - TRAVAIL - PATRIE



RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2020

CHAPITRE 46

**MINISTERE
DES TRANSPORTS**

VERSION FRANÇAISE

SOMMAIRE

	NOTE EXPLICATIVE	4
1.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	6
1.1.	RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE	7
1.2.	PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE	8
1.3.	CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES	9
1.4.	AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2020	9
2.	ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	10
2.1.	PROGRAMME 602: AMELIORATION DU SYSTEME DE SURETE ET DE SECURITE DES DIFFERENTS MODES DE TRANSPORT	11
2.1.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	12
2.1.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	13
2.1.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020	13
2.1.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020	15
2.2.	PROGRAMME 603: GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU SOUS-SECTEUR TRANSPORT	20
2.2.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	21
2.2.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	21
2.2.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020	22
2.2.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020	23
2.3.	PROGRAMME 604: DEVELOPPEMENT ET REHABILITATION DU RESEAU METEOROLOGIQUE NATIONAL	35
2.3.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	36
2.3.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	37
2.3.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020	37
2.3.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020	39
2.4.	PROGRAMME 607: DEVELOPPEMENT ET REHABILITATION DES INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT	43

2.4.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	44
2.4.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	44
2.4.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020	45
2.4.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020	46
3.	BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES	50
3.1.	RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE	51
3.2.	LEÇONS APPRISES	51
3.3.	PERSPECTIVES	53

NOTE EXPLICATIVE

La loi N° 2018/012 du 11 juillet 2018 portant Régime Financier de l'Etat a mis en place un nouveau mode de gestion budgétaire, comptable et financier dans les administrations publiques. Ce mode de gestion qui instaure une démarche de budgétisation par programme, traduit l'ambition du Gouvernement de promouvoir la lisibilité, la visibilité, la transparence et l'efficacité dans la gestion des finances publiques. En effet, après l'adoption et la promulgation de la Loi de finances N°2019/023 du 24 décembre 2019, ainsi que son exécution tout au long de l'année 2020 dans l'ensemble des ministères et autres organes institutionnels, il est nécessaire de dresser un bilan des activités menées et des résultats obtenus dans le cadre des politiques publiques mises en œuvre. Telle est la vocation du présent "Rapport Annuel de Performance".

L'élaboration du Rapport Annuel de Performance (RAP) constitue à cet effet une autre grande avancée dans le déploiement des principes et normes édictés dans le Régime Financier de l'Etat. En tant que document de reporting et d'évaluation des Projets de Performance des Administrations (PPA), il permet d'une part de rendre compte des résultats obtenus et de l'utilisation des ressources affectées à chaque programme et, d'autre part, de favoriser une meilleure exécution des programmes à l'avenir, tirant avantage des leçons apprises au cours de l'exercice 2020.

Le Ministère des Transports au titre de l'exercice budgétaire 2020, a reçu une enveloppe initiale d'un montant de 13 918 000 000 (Treize milliards neuf cent dix-huit millions) de FCFA, dont 9 500 000 000 (Neuf milliards cinq cent millions) en investissement et 4 418 000 000 (Quatre milliards quatre cent dix-huit millions) en fonctionnement.

Suite à une ordonnance du Chef de l'Etat signée le 03 juin 2020 et portant révision des dotations initiales des chapitres budgétaires, ces montants ont été revus à la baisse. La nouvelle enveloppe s'élevait à 10 713 000 000 (Dix milliards sept cent treize millions) de FCFA, dont 6 773 000 000 (Six milliards sept cent soixante-treize millions) de FCFA en investissement et 3 940 000 000 (Trois milliards neuf cent quarante millions) de FCFA en fonctionnement.

Sur la base de cette dotation révisée, quatre (04) programmes ont été mis en œuvre suivant la répartition ci-après, par programme :

Programmes	AE	CP
Programme 607 : Développement et Réhabilitation des Infrastructures de Transports	6 481 173 000	6 481 173 000
Programme 602 : Amélioration du Système de Sûreté et de Sécurité des différents modes de transports	1 444 268 000	1 444 268 000
Programme 604 : Développement et Réhabilitation du Réseau Météorologique National	872 751 000	872 751 000
Programme 603 : Gouvernance et Appui Institutionnel dans le sous-secteur des Transports	1 914 839 000	1 914 839 000

TOTAL CHAPITRE 46 Exercice 2020	10 713 031 000	10 713 031 000
--	-----------------------	-----------------------

Le taux global d'exécution de cette allocation au 31 décembre 2020 est estimé à 84,16 %.

Sur la base de la dotation budgétaire susmentionnée, le présent RAP rend compte de la mise en œuvre desdits programmes en présentant :

- le contexte de mise en œuvre des programmes ;
- l'état de mise en œuvre des programmes pour le compte de l'exercice 2020 ;
- le bilan stratégique et les perspectives.

1. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

1.1. RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE

Cette partie ressort les éléments d'ancrage des programmes du MINT à la stratégie nationale et aux missions organiques du département ministériel.

1.1.1. Priorités de la stratégie nationale en rapport avec les missions du MINT

Les contraintes nationales, sous régionales et régionales, en perpétuelle évolution, imposent la modernisation permanente des infrastructures portuaires, aéroportuaires, ferroviaires, routières, maritimes et météorologiques, en vue de contribuer à la réalisation des objectifs globaux de la stratégie nationale de développement.

Les priorités nationales, dans ce sous-secteur, consistent non seulement à mettre en place des politiques permettant de mieux cerner l'évolution et la dynamique des échanges tout en s'arrimant aux exigences de la mondialisation, mais aussi à privilégier une approche multimodale afin de bâtir à moindre coût un réseau de transport intégré et performant, quadrillant tout l'espace national et résolument ouvert sur les pays voisins, dans l'optique de faire du Cameroun un carrefour des échanges en Afrique centrale.

Le Gouvernement a mis l'accent sur l'aménagement de nouvelles infrastructures portuaires et ferroviaires qui accompagnent les projets prioritaires porteurs de croissance. Il s'agit par exemple de : la construction d'un port en eau profonde à Kribi, la construction du port en eau profonde à Limbé, la construction du Yard pétrolier de Limbé, l'aménagement de nouvelles voies ferrées.

1.1.2. Présentation de l'objectif stratégique

Conformément aux orientations stratégiques de l'Etat, définies par le Gouvernement et inspirées de la Vision Cameroun Horizon 2035, du Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE) et de la Loi N° 2018/012 du 11 juillet 2018 portant régime financier de l'Etat et des autres entités publiques, le Ministère des Transports (MINT) s'est fixé trois objectifs stratégiques, à savoir :

- * mettre en place un cadre institutionnel et infrastructurel cohérent capable de suivre, de s'adapter à l'évolution et à la dynamique des échanges, tout en s'arrimant aux exigences de la mondialisation ;
- * mettre en place un système intégré, sûr et fiable, à travers plus de cohérence multimodale et favoriser la réduction des accidents tout en faisant décroître les délais et coûts de transport, aussi bien sur le périmètre national que dans le cadre des opérations de passage des marchandises en transit ;
- * mettre en place un système de collecte moderne et performant de traitement et de diffusion des données météorologiques.

Pour rendre effectifs les objectifs sus-évoqués, et pour réaliser les missions qui lui ont été assignées par le Chef de l'Etat, et en vue de contribuer de manière efficace et efficiente à l'atteinte des objectifs de croissance du Cameroun, le Ministère des Transports disposait pour l'exercice 2020, de trois programmes opérationnels et d'un programme support. Il s'agit de :

*€ **Programme 607** : Développement et réhabilitation des infrastructures de transport;

- * Programme 602 : Amélioration du système de sûreté et de sécurité des différents modes de transport ;
- * **Programme 604** : Développement et réhabilitation du réseau météorologique national ;
- * **Programme 603** : Gouvernance et appui institutionnel dans le sous-secteur des transports.

1.2. PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE

Le Ministère des Transports est, conformément au décret N°2011 /408 du 09 décembre 2011 portant organisation du gouvernement, responsable de l'élaboration et de la mise en œuvre de la politique du Gouvernement en matière de transport et de sécurité routière.

À ce titre, il est chargé:

- d'étudier et de participer à l'élaboration et à la mise en œuvre des mesures législatives ou réglementaires relatives aux transports;
- d'étudier et de participer à l'élaboration et à la mise en œuvre des mesures législatives ou réglementaires relatives à la sécurité et à la prévention routières, en liaison avec les autres administrations concernées;
- de veiller au développement coordonné de tous les modes de transport;
- d'assurer ou de contrôler l'organisation et le fonctionnement des transports aériens, routiers, ferroviaires, maritimes et fluviaux;
- d'assurer ou de contrôler l'organisation et le fonctionnement des transports routiers et de la sécurité routière, en liaison avec les administrations concernées;
- du suivi de la mise en œuvre et de l'exécution du plan sectoriel des transports;
- de l'aviation civile, des navigations fluviale et maritime, des transports routiers et ferroviaires et de la météorologie;
- de concourir à la formation professionnelle des personnels des transports;
- du suivi des activités de la société CAMRAIL.

Il suit les affaires de l'Agence pour la Sécurité de la Navigation Aérienne en Afrique et à Madagascar (ASECNA) et toutes celles relatives à la sécurité aérienne.

Il assure la liaison entre le Gouvernement et l'Organisation de l'Aviation Civile Internationale (OACI), l'Organisation Maritime Internationale (OMI) ainsi que l'Organisation Mondiale de la Météorologie (OMM), en liaison avec le Ministère des Relations Extérieures.

Il exerce la tutelle sur les ports autonomes et sur tous les organismes publics ou para publics relevant de son secteur de compétence, notamment:

- l'Autorité Portuaire Nationale (APN);
- la Société Aéroports Du Cameroun (ADC);
- l'Autorité Aéronautique « Cameroon Civil Aviation Authority » (CCAA);
- la Société Cameroon Airlines Corporation (CAMAIR Co);
- Conseil National des Chargeurs du Cameroun (CNCC).CC).

1.3. CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES

Les quatre (4) programmes du Ministère des Transports ont été mis en œuvre dans un environnement marqué par les principaux facteurs suivants:

- la crise sanitaire liée au Corona virus ;
- l'ordonnance du 03 juin portant modification des enveloppes des chapitres budgétaires

Pour ce qui est de l'exécution du budget de l'Etat, il convient de noter une meilleure appropriation de l'application PROBMIS qui est entrée en production en 2015.

1.4. AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2020

- la crise sécuritaire dans le NOSO, à l'extrême nord et à la frontière avec la RCA continuent d'impacter négativement sur la mise en œuvre des activités de sécurité routière et du transport en transit.

2. ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

2020

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.1. PROGRAMME 602

AMELIORATION DU SYSTEME DE SURETE ET DE SECURITE DES
DIFFERENTS MODES DE TRANSPORT

Responsable du programme

Mr NLEND Jean, Director of Maritime Affairs and Inland Waterways.

2.1.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

L'objectif du programme est d'améliorer le système de sûreté et de sécurité des différents modes de transports.

Il s'agit, dans le domaine aérien, de mettre les aéroports aux normes de sécurité internationales de l'OACI et d'adapter les services d'assistance au sol aux normes IATA.

Dans le domaine portuaire et maritime, il est question de mettre les installations portuaires et maritimes en conformité avec les codes et règlements internationaux (ISPS) et de sécuriser les installations portuaires.

En ce qui concerne le domaine ferroviaire, on a entrepris de sécuriser les passages à niveaux et de réduire le nombre d'accidents en assurant une veille sur le tronçon existant.

Ce programme comporte cinq (05) actions au total. Dans le cadre de la mise en œuvre dudit programme, au cours de l'exercice 2020, quatre (04) actions avaient été initialement budgétisées. Suite à l'ordonnance du Chef de l'Etat de juin 2020 qui a révisé les budgets initiaux des administrations, seules quatre (04) actions ont eu des dotations pour la mise en œuvre des activités. Parti d'une dotation initiale de **1 643 086 000** (un milliard six cent quarante-trois millions quatre-vingt-six mille) de francs CFA, ce programme s'est donc retrouvé avec une dotation révisée de **1 444 268 000** (un milliard quatre cent quarante-quatre mille deux cent soixante-huit mille) de francs CFA.

OBJECTIF	Améliorer le système de sûreté et de sécurité des différents modes de transports	
Indicateur	Intitulé:	taux de réduction du nombre d'accidents sur les routes
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	50.0
	Année de référence:	2018
	Valeur Cible	75.0
	Année cible:	2022
Indicateur	Intitulé:	pourcentage d'infrastructures certifiées
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	90.0
	Année de référence:	2018
	Valeur Cible	99.0
	Année cible:	2022
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: RENFORCEMENT DE LA SÉCURITÉ ET DE LA SURETÉ DANS LES TRANSPORTS FÉROVIAIRES Action 02: RENFORCEMENT DE LA SURETE ET DE LA SECURITE DANS LE DOMAINE AERIEN Action 03: RENFORCEMENT DE LA SURETÉ/SÉCURITÉ DANS LE DOMAINE PORTUAIRE ET MARITIME Action 04: COORDINATION DU PROGRAMME 602 Action 05: MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'ACTIONS SUR LA SECURITE ROUTIERE	
DOTATIONS INITIALES	AE	CP
	1 444 268 247	1 444 268 247
RESPONSABLE DU PROGRAMME	Mr NLEND Jean, Director of Maritime Affairs and Inland Waterways.,	

2.1.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le défi de la modernisation de l'économie camerounaise passe par la mise en place d'infrastructures fiables et arrimées aux normes internationales de sûreté et de sécurité. Ce programme est encadré par les orientations du Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE). Ces enjeux sécuritaires ont été accentués par la recrudescence des menaces terroristes.

Le Ministère des Transports a accompagné les sociétés sous-tutelle et les agences de voyage pour améliorer la sécurité dans les différents modes de transport.

En 2020, à travers :

- la poursuite de la mise aux normes des aéroports et des ports en vue de répondre aux exigences internationales ;
- le renforcement des mesures de sécurité dans tous les modes de transport du fait de la menace BOKO HARAM (institution des fouilles systématiques des passagers à l'embarquement et au débarquement par les entreprises de voyages de tous les sous-secteurs des transports) ;
- la mise en œuvre des mesures gouvernementales pour la mitigation de la propagation de la pandémie du Covid-19. Le secteur des transports étant un maillon essentiel dans la lutte contre ladite pandémie, des mesures spécifiques et adaptées à chaque mode de transport ont été initiées et mises en œuvre par le ministère ainsi que les démembrements de l'Etat et autres acteurs (CCAA, CAMRAIL, ADC, les agences de voyage).
- la poursuite de la mise en œuvre du plan d'actions sur la stratégie de la sécurité routière.

2.1.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020

La performance globale du programme 602 est reprise dans le tableau ci-dessous.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	5% du pourcentage d'infrastructures certifiées. L'on doit noter ici une recrudescence des accidents sur les routes du Cameroun. Ainsi, l'on est passé de 1533 accidents en 2019 à 1697 accidents en 2020 (Source: SED).	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	-55.56%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 838 278 451	CP 838 278 451
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 605 989 796	Ecart CP 605 989 796
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 621 269 147	CP 621 269 147
TAUX DE CONSOMMATION	91,19 %	91,19 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	La dotation budgétaire allouée à ce programme aussi bien en investissement qu'en fonctionnement a permis la poursuite de l'internalisation des standards internationaux en matière d'aviation civile ; la négociation et la signature d'un accord aérien avec les Emirats Arabes Unis ; le fonctionnement effectif de la Représentation du Cameroun à l'OACI ; la conduite des opérations de police maritime, le suivi des professions maritimes et para maritimes ; l'acquisition des équipements mobiles pour la prévention et la sécurité routières ainsi que le suivi de la mise en place et de l'application du schéma national de la sécurité routière.	

	Toutefois, il est opportun de signaler que le projet d'acquisition des équipements mobiles pour la sécurité et la prévention routières avait été suspendu par l'ordonnance de juin 2020. Mais le montant de 70.000.000 budgétisé pour le paiement des arriérés d'acquisition du matériel de navigation pour la Circonscription maritime de Kribi n'a pas été consommé du fait que le Ministère des Finances les avait pris en charge dans le cadre des DENO. C'est ainsi qu'une partie de ce montant (10.000.000) a été transférée pour réaliser ledit projet. Ceci explique le reste de plus de 60.000.000 de crédits non consommés. Le transfert effectué au Fonds routier, d'un montant de 600.000.000 étant exécuté directement par le Ministère des Finances, n'est pas capté dans la rubrique des crédits consommés par les activités du MINT. Mais il est pris en compte dans le calcul du taux de consommation. Autrement, ce taux serait sous-évalué.
PERSPECTIVES 2021	Dans le domaine routier, il est envisagé, outre l'acquisition des équipements mobiles pour la prévention et la sécurité routières, l'organisation par le Cameroun de la réunion générale annuelle du Programme de Politique de Transport en Afrique (SSATP), l'élaboration d'un programme dédié à la gestion de la route et la sécurité routière. Dans le domaine maritime il sera question d'acquérir des équipements de protection individuelle (EPI) pour les interventions de la Direction des Affaires Maritimes et des Voies Navigables (DAMVN) sur le plan d'eau et dans les différents ports du Cameroun; l'acquisition des embarcations (coques ou flying boats aménagés) pour le renforcement des capacités d'intervention des sous-quartiers maritimes) ; ainsi que des moteurs hors-bord 75 CV pour circonscriptions maritimes, sous quartiers maritimes, fluviaux et lacustres (Campo, Moloundou, Mouanko, Manoka, Magba, Maga, Blangoua et Mbakao) .Dans le domaine routier, il est envisagé, outre l'acquisition des équipements mobiles pour la prévention et la sécurité routières, l'organisation par le Cameroun de la réunion générale annuelle du Programme de Politique de Transport en Afrique (SSATP), l'élaboration d'un programme dédié à la gestion de la route et la sécurité routière. Dans le domaine maritime il sera question d'acquérir des équipements de protection individuelle (EPI) pour les interventions de la Direction des Affaires Maritimes et des Voies Navigables (DAMVN) sur le plan d'eau et dans les différents ports du Cameroun; l'acquisition des embarcations (coques ou flying boats aménagés) pour le renforcement des capacités d'intervention des sous-quartiers maritimes) ; ainsi que des moteurs hors-bord 75 CV pour circonscriptions maritimes, sous quartiers maritimes, fluviaux et lacustres (Campo, Moloundou, Mouanko, Manoka, Magba, Maga, Blangoua et Mbakao) .

2.1.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020

Action 01 RENFORCEMENT DE LA SÉCURITÉ ET DE LA SURETÉ DANS LES TRANSPORTS FÉROVIAIRES									
OBJECTIF	Renforcer la sûreté/sécurité dans le domaine ferroviaire								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de passages à niveau sécurisés (en automatique)				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 0%		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		3.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		6.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		(0)Cette action a vu ses crédits totalement supprimés par l'Ordonnance du Chef de l'Etat modifiant la Loi de finances 2020.						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	0	0	0	0					
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION									
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Préalablement, des activités de cette action avaient été budgétisées, mais à la suite de l'Ordonnance du Chef de l'Etat ddu 03 juin 2020, les crédits ont été supprimés.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)									
Perspectives 2021	Envisager de budgétiser les activités de cette action sur les exercices subséquents.								

Action 02 RENFORCEMENT DE LA SURETE ET DE LA SECURITE DANS LE DOMAINE AERIEN								
OBJECTIF	Adapter les services d'assistance au sol aux normes internationales (IATA, ...)							
Indicateur	Intitulé:	Taux de conformité des services aux normes de standard IATA					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	2019						
	Valeur de référence:	85.0						
	Année cible:	2022						
	Valeur Cible	98.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	(89,73%)Suivi des activités des organismes nationaux de l'aviation civile ; Fonctionnement effectif de la Représentation du Cameroun à l'OACI ; Internalisation des normes de l'aviation civile.					91,57%	
Indicateur	Intitulé:	Taux de conformité aux normes et standards de l'OACI					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	2019						
	Valeur de référence:	85.0						
	Année cible:	2022						
	Valeur Cible	98.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	Une augmentation du taux de conformité de 5% par rapport à l'exercice 2019.					94,73%	
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	52 704 448	52 704 448	52 704 448	52 704 448	52 704 448	52 704 448	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Le Cameroun a bénéficié de l'accompagnement des experts de l'OACI et de l'IATA dans la mise en œuvre de cette action.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Suivi des activités des organismes nationaux de l'aviation civile ; - Fonctionnement effectif de la Représentation du Cameroun à l'OACI ; - Internalisation des normes de l'aviation civile.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Le Cameroun a bénéficié de l'accompagnement des experts de l'OACI et de l'IATA dans la mise en œuvre de cette action. Les ressources de fonctionnement allouées à cette action, soit 52 704 448 , ont permis d'assurer le fonctionnement effectif de la Représentation du Cameroun à l'OACI et l'internalisation des normes de l'aviation civile. D'où le taux de réalisation financière de 100%.							
Perspectives 2021	Consolider les acquis en matière de sûreté et de sécurité dans les aéroports du Cameroun tout en prenant des initiatives pour l'amélioration en vue de maintenir le ciel du Cameroun propice aux opérateurs du transport aérien. Il s'agit notamment de porter le taux de conformité des infrastructures du transport aérien du Cameroun à 90%.							

Action 03 RENFORCEMENT DE LA SURETÉ/SÉCURITÉ DANS LE DOMAINE PORTUAIRE ET MARITIME								
OBJECTIF	Mettre les installations portuaires et maritimes en conformité avec les codes et règlements internationaux (ISPS*)							
Indicateur	Intitulé:	d'installations portuaires certifiés ISPS					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	2019						
	Valeur de référence:	85.0						
	Année cible:	2022						
	Valeur Cible	98.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	Un accroissement de 5% de réalisation sur l'exercice. Ce qui porte la valeur de l'indicateur à 90% à date. -L'immatriculation des navires, enquêtes nautiques, sauvegarde et police maritime dans les circonscriptions maritimes ; -Les crédits de 70.000.000 prévus pour le paiement des arriérés d'acquisition des équipements de navigation pour la Circonscription maritime de Kribi n'ont pas été totalement utilisés. Le paiement avait été effectué au MINFI dans le cadre des Dépenses Engagées Non Ordonnancées. Un virement de 10.000.000 a été effectué pour l'acquisition des équipements mobiles pour la prévention et la sécurité routières. Le reste de ces crédits, 60.000.000, sont forclos; - La réalisation sur l'exercice de 5% sur l'indicateur porte la valeur cumulée de l'indicateur sur le triennat à 90%.					94,73%	
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	83 813 196	83 813 196	73 813 196	73 813 196	13 813 196	13 813 196	18,7 %	18,7 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Le contexte économique mondial en général et au Cameroun en particulier a conduit à une restriction des ressources et le corollaire a été la révision de la Loi de finances et donc, la suspension de certains projets. Ce sous-secteur des transports a été aussi fortement impacté par les mesures prises en vue de mitiger la propagation de la pandémie.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- L'immatriculation des navires, enquêtes nautiques, sauvegarde et police maritime dans les circonscriptions maritimes ; - Les crédits de 70.000.000 prévus pour le paiement des arriérés d'acquisition des équipements de navigation pour la Circonscription maritime de Kribi n'ont pas été totalement utilisés. Le paiement avait été effectué au MINFI dans le cadre des Dépenses Engagées Non Ordonnancées. Un virement de 10.000.000 a été effectué pour l'acquisition des équipements mobiles pour la prévention et la sécurité routières. Le reste de ces crédits, 60.000.000, sont forclos.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	La possibilité est offerte au Chef de département d'effectuer des virements de crédits dans un même programme. C'est ce levier qui a été activé pour permettre le transfert de 10.000.000 sur la ligne des 70.000.000.							
Perspectives 2021	En 2021, il est envisagé de relancer les projets qui ont été supprimés de la Loi de finances par l'Ordonnance du Chef de l'Etat. Il s'agit notamment de la poursuite de l'équipement des structures maritimes, fluviales et lacustres en Equipements de Protection Individuelle (EPI), moteurs hors-bord et embarcations.							

Action 04 COORDINATION DU PROGRAMME 602

OBJECTIF	Améliorer la mise en œuvre des activités du programme								
Indicateur	Intitulé:		taux d'execution des activités du programme				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 96,5%		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:								
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		85.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		(82%) Le paiement des charges locatives (eau, électricité, télécoms) ainsi que les salaires des personnels oeuvrant dans la mise en oeuvre des activités de cette action.						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	516 559 457	516 559 457	530 260 129	530 260 129	530 260 129	530 260 129	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La restriction des ressources en liaison avec la pandémie du coronavirus a fortement impactée la mise en oeuvre de ces activités.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Les crédits de cette action ont permis le paiement des charges locatives (eau, électricité, télécoms), ainsi que les salaires des personnels oeuvrant dans la mise en oeuvre des activités de cette action.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)									
Perspectives 2021	Poursuivre la mise en oeuvre des activités de cette action en 2021.								

Action 05 MISE EN ŒUVRE DU PLAN D'ACTIONS SUR LA SECURITE ROUTIERE

OBJECTIF	Réduire le nombre de décès dus aux accidents de la route								
Indicateur	Intitulé:		taux de reduction de décès dus aux accidents de la route				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		43.33						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		48.75						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		Les données ci-dessus sont en valeur absolue. En réalité, il y a une augmentation de 1% des cas de décès dus aux accidents par rapport à 2019 (633 en 2020 contre 627 en 2019). Acquisition des équipements mobiles pour la prévention et la sécurité routière et le Suivi de la mise en place et de l'application du schéma national de la sécurité routière sont à côté du transfert effectué au Fonds routier, les activités majeures réalisées dans le cadre de cette action. Il est à noter que la consommation exclut le transfert effectué au Fonds routier qui est directement exécuté par le Ministère des Finances.				2%		
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	791 191 146	791 191 146	181 500 678	181 500 678	181 500 678	181 500 678	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La recrudescence des accidents de la route a poussé à intensifier les actions de prévention et de sécurité routières en vue de juguler la montée des décès dus aux accidents de la route. Synergie d'actions avec les autres démembrements de l'Etat pour la réduction des décès dus aux accidents de la route.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Acquisition des équipements mobiles pour la prévention et la sécurité routière et le Suivi de la mise en place et de l'application du schéma national de la sécurité routière sont à côté du transfert effectué au Fonds routier, les activités majeures réalisées dans le cadre de cette action. Il est à noter que la consommation exclut le transfert effectué au Fonds routier qui est directement exécuté par le Ministère des Finances.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Synergie d'actions et mutualisation des moyens entre SED/CGN-DGSN-MINT.								
Perspectives 2021	Infléchir la courbe de la recrudescence des accidents de la route et par conséquent le nombre de décès dus à ces accidents ; organiser la réunion générale annuelle du programme de politique de transport en Afrique (SSATP) sont les activités fars de cette action en perspective pour l'exercice budgétaire 2021. Elaborer un programme national dédié à la gestion de la route et la sécurité routière. Elaborer un programme de développement du transport urbain de masse.								

2020

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.2. PROGRAMME 603

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU SOUS-SECTEUR
TRANSPORT

Responsable du programme

Mr. MVEIMANI SOMBO AMBA, Secretary General

2.2.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme support quant à lui a pour objectif d'accroître l'efficacité du travail administratif. Il est question ici de mener des actions concrètes pour améliorer les performances des personnels, la gouvernance et combattre la corruption au MINT. Toutes les actions avaient initialement reçu des dotations budgétaires pour la mise en œuvre de leurs activités. Mais à la suite de l'Ordonnance de juin 2020, l'action sur les études stratégiques, planification et programmation a vu ses crédits totalement supprimés.

OBJECTIF	Soutenir la conduite de la politique des transports	
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des activités budgétisées au sein du Ministère des Transports
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	95.0
	Année de référence:	2019
	Valeur Cible	99.0
	Année cible:	2022
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: CONTROLE ET AUDIT INTERNE Action 02: AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL Action 03: COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE Action 05: GESTION DES RESSOURCES DOCUMENTAIRES Action 06: COORDINATION DU PROGRAMME 603 Action 07: CONSEIL JURIDIQUE Action 08: COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITÉS AU SEIN DU MINISTÈRE DES TRANSPORTS Action 09: DÉVELOPPEMENT DES TIC Action 10: DÉVELOPPEMENT DU SYSTÈME D'INFORMATION ET STATISTIQUE Action 11: DÉVELOPPEMENT DURABLE DES RESSOURCES HUMAINES Action 12: ETUDES STRATÉGIQUES, PLANIFICATION ET PROGRAMMATION Action 13: GESTION FINANCIÈRE ET BUDGÉTAIRE	
DOTATIONS INITIALES	AE 1 914 839 045	CP 1 914 808 478
RESPONSABLE DU PROGRAMME	Mr. MVEIMANI SOMBO AMBA, Secretary General,	

2.2.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

L'ordonnance portant modification de la loi des finances a réduit les crédits alloués à ce programme. Ils sont passés de **2 524 914 000 F CFA** à **1 784 880 007 FCFA**.

2.2.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020

L'analyse de la performance globale du programme 603 est résumée dans le tableau ci-dessous.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	Les activités budgétisées du MINT sur l'exercice 2020 ont été réalisées à hauteur de 84,16% . Les résultats obtenus sur l'exercice sont variés. Les bâtiments réhabilités, la poursuite de la construction d'autres bâtiments, l'équipement entre autres.	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	-271%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 1 784 910 574	CP 1 784 880 007
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 129 928 471	Ecart CP 129 928 471
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 1 754 769 491	CP 1 754 769 491
TAUX DE CONSOMMATION	98,31 %	98,31 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	L'atteinte du résultat a été possible grâce à : - une meilleure programmation des marchés ; - une meilleure appropriation du concept de budget-programme par les responsables des programmes ; - une coordination des services ; - l'amélioration du cadre et des conditions de travail ; - la désignation des acteurs de la chaîne des résultats ; - les ressources du programme 603 ont été utilisées pour la mise en œuvre des onze actions du programme. Par ailleurs les crédits consommés observés relèvent du BIP et du fonctionnement.	
PERSPECTIVES 2021	Pour l'exercice 2021, tout en tenant compte de la contrainte budgétaire en termes de RIO, il sera question de poursuivre la construction des délégations départementales. La réhabilitation et l'équipement des services centraux et déconcentrés. La reformulation des programmes est envisagée à l'aune de la fin du triennat et du constat général de plusieurs incohérences dans la formulation des programmes actuels et les indicateurs qui rendent compte des activités menées au sein desdits programmes. Les études stratégiques seront reprogrammées en ceci qu'ils visent à rendre le secteur des transports performant.	

2.2.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020

Action 01 CONTROLE ET AUDIT INTERNE								
OBJECTIF	Améliorer le fonctionnement et la performance des services							
Indicateur	Intitulé:		Pourcentage de dossiers traités				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 99%	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2019					
	Valeur de référence:		95.0					
	Année cible:		2022					
	Valeur Cible		99.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		(95%) Missions d'inspections dans les services centraux et déconcentrés ; Suivi du fonctionnement des structures sous la tutelle du MINT ainsi que des grands projets					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	90 934 215	90 926 796	83 198 614	83 191 195	85 625 352	85 625 352	94,16 %	94,16 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La nécessité d'intensifier la lutte contre la corruption et les mauvaises pratiques, ainsi que le souci d'accroître la transparence des actions du MINT, sont les facteurs qui ont favorisé le contexte de mise en œuvre de cette action.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Missions d'inspections dans les services centraux et déconcentrés ; Suivi du fonctionnement des structures sous la tutelle du MINT ainsi que des grands projets ; La tenue des sessions d'évaluation de la performance des structures du MINT et proposition des actions d'amélioration ; Tenue des sessions statutaires du Comité de lutte contre la Corruption.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	La mise en œuvre des missions du Ministère des transports va en droite ligne de la politique gouvernementale de promotion de la bonne gouvernance. Le Ministre des Transports a pris des mesures visant à assurer la transparence et la célérité dans le traitement des dossiers.							
Perspectives 2021	Comme perspectives en 2021, il est prévu: - l'évaluation de la performance des structures ; - le contrôle du fonctionnement des structures ; - la promotion de la Gestion Axée sur les Résultats (GAR) et de la bonne gouvernance ; -la poursuite de l'amélioration de la qualité de service.							

Action 02 AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL

OBJECTIF	Doter les services des infrastructures et équipements adéquats								
Indicateur	Intitulé:		Taux des personnels disposant d'un poste de travail fixe				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		95.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		99.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		(92%)Construction et réhabilitation des bâtiments pour Délégations régionales et départementales ; Gestion des dépenses courantes des administrations publiques ; Entretien, maintenance et sécurisation du patrimoine.				96,84%		
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	496 114 982	496 114 982	496 114 982	496 114 982	496 114 982	496 114 982	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La nécessité d'améliorer le cadre de travail et de mettre le personnel dans les conditions idoines de productivité, ainsi que le souci d'accroître la transparence des actions du MINT, sont les facteurs qui ont favorisé la mise en œuvre de cette action.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Poursuite de la construction et réhabilitation des bâtiments pour Délégations régionales et départementales (Mayo Rey, Vallée du Ntem, Mifi, Menoua) ; Gestion des dépenses courantes des administrations publiques ; Entretien, maintenance et sécurisation du patrimoine.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	La mise en œuvre des missions du Ministère des transports va en droite ligne de la politique gouvernementale de promotion de la bonne gouvernance. Le Ministre des Transports a pris des mesures visant à améliorer les conditions de travail de son personnel.								
Perspectives 2021	Poursuivre la construction et la réhabilitation des bâtiments pour Délégations Régionales et Départementales ; Réaliser une étude en vue de la réhabilitation des bâtiments des services centraux.								

Action 03 COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE

OBJECTIF	Accroître la visibilité des actions menées au sein du Ministère								
Indicateur	Intitulé:		Taux d'activités ayant fait l'objet d'une couverture médiatique				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2019				95,55%		
	Valeur de référence:		85.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		92.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		86%						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	7 767 451	7 767 451	7 767 451	7 767 451	4 945 003	4 945 003	63,66 %	63,66 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Cette action a été mise en œuvre dans un souci d'amélioration de la couverture médiatique des activités du MINT et des actions ponctuelles du ministre.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	La mise en œuvre de la stratégie gouvernementale en matière de communication au sein du Ministère des Transports est l'activité principale de cette action ; La participation du MINT au Salon de l'Action Gouvernementale (SAGO 2020) qui a permis d'exposer au public les différents acteurs de l'écosystème des transports ainsi que leurs missions.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	La dotation budgétaire allouée à cette action n'a pas été totalement consommée d'où le taux de réalisation de 63,66%								
Perspectives 2021	Poursuivre la mise en œuvre de l'action en 2021 à travers l'implémentation de la stratégie gouvernementale de la communication au sein du Ministère des Transports à travers l'amélioration de l'identité visuelle du MINT, la production de la photothèque des ministres depuis la création du MINT; Promotion et Production des magazines et des émissions spécialisées du MINT dans les médias.								

Action 05 GESTION DES RESSOURCES DOCUMENTAIRES

OBJECTIF	Accroître qualitativement/quantitativement les ressources documentaires								
Indicateur	Intitulé:		taux de mise en œuvre du cadre organique				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 97%		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		95.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		99.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		96%						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	10 586 837	10 586 837	10 586 837	10 586 837	8 439 149	8 439 149	79,71 %	79,71 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Le bilinguisme est un cheval de bataille du Gouvernement et tout document officiel produit en une langue doit avoir sa traduction en l'autre.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	La traduction courante des documents et gestion du courrier est l'activité principale qui a été mise en oeuvre dans cette action.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Impression et distribution des documents et production d'agendas du MINT.								
Perspectives 2021	L'action devra se poursuivre en 2021 sous ses différentes activités.								

Action 06 COORDINATION DU PROGRAMME 603

OBJECTIF	Assurer la bonne mise en oeuvre du programme 603								
Indicateur	Intitulé:		Taux d'exécution des activités du programme				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 97,64%		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:								
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		85.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		83%						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	354 146 456	354 123 308	349 879 656	349 856 508	340 595 251	340 595 251	97,34 %	97,34 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Dinintution des ressources en rapport à l'Ordonnance du Chef de l'Etat de juin 2020.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Coordination, suivi et reporting des activités des différentes structures du MINT. Fonctionnement des cabinets du MINT et du MINDEL-MINT.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Fonctionnement des cabinets.								
Perspectives 2021	Poursuite de l'action en 2021.								

Action 07 CONSEIL JURIDIQUE

OBJECTIF	Veiller au respect des droits et règlements								
Indicateur	Intitulé:		Proportion de projets de textes élaborés dans les délais				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100%		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		93.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		99.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		90%						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	4 806 462	4 806 462	4 806 462	4 806 462	4 806 462	4 806 462	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	L'insuffisance de la dotation budgétaire a rendu difficile le suivi de tous les procès impliquant le MINT.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Promotion et vulgarisation de la culture juridique ; Défense des intérêts de l'Etat en justice et suivi de la légalité des aspects juridiques (activité non budgétisée et qui nécessite des fonds) ; Elaboration et mise en forme des projets de textes à caractère législatif ou réglementaire du Ministère des Transports.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Cette action a été réalisée à hauteur de 100% aussi bien d'un point de vue technique que financier.								
Perspectives 2021	L'action va se poursuivre en 2021 avec l'élaboration et la mise en forme des projets de textes à caractère législatif ou réglementaire du Ministère des Transports. Il est également envisagé la compilation des textes et la constitution d'un fond documentaire.								

Action 08 COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITÉS AU SEIN DU MINISTÈRE DES TRANSPORTS								
OBJECTIF	Assurer le bon fonctionnement de toutes les structures du Ministère							
Indicateur	Intitulé:		Taux de mise en œuvre des recommandations issues des réunions de coordination				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 97,89%	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2019					
	Valeur de référence:		95.0					
	Année cible:		2022					
	Valeur Cible		99.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		93%					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	843 663 930	843 663 930	725 740 445	725 740 445	720 879 386	720 879 386	99,33 %	99,33 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Dans ce registre, il est à noter que la survenue de la pandémie a impacté négativement les réunions de coordination. Leur nombre a été considérablement réduit.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Suivi et coordination de la gestion des affaires générales du MINT ; Entretien des bâtiments et espaces verts ; Réparation et entretien des véhicules.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les recommandations issues de quelques réunions de coordination tenues ont été presque toutes mises en œuvre.							
Perspectives 2021	L'action va se poursuivre en 2021 avec la supervision et coordination des services centraux et déconcentrés du Ministère des transports. Il est également envisagé l'élaboration de l'Inventaire Général de Base Spécifique des services centraux et déconcentrés, le conseil et assistance en matière d'acquisition de matériels divers et équipements.							

Action 09 DÉVELOPPEMENT DES TIC

OBJECTIF	Promouvoir la gouvernance électronique								
Indicateur	Intitulé:		Taux de services disponibles en ligne				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 94%		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		93.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		96.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		71%						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	6 806 777	6 806 777	6 806 777	6 806 777	6 806 777	6 806 777	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La mise en œuvre des activités de cette action a connu un cloche-pied suite à l'ordonnance de juin 2020 qui a débouché sur la suppression de deux importants projets dont l'acquisition des équipements et matériels informatiques et la réhabilitation du réseau informatique.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Mise en œuvre et suivi technique des activités liées aux TICs; Mise à jour régulière du site web du MINT.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Toutes les ressources financières allouées à cette action ont été consommées. D'où le taux de 100%.								
Perspectives 2021	L'action va se poursuivre en 2021 avec l'acquisition du matériel informatique (dans les services centraux et déconcentrés), le suivi technique des systèmes informatiques du MINT.								

Action 10 DÉVELOPPEMENT DU SYSTÈME D'INFORMATION ET STATISTIQUE

OBJECTIF	Faciliter l'accès aux informations et aux données statistiques								
Indicateur	Intitulé:		taux de données et d'information téléchargeable				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 93,75%		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		70.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		80.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		75%						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	4 613 243	4 613 243	4 613 243	4 613 243	4 613 243	4 613 243	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	L'élaboration de la Stratégie Nationale de Développement de la Statistique.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Suivi du développement statistique.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)									
Perspectives 2021	Cette action devra se poursuivre en 2021 à travers l'élaboration de l'annuaire statistique, la mise en place du Comité de développement des statistiques du MINT.								

Action 11 DÉVELOPPEMENT DURABLE DES RESSOURCES HUMAINES

OBJECTIF	Accroître qualitativement/ quantitativement les ressources humaines								
Indicateur	Intitulé:		taux de mise en œuvre du plan de formation				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE <		

Action 12 ETUDES STRATÉGIQUES, PLANIFICATION ET PROGRAMMATION

OBJECTIF	Améliorer la qualité et l'efficacité de la dépense							
Indicateur	Intitulé:		Pourcentage de projets réalisés respectant les Cahiers des charges des Marchés publics				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 96%	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2019					
	Valeur de référence:		95.0					
	Année cible:		2022					
	Valeur Cible		99.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		95%					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	0	0	0	0	0	0	0 %	0 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Contexte de restriction des ressources inhérente à la pandémie du Covid 19 dont le corollaire est la signature de l'Ordonnance modifiant la Loi de Finances en juin 2020 par le Chef de l'Etat.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Préalablement budgétisée, cette action a vu ses crédits supprimés à la suite de l'Ordonnance du Chef de l'Etat de juin 2020.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)								
Perspectives 2021	Relancer les activités dont les crédits avaient été supprimés à la suite de l'Ordonnance du Chef de l'Etat de 2020.							

Action 13 GESTION FINANCIÈRE ET BUDGÉTAIRE

OBJECTIF	Assurer une bonne exécution financière des programmes								
Indicateur	Intitulé:		Taux d'exécution du budget				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 86,14%		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		98.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		100.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		86,14%						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	30 926 051	30 926 051	30 923 466	30 923 466	30 923 466	30 923 466	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La nécessité de s'arrimer aux outils du budget programme au MINT a permis de mettre en œuvre cette action.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Mise en œuvre et pilotage des outils du budget programme (chaîne PPBS).								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	La production des extrants de la chaîne PPBS a permis de réaliser le taux de 100% du point de vue financier.								
Perspectives 2021	L'élaboration et suivi du budget programme (chaîne PPBS) va se poursuivre en 2021.								

2020

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.3. PROGRAMME 604

DEVELOPPEMENT ET REHABILITATION DU RESEAU
METEOROLOGIQUE NATIONAL

Responsable du programme

Mr TCHINDA TAZO Simplicie, Director of National Meteorology

2.3.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Ce programme vise à produire des données fiables pour des prévisions météorologiques et climatologiques relatives à la sécurité des transports, l'agriculture et autres domaines d'activités socio-économiques. Avec comme objectifs spécifiques de:

- disposer d'un cadre de travail propice au bon rendement du personnel ;
- améliorer l'accès aux services météorologiques et climatologiques;
- disposer de spécialistes en qualité et en quantité dans le domaine météorologique et climatologique ;
- produire des informations météorologiques et climatologiques fiables et à fréquence régulière.

Pour l'exercice 2020, en dehors de l'action de coordination du programme, trois actions du programme avaient été budgétisées à savoir :

- L'action 1 : Développement et réhabilitation des infrastructures de météorologie
- L'action 2 : Renforcement de la production et de la fourniture de services météorologiques et climatologiques
- L'action 4 : Equipement des stations météorologiques, des postes climatologiques et des postes pluviométriques.

OBJECTIF	Produire des données fiables pour des prévisions météorologiques et climatologiques relatives à la sécurité des transports, l'agriculture et autres domaines d'activités socioéconomiques	
Indicateur	Intitulé:	Nombre d'ingénieurs, techniciens et agents formés
	Unité de mesure	nb
	Valeur de référence:	200.0
	Année de référence:	2019
	Valeur Cible Année cible:	300.0 2022
Indicateur	Intitulé:	Taux de production de l'information météorologique sur le territoire national
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	35.0
	Année de référence:	2019
	Valeur Cible Année cible:	70.0 2022
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: DÉVELOPPEMENT ET RÉHABILITATION DES INFRASTRUCTURES DE MÉTÉOROLOGIE Action 02: RENFORCEMENT DE LA PRODUCTION ET DE LA FOURNITURE DE SERVICES MÉTÉOROLOGIQUES ET CLIMATOLOGIQUES Action 04: EQUIPEMENT DES STATIONS MÉTÉOROLOGIQUES, DES POSTES CLIMATOLOGIQUES ET DES POSTES Action 05: COORDINATION DU PROGRAMME 604	
DOTATIONS INITIALES	AE 872 750 533	CP 872 750 528
RESPONSABLE DU PROGRAMME	Mr TCHINDA TAZO Simplicie, Director of National Meteorology,	

2.3.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

La mise en place d'un programme dédié entièrement à la météorologie intervient après les inondations intervenues dans la partie septentrionale du pays. Aussi, nous notons un certain nombre de catastrophes naturelles notamment le glissement de terrain à Bafoussam du 29 octobre 2019 dû aux habitations dans les zones à risque et des fortes précipitations. Le Ministère des Transports s'est employé à mettre en œuvre un vaste programme de réhabilitation des stations météorologiques et pluviométriques dans le cadre du programme 604. Ces éléments de contexte se déclinent concrètement comme suit :

- la recrudescence des phénomènes météorologiques extrêmes à l'instar des inondations ;
- glissement de terrain à Bafoussam du 29 octobre 2019 ;
- l'allocution du Chef de l'Etat lors de sa visite de réconfort aux victimes des inondations dans l'Extrême-Nord à Guirvidig en 2012, instruisant de renforcer à tous les niveaux et de manière régulière le secteur météorologique national ;
- la non-conformité du réseau météorologique national aux normes internationales constatée par l'audit commandé par le Ministre des Transports et réalisé par l'ASECNA en 2012 ;
- l'adoption d'un programme exclusivement dédié à la Météorologie par le CIEP en 2015.

2.3.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020

Le tableau ci-contre résume ladite performance:

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	Banque de données météorologiques, Station météorologique d'Edéa réhabilitée; Un nouveau type de bulletin météorologique (agrométéorologique) régulièrement fourni aux usagers.	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	50%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 753 863 401	CP 753 863 396
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 118 887 132	Ecart CP 118 887 132
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 745 142 181	CP 745 142 181
TAUX DE CONSOMMATION	98,84 %	98,84 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	01 nouveau type de bulletins a commencé à être produit en plus des six dont la production avait commencé avant 2020. En outre, une nouvelle vague de personnels météo a été mise à la disposition du ministère. Toutefois, les crédits alloués à la réhabilitation de la Station météorologique d'Abong-mbang sont tombés en forclusion du fait d'une erreur sur le poste comptable lors de la budgétisation. Il faut également noter que les crédits de 83 millions alloués à l'acquisition des équipements météo ont été engagé mais non ordonnancés.	

PERSPECTIVES 2021	Il sera question de continuer la modernisation et la densification du réseau météorologique national à travers l'acquisition et l'installation de divers équipements météorologiques. Aussi, il a été entrepris la diversification des produits météorologiques fournis aux usagers, il sera question de les consolider et d'envisager l'augmentation.
----------------------	--

2.3.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020

Action 01 DÉVELOPPEMENT ET RÉHABILITATION DES INFRASTRUCTURES DE MÉTÉOROLOGIE									
OBJECTIF	Disposer d'un cadre de travail propice au bon rendement du personnel								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de bâtiments météo réhabilités ou construits				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 53,33%		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		24.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		35.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		(01) Station météorologique d'Edéa réhabilitée.						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	43 000 000	43 000 000	43 000 000	43 000 000	43 000 000	43 000 000	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Insuffisance du budget pour accélérer la construction et réhabilitation des bâtiments, ainsi que l'équipement des stations.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	L'activité principale réalisée ici a été la réhabilitation de la Station météorologique d'Edéa et le paiement des arriérés de la réhabilitation de la Station de Santa.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les crédits alloués à la réhabilitation de la Station d'Abong-mbang (25.000.000 F) ont été forclos du fait d'une erreur sur le poste comptable lors de la budgétisation. D'où le résultat technique de 01 obtenu en fin d'exercice.								
Perspectives 2021	Poursuivre la mise en œuvre de l'action en 2021 à travers la construction et la réhabilitation des stations et parcs météorologiques et la sécurisation des lots domaniaux.								

Action 02 RENFORCEMENT DE LA PRODUCTION ET DE LA FOURNITURE DE SERVICES MÉTÉOROLOGIQUES ET CLIMATOLOGIQUES									
OBJECTIF	Améliorer l'accès aux services météorologiques								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de produits météorologiques et Climatologiques fournis aux usagés				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 58%		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		3.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		10.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		Un (01) surcroît de type de bulletin météorologique (agrométéorologique) fourni aux usagers.						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	230 261 399	230 261 394	230 261 399	230 261 394	229 221 879	229 221 879	99,55 %	99,55 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	la production des bulletins spécialisés pour les prévisions maritimes dont le principal usager est le Port Autonome de Kribi. Une Convention avait été signée le 13 août 2018 pour formaliser ce service. La phase pilote était d'une durée de deux (02) ans et la Direction de la Météorologie Nationale s'engageait à fournir ce service au PAK tous les trois (03) jours. Aux termes de cette phase qui s'est avérée satisfaisante, une nouvelle convention a été signée le 17 juillet 2020 pour une durée de cinq (05) ans et une production quotidienne de prévisions ; la bande passante internet nécessaire à la production du bulletin bimensuel du suivi climatique est insuffisante. Ceci a constitué un hic à sa production suivant la fréquence standard.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Numérisation des archives et mise en place d'une banque de données moderne (phase terminale).								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Le taux de réalisation de l'indicateur de 58% se justifie par le fait que 07 produits sur 12 ont été produits en 2020 contre 6 sur 12 en 2019. Le taux de réalisation financière de 99,55% obtenu se justifie du fait que l'essentiel des crédits alloués à la numérisation des archives et la mise en place d'une banque de données moderne (210.000.000 F) ont été totalement consommés. Une période d'accompagnement d'un (01) an sera accordée aux responsables du MINT par la structure réalisatrice de ce marché.								
Perspectives 2021	Poursuivre la mise en œuvre de l'action en 2021 à travers l'accompagnement des responsables du MINT à l'exploitation de la banque des données extrant du processus de numérisation des archives météorologiques phase 3. Accentuer la vulgarisation des informations météorologiques et climatologiques.								

Action 04 EQUIPEMENT DES STATIONS MÉTÉOROLOGIQUES, DES POSTES CLIMATOLOGIQUES ET DES POSTES								
OBJECTIF	Produire des informations météorologiques et climatologiques fiables							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de stations météorologique fonctionnels				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 0%	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2019					
	Valeur de référence:		9.0					
	Année cible:		2022					
	Valeur Cible		15.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		0%					
Indicateur	Intitulé:		nombre de postes climatographique et pluviométriques fonctionnels				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 0%	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2019					
	Valeur de référence:		342.0					
	Année cible:		2022					
	Valeur Cible		650.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		0					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	83 000 000	83 000 000	83 000 000	83 000 000	0	0	0 %	0 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La recrudescence de la pandémie du coronavirus dont l'impact sur l'exécution des projets dépendant de l'étranger n'est plus à démontrer. L'ordonnance du Chef de l'Etat intervenu en juin 2020 a drastiquement réduit les crédits de cette action.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Action budgétisée au cours de l'exercice 2020. Il était prévu l'acquisition des stations météorologiques, des postes climatologiques et pluviométriques en vue de la densification du réseau. Mais à la date de l'élaboration de ce document, ces acquisitions n'étaient pas encore exécutées.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les crédits alloués aux activités d'acquisition et installation des stations météorologiques, postes climatologiques et pluviométriques ont été engagés mais non ordonnancés. Ceci relève du fait que les acquisitions ont connu des difficultés inhérentes à la pandémie du coronavirus dont l'impact sur les projets nécessitant des échanges avec l'extérieur est considérable. Les délais contractuels ont été dépassés.							
Perspectives 2021	Cette action devra se poursuivre en 2021 toujours avec l'acquisition des équipements et des pièces de rechange pour rendre fonctionnelles les stations tombées en désuétude.							

Action 05 COORDINATION DU PROGRAMME 604

OBJECTIF	Améliorer la mise en œuvre des activités du programme								
Indicateur	Intitulé:		Taux d'exécution des activités du programme				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 97,64%		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:								
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		85.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		83%						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	516 489 134	516 489 134	397 602 002	397 602 002	397 602 002	397 602 002	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	L'acroissement des personnels spécialisés en météorologie est un facteur majeur dans la mise en oeuvre de cette action.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Paiement des charges locatives (électricité, eau, télécoms) et des salaires des personnels.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Paiement des charges locatives (électricité, eau, télécoms) et des salaires des personnels.								
Perspectives 2021	Poursuite de la mise en oeuvre de cette action en 2021.								

2020

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.4. PROGRAMME 607

DEVELOPPEMENT ET REHABILITATION DES INFRASTRUCTURES
DE TRANSPORT

Responsable du programme

Mr MBAMOME NKENDONG Divine, Director of Road Transport

2.4.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme 607 intitulé « Développement et réhabilitation des infrastructures de transports vise à développer un réseau de transport dense, intégré, capable de faciliter la mobilité et d'accroître les échanges commerciaux. » Les objectifs spécifiques de ce programme sont les suivants :

- rénover les infrastructures ferroviaires ;
- moderniser les infrastructures aéroportuaires ;
- améliorer la qualité des infrastructures de navigation maritime ;
- accroître la mobilité urbaine.

Pour chacun de ces objectifs, l'accent a été mis sur la réhabilitation des infrastructures existantes dans l'optique d'améliorer la mobilité des biens et des personnes, ainsi que le trafic des passagers et le fret. Trois (03) actions, notamment les actions 1, 3 et 4, ont été budgétisées en dehors de l'action de coordination.

OBJECTIF	Améliorer les conditions et coûts de transport, et accroître la mobilité	
Indicateur	Intitulé:	Volume de trafic fret (million de tonnes)
	Unité de mesure	m3
	Valeur de référence:	2.5
	Année de référence:	2019
	Valeur Cible	4.5
Indicateur	Année cible:	2022
	Intitulé:	Nombre d'infrastructures réhabilitées et/ou construites
	Unité de mesure	nb
	Valeur de référence:	14.0
	Année de référence:	2019
ACTIONS DU PROGRAMME	Valeur Cible	20.0
	Année cible:	2022
	Action 01:	CONSTRUCTION, REHABILITATION ET RENOUVELLEMENT DES INFRASTRUCTURES ET MOYENS DE TRANSPORT FERROVIAIRE
	Action 03:	CONSTRUCTION ET REHABILITATION DES INFRASTRUCTURES MARITIMES PORTUAIRES FLUVIALES ET LACUSTRES
	Action 04:	AMÉLIORATION DES SERVICES ET MOYENS DE TRANSPORTS
DOTATIONS INITIALES	Action 05:	COORDINATION DU PROGRAMME 607
	AE	CP
RESPONSABLE DU PROGRAMME	Mr MBAMOME NKENDONG Divine, Director of Road Transport,	

2.4.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le programme 607 a été mis en œuvre dans un contexte marqué par la pandémie du coronavirus. En effet, les partenaires étrangers qui accompagnent le Cameroun dans la réalisation des grands projets tels que la deuxième phase de la construction du PAK ont eu un retard à l'arrivée au Cameroun du fait de la fermeture des frontières.

2.4.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020

L'analyse de la performance globale du programme 607 est illustrée à travers le tableau ci-contre:

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	Pour le premier indicateur, on note la réhabilitation de 03 sections de chemin de fer, La poursuite de la construction de la 2eme phase du PAK, la réhabilitation des aéroports.	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	33.33%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 30 682 935 033	CP 30 682 935 033
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE -24 391 761 856	Ecart CP -24 391 761 856
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 29 373 145 453	CP 29 373 145 453
TAUX DE CONSOMMATION	95,14 %	95,14 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	Pour le premier indicateur, on note la réhabilitation de 03 sections de chemin de fer, La poursuite de la construction de la 2eme phase du PAK, la réhabilitation des aéroports. Par ailleurs, la dotation des crédits revisés (30 872 935 033 F CFA) sont largement au dessus de la dotation d'après Ordonnance (6 873 241 645 F CFA). C'est sur la base de cette dotation révisée que l'évaluation du programme a été effectuée.	
PERSPECTIVES 2021	Il est envisagé pour 2021, la poursuite des deux (02) projets entamés au Port Autonome de Kribi en l'occurrence l'extension du port, la réalisation des travaux d'alimentation en eau potable en plus du lancement du projet de construction de la ligne de 225 kva de transport d'énergie électrique pour l'alimentation du complexe industrialo-portuaire de Kribi, le renouvellement de la section de chemin de fer Bélabo-Ngaoundéré. Il est aussi prévu le lancement de la phase études du Projet Régional pour l'amélioration de la performance du Corridor Rail/Route Douala - N'Djamena.	

2.4.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020

Action 01 CONSTRUCTION, REHABILITATION ET RENOUVELLEMENT DES INFRASTRUCTURES ET MOYENS DE TRANSPORT FERROVIAIRE								
OBJECTIF	Améliorer l'offre de transport ferroviaire							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de km de voies effectivement réhabilité par ligne, et/ou effectivement construit				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 42,37%	
	Unité de mesure		km					
	Année de référence:		2019					
	Valeur de référence:		363.0					
	Année cible:		2022					
	Valeur Cible		513.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		Acquisition du matériel roulant de Camrail ; la poursuite de la réhabilitation d'un tronçon Batchenga –Nka'a Validation de l'APS pour la réhabilitation du tronçon Belabo-Ngaoundéré et lancement de l'APD.					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 000 000 000	1 000 000 000	0	0	1 000 000 000	1 000 000 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La nécessité de rétablir la ligne inter city en prélude à la CAN a favorisé la mise en œuvre de cette action.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Acquisition du matériel roulant de Camrail ; la poursuite de la réhabilitation d'un tronçon Batchenga –Nka'a Validation de l'APS pour la réhabilitation du tronçon Belabo-Ngaoundéré et lancement de l'APD.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	La poursuite de la réhabilitation du tronçon Batchenga-Nka'a est la principale justification du résultat et de l'utilisation des ressources de ce programme.							
Perspectives 2021	En 2021, il est envisagé des études pour le projet de renouvellement de la section de chemin de fer Bélabo-Ngaoundéré et du projet régional d'amélioration de la performance du corridor rail/route Douala-N'Djamena.							

Action 03 CONSTRUCTION ET REHABILITATION DES INFRASTRUCTURES MARITIMES PORTUAIRES FLUVIALES ET LACUSTRES								
OBJECTIF	Améliorer l'offre de service portuaire, fluvial et lacustre							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'infrastructures maritimes, portuaires, fluviales et lacustre				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100%	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2019					
	Valeur de référence:		3.0					
	Année cible:		2022					
	Valeur Cible		7.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		(02) Réfection du sous quartier maritime de Manoka ; Poursuite des travaux d'extension du port de Kribi (phase 2).					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	4 914 000 000	4 914 000 000	29 723 693 388	29 723 693 388	29 913 693 388	29 913 693 388	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Le collectif budgétaire a revu à la baisse le crédit alloué pour la réalisation de cette action. Cependant, suivant le calendrier des décaissements effectués par le Port Autonome de Kribi (PAK), davantage de crédits ont été consommés dans le cadre de la construction du PAK Phase 2.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Réfection du sous quartier maritime de Manoka ; Poursuite des travaux d'extension du port de Kribi (phase 2).							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	La valeur cible de cet indicateur a été dépassée. En effet, elle était de 04. Cependant, elle avait déjà atteint 03 en 2019. En 2020, 02 autres infrastructures ont été réalisées.							
Perspectives 2021	En 2021, la poursuite des projets du PAK sont en perspective notamment la deuxième phase du PAK, l'alimentation en eau potable dudit PAK et la construction de la ligne de 225 kva pour l'alimentation en énergie électrique du complexe industrialo-portuaire.							

Action 04 AMÉLIORATION DES SERVICES ET MOYENS DE TRANSPORTS

OBJECTIF	Améliorer l'offre des services de transport urbain								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de réseau de bus et/ou nombre de société de transport urbain par car et autocar				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 80%		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		4.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		6.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		(02) Le nombre de réseau de bus dans les grandes villes du Cameroun s'accroît, à la faveur de la mise en place des institutions de la décentralisation.						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	28 038 094	28 038 094	28 038 094	28 038 094	27 457 371	27 457 371	98 %	98 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Elaboration des textes d'encadrement du transfert de compétences aux CTD relatifs au transport urbain et transport interurbain.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Païement des arriérés de la réalisation d'une étude en vue de la construction d'une gare routière pilote à Limbé.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Mise en place de nouvelles sociétés de transport urbain de masse dans les villes de Garoua et N'Gaoundéré.								
Perspectives 2021	Améliorer davantage la gestion des services et moyens de transport ; suivi et exploitation des radars de contrôle de vitesse ; suivi des opérations d'enlèvement des obstacles sur les axes routiers.								

Action 05 COORDINATION DU PROGRAMME 607

OBJECTIF	Améliorer la mise en œuvre des activités du programme								
Indicateur	Intitulé:		Taux d'exécution des activités du programme				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 96,47%		
	Unité de mesure								
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:								
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		85.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		(82%) Coordination suivi et reporting des activités du programme; Païement des salaires des personnels.						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	539 135 083	539 135 083	931 203 551	931 203 551	931 203 551	931 203 551	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La poursuite de la mise en oeuvre de la politique du Gouvernement en matière de développement des infrastructures de transport, notamment la construction du PAK (Phase 2), la réhabilitation du chemin de fer entre autres.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Coordination, suivi et reporting des activités du programme.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	La mise en oeuvre de la politique du Gouvernement en matière de développement des infrastructures de transport dans la perspective de l'émergence 2035.								
Perspectives 2021	Poursuivre en 2021 la construction du PAK, son alimentation en eau potable, lancer le projet de construction de la ligne de transport d'énergie électrique pour son alimentation, pousser les études engagées dans le domaine ferroviaire en vue de l'amélioration de la performance du corridor rail/route Douala-N'Djaména, l'acquisition du matériel roulant ferroviaire et la réhabilitation de la section de chemin de fer Bélabo-Ngaoundéré.								

3. BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES

3.1. RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE

En 2020, le MINT a poursuivi la mise en œuvre des activités relevant de son domaine de compétence de manière satisfaisante. Les activités réalisées au MINT se résument de la manière suivante au niveau des programmes :

Pour ce qui est du développement et la réhabilitation des infrastructures de transport on relève :

- la réfection du sous-quartier maritime de Manoka;
- la poursuite de la deuxième phase du projet de construction du Port en eau profonde de Kribi.

S'agissant du développement et de la réhabilitation du réseau météorologique national, les activités réalisées dans le cadre dudit programme se résument ainsi qu'il suit :

- la réhabilitation et aménagement de la station météorologique d'Edéa ;
- la phase terminale de la numérisation des archives météorologiques du Cameroun et la mise en place d'une banque de données moderne.

En ce qui concerne la gouvernance et l'appui institutionnel dans le sous-secteur des transports, les réalisations entreprises dans ce domaine visaient à améliorer le cadre et les conditions de travail des personnels du Ministère des Transports. C'est dans cette optique que plusieurs actions ont été menées. Elles ont respectivement pour activités réalisées:

La poursuite de la construction et réhabilitation de délégations régionales et départementales dont celles du Mayo Rey, de la Mifi, de la Menoua.

3.2. LEÇONS APPRISES

Parmi les difficultés rencontrées dans la mise en œuvre des programmes, il y a lieu de relever, d'abord, la lourdeur des procédures d'attribution des marchés. En effet, certains projets spécifiques connaissent des retards du fait de l'absence d'une expertise pointue dans les domaines concernés (maritimes, portuaires, routiers et météorologie) au sein des commissions de passation des marchés. Ce qui a souvent conduit à l'attribution des marchés à des prestataires ne pouvant pas réaliser jusqu'au bout les projets tels que les projets d'acquisition et d'installation des équipements de la DIRMET. La survenue de la pandémie mondiale du coronavirus au cours du premier trimestre 2020 a eu un choc inhabituel sur l'économie mondiale et le Cameroun n'en a pas été épargné. Son impact a été à plusieurs niveaux dont les retards dans les acquisitions de matériels en relation avec l'extérieur, la restriction des ressources qui a entraîné l'annulation de plusieurs projets.

Ensuite, la réalisation des certaines actions qui porte le secteur des transports incombe pour la plupart des cas, aux structures sous-tutelle, ce qui ne permet pas au MINT de rendre suffisamment compte de son action sur la base des indicateurs retenus. Toutefois, et au regard de l'alignement stratégique, la spécificité des actions relevant du secteur des transports justifie leur mise en œuvre par lesdites structures sous-tutelle.

Enfin, il convient de relever que dans certains cas, les écarts d'exécution sont dus à l'accès

difficile à l'information par les partenaires à la réalisation des projets, et dans d'autres cas, à l'attente des financements extérieurs.

En dépit des difficultés sus-évoquées, le constat général qui se dégage de l'expérience de l'exécution des programmes du MINT pour le compte de l'année budgétaire 2020 est que les différentes actions qui ont été inscrites ont été réalisées de façon satisfaisante. Cela témoigne à suffisance de la volonté et des efforts du MINT en faveur d'une contribution efficace à la réalisation des objectifs globaux du secteur des infrastructures, conformément aux prescriptions du DSCE.

Néanmoins, lesdites difficultés mettent en exergue la nécessité de formuler des perspectives correctives à court et moyen termes afin de garantir l'encrage de l'implémentation des politiques publiques du MINT à la stratégie nationale de développement de l'économie camerounaise.

Les leçons découlant de la mise en œuvre des programmes du MINT pour l'exercice budgétaire 2020 comportent :

- la nécessité d'une meilleure formulation des programmes et indicateurs permettant de rendre compte des étapes franchies pour l'atteinte des objectifs du MINT. Cette activité est d'ailleurs programmée par le MINEPAT en 2021 ;
- la nécessité de trouver des indicateurs permettant de mieux afficher la performance du ministère. En effet, les indicateurs actuels ne permettent pas de rendre compte de l'action de suivi menée par ce dernier. Les actions réalisées par les structures sous-tutelle ne peuvent être évaluées ;
- la mise en place effective et l'animation du contrôle de gestion permettront de procéder à une remontée assez rapide des données produites dans les sociétés sous tutelle ; lesquelles données aideront à mieux analyser leur performance ;
- l'exigence de rentabilité qui impose l'efficacité, l'efficience et la performance dans la mise en œuvre des politiques publiques à travers l'exécution des programmes du MINT ;
- l'importance de veiller à la maturation des projets conformément au décret du Premier Ministre, Chef du Gouvernement et de démontrer la nécessité d'obtenir des financements pour la réalisation des activités relatives aux grandes préoccupations gouvernementales dans le sous-secteur des transports.

Outre les leçons sus-évoquées, il n'est pas superflu de mentionner l'importance de l'une des recommandations du CIEP 2018 à savoir : Mettre en place un dispositif efficace de remontée d'informations portant sur les réalisations des indicateurs de performance du ministère en capitalisant notamment les informations disponibles dans les structures opérationnelles d'offre de services de transport (ADC/CAMRAIL/CAMAIRCO/PAD).

Les leçons découlant de la mise en œuvre des programmes du MINT pour l'exercice budgétaire 2020 comportent :

- la nécessité d'une meilleure formulation des programmes et indicateurs permettant de rendre compte des étapes franchies pour l'atteinte des objectifs du MINT. Cette activité est d'ailleurs programmée par le MINEPAT en 2021 ;
- la nécessité de trouver des indicateurs permettant de mieux afficher la performance du ministère. En effet, les indicateurs actuels ne permettent pas de rendre compte de l'action de

suivi menée par ce dernier. Les actions réalisées par les structures sous-tutelle ne peuvent être évaluées ;

- la mise en place effective et l'animation du contrôle de gestion permettront de procéder à une remontée assez rapide des données produites dans les sociétés sous tutelle ; lesquelles données aideront à mieux analyser leur performance ;
- l'exigence de rentabilité qui impose l'efficacité, l'efficience et la performance dans la mise en œuvre des politiques publiques à travers l'exécution des programmes du MINT;
- l'importance de veiller à la maturation des projets conformément au décret du Premier Ministre, Chef du Gouvernement et de démontrer la nécessité d'obtenir des financements pour la réalisation des activités relatives aux grandes préoccupations gouvernementales dans le sous-secteur des transports.

Outre les leçons sus-évoquées, il n'est pas superflu de mentionner l'importance de de l'une des recommandations du CIEP 2018 à savoir : Mettre en place un dispositif efficace de remontée d'informations portant sur les réalisations des indicateurs de performance du ministère en capitalisant notamment les informations disponibles dans les structures opérationnelles d'offre de services de transport (ADC/CAMRAIL/CAMAIRCO/PAD).

3.3. PERSPECTIVES 2021

Au titre de l'exercice 2021, le Ministère des Transports a prévu, dans sa programmation, des projets porteurs relevant de tous les sous-secteurs d'activités. La mise en œuvre desdits projets vise la construction et la réhabilitation de certaines infrastructures de transport, le renforcement de la sécurité et de la sûreté dans les différents modes de transport et la disponibilité des données météorologiques fiables. Ce qui contribuerait, de manière significative, au développement économique de notre pays.

Les perspectives envisagées en 2021 se présentent ainsi qu'il suit par programme:

* Programme 607

Dans le secteur maritime, la priorité sera accordée à la poursuite de l'exécution du projet de construction du port en eau profonde de Kribi, du projet d'alimentation en eau potable du PAK, et de la préparation des projets d'alimentation en énergie électrique du PAK, ainsi qu'à l'aménagement d'une zone économique au PAK.

Par ailleurs, les actions ci-après feront l'objet d'une attention particulière :

- la finalisation de l'actualisation des études de faisabilité du projet de construction du port en eau profonde de Limbé ;
- le renforcement des capacités de certains sous quartiers et circonscriptions maritimes par l'acquisition des moteurs hors bords et des embarcations;
- la construction des magasins de stockage de marchandises dans la zone du Port Autonome de Kribi ;
- l'ouverture de la ligne de cabotage entre les ports de Kribi et de Douala.

Dans le secteur aérien, la société ADC envisage des travaux de réparation de la piste

d'atterrissage de l'Aéroport International de Garoua, ainsi que les travaux de reconfiguration et de rénovation du terminal passagers de l'Aéroport International de Douala.

Le secteur ferroviaire devrait connaître une évolution favorable au cours de l'exercice 2021 avec le démarrage du projet d'amélioration de la performance du corridor rail route Douala-Ndjamena, le démarrage de l'étude de faisabilité de la construction de la ligne de chemin de fer reliant Ngaoundéré et Ndjamena, ainsi que l'Avant-Projet Détaillé (APD) renouvellement de la section de chemin de fer Belabo-Ngaoundéré.

* **Programme 602**

Les actions envisagées en 2021 portent sur les points suivants :

Au niveau du transport maritime et fluvial,

- l'actualisation du cadre législatif, réglementaire et institutionnel du secteur maritime, fluvial et lacustre;
- l'élaboration de la stratégie de développement du transport fluvial ;
- la finalisation de la mise en place de l'observatoire des tarifs portuaires pour renforcer la compétitivité des ports camerounais ;
- l'actualisation du schéma directeur portuaire pour l'arrimer à la vision stratégique du Gouvernement.

En cohérence avec les orientations de l'Organisation Maritime Internationale (OMI) des réflexions vont être engagées pour l'élaboration de la Politique Nationale des Transports Maritimes (PNTM), il sera question de suivre minutieusement le processus de création de la Banque Maritime Régionale de Développement.

S'agissant du transport aérien, la priorité devrait être accordée en 2021 à :

- la modernisation des infrastructures aéroportuaires ;
- la poursuite du processus de certification des aéroports internationaux de Yaoundé-Nsimalen et de Douala ;
- l'internalisation des normes internationales dans le cadre réglementaire, dans la perspective des audits de sûreté de l'aviation civile et de surveillance continue de la sûreté des Etats par l'OACI ;
- la poursuite du processus de signature des accords aériens par la finalisation des accords en cours de négociation et pour lesquels le Président de la République a octroyé les pleins pouvoirs ;
- l'achèvement des travaux de construction du Centre de formation et du Centre de recherche et sauvetage de Yaoundé ;
- la sécurisation physique et juridique du domaine aéroportuaire anarchiquement et illégalement occupé par les populations.
- la mise en œuvre du Plan de Restructuration de la compagnie aérienne nationale, afin de la rendre plus compétitive dans la perspective de l'ouverture de son capital.

En ce qui concerne le transport routier, le Ministère des Transports compte accentuer les actions relatives à la prévention et la sécurité routière afin de réduire considérablement le nombre de morts sur nos routes.

Il est envisagé l'élaboration d'un programme spécifique dédié à la gestion de la route et la sécurité routière. En cohérence avec les normes internationales en la matière, ce programme sera articulé autour de cinq piliers, à savoir : (i) la gestion de la route ; (ii) les infrastructures routières ; (iii) la modernisation du parc automobile ; (iv) la formation et la sensibilisation ; (v) la prise en charge médicale des accidentés.

Dans le même ordre d'idée, il est prévu l'élaboration d'un programme national sur le développement du transport urbain de masse. Ce programme devra permettre de définir les modalités permettant d'accompagner techniquement, institutionnellement et financièrement les Collectivités territoriales Décentralisées et certaines villes à mettre sur pied des systèmes de transport urbain de masse durable.

Il est également envisagé la construction des centres de vie pour les transporteurs routiers le long des corridors Douala-Ndjamena et Douala-Bangui ainsi que l'aménagement du centre physique d'informations pour les chargeurs.

Au niveau international, le Cameroun va abriter, en 2021, la réunion générale du Programme de Politique de Transport en Afrique (SSATP) dont l'objectif est de faciliter l'élaboration des politiques et renforcer les capacités connexes dans le secteur des transports en Afrique. Ladite réunion devrait connaître la participation d'environ 43 pays. Y prennent également part, les organismes internationaux tels que la Banque Mondiale, l'Union Européenne, l'Union Africaine, la Banque Africaine de Développement, les Communautés régionales d'Afrique Australe, d'Afrique de l'Ouest, d'Afrique Centrale et d'Afrique du Nord.

* **Programme 604**

Pour ce qui est du Programme 604 relatif au développement et à la réhabilitation du réseau météorologique national, plusieurs actions sont prévues, à savoir :

- la poursuite de la réhabilitation des bâtiments et parcs météorologiques de certaines stations ;
- l'équipement du réseau de collecte des données en Stations météorologiques automatiques ;
- la conduite de la veille météorologique par la surveillance des conditions atmosphériques sur l'ensemble du territoire, à travers l'installation, l'exploitation et la maintenance des équipements de collecte des données météorologiques ;
- le renforcement de la production des services météorologiques et climatologiques pour l'assistance des activités tributaires du temps et du climat ;
- l'intensification de la diffusion des informations météorologiques.

* **Programme 603**

A travers le Programme 603, relatif à la gouvernance et l'appui institutionnel dans le sous-secteur des transports, le Ministère des Transports va mener des activités visant à améliorer la coordination des services et à assurer la bonne mise en œuvre des programmes opérationnels. En substance, il sera question :

- de poursuivre les travaux de construction et de finition de certaines délégations

régionales et départementales ;

- de poursuivre la réhabilitation et l'équipement des services centraux, des délégations régionales et départementales ;
- de poursuivre le déploiement du contrôle de gestion au sein du département ministériel;
- de poursuivre la mise en œuvre du plan de formation du personnel ;
- d'améliorer le fonctionnement et la performance des services ;
- de poursuivre le développement des technologies de l'information et de la communication au sein du Ministère des Transports ;
- d'améliorer la gestion des ressources documentaires ;
- d'assurer la légalité et la régularité juridique, ainsi que la défense des intérêts de l'Etat en justice ;
- d'intensifier la lutte contre la corruption.