

R E P U B L I Q U E D U C A M E R O U N
PAIX - TRAVAIL - PATRIE



RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2020

CHAPITRE 12

DELEGATION GENERALE
A LA SURETE NATIONALE

VERSION FRANÇAISE

SOMMAIRE

	NOTE EXPLICATIVE	4
1.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	6
1.1.	RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE	7
1.2.	PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE	8
1.3.	CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES	9
1.4.	AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2020	9
2.	ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	10
2.1.	PROGRAMME 151: CONSOLIDATION DE LA SECURITE PUBLIQUE	12
2.1.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	13
2.1.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	14
2.1.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020	14
2.1.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020	15
2.2.	PROGRAMME 152: GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL	26
2.2.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	27
2.2.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	28
2.2.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020	28
2.2.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020	31
2.3.	PROGRAMME 154: RENFORCEMENT DE LA SECURITE FRONTALIERE	49
2.3.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	50
2.3.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	51
2.3.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020	51
2.3.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020	54
2.4.	PROGRAMME 155: REDYNAMISATION DU SYSTEME DE RENSEIGNEMENT	60
2.4.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	61
2.4.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	62

2.4.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020	62
2.4.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020	65
3.	BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES	74
3.1.	RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE	75
3.2.	LEÇONS APPRISES	75
3.3.	PERSPECTIVES	75

NOTE EXPLICATIVE

La loi de N°2007 du 26 Décembre 2007 portant Régime Financier de l'Etat a mis en place un nouveau cadre de gestion budgétaire, comptable et financier dans les Administrations publiques. Ce nouveau cadre est une véritable constitution financière qui a remplacé l'ordonnance de 1962 devenue inadaptée au regard des défis auxquels notre pays fait face.

Le nouveau texte est une volonté politique affichée du Chef de l'Etat qui, lors de sa communication spéciale au cours du conseil des Ministres du 12 Septembre 2007, disait : « le Gouvernement doit s'attendre à être jugé sur des critères de performance ». C'est une avancée dans les faits de la gestion axés sur les résultats.

Après l'adoption et la promulgation de la loi N°2012/2014 du 21 Décembre 2012, première loi élaborée en mode programme, un saut qualitatif a été opéré dans la présentation du budget à travers le document intitulé « Projet de Performance des Administrations (PPA) Ministérielles ». La demande budgétaire y est exprimée et motivée par des objectifs centrés sur la recherche de la performance, justifiée par l'atteinte des résultats visés par les politiques publiques en cours d'implémentation.

Un nouveau système d'information appelé PROBMIS (Programme Budget Management Information Système) a donc été mis en place pour accompagner la mise en œuvre de cette réforme.

Comme pour tout nouvel outil, on a observé au cours de la période de démarrage de l'exercice des petites difficultés qui ont été très vite surmontées, permettant une accélération du processus de mise en œuvre des activités planifiées en 2017.

Tirant des leçons de l'expérience de l'exercice en cours, la préparation des Projets de Performance des Administrations (PPA) de l'exercice 2017 a mis un accent particulier à améliorer les éléments, aussi bien de forme que de fond, ambitionnant de donner aux Administrations un référentiel pratique, cohérent et pertinent, garantissant de meilleures possibilités de lecture de la performance.

C'est donc en toute logique qu'il présente les objectifs de performance pour les trois prochaines années et décline pour chaque programme, les objectifs, les indicateurs, les cibles, les stratégies-programme, les actions et le cadre organisationnel de mise en œuvre ainsi que les moyens d'accompagnement en cohérence avec le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emplois (DSCE).

Dans sa structuration, il comporte trois parties imbriquées :

- La synthèse stratégique qui montre que le Projet de Performance des Administrations (PPA) est conforme aux politiques en cours ;
- le contenu des programmes ;
- les annexes.

Les Ministères des Finances et de l'Economie de la Planification et de l'Aménagement du Territoire vous souhaitent un agréable voyage à travers ce nouvel outil.

1. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

La mise en oeuvre des programmes s'est faite dans un contexte de recrudescence des actes de criminalité perpétrés par les adeptes du groupe terroriste BokoHaram dans les régions septentrionales et à la survivance des troubles sociopolitiques en Centrafrique, qui ont eu pour conséquence un flux considérable de réfugiés originaires de ce pays, entraînant une insécurité grandissante dans la Région de l'Est. A cela, il faut ajouter les troubles sociopolitiques dans les régions anglophones du Cameroun dont les revendications ont porté un coup à l'offre de sécurité.

1.1. RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE

Dans sa vision prospective du développement, le Cameroun s'est doté d'instruments de planification dont la particularité réside dans leur caractère transversal. Il s'agit principalement du Document prescrivant la vision du Cameroun à l'horizon 2035 et du DSCE (2010-2020). En tant qu'outil de planification, ce dernier regorge de matrices de programmation et de suivi de la mise en œuvre des stratégies sectorielles. Entre autres stratégies, mention doit être faite du secteur de la « **Gouvernance et de l'État de droit** ».

C'est au cœur de cette stratégie sectorielle qu'il faut situer l'action de la DGSN dont l'objectif est d'assurer le « **Renforcement de l'État de droit et la sécurité des personnes et des biens** ».

Dans cette perspective, les autorités entendent poursuivre les actions suivantes :

- i) l'amélioration du système électoral ;
- ii) l'amélioration de l'accès et de la qualité du service de la justice ;
- iii) la consolidation du dispositif national de promotion et de protection des droits humains ;
- iv) le renforcement du maintien de l'ordre et la sécurité aux frontières.

La DGSN étant un organe étatique en charge des questions de sécurité et de consolidation de l'État de droit, ses missions au cours de l'année 2020 ont substantiellement contribué à l'atteinte de cet objectif stratégique. Il faut bien rappeler que les nombreux défis qui auront marqué la mise en œuvre des programmes depuis le triennat 2016-2018 se sont poursuivis dans le triennat 2018-2020. Parmi ceux-ci, l'afflux des émigrés centrafricains dans la Région de l'Est et l'arrivée massive des nigériens dans la partie septentrionale auront été remarquables, sans perdre de vue le redéploiement d'un important dispositif de la DGSN en termes humain, matériel et logistique, dans le cadre de la guerre menée contre le groupe terroriste BOKO HARAM.

Les fronts de revendication nés au Nord-Ouest et au Sud-Ouest au cours du 4ème trimestre ont nécessité un redéploiement stratégique des moyens humains financiers et logistiques pour rétablir la sécurité.

En définitive, les programmes de la DGSN, au terme du troisième triennat d'implémentation du budget programme, ont été exécutés dans un contexte d'optimisation et de poursuite de la réforme des Finances Publiques après les deux premiers triennats de mise en œuvre intégrale de la loi portant Régime Financier de l'État et des autres entités publiques.

1.2. PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE

La Sûreté Nationale est un corps de commandement et d'administration placé sous l'autorité du Président de la République qui en est le Chef Suprême.

Conformément au décret n° 2012/540 du 19 novembre 2012 portant organisation de la Délégation Générale à la Sûreté Nationale, modifié et complété par le décret n°2016/372 du 04 août 2016, la Sûreté Nationale a pour missions fondamentales de :

- assurer le respect et la protection des institutions, des libertés publiques, des personnes et des biens ;
- assurer le respect de l'exécution des lois et règlements ;
- concourir à l'exercice de la police administrative, de la police judiciaire et de la défense nationale.

A ce titre, elle est chargée :

- de la sécurité intérieure et extérieure de l'État ;
- de la recherche, de la constatation des infractions aux lois pénales et de la conduite de leurs auteurs devant les juridictions répressives ;
- du maintien de l'ordre, de la paix, de la sécurité et de la salubrité publics, ainsi que la protection plus particulièrement dans les agglomérations urbaines ;
- de la surveillance aux frontières et du contrôle de la circulation des personnes ;
- de la lutte contre la criminalité nationale, internationale et transnationale ;
- de la recherche du renseignement ;
- des missions d'informations, de sécurité, de protection et d'intervention comportant des contacts avec les populations, dans le cadre de la défense nationale ;
- de la sécurisation de la nationalité camerounaise.

En plus du fait que la DGSN coopère étroitement avec les ministères chargés de la Défense et de l'Administration Territoriale, et de la Décentralisation, elle concentre ses efforts à accroître ses capacités humaines et opérationnelles en vue de la consolidation de la paix sociale, la réduction de la porosité des frontières, l'amélioration du système de renseignement et la modernisation de l'administration générale de la Sûreté Nationale, etc ...

Dans cette perspective, la police agit sur trois axes stratégiques, à savoir :

- Ø la préservation de la paix et de la sécurité des frontières ;
- Ø le renforcement de l'État de droit ;
- Ø l'amélioration du service de l'administration générale.

1.3. CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES

Dans le cadre de l'opérationnalisation de la première phase de la vision 2035 à travers le DSCE en cours d'achèvement, le sous-secteur sécurité intervient au niveau de la gouvernance et de la gestion stratégique de l'Etat, levier important du renforcement de l'Etat de droit et de la sécurité des personnes et des biens.

La loi N° 2018/012 du 11 juillet 2018 portant Régime Financier de l'État et des autres entités publiques, qui prône la gestion axée sur les résultats des ressources publiques, en mettant en relief les critères de performance, est désormais ce cadre rénové de la gestion budgétaire, comptable et financière de l'Etat.

Au terme de l'exécution du budget telle que prévue par la loi des finances de l'exercice 2020 et de ses différents textes subséquents, il apparaît important de dresser un bilan exhaustif des activités menées et des résultats obtenus dans le cadre des politiques publiques mises en œuvre au sein de la DGSN.

Le présent rapport annuel de performance entend donc restituer, conformément à l'article 22 al(1),(2), de la loi N° 2018/012 du 11 juillet 2018 portant Régime Financier de l'État et des autres entités publiques, la performance obtenue par programme et par action. Dans le cadre de cette présentation, les points ci-après seront mis en relief :

- le contexte de mise en œuvre des programmes de la DGSN ;
- l'état de mise en œuvre du budget 2020;
- le bilan stratégique et les perspectives.

1.4. AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2020

- Poursuite de l'installation du système de vidéosurveillance matérialisée par l'opérationnalisation de cinq (05) Command-Center dans les régions de l'Est, Adamaoua, Extrême-Nord, Sud-Ouest et Nord-Ouest ;
- densification des unités opérationnelles pour la sécurisation des frontières dans la Région de l'Est et du Grand Nord ; dans les Régions anglophones ceci à travers la mobilisation d'un effectif de 1074 fonctionnaires de Police en renfort dans les Régions sus-citées ;
- Poursuite de la mise en œuvre de la nouvelle CNI hautement sécurisée ;
- Opérations de mise en service d'un nouveau système de production des passeports biométriques.

2. ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

La mise en œuvre des programmes s'est faite dans un contexte de recrudescence des actes de criminalité perpétrés par les adeptes du groupe terroriste BokoHaram dans les régions septentrionales et à la survivance des troubles sociopolitiques en Centrafrique, qui ont eu pour conséquence un flux considérable de réfugiés originaires de ce pays, entraînant une insécurité grandissante dans la Région de l'Est. A cela, il faut ajouter les troubles sociopolitiques dans les régions anglophones du Cameroun dont les revendications ont porté un coup à l'offre de sécurité.

2020

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.1. PROGRAMME 151

CONSOLIDATION DE LA SECURITE PUBLIQUE

Responsable du programme

EWU NEE AKENJI JEANETTE NGUM JEANNETTE NGU

2.1.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Objectif	Accroître la protection des institutions, des libertés publiques, des personnes et des biens	
Indicateur	Intitulé :	Taux de couverture sécuritaire du territoire national
	Unité de mesure :	%
	Valeur de référence	88%
	Année de référence	2019
	Valeur cible	93%
	Année cible	2020
Actions du programme	Action 01 : Renforcement des opérations de police préventive Action 02 : Intensification de la lutte contre la criminalité et les actes terroristes Action 03 : Redynamisation des opérations de police répressive Action 04 : Renforcement de la surveillance de la voie publique et de la circulation Action 05 : Mise en œuvre des plans d'infrastructures et d'équipements de la Sécurité Publique	
Dotations initiales	AE : 19 361 994 300	CP : 18 807 235 300
Responsable du programme	CD AKENJI Jeanette épouse EWU	

OBJECTIF	Accroître la protection des institutions, des libertés publiques, les personnes et les biens	
Indicateur	Intitulé:	Taux de couverture sécuritaire du territoire national
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	89.0
	Année de référence:	2019
	Valeur Cible	93.0
	Année cible:	2022
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: RENFORCEMENT DES OPÉRATIONS DE POLICE PRÉVENTIVE Action 02: INTENSIFICATION DE LA LUTTE CONTRE LA CRIMINALITÉ ET DES ACTES TERRORISTES Action 03: REDYNAMISATION DES OPÉRATIONS DE POLICE RÉPRESSIVE Action 04: MISE EN ŒUVRE DES PLANS D'INFRASTRUCTURES ET D'ÉQUIPEMENTS DE LA SÉCURITÉ PUBLIQUE Action 05: RENFORCEMENT DE LA SURVEILLANCE DE LA VOIE PUBLIQUE ET DE LA CIRCULATION	
DOTATIONS INITIALES	AE	CP

	21 912 708 691	21 357 949 691
RESPONSABLE DU PROGRAMME	EWU NEE AKENJI JEANETTE NGUM JEANNETTE NGU,	

2.1.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le programme 151 a été mis en œuvre au cours de l'exercice 2020 dans un contexte général marqué par la persistance de l'insécurité tant au niveau interne qu'au niveau des zones frontalières, la poursuite des exactions des adeptes de la secte terroriste BOKO HARAM à l'Extrême-Nord et des irrédentistes dans les Régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest, ainsi que la survenue de la pandémie du corona virus. Ces différentes menaces ont ainsi conduit à une grande mobilisation des ressources qui se sont raréfiées.

2.1.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020

L'objectif du programme était d'accroître la protection des institutions, des libertés publiques, des personnes et des biens. Relativement aux domaines de compétence de la DGSN, il s'agissait de parvenir à un taux de couverture sécuritaire nationale de 93% en 2020. Le résultat obtenu est de 92%.

La non-atteinte de cet objectif s'explique, par les crises sécuritaires dans les Régions suscitées et la pandémie du coronavirus, ce qui a entraîné une raréfaction et une réaffectation des allocations budgétaires.

TABLEAU 2 : ANALYSE DE LA PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME 151

RESULTAT TECHNIQUE OBTENU	92%	
TAUX DE REALISATION DE L'INDICATEUR	80%	
DOTATION DE CREDITS REVISES (écarts)	19 361 994 300 Ecart : 1 200 841 550	18 807 235 300 Ecart : 730 082 786
CREDITS CONSOMME	AE : 18 161 152 750	CP : 18 077 152 750
TAUX DE CONSOMMATION	93,80%	96,12%
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	Ce résultat a été atteint à la faveur de l'utilisation des ressources allouées à ce programme.	
PERSPECTIVES	-renforcer le déploiement des effectifs dans les foyers de tension ; - poursuivre le renforcement des effectifs.	

2.1.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020

Action 01 RENFORCEMENT DES OPÉRATIONS DE POLICE PRÉVENTIVE

AC TION 01 : Renforcement des opérations de Police Préventive								
OBJECTIF	Empêcher la commission des actes d'infractions afin d'en réduire le nombre							
INDICATEUR	Intitulé :			Nombres de patrouilles motorisées et pédestres déployées quotidiennement			Taux de réalisation technique : 40%	
	Unité de mesure :			Nombre				
	Année de référence :			2019				
	Valeur de référence :			1000/J				
	Année cible :			2020				
	Valeur cible :			1500				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			1200				
CREDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION REVISEE		CONSOMMATION		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	5 672 286 375	5 672 286 375	845 621 672	845 621 572	438 796 410	354 796 410	51,89%	41,96%

ACTIVITES MAJEURES REALISEES	- Couverture sécuritaire des grands événements à caractère national et international ; - Déploiement quotidien des patrouilles pédestres et motorisées, ainsi que des équipes d'intervention, de jour comme de nuit ; - Surveillance des axes routiers et constatation des infractions - Infiltration des zones criminogènes - Interpellation de nombreux suspects - Démantèlement des gangs de malfaiteurs - Services d'ordre et de sécurité organisés à l'occasion des diverses sorties du Chef de l'Etat ; - Poursuite de l'installation du système de vidéosurveillance ; - Déploiement des unités opérationnelles pour la sécurisation des zones en crise ; - Couverture sécuritaire des visites des hautes personnalités étrangères ; - Escortes des personnes et colis sensibles ; - Couverture sécuritaire des séminaires et conférences internationales ; - Sécurisation des sites d'hébergement des personnes mises en quarantaine dans la gestion de la pandémie à coronavirus ; - Campagnes de sensibilisation au respect des mesures barrières.
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	- L'accroissement du flux migratoire suite à l'instabilité sociopolitique en République Centrafricaine et les exactions de la secte terroriste Boko-Haram ; - La gestion des déplacés internes de la crise dans les Régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest ; - Les menaces d'attentats terroristes dans les grandes villes ; - La multiplication des foyers de tension et de revendication politique ; - La poursuite des actes terroristes dans les Régions en crise ; - La recrudescence des actes de grand banditisme.
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	- La survenue de la pandémie à coronavirus a entraîné une réorientation des allocations budgétaires ; - L'application des mesures barrières a impacté la mobilisation optimale des moyens humains et matériels.
PERSPECTIVES	- La poursuite de l'implantation sur le territoire national des Unités de sécurité publique nouvellement créées ; - Le déploiement régulier des Unités spécialisées (GSO et CCGMI) dans certaines Régions et en zones frontalières ; - L'acquisition des moyens logistiques et des équipements spéciaux, particulièrement le matériel de M.O. adapté ; - Le renforcement des effectifs ; - Le renforcement des capacités opérationnelles des personnels en techniques de M.O. et opérations de police ; - La sensibilisation des personnels sur les nouvelles menaces

OBJECTIF	Empêcher la commission des actes d'infractions afin d'en réduire le nombre							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de patrouilles motorisées et pedestres déployées quotidiennement				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2019					
	Valeur de référence:		1200.0					
	Année cible:		2022					
	Valeur Cible		2800.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	5 672 286 375	5 672 286 375	845 621 572	845 621 572				

Action 02 INTENSIFICATION DE LA LUTTE CONTRE LA CRIMINALITÉ ET DES ACTES TERRORISTES

ACTION 02 : Intensification de la lutte contre la criminalité								
OBJECTIF	Réduire au maximum les infractions à la loi pénale et les actes terroristes							
INDICATEUR	Intitulé :		Nombre de gangs démantelés et corps de délit saisis				Taux de réalisation technique :30%	
	Unité de mesure :		Nombre					
	Année de référence :		2019					
	Valeur de référence :		70					
	Année cible :		2020					
	Valeur cible :		80					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		73					
CREDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION REVISEE		CONSOMMATION		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	213 156 094	213 156 094	213 156 094	213 156 094	27 099 375	27 099 375	12,71%	12,71%
ACTIVITES MAJEURES REALISEES	- Recherche du renseignement criminel ; - Démantèlement de plusieurs gangs de malfaiteurs et de coupeurs de route ; - Démantèlement des réseaux de trafic des stupéfiants, de vols de véhicules, - Saisie des armes et munitions ;							
CONTEXT E DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	L'action a été mise en œuvre dans un contexte d'instabilité sociopolitique dans certains pays voisins, ainsi que les exactions des terroristes de la secte BOKO HARAM et des irrédentistes du Nord-Ouest et du Sud-Ouest. Cette situation a entraîné des flux migratoires importants, avec pour conséquence une forte circulation des armes et la recrudescence des actes de criminalité de tous genres. La pandémie du coronavirus a également influencé négativement la mise en œuvre de cette action.							
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	- Déploiement permanent des Unités opérationnelles dans les zones en proie aux crises et autres actes terroristes ; - Multiplication des opérations « coups de poing » dans les zones criminogènes notamment dans les villes de Douala, Yaoundé, Bamenda et Buéa; - Renforcement de la police de proximité ; - Intensification de la Coopération internationale en la matière ; - Non transmission des données par certains Services et Unités de Police ayant entraîné une mauvaise appréciation de la valeur cible ; - Augmentation des effectifs.							

PERSPECTIVES	- Intensifier et densifier la lutte contre la criminalité ; - Poursuivre l'équipement des Unités territoriales en matériels adéquats ; - Multiplier les innovations stratégiques opérationnelles telles que les ESIR dans les agglomérations urbaines ; - Intensifier la coopération policière dans la sous-région et au niveau international ; - Création et équipement d'une section de déminage au GSO ; - Poursuivre la construction, la viabilisation et l'équipement des services dans les zones rétrocédées (Bakassi...) ; - Implanter des Postes de Sécurité Publique dans les camps des réfugiés ; - Poursuivre le renforcement des capacités des personnels dans les domaines spécifiques comme la lutte contre la cybercriminalité ; - Construire et équiper un laboratoire de Police Technique et Scientifique.
--------------	---

OBJECTIF	réduire au maximum les infractions à la loi pénale et les actes terroristes							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de gants demantelés et corps de délits saisis				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2019					
	Valeur de référence:		70.0					
	Année cible:		2022					
	Valeur Cible		150.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	213 156 094	213 156 094	213 156 094	213 156 094				

Action 03 REDYNAMISATION DES OPÉRATIONS DE POLICE RÉPRESSIVE
ACTION 03 : REDYNAMISATION DES OPERATIONS DE POLICE REPRESSIVE

OBJEC TIF	Assurer l'ordre public							
INDICA TEUR	Intitulé :			Nombre d'opérations de police répressive maîtrisées quotidiennement			Taux de réalisation technique : 307.5%	
	Unité de mesure :			Nombre				
	Année de référence :			2019				
	Valeur de référence :			120				
	Année cible :			2020				
	Valeur cible :			200				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			366				
CREDIT S	DOTATION INITIALE		DOTATION REVISEE		CONSOMMATION		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	11 885 222	11 885 222	11 885 222	11 885 222	11 885 056	11 885 056	100%	100%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES	- Bouclages et rafles dans les zones réputées criminogènes ; - Interpellation des auteurs d'actes criminels et leur déferrement dans les divers Parquets de la République ; - Interventions sur les scènes terroristes ; - Infiltrations des réseaux de malfaiteurs.							
CONTE XTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTIO N	- La recrudescence des actes de grand banditisme et de terrorisme ; - La persistance des menaces sécuritaires dans les Régions en crise et l'insécurité transfrontalière à l'Est du pays ; - La pandémie du coronavirus.							

JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	- Forte présence des hommes sur le terrain ; - Intensification du renseignement prévisionnel ; - Forte collaboration des populations ; - Mauvaise appréciation de la cible.
PERSPECTIVES	- Renforcement des Unités en ressources humaines ; - Poursuite de la modernisation des techniques et méthodes d'intervention ; - Acquisition des matériels de protection et d'intervention ; - Multiplication des stages de perfectionnement au profit des personnels.

OBJECTIF	Assurer l'ordre public							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'opération de police repressive maîtrisées quotidiennement				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2019					
	Valeur de référence:		130.0					
	Année cible:		2022					
	Valeur Cible		250.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	11 885 222	11 885 222	11 885 222	11 885 222				

Action 04**MISE EN ŒUVRE DES PLANS D'INFRASTRUCTURES ET D'ÉQUIPEMENTS DE LA SÉCURITÉ PUBLIQUE**

ACTION 05 : MISE EN ŒUVRE DES PLANS D’INFRASTRUCTURES ET D’EQUIPEMENT DE LA SECURITE PULIQUE								
OBJEC TIF	Améliorer les infrastructures, équipements et moyens matériels de le sécurité publique							
INDICA TEUR	Intitulé :			Quantité d’infrastructures mises en place			Taux de réalisation technique : 26%	
	Unité de mesure :			NB				
	Année de référence :			2019				
	Valeur de référence :			150				
	Année cible :			2020				
	Valeur cible :			200				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			163				
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	15 959 381 000	15 404 622 000	18 235 331 412	17 680 572 412	17 680 571 911	17 680 571 911	100%	100%
ACTIVIT ES MAJEUR ES REALISE ES (présentat ion des extrants)	- Construction de trois (03) Command Center ; - Réhabilitation des différents services tant centraux qu’extérieurs ; - Opérationnalisation de certaines unités ; - Suivi des travaux de construction des hôtels de police, des commissariats de sécurité publique et des Command Center.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Cette action a été mise en œuvre dans un contexte de guerre permanente. C'est dans cet environnement de tensions que les Services de Renseignements se sont déployés pour suivre davantage les menaces terroristes aux frontières, ainsi que les activités politiques, religieuses, des ONG et des mouvements citoyens.
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	L'objectif n'a pas été atteint malgré la consommation à 100% des crédits alloués qui ne s'explique qu'avec le paiement des décomptes des projets en cours de réalisation.

--

OBJECTIF	Améliorer les infrastructures, équipement, et moyens matériels de la sécurité publique							
Indicateur	Intitulé:		Quantité d'infrastructure mises en place				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		Qté					
	Année de référence:		2019					
	Valeur de référence:		150.0					
	Année cible:		2022					
	Valeur Cible		300.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	15 959 381 000	15 404 622 000	18 235 331 412	17 680 572 412				

Action 05 RENFORCEMENT DE LA SURVEILLANCE DE LA VOIE PUBLIQUE ET DE LA CIRCULATION

ACTION 4 : RENFORCEMENT DE LA SURVEILLANCE DE LA VOIE PUBLIQUE ET DE LA CIRCULATION								
OBJEC TIF	Combattre l'insécurité routière et le désordre urbain							
INDICA TEUR	Intitulé :			Nombre d'infractions constatées quotidiennement dans leur diversité sur la voie publique			Taux de réalisation technique : 56.25%	
	Unité de mesure :			Nombre				
	Année de référence :			2019				
	Valeur de référence :			120				
	Année cible :			2020				
	Valeur cible :			200				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			165				
CREDIT S	DOTATION INITIALE		DOTATION REVISEE		CONSOMMATION		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	56 000 000	56 000 000	56 000 000	56 000 000	2 799 998	2 799 998	5,00%	5,00%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES	- Déploiement des équipes de prévention routière ; - Constatation des infractions et des accidents sur la voie publique ; - Tenue des entrées et sorties des agglomérations urbaines ; - Régulation de la circulation ; - Identification des auteurs d'infractions sur la voie publique par la vidéo surveillance ; - Escortes							
CONTE XTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTIO N	- Recrudescence des accidents de la voie publique ; - Augmentation du trafic routier ; - Manque de routes et le mauvais état de celles existantes ; - Occupation anarchique de la voie publique ; - Incivisme des usagers de la route ; - Pandémie du coronavirus.							

JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	- Présence effective et permanente de la Police sur le terrain ; - Apport important de l'exploitation des images de la vidéosurveillance ; - La veille phonique.
PERSPECTIVES	- Meilleure allocation des ressources matérielles, humaines et logistiques ; - Poursuite du renforcement de la présence policière sur la voie publique ; - Extension du contrôle des principales artères des grandes agglomérations par le système de vidéosurveillance ; - Une redéfinition des valeurs cibles et des valeurs de référence s'impose pour mieux évaluer la performance de cette action.

OBJECTIF	combattre l'insecurité routière et le désordre urbain							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'infraction constatées quotidiennement dans leur diversité sur la voie publique				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2019					
	Valeur de référence:		130.0					
	Année cible:		2022					
	Valeur Cible		250.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	56 000 000	56 000 000	56 000 000	56 000 000				

2020

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.2. PROGRAMME 152

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL

Responsable du programme

BAYA DOMINIQUE

2.2.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Objectif	Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes	
Indicateur	Intitulé :	Taux de réalisation des activités budgétisées à la DGSN
	Unité de mesure :	POURCENTAGE
	Valeur de référence	93%
	Année de référence	2019
	Valeur cible	95%
	Année cible	2020
Déclinaison du programme (Liste des actions)	1- Coordination et suivi des activités des services ; 2- Développement des ressources humaines ; 3- Développement des TIC ; 4- Renforcement de la santé du personnel de la DGSN et de leurs familles ; 5- Gestion financière et budgétaire ; 6- Etudes stratégiques et planification ; 7- Amélioration du cadre de travail ; 8- Communication et relations publiques.	
Moyens budgétisés (dotations initiales)	AE : 66 349 841 563	CP : 66 249 199 563
Responsable du programme	Secrétaire Général : BAYA Dominique	

OBJECTIF	Améliorer la coordination des Services et assurer la bonne mise en oeuvre des programmes	
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des activités budgétisées à la DGSN
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	94.0
	Année de référence:	2019
	Valeur Cible	95.0
	Année cible:	2022

ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01:	RENFORCEMENT DE LA SANTÉ DU PERSONNEL DE LA SÛRETÉ NATIONALE ET DE LEURS FAMILLES	
	Action 02:	COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES	
	Action 03:	DEVELOPPEMENT ET GESTION DES RESSOURCES HUMAINES	
	Action 04:	DEVELOPPEMENT DES TIC	
	Action 05:	GESTION FINANCIÈRE ET BUDGÉTAIRE	
	Action 06:	ETUDES STRATEGIQUES ET PLANIFICATION	
	Action 07:	AMELIORATION DE L'EQUIPEMENT ET DU CADRE DE TRAVAIL	
	Action 08:	COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE	
DOTATIONS INITIALES	AE 66 349 841 563		CP 66 249 199 563
RESPONSABLE DU PROGRAMME	BAYA DOMINIQUE,		

2.2.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le Programme 152 de la Délégation Générale à la Sûreté Nationale a été implémenté dans un contexte de troubles permanents. Cette situation a été très remarquable dans les Régions frontalières avec les pays voisins. Par ailleurs, il faut mettre en relief la criminalité dans les zones urbaines et rurales. La pénurie des effectifs due à la création de nouvelles unités et le sous-effectif de celles existantes auront également influencé la décision de mettre en œuvre ce programme au cours de l'exercice 2020.

Il convient de noter que la permanence des nouvelles formes de menaces à la sécurité qui ont été observées en 2014 ont prédominé et influencé considérablement la mise en œuvre de ce programme ainsi que les troubles sociopolitiques vécus dans les Régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest.

Face à ces exigences, il est apparu nécessaire de se réajuster en renforçant les capacités humaines, matérielles et logistiques, en accroissant les moyens de communication, d'équipements de service de Police, de construction, de réhabilitation et de réfection des unités de Police.

2.2.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020

L'objectif du programme 152 au cours de l'année 2020 était de poursuivre le renforcement de l'action de la police dans la mise en œuvre de ses missions régaliennes. Dans cette perspective, il était question de redynamiser le processus d'administration générale, de remettre à niveau les capacités matérielles, infrastructurelles, et du système informatique de la Délégation Générale à la Sûreté Nationale.

Plus concrètement, il fallait parvenir à terme à opérationnaliser des unités de Police. En résumé, le résultat obtenu au 31 décembre 2020 est de 93,5%. Ce taux de réalisation se justifie par :

- La gestion budgétaire améliorée ;
- la volonté d'opérationnaliser les nouvelles unités de Police créées ;
- la participation communautaire aux opérations de maintien de l'ordre par les groupes d'auto-défense ;
- l'acquisition des terrains pour la construction des nouvelles unités ;
- la fourniture en matériel de maintien de l'ordre aux unités opérationnelles ;
- le renforcement des capacités des fonctionnaires de police dans les unités opérationnelles.

Tableau N° 2 : Analyse de la performance obtenue du programme

Résultat technique obtenu (au 31 décembre 2020)	93,5%	
Taux de réalisation de l'indicateur	98,42%	
Dotation de crédits révisés (écarts = Dot. init – Dot rev.)	AE : 65 929 095 512 Ecart AE :420 746 051	CP : 65 828 453 512 Ecart CP :420 746 051
Crédits consommés	AE : 65 341 122 079	CP : 65 415 849 278
Taux de consommation	99,11%	99.37%
Justification du résultat et de l'utilisation des ressources	Ce résultat a été rendu possible par une implication optimale des autorités à la mise en œuvre des actions du programme. Par ailleurs, une allocation et une utilisation rationnelle des ressources auront fortement contribué à l'atteinte de ce niveau de résultat, Pour ce qui est de l'optimisation d'une efficacité opérationnelle en termes de poursuite de renforcement des équipements et des capacités des fonctionnaires dans la lutte contre le terrorisme qui avait été projetée pour l'exercice budgétaire 2020, rien n'a été fait.	
Perspectives	Dans le cadre de l'exercice futur, l'accent sera mis sur l'optimisation d'une efficacité opérationnelle en termes de poursuite du renforcement des équipements et des capacités des fonctionnaires dans la lutte contre le terrorisme et des nouvelles formes de menaces.	

2.2.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020

Action 01 RENFORCEMENT DE LA SANTÉ DU PERSONNEL DE LA SÛRETÉ NATIONALE ET DE LEURS FAMILLES

Action 01 : Renforcement de la santé du personnel de la DGSN et de leurs familles								
OBJECTIF	Créer et équiper les hôpitaux et centres médicaux en vue de faciliter la prise en charge des policiers et de leurs familles.							
INDICATEUR	Intitulé :			Nombre d'hôpitaux et de centres médicaux opérationnels			Taux de réalisation technique : 90%	
	Unité de mesure :			Nombre				
	Année de référence :			2019				
	Valeur de référence :			09				
	Année cible :			2020				
	Valeur cible :			10				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			09				
CREDITS	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	44 428 707	44 428 707	44 428 707	44 428 707	15 007 304	15 007 304	33,78%	33,78%

ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	- 68 786 Consultations ; - 12 547 Hospitalisations, Administrations des soins ; - Campagnes VIH : 10 régions (4102 VIH testés dont 50 positifs et 48 prises en charges) ; - Meningite 02 (Nord et Extrême-Nord) ; Hépatite, PEV ; - o UPEC : File active 11 878 ; Counseling : 1435 ; - Vaccination (PEV : 01, Hépatites B, Méningite, Tuberculose) § TOTAL enfants vaccinés de 0-5ans Centre-Nord-Est : 3240 Enfants § Distribution des kits et matériels de prévention (préservatifs...) - 01 Marches sportives, 01 Journées portes ouvertes ; - 02 Commission de réforme et des pensions d'invalidité, 100 dossiers examinés, 60 pension d'invalidité, 14 congés maladie longue durée, 01 Dossier ajourné - 16 Commissions d'expertises médicales réalisé : 273 dossiers examinés, 77 dossiers éligibles ; - Remboursement des frais médicaux (115 dossiers reçus, 64 transmis au MINFI), - Evacuation sanitaires : 11 dossiers reçus, (extérieur 09 et 02 intérieur transmis), - Prises en charge et aides financières 276 dossiers reçus
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Une très forte demande des prises en charges et d'aides financières des personnels de la sûreté Nationale a été observée compte tenu de la situation sécuritaire des régions du Nord-Ouest et Sud-Ouest. Ce qui a influencé la mise en œuvre de cette action.
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	- la mise à disposition des moyens à temps et la décentralisation de certaines activités vers les Régions ; - Des campagnes de sensibilisation pour la prévention des grandes endémies IST/SIDA ; - Campagne de dépistages gratuits des autres maladies telles que : Diabète, Hypertension Artérielle, Cancer de col de l'utérus, maladies Visuelles et Cardio-vasculaires.

PERSPECTIVES	- Renforcement de la prévention de la pandémie COVID19, et des grandes endémies notamment : VIH/SIDA ; les Hépatites virales, le Paludisme, la Rougeole, la varicelle, la Fièvre typhoïde ; - Mise sur pied d'un projet d'assurance maladie universelle qui sera aussi au profit de tout le personnel de la Sûreté Nationale et de leurs familles ; - Construction et équipement des morgues dans les 10 Régions du Cameroun ; - Construction et équipement de l'hôpital de Police de référence dans les encablures de Yaoundé ; - Construction et équipement de 08 UPEC ; - Construction et équipement d'un poste secours au siège de la DGSN ; - Acquisition des malles d'autopsie pour les 10 régions - Acquisition d'une chaîne de froid ; - Mise à la disposition des vaccins de la PEV, Hépatites B, Méningite, Fièvre Typhoïde et autres ; - Construction et équipement des Morgues dans les dix (10) Régions contenant box de réfrigération et box de congélateur ; - Formation technique et continue du personnel Médical et paramédical.
--------------	--

OBJECTIF	Créer et équiper ls hôpitaux et centres médicaux en vue de faciliter la prise en charge des policiers et leurs familles							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'hôpitaux et centres médicaux opérationnels				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2019					
	Valeur de référence:		9.0					
	Année cible:		2022					
	Valeur Cible		10.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	44 428 707	44 428 707	44 428 707	44 428 707				

Action 02 COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES

Action 02 : COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES								
OBJEC TIF	Assurer le bon fonctionnement de toutes les structures de la DGSN							
INDICA TEUR	Intitulé :		Niveau de mise en place du dispositif de pilotage axé sur la performance		Taux de réalisation technique : 92,63%			
	Unité de mesure :		POURCENTAGE					
	Année de référence :		2019					
	Valeur de référence :		89%					
	Année cible :		2020					
	Valeur cible :		90%					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		89.92%					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	460 499 410	460 499 410	1 441 663 147	1 441 663 147	1 202 561 721	1 277 561 721	83,41%	88,62%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	- Réunions sécuritaires (Etat-major mixte, fêtes Nationale, de fin d'année); - Réunions avec les partenaires stratégiques, notamment la firme GEMALTO pour le suivi de la mise en œuvre de la nouvelle carte nationale d'identité sécuritaire, et la société HUAWEI pour l'extension de la vidéosurveillance ; - Réunions de coordination internes.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	La permanence des nouvelles formes de menaces à la sécurité qui ont été observées en 2014 ont prédominé et influencé considérablement la mise en œuvre de cette action en 2020.
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les ressources ont été mobilisées pour financer l'ensemble des structures tant au niveau central que déconcentré. En outre, face à la prévalence de ces nouvelles formes de menaces, des rencontres se sont multipliées à l'effet de trouver des voies et moyens susceptibles de les contrer.
PERSPECTIVES	Le renforcement de la capacité opérationnelle de services de Police à travers l'acquisition des équipements performants, la formation, le redéploiement du personnel dans les zones sensibles et à haut risque. Il est envisagé la présence permanente de 200 policiers en renfort dans les Régions de l'Extrême-Nord, Nord-Ouest et Sud-Ouest.

OBJECTIF	Assurer le fonctionnement de toutes les structures du Ministère							
Indicateur	Intitulé:		Niveau de mise en place du dispositif de pilotage de la gestion axée sur la performance				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2019					
	Valeur de référence:		89.0					
	Année cible:		2022					
	Valeur Cible		95.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	460 499 410	460 499 410	1 441 663 147	1 441 663 147				

Action 03 DEVELOPPEMENT ET GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Action 03 : DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES								
OBJEC TIF	Accroitre qualitativement les ressources humaines							
INDICA TEUR	Intitulé :			Proportion de personnels formés/recyclés			Taux de réalisation technique : 74,67%	
	Unité de mesure :			POURCENTAGE				
	Année de référence :			2019				
	Valeur de référence :			60%				
	Année cible :			2020				
	Valeur cible :			70%				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			67.46%				
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	60 707 851 515	60 707 851 515	60 287 105 464	60 287 105 464	60 163 842 373	60 163 569 572	99,80%	99,80%

ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	- Changements de cadres détaillés qu'il suit : 1. CP : 09 2. OP : 59 3. IP : 122 4. GPX1 : 426 - 232 dossiers de pensions traités - 3 632 dossiers d'avancements traités et transmis à la paierie pour validation - Informatisation de la gestion des carrières et de la solde avec près de 12 631 dossiers numérisés répartis ainsi qu'il suit : - o Actes recyclés et basculés dans ANTILOPE : 6 249 - o Avancements d'échelon basculés dans ANTILOPE : 5 598 - o Mise à jour dans SIGIPES : § Suspension : 70 § Absences irrégulières : 105 § Abaissement de grade : 21 § Abaissement d'échelon : 12 § Cessations temporaires d'activités : 06 § Réintégration à l'emploi : 121 § Disponibilités : 05 § Dispositions : 03 § Décédés : 105 § Révocations : 73 § Retraités : 263 - Poursuite de la formation des fonctionnaires récemment sortis de l'Ecole Nationale Supérieure de Police de Yaoundé et du Centre d'Instruction et d'Application de la Police de Mutengene - Poursuite du processus d'assainissement du fichier pour la maîtrise des effectifs ; - 464 dossiers disciplinaires pour des manquements divers et 298 ont abouti à des sanctions soit 42 pour la 1^{ère} catégorie, 148 pour la 2^{ème} catégorie, 44 pour la 3^{ème} catégorie et 64 pour cessation d'activité - 72 dossiers disciplinaires transmis au Secrétariat Permanent.
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Les activités ont été menées dans un contexte marqué par la pandémie du Covid-19 et le manque de matériel adéquat pour le mandatement de l'intégration et des indemnités de non logement de cinq mille quatre cent soixante-neuf (5 469) fonctionnaires de la Sûreté Nationale issus de la promotion 2018.

JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Le résultat n'a pas été complètement atteint à cause de l'insuffisance du personnel et surtout le manque du matériel de travail qui est livré en compte-goutte.
PERSPECTIVES	- Procéder au recensement physique et biométrique du personnel de la DGSN en vue de l'éradication des fonctionnaires en divagation ou fictifs pour la maîtrise effective de la masse salariale; - Finaliser le traitement des dossiers des différentes indemnités de fonction des responsables récemment nommés ; - Informatiser tous les services de la Direction des Ressources Humaines. Ce qui suppose la dotation du matériel informatique complet nécessaire à cette opération dans tous les services avec un serveur central ; - Sensibiliser les différents chefs d'unité sur l'élaboration de la procédure disciplinaire notamment les cas des absences irrégulières en service ; - Pouvoir aux besoins quantitatifs à tous les postes de travail, notamment sans recours aux personnels des autres administrations ; - Informatiser le fichier disciplinaire en collaboration avec la cellule SIGIPES les différents services de gestions et le Secrétariat Permanent du Conseil de Discipline ; - Allocation d'un forfait périodique (trimestriel ou semestriel) à tous les fonctionnaires de la Direction des Ressources Humaines compte tenu du volume du travail dans cette Direction ; - Solliciter une augmentation du quota mensuel accordé à la Délégation Générale à la Sécurité Nationale pour la validation maximale des actes de carrières.

OBJECTIF	Accroitre qualitativement les ressources humaines							
Indicateur	Intitulé:		Proportion de personnel formés/recyclés				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2019					
	Valeur de référence:		60.0					
	Année cible:		2022					
	Valeur Cible		80.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	60 707 851 515	60 707 851 515	60 287 105 464	60 287 105 464				

Action 04 DEVELOPPEMENT DES TIC

Action 04 : DEVELOPPEMENT DES TIC								
OBJEC TIF	Optimiser les échanges administratifs entre différentes structures de la DGSN							
INDICA TEUR	Intitulé :			Taux de mise en œuvre du schéma directeur (informatique)			Taux de réalisation technique : 82,2%	
	Unité de mesure :			POURCENTAGE				
	Année de référence :			2019				
	Valeur de référence :			65%				
	Année cible :			2020				
	Valeur cible :			70%				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			69.11%				
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	7 182 436	7 182 436	7 182 436	7 182 436	7 178 854	7 178 854	99,95%	99,95%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	Réalisation d'une application de gestion du patrimoine de la DGSN.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Dans un environnement marqué par l'obsolescence et l'insuffisance des moyens de communication, les responsables de la DGSN ont été amenés à mettre en œuvre cette action.							
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- La mise à disposition des moyens à temps ; - Les ressources allouées ont été utilisées pour la mise en place de la gestion du patrimoine de la DGSN.							
PERSPECTIVES	- La poursuite et le renforcement du système de communication ; - La mise en œuvre des systèmes de collecte des statistiques dans divers secteurs de la Sureté Nationale ; - L'extension de la vidéosurveillance dans toutes les zones criminogènes de Yaoundé et Douala, les stades et les zones d'affluence dans la perspective de l'organisation de la CAN 2022 et dans les 09 autres régions ; - Mise en place d'une application distribuée devant gérer le système de production des passeports, de l'enrôlement à la remise du document au citoyen. Cette application est censée fonctionner dans tous les Commissariats Emi-Immigration et dans toutes les représentations diplomatiques du Cameroun.							
OBJECTIF	Optimiser les échanges administratifs entre différentes structures du ministère							
Indicateur	Intitulé:		Taux de mise en œuvre du schéma directeur informatique				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2019					
	Valeur de référence:		65.0					
	Année cible:		2022					
	Valeur Cible		87.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	7 182 436	7 182 436	7 182 436	7 182 436				

Action 05 GESTION FINANCIÈRE ET BUDGÉTAIRE

Action 05 : GESTION FINANCIÈRE ET BUDGÉTAIRE								
OBJEC TIF	Assurer une bonne exécution financière des programmes							
INDICAT EUR	Intitulé :		Nombre de documents budgétaires et financiers produits annuellement dans les délais.			Taux de réalisation technique : 100%		
	Unité de mesure :		Nombre					
	Année de référence :		2019					
	Valeur de référence :		08					
	Année cible :		2020					
	Valeur cible :		08					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		08					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	2 670 038 634	2 670 038 634	2 711 078 977	2 711 078 977	2 710 994 605	2 710 994 605	100%	100%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	- Prise en charge budgétaire des nouvelles unités ; - Suivi de l'exécution des projets du BIP ; - Prise en charge EP (EIFORCES).							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Cette action a été mise en œuvre dans un environnement peu propice à un rendement optimal ; environnement caractérisé par la prise en charge des urgences sécuritaires, un déficit de formation du personnel, une gestion peu efficiente des ressources mises à la disposition de la police à cause du contexte.								
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	La prise en charge budgétaire des nouvelles unités.								
PERSPECTIVES	- Nécessité d'assurer plus de réalisme dans les prévisions budgétaires ; - Diversification des partenariats en vue des meilleurs rapports qualité prix ; - Mutualisation de l'utilisation des moyens ; - Acquisition des matériels et équipements appropriés ; - Poursuite des formations spécialisées ; - Prise en compte budgétaire des menaces sécuritaires ; - Préparation de la CAN 2022.								
OBJECTIF		Assurer une bonne exécution financière des programmes							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de documents budgétaires et financiers produits annuellement dans les délais				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		8.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		8.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	2 670 038 634	2 670 038 634	2 711 076 977	2 711 076 977					

Action 06 ETUDES STRATEGIQUES ET PLANIFICATION

Action 06 : ETUDES STRATEGIQUES ET PLANIFICATION								
OBJEC TIF	Améliorer la qualité et l'efficacité de la dépense							
INDICAT EUR	Intitulé :		Nombre de documents de planification et de programmation produits annuellement dans les délais				Taux de réalisation technique : 100%	
	Unité de mesure :		Nombre					
	Année de référence :		2019					
	Valeur de référence :		06					
	Année cible :		2020					
	Valeur cible :		06					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		06					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	54 194 145	54 194 145	54 194 145	54 194 145	54 194 143	54 194 143	100%	100%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	- Elaboration de la revue et actualisation des programmes; - Elaboration du CDMT 2021-2023 arrimé au CBMT ; - Elaboration du listing des projets matures ; - Elaboration des documents pour les CEPPA ; - Elaboration du RAP 2019 ; - Elaboration du PPA 2020 ; - Participation aux CEPPA et conférences budgétaires 2020.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Dans le cadre de la mise en œuvre de cette action, l'ensemble des outils nécessaires à la bonne préparation du budget étaient élaborés conformément aux formats requis.								
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Une prise de conscience de la nécessité impérieuse d'assurer la qualité de la dépense s'est avérée indispensable. Les ressources allouées à cet effet ont contribué à l'élaboration des documents budgétaires tels que la chaine des résultats, la Revue et actualisation des programmes, le RAP 2019, les documents pour le CDMT, les CEPPA, les documents des conférences, et le PPA 2020.								
PERSPECTIVES	- Mettre en place une cellule de veille permanente ; - Actualiser la banque des projets ; - Veiller à la maturation de tous les projets ; - Produire un document de la planification ; - Réguler la contractualisation pour adapter la consommation du BIP à la programmation.								
OBJECTIF	Améliorer la qualité et l'efficacité de la dépense								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de documents de planification et de programmation produits annuellement dans les délais				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		6.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		6.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	54 194 145	54 194 145	54 194 145	54 194 145					

Action 07 AMELIORATION DE L'EQUIPEMENT ET DU CADRE DE TRAVAIL

Action 07 : AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL								
OBJEC TIF	Doter les services des infrastructures et d'équipements adéquats							
INDICAT EUR	Intitulé :		Proportion de personnels disposant d'un poste de travail fixe		Taux de réalisation technique : 97,16%			
	Unité de mesure :		POURCENTAGE					
	Année de référence :		2019					
	Valeur de référence :		93%					
	Année cible :		2020					
	Valeur cible :		95%					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		94.94%					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	2 396 754 176	2 296 112 176	1 374 552 096	1 273 910 096	1 178 454 848	1 178 454 848	85,73%	92,50%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	- Réhabilitation des édifices et ouvrages ; - Dotation de plusieurs matériels informatiques ; - Dotation du matériel roulant aux Unités d'intervention ; - Amélioration fourniture de carburant ; - Suivi et entretien des matériels roulants.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	- La mise en œuvre du décret portant organisation de la DGSN - l'insuffisance et la vétusté des édifices, matériel et équipements existants ont motivé cette action en 2020.							
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Il faut rappeler que le plan d'urgence a permis d'opérationnaliser certaines unités nouvellement créées, 35 véhicules d'interventions ont été acquis grâce à une allocation optimale des ressources en temps opportun.							
PERSPECTIVES	- Poursuivre la viabilisation des édifices existants ; - Envisager la construction de nouvelles infrastructures à l'aune des possibilités budgétaires ; - Acquérir le matériel d'intervention adéquat ; - Renforcement, acquisition des équipements ; - Délocalisation de l'Ecole Nationale Supérieure de police ; - Construction de l'hôpital de référence de la Police.							
OBJECTIF	Doter les services des infrastructures et équipements adéquats							
Indicateur	Intitulé:		Proportion de personnel disposant d'un poste de travail fixé				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2019					
	Valeur de référence:		93.0					
	Année cible:		2022					
	Valeur Cible		96.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	2 396 754 176	2 296 112 176	1 374 552 096	1 273 910 096				

Action 08 COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE

Action 08 : COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE								
OBJEC TIF	Accroitre la visibilité des actions menées au sein de la DGSN							
INDICAT EUR	Intitulé :			Nombre d'activités ayant fait l'objet d'une couverture médiatique			Taux de réalisation technique : 80%	
	Unité de mesure :			Nombre				
	Année de référence :			2019				
	Valeur de référence :			18				
	Année cible			2020				
	Valeur cible :			23				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			22				
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	8 892 540	8 892 540	8 892 540	8 892 540	8 888 231	8 888 231	99,95%	99,95%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	- Sensibilisation des populations sur tous les aspects des violations du droit à la vie, à l'intégrité physique et morale ; - Information du public sur les activités menées au sein de la DGSN ; - Couverture médiatique des grands évènements.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Cette action a été exécutée dans un contexte d'insécurité permanente caractérisé par les attaques répétées du groupe terroriste BokoHaram.								
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les activités de communication ont été davantage renforcées au cours de l'année 2020 face au contexte d'insécurité permanente. Les ressources ont été utilisées en relation avec les médias publics pour la diffusion à répétition des informations liées à la sécurité des personnes et des biens.								
PERSPECTIVES	- Intensifier la communication ; - Sensibiliser davantage les populations à la maîtrise des mesures de sécurité et de vigilance ; - Mettre en service une station d'émission ultramoderne au sein de la DGSN. Etre présent sur les réseaux sociaux à travers le site www.DGSN.com								
OBJECTIF	Accroitre la visibilité des actions menées au sein de la DGSN								
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'activités ayant fait l'objet d'une couverture médiatique				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		18.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		20.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	8 892 540	8 892 540	8 892 540	8 892 540					

2020

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.3. PROGRAMME 154

RENFORCEMENT DE LA SECURITE FRONTALIERE

Responsable du programme

MESSING JEAN LOUIS

2.3.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Objectif	Maîtriser les flux migratoires et renforcer la lutte contre la criminalité transfrontalière	
Indicateur	Intitulé :	Quantité moyenne d'actes criminels ou d'infraction transfrontaliers enregistrés
	Unité de mesure :	NOMBRE
	Valeur de référence (année de référence) :	95 000 2019
	Valeur cible (année cible) :	65 000 2020
Déclinaison du programme (Liste des actions)	Action 01 : amélioration du processus de production des documents de voyage Action 02 : renforcement des opérations d'Emi-Immigration Action 03 : renforcement de la couverture frontalière	
Moyens budgétisés (dotations initiales)	AE : 2 307 253 925	CP : 2 307 253 925
Responsable du programme	CD MESSING Jean Louis	

OBJECTIF	Maitriser les flux migratoires et renforcer la lutte contre la criminalité transfrontalière	
Indicateur	Intitulé:	Quantité moyenne d'actes criminels ou d'infraction transfrontaliers enregistrés
	Unité de mesure	nb
	Valeur de référence:	95000.0
	Année de référence:	2019
	Valeur Cible	65000.0
	Année cible:	2022
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: AMELIORATION DU PROCESSUS DE PRODUCTION DES DOCUMENTS DE VOYAGE Action 02: RENFORCEMENT DES OPERATIONS D'IMMIGRATION Action 03: RENFORCEMENT DE LA COUVERTURE FRONTALIERE	
DOTATIONS INITIALES	AE 2 307 253 925	CP 2 307 253 925
RESPONSABLE DU PROGRAMME	MESSING JEAN LOUIS,	

2.3.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le programme 154 portant sur le renforcement de la sécurité transfrontalière a été mis en œuvre dans un contexte marqué par la persistance de l'insécurité à certaines frontières du Cameroun notamment la frontière Ouest avec le Nigéria et Est avec la RCA.

A la frontière Ouest, les attentats terroristes commis par Boko Haram autrefois en diminution ont augmenté en 2020 renforçant le climat d'insécurité parmi les populations. Leurs exactions ont amené les populations des localités frontalières à se déplacer vers d'autres localités relativement plus paisibles.

A l'Est, malgré la conclusion d'accord entre groupes armés et le gouvernement centrafricain, la vigilance est restée de mise à notre frontière avec la RCA pour empêcher l'intrusion de rebelles à l'intérieur du territoire camerounais.

Sur les autres frontières, la situation est relativement calme bien qu'il faille continuer à lutter contre l'immigration irrégulière et les trafics divers.

2.3.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020

- S'agissant de la production des documents de voyage sécurisés,
Ø La demande de production de passeport est en nette augmentation d'année en année. En 2020, la DGSN a produit 220.000 passeports (passeports ordinaires et de service). Malgré cette performance appréciable, il est à déplorer que du fait d'une insuffisance de matériel technique, beaucoup de camerounais n'ont pas pu obtenir dans les délais le précieux sésame.

Ø Les services de la DGSN ont également produit près de 13.000 titres de séjours aux étrangers établis au Cameroun ou désireux de s'y établir.

Ø Quant aux visas et autres autorisations d'obtention de visa au débarquement, la Direction de la Police des Frontières a délivré 12.816 documents aux étrangers.

- S'agissant des opérations d'immigration, il est à relever que la lutte contre l'immigration irrégulière s'est intensifiée au niveau de nos unités et que le taux d'étrangers en situation irrégulière a diminué de 5%. Les étrangers trouvés en situation irrégulière sont généralement reconduits à la frontière ou dans certains cas, régularisés.

Quant aux opérations d'immigration, le nombre d'étrangers venant régulièrement au Cameroun est en augmentation. Celui des étrangers en situation irrégulière est en diminution du fait des opérations de renforcement des contrôles émi-immigration dans nos unités, notamment les Postes-frontières de la sûreté nationale.

- En ce qui concerne l'action 3 qui porte sur le renforcement de la couverture frontalière, cette opération se poursuit à travers la construction des postes frontaliers là où ils auraient été créés et où les infrastructures n'existaient pas. La couverture frontalière n'atteint pas encore sa pleine mesure parce que certains postes construits ne sont pas encore équipés ou disposent de peu de personnels.

Tableau 02 : Analyse de la performance obtenue du programme

Résultat technique obtenu (au 31 décembre 2020)	23,27%	
Taux de réalisation de l'indicateur	106,67%	
Dotation de crédits révisés (écarts = Dot. init – Dot rev.)	AE : 217 402 644 Ecart AE : 2 089 851 281	CP : 217 402 644 Ecart CP : 2 089 851 281
Crédits consommés	AE : 74 794 220	CP : 50 594 220
Taux de consommation	34,40%	23,27%
Justification du résultat et de l'utilisation des ressources	Les ressources affectées ont permis d'intensifier les contrôles sur la régularité du séjour des communautés étrangères sur le territoire national, notamment dans les grandes villes comme Douala et Yaoundé ainsi que dans les régions du Sud-ouest et du Littoral. De même, la construction de certains Postes-frontières s'est poursuivie tandis que des personnels ont été formés pour accomplir efficacement les missions qui leur sont dévolues aux frontières.	

Perspectives

- poursuivre le processus de délivrance de documents aux camerounais en renforçant la capacité technique et en matériels nécessaire dans le processus de fabrication de passeports dans le but de satisfaire la demande de plus en plus croissante des camerounais ;
- vers la fin de l'année 2020, mise en œuvre du système de visas en ligne et de délivrance des visas biométriques ;
- désigner un prestataire pour la délivrance des visas biométriques ;
- renforcer le contrôle contre l'immigration irrégulière ;
- lutter davantage contre la criminalité transfrontalière ;
- poursuivre la construction des postes frontières ;
- équiper les postes frontières construits de matériels de travaux et de matériel de contrôle des documents de voyage ;
- augmenter les effectifs de certains postes frontières où les personnels sont en nombre insuffisant ;
- accroissement des capacités de la section cynotechnique
- renforcer les capacités des personnels des unités de police aux frontières.

2.3.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020

Action 01 AMELIORATION DU PROCESSUS DE PRODUCTION DES DOCUMENTS DE VOYAGE

ACTION 01 : Amélioration du processus de production des documents de voyage								
OBJEC TIF	Délivrer les documents de voyage sécurisés							
INDICAT EUR	Intitulé :		Nombre de documents de voyage produits par unité de temps				Taux de réalisation technique : 95,40%	
	Unité de mesure :		Nombre					
	Année de référence :		2019					
	Valeur de référence :		336 000					
	Année cible :		2020					
	Valeur cible :		348 000					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		347 448					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	2 100 453 925	2 100 453 925	10 602 644	10 602 644	10 594 457	10 594 457	99,92%	99,92%
ACTIVITE S MAJEUR ES REALISE ES (présentat ion des extrants)	- Production des passeports ordinaires, de service, diplomatiques ; - Fourniture de visas et d'autorisation de visas au débarquement aux usagers de nationalité étrangère ; - Renforcement des capacités des personnels en service à la Direction de la police des Frontières et des Unités de police aux frontières.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L’ACTION	Les camerounais sont de plus en plus demandeurs de passeports alors que l’administration éprouve des difficultés à satisfaire la cadence des demandes.								
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L’UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Malgré cette difficulté technique, la production des passeports se situe autour de 220.000 documents pour 2020.								
PERSPECTIVES	Désigner le prestataire pour la délivrance des passeports biométriques et augmenter la capacité technique et en matériel en vue de suivre ce rythme de demande de passeports.								
OBJECTIF	Delivrer des documents de voyage sécurisés								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de documents de voyage produits par unité de temps				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		336000.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		380000.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	2 100 453 925	2 100 453 925	10 602 644	10 602 644					

Action 02 RENFORCEMENT DES OPÉRATIONS D'IMMIGRATION

ACTION 02 : Renforcement des opérations d'Immigration								
OBJEC TIF	Maîtriser les flux migratoires							
INDICA TEUR	Intitulé :			Quantité de rapatriements effectués			Taux de réalisation technique : 108%	
	Unité de mesure :			QUANTITE				
	Année de référence :			2019				
	Valeur de référence :			200				
	Année cible :			2020				
	Valeur cible :			175				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			173				
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	196 800 000	196 800 000	196 800 000	196 800 000	57 199 763	33 999 763	29,06%	17,28%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présen tation des extrants)	- Opération de contrôle de séjours des étrangers - Nombre d'étrangers en situation irrégulière interpellés et ayant régularisé leur situation ; - Nombre d'étrangers reconduits à la frontière.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION		Des opérations de contrôles sont menées en permanence malgré l'insuffisance des moyens dédiés à leur mise en œuvre ainsi qu'au rapatriement des étrangers en situation irrégulière.							
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)		Au regard des moyens alloués à cette action, les opérations de contrôle de séjours sont limités et le nombre d'étrangers en situation irrégulière paraît insignifiant par rapport à son importance dans le pays.							
PERSPECTIVES		- Poursuivre des opérations de contrôle des étrangers ; - renforcer les équipements des commissariats à l'émi-immigration et des postes-frontières pour accroître leurs capacités opérationnelles ; - augmenter les effectifs des unités de police aux frontières qui n'en disposent pas assez.							
OBJECTIF		Maîtriser les flux migratoires							
Indicateur	Intitulé:		Quantité de rapatriement effectués				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		Qté						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		200.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		150.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	196 800 000	196 800 000	196 800 000	196 800 000					

Action 03 RENFORCEMENT DE LA COUVERTURE FRONTALIERE

ACTION 03 : Renforcement de la couverture frontalière								
OBJEC TIF	Améliorer le maillage frontalier							
INDICA TEUR	Intitulé :			Nombre d'infractions transfrontalières enregistrées			Taux de réalisation technique : 80%	
	Unité de mesure :			Nombre				
	Année de référence :			2019				
	Valeur de référence :			1600				
	Année cible :			2020				
	Valeur cible :			1700				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			1680				
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000	7 000 000	6 000 000	70%	60%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présen tation des extrants)	- Infractions transfrontalières constatées ; - Nombre de poste frontières construits ; - Nombre de poste frontière équipés.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Les unités de police aux frontières exercent dans un contexte difficile marqué par la crise sociopolitique dans les régions au Nord-Ouest et du Sud-ouest par la poursuite de la lutte contre BokoHaram dans L'Extrême-Nord et la baisse des activités économiques dans les régions ci-dessus citées.							
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Dans ce contexte, les résultats sont moins perceptibles, plusieurs unités de police aux frontières dans ces régions assurent de manière générale d'abord la sécurité dès leur installation et du personnel.							
PERSPECTIVES	Equiper les postes frontières construits, augmenter les effectifs des unités de police aux frontières, fournir aux personnels des équipements appropriés et compatibles avec le contexte d'insécurité dans lequel ils vivent.							
OBJECTIF		Consolider la sécurité des zones frontalières						
Indicateur	Intitulé:		Nombre de postes frontières par unité de distance (Tous les 100 km)				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2019					
	Valeur de référence:		1600.0					
	Année cible:		2022					
	Valeur Cible		2000.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000				

2020

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.4. PROGRAMME 155

REDYNAMISATION DU SYSTEME DE RENSEIGNEMENT

Responsable du programme

ONANA ATENGUEN THEOPHILE

2.4.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Objectif	Assurer la disponibilité permanente d'un renseignement intégral, complet et de qualité	
Indicateur	Intitulé :	Quantité de notes de synthèse sécuritaires produites
	Unité de mesure :	Nombre
	Valeur de référence (Année de référence) :	40 000 2019
	Valeur cible (Année cible) :	60 000 2020
Déclinaison du programme (Liste des actions)	1-Renforcement de la recherche du renseignement général. 2-Amélioration de la productivité. 3-Renforcement de la recherche, du recueil et de transmission du renseignement spécialisé.	
Moyens budgétisés (dotations initiales)	AE : 5 781 696 101	CP : 5 781 696 073
Responsable du programme	CD ONANA ATENGUENE Théophile	

OBJECTIF	Assurer la disponibilité permanente d'un renseignement intégral, complet et de qualité	
Indicateur	Intitulé:	Quantité de notes de synthèse sécuritaires produites
	Unité de mesure	nb
	Valeur de référence:	50000.0
	Année de référence:	2019
	Valeur Cible	80000.0
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01:	RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE DU RENSEIGNEMENT GÉNÉRAL
	Action 02:	RENFORCEMENT DES CAPACITES DU PERSONNEL DU RENSEIGNEMENT
	Action 03:	RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE, DU RECUEIL ET LA TRANSMISSION DU RENSEIGNEMENT SPECIALISE
	Action 04:	MISE EN ŒUVRE DES PLANS D'INFRASTRUCTURES ET D'ÉQUIPEMENTS DU RENSEIGNEMENT
DOTATIONS INITIALES	AE	CP

	5 781 696 101	5 781 696 101
RESPONSABLE DU PROGRAMME	ONANA ATENGUEN THEOPHILE,	

2.4.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Il faut relever que le programme 155 a été mis en œuvre dans un contexte particulier marqué par trois défis :

- Politique : tenue des élections régionales ;
- Sanitaire : l'apparition de la pandémie du coronavirus
- Sécuritaire : les exactions terroristes dans les régions de l'Extrême Nord, du Nord – ouest et du Sud – Ouest, la criminalité urbaine et le grand banditisme.

En outre, il faut mentionner l'apparition de nouvelles formes de menaces telles que la cybercriminalité.

C'est pour faire face à cette situation que la DGSN a mis l'accent sur l'intensification de la recherche du renseignement prévisionnel à travers un renforcement de ses capacités humaines et matérielles.

2.4.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020

L'objectif du programme 155 était d'intensifier la recherche et l'exploitation du renseignement dans tous les domaines en vue de concourir efficacement à la préservation de la paix sociale, au maintien de l'ordre et de la sécurité publics, à la stabilité des Institutions Républicaines, à la sensibilisation des populations contre la propagation du coronavirus et à la lutte contre les nouvelles formes de menaces.

Au terme de l'année 2020, nous avons pu atteindre un niveau de résultat plus ou moins encourageant, de l'ordre de 93%.

Analyse de la performance obtenue du programme

Résultat technique obtenu (au 31 décembre 2020)	93%
Taux de réalisation de l'indicateur	66,66%

Dotation de crédits révisés (écarts = Dot. init – Dot rev.)	AE : 12 806 363 173 Ecart AE : (-) 7 024 667 072	CP : 12 806 363 173 Ecart CP : (-)7 024 667 072
Crédits consommés	AE : 12 284 299 127	CP : 12 208 499 089
Taux de consommation	95,92%	95,92%
Justification du résultat et de l'utilisation des ressources	Globalement, les services de renseignements ont réussi à couvrir les élections régionales tenues en décembre 2020, ainsi que les mouvements de revendications sociales. De plus, les informations fiables ont été collectées et exploitées dans la lutte contre les exactions terroristes à l'Extrême Nord, au Nord – Ouest et au Sud – Ouest. Il faut également ajouter la sensibilisation des populations quant au respect des mesures barrières édictées par le gouvernement contre la COVID 19. Toutefois, l'absence d'outils techniques appropriés et la formation spécialisée des Agents de renseignements dans certains domaines ont fait défaut dans le suivi des activités de certaines ONG et des leaders séparatistes. Les fonctionnaires de Police ont fait beaucoup d'efforts en termes de résultats techniques au regard des crédits alloués.	

Perspectives

- Poursuivre le suivi des réseaux sociaux, des médias et les mouvements citoyens ;
- Accroître les capacités des fonctionnaires de Police pour un suivi et une maîtrise effective du cyber terrorisme ;
- Poursuivre la sensibilisation des populations contre la propagation du coronavirus ;
- Suivre les préparatifs de la CAN 2022 ;
- Mettre sur pied une base de données d'empreintes digitales et un bouclier numérique national ;
- Poursuivre le suivi du financement des activistes politiques ;
- Améliorer le suivi et la surveillance des sources de financement des groupes armés ;
- Maîtriser davantage l'intelligence économique ;
- Mettre en œuvre les dispositions réglementaires visant la prise en charge des fonctionnaires de Police engagés dans la lutte contre Boko Haram et les groupes sécessionnistes ;
- Intensifier la coopération avec les pays partenaires dans le domaine du renseignement ;

2.4.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020

Action 01 RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE DU RENSEIGNEMENT GÉNÉRAL

Action 01 : RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE DE RENSEIGNEMENT GENERAL								
OBJEC TIF	Consolider l'occupation du terrain dans la collecte des informations et des renseignements							
INDICA TEUR	Intitulé :		Nombre moyen de correspondances des renseignements généraux, fiches spéciales, bulletins et synthèses produits par jour				Taux de réalisation technique : 96%	
	Unité de mesure :		Nombre					
	Année de référence :		2019					
	Valeur de référence :		850					
	Année cible :		2020					
	Valeur cible :		900					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		898					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	5 398 566 073	5 398 566 073	12 423 233 145	12 423 233 1454	12 126 229 843	12 092 029 805	97,61%	97,33%

ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	• Notes de renseignements fiables ; • Renforcement des effectifs dans les unités ; • Occupation effective du territoire ; • Couverture de toutes les manifestations ; • Opérationnalisation de nouvelles unités créées.		
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Dans un environnement marqué par trois défis majeurs, sécuritaire, sanitaire et politique, les services de renseignements ont intensifié la recherche du renseignement dans les domaines sécuritaire, politique, économique, social, culturel et religieux.		
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Ce résultat encourageant a été possible grâce à une meilleure implication des Forces de Maintien de l'Ordre (FMO) dans la recherche du renseignement prévisionnel et dans la lutte contre les mouvements sécessioniste.		
PERSPECTIVES	• Densifier des moyens de renseignement prévisionnel ; • Capaciter davantage les personnels de la DGSN face à la montée des différentes formes de menaces ; • Prévoir une prime d'entretien pour les fonctionnaires de police des services de renseignement ; • Prévoir une prime pour les fonctionnaires en renfort dans les régions du nord-ouest et du sud-ouest ; • Prévoir une dotation d'habillement en tenue civile.		
OBJECTIF	Consolider l'occupation du terrain dans la collecte des informations et des renseignements		
Indicateur	Intitulé:		TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE
	Unité de mesure		
	Année de référence:		
	Valeur de référence:		
	Année cible:		
	Valeur Cible		
	Réalisation exercice (Résultat technique):		

CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	5 398 566 073	5 398 566 073	12 423 233 145	12 423 233 145				

Action 02 RENFORCEMENT DES CAPACITES DU PERSONNEL DU RENSEIGNEMENT
ACTION 02 : RENFORCEMENT DES CAPACITES DU PERSONNEL DU RENSEIGNEMENT

OBJEC TIF	Améliorer le rendement des fonctionnaires de la sureté nationale en matière de renseignement, d'enquêtes administratives et civiles							
INDICATEUR	Intitulé :		Quantité de rapports d'enquêtes administratives et civiles, notice de renseignements produits				Taux de réalisation technique : 50%	
	Unité de mesure :		Nombre					
	Année de référence :		2019					
	Valeur de référence :		6 500					
	Année cible :		2020					
	Valeur cible :		6 700					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		6 600					
CREDITS	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	104 000 000	104 000 000	104 000 000	104 000 000	47 799 998	28 799 998	45,96%	27,69%
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- 12 Séminaires de renforcement des capacités organisés. - 6 200 rapports d'enquêtes administratives et civiles, et notices de renseignement produits - Formations continues mensuelles dans les 10 Régions du pays							
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Cette action a été mise en œuvre dans un contexte marqué entre autres par des défis sécuritaires généralisés, la crise sanitaire et les tensions sociopolitiques. Face à cette situation, les services de renseignement ont été déployés pour contenir ces menaces.							

JUSTIFICAT ION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATIO N DES RESSOURCE S (extrants)	La productivité a été améliorée grâce aux multiples formations en rédaction des rapports et compte-rendu dispensées aux fonctionnaires de police sur tout le territoire.							
PERSPECTI VES	• Poursuivre la surveillance des réseaux sociaux et des mouvements de certains activistes politiques ; • Renforcer davantage les capacités des fonctionnaires de police pour le suivi du cyber terrorisme avec des outils adéquats ; • Rechercher et comprendre les mécanismes de financement des activistes politiques et des leaders sécessionnistes ; • Suivre la sensibilisation contre la COVID 19; χουώεργυρε δε λα XAN 2022.							
OBJECTIF	Améliorer le rendement des fonctionnaires de la sureté nationale en matière de renseignements, d'enquêtes administratives et civiles							
Indicateur	Intitulé:						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure							
	Année de référence:							
	Valeur de référence:							
	Année cible:							
	Valeur Cible							
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	104 000 000	104 000 000	104 000 000	104 000 000				

Action 03 RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE, DU RECUEIL ET LA TRANSMISSION DU RENSEIGNEMENT SPECIALISE

ACTION 03 : RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE DU RECUEIL ET DE LA TRANSMISSION DU RENSEIGNEMENT SPECIALISE								
OBJEC TIF	Appréhender de manière systématique les menaces d'atteinte à la sureté de l' Etat							
INDICA TEUR	Intitulé :			Quantité de notes spéciales actualisées			Taux de réalisation technique : 40%	
	Unité de mesure :			NB				
	Année de référence :			2019				
	Valeur de référence :			2 000				
	Année cible :			2020				
	Valeur cible :			2 500				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			2 200				
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	279 130 028	279 130 028	279 130 028	279 130 028	110 269 286	87 669 286	39,50%	31,41%

ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	• Permanence dans la surveillance des régions en crises (Extrême – Nord, Nord – Ouest, Sud – Ouest, Est) et névralgiques (Littoral) ; • Veille cybernétique ; • Suivi des mass média et des réseaux sociaux ; • Poursuite du suivi des activités sécessionnistes et terroristes ; • Surveillance et encadrement des transits d'armes, matériels de guerre et autres matériels vers le Tchad et la RCA. • Surveillance des réfugiés et protection des personnes vulnérables ; • Surveillance des Communautés étrangères ; • Renforcement des contrôles aux frontières aériennes, maritimes et terrestres ; • Surveillance de la progression dans la réalisation des grands chantiers de l'Etat ; • Participation effective dans la sécurisation de toutes les fêtes au cours de l'année.
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	L'Action N°3 a été mise en œuvre dans un contexte marqué par des défis de trois principaux ordres : - Sécuritaire : lutte contre Boko Haram dans la région de l'Extrême – Nord, lutte contre les groupes sécessionnistes dans les régions du Nord – Ouest et du Sud – Ouest, protection des frontières contre les groupes rebelles centrafricains et accueil des réfugiés ; - Politique : couverture sécuritaire des élections régionales en décembre 2020 ; - Sanitaire : lutte contre la propagation de la COVID 19 Au plan international, cette année a été marquée par le suivi des organisations non gouvernementales et la lutte contre les ingérences étrangères malgré le fait que les antennes de la Surveillance du Territoire créées à l'extérieur ne soient pas opérationnelles.
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	les ressources obtenus ont été plus ou moins atteint, malgré le manque criard de moyens (financiers, logistiques et autres) et de matériels, accentué par la crise sanitaire. Ces performances ont pu être atteintes grâce aux efforts des agents opérationnels.

PERSPECTIVES	- Avoir une connexion haut débit de l'opérateur Cameroon Télécommunication (CAMTEL) pour le suivi en temps réel, des activités dans les réseaux sociaux ; - Permettre à chaque Agent opérationnel de disposer d'un kit de compte espionnage et de communication fiable 24h/24 ; - Renforcer les partenariats avec l'agence d'investigation financière et les banques afin de comprendre et de lutter contre le financement des terroristes et sécessionnistes et le blanchiment d'argent ; - Renforcer la formation des agents opérationnels sur l'intelligence économique ; - Etablir une collaboration franche avec l'ANTIC pour la fluidité des investigations ; - Renforcer la formation des agents sur les techniques spéciales d'investigation ; - Acquérir des matériels de communication de haute technologie pour pouvoir contrôler certaines communications ciblées ; - Dématérialiser et numériser nos archives pour leur meilleure conservation et exploitation ; - Avoir une salle d'entraînement pour le tir à l'arme de poing ainsi que pour l'exercice physique quotidien nécessaire pour la forme physique des Agents et leur santé ; - Rendre opérationnelles les Antennes de la Surveillance du Territoire créées à l'extérieur ; - Mise sur pied d'une plateforme formelle de travail avec la Direction de la Formation afin que les stages et formations dédiées aux services spécialisés y soient effectivement orientés ; - Densification du suivi des activités des organisations non gouvernementales ; - Dotation des services (secteurs et antennes) de moyens logistiques et roulants.							
OBJECTIF	Apprehender de manière systématique les menaces d'atteinte à la sureté de l'Etat							
Indicateur	Intitulé:						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure							
	Année de référence:							
	Valeur de référence:							
	Année cible:							
	Valeur Cible							
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	279 130 028	279 130 028	279 130 028	279 130 028				

Action 04**MISE EN ŒUVRE DES PLANS D'INFRASTRUCTURES ET D'ÉQUIPEMENTS DU RENSEIGNEMENT**

ACTION 04 : MISE EN ŒUVRE DES PLANS D'INFRASTRUCTURES ET D'EQUIPEMENT DU RENSEIGNEMENT								
OBJEC TIF	Améliorer les infrastructures, équipements et moyens matériels du renseignement							
INDICA TEUR	Intitulé :		Quantité d'infrastructures mises en place		Taux de réalisation technique : %			
	Unité de mesure :		QTE					
	Année de référence :		2019					
	Valeur de référence :							
	Année cible :		2021					
	Valeur cible :							
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		8					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	0	0	0	0	0	0	0%	0%
ACTIVIT ES MAJEUR ES REALISE ES (présentat ion des extrants)	- Réfection et réhabilitation des unités ; - Construction et équipement des unités							
CONTEX TE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Cette action a été mise en œuvre dans un contexte particulier marqué par des défis sécuritaires et les crises sociopolitiques et sanitaires							

JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les services spéciaux se sont déployés pour atteindre les objectifs fixés en dépit de l'indisponibilité de certains matériels techniques de communication et de géolocalisation. Ceci a été nécessaire grâce à l'implication effective des personnels, même au-delà des heures réglementaires.								
PERSPECTIVES	• Réhabilitation des unités de renseignement ; • Sécurisation des propriétés de la Sûreté Nationale ; • Densification du maillage sécuritaire sur le territoire national ; • Poursuite de constructions des unités de renseignement ; • Acquisition des équipements majeurs (hélicoptères, véhicules blindés..).								
OBJECTIF		Améliorer les infrastructures,équipements, et moyens matériels de renseignements							
Indicateur	Intitulé:						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure								
	Année de référence:								
	Valeur de référence:								
	Année cible:								
	Valeur Cible								
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	0	0	0	0					

3. BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES

En termes de bilan, dans le cadre de la mise en œuvre du PPA 2020 de la DGSN, l'ensemble des activités majeures menées a plus ou moins convergé vers l'objectif stratégique à savoir **« protéger les institutions, renforcer l'État de droit et assurer la sécurité des personnes et des biens pour un Cameroun émergent à l'horizon 2035 »**. Il reste vrai que l'insécurité qui a perduré, ainsi que la propagation de la pandémie à Coronavirus ont eu un impact fort significatif sur l'utilisation des ressources. S'agissant du Coronavirus spécifiquement, certaines activités initialement budgétisées au sein des actions des différents programmes opérationnels, ont dû être mises en veilleuse et d'autres réalisées en partie.

3.1. RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE

La somme des résultats obtenus au terme de la mise en œuvre des actions est globalement satisfaisante. Ceci nous amène à dire qu'avec des efforts supplémentaires, en termes d'allocation espérée des moyens conséquents et doublée d'une utilisation plus rationnelle des ressources disponibles ; une mobilisation effective des acteurs de la chaîne d'exécution du budget de la DGSN, les cibles escomptées au titre du CDMT 2021-2023 pourraient être atteintes.

3.2. LEÇONS APPRISSES

Parvenu au 31 décembre 2020, on peut retenir pour l'essentiel que des efforts indispensables doivent être entrepris dans le sens d'une appropriation de la Réforme budgétaire au sein de la DGSN.

En amont, l'accent doit être mis sur la planification : dans ce sens, il faut une bonne maîtrise des indicateurs, des valeurs de référence et des valeurs cibles.

3.3. PERSPECTIVES 2021

Dans le cadre de la mise en œuvre du budget programme, la DGSN va orienter ses efforts vers :

- La prise en compte dans le budget de la Sûreté Nationale des Hôtels de police en dépassement de l'enveloppe, dans le cadre du PLANUT ;
- La prise en compte des charges liées à la production des passeports ;
- La budgétisation des charges liées à la production des Cartes Nationales d'Identité ;
- La prise en charge des interventions spéciales dans le budget de fonctionnement ;
- L'acquisition des effets d'habillement et passementeries ;
- L'opérationnalisation accrue des unités territoriales dans les zones à haut risques ;
- L'équipement des nouvelles unités construites dans le cadre du Plan d'urgence ;

- La réfection de l'Immeuble siège ;
- L'aménagement d'un centre d'imagerie à l'hôpital de la police de Yaoundé ;
- La formation continue du personnel en matière de lutte contre la cybercriminalité ;
- L'acquisition des moyens logistiques et équipements spéciaux ;
- La préparation de la prochaine vague de recrutement à la police ;
- La mise en œuvre du Cour Supérieur de la Sécurité Intérieure créée par décret en 2012 ;
- La construction de l'Hôpital de référence ;
- La construction de l'académie de police de Mbankomo ;
- La réhabilitation des autres structures de la Sûreté Nationale ;
- La préparation de la CAN 2022 ;
- L'extension de la vidéo-surveillance avec en prime l'inscription des fonds de contrepartie ;
- L'opérationnalisation des unités (construction des unités dans la péninsule de Bakassi ;
- Le renouvellement du parc-automobile de la Délégation Générale à la Sûreté Nationale ;
- La mise en compte d'un nouveau système de production des passeports ;
- La sécurisation du patrimoine immobilier de la Délégation Générale à la Sûreté Nationale ;
- La formation continue du personnel (toutes les structures de la Sûreté Nationale) ;
- La densification du maillage sécuritaire sur le territoire national.

Toutes choses qui nécessitent une allocation conséquente des moyens, une utilisation des ressources dans le sens d'une meilleure efficacité socio- économique de la dépense publique au sein de la DGSN.

Telle est la substance du Rapport Annuel de Performance de la DGSN au titre de l'exercice 2020.