

R E P U B L I Q U E D U C A M E R O U N
PAIX - TRAVAIL - PATRIE



RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2020

CHAPITRE 27

**MINISTRE DE LA
DECENTRALISATION ET DU
DEVELOPPEMENT LOCAL**

VERSION FRANÇAISE

SOMMAIRE

	NOTE EXPLICATIVE	4
1.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	5
1.1.	RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE	6
1.2.	PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE	7
1.3.	CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES	8
1.4.	AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2020	8
2.	ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	9
2.1.	PROGRAMME 350: GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DECENTRALISATION ET DEVELOPPEMENT LOCAL	10
2.1.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	11
2.1.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	11
2.1.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020	12
2.1.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020	13
2.2.	PROGRAMME 351: APPROFONDISSEMENT DU PROCESSUS DE DECENTRALISATION	22
2.2.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	23
2.2.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	23
2.2.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020	23
2.2.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020	25
2.3.	PROGRAMME 352: PROMOTION DU DEVELOPPEMENT LOCAL	31
2.3.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	32
2.3.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	32
2.3.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020	32
2.3.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020	33
3.	BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES	36

3.1.	RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE	37
3.2.	LEÇONS APPRISES	37
3.3.	PERSPECTIVES	38

NOTE EXPLICATIVE

1. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

1.1. RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE

Le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi décline la Vision du Gouvernement qui ambitionne de faire du Cameroun « **Un pays émergent, démocratique et uni dans sa diversité** » à l'horizon 2035 (Document de la Vision, page V). Pour y arriver, plusieurs défis devront être relevés, notamment :

- réduire la pauvreté à un niveau socialement acceptable ;
- accéder au statut de pays à revenu intermédiaire ;
- devenir un Nouveau Pays Industrialisé ;
- consolider le processus démocratique et renforcer l'unité nationale.

Dans ce document (DSCE), ces objectifs ont été développés et précisés autour d'une approche multisectorielle qui place aujourd'hui le Ministère de la Décentralisation et du Développement Local (MINDDEVEL) au centre du processus d'accélération et d'approfondissement de la décentralisation, ainsi que de la promotion du développement local dans le secteur de la « Gouvernance ». Il a pour objectifs majeurs :

- l'amélioration de l'environnement des affaires, la consolidation des partenariats entre le secteur public et le secteur privé, ainsi que la gouvernance d'entreprise ;
- L'amélioration de la participation des citoyens et de la société civile dans la gestion des affaires publiques. (Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi, Chapitre 5).

Les objectifs du secteur Gouvernance ont été organisés en deux (02) composantes, à savoir : « Gouvernance et Etat de droit » d'une part, et « Gestion stratégique de l'Etat » d'autre part.

Dans la composante « Gestion stratégique de l'Etat », le Ministère de la Décentralisation et du Développement Local est désormais responsable des mesures prises pour l'approfondissement du processus de décentralisation (paragr. 384 et suivants), option fondamentale devant progressivement se matérialiser par :

- la mise en place des régions ;
- la conduite à terme et dans les meilleurs délais du processus de transfert des compétences et des ressources aux Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD) ;
- le renforcement des capacités des élus et techniciens locaux des CTD pour l'émergence d'une véritable fonction publique locale ;
- le renforcement du rôle économique des Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD).

Dans ce même sillage, le Ministère de la Décentralisation et du Développement Local est chargé de s'assurer en liaison avec le MINEPAT et les Partenaires Techniques et Financiers (PTF), de la prise en compte du processus de décentralisation dans la mise en œuvre des stratégies sectorielles ainsi que de la responsabilisation des CTD comme acteurs de premier plan pour l'amélioration des conditions de vie des populations, tant en milieu rural qu'en milieu urbain. Par ailleurs, le MINDDEVEL doit veiller à ce que les conditions soient réunies pour le renforcement du rôle économique des Collectivités Territoriales Décentralisées, à travers les contrats plans, les contrats de ville, et les appuis financiers multiformes pour la mise en œuvre

des Plans Communaux de Développement (paragr. 387).

1.2. PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE

Selon les dispositions du décret N° 2011/408 du 09 décembre 2011 portant organisation du Gouvernement, modifié et complété par le décret n°2018/190 du 02 mars 2018, le Ministère de la Décentralisation et du Développement Local est responsable de l'élaboration, du suivi, de la mise en œuvre et de l'évaluation de la politique du Gouvernement en matière de décentralisation, ainsi que de la promotion du développement local.

Ainsi, il est chargé :

- **dans le domaine de la décentralisation :**
 - de l'élaboration de la législation et de la réglementation relatives à l'organisation et au fonctionnement des Collectivités Territoriales Décentralisées ;
 - de l'évaluation et du suivi de la mise en œuvre de la décentralisation ;
 - du suivi et du contrôle des Collectivités Territoriales Décentralisées ;
 - de l'application de la législation et de la réglementation sur l'état civil ;
 - de l'exercice de la tutelle de l'Etat sur les Collectivités Territoriales Décentralisées, sous l'autorité du Président de la République.
- **dans le domaine du développement local :**
 - de la promotion du développement socio-économique des Collectivités Territoriales Décentralisées ;
 - de la promotion de la bonne gouvernance au sein des Collectivités Territoriales Décentralisées.

Il faut relever dans le prolongement de ses missions, que le MINDDEVEL exerce la tutelle sur les organismes publics de mise en œuvre de la décentralisation notamment :

- le Fonds Spécial d'Equipeement et d'Intervention Intercommunale (FEICOM) ;
- le Bureau National d'Etat Civil (BUNEC) ;
- la National School of Local Administration (NASLA).

Dans la perspective de la réalisation des missions susmentionnées, le Ministère de la Décentralisation et du Développement Local s'est doté de trois (03) programmes dont un (01) programme support et deux (02) programmes opérationnels, selon la cartographie ci-après :

- programme 350 : Gouvernance et Appui Institutionnel dans le sous-secteur Décentralisation et Développement Local ;
- programme 351 : Approfondissement du Processus de Décentralisation ;
- programme 352 : Promotion du Développement Local.

1.3. CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES

En 2020, la mise en œuvre de ces programmes a été amorcée, avec un budget de **44.447.000.000 FCFA**, tel qu'attribué par loi N°2019/023 du 24 décembre 2019 portant loi des finances de la République du Cameroun pour l'exercice 2020. Cette enveloppe budgétaire a connu une coupe de l'ordre **1.912.624.000 FCFA** à la suite du collectif budgétaire du 03 juin 2020 lié aux effets de la pandémie soit, **1.100.000.000 FCFA** en investissement et **812.624.000 FCFA** en ressources de fonctionnement.

Cette dotation révisée en diminution, déclinée en deux rubriques, se chiffrait à **42.802.937.607 FCFA** dont **3.535.376.000 FCFA** en crédit de Fonctionnement d'une part, et **39.267.561.607 FCFA** en crédit d'Investissement, d'autre part. Les **36.000.000.000 FCFA de la Dotation Générale de la Décentralisation transférées aux communes incluses**.

Le taux d'exécution budgétaire du Ministère de la Décentralisation et du Développement Local au titre de l'exercice 2020 est de **15,25 %**. Il est à noter que c'est situation tirée de PROBMIS ne prend en compte que l'exécution globale aux niveaux des services centraux ainsi que les FINEX. La situation consolidée de l'exécution physico-financières des projets des Collectivités Territoriales Décentralisées financés par la Dotation Générale de la Décentralisation et des services déconcentrés n'étant pas encore disponible au niveau du Ministère des Finances.

1.4. AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2020

Les trois (03) programmes du Ministère de la Décentralisation et du Développement Local ont été mis en œuvre dans un environnement influencé aux plans sécuritaire, économique et social par les facteurs ci-après :

Au plan économique, la conjoncture internationale défavorable, en raison notamment de la baisse persistante des cours des matières premières.

Au plan sécuritaire et socio-politique, les exactions que commet la secte terroriste BOKO HARAM dans la partie septentrionale du pays, d'une part, et la crise dans les régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest, d'autre part, qui ont négativement impactés la croissance économique.

2. ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

2020

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.1. PROGRAMME 350

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE
SOUS-SECTEUR DECENTRALISATION ET DEVELOPPEMENT LOCAL

Responsable du programme

FRED RODRIGUE AURELIEN EBONGUE MAKOLLE

2.1.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le Programme 350 – Gouvernance et appui institutionnel au Ministère de la Décentralisation et du Développement Local, est le programme support. Il vise à doter les services centraux et les services déconcentrés, des ressources humaines, logistiques et informationnelles nécessaires à l'atteinte de l'objectif ciblé par le programme. Il vise à rendre opérationnels les services du Ministère.

OBJECTIF	Assurer l'opérationnalisation des services du MINDDEVEL	
Indicateur	Intitulé:	Niveau d'opérationnalisation des services du MINDDEVEL
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	20.0
	Année de référence:	2018
	Valeur Cible	100.0
	Année cible:	2022
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: SUPERVISION, COORDINATION ET SUIVI DE L'ACTIVITE DES STRUCTURES DU MINDDEVEL Action 04: MISE EN PLACE DU CADRE DE TRAVAIL AU MINDDEVEL Action 05: ETUDES STRATEGIQUES, PLANIFICATION, BUDGETISATION ET SUIVI-EVALUATION Action 06: GESTION FINANCIERE ET BUDGETAIRE AU MINDDEVEL Action 07: DEVELOPPEMENT DU SYSTEME INFORMATIQUE ET DU SYSTEME D'INFORMATION STATISTIQUE Action 08: CONSEILS JURIDIQUES AU MINDDEVEL Action 09: RENFORCEMENT DE LA COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE ET PROMOTION DE LA PRATIQUE DU BILINGUISME AU MINDDEVEL Action 10: GESTION DES RESSOURCES DOCUMENTAIRES	
DOTATIONS INITIALES	AE 1 364 903 988	CP 1 361 873 655
RESPONSABLE DU PROGRAMME	FRED RODRIGUE AURELIEN EBONGUE MAKOLLE,	

2.1.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le programme « gouvernance et appui institutionnel au Ministère de la Décentralisation et du Développement Local » s'est exécuté en 2020 dans un contexte marqué par le renouvellement des exécutifs municipaux et la mise en place des régions. La mise en œuvre de ce programme s'est appréciée à travers le niveau d'opérationnalisation des services du Ministère, lesquelles reposent sur 10 actions.

2.1.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020

La performance du MINDDEVEL s'est mesurée par rapport aux activités et tâches budgétisées et mises en œuvre au sein de ce programme sur la base des indicateurs consignés dans le Projet de Performance Annuel 2020.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	57%	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	57%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 2 364 903 988	CP 2 361 873 655
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE -1 000 000 000	Ecart CP -1 000 000 000
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 2 340 529 081	CP 2 340 529 081
TAUX DE CONSOMMATION	99,1 %	99,1 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	La mise en œuvre du programme 350 a permis de poursuivre la dynamique de mise en place des services par l'aménagement, l'équipement et l'occupation du bâtiment abritant les services centraux. Il a également été question de poursuivre l'opérationnalisation de l'organigramme à travers la nomination des délégués départementaux et des responsables de rang de chef de service au niveau central, ainsi que le renforcement de leurs capacités. Un accent a également été mis sur la dynamisation de la coopération institutionnelle et la diversification des partenariats, avec la signature de plusieurs conventions.	
PERSPECTIVES 2021	- poursuivre de l'opérationnalisation de l'organigramme ; - conduire l'étude en vue de la construction de l'immeuble siège du MINDDEVEL ; - aménager un nouveau bâtiment pour les services centraux du MINDDEVEL ; - améliorer les mécanismes de suivi-évaluation de la performance du MINDDEVEL ; - renforcer des capacités des ressources humaines du MINDDEVEL ; - améliorer le système informatique et d'informations statistiques ; - renforcer la coopération au MINDDEVEL ; - poursuivre la production normative relative à la décentralisation et au développement local ; vulgariser le Code Général des CTD.	

2.1.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020

Action 01 SUPERVISION, COORDINATION ET SUIVI DE L'ACTIVITE DES STRUCTURES DU MINDDEVEL									
OBJECTIF	Assurer la mise en œuvre effective des activités de toutes les structures du MINDDEVEL								
Indicateur	Intitulé:		Taux de réalisation des activités inscrites sur la feuille de route ministérielle				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 57 %		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2018						
	Valeur de référence:		20.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		100.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		57%						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	148 167 659	148 167 659	148 167 659	148 167 659	147 975 885	147 975 885	99,87 %	99,87 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Le Budget alloué au MINDDEVEL a été réduit par ordonnance N°2020/001 du 03 juin 2020 modifiant et complétant certaines dispositions de la loi N°2019/023 du 24 décembre 2019 portant loi des finances de la République du Cameroun pour l'exercice 2020.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- élaboration et validation de la charte de gestion ministérielle ; - élaboration et validation des protocoles de gestion des programmes 350,351 et 352 - élaboration des rapports trimestriels de mise en œuvre des programmes ; - révision des outils de pilotage de la performance (fiche de documentation des indicateurs de performance, tableau de bord, feuille de route). - préparation et suivi des élections municipales et régionales - organisation des ateliers de renforcement des capacités au MINDDEVEL ; rédaction des rapports d'activités des structures du MINDDEVEL-								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Le collectif budgétaire du 03 juin 2020 lié aux effets de la pandémie à réduit le budget d'investissement du MINDDEVEL de l'ordre de 1.100.000.000 FCFA Les ressources en fonctionnement ont également subi une coupe de l'ordre de 812.624.000 FCFA .								
Perspectives 2021	- actualiser la charte de gestion ministérielle ; - élaborer des protocoles de gestion au sein de chaque programme ; - assurer la production effective des sources de données ; - réviser le cadre logique du MINDDEVEL ; - élaborer la feuille de route ministérielle 2021 ; - organiser les ateliers de formations sur la conduite du changement dans le secteur public; - élaborer le Rapport Annuel de Performance 2020 du MINDDEVEL ; - élaborer les rapports trimestriels de mise en œuvre des programmes.								

Action 04 MISE EN PLACE DU CADRE DE TRAVAIL AU MINDDEVEL

OBJECTIF	Doter les services de ressources matérielles nécessaires à l'exécution de leurs missions								
Indicateur	Intitulé:		Pourcentage des postes de travail équipés				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 60 %		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		50.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		100.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		60 %						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	159 892 416	156 862 083	1 192 984 803	1 189 954 470	1 173 729 848	1 173 729 848	98,64 %	98,64 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Les ressources du MINDDEVEL ont été impactées par l'ordonnance du 02 juin 2020								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- entretien du bâtiment ; - acquisition de divers équipements et mobiliers de bureau ; - entretien des bâtiments abritant les services centraux ; - maintenance des installations électriques, de la plomberie et de l'ascenseur ; - entretien du parc automobile ; - sécurisation des personnes et des biens dans les bâtiments abritant les services centraux - acquisition 10 véhicules Station Wagon au profit du MINDDEVEL ; - acquisition de18 véhicules pick-up double cabine 4x4 au profit du MINDDEVEL ; - acquisition de 15 kits de matériel informatique au profit du MINDDEVEL ; - fourniture et installation d'un onduleur de secours pour l'ascenseur du bâtiment principal du MINDDEVEL ; - fourniture de 15 logiciels propriétaires et antivirus au MINDDEVEL ; fourniture et installation d'un groupe électrogène au bâtiment annexe B du MINDDEVEL .								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Le MINDDEVEL a vu ses ressources d'investissement réduites de 1.100.000.000 FCFA puis renflouée à hauteur de 1.000.000.000 Fcfa suite au virement effectué après constat d'immaturité du projet du BUNEC								
Perspectives 2021	- Identifier et aménager un nouveau bâtiment pour les services centraux du MINDDEVEL ; - réaliser les études géotechniques et architecturales en vue de la construction de l'immeuble siège du MINDDEVEL ; - assurer la maintenance et l'entretien des équipements et installations au MINDDEVEL ; - réhabiliter les locaux des services déconcentrés ; - poursuivre les activités d'entretien et de maintenance pour continuer d'assurer le même standing d'hygiène et de salubrité des locaux ainsi que de la bonne fonctionnalité des équipements et des installations.								

Action 05 ETUDES STRATEGIQUES, PLANIFICATION, BUDGETISATION ET SUIVI-EVALUATION								
OBJECTIF	Promouvoir la planification et une meilleure mise en œuvre de la stratégie ministérielle							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de documents de planification et de programmation élaborés annuellement				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100%	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2019					
	Valeur de référence:		7.0					
	Année cible:		2022					
	Valeur Cible		7.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		7					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	58 305 986	58 305 986	58 191 146	58 191 146	58 169 203	58 169 203	99,96 %	99,96 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	//							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	élaboration du rapport de revue/rationalisation des activités ; - élaboration rapport Annuel de Performance (RAP) 2019 ; - élaboration les Cadres de Dépenses à Moyen Terme 2021-2023 (initial, ajusté, final) ; - élaboration du Projet de Performance Annuelle (PPA) 2021 ; - élaboration du Plan de Travail Annuel (PTA) 2021 ; - production référentiels annexes des conférences budgétaires 2020 ; - production référentiel et annexes des CEP/PA 2020 ; - renforcement des capacités des acteurs de la chaîne PPBS en matière d'élaboration des CDMT ; - évaluation de l'impact socio-économique la covid-19 dans les CTD en liaison avec l'INS et le PNUD ; - étude relative à la relecture et l'actualisation des curricula de formation de la NASLA ; - étude relative au renforcement des capacités des personnels de la NASLA ; - étude relative à l'évaluation des besoins de renforcement des capacités de la BNC-CTD ; - étude relative à la structuration de la participation et du contrôle citoyen dans la gestion des CTD, comme outils d'aide à la gouvernance locale ; - étude sur la perception et la représentation des relations entre état et région dans le processus décentralisation au Cameroun ; - élaboration d'un fichier de partenaires du MINDDEVEL ; - suivi des relations interministérielles, bilatérales et multilatérales dans le domaine de la décentralisation et du développement local. - renforcement des liens avec la coopération allemande, française, l'UNICEF, le PNUD, ONUFEMMES, etc. - trois (03) Conventions de partenariat signés et un en cours de signature ; · projet d'appui a l'acceleration de la decentralisation au cameroun (PAAD-C) · facilite d'appui a la decentralisation et au developpement local » (FADDEL), dans le cadre du c2d · projet d'appui a l'acceleration et a l'approfondissement de la decentralisation et du developpement local au cameroun (PAADD) · projet mis en œuvre dans le cadre du fonds de consolidation de la paix des nations unies, en partenariat avec onu femmes - renforcement de la synergie d'action avec les PTF du sous-secteur décentralisation et développement local ; - session de la commission de maturation des projets ; - banque des projets mise à jour dans PROBMIS.							

JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	//
Perspectives 2021	- disposer d'une banque des études, programmes et projets en matière de décentralisation et de développement local ; - renforcer la veille stratégique dans le domaine de la décentralisation et du développement local ; - renforcer les capacités du personnel du MINDDEVE en matière d'élaboration des CDMT, de maturation des projets, de conception, management et suivi-évaluation des projets ; - réviser le cadre logique du MINDDEVEL et l'aligner à la SND30 ; - rapport de revue et de rationalisation des activités ; - actualiser la banque des projets d'investissements public du MINDDEVEL ; - produire l'annuaire statistique du secteur ; - renforcer de la culture de collecte des données statistiques au niveau local ; - mettre en place d'une base de données harmonisées sur la décentralisation et le développement local ; - mobiliser l'INS pour la production de données statistiques désagrégées, jusqu'au niveau local, à travers une convention de partenariat ; - construire des indicateurs de développement local, de gouvernance locale, de prise en compte de l'approche genre, des vulnérabilités, dans le secteur, en liaison avec les directions techniques et structures concernées. - identifier de nouveaux PTF, (UE, UNESCO, USAID, BAD, Corée du Sud, Suisse, etc.) - renforcer la synergie d'action avec les PTF, à travers l'organisation de tables rondes des bailleurs, de « café décentralisation avec les partenaires », etc. - élaborer un plan d'action de missions de prospection et de benchmarking développer des partenariats avec le monde universitaire, dans le cadre de la recherche dans le secteur.

Action 06 GESTION FINANCIERE ET BUDGETAIRE AU MINDDEVEL

OBJECTIF	Assurer une bonne exécution financière et budgétaire des programmes du MINDDEVEL								
Indicateur	Intitulé:		Taux d'exécution financière du budget du MINDDEVEL				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		8.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		98.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	617 431 414	617 431 414	584 453 867	584 453 867	580 787 772	580 787 772	99,37 %	99,37 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	//								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- prise en charge des dépenses communes (affranchissement du courrier, droits de régulation des marchés publics, publication des communiqués de presse) ; - gestion des procédures d'exécution de la commande publique ; - accompagnement des programmes opérationnels ; - tenue de 20 sessions de la Commission Interne de Passation des Marchés ; - tenue des sessions des sous-comités d'analyse tenues ; - élaboration de l'avant-projet de statut de la mutuelle des personnel du MINDDEVEL ; - organisation campagne de dépistage de la COVID-19 ; - JIF ; - organisation du Goal Setting Workshop; prise en charge des frais de relève.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	//								
Perspectives 2021	- améliorer l'exécution budgétaire au MINDDEVEL. faciliter les procédures d'exécution des projets des CTD .								

Action 07 DEVELOPPEMENT DU SYSTEME INFORMATIQUE ET DU SYSTEME D'INFORMATION STATISTIQUE								
OBJECTIF	Mettre en place un dispositif fonctionnel sécurisé de traitement et de diffusion de l'information au MINDDEVEL							
Indicateur	Intitulé:	Pourcentage des structures techniques du MINDDEVEL disposant d'un système d'information fonctionnel et sécurisé					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	2019						
	Valeur de référence:							
	Année cible:	2022						
	Valeur Cible	100.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	15 287 100	15 287 100	15 287 100	15 287 100	15 274 837	15 274 837	99,92 %	99,92 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	//							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- gestion des réunions par visioconférence ; - mise en place d'un système de Gestion Electronique des Documents ; - conception de la base de données de gestion des personnels des CTD ; - conception d'un tableau de bord de suivi de l'exécution des projets DGD ; - installation d'un système de sécurité par vidéo surveillance dans les deux sites du MINDDEVEL; installation et paramétrage du réseau téléphonique direct et téléphonie IP.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	//							
Perspectives 2021	- mettre à jour le réseau local et la salle serveurs du MINDDEVEL ; - acquérir des licences (Antivirus, SE, Office, SQL Server, Supervision réseau) ; - mettre à jour des certificats de sécurité pour Portail Web, messagerie, GED ; - renforcer les capacités du personnel ; - acquérir une plateforme de développement logiciel ; - mettre en place un centre de données statistiques ; - développer/Acquérir un outil de traitement des rémunérations de base des Magistrats Municipaux et Exécutifs régionaux ;							

Action 08 CONSEILS JURIDIQUES AU MINDDEVEL

OBJECTIF	Accompagner les programmes opérationnels dans l'élaboration des actes juridiques et assurer une meilleure défense de l'État en justice								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de textes élaborés				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		22.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		10.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de mémoires en défense en produits annuellement				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		9.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		6.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	14 201 940	14 201 940	14 201 940	14 201 940	13 359 565	13 359 565	94,07 %	94,07 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Cette action s'est exécutée dans un contexte marqué par la tenue des élections municipales du 09 février et régionales du 06 décembre 2020.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- élaboration de 41 textes d'application du Code Général des Collectivités Territoriales Décentralisées ; - mise en forme de 17 textes relatifs aux compétences transférées par l'Etat aux Communes et aux Régions - vulgarisation du Code Général des CTD ; - accompagnement des structures opérationnelles. ; - gestion du contentieux à l'issue des élections Municipales et régionales de 2020 ; - renforcement capacités Gouverneurs ; - élaboration de la lettre circulaire a/s session de plein droit ; - élaboration Procès- verbaux session plein droit ; production des Rapports mission d'appui aux sessions de plein droit.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	//								
Perspectives 2021	- élaborer et finaliser les projets de textes d'application du CGCTD et autres documents juridiques; - accompagner les régions dans leur mise en service ; - élaborer et mettre à jour les textes de transfert de compétences aux communes ; - organiser des missions ponctuelles d'appui et de counseling aux régions et communes. - suivre les dossiers disciplinaires ; poursuivre la vulgarisation des textes sur la décentralisation auprès des différentes cibles								

Action 09 RENFORCEMENT DE LA COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE ET PROMOTION DE LA PRATIQUE DU BILINGUISME AU MINDDEVEL								
OBJECTIF	Permettre au grand public l'accès à une information bilingue de qualité							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'émissions (magazine d'information bilingue/ textes officiels bilingues/ bulletins et terminologies bilingues) produites et diffusées annuellement en version bilingue traduite par la Division de la Traduction et de la promotion du Bilinguisme				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2019					
	Valeur de référence:							
	Année cible:		2022					
	Valeur Cible		12.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	30 031 619	30 031 619	30 031 619	30 031 619	29 953 430	29 953 430	99,74 %	99,74 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	//							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	production de 02 numéros de Décentralisation.com ; - production de (252) revues de presse du MINDDEVEL ; - gestion des plateformes digitales du MINDDEVEL (Facebook et Twitter) - animation du site web du MINDDEVEL - 14 audiences diplomatique ; - 77 audiences officielles ; - acquisition équipement nécessaire au lancement et à la production du bimensuel radiophonique du MINDDEVEL « Décentralisation et Développement local » sur le poste national de la CRTV ; - mise en œuvre de l'identité sonore du MINDDEVEL à travers les sonneries personnalisées. - élaboration et mise en ligne de la stratégie de communication digitale du MINDDEVEL lors des élections régionales ; - quatre (04) interview du MINDDEVEL par Cameroun Tribune ; - trois (03) passages du MINDDEVEL dans les émissions radiotélévisés ; - traduction de 200 documents officiels (lettre, notes de service, message-porté, ...) ; - traduction de 100 des actes règlementaires ; - note de service n°78/MINDDEVEL/SG/DTPB du 17 août 2021 instituant le vendredi comme journée du bilinguisme au MINDDEVEL.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Les ressources nécessaires à la production, à la reprographie et à la ventilation n'ont pas été suffisantes							
Perspectives 2021	- lancer l'émission radiophonique du MINDDEVEL sur la CRTV ; - produire 04 éditions du Magasine décentralisation.com ; - élargir le champ de communication digital ; - continuer avec l'activité de traduction courante des documents à la demande des services, conformément à la note de service 000152/N/MINDDEVEL/SG/DTPB/CELTRAD du 8 octobre 2020 relative à la traduction de documents - vulgariser et veiller au respect des dispositions de la note de service 000152/N/MINDDEVEL/SG/DTPB/CELTRAD du 8 octobre 2020. - poursuivre avec la constitution de la banque de données terminologiques. - développer la culture du bilinguisme au MINDDEVEL et définir une stratégie							

Action 10 GESTION DES RESSOURCES DOCUMENTAIRES

OBJECTIF	Améliorer la gestion des ressources documentaires au MINDDEVEL								
Indicateur	Intitulé:	Pourcentage de documents enregistrés par an					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure	%							
	Année de référence:	2019							
	Valeur de référence:								
	Année cible:	2022							
	Valeur Cible	50.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	7 284							
Indicateur	Intitulé:	Nombre de documents archivés par an					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE ND		
	Unité de mesure								
	Année de référence:	2019							
	Valeur de référence:								
	Année cible:	2022							
	Valeur Cible								
	Réalisation exercice (Résultat technique):	ND							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	26 232 134	26 232 134	26 232 134	26 232 134	26 220 967	26 220 967	99,96 %	99,96 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	//								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	- accueil, information orientation des usagers; - réception, tri, traitement et ventilation du courrier ; - classement et conservation des actes signés ; - reproduction et distribution des documents de service, des actes individuels , des actes réglementaires - relance des services pour le traitement des dossiers. - codification des archives ; - 7284 dossiers traités ; mise en forme des Arrêtés constatant les élections des exécutifs municipaux et des bureaux des conseils régionaux ;								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	//								
Perspectives 2021	- amélioration système de classement du courrier et des archives ; - mettre en place d'un système de relance efficace ; - favoriser la formation du personnel en matière de gestion des archives - acquérir le matériel d'archivage physique et numérique. - acquérir une nouvelle moto ; - consolider le parc informatique du Ministère et acquérir un scanner robuste mettre en service la seconde ligne téléphonique du Ministère, et la réparation de celle qui fait office de fax.								

2020

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.2. PROGRAMME 351

APPROFONDISSEMENT DU PROCESSUS DE DECENTRALISATION

Responsable du programme

APALA MOIFFO CYRILLE

2.2.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

OBJECTIF	Renforcer l'autonomie des Communes et rendre opérationnelles les Régions	
Indicateur	Intitulé:	Pourcentage du budget de l'Etat alloué aux Communes et au Régions
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	
	Année de référence:	2019
	Valeur Cible	10.0
	Année cible:	2022
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: MOBILISATION ET OPTIMISATION DES RESSOURCES FINANCIERES EN FAVEUR DES CTD Action 02: RENFORCEMENT DES RESSOURCES PROPRES DES CTD Action 03: RENFORCEMENT DES CAPACITES DES RH DES COMMUNES ET DES REGIONS Action 05: CONTRÔLE ET AUDIT DES CTD Action 06: PILOTAGE ET SUIVI EVALUATION DU PROCESSUS DE DECENTRALISATION	
DOTATIONS INITIALES	AE 37 511 775 136	CP 37 467 675 109
RESPONSABLE DU PROGRAMME	APALA MOIFFO CYRILLE,	

2.2.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

2.2.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	11,08%	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	11,08%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 37 198 403 327	CP 37 154 303 300
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 313 371 809	Ecart CP 313 371 809
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 2 814 407 546	CP 1 934 096 750
TAUX DE CONSOMMATION	7,56 %	5,21 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	- Les crédits alloués à ce programme sont principalement dirigés vers l'appui au financement des projets des CTD au développement local à hauteur de 36 milliards FCFA et aux délégations automatiques aux SDE/MINDDEVEL ; - la configuration de l'application PROBMIS	

PERSPECTIVES 2021	- relever le pourcentage des ressources allouées aux CTD ; - finaliser les projets de texte d'application du CG-CTD ; - poursuivre le suivi du paiement des salaires des exécutifs municipaux et régionaux ; - poursuivre l'opération de recensement des personnels communaux ; - poursuivre l'élaboration des textes de transfert des compétences aux communes et aux Régions ; - finaliser la mise en place des organes du statut spécial dans les Régions du Nord-ouest et du Sud-ouest ; - réaliser 06 missions de contrôle et d'audit ; - mettre en place la plateforme digitale de participation et du contrôle citoyen ; - faire aboutir le projet de décret portant création, organisation et fonctionnement du service de police municipale.
----------------------	---

2.2.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020

Action 01 MOBILISATION ET OPTIMISATION DES RESSOURCES FINANCIERES EN FAVEUR DES CTD									
OBJECTIF	Accroitre les dotations de l'Etat à destination des CTD								
Indicateur	Intitulé:		Pourcentage des ressources internes mobilisées par l'Etat au profit des CTD				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 7 %		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		5.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		10.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		7 %						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	36 044 100 027	36 000 000 000	36 305 661 635	36 261 561 608	2 404 309 755	1 589 766 662	6,62 %	4,38 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La fraction du budget de l'Etat à allouer à la DGD a été fixée à au moins 15% par la loi portant Code Général des Collectivités Territoriales Décentralisées.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- élaboration du décret portant répartition de la Dotation Générale de la Décentralisation au titre de l'exercice 2020 ; - consolidation des acquis de 09 CTD sur les 30 de la phase pilote de l'arrimage au budget programme ; - élaboration de la Lettre-circulaire conjointe MINDDEVEL/MINFI sur l'élaboration des budgets des CTD ; traitement des délibérations à caractère financier des CTD.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- 36 milliards de la provision budgétaire a été redirigée vers les communes ; la réalisation de cette action est fortement tributaire de l'apport d'autres institutions notamment le MINFI et le MINEPAT.								
Perspectives 2021	- mettre l'accent sur l'évaluation du volume des ressources effectivement transférées aux communes entre 2018-2020 ; - mettre en place une stratégie de suivi des prises de participation des communes et communautés urbaines dans les entreprises et sociétés ; - capitaliser l'expérience de certaines communes dans la mobilisation des ressources financières des PTF dans le cadre du financement des projets locaux ; - arrimer les CTD au budget-programme ; élaborer les projets de texte relatifs à l'élaboration et à l'exécution des budgets des CTD.								

Action 02 RENFORCEMENT DES RESSOURCES PROPRES DES CTD

OBJECTIF	Améliorer le rendement des impôts locaux								
Indicateur	Intitulé:		Proportion des ressources issues de la fiscalité locale				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 87,5%		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		5.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		15.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		7%						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	17 361 549	17 361 549	17 361 549	17 361 549	17 337 827	17 337 827	99,86 %	99,86 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	//								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- élaboration de 07 projets de texte à caractère financier relevant du CG-CTD ; - élaboration des textes d'application sur le droit d'accises spécial pour l'enlèvement des ordures ; - conduite d'01 mission d'assistance technique du FMI sur la réforme de la fiscalité locale ; - poursuite des travaux du groupe de travail sur la retenue différée de 3% des CAC ; - début d'apurement à travers le mécanisme de retenue à la source de la dette des CTD vis-à-vis de la société HYSACAM ; - capitalisation sur les pratiques budgétaires actuelles des communes de la zone d'intervention de la GIZ/PRADEC non formées au budget-programme au cours d'01 atelier ; - accompagnement des CTD à la reddition des comptes de gestion ; - réalisation des activités PEFA.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	la pandémie de la COVID 19 a rendu la mobilisation des acteurs concernés difficile et les descentes pour la collecte des données ont débuté à la fin de l'exercice de céans								
Perspectives 2021	- améliorer le système de péréquation ; - évaluer suivant la méthodologie PEFA des institutions spécialisées ; - encadrer l'activité comptable et budgétaire des CTD ; - adapter Sim_ba à la réforme budgétaire et comptable des CTD ; - produire les statistiques sur la situation financières des CTD ; - saisir manuellement les comptes administratifs ; - finaliser les travaux sur la réforme de la fiscalité locale ; produire le rapport annuel sur les finances locales.								

Action 03 RENFORCEMENT DES CAPACITES DES RH DES COMMUNES ET DES REGIONS

OBJECTIF	Doter les Communes et les Régions de ressources humaines qualifiées								
Indicateur	Intitulé:		Proportion de RH dont les qualifications correspondent aux postes prévus par la réglementation en la matière (Arrêté n°00136/A/MINATD/DCT D du 24 aout 2009 rendant exécutoires les tableaux-types des emplois communaux)				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:								
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		100.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	674 724 326	674 724 326	93 790 910	93 790 910	16 704 840	16 704 840	17,81 %	17,81 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- La tenue des élections municipales du 09 février 2020 et régionales du 06 décembre 2020 ; l'aboutissement du projet de décret réformant le CEFAM par la signature du décret n°2020/111 du 02 mars 2020 à la création de la National School of Local Administration (NASLA).								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	- suivi de la rémunération mensuelle des Magistrats Municipaux ; - mise à jour du fichier des Magistrats Municipaux ; - participation à l'élaboration des projets de textes règlementaires relatifs à : au statut de la fonction publique locale, à la police municipale, aux modalités d'exercice des compétences transférées par l'Etat aux CTD, aux modalités d'évaluation des performances du personnel territorial, à la lutte contre l'emploi précaire, au recrutement au sein des CTD, à la carte de l' élu local et aux rémunérations, indemnités et autres avantages des élus locaux et communaux ; - production du rapport de recensement des personnels communaux de huit régions ; - définition des critères de gestion des actes de carrière des personnels des CTD ; - élaboration des outils opérationnels en prévision de la mise en place de la fonction publique locale ; - 110 dossier de gestion des contrats traités ; - 374 arrêtés constatant l'élection des exécutifs communaux ; - Elaboration de l'avant-projet du personnel de formation du personnel de la police municipale ; - traitement de 15 requêtes ; - traitement de 04 recours contentieux ; - traitement de 54 affaires en matière électorales ; la formation des Gouverneurs de Région, Secrétaires Généraux des services du Gouverneur et Délégués Régionaux/MINDDEVEL.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Le rapport de l'opération de recensement dans les huit régions, à l'exception du Nord-ouest et du Sud-ouest, fait ressortir un personnel communal en sureffectif et sous qualifié. Le critère tel que décliné par l'indicateur, n'a pas été pris en compte. Seule une analyse des données collectées pourra faire ressortir la « proportion de RH dont les qualifications correspondent aux postes prévus dans les organigrammes » ; - la poursuite du recensement dans les régions du Nord-ouest et du Sud-ouest n'a pas bénéficié d'un financement.								

Perspectives 2021	- constituer le fichier des exécutifs régionaux ; - participer au processus de paiement des salaires des exécutifs régionaux ; - continuer le suivi du paiement des salaires des exécutifs communaux ; - organiser des séminaires de sensibilisation à l'endroit des acteurs communaux et régionaux de la décentralisation ; - poursuivre l'opération de recensement des personnels communaux ; - contribuer à l'élaboration du cadre opérationnel de gestion des RH des CTD ; - recenser les établissements de formation dans le domaine de la décentralisation, accompagner les activités de la NASLA.
-------------------	--

Action 05 **CONTRÔLE ET AUDIT DES CTD**

OBJECTIF	Améliorer la qualité de la dépense et la gestion des ressources des CTD								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de missions de contrôle et d’audit effectuées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 16,66 %		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:								
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		40.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		05						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	34 930 650	34 930 650	34 930 650	34 930 650	34 894 519	34 894 519	99,9 %	99,9 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	//								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- 05 missions d’audit et de contrôle ; - évaluation des centres d’état civil de 15 communes et communautés urbaines; - renforcement des capacités de 41 personnels du MINDDEVEL sur les fautes de gestion (17 Directeurs, 04 contrôleurs, 10 contrôleurs adjoints, 03 cadres de la Brigade Nationale de Contrôle des CTD (BNC-CTD), 07 autres personnels) ; - 30 personnels formés aux normes et aux méthodes d’audit et de contrôle ; - audit de l’application Sim_ba dans 150 CTD ; finalisation de la stratégie de lutte contre la corruption dans les CTD ;								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- la pandémie de la COVID-19 n'a pas permis d’effectuer des missions avant la mi-août 2020 ; - le budget alloué était insuffisant par rapport aux nombre missions planifiées ; - l’indisponibilité des responsables communaux ; le mauvais archivage des documents.								
Perspectives 2021	- effectuer 06 missions de contrôle ; - élaborer un plan de formation et un guide de gestion à l’attention des contrôleurs de la BNC-CTD ; - élaborer une charte de la participation et du contrôle du citoyen ; - renforcer les capacités des CTD, OSC en matière de participation citoyenne ; - mettre en place une plateforme digitale de participation et du contrôle citoyen								

Action 06 PILOTAGE ET SUIVI EVALUATION DU PROCESSUS DE DECENTRALISATION

OBJECTIF	Optimiser la mise en œuvre du processus de décentralisation								
Indicateur	Intitulé:		Taux de mise en œuvre des recommandations des comités de pilotage et de suivi évaluation du processus de décentralisation				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 40%		
	Unité de mesure								
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:								
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible								
	Réalisation exercice (Résultat technique):		40%						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	740 658 584	740 658 584	746 658 583	746 658 583	341 160 605	275 392 902	45,69 %	36,88 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- les textes du CONAFIL, du CISL et de la CICOD ont été actualisés ; l'apparition des Comités Régionaux des Finances Locales.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- 01 session du CONAFIL et 14 du ST/CONAFIL; - 01 session du CISL et 22 du STP/CISL; - 03 sessions de la CICOD et 11 du ST/CICOD; élaboration du rapport annuel sur l'état de la décentralisation et le fonctionnement des services locaux : 2014-2018								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	La pandémie de la COVID 19 a rendu la mobilisation des acteurs concernés difficile.								
Perspectives 2021	- tenir régulièrement les sessions des différents Comités ; - produire le rapport sur l'impact des compétences transférées aux communes et communautés urbaines depuis 2010, - produire le rapport sur le suivi évaluation de l'exercice des compétences 2019 et 2020 ; - produire le rapport annuel sur l'état de la décentralisation et le fonctionnement des services locaux 2019 et 2020 ; faire aboutir le projet de décret portant création, organisation et fonctionnement du service de police municipale.								

2020

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.3. PROGRAMME 352

PROMOTION DU DEVELOPPEMENT LOCAL

Responsable du programme

NNOKE NGWESE ANTHONY

2.3.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

OBJECTIF	Renforcer l'appui aux communes et aux régions dans la fourniture des services sociaux de base et veiller au développement harmonieux et équilibré du territoire national	
Indicateur	Intitulé:	Volume des dotations allouées annuellement aux projets prioritaires issus des PCD et des PRD
	Unité de mesure	XAF
	Valeur de référence:	3.6E10
	Année de référence:	2019
	Valeur Cible	5.0E10
	Année cible:	2022
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 02: OBSERVATION ET MESURE DU DEVELOPPEMENT LOCAL Action 03: PROMOTION DE LA COOPERATION DECENTRALISEE ET DES PARTENARIATS	
DOTATIONS INITIALES	AE 3 705 827 236	CP 3 705 827 236
RESPONSABLE DU PROGRAMME	NNOKE NGWESE ANTHONY,	

2.3.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

2.3.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	86%	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	100%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 2 611 671 176	CP 2 611 671 176
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 1 094 156 060	Ecart CP 1 094 156 060
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 2 150 855 225	CP 2 150 855 225
TAUX DE CONSOMMATION	82,36 %	82,36 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	Outre les activités de planification et de promotion du développement local à travers des accompagnements divers, le MINDDEVEL a inscrit des fonds de contrepartie pour certains projets portés par les organismes sous-tutelle. Faute de maturation des projets y afférents, ces fonds n'ont pas été exécutés, mais redirigés vers le Programme 350.	
PERSPECTIVES 2021	- évaluer l'impact des PCD dans l'accompagnement du développement local ; - accompagner les collectivités territoriales décentralisées à la mise en place et à l'implémentation des documents de planification ; - finaliser la création et la mise en place de la base de données des projets des collectivités territoriales décentralisées pour faciliter l'accompagnement dans de la sélection des projets à inscrire au budget d'investissement et la recherche de financement auprès des bailleurs ; - accompagner les CTD pour en faire des espaces d'attractivité économiques et d'opportunités d'affaires à travers un suivi et un appui conseil de proximité ; - poursuivre la vulgarisation du guide de coopération décentralisée ; - élaborer le rapport annuel 2020 de coopération décentralisée ; - élaborer un guide sur l'intercommunalité ; poursuivre l'organisation des ateliers de redynamisation des syndicats des communes.	

2.3.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020

Action 02 OBSERVATION ET MESURE DU DEVELOPPEMENT LOCAL								
OBJECTIF	Renforcer l'appui aux communes et aux régions dans la fourniture des services sociaux de base et veiller au développement harmonieux et équilibré du territoire national							
Indicateur	Intitulé:		Volume de dotations allouées par an aux projets prioritaires des communes				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100%	
	Unité de mesure		XAF					
	Année de référence:		2019					
	Valeur de référence:		3.6E10					
	Année cible:		2022					
	Valeur Cible		4.5E10					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		100%					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	3 690 540 136	3 690 540 136	2 596 384 076	2 596 384 076	2 135 585 385	2 135 585 385	82,25 %	82,25 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	//							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- lancement de la phase préparatoire de l'élaboration d'une banque de données des projets de développement local ; - définition d'un système d'information relatif aux activités liées à la base des données ; - une mission de suivi de l'exécution des projets des CTD financés par la DGD des exercices 2019 et 2020 a été menée ; - évaluation de la méthodologie d'élaboration des PCD ; - accompagnement des services centraux du MINDDEVEL à l'appropriation des ODD ; participation à la mission conjointe MINDDEVEL-MINEPAT d'appui aux CTD à la sélection des projets à financer via la DGD en vue de leur inscription au budget 2021							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	L'enveloppe d'un milliard initialement affectée à la construction de l'immeuble siège et de l'agence régionale du BUNEC a été réaffectée au programme 350. Les ressources inscrites pour le paiement de la contrepartie de l'Etat au projet de constitution d'un parc d'engins de génie civil au profit des communes ont été engagée directement par le FEICOM. Il en est de même des ressources visant l'appui au FEICOM pour : - le programme de construction des cités municipales ; - le programme de décentralisation FEICOM villes moyennes ; - le Programme de Développement Economique et Social des Villes secondaires exposées à des facteurs d'instabilité (PRODESV). Les activités propres du MINDDEVEL quant à elles, n'ont pas bénéficié de ressources pour leur financement.							

Perspectives 2021	- élaborer des guides pour la production des outils de planification régionale ; - rechercher de partenaires pour le financement de certaines activités phares ; - renforcer les capacités des acteurs locaux en matière de mise en œuvre, de reporting, de suivi et d'évaluation des ODD ; - suivre et accompagner de 10 communes dans la mise en œuvre des documents de planification ; - accompagner des CTD dans l'exécution de leurs projets ; - lancer les travaux de construction de l'immeuble siège du FEICOM, ainsi que de son agence régionale ; - accompagner des CTD à l'élaboration des PRD/PCD ; - rechercher des partenaires pour le financement de certaines activités phares ; - suivre et accompagner 10 communes dans la mise en œuvre des documents de planification ; - accompagner les CTD dans l'exécution de leurs projets ; - finaliser la mise en place de la banque des projets de développement locale des CTD ; - lancer la phase pilote d'insertion des données dans la base (projets des communes de la région du centre) ; accompagner les CTD en vue de leur émergence en tant que pôles de croissance économique
-------------------	---

Action 03 PROMOTION DE LA COOPERATION DECENTRALISEE ET DES PARTENARIATS

OBJECTIF	Optimiser la mutualisation des ressources en faveur des projets de développement								
Indicateur	Intitulé:		Proportion de communes engagées dans un processus de cooperation décentralisée				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		20.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible								
	Réalisation exercice (Résultat technique):		19%						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	15 287 100	15 287 100	15 287 100	15 287 100	15 269 840	15 269 840	99,89 %	99,89 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	//								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- tenue de 11 sessions du ST CICOD ; - tenue de 03 sessions de la CICOD ; - tenue de 2 sessions du ST PRADEC ; - tenue d'un COPIL PRADEC ; - élaboration du rapport 2019 sur la coopération décentralisée et les partenariats, validation et transmission dans les SPM ; - élaboration du Décret N°2020/4540/PM du 14 septembre 2020 portant organisation et fonctionnement de la Commission Interministérielle de la Coopération Décentralisée (CICOD) ; - collecte et Traitement des données en vue de l'élaboration du fichier des conventions de coopération décentralisée ; - élaboration d'un lexique et répertoire des opportunités et mécanisme de financement du développement local ; - organisation d'un atelier pilote de vulgarisation du Guide de Coopération décentralisée ; organisation d'un atelier de redynamisation des syndicats de communes.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les organes de suivi de la décentralisation ont été réorganisés								
Perspectives 2021	- poursuivre les ateliers de vulgarisation du guide de coopération décentralisée ; - mettre en place une plateforme de partage des opportunités de la coopération décentralisée ; - élaborer le rapport annuel 2020 de coopération décentralisée ; - finaliser la conception du fichier de convention de coopération décentralisée ; - poursuivre l'organisation des alti ers de redynamisation des syndicats des communes.								

3. BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES

3.1. RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE

En droite ligne des orientations du Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE), la création du Ministère de la Décentralisation et du Développement Local vient répondre à la prescription du Chef de l'Etat d'accélérer et d'approfondir le processus de décentralisation au Cameroun et promouvoir le développement local. Il était question pour le MINDDEVEL au cours de l'exercice budgétaire 2020, de poursuivre la mise en place d'un cadre de travail satisfaisant pour ses services centraux et déconcentrés, d'enrichir le cadre juridique de la décentralisation avec l'élaboration des textes d'application du Code Général des CTD, de suivre l'encadrement du déroulement des élections régionales.

La mise en œuvre du programme 350 en 2020 a permis d'aboutir aux résultats suivants:

Dans le cadre de l'opérationnalisation des services centraux et déconcentrés du MINDDEVEL (**Programme 350**), il a été procédé, outre les rapports et outils élaborés pour la planification, la programmation, la budgétisation puis le suivi-évaluation des activités et de la performance du MINDDEVEL (CDMT, Rapport de revue rationalisation, PPA, PTA, RAP...), à l'amélioration de la gestion des carrières et de la solde, au renforcement des capacités du personnel, à la préparation et au suivi du déroulement et des contentieux liés aux élections municipales du 09 février 2020, ainsi qu'aux élections régionales du 06 décembre 2020. En plus des textes d'application du Code Général des CTD qui ont été élaborés et signés, le MINDDEVEL s'est engagé dans la lutte contre la propagation du CORONAVIRUS, par la mise en place des dispositifs de lutte et l'appui apporté aux Communes à travers les fonds affectés dans le cadre du plan globale de riposte. Bien plus, le système informatique et d'information a été amélioré, avec le développement du télétravail et l'amorce de la gestion électronique des documents, la coopération du ministère renforcée avec la signature de plusieurs conventions, l'intensification de la promotion de la bonne gouvernance au MINDDEVEL et l'ancrage de la culture de la performance.

3.2. LEÇONS APPRISES

L'exécution du budget et des programmes au cours de l'exercice budgétaire 2020 a permis de faire les constats suivants :

- la performance dans la mise en œuvre des programmes dépend de la qualité de la planification qui doit être inclusive pour une meilleure appropriation des contraintes par tous les acteurs ;
- le choix des indicateurs de performance, leur documentation et la matérialisation des sources de données conditionne la qualité et la performance dans la mise en œuvre et le suivi-évaluation des programmes et des actions ;
- l'absence de réunions de dialogue de gestion compromet l'efficacité du suivi de la performance ;
- le traitement cloisonné des dossiers est un handicap pour l'atteinte des résultats. Il est

important de multiplier le cadre de réflexion autour des sujets qui interpellent le MINDDEVEL ;

- l'absence de cohérence entre CDMT, Cadre Organique et Stratégie Nationale constitue un obstacle à l'atteinte des résultats du MINDDEVEL, car plusieurs champs demeurent inexplorés ;
- la disponibilité d'un système d'information est un atout pour la construction d'une intelligence collective et pour un meilleur partage de l'information.

3.3. PERSPECTIVES 2021

Au regard des projections initiales et des résultats obtenus dans la mise en œuvre des programmes, les perspectives générales se présentent comme suit :

- améliorer la qualité du système et des outils du pilotage de la performance au MINDDEVEL ;
- élaborer et mettre en œuvre la Charte de gestion ministérielle et les protocoles de gestion, en vue de fluidifier les processus d'élaboration, de gestion et d'évaluation des programmes ;
- reformuler le cadre logique du Ministère de la Décentralisation et du Développement Local ;

De manière spécifique, les perspectives envisagées pour le **Programme 350, « Gouvernance et Appui Institutionnel dans le Sous-Secteur Décentralisation »** au titre de l'exercice 2021 peuvent se résumer de la manière suivante :

- améliorer le cadre de travail des personnels du MINDDEVEL ;
- mettre en place un système de gestion électronique des documents (GED) ;
- concevoir un système d'évaluation robuste de la performance de la ressource humaine du MINDDEVEL ;
- finaliser l'examen des projets de texte des transferts de compétences aux CTD ;
- finaliser l'élaboration des textes d'application du Code Général des CTD, ainsi que toute la documentation juridique nécessaire ;
- renforcer la coopération du ministère et le système de collecte de données statistiques ;
- mettre en place un cadre de lutte contre la corruption ;
- renforcer le dispositif de contrôle de gestion au MINDDEVEL, pour un meilleur pilotage de la performance ;
- impliquer les organismes sous-tutelle dans le cadre de suivi de la mise en œuvre des programmes ;
- planifier, promouvoir, publier et communiquer sur les activités menées par le MINDDEVEL, ainsi que sur les actes juridiques en lien avec la décentralisation et le développement local en français et en anglais.

En ce qui concerne le **Programme 351, « Approfondissement du Processus de Décentralisation »**, il s'agira notamment de :

- arrimer les CTD au budget programme ;

- améliorer le système de péréquation ;
- poursuivre la formation des acteurs locaux de la décentralisation ;
- accompagner les activités de la NASLA ;
- élaborer la charte de la participation citoyenne et du contrôle citoyen de l'action publique ;
- tenir régulièrement les réunion des organes de suivi de la décentralisation ;
- faire aboutir le projet de décret sur la police Municipale.

Quant au **Programme 352, « Promotion du Développement Local »**, il sera notamment question :

- d'assainir et organiser le secteur de la police municipale et de l'état civil et faire aboutir les textes y relatifs qui sont en cours de préparation ;
- d'opérationnaliser l'indice de développement local et l'implémenter ;
- d'accompagner les CTD et veiller à leur développement harmonieux, en vue d'en faire des pôles de croissance économique ;
- de mettre en place un programme d'accompagnement des Régions dans l'élaboration de leurs documents de planification ;
- de redynamisation des syndicats des communes et de la coopération décentralisée ;
- de lancer l'opération de délivrance massive des actes de naissance aux Camerounais qui n'en ont pas ;
- faire aboutir le projet de texte relatif au règles spécifiques applicables aux Marchés des CTD.