

R E P U B L I Q U E D U C A M E R O U N
PAIX - TRAVAIL - PATRIE



RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2020

CHAPITRE 06

**MINISTERE DES
RELATIONS EXTERIEURES**

VERSION FRANÇAISE

SOMMAIRE

	NOTE EXPLICATIVE	4
1.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	5
1.1.	RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE	6
1.2.	PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE	6
1.3.	CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES	6
1.4.	AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2020	6
2.	ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	7
2.1.	PROGRAMME 076: VALORISATION DU POTENTIEL DE LA COOPÉRATION BILATÉRALE	8
2.1.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	9
2.1.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	9
2.1.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020	9
2.1.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020	10
2.2.	PROGRAMME 077: REDYNAMISATION DE LA COOPÉRATION MULTILATÉRALE ET DE LA COOPERATION DECENTRALISEE	13
2.2.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	14
2.2.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	15
2.2.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020	15
2.2.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020	16
2.3.	PROGRAMME 078: GESTION DES CAMEROUNAIS A L'ETRANGER	20
2.3.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	21
2.3.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	21
2.3.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020	22
2.3.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020	23
2.4.	PROGRAMME 079: GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES RELATIONS EXTERIEURES	26

2.4.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	27
2.4.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	27
2.4.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020	27
2.4.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020	29
3.	BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES	33
3.1.	RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE	34
3.2.	LEÇONS APPRISES	34
3.3.	PERSPECTIVES	34

NOTE EXPLICATIVE

L'élaboration du Rapport Annuel de Performance par les Administrations publiques est conforme à la loi N°2018/012 du 11 juillet 2018 portant Régime financier de l'Etat et des autres entités publiques qui complète et précise la Loi n°2007/006 du 26 décembre 2007. Cette dernière a donné lieu à la loi des finances de la République du Cameroun pour l'exercice 2013 qui a abouti à la formulation des premiers budgets en mode programme par les Administrations et les Rapports Annuels de Performance correspondants.

Avec l'institutionnalisation du budget programme, le Rapport Annuel de Performance (RAP) apparaît comme un document essentiel, au même titre que les autres documents qui consacrent la Gestion Axée sur les Résultats (GAR).

En effet, en même temps qu'il permet de rendre compte des résultats obtenus et de l'utilisation des ressources affectées aux programmes, le RAP favorise également une meilleure projection des résultats à venir, tirant avantage des leçons apprises au cours de l'exercice évalué.

Ainsi, dans le cadre de la mise en œuvre des politiques publiques déclinées dans le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE), le RAP est une vitrine de performance de chaque administration, soutenue par les outils et règles de gestion budgétaire qui concourent à l'implémentation des programmes.

1. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

1.1. RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE

1.2. PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE

1.3. CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES

L'exécution des Programmes du MINREX en 2020 a été marquée par la pandémie à coronavirus dont les conséquences se sont faites ressentir à tous les domaines des activités.

En effet, la COVID-19 survenue en fin 2019, s'est rapidement propagée en 2020 dans le monde entier. Elle a entre autres entraîné le confinement d'une bonne franche de la population des pays partenaires, la mise en veilleuse de la production de bon nombre de leurs entreprises et la rupture des chaînes d'approvisionnements divers.

Après avoir amorcé sereinement l'année 2020, par la tenue des activités prévues en janvier et février au MINREX, les conséquences de la pandémie du COVID-19, sus évoquées ont commencé à déteindre sur l'exécution des programmes du Département. Pour faire face efficacement aux risques de propagation du coronavirus, le Gouvernement a pris la décision de fermer les frontières nationales.

A cet effet, un plan de riposte national a été adopté et rendu public. Pour la mise en œuvre de son volet international, le MINREX a pris un certains nombres de mesures à savoir :

- La mise en place d'une Cellule de veille ;
- Le recours aux partenaires internationaux en vue de la mobilisation de l'assistance technique et financière ;
- L'encadrement sanitaire de la Diaspora camerounaise ;
- L'assistance diplomatique et consulaire d'urgence en vue du rapatriement de nos compatriotes en difficultés à l'étranger du fait de la pandémie sanitaire, etc.

1.4. AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2020

2. ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

2020

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.1. PROGRAMME 076

VALORISATION DU POTENTIEL DE LA COOPÉRATION BILATÉRALE

Responsable du programme

ABANCHIME LIMANGANA

2.1.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

OBJECTIF	Capitaliser au bénéfice du Cameroun le potentiel qu'offre la coopération bilatérale	
Indicateur	Intitulé:	Nombre annuel d'instruments juridiques de coopération bilatérale négociés, mis en forme ou signés/suivi
	Unité de mesure	nb
	Valeur de référence:	5.0
	Année de référence:	2019
	Valeur Cible	25.0
	Année cible:	2022
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 02: CONSOLIDATION DES AMITIÉS TRADITIONNELLES Action 03: SUIVI DE LA COOPERATION BILATERALE Action 04: RENFORCEMENT DES CAPACITÉS OPÉRATIONNELLES DES SERVICES EXTÉRIEURS	
DOTATIONS INITIALES	AE 14 095 169 896	CP 14 095 169 481
RESPONSABLE DU PROGRAMME	ABANCHIME LIMANGANA,	

2.1.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

2.1.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	94	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR		
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 18 776 941 380	CP 18 776 940 965
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE -4 681 771 484	Ecart CP -4 681 771 484
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 6 453 901 690	CP 6 361 401 690
TAUX DE CONSOMMATION	34 %	33 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES		
PERSPECTIVES 2021		

2.1.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020

La performance détaillée par actions a connu une relative amélioration malgré le contexte sanitaire qui a fortement impacté les activités du programme 076 au cours de l'exercice 2020. Par ailleurs, il convient de relever que les actions 1 et 5 n'ont pas été budgétisées au cours de l'exercice sous revue.

Action 02 CONSOLIDATION DES AMITIÉS TRADITIONNELLES

Le Cameroun, qui s'est fixé pour objectif de devenir un pays émergent à l'horizon 2035, entretient depuis son accession à la souveraineté internationale en 1960 des relations à caractère politique, économique et culturel avec de nombreux pays, dont certains sont devenus des partenaires privilégiés dans son processus de développement.

L'intérêt de cette action réside dans le renforcement des relations diplomatiques avec nos partenaires traditionnels.

Partenaires traditionnels.									
OBJECTIF	Adapter et renforcer les mécanismes de coopération avec les pays amis traditionnels								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de mécanismes de coopération adaptés				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 43,33%		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		75.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		125.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		63.0%						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	12 446 414 763	12 446 414 763	17 378 186 247	17 378 186 247	6 187 627 377	6 145 127 377	35 %	35 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION									
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)									
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)									
Perspectives 2021									

Action 03 SUIVI DE LA COOPERATION BILATERALE

A travers cette action, qui met en exergue l'évolution des relations bilatérales (commission mixte, dialogue politique etc.), le Ministère des Relations Extérieures entend exercer son rôle de coordination et de suivi de la coopération bilatérale tel que stipulé par le décret n° 2013/112 du 22 avril 2013. Il s'agit de renforcer la présence du Cameroun dans les différents cadres de concertation de la coopération bilatérale, afin d'assurer la synergie et l'efficacité de la politique extérieure du Gouvernement.

extérieure du Gouvernement.

OBJECTIF	Améliorer la coordination et l'efficacité de la coopération							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'activités suivies ou couvertes par le département conformément au plan annuel de suivie de la coopération bilatérale				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 73,63%	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2019					
	Valeur de référence:		83.0					
	Année cible:		2022					
	Valeur Cible		120.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		81.0					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	217 554 718	217 554 718	217 554 718	217 554 718	216 274 313	216 274 313	99 %	99 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)								
Perspectives 2021								

Action 04 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS OPÉRATIONNELLES DES SERVICES EXTÉRIEURS

Cette action permet d'évaluer les investissements dans nos services extérieurs et d'effectuer des prévisions budgétaires pour des situations de contingences (casse des ambassades, situation de crise, sécurisation, équipements etc....).

La restriction des ressources budgétaires suite à l'Ordonnance N°2020/001 du 03 juin 2020 modifiant et complétant certaines dispositions de la loi N°2019/023 du 24 décembre 2019 portant la Loi des Finances de la République du Cameroun pour l'exercice 2020, n'a pas permis de prendre en charge tous les projets de rénovation, d'acquisition et de réhabilitation prévus pour l'exercice 2020.

pour l'exercice 2020.

OBJECTIF	Améliorer les conditions et le cadre de travail des services extérieurs							
Indicateur	Intitulé:		proportion des missions diplomatiques et des postes consulaires disposant du standard minimum				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 65%	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2019					
	Valeur de référence:		44.0					
	Année cible:		2022					
	Valeur Cible		50.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		46,60%					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 431 200 415	1 431 200 000	1 181 200 415	1 181 200 000	554 512 000	554 512 000	46 %	44 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)								
Perspectives 2021								

2020

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.2. PROGRAMME 077

REDYNAMISATION DE LA COOPÉRATION MULTILATÉRALE ET DE
LA COOPERATION DECENTRALISEE

Responsable du programme

OMGBA-MBIDA SIMON PIERRE MARIE KISITO

2.2.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

La coopération multilatérale est un pan essentiel de la politique étrangère de l'Etat dans la mesure où les partenariats, accords et positions négociés par le Cameroun au sein ou avec les Organisations Internationales (OI) sont destinées à accompagner les efforts nationaux de développement dans les domaines politiques, économiques, social, culturel, humanitaire, sécuritaire, etc.

En outre, compte tenu de la mondialisation, l'augmentation du nombre et des domaines d'intervention des acteurs non étatiques (ONG, OING et de la Société Civile) fait de la coopération décentralisée et de la coopération non-gouvernementale un levier de mobilisation de ressources et de captation d'opportunités pour le développement. Cette logique est d'autant plus avérée que notre pays connaît actuellement une accélération de son processus de décentralisation.

Fort de ces considérations, le Département s'est doté d'un Programme intitulé « Redynamisation de la coopération multilatérale et de la coopération décentralisée ». Ledit programme se décline en trois (03) actions à savoir :

Action 1 : Rationalisation de la coopération multilatérale,

Action 2 : Valorisation de la présence du Cameroun sur la scène multilatérale,

Action 3 : Rationalisation de la coopération décentralisée.

objectif	Maximiser et diversifier les opportunités à caractère sécuritaire et socio-économiques de la coopération multilatérale et de la coopération décentralisée	
indicateur	Intitulé :	Nombre de projets et programmes à caractère sécuritaire et socioéconomique mis en œuvre au Cameroun grâce à la coopération multilatérale et décentralisée
	Unité de mesure	Nb
	Valeur de référence :	72.0
	Année de référence :	2019
	Valeur Cible	100.0
	Année cible :	2020
actions du programme	Action 1 : Rationalisation de la coopération multilatérale, Action 2 : Valorisation de la présence du Cameroun sur la scène multilatérale, Action 3 : Rationalisation de la coopération décentralisée.	
dotations initiales	AE 2 502 910 957	CP 2 502 910 957
responsable du programme	OMGBA MBIDA Simon Pierre	

OBJECTIF	Maximiser et diversifier les opportunités à caractère sécuritaire et socio-économiques de la coopération multilatérale et de la coopération décentralisée	
Indicateur	Intitulé:	Nombre de projets et programmes à caractère sécuritaire et socio-économique mis en œuvre au Cameroun grâce à la coopération multilatérale et décentralisée
	Unité de mesure	nb
	Valeur de référence:	830.0
	Année de référence:	2019
	Valeur Cible Année cible:	355.0 2022
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: RATIONALISATION DE LA COOPERATION MULTILATERALE Action 02: VALORISATION DE LA PRESENCE DU CAMEROUN SUR LA SCENE MULTILATERALE Action 03: OPTIMISATION ET RATIONALISATION DE LA COOPÉRATION DÉCENTRALISÉE	
DOTATIONS INITIALES	AE 2 502 910 957	CP 2 502 910 957
RESPONSABLE DU PROGRAMME	OMGBA-MBIDA SIMON PIERRE MARIE KISITO,	

2.2.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

En 2020, la mise en œuvre du Programme 077 n'a pas été épargnée par les conséquences de la pandémie à Corona Virus et du contexte sécuritaire. En effet, en raison des restrictions des déplacements aussi bien à l'international que dans le triangle national, la plupart des principales activités (participation aux rencontres internationales, descentes sur le terrain en vue d'encadrer et d'accompagner les acteurs de la société civile et de la coopération décentralisée) du Département et du Programme en particulier ont été suspendues, annulées ou reportées.

2.2.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	80	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	80	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 2 210 233 799	CP 2 210 233 799
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 292 677 158	Ecart CP 292 677 158
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 1 450 512 991	CP 1 450 288 991
TAUX DE CONSOMMATION	65 %	65 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	Le résultat technique obtenu se justifie d'une part, par le fait qu'en raison de la pandémie à Covid-19, les partenaires multilatéraux ont réduit leurs programmes et financements en direction des pays du Sud tel que le Cameroun. D'autre part, il s'explique par les campagnes de désinformation orchestrées par les activistes de mauvaise presse au sujet de notre pays, lesquelles ont nettement réduit l'éligibilité du Cameroun auprès des Organisations Internationales et ONG porteurs de projets.	
PERSPECTIVES 2021		

2.2.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020

Action 01 RATIONALISATION DE LA COOPERATION MULTILATERALE

La performance de cette action en 2020 se présente ainsi qu'il suit :

la performance de cette action en 2020 se présente ainsi qu'il suit :

OBJECTIF	Mobiliser les ressources en développement économique et assistance technique financière et sécuritaire de la coopération militaire								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de projets et programmes auxquels le cameroun est éligibles				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 66,66 %		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		50.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		35.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		40						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	2 167 591 105	2 167 591 105	1 878 607 291	1 878 607 291	1 124 047 347	1 124 047 347	59 %	59 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION									
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)									
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Compte tenu de l'avènement de la Covid-19 et de la persistance de la crise sociopolitique dans les régions du Nord-ouest et du Sud-ouest, la projection sur les objectifs à atteindre et les activités à mener dans le cadre de cette action ont été revues à la baisse pour l'exercice 2020.								
Perspectives 2021									

Action 02 VALORISATION DE LA PRESENCE DU CAMEROUN SUR LA SCENE MULTILATERALE

Cette action vise à assurer le rayonnement international du Cameroun à travers d'une part, l'organisation et/ou la participation aux conférences et foras internationaux à caractère stratégique et d'autre part, le placement des Camerounais dans la Fonction Publique Internationale.

internationale.

OBJECTIF	Affirmer la présence et le rôle du Cameroun dans les fora et conférences internationaux a caractère stractégique								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de camerounais placés par an dans la fonction publique internationale et missions diverses confiées au Cameroun dans les OI				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 150%		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		80.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		40.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		15						
Indicateur	Intitulé:		Nombre Conférences et fora internationaux auxquels le Cameroun a participé et/ou abrité				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 85%		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		400.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		200.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		51						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	41 181 709	41 181 709	41 181 709	41 181 709	39 959 985	39 735 985	96 %	96 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION									
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)									
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)									
Perspectives 2021									

Action 03 OPTIMISATION ET RATIONALISATION DE LA COOPÉRATION DÉCENTRALISÉE

D'après l'article 94 alinéas 1 et 2 de la loi n° 2019/024 du 24 décembre 2019 portant Code Général des Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD), « *la coopération décentralisée s'entend comme toute relation de partenariat entre deux ou plusieurs Collectivités Territoriales ou leurs regroupements, en vue de réaliser des objectifs communs. [...] Elle peut s'opérer entre des Collectivités Territoriales camerounaises ou entre celles-ci et des Collectivités Territoriales étrangères, dans les conditions fixées par la législation et la réglementation en vigueur et dans le respect des engagements internationaux de l'Etat* ».

Avec l'accélération en cours de la décentralisation et donc de la diplomatie décentralisée, cette action s'inscrit dans une dynamique qui vise le positionnement des CTD et OSC Camerounaises non plus seulement comme des récepteurs, mais également comme des forces de proposition de projets et programmes visant la promotion du patrimoine et du savoir-faire Camerounais à l'étranger.

De même, après l'entrée en vigueur de la Stratégie Nationale de Développement 2020-2030 (SND30) les enjeux et la portée de la coopération décentralisée dans son volet international sont plus prononcés. D'où l'intérêt d'un accompagnement plus soutenu des CTD, OSC, Startups nationales, etc. dans leurs multiples interactions avec leurs partenaires et homologues étrangers d'une part. D'autre part, la question du suivi scrupuleux des interventions transnationales d'entités étrangères au Cameroun dans le cadre de la diplomatie décentralisée, en collaboration avec les Départements et Administrations sectoriels (MINAT, MINEPAT, MINDEVEL, FEICOM, etc.) s'impose avec plus d'acuité.

MINDDLEVEL, etc.) s'impose avec plus d'acuité.

OBJECTIF	Capitaliser les opportunités de la coopération décentralisée								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de projets mis en œuvre au Cameroun par les collectivités territoriales décentralisées, les ONG étrangères et les organisations de la société civile				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 57,14%		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		300.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		80.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		40						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	294 138 143	294 138 143	290 444 799	290 444 799	286 505 659	286 505 659	98 %	98 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La coopération décentralisée dans son volet international en 2020 a été affectée par la pandémie à Covid-19, notamment par la limitation des déplacements des acteurs transnationaux concernés (CTD, ONG étrangères, FMN et OSC). Ce qui les a contraints à la diplomatie territoriale par visio-conférence et/ou d'autres types d'échanges numériques. La persistance des crises socio-politiques a également conduit le Département à intensifier la communication diplomatique à l'effet de rassurer les partenaires internationaux du respect des Droits de l'Homme par le Gouvernement, notamment dans les zones de crises, contrairement à un certain cliché dressé de notre pays par quelquesAssociations et ONG nationales et internationales.								

ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Pour le résultat technique, l'on enregistre un faible taux de croissance du nombre de projets mis en œuvre au Cameroun par les collectivités territoriales décentralisées, les ONG étrangères et les organisations de la société civile. Une définition réductrice du spectre des acteurs non-étatiques et des activités à prendre en compte dans le cadre de la diplomatie des entités décentralisées et non étatiques. En effet, la définition de la coopération décentralisée dans son volet international au sens de l'article 94 alinéas 1 et 2 de la loi n° 2019/024 du 24 décembre 2019 portant Code Général des Collectivités Territoriales Décentralisées, ne prend pas en compte l'ensemble des entités transnationales susceptibles d'effectuer une activité diplomatique qui entre dans le cadre de la mission de suivi par le MINREX de l'action de l'Etat sur la scène internationale.
Perspectives 2021	

2020

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.3. PROGRAMME 078

GESTION DES CAMEROUNAIS A L'ETRANGER

Responsable du programme

CHINMOUN OUMAROU

2.3.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

OBJECTIF	Améliorer la contribution des camerounais de l'étranger à la vie politique, sociale et économique du pays	
Indicateur	Intitulé:	Niveau de participation effective des Camerounais à l'étranger à la vie politique, économique et sociale
	Unité de mesure	-
	Valeur de référence:	1.0
	Année de référence:	2019
	Valeur Cible	3.0
	Année cible:	2022
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: MOBILISATION ET ENCADREMENT DES CAMEROUNAIS À L'ÉTRANGER Action 02: CAPITALISATION DU POTENTIEL FINANCIER, INTELLECTUEL, DE RÉSEAUTAGE DES CAMEROUNAIS À L'ÉTRANGER Action 04: SUIVI DES ACTIVITES DES CAMEROUNAIS A L'ETRANGER SUR LE TERRITOIRE NATIONAL ET DANS LEURS PAYS D'ACCUEIL	
DOTATIONS INITIALES	AE 3 955 459 735	CP 3 955 459 735
RESPONSABLE DU PROGRAMME	CHINMOUN OUMAROU,	

2.3.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

2020 a été marqué par plusieurs évènements ayant fortement influencé la mise en œuvre des activités du programme :

Fermeture des frontières, du fait de la pandémie à Covid-19, dans la plupart des pays dans lesquels nos compatriotes mènent leurs activités ;

Persistance de la Crise sécuritaire dans les Régions de l'Extrême Nord, du Nord-Ouest et du Sud-ouest avec des conséquences en termes de réfugiés Camerounais au Nigeria et de déplacés internes ;

Manifestations hostiles aux institutions républicaines d'une frange de la Diaspora ayant entraîné le saccage de certaines de nos Missions Diplomatiques et Consulaires

Ralentissement de l'économie mondiale en raison de la baisse des cours de certaines matières premières ;

Adoption d'une loi de finance rectificative ayant entraîné des coupes budgétaires au cours de l'exercice 2020 et le report de plusieurs activités du Programme 078 ;

Préparation d'évènements sportifs important tels que le Championnat d'Afrique des Nations 2020 et la Coupe d'Afrique des Nations 2021 ;

Gestion par le Gouvernement des rapatriements des Camerounais bloqués à l'étranger du fait des restrictions mises en œuvre par leur pays d'accueil pour éviter la propagation du Coronavirus ;

2.3.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020

Comme en 2019, le programme 078 relatif à « la gestion des Camerounais à l'Etranger » a enregistré une performance de 50%.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	Niveau 2	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	50	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 3 701 272 709	CP 3 701 272 709
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 254 187 026	Ecart CP 254 187 026
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 2 011 182 110	CP 2 011 182 110
TAUX DE CONSOMMATION	54 %	54 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES		
PERSPECTIVES 2021		

2.3.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020

Concernant les performances détaillées du programme par actions, il convient de relever que les deux actions budgétisées avant 2020 en l'occurrence les actions 1« Mobilisation et encadrement des Camerounais à l'étranger » et 2« Capitalisation du potentiel financier, intellectuel, de réseautage des Camerounais à l'étranger » ont connu des baisses de performance.

Le taux de réalisation technique de l'action 1est passé de 75% en 2019 à 40% en 2020. Pour ce qui est de l'action 2, bien que sa performance soit en baisse de 02% en 2020 (96%) comparée à 2019 (98%), elle demeure très bonne. C'est grâce à cette action et à l'action 4« Suivi des activités des Camerounais à l'étranger sur le territoire national et dans leur pays d'accueil » que la performance globale du Programme est restée stable.

Cette dernière action n'avait jamais été budgétisée avant 2020. Pourtant, au cours de cette année, elle a eu une performance remarquable avec un taux de réalisation technique de 98%.

Les raisons justificatives des performances de ces différentes actions sont examinées dans les articulations ci-après.

articulations ci-abres.

Action 01 MOBILISATION ET ENCADREMENT DES CAMEROUNAIS À L'ÉTRANGER								
OBJECTIF	Assurer la protection et la défense des intérêts des Camerounais à l'étranger							
Indicateur	Intitulé:		Niveau de mise en oeuvre des dispositifs de protection et de defense des interêts des Camerounais à l'etranger				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100 %	
	Unité de mesure		N					
	Année de référence:		2019					
	Valeur de référence:		2.0					
	Année cible:		2022					
	Valeur Cible		3.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		3					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 678 404 839	1 678 404 839	1 867 395 997	1 867 395 997	192 731 910	192 731 910	10 %	10 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	L'indicateur ne rend pas suffisamment compte des activités réalisées mais renseigne de la structuration par niveau de l'action du MINREX envers la diaspora. Le niveau 3 traduit davantage le début de la mise en œuvre des recommandations issues des différents cadres et mécanismes mis en place (FODIAS, DIAS'INVEST 237) ; Le résultat obtenu dans le cadre de cette action se justifie par l'annulation de plusieurs opérations d'encadrement des camerounais à l'étranger à cause de la pandémie à covid-19.							

Perspectives 2021	Négocier et signer des Accords en matière migratoire et de sécurité sociale avec les pays accueillant nos ressortissants.
-------------------	---

Action 02**CAPITALISATION DU POTENTIEL FINANCIER, INTELLECTUEL, DE RÉSEAUTAGE DES CAMEROUNAIS À L'ÉTRANGER**

Cette action vise à contribuer, en liaison avec les autres administrations concernées, à la mise en place de mesures d'accompagnement (facilités institutionnelles, exonérations fiscales et douanières, etc.) à même de faciliter les opérations (investissements, collaboration scientifique, coopération décentralisée... etc.) des Camerounais à l'étranger sur le territoire national, comme l'indique le tableau suivant.

Indique le tableau suivant.

OBJECTIF	Accroitre l'apport des camerounais à l'étranger dans le processus de développement du Cameroun								
Indicateur	Intitulé:		Niveau de placement des camerounais dans la fonction publique internationale et d'implication des camerounais dans le developpement local décentralisé				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 50%		
	Unité de mesure		N						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		1.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		3.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		2						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	2 234 569 394	2 234 569 394	1 786 774 530	1 786 774 530	1 771 359 540	1 771 359 540	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION									
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)									
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Le résultat obtenu dans le cadre de cette action se justifie, par l'élaboration d'un document de strategie de placement des camerounais à divers postes de responsabilités dans la Fonction publique internationale.								
Perspectives 2021									

Action 04 SUIVI DES ACTIVITES DES CAMEROUNAIS A L'ETRANGER SUR LE TERRITOIRE NATIONAL ET DANS LEURS PAYS D'ACCUEIL									
OBJECTIF	Collecte des données pour une meilleure connaissance des activités, leur environnement économique en vue d'en assurer un accompagnement optimum								
Indicateur	Intitulé:		Niveau de données collectées par secteur d'activité en vue de la constitution de la base des données				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 50%		
	Unité de mesure		N						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		2.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		3.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		2						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	42 485 502	42 485 502	47 102 182	47 102 182	47 090 660	47 090 660	99 %	99 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION									
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)									
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Le résultat obtenu dans le cadre de cette action se justifie par les effets induits de la pandémie à Covid-19 qui n'ont pas permis le suivi efficient des activités des Camerounais à l'étranger.								
Perspectives 2021									

2020

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.4. PROGRAMME 079

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE
SOUS-SECTEUR DES RELATIONS EXTERIEURES

Responsable du programme

MBALLA EYENGA CECILE

2.4.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

OBJECTIF	Améliorer la coordination des services et assurer la mise en œuvre des programmes	
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des activités budgétisées au sein du MINREX
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	94.0
	Année de référence:	2019
	Valeur Cible	
	Année cible:	2022
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL Action 02: COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES Action 03: DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES Action 04: GESTION FINANCIERE ET BUDGETAIRE	
DOTATIONS INITIALES	AE 7 441 661 640	CP 7 369 058 024
RESPONSABLE DU PROGRAMME	MBALLA EYENGA CECILE,	

2.4.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

L'exécution du programme 079, au titre de l'exercice 2020, s'est faite dans un environnement marqué pour l'essentiel, par les effets induits de la pandémie à Covid-19, notamment la mesure prescrite par le Premier Ministre, Chef du Gouvernement visant à réduire le nombre de personnes participantes aux réunions et groupes de travail. La conséquence immédiate de cette mesure, a été la reconfiguration ou l'annulation de plusieurs activités de coordination ou d'évaluation et autres Journées traditionnellement célébrées (Journée Internationale du travail, Journée de l'Afrique, Journée du Commonwealth, Journée des Nations Unies...). Les programmes de formation et de recyclage des personnels en présentiel envisagés au Département, ont aussi été suspendus au cours de la période sous revue. Dans la même veine, la mise en œuvre de l'Ordonnance du Chef de l'Etat du 03 juin 2020, modifiant certaines dispositions de la Loi des finances 2020, a eu pour effet, une diminution des moyens initialement alloués au programme, avec en outre, la suppression des allocations budgétaires destinées au financement de 08 projets d'investissement inscrits dans le portefeuille du Programme.

2.4.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2020

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	91.08%	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	91.08%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 5 610 448 557	CP 5 537 844 941
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 1 831 213 083	Ecart CP 1 831 213 083
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 5 437 280 135	CP 5 278 586 524
TAUX DE CONSOMMATION	96 %	95 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES		
PERSPECTIVES 2021		

2.4.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2020

La réalisation de l'objectif du programme est fondamentalement liée à la performance des 04 actions qui le constituent.

actions qui le constituent.

Action 01 AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL									
OBJECTIF	Améliorer cadre et les conditions de travail des person nels								
Indicateur	Intitulé:		Proportion de personnel disposant d'un cadre de travail adéquat				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100%		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		77.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		83.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		87						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	1 121 388 950	1 059 615 953	1 184 160 978	1 122 387 981	1 147 019 930	1 111 203 484	95 %	97 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	L'ordonnance du Chef de l'Etat portant modification de la Loi des finances initiale a eu pour conséquence la suppression des allocations budgétaires destinées au financement de 08 projets de cette action. Toutefois, ladite action s'est exécutée avec en toile de fond une volonté plus affirmée d'offrir aux personnels du Département un cadre de travail adéquat.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)									
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les résultats obtenus dans le cadre de cette action tiennent compte d'une part de la conservation des acquis qui induit des opérations de rééquipement, mais également des opérations nouvelles dans l'atteinte des objectifs relatifs à l'amélioration du cadre travail d'autre part.								
Perspectives 2021									

Action 02 COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES

OBJECTIF	Assurer une bonne lisibilité et visibilité de l'action diplomatique								
Indicateur	Intitulé:		Niveau de mise en place du dispositif de pilotage axé sur la perfor-mance				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 75		
	Unité de mesure		N						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		3.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		4.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		3						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	1 082 818 385	1 082 818 385	1 279 662 230	1 279 662 230	1 159 851 824	1 159 851 824	90 %	90 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Au cours de l'année 2020, l'exécution de cette action s'est faite dans un contexte marqué par la restriction des activités, consécutive à la propagation de la Covid-19 au Cameroun. En effet, la pandémie a eu pour conséquences l'annulation ou la restriction des réunions de travail prévues dans les Services centraux et extérieurs du Département ainsi qu'une importante coupe budgétaire. Il est par ailleurs apparu des activités spécifiques à la gestion de la Covid-19.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)									
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	En dépit de la réduction ou de l'annulation de certaines activités de coordination, le résultat de l'action est tout de même satisfaisant. Cela est dû à la bonne synergie entre les structures du Département d'une part et les autres Administrations techniques (DGSN, DGRE, MINTRANSPORTS, MINJUSTICE...) d'autre part. De même, de nouvelles méthodes de travail ont été mises en place afin d'assurer la continuité du service, à l'instar de la rotation du personnel et de la visioconférence.								
Perspectives 2021									

Action 03 DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES

OBJECTIF	Rationalise le management des ressources humaines								
Indicateur	Intitulé:		Taux de mise en œuvre des procédures en vigueur				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 90, 36%		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		77.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		83.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		75%						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	3 313 298 044	3 313 298 044	1 488 637 586	1 488 637 586	1 486 855 918	1 486 855 918	99 %	99 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION									
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)									
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Au MINREX tout a été mis en œuvre pour s'approprier et implémenter les prescriptions et directives des différents textes en vigueur afin de développer et d'améliorer les capacités des personnels ; Le renforcement des capacités des personnels en charge de la gestion des ressources humaines au sein du Département justifie au mieux la bonne maitrise et exploitations des textes y relatifs ; Comparativement aux années antérieures nous avons connu une meilleure remontée d'informations au travers de la qualité des rapports annuels et des outils de collectes des données.								
Perspectives 2021									

Action 04 GESTION FINANCIERE ET BUDGETAIRE

L'activité diplomatique, comme toute activité gouvernementale, nécessite des ressources financières conséquentes pour le fonctionnement des Services centraux et extérieurs. Une gestion rigoureuse de ces ressources par le biais des pratiques et instruments techniques adéquats est indiquée.

auxquels est indiquée.

OBJECTIF	Assurer la bonne exécution financière								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de documents de la chaîne PPBS, de documents budgétaires et financiers produits annuellement dans les délais				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100%		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2019						
	Valeur de référence:		7.0						
	Année cible:		2022						
	Valeur Cible		7.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		7						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	1 924 156 261	1 913 325 642	1 657 987 763	1 647 157 144	1 643 602 463	1 520 725 298	99 %	82 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION									
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)									
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	A l'observation des résultats de cette action il se dégage que la valeur cible a été atteinte (7 documents produits en les langues officielles du Cameroun) ceci grâce à la bonne coordination et au dévouement des équipes impliquées. Cependant, il convient de relever que certaines difficultés ont été rencontrées notamment : l'instabilité de l'application PROBMIS et la collecte des données.								
Perspectives 2021									

3. BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES

3.1. RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE

3.2. LEÇONS APPRISSES

Les leçons apprises de l'évaluation de la performance du MINREX en 2020 sont d'ordre pédagogique et de la capacité de résilience.

Sur le plan pédagogique, les nouvelles connaissances acquises à la faveur de la formation continue, notamment en matière de budget programme, ont favorisé l'augmentation des taux de réalisation technique de certains programmes et partant du Département.

Sur le plan de la résilience, la capacité du MINREX à faire face à la pandémie a démontré l'aptitude du diplomate à s'adapter à des situations nouvelles. En effet, la méthode de travail par la visioconférence a été expérimentée. Bien qu'en matière de Diplomatie la présentielle dans le cadre des négociations reste l'instrument privilégié. A ce titre, la méthode de travail hybride aura permis au MINREX de dérouler certaines de ses activités avec efficacité sur la scène internationale.

3.3. PERSPECTIVES 2021