

R E P U B L I Q U E D U C A M E R O U N
PAIX - TRAVAIL - PATRIE



RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2018

CHAPITRE 12

**DELEGATION GENERALE
A LA SURETE NATIONALE**

VERSION FRANÇAISE

SOMMAIRE

	NOTE EXPLICATIVE	4
1.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	5
1.1.	RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE	6
1.2.	PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE	7
1.3.	CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES	8
1.4.	AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2018	9
2.	ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	10
2.1.	PROGRAMME 151: CONSOLIDATION DE LA SECURITE PUBLIQUE	12
2.1.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	13
2.1.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	13
2.1.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018	14
2.1.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018	16
2.2.	PROGRAMME 152: GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL	30
2.2.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	31
2.2.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	32
2.2.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018	32
2.2.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018	34
2.3.	PROGRAMME 154: RENFORCEMENT DE LA SECURITE FRONTALIERE	45
2.3.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	46
2.3.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	47
2.3.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018	47
2.3.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018	50
2.4.	PROGRAMME 155: REDYNAMISATION DU SYSTEME DE RENSEIGNEMENT	56
2.4.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	57
2.4.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	58

2.4.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018	58
2.4.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018	61
3.	BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES	71
3.1.	RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE	72
3.2.	LEÇONS APPRISES	72
3.3.	PERSPECTIVES	72

NOTE EXPLICATIVE

1. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

La DGSN étant un organe étatique en charge des questions de sécurité et de consolidation de l'État de droit, ses missions au cours de l'année 2018 ont substantiellement contribué à l'atteinte de cet objectif stratégique. Il faut bien rappeler que les nombreux défis qui auront marqué la mise en œuvre des programmes en 2016 se sont poursuivis au cours de l'année 2018. Parmi ceux-ci, l'afflux des émigrés centrafricains dans la Région de l'Est et l'arrivée massive des nigériens dans la partie septentrionale auront été remarquables, sans perdre de vue le redéploiement d'un important dispositif de la DGSN en termes humain, matériel et logistique, dans le cadre de la guerre menée contre le groupe terroriste BOKO HARAM.

Les fronts de revendication nés au Nord-Ouest et au Sud-Ouest au cours du 4ème trimestre ont nécessité un redéploiement stratégique des moyens humains financiers et logistiques pour rétablir la sécurité.

- Migrations à l'intérieur du pays suite aux déplacements des populations des Régions anglophones ;
- La poursuite de l'opérationnalisation des Unités de Police de proximité dans certaines localités ;
- Election présidentielle 2018 ;
- Le renforcement des mesures de sécurité autour des bâtiments publics et dans les zones à grande concentration humaine.

1.1. RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE

Dans sa vision prospective du développement, le Cameroun s'est doté d'instruments de planification dont la particularité réside dans leur caractère transversal. Il s'agit principalement du Document prescrivant la vision du Cameroun à l'horizon 2035 et du DSCE (2010-2020). En tant qu'outil de planification, ce dernier regorge de matrices de programmation et de suivi de la mise en œuvre des stratégies sectorielles. Entre autres stratégies, mention doit être faite du programme de la « **Gouvernance et de l'État de droit** ».

C'est au cœur de cette stratégie sectorielle qu'il faut situer l'action de la DGSN dont l'objectif est d'assurer le « **Renforcement de l'État de droit et la sécurité des personnes et des biens** ». Dans cette perspective, les autorités entendent poursuivre les actions suivantes :

- i) l'amélioration du système électoral ;
- ii) l'amélioration de l'accès et de la qualité du service de la justice ;
- iii) la consolidation du dispositif national de promotion et de protection des droits humains ;
- iv) le renforcement du maintien de l'ordre et la sécurité aux frontières.

La DGSN étant un organe étatique en charge des questions de sécurité et de consolidation de l'État de droit, ses missions au cours de l'année 2018 ont substantiellement contribué à l'atteinte

de cet objectif stratégique. Il faut bien rappeler que les nombreux défis qui auront marqué la mise en œuvre des programmes en 2016 se sont poursuivis au cours de l'année 2018. Parmi ceux-ci, l'afflux des émigrés centrafricains dans la Région de l'Est et l'arrivée massive des nigériens dans la partie septentrionale auront été remarquables, sans perdre de vue le redéploiement d'un important dispositif de la DGSN en termes humain, matériel et logistique, dans le cadre de la guerre menée contre le groupe terroriste BOKO HARAM.

Les fronts de revendication nés au Nord-Ouest et au Sud-Ouest au cours du 4ème trimestre ont nécessité un redéploiement stratégique des moyens humains financiers et logistiques pour rétablir la sécurité.

En définitive, les programmes de la DGSN, au terme du second triennat d'implémentation du budget programme, ont été exécutés dans un contexte d'optimisation et de poursuite de la réforme des Finances Publiques après les deux premières années de mise en œuvre intégrale de la loi n° 2007/006 du 26 décembre 2007 portant Régime Financier de l'État.

1.2. PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE

La Sûreté Nationale est un corps de commandement et d'administration placé sous l'autorité du Président de la République qui en est le Chef Suprême.

Conformément au décret n° 2012/540 du 19 novembre 2012 portant organisation de la Délégation Générale à la Sûreté Nationale, modifié et complété par le décret n°2016/372 du 04 août 2016, la Sûreté Nationale a pour missions fondamentales de :

- assurer le respect et la protection des institutions, des libertés publiques, des personnes et des biens ;
- assurer le respect de l'exécution des lois et règlements ;
- concourir à l'exercice de la police administrative, de la police judiciaire et de la défense nationale.

A ce titre, elle est chargée :

- de la sécurité intérieure et extérieure de l'État ;
- de la recherche, de la constatation des infractions aux lois pénales et de la conduite de leurs auteurs devant les juridictions répressives ;
- du maintien de l'ordre, de la paix, de la sécurité et de la salubrité publics, ainsi que la protection plus particulièrement dans les agglomérations urbaines ;
- de la surveillance aux frontières et du contrôle de la circulation des personnes ;
- de la lutte contre la criminalité nationale, internationale et transnationale ;
- de la recherche du renseignement ;

- des missions d'informations, de sécurité, de protection et d'intervention comportant des contacts avec les populations, dans le cadre de la défense nationale ;
- de la sécurisation de la nationalité camerounaise.

En plus du fait que la DGSN coopère étroitement avec les ministères chargés de la Défense et de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation, elle concentre ses efforts à accroître ses capacités humaines et opérationnelles en vue de la consolidation de la paix sociale, la réduction de la porosité des frontières, l'amélioration du système de renseignement et la modernisation de l'administration générale de la Sûreté Nationale, etc

Dans cette perspective, la police agit sur trois axes stratégiques, à savoir :

- Ø la préservation de la paix et de la sécurité des frontières ;
- Ø le renforcement de l'État de droit ;
- Ø l'amélioration du service de l'administration générale.

1.3. CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES

Dans le cadre de l'opérationnalisation de la première phase de la vision 2035 à travers le DSCE, le sous-secteur sécurité intervient au niveau de la gouvernance et de la gestion stratégique de l'Etat ; levier important du renforcement de l'Etat de droit et de la sécurité des personnes et des biens.

La loi n° 2007/006 du 26 décembre 2007 portant Régime Financier de l'État, qui prône la gestion axée sur les résultats des ressources publiques, en mettant en relief les critères de performance, est désormais ce cadre rénové de la gestion budgétaire, comptable et financière de l'Etat.

Au terme de l'exécution du budget telle que prévue par la loi des finances de l'exercice 2018 et de ses différents textes subséquents, il apparaît important de dresser un bilan exhaustif des activités menées et des résultats obtenus dans le cadre des politiques publiques mises en œuvre au sein de la DGSN.

Le présent rapport entend donc restituer, conformément à l'article 22-4 de la loi n° 2007/006 du 26 décembre 2007, la performance obtenue par programme et par action.

Dans le cadre de cette présentation, les points ci-après seront mis en relief :

- le contexte de mise en œuvre des programmes de la DGSN ;
- l'état de mise en œuvre du budget 2018;
- le bilan stratégique et les perspectives.

1.4. AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2018

- Dans le cadre de l'organisation et la tenue de la CAN de football féminin à Yaoundé et à Limbé, la police a agi efficacement en introduisant la vidéo-surveillance, les drones et les ballons dirigeables qui ont permis d'assurer une sécurité maximale ;
- La gestion des écoles et Centres d'Instruction pour la formation de près de 5 000 nouvelles recrues ;
- La poursuite de la mise en œuvre de la nouvelle CNI hautement sécurisée ;
- Mobilisation d'un effectif de 1074 fonctionnaires de Police en renfort dans les Régions de l'Est, de l'Extrême-Nord, du Nord-Ouest et du Sud-Ouest.

2. ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

L'objectif du programme 151 était de protéger les institutions, les libertés publiques, les personnes et les biens. Relativement aux domaines de compétence de la DGSN, il s'agissait de parvenir à un taux de couverture sécuritaire du territoire national rattaché aux libertés publiques, aux personnes et aux biens à 88% en 2018. Le résultat obtenu est de 85%, soit un taux de diminution de 03 % par rapport au taux escompté.

Cette contre-performance est due à la recrudescence des actes de criminalité perpétrés par les adeptes du groupe terroriste Boko Haram dans les régions septentrionales et à la survivance des troubles sociopolitiques en Centrafrique, qui ont eu pour conséquence un flux considérable de réfugiés originaires de ce pays, entraînant une insécurité grandissante dans la Région de l'Est. A cela, il faut ajouter les troubles sociopolitiques dans les régions anglophones du Cameroun dont les revendications ont porté un coup à l'offre de sécurité.

2018

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.1. PROGRAMME 151

CONSOLIDATION DE LA SECURITE PUBLIQUE

Responsable du programme

AKENJI Jeanette

2.1.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

TABLERAU 1 Programme 151 : CONSOLIDATION DE LA SECURITE PUBLIQUE

Objectif	Accroître la protection des institutions, des libertés publiques, des personnes et des biens	
Indicateur	Intitulé :	Taux de couverture sécuritaire du territoire national
	Unité de mesure :	%
	Valeur de référence	85%
	Année de référence	2017
	Valeur cible	89%
	Année cible	2019
Actions du programme	Action 01 : Renforcement des opérations de police préventive Action 02 : Intensification de la lutte contre la criminalité Action 03 : Redynamisation des opérations de police répressive Action 04 : Renforcement de la surveillance de la voie publique et de la circulation Action 05 : Mise en œuvre des plans d'infrastructures et d'équipements de la Sécurité Publique	
Dotations initiales	AE : 6 711 642 000	CP : 6 603 067 000
Responsable du programme	CD AKENJI Jeanette épouse EWU	

OBJECTIF	Accroître la protection des institutions, des libertés publiques, les personnes et les biens	
Indicateur	Intitulé:	Taux de couverture sécuritaire du territoire national
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	85.0
	Année de référence:	2017
	Valeur Cible	88.0
	Année cible:	2018
ACTIONS DU PROGRAMME		
DOTATIONS INITIALES	AE 6 711 642 000	CP 6 603 067 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	AKENJI Jeanette,	

2.1.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le programme 151 a été mis en œuvre au cours de l'exercice 2018 dans un contexte général marqué par la persistance, voire l'aggravation de l'insécurité tant au niveau interne qu'au niveau des zones frontalières, ainsi que par la poursuite des troubles sociopolitiques dans les Régions anglophones du Cameroun. La montée de la menace a ainsi conduit à une forte mobilisation

des diverses ressources.

2.1.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

L'objectif du programme était d'accroître la protection des institutions, des libertés publiques, des personnes et des biens. Relativement aux domaines de compétence de la DGSN, il s'agissait de parvenir à un taux de couverture sécuritaire nationale de 88% en 2018. Le résultat obtenu est de 85%.

Cette contre-performance s'explique d'une part, par la faible consommation des ressources budgétaires allouées à ce programme (6 711 642 000 en valeur absolue sur une dotation projetée de 8 374 171 000) et d'autre part, par la conjoncture sociopolitique dans les Régions anglophones du Cameroun, ce qui a entraîné une réaffectation des ressources budgétaires.

TABLEAU 2 : ANALYSE DE LA PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME 151

RESULTAT TECHNIQUE OBTENU	85%	
TAUX DE REALISATION DE L'INDICATEUR	27.57%	
DOTATION DE CREDITS REVISES (écarts)	1 725 903 486 Ecart : 4 985 738 514	1 617 328 486 Ecart : 4 985 738 514
CREDITS CONSOMME	AE : 483 958 141	CP : 445 895 717
TAUX DE CONSOMMATION	28.04%	27.57%
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	En dépit du fait que l'enveloppe a été revue à la baisse, ce résultat a été atteint à la faveur de l'utilisation rationnelle des ressources allouées à ce programme.	
PERSPECTIVES	- renforcer le déploiement des effectifs dans les foyers de tension ; - poursuivre le recrutement des éléments des forces de police dans la mesure des moyens budgétaires disponibles ; - optimiser la consommation des moyens budgétaires.	

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	L'objectif du programme 151 était de protéger les institutions, les libertés publiques, les personnes et les biens. Relativement aux domaines de compétence de la DGSN, il s'agissait de parvenir à un taux de couverture sécuritaire du territoire national rattaché aux libertés publiques, aux personnes et aux biens à 88% en 2018. Le résultat obtenu est de 85%, soit un taux de diminution de 03 % par rapport au taux escompté. Cette contre-performance est due à la recrudescence des actes de criminalité perpétrés par les adeptes du groupe terroriste Boko Haram dans les régions septentrionales et à la survivance des troubles sociopolitiques en Centrafrique, qui ont eu pour conséquence un flux considérable de réfugiés originaires de ce pays, entraînant une insécurité grandissante dans la Région de l'Est. A cela, il faut ajouter les troubles sociopolitiques dans les régions anglophones du Cameroun dont les revendications ont porté un coup à l'offre de sécurité.	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR		
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 1 725 903 486	CP 1 617 328 486
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 4 985 738 514	Ecart CP 4 985 738 514
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 483 958 141	CP 445 895 717
TAUX DE CONSOMMATION	28,04 %	27,57 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	En dépit du fait que l'enveloppe a été revue à la baisse, ce résultat a été atteint à la faveur de l'utilisation rationnelle des ressources allouées à ce programme.	
PERSPECTIVES 2019	- renforcer le déploiement des effectifs dans les foyers de tension ; - poursuivre le recrutement des éléments des forces de police dans la mesure des moyens budgétaires disponibles ; - optimiser la consommation des moyens budgétaires.	

2.1.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018

Ras

TABLERAU 3 :

TABLEAU 3 :

AC TION 01 : Renforcement des opérations de Police Préventive								
OBJECTIF	Empêcher la commission des actes d'infractions afin d'en réduire le nombre							
INDICATEUR	Intitulé :			Nombres de patrouilles motorisées et pédestres déployées quotidiennement			Taux de réalisation technique : 95%	
	Unité de mesure :			Nombre				
	Année de référence :			2017				
	Valeur de référence :			900				
	Année cible :			2019				
	Valeur cible :			1200				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			950				
CREDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION REVISEE		CONSOMMATION		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	5 047 487 000	5 047 487 000	397 189 943	397 189 943	101 065 413	87 816 241	25.44%	22.11%

ACTIVITES MAJEURES REALISEES	- Services d'ordre et de sécurité organisés à l'occasion des diverses sorties du Chef de l'Etat ; - Mobilisation des troupes pour la couverture sécuritaire lors de élection présidentielle avant, pendant et après ; - Poursuite de l'installation du système de vidéosurveillance ; - Couverture sécuritaire de la fête du 20 Mai 2018 ; - Couverture sécuritaire des différents matchs internationaux et de la finale de la coupe du Cameroun 2018; - Sensibilisation des populations à travers les émissions « canal Police » et « au service de tous et de chacun » dans les antennes du poste national, de même que la production de divers magazines par la cellule de communication de la DGSN ; - Déploiement des unités opérationnelles pour la sécurisation des frontières dans la Région de l'Est et du Grand Nord ; - Déploiement des unités opérationnelles dans les Régions anglophones ; - Couverture sécuritaire des visites des hautes personnalités étrangères ; - Couverture sécuritaire de plusieurs séminaires et conférences internationales ; - Multiplication des patrouilles et des déploiements des équipes d'intervention.
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	- L'accroissement du flux migratoire suite à l'instabilité sociopolitique en République Centrafricaine et la guerre déclarée contre Boko-Haram ; - Migrations à l'intérieur du pays suite aux déplacements des populations des Régions anglophones ; - La poursuite de l'opérationnalisation des Unités de Police de proximité dans certaines localités ; - Election présidentielle 2018 ; - Le renforcement des mesures de sécurité autour des bâtiments publics et dans les zones à grande concentration humaine ; - Multiplication des foyers de tension et de revendication ; - Montée des actes terroristes dans les Régions anglophones.
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	- Veilles de sécurité à travers les permanences - Opérationnalisation effective des Unités nouvellement créées ; - Renforcement des Unités en ressources humaines, en moyens logistiques et équipements supplémentaires.
PERSPECTIVES	- La poursuite de l'implantation sur le territoire national des Unités de sécurité publique nouvellement créées ; - Le déploiement régulier des Unités spécialisées (GSO et CCGMI) dans certaines Régions et en zones frontalières ; - L'acquisition des moyens logistiques et des équipements spéciaux, particulièrement le matériel de M.O. adapté ; - Le renforcement des effectifs ; - Le renforcement des capacités opérationnelles des personnels en techniques de M.O. et opérations de police ; - La sensibilisation des personnels sur les nouvelles menaces

TABLEAU 4

TABLEAU 4

ACTION 02 : Intensification de la lutte contre la criminalité								
OBJECTIF	Réduire au maximum les infractions à la loi pénale et les actes terroristes							
INDICATEUR	Intitulé :		Nombre de gangs démantelés et corps de délit saisis				Taux de réalisation technique : 96,92%	
	Unité de mesure :		Nombre					
	Année de référence :		2017					
	Valeur de référence :		75					
	Année cible :		2019					
	Valeur cible :		70					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		63					
CREDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION REVISEE		CONSOMMATION		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	380 500 000	380 500 000	310 158 543	310 158 543	127 858 543	127 775 524	41.22%	41.20%
ACTIVITES MAJEURES REALISEES	- Poursuite de l'acquisition du matériel de communication pour les unités et services existants (Emetteurs/récepteurs, Flotte Orange) ; - Acquisition des motos ; - Acquisition d'armes et munitions pour les unités opérationnelles ; - Démantèlement de plusieurs gangs de malfaiteurs et de coupeurs de route ; - Poursuite de la réhabilitation, construction et équipement des bâtiments abritant certaines Unités ; - Démantèlement des réseaux de trafic des stupéfiants et substances psychotropes ; - Intensification et diversification de la recherche du Renseignement criminel							
CONTEXT E DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	L'action a été mise en œuvre dans un contexte d'instabilité sociopolitique en République Centrafricaine, ce qui a entraîné des flux migratoires considérables, avec pour corollaire la recrudescence des actes de criminalité de tous genres. Par ailleurs, la poursuite de la guerre déclarée contre BOKO HARAM n'aura pas été moins décisive dans l'atteinte du résultat, ainsi que la recrudescence de la criminalité dans les Régions anglophones.							

JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	- Déploiement permanent des Unités opérationnelles dans les zones en proie aux crises et autres actes terroristes ; - Multiplication des opérations « coup de poing » dans les zones criminogènes notamment dans les villes de Douala, Yaoundé, Bamenda et Buéa; - Renforcement du partenariat Police-Populations ; - Intensification de la Coopération internationale en la matière.
PERSPECTIVES	- Intensifier et densifier la lutte contre la criminalité ; - Poursuivre l'équipement des Unités territoriales en matériels adéquats ; - Multiplier les innovations stratégiques opérationnelles telles que les ESIR dans les agglomérations urbaines ; - Intensifier la coopération policière dans la sous-région et au niveau international ; - Poursuivre la construction, la viabilisation et l'équipement des services dans les zones rétrocédées (Bakassi...) ; - Implanter des Postes de Sécurité Publique dans les camps des réfugiés ; - Poursuivre le renforcement des capacités des personnels dans les domaines spécifiques comme la lutte contre la cybercriminalité ; - Construire et équiper un laboratoire de Police Technique et Scientifique.

ACTION 03 : REDYNAMISATION DES OPERATIONS DE POLICE REPRESSIVE

OBJEC TIF	Assurer l'ordre public							
INDICA TEUR	Intitulé :			Nombre d'opérations de police répressive maîtrisées quotidiennement			Taux de réalisation technique : 87,5%	
	Unité de mesure :			Nombre				
	Année de référence :			2017				
	Valeur de référence :			100				
	Année cible :			2019				
	Valeur cible :			130				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			105				
CREDIT S	DOTATION INITIALE		DOTATION REVISEE		CONSOMMATION		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	573 500 000	573 500 000	458 800 000	458 800 000	63 515 470	47 387 162	13.84%	10.33%
ACTIVIT	- Multiplication des opérations de rafles ;							

ES MAJEU RES REALIS EES	- Interpellation des auteurs d'actes criminels et leur déferrement dans les divers Parquets de la République ; - Exécution des différentes commissions rogatoires et instructions des Parquets ; - Densification de la recherche du renseignement criminel (multiplication des réseaux d'informateurs).
CONTE XTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTIO N	- La persistance des menaces sécuritaires dans un contexte de guerre contre la secte Boko-Haram au grand Nord et les incursions répétées des bandes armées en provenance de la RCA à l'Est du pays ; - La crise socio politique dans les Régions anglophones.
JUSTIFI CATION DU RESUL TAT ET DE L'UTILIS ATION DES RESSO URCES	- Forte présence des hommes sur le terrain ; - Intensification du renseignement prévisionnel.
PERSP ECTIVE S	- Renforcement des Unités en ressources humaines ; - La poursuite de la modernisation des techniques et méthodes d'intervention aux fins de circonscrire le phénomène de l'insécurité ; - Renforcement des capacités en techniques et méthodes d'intervention.

TABLEAU 5

Tableau 6

ACTION 04 : RENFORCEMENT DE LA SURVEILLANCE DE LA VOIE PUBLIQUE ET DE LA CIRCULATION	
OBJECTIF	Combattre l'insécurité routière et le désordre urbain

ACTION 4 : RENFORCEMENT DE LA SURVEILLANCE DE LA VOIE PUBLIQUE ET DE LA CIRCULATION								
OBJEC TIF	Combattre l'insécurité routière et le désordre urbain							
INDICA TEUR	Intitulé :			Nombre d'infractions constatées quotidiennement dans leur diversité sur la voie publique			Taux de réalisation technique : 87.5%	
	Unité de mesure :			Nombre				
	Année de référence :			2017				
	Valeur de référence :			100				
	Année cible :			2019				
	Valeur cible :			130				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			105				
CREDIT S	DOTATION INITIALE		DOTATION REVISEE		CONSOMMATION		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	259 000 000	259 000 000	209 600 000	209 600 000	27 594 715	18 992 790	13.16%	09.06%

ACTIVITES MAJEURES REALISEES	- Déploiement des équipes de prévention routière ; - Constatation des infractions et des accidents sur la voie publique ; - Tenue des entrées et sorties des agglomérations urbaines ; - Régulation de la circulation ; - Exploitation de la vidéo surveillance pour contrôler la voie publique et certaines agglomérations.
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	- La recrudescence des accidents de la voie publique ; - L'augmentation du trafic routier ; - Le manque de routes et le mauvais état de celles existantes ; - L'absence de trottoirs ; - Incivisme des usagers de la route.
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	- La valeur cible n'a pas bougé, le résultat escompté n'a pas été atteint en raison de la faible consommation des ressources allouées d'une part, et la mauvaise définition des valeurs de référence et des valeurs cibles d'autre part.
PERSPECTIVES	- La meilleure allocation des ressources matérielles, humaines et logistiques ; - Le renforcement de la présence policière sur la voie publique ; - Contrôle des principales artères des grandes agglomérations par système de vidéo surveillance ; - Une redéfinition des valeurs cibles et des valeurs de référence s'impose pour mieux évaluer la performance de cette action.

Tableau :

ACTION 04 : MISE EN ŒUVRE DES PLANS D'INFRASTRUCTURES ET D'EQUIPEMENT DE LA SECURITE PULIQUE			
OBJETIF	Améliorer les infrastructures, équipements et moyens matériels de la sécurité publique		
INDICATEUR	Intitulé :	Quantité d'infrastructures mises en place	Taux de réalisation technique : 73.33%
	Unité de mesure :	NB	
	Année de référence :	2017	
	Valeur de référence :	100	

	Année cible :		2019					
	Valeur cible :		150					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		110					
CREDITS	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	451 155 000	451 155 000	350 155 000	241 580 000	163 924 000	163 924 000	67.85%	67.85%
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Gestion, suivi et protection des réfugiés ; - Poursuite de l'encadrement des personnes sous protection ; - Permanence et surveillance des zones névralgiques notamment dans les Régions du Sud-Ouest, du Nord-Ouest, du Littoral, du Centre, de l'Est et de l'Extrême-Nord ; - Suivi des medias nationaux, internationaux et cybernétiques ; - Poursuite du suivi des activités sécessionnistes ; - Encadrement des transits d'armes, de munitions et d'effets militaires à destination des pays étrangers ; - 55 Enquêtes de sûreté de l'Etat réalisées.							
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Cette action a été mise en œuvre dans un contexte de guerre permanente. C'est dans cet environnement de tensions que les Services de Renseignements se sont déployés pour suivre davantage les menaces terroristes aux frontières, ainsi que les activités politiques, religieuses, des ONG et des mouvements citoyens.							
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les services spéciaux ont plus ou moins atteint leurs objectifs malgré l'insuffisance de certains matériels techniques de communication et de géolocalisation. Ceci a été nécessaire grâce à l'implication effective des personnels, même au delà des heures réglementaires.							
PERSPECTIVES	• Suivre les réseaux sociaux et les mouvements citoyens • Renforcer les capacités techniques des agents opérationnels. • Rechercher et comprendre le financement des groupes terroristes. • Maîtriser davantage l'intelligence économique • Doter les services spéciaux de matériels de communication de haute technologie de contrôle de communication • Acquisition des équipements majeurs (hélicoptères, véhicules blindés..).							

Action 01 RENFORCEMENT DES OPÉRATIONS DE POLICE PRÉVENTIVE

OBJECTIF	Empêcher la commission des actes d'infractions afin d'en réduire le nombre								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de patrouilles motorisées et pedestres déployées quotidiennement				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		-						
	Année de référence:		2013						
	Valeur de référence:		500.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		1000.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	5 047 487 000	5 047 487 000	397 189 943	397 189 943	101 065 413	87 816 241	25,44 %	22,11 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- L'accroissement du flux migratoire suite à l'instabilité sociopolitique en République Centrafricaine et la guerre déclarée contre Boko-Haram ; - Migrations à l'intérieur du pays suite aux déplacements des populations des Régions anglophones ; - La poursuite de l'opérationnalisation des Unités de Police de proximité dans certaines localités ; - Election présidentielle 2018 ; - Le renforcement des mesures de sécurité autour des bâtiments publics et dans les zones à grande concentration humaine ; - Multiplication des foyers de tension et de revendication ; - Montée des actes terroristes dans les Régions anglophones.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	- Services d'ordre et de sécurité organisés à l'occasion des diverses sorties du Chef de l'Etat ; - Mobilisation des troupes pour la couverture sécuritaire lors de élection présidentielle avant, pendant et après ; - Poursuite de l'installation du système de vidéosurveillance ; - Couverture sécuritaire de la fête du 20 Mai 2018 ; - Couverture sécuritaire des différents matchs internationaux et de la finale de la coupe du Cameroun 2018; - Sensibilisation des populations à travers les émissions « canal Police » et « au service de tous et de chacun » dans les antennes du poste national, de même que la production de divers magazines par la cellule de communication de la DGSN ; - Déploiement des unités opérationnelles pour la sécurisation des frontières dans la Région de l'Est et du Grand Nord ; - Déploiement des unités opérationnelles dans les Régions anglophones ; - Couverture sécuritaire des visites des hautes personnalités étrangères ; - Couverture sécuritaire de plusieurs séminaires et conférences internationales ; - Multiplication des patrouilles et des déploiements des équipes d'intervention.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	- Veilles de sécurité à travers les permanences - Opérationnalisation effective des Unités nouvellement créées ; - Renforcement des Unités en ressources humaines, en moyens logistiques et équipements supplémentaires.								

Perspectives 2019	- La poursuite de l'implantation sur le territoire national des Unités de sécurité publique nouvellement créées ; - Le déploiement régulier des Unités spécialisées (GSO et CCGMI) dans certaines Régions et en zones frontalières ; - L'acquisition des moyens logistiques et des équipements spéciaux, particulièrement le matériel de M.O. adapté ; - Le renforcement des effectifs ; - Le renforcement des capacités opérationnelles des personnels en techniques de M.O. et opérations de police ; - La sensibilisation des personnels sur les nouvelles menaces
-------------------	---

Action 02 INTENSIFICATION DE LA LUTTE CONTRE LA CRIMINALITÉ ET DES ACTES TERRORISTES								
OBJECTIF	réduire au maximum les infractions à la loi pénale et les actes terroristes							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de gants demantelés et corps de délits saisis				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2013					
	Valeur de référence:		200.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		65.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	380 500 000	380 500 000	310 158 543	310 158 543	127 858 543	127 858 543	41,22 %	41,2 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	L'action a été mise en œuvre dans un contexte d'instabilité sociopolitique en République Centrafricaine, ce qui a entraîné des flux migratoires considérables, avec pour corollaire la recrudescence des actes de criminalité de tous genres. Par ailleurs, la poursuite de la guerre déclarée contre BOKO HARAM n'aura pas été moins décisive dans l'atteinte du résultat, ainsi que la recrudescence de la criminalité dans les Régions anglophones.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Poursuite de l'acquisition du matériel de communication pour les unités et services existants (Emetteurs/récepteurs, Flotte Orange) ; - Acquisition des motos ; - Acquisition d'armes et munitions pour les unités opérationnelles ; - Démantèlement de plusieurs gangs de malfaiteurs et de coupeurs de route ; - Poursuite de la réhabilitation, construction et équipement des bâtiments abritant certaines Unités ; - Démantèlement des réseaux de trafic des stupéfiants et substances psychotropes ; - Intensification et diversification de la recherche du Renseignement criminel							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- Déploiement permanent des Unités opérationnelles dans les zones en proie aux crises et autres actes terroristes ; - Multiplication des opérations « coup de poing » dans les zones criminogènes notamment dans les villes de Douala, Yaoundé, Bamenda et Buéa; - Renforcement du partenariat Police-Populations ; - Intensification de la Coopération internationale en la matière.							
Perspectives 2019	- Intensifier et densifier la lutte contre la criminalité ; - Poursuivre l'équipement des Unités territoriales en matériels adéquats ; - Multiplier les innovations stratégiques opérationnelles telles que les ESIR dans les agglomérations urbaines ; - Intensifier la coopération policière dans la sous-région et au niveau international ; - Poursuivre la construction, la viabilisation et l'équipement des services dans les zones rétrocédées (Bakassi...) ; - Implanter des Postes de Sécurité Publique dans les camps des réfugiés ; - Poursuivre le renforcement des capacités des personnels dans les domaines spécifiques comme la lutte contre la cybercriminalité ; - Construire et équiper un laboratoire de Police Technique et Scientifique.							

Action 03 REDYNAMISATION DES OPÉRATIONS DE POLICE RÉPRESSIVE

OBJECTIF	Assurer l'ordre public								
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'opération de police repressive maîtrisées quotidiennement				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2013						
	Valeur de référence:		35.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		120.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	573 500 000	573 500 000	458 800 000	458 800 000	63 515 470	47 387 162	13,84 %	10,33 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- La persistance des menaces sécuritaires dans un contexte de guerre contre la secte Boko-Haram au grand Nord et les incursions répétées des bandes armées en provenance de la RCA à l'Est du pays ; - La crise socio politique dans les Régions anglophones.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Multiplication des opérations de rafles ; - Interpellation des auteurs d'actes criminels et leur déferrement dans les divers Parquets de la République ; - Exécution des différentes commissions rogatoires et instructions des Parquets ; - Densification de la recherche du renseignement criminel (multiplication des réseaux d'informateurs).								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- La persistance des menaces sécuritaires dans un contexte de guerre contre la secte Boko-Haram au grand Nord et les incursions répétées des bandes armées en provenance de la RCA à l'Est du pays ; - La crise socio politique dans les Régions anglophones.								
Perspectives 2019	- Renforcement des Unités en ressources humaines ; - La poursuite de la modernisation des techniques et méthodes d'intervention aux fins de circonscrire le phénomène de l'insécurité ; - Renforcement des capacités en techniques et méthodes d'intervention.								

Action 04 RENFORCEMENT DE LA SURVEILLANCE DE LA VOIE PUBLIQUE ET DE LA CIRCULATION								
OBJECTIF	combattre l'insecurité routière et le désordre urbain							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'infraction constatées quotidiennement dans leur diversité sur la voie publique				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2013					
	Valeur de référence:		150.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		120.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	259 000 000	259 000 000	209 600 000	209 600 000	27 594 715	18 992 790	13,16 %	9,06 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- La recrudescence des accidents de la voie publique ; - L'augmentation du trafic routier ; - Le manque de routes et le mauvais état de celles existantes ; - L'absence de trottoirs ; - Incivisme des usagers de la route.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Déploiement des équipes de prévention routière ; - Constatation des infractions et des accidents sur la voie publique ; - Tenue des entrées et sorties des agglomérations urbaines ; - Régulation de la circulation ; - Exploitation de la vidéo surveillance pour contrôler la voie publique et certaines agglomérations.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	La valeur cible n'a pas bougé, le résultat escompté n'a pas été atteint en raison de la faible consommation des ressources allouées d'une part, et la mauvaise définition des valeurs de référence et des valeurs cibles d'autre part.							
Perspectives 2019	- La meilleure allocation des ressources matérielles, humaines et logistiques ; - Le renforcement de la présence policière sur la voie publique ; - Contrôle des principales artères des grandes agglomérations par système de vidéo surveillance ; - Une redéfinition des valeurs cibles et des valeurs de référence s'impose pour mieux évaluer la performance de cette action.							

Action 05 MISE EN ŒUVRE DES PLANS D'INFRASTRUCTURES ET D'ÉQUIPEMENTS DE LA SÉCURITÉ PUBLIQUE								
OBJECTIF	Améliorer les infrastructures, équipement, et moyens matériels de la sécurité publique							
Indicateur	Intitulé:		quantité d'infrastructure mises en place				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		Qté					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		2500.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		150.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	451 155 000	342 580 000	350 155 000	241 580 000	163 924 000	163 924 000	67,87 %	67,85 %
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Cette action a été mise en œuvre dans un contexte de guerre permanente. C'est dans cet environnement de tensions que les Services de Renseignements se sont déployés pour suivre davantage les menaces terroristes aux frontières, ainsi que les activités politiques, religieuses, des ONG et des mouvements citoyens.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Gestion, suivi et protection des réfugiés ; - Réception provisoire et définitive de certains travaux de construction des unités de sécurité publique - Poursuite de l'encadrement des personnes sous protection ; - Permanence et surveillance des zones névralgiques notamment dans les Régions du Sud-Ouest, du Nord-Ouest, du Littoral, du Centre, de l'Est et de l'Extrême-Nord ; - Suivi des medias nationaux, internationaux et cybernétiques ; - Poursuite du suivi des activités sécessionnistes ; - Encadrement des transits d'armes, de minutions et d'effets militaires à destination des pays étrangers. - 55 Enquêtes de sûreté de l'Etat réalisées.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les services spéciaux ont plus ou moins atteint leurs objectifs malgré l'insuffisance de certains matériels techniques de communication et de géo localisation. Ceci a été nécessaire grâce à l'implication effective des personnels, même au delà des heures réglementaires.							
Perspectives 2019	· Suivre les réseaux sociaux et les mouvements citoyens · Renforcer les capacités techniques des agents opérationnels. · Rechercher et comprendre le financement des groupes terroristes. · Maitriser davantage l'intelligence économique · Doter les services spéciaux de matériels de communication de haute technologie de contrôle de communication · Acquisition des équipements majeurs (hélicoptères, véhicules blindés..).							

2018

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.2. PROGRAMME 152

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL

Responsable du programme

BAYA Dominique

2.2.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Objectif	Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes	
Indicateur	Intitulé :	Taux de réalisation des activités budgétisées à la DGSN
	Unité de mesure :	POURCENTAGE
	Valeur de référence	90%
	Année de référence	2016
	Valeur cible	93%
	Année cible	2018
Déclinaison du programme (Liste des actions)	1- Coordination et suivi des activités des services ; 2- Développement des ressources humaines ; 3- Développement des TIC ; 4- Renforcement de la santé du personnel de la DGSN et de leurs familles ; 5- Gestion financière et budgétaire ; 6- Etudes stratégiques et planification ; 7- Amélioration du cadre de travail ; 8- Communication et relations publiques.	
Moyens budgétisés (dotations initiales)	AE : 68 661 811 000	CP : 68 467 423 000
Responsable du programme	Secrétaire Général : BAYA Dominique	

OBJECTIF	Améliorer la coordination des Services et assurer la bonne mise en oeuvre des programmes	
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des activités budgétisées à la DGSN
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	92.0
	Année de référence:	2017
	Valeur Cible	93.0
	Année cible:	2018
ACTIONS DU PROGRAMME		

DOTATIONS INITIALES	AE 68 661 811 000	CP 68 467 423 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	BAYA Dominique,	

2.2.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

2.2.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

Résultat technique obtenu (au 31 décembre 2018)	91.5%	
Taux de réalisation de l'indicateur	99.39%	
Dotation de crédits révisés (écarts = Dot. init – Dot rev.)	AE : 64 532 300 872 Ecart AE : 4 129 510 128	CP : 64 337 912 872 Ecart CP : 4 129 510 128
Crédits consommés	AE : 63 947 403 233	CP : 63 947 262 121
Taux de consommation	99.09%	99.39%
Justification du résultat et de l'utilisation des ressources	Ce résultat a été rendu possible par une implication optimale des autorités à la mise en œuvre des actions du programme. Par ailleurs, une allocation et une utilisation rationnelle des ressources auront fortement contribué à l'atteinte de ce niveau de résultat.	
Perspectives	Dans le cadre de l'exercice futur, l'accent sera mis sur l'optimisation d'une efficacité opérationnelle en termes de poursuite du renforcement des équipements et des capacités des fonctionnaires dans la lutte contre le terrorisme.	

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	L'objectif du programme 152 au cours de l'année 2018 était de poursuivre le renforcement de l'action de la police dans la mise en œuvre de ses missions régaliennes. Dans cette perspective, il était question de redynamiser le processus d'administration générale, de remettre à niveau les capacités matérielles, infrastructurelles, et du système informatique de la Délégation Générale à la Sureté Nationale. Plus concrètement, il fallait parvenir à terme à opérationnaliser des unités de Police. En résumé, le résultat obtenu au 31 décembre 2018 est de 91.5%. Ce taux de réalisation se justifie par : - La gestion budgétaire ; - la volonté d'opérationnaliser les nouvelles unités de Police créées ; - la participation communautaire aux opérations de maintien de l'ordre par les groupes d'auto-défense ; - l'acquisition des terrains pour la construction des nouvelles unités ; - la fourniture en matériel de maintien de l'ordre les unités opérationnelles ; - le renforcement des capacités des fonctionnaires de police dans les unités opérationnelles.	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR		
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 64 532 300 872	CP 64 337 912 872
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 4 129 510 128	Ecart CP 4 129 510 128
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 63 947 403 233	CP 63 947 262 121
TAUX DE CONSOMMATION	99,09 %	99,39 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	Ce résultat a été rendu possible par une implication optimale des autorités à la mise en œuvre des actions du programme. Par ailleurs, une allocation et une utilisation rationnelle des ressources auront fortement contribué à l'atteinte de ce niveau de résultat.	
PERSPECTIVES 2019	Dans le cadre de l'exercice futur, l'accent sera mis sur l'optimisation d'une efficacité opérationnelle en termes de poursuite du renforcement des équipements et des capacités des fonctionnaires dans la lutte contre le terrorisme.	

2.2.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018

TABLEAU 03

TABLEAU 00

Action 01 : Renforcement de la santé du personnel de la DGSN et de leurs familles								
OBJECTIF	Créer et équiper les hôpitaux et centres médicaux en vue de faciliter la prise en charge des policiers et de leurs familles.							
INDICATEUR	Intitulé :			Nombre d'hôpitaux et de centres médicaux opérationnels			Taux de réalisation technique : 100%	
	Unité de mesure :			Nombre				
	Année de référence :			2017				
	Valeur de référence :			09				
	Année cible :			2019				
	Valeur cible :			09				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			09				
CREDITS	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	89 500 000	89 500 000	71 999 964	71 999 964	42 399 964	42 399 964	58.89%	58.89%

ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Diligence des dossiers de réforme, congé maladie, évacuation sanitaire et remboursement des frais médicaux ; - Visites médicales d'incorporation ; - 02 commissions de réforme effectuées et 10 autopsies Médico-légales ; - Renforcement du suivi de l'état de santé des fonctionnaires de Police et de leurs familles ; - Poursuite de la formation continue des fonctionnaires de police ; - Prévention des grandes endémies notamment les hépatites et le VIH SIDA par des campagnes de sensibilisation ; - Couverture sanitaire des grandes manifestations nationales ; - Prise en charge des fonctionnaires de police blessés par les sécessionnistes dans les régions du Sud-Ouest et du Nord-Ouest.
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Une demande sans cesse croissante d'aide de la part des personnels de la Sûreté Nationale a influencé la mise en œuvre de cette action au cours de l'exercice 2018.
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Ce résultat se justifie par : - la mise à disposition des moyens à temps et la décentralisation de certaines activités vers les Régions ; - les journées portes ouvertes sur le VIH/SIDA ; - les dépistages gratuits (dépistage Diabète, HTA, Cancer du col).
PERSPECTIVES	- Souscription projetée d'une assurance maladie pour tout le personnel de la DGSN et leurs familles ; - Construction et équipement des morgues dans les 10 Régions du Cameroun ; - Construction et équipement de l'hôpital de Police de référence dans les encablures de Yaoundé ; - Construction et équipement de 08 UPEC - Construction et équipement d'un poste secours - Acquisition des mallettes d'autopsie pour les 10 régions - Acquisition d'une chaîne de froid. - Prise en charge des policiers et leur famille par une assurance

Action 02 : COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES

OBJEC TIF	Assurer le bon fonctionnement de toutes les structures de la DGSN							
INDICA TEUR	Intitulé :		Niveau de mise en place du dispositif de pilotage axé sur la performance				Taux de réalisation technique : 97.72%	
	Unité de mesure :		POURCENTAGE					
	Année de référence :		2017					
	Valeur de référence :		85%					
	Année cible :		2019					
	Valeur cible :		89%					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		86%					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	878 000 000	878 000 000	706 231 131	706 231 131	557 826 067	557 826 065	78.99%	78.99%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	- Réunions sécuritaires (Etat-major mixte, fêtes Nationale, de fin d'année); - Réunions avec les partenaires stratégiques, notamment la firme GEMALTO pour le suivi de la mise en œuvre de la nouvelle carte nationale d'identité sécuritaire, et la société HUAWEL pour l'extension de la vidéosurveillance ; - Réunions de coordination internes.							

Action 01 RENFORCEMENT DE LA SANTÉ DU PERSONNEL DE LA SÛRETÉ NATIONALE ET DE LEURS FAMILLES									
XTE DE OBJETIF									
EN ŒUVRE DE L'ACTION	Indicateur	La permanence des nouvelles formes de menaces à la sécurité qui ont été observées en 2014 ont prédominé et influencé considérablement la mise en œuvre de cette action en 2018.						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
		Intitulé:							
		Unité de mesure							
		Année de référence:							
		Valeur de référence:							
		Année cible:							
		Réalisation exercice (Résultat technique):							
JUSTIFI CATION DU	CREDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
		AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
		89 500 000	89 500 000	71 999 964	71 999 964	42 399 964	42 399 964	58 %	58 %
RÉSULTAT DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Contexte	Une demande sans cesse croissante d'aide de la part des personnels de la Sûreté Nationale a influencé la mise en œuvre de cette action au cours de l'exercice 2018.							
DE L'UTILIS ATION	DES MAJEURES RESSOURCES (présentation des extraits)	Face à la prévalence de ces nouvelles formes de menaces, des rencontres se sont multipliées au sein de la DGSN pour réfléchir sur les voies et moyens susceptibles de les contrôler : - Diligence des dossiers de réforme, congé maladie, évacuation sanitaire et remboursement des frais médicaux ; - Visites médicales d'incorporation ; - 02 commissions de réforme effectuées et 10 autopsies Médico-légales ; - Renforcement du suivi de l'état de santé des fonctionnaires de Police et de leurs familles ; - Poursuite de la formation continue des fonctionnaires de police ; - Prévention des grandes endémies notamment les hépatites et le VIH SIDA par des campagnes de sensibilisation ; - Couverture sanitaire des grandes manifestations nationales ; - Prise en charge des fonctionnaires de police blessés par les sécessionnistes dans les régions du Sud-Ouest et du Nord-Ouest.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	PERSPECTIVES	Le renforcement de la capacité opérationnelle de services de Police à travers l'acquisition des équipements performants, la formation, le redéploiement du personnel dans les zones sensibles et à haut risque. Il est envisagé la présence permanente de 200 policiers en renfort dans la Région de l'Extrême-Nord ; elle sera réduite dans les zones frontalières de la RCA. Ce résultat se justifie par : - la mise à disposition des moyens à temps et la décentralisation de certaines activités vers les régions ; - les journées portes ouvertes sur le VIH/SIDA ; - les dépistages gratuits (dépistage Diabète, HTA, Cancer du col).							
		- Souscription projetée d'une assurance maladie pour tout le personnel de la DGSN et leurs familles ; - Construction et équipement des morgues dans les 10 Régions du Cameroun ; - Construction et équipement de l'hôpital de Police de référence dans les encablures de Yaoundé ;							
OB JEC TIF	2019	Accroître qualitativement les ressources humaines - Construction et équipement de 08 UPEC ; - Construction et équipement des morgues ;							
		Acquisition des mallettes d'autopsie pour les 10 régions ; Acquisition d'une chaîne de froid ; Prise en charge des policiers et leur famille par une assurance.						Proportion de personnels formés/recyclés	
INDICA TEUR		Unité de mesure :				POURCENTAGE		Taux de réalisation technique : 92.5%	
		Année de référence :				2017			
		Valeur de référence :				35%			

Action 02 COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES

OBJECTIF	Assurer le fonctionnement de toutes les structures du Ministère								
Indicateur	Intitulé:		Niveau de mise en place du dispositif de pilotage de la gestion axée sur la performance				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2016						
	Valeur de référence:		77.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		93.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	878 000 000	878 000 000	706 231 131	706 231 131	557 826 067	557 826 067	78,99 %	78,99 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Les activités ont été menées dans un contexte marqué par la pénurie des effectifs due notamment à la création de nouvelles Unités et le sous-effectif de celles existantes ; ainsi que le besoin de renforcer les aptitudes professionnelles.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Réunions sécuritaires (Etat-major mixte, fêtes Nationale, de fin d'année) ; - Réunions avec les partenaires stratégiques, notamment la firme GEMALTO pour le suivi de la mise en œuvre de la nouvelle carte nationale d'identité sécuritaire, et la société HUAWEL pour l'extension de la vidéosurveillance ; - Réunions de coordination internes.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Face à la prévalence de ces nouvelles formes de menaces, des rencontres se sont multipliées au sein de la DGSN pour réfléchir sur les voies et moyens susceptibles de les contrer.								
Perspectives 2019	Le renforcement de la capacité opérationnelle de services de Police à travers l'acquisition des équipements performants, la formation, le redéploiement du personnel dans les zones sensibles et à haut risque. Il est envisagé la présence permanente de 200 policiers en renfort dans la Région de l'Extrême-Nord ; elle sera réduite dans les zones frontalières de la RCA.								

Action 03 DEVELOPPEMENT ET GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

OBJECTIF	Accroitre la visibilité des actions menées au ministère								
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'activités ayant fait l'objet d'une couverture médiatique				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure								
	Année de référence:		2016						
	Valeur de référence:		220.0						
	Année cible:		2020						
	Valeur Cible		300.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	53 835 378 000	53 835 378 000	51 611 298 800	51 611 298 800	51 413 798 791	51 413 798 791	99,62 %	99,62 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Les activités ont été menées dans un contexte marqué par la pénurie des effectifs due notamment à la création de nouvelles Unités et le sous-effectif de celles existantes ; ainsi que le besoin de renforcer les aptitudes professionnelles.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Formation de 5700 fonctionnaires de Police ; - Informatisation de la gestion des carrières et de la solde avec 8000 dossiers numérisés ; - Poursuite de la formation des personnels et des recrues - Poursuite du processus d'assainissement du fichier pour la maîtrise des effectifs ; - 44 sessions du conseil de discipline tenues ayant abouti à la sanction de 201 policiers								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Ce niveau de résultat a été atteint grâce à la mise à disposition des moyens adéquats pour les recrutements sans perdre de vue les sessions de formation organisées pour renforcer les aptitudes professionnelles.								
Perspectives 2019	- Poursuivre le recensement physique et biométrique du personnel de la DGSN en vue de l'éradication des fonctionnaires en divagation ou fictifs pour la maîtrise effective de la masse salariale; - Pourvoir aux besoins quantitatifs et qualitatifs à tous les postes de travail, notamment sans recours aux personnels des autres Administrations ; - Mettre davantage l'accent sur l'assainissement des comportements.								

Action 04 DEVELOPPEMENT DES TIC

OBJECTIF	Optimiser les échanges administratifs entre différentes structures du ministère								
Indicateur	Intitulé:		Taux de mise en œuvre du schéma directeur informatique				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure								
	Année de référence:		2016						
	Valeur de référence:		60.0						
	Année cible:		2020						
	Valeur Cible		75.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	27 500 000	27 500 000	21 999 954	21 999 954	21 999 954	21 999 954	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Dans un environnement marqué par l'obsolescence et l'insuffisance des moyens de communication, les responsables de la DGSN ont été amenés à mettre en œuvre cette action.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Optimisation du système de communication autonome de la DGSN ; - Optimisation des réseaux de communication (réseaux VHF numériques et réseaux HF analogiques).								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- La mise à disposition des moyens à temps ; - Les ressources allouées ont été utilisées à cette fin.								
Perspectives 2019	- La poursuite et le renforcement du système de communication ; - La mise en œuvre des systèmes de collecte des statistiques dans divers secteurs de la Sureté Nationale ; - L'extension de la vidéosurveillance dans toutes les zones criminogènes de Yaoundé et Douala, les stades et les zones d'affluence en perspective de l'organisation de la CAN.								

Action 05 GESTION FINANCIÈRE ET BUDGÉTAIRE

OBJECTIF	Assurer une bonne exécution financière des programmes								
Indicateur	Intitulé:		Taux d'exécution financière et physique				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2016						
	Valeur de référence:		87.0						
	Année cible:		2020						
	Valeur Cible		98.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	12 559 604 550	12 559 604 550	11 234 892 101	11 234 892 101	11 219 892 101	11 219 752 101	99,87 %	99,87 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Cette action a été mise en œuvre dans un environnement peu propice à un rendement optimal ; environnement caractérisé par la prise en charge des urgences sécuritaires, un déficit de formation du personnel, une gestion peu efficiente des ressources mises à la disposition de la police à cause du contexte.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Prise en charge budgétaire des nouvelles unités ; - Suivi de l'exécution des projets du BIP.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	La prise en charge budgétaire des nouvelles unités créées dans le Plan d'Urgence Triennal pour la relance de la croissance (PLANUT).								
Perspectives 2019	- Nécessité d'assurer plus de réalisme dans les prévisions budgétaires ; - Diversification des partenariats en vue des meilleurs rapports qualité prix ; - Mutualisation de l'utilisation des moyens ; - Acquisition des matériels et équipements appropriés ; - Poursuite des formations spécialisées ; - Prise en compte budgétaire des menaces sécuritaires ; - Préparation de la CAN.								

Action 06 ETUDES STRATEGIQUES ET PLANIFICATION

OBJECTIF	Améliorer la qualité et l'efficacité de la dépense								
Indicateur	Intitulé:		Pourcentage d'atteinte des objectifs fixés				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2016						
	Valeur de référence:		75.0						
	Année cible:		2020						
	Valeur Cible		95.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	66 800 000	66 800 000	63 800 000	63 800 000	58 599 966	58 599 866	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Dans le cadre de la mise en œuvre de cette action, l'ensemble des outils nécessaires à la bonne préparation du budget étaient élaborés conformément aux formats requis.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	- Elaboration de la revue et actualisation des programmes; - Elaboration du CDMT 2018-2020 arrimé au CBMT ; - Elaboration du RAP 2017 ; - Préparation des documents du CIEP ; - Elaboration du PPA 2018 ; - Participation aux conférences budgétaires 2018.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Une prise de conscience de la nécessité impérieuse d'assurer la qualité de la dépense s'est avérée indispensable. Les ressources allouées à cet effet ont contribué à l'élaboration des documents budgétaires tels que la chaine des résultats, la Revue et actualisation des programmes, le RAP 2017, le CDMT, les documents des pré conférences, du CIEP, des conférences et le PPA 2018.								
Perspectives 2019	- Mettre en place une cellule de veille permanente ; - Actualiser la banque des projets ; - Veiller à la maturation de tous les projets ; - Produire un document de la planification ; - Réguler la contractualisation pour adapter la consommation du BIP à la programmation.								

Action 07 AMELIORATION DE L'EQUIPEMENT ET DU CADRE DE TRAVAIL

OBJECTIF	Doter les services des infrastructures et équipements adéquats								
Indicateur	Intitulé:		Proportion de personnel disposant d'un poste de travail fixé				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2016						
	Valeur de référence:		85.0						
	Année cible:		2020						
	Valeur Cible		95.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	1 169 228 450	974 840 450	693 489 286	499 101 286	499 096 720	499 096 720	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	- La mise en œuvre du décret portant organisation de la DGSN ; - l'insuffisance et la vétusté des édifices, matériel et équipements existants ont motivé cette action en 2018.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Réhabilitation des édifices et ouvrages ; - Dotation de plusieurs matériels informatiques ; - Dotation du matériel roulant aux Unités d'intervention ; - Amélioration fourniture de carburant ; - Suivi et entretien des matériels roulant.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Il faut rappeler que le plan d'urgence a permis d'opérationnaliser certains unités nouvellement créées, qu'un total cinq (05) édifices et ouvrages ont été réhabilités. Par ailleurs, 35 véhicules d'interventions ont été acquis. Grâce à une allocation optimale des ressources en temps opportun.								
Perspectives 2019	- Poursuivre la viabilisation des édifices existants ; - Envisager la construction de nouvelles infrastructures à l'aune des possibilités budgétaires ; - Acquérir le matériel d'intervention adéquat ; - Renforcement, acquisition des équipements ; - Délocalisation de l'Ecole Nationale Supérieur ; - Construction de l'hôpital de référence de Police.								

Action 08 COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE

OBJECTIF	Accroitre la visibilité des actions menées au ministère								
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'activités ayant fait l'objet d'une couverture médiatique				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2016						
	Valeur de référence:		220.0						
	Année cible:		2020						
	Valeur Cible		300.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	35 800 000	35 800 000	128 589 636	128 589 636	128 589 636	128 589 636	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Cette action a été exécutée dans un contexte d'insécurité permanente caractérisé par les attaques répétées du groupe terroriste BokoHaram.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Sensibilisation des populations sur tous les aspects des violations du droit à la vie, à l'intégrité physique et morale ; - Information du public sur les activités menées au sein de la DGSN ; - Couverture médiatique des grands évènements.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les activités de communication ont été davantage renforcées au cours de l'année 2018 face au contexte d'insécurité permanente. Les ressources ont été utilisées en relation avec les médias publics pour la diffusion à répétition des informations liées à la sécurité des personnes et des biens.								
Perspectives 2019	- Intensifier la communication ; - Sensibiliser davantage les populations à la maîtrise des mesures de sécurité et de vigilance ; - Mettre en service une station d'émission ultramoderne au sein de la DGSN.								

2018

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.3. PROGRAMME 154

RENFORCEMENT DE LA SECURITE FRONTALIERE

Responsable du programme

MESSING Jean Louis
Directeur de la Police des Frontières

2.3.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Objectif	Maîtriser les flux migratoires et renforcer la lutte contre la criminalité transfrontalière	
Indicateur	Intitulé :	-Quantité moyenne d'actes criminels ou d'infraction transfrontaliers enregistrés
	Unité de mesure :	POURCENTAGE
	Valeur de référence (année de référence) :	150 000 2017
	Valeur cible (année cible) :	95 000 2019
Déclinaison du programme (Liste des actions)	Action 01 : amélioration du processus de production des documents de voyage Action 02 : renforcement des opérations d'Emi-Immigration Action 03 : renforcement de la couverture frontalière	
Moyens budgétisés (dotations initiales)	AE : 2 190 247 000	CP : 2 190 247 000
Responsable du programme	CD MESSING Jean Louis	

OBJECTIF	Maitriser les flux migratoires et renforcer la lutte contre la criminalité transfrontalière	
Indicateur	Intitulé:	Quantité moyenne d'actes criminels ou d'infraction transfrontaliers enregistrés
	Unité de mesure	nb
	Valeur de référence:	150000.0
	Année de référence:	2017
	Valeur Cible	100000.0
	Année cible:	2018
ACTIONS DU PROGRAMME		
DOTATIONS INITIALES	AE 2 190 247 000	CP 2 190 247 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	MESSING Jean Louis, Directeur de la Police des Frontières	

2.3.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

2.3.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

Résultat technique obtenu (au 31 décembre 2018)	120%	
Taux de réalisation de l'indicateur	19.24%	
Dotation de crédits révisés (écarts = Dot. init – Dot rev.)	AE : 272 989 987 Ecart AE : 1 917 257 013	CP : 272 989 987 Ecart CP : 1 917 257 013
Crédits consommés	AE : 57 729 987	CP : 52 529 944
Taux de consommation	21.15%	19.24%
Justification du résultat et de l'utilisation des ressources	. Les ressources affectées ont permis d'intensifier les contrôles sur la régularité du séjour des communautés étrangères sur le territoire national, notamment dans les grandes villes comme Douala et Yaoundé ainsi que dans les régions du Sud-ouest et du Littoral. De même, la construction de certains Postes-frontières s'est poursuivie tandis que des personnels ont été formés pour accomplir efficacement les missions qui leur sont dévolues aux frontières.	

Perspectives

Dans le cadre du programme intitulé désormais « renforcement de la sécurité frontalière », la Délégation Générale à la Sûreté Nationale envisage de :

- poursuivre le processus de production des documents de voyage sécurisés et
- en intégrant la possibilité de réception par voie électronique des dossiers ;
- accélérer les études en vue de l'aboutissement du processus de délivrance des visas biométriques ;
- interconnecter la Direction de la Police des Frontières, les commissariats d'aéroports et des ports, les postes émi-immigration et les postes frontières ;
- renforcer la formation des personnels aux nouvelles techniques de contrôles aux frontières ;
- renforcer la lutte contre l'immigration irrégulière ;
- rapatrier les étrangers en situation irrégulière ;
- accélérer les études en vue de la création des sections fluviales devant permettre des patrouilles sur tous les plans d'eau ;
- accroissement des capacités de la section cynotechnique
- renforcer la lutte contre la criminalité transfrontalière ;
- poursuivre la construction des postes-frontières ;
- affecter davantage de ressources financières au renforcement des capacités des personnels des Unités de police aux frontières.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	Les ressources affectées ont permis d'intensifier les contrôles sur la régularité du séjour des communautés étrangères sur le territoire national, notamment dans les grandes villes comme Douala et Yaoundé ainsi que dans les régions du Sud-ouest et du Littoral. De même, la construction de certains Postes-frontières s'est poursuivie tandis que des personnels ont été formés pour accomplir efficacement les missions qui leur sont dévolues aux frontières.	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR		
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 272 989 987	CP 272 989 987
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 1 917 257 013	Ecart CP 1 917 257 013
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 57 729 987	CP 52 529 944
TAUX DE CONSOMMATION	21,15 %	19,24 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	Les ressources affectées ont permis d'intensifier les contrôles sur la régularité du séjour des communautés étrangères sur le territoire national, notamment dans les grandes villes comme Douala et Yaoundé ainsi que dans les régions du Sud-ouest et du Littoral. De même, la construction de certains Postes-frontières s'est poursuivie tandis que des personnels ont été formés pour accomplir efficacement les missions qui leur sont dévolues aux frontières.	

PERSPECTIVES 2019	Dans le cadre du programme intitulé désormais « renforcement de la sécurité frontalière », la Délégation Générale à la Sûreté Nationale envisage de : - poursuivre le processus de production des documents de voyage sécurisés et - en intégrant la possibilité de réception par voie électronique des dossiers ; - accélérer les études en vue de l'aboutissement du processus de délivrance des visas biométriques ; - interconnecter la Direction de la Police des Frontières, les commissariats d'aéroports et des ports, les postes émi-immigration et les postes frontières ; - renforcer la formation des personnels aux nouvelles techniques de contrôles aux frontières ; - renforcer la lutte contre l'immigration irrégulière ; - rapatrier les étrangers en situation irrégulière ; - accélérer les études en vue de la création des sections fluviales devant permettre des patrouilles sur tous les plans d'eau ; - accroissement des capacités de la section cynotechnique - renforcer la lutte contre la criminalité transfrontalière ; - poursuivre la construction des postes-frontières ; - affecter davantage de ressources financières au renforcement des capacités des personnels des Unités de police aux frontières.
----------------------	--

2.3.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018

RAS

Tableau : 03

Tableau : 03

ACTION 01 : Amélioration du processus de production des documents de voyage								
OBJEC TIF	Délivrer les documents de voyage sécurisés							
INDICAT EUR	Intitulé :		Nombre de documents de voyage produits par unité de temps				Taux de réalisation technique : 99,66%	
	Unité de mesure :		Nombre					
	Année de référence :		2017					
	Valeur de référence :		331 200					
	Année cible :		2019					
	Valeur cible :		336 000					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		331 900					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	2 125 24 000	2 125 24 000	220 989 987	220 989 987	51 729 987	47 413 006	23.40%	21.45%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	- Production des passeports ordinaires, de service, diplomatiques ; - Formation des personnels en fraude documentaire pour un meilleur contrôle des documents de voyage.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	La maîtrise du processus de production des documents de voyage est de plus en plus perceptible depuis la mise en place du nouveau système d'établissement des cartes nationales d'identité sécurisées qui va notamment permettre de limiter les cas de doubles identités et par conséquent la production de faux passeports.
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Ce résultat s'explique par le renforcement des capacités des personnels en fraude documentaire.
PERSPECTIVES	Finaliser les études en vue de la délivrance des visas biométriques et lancer l'appel d'offre pour le choix du prestataire.

Tableau : 04

Tableau : 04

ACTION 02 : Renforcement des opérations d'Immigration								
OBJEC TIF	Maîtriser les flux migratoires							
INDICA TEUR	Intitulé :		Quantité de rapatriements effectués		Taux de réalisation technique : 102.5%			
	Unité de mesure :		POURCENTAGE					
	Année de référence :		2017					
	Valeur de référence :		200					
	Année cible :		2019					
	Valeur cible :		200					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		205					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP

	65 000 000	65 000 000	52 000 000	52 000 000	6 000 000	5 116 938	11.54%	9.84%
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- 250 étrangers reconduits à la frontière ; - Quelques patrouilles effectuées en vue de vérifier la régularité du séjour des étrangers.							
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Des mouvements de crédits ont été effectués courant 2016 ; en conséquence, les ressources initialement affectées à la mise en œuvre de cette action ont été orientées vers la mise en œuvre d'autres activités. Néanmoins, des contrôles résiduels d'étrangers ont été réalisés à l'intérieur du territoire national.							
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Quelques contrôles effectués dans les régions à fortes communautés étrangères ont permis d'interpeller un bon nombre en situation irrégulière et de les reconduire à la frontière.							
PERSPECTIVES	Consommer effectivement les ressources allouées en vue : - renforcer les contrôles des étrangers en situation irrégulière ; - renforcer les équipements des commissariats à l'émigration et des postes-frontières pour accroître leurs capacités opérationnelles.							

Tableau : 05

ACTION 03 : Renforcement de la couverture frontalière

OBJEC TIF	Améliorer le maillage frontalier							
INDICA TEUR	Intitulé :			Nombre de postes frontalières par unité de distance (tous les 100km)			Taux de réalisation technique : 0%	
	Unité de mesure :			Nombre				
	Année de référence :			2017				
	Valeur de référence :			1800				
	Année cible :			2019				
	Valeur cible :			1600				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			0				
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	0	0	0	0	0	0	0%	0%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présen tation des extrants)	Réception des travaux de Construction de postes frontières							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Les projets d'investissement du programme 154 n'ont pas été programmés
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Aucun projet d'investissement dans le programme 154 n'a été programmé
PERSPECTIVES	Renforcer la lutte contre la criminalité transfrontalière.

Action 01 AMELIORATION DU PROCESSUS DE PRODUCTION DES DOCUMENTS DE VOYAGE								
OBJECTIF	Delivrer des documents de voyage sécurisés							
Indicateur	Intitulé:		proportion de faux documents de voyage				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2013					
	Valeur de référence:							
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible							
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	2 125 247 000	2 125 247 000	220 989 987	220 989 987	51 729 987	47 413 006	23,4 %	21,45 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La maitrise du processus de production des documents de voyage est de plus en plus perceptible depuis la mise en place du nouveau système d'établissement des cartes nationales d'identité sécurisées qui va notamment permettre de limiter les cas de doubles identités et par conséquent la production de faux passeports.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Production des passeports ordinaires, de service, diplomatiques ; - Formation des personnels en fraude documentaire pour un meilleur contrôle des documents de voyage.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Ce résultat s'explique par le renforcement des capacités des personnels en fraude documentaire.							

Perspectives 2019	Finaliser les études en vue de la délivrance des visas biométriques et lancer l'appel d'offre pour le choix du prestataire.							
Action 02 RENFORCEMENT DES OPÉRATIONS D'IMMIGRATION								
OBJECTIF	Maîtriser les flux migratoires							
Indicateur	Intitulé:		quantité de rapatriement effectués				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		Qté					
	Année de référence:		2013					
	Valeur de référence:		70.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		150.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	65 000 000	65 000 000	52 000 000	52 000 000	6 000 000	5 116 938	11,54 %	9,84 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Des mouvements de crédits ont été effectués courant 2016 ; en conséquence, les ressources initialement affectées à la mise en œuvre de cette action ont été orientées vers la mise en œuvre d'autres activités. Néanmoins, des contrôles résiduels d'étrangers ont été réalisés à l'intérieur du territoire national.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- 250 étrangers reconduits à la frontière ; - Quelques patrouilles effectuées en vue de vérifier la régularité du séjour des étrangers.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Quelques contrôles effectués dans les régions à fortes communautés étrangères ont permis d'interpeller un bon nombre en situation irrégulière et de les reconduire à la frontière.							
Perspectives 2019	Consommer effectivement les ressources allouées en vue de : - renforcer les contrôles des étrangers en situation irrégulière ; - renforcer les équipements des commissariats à l'émi-immigration et des postes-frontières pour accroître leurs capacités opérationnelles.							

2018

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.4. PROGRAMME 155

REDYNAMISATION DU SYSTEME DE RENSEIGNEMENT

Responsable du programme

ONANA ATENGUENE Théophile

2.4.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Objectif	Assurer la disponibilité permanente d'un renseignement intégral, complet et de qualité	
Indicateur	Intitulé :	Quantité de notes de synthèse sécuritaires produites
	Unité de mesure :	Quantité
	Valeur de référence (année de référence) :	25 000 2017
	Valeur cible (année cible) :	50 000 2019
Déclinaison du programme (Liste des actions)	- Renforcement de la recherche du renseignement général. - Amélioration de la productivité. - Renforcement de la recherche, du recueil et de transmission du renseignement spécialisé.	
Moyens budgétisés (dotations initiales)	AE : 6 686 263 000	CP : 6 686 263 000
Responsable du programme	CD ONANA ATENGUENE Théophile	

OBJECTIF	Assurer la disponibilité permanente d'un renseignement intégral, complet et de qualité	
Indicateur	Intitulé:	Quantité de notes de synthèse sécuritaires produites
	Unité de mesure	nb
	Valeur de référence:	25000.0
	Année de référence:	2017
	Valeur Cible Année cible:	45000.0 2018
ACTIONS DU PROGRAMME		
DOTATIONS INITIALES	AE 16 641 712 244	CP 16 641 712 244
RESPONSABLE DU PROGRAMME	ONANA ATENGUENE Théophile,	

2.4.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

2.4.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

Résultat technique obtenu (au 31 décembre 2018)	78%	
Taux de réalisation de l'indicateur	94.69%	
Dotation de crédits révisés (écarts = Dot. init – Dot rev.)	AE : 18 292 652 501 Ecart AE : (-) 11 606 389 501	CP : 18 292 652 501 Ecart CP : (-) 11 606 389 501
Crédits consommés	AE : 17 353 946 496	CP : 17 321 776 602
Taux de consommation	94.87%	94.69%
Justification du résultat et de l'utilisation des ressources	Globalement, les services de renseignements ont réussi à anticiper les mouvements de revendications sociales. De plus, des informations fiables ont été collectées et exploitées dans la lutte contre le groupe terroriste Boko Haram et dans la lutte contre la crise sécuritaire et socio politique dans les régions du nord-ouest et sud-ouest. Toutefois, l'absence d'outils techniques adéquats et la formation spécialisée des Agents de renseignements dans certains domaines ont fait défaut dans le suivi des ONG, des mouvements religieux, des mouvements sécessionnistes, des groupes rebelles et terroristes ainsi que des activistes politiques. Les fonctionnaires de Police ont fait beaucoup d'efforts en terme de résultat technique au regard des crédits alloués.	

Perspectives	- Poursuivre le suivi des réseaux sociaux et les mouvements citoyens ; - Accroître les capacités des fonctionnaires de Police pour un suivi et une maîtrise effective du cyber terrorisme ; - Poursuivre le suivi du financement des activistes politiques ; - Améliorer le suivi du financement des groupes terroristes et sécessionnistes ; - Maîtriser davantage l'intelligence économique ; - Mettre en œuvre les dispositions réglementaires visant la prise en charge des fonctionnaires de Police engagés directement ou non au front, aux côtés des Forces Armées, dans la lutte contre BokoHaram et le contrôle des groupes rebelles centrafricains ; - Intensifier la coopération avec les pays partenaires dans le domaine du renseignement ; - Mettre sur pied une base des données d'empreintes digitales et un bouclier numérique national ; - Mettre sur pied un processus de dématérialisation et de numérisation des documents, des fichiers audio et vidéo.
--------------	---

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	L'objectif du programme 155 était d'intensifier la recherche et l'exploitation du renseignement dans tous les domaines en vue de concourir efficacement à la préservation de la paix sociale, au maintien de l'ordre et de la sécurité publics, à la stabilité des Institutions Républicaines, et à la lutte contre les nouvelles formes de menaces. Au terme de l'année 2018, nous avons pu atteindre un niveau de résultat plus ou moins satisfaisant, de l'ordre de 78%.	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR		
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 28 248 101 745	CP 28 248 101 745
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE -11 606 389 501	Ecart CP -11 606 389 501
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 17 353 946 496	CP 17 321 776 602
TAUX DE CONSOMMATION	94,87 %	94,69 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	Globalement, les services de renseignements ont réussi à anticiper les mouvements de revendications sociales. De plus, des informations fiables ont été collectées et exploitées dans la lutte contre le groupe terroriste Boko Haram et dans la lutte contre la crise sécuritaire et socio politique dans les régions du nord-ouest et sud-ouest.	

	Toutefois, l'absence d'outils techniques adéquats et la formation spécialisée des Agents de renseignements dans certains domaines ont fait défaut dans le suivi des ONG, des mouvements religieux, des mouvements sécessionnistes, des groupes rebelles et terroristes ainsi que des activistes politiques. Les fonctionnaires de Police ont fait beaucoup d'efforts en terme de résultat technique au regard des crédits alloués.
PERSPECTIVES 2019	- Poursuivre le suivi des réseaux sociaux et les mouvements citoyens ; - Accroître les capacités des fonctionnaires de Police pour un suivi et une maîtrise effective du cyber terrorisme ; - Poursuivre le suivi du financement des activistes politiques ; - Améliorer le suivi du financement des groupes terroristes et sécessionnistes ; - Maîtriser davantage l'intelligence économique ; - Mettre en œuvre les dispositions réglementaires visant la prise en charge des fonctionnaires de Police engagés directement ou non au front, aux côtés des Forces Armées, dans la lutte contre BokoHaram et le contrôle des groupes rebelles centrafricains ; - Intensifier la coopération avec les pays partenaires dans le domaine du renseignement ; - Mettre sur pied une base des données d'empreintes digitales et un bouclier numérique national ; - Mettre sur pied un processus de dématérialisation et de numérisation des documents, des fichiers audio et vidéo.

2.4.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018

RAS

Tableau : 03

Tableau : 03

Action 01 : RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE DE RENSEIGNEMENT GENERAL								
OBJEC TIF	Consolider l'occupation du terrain dans la collecte des informations et des renseignements							
INDICA TEUR	Intitulé :		Nombre moyen de correspondances des renseignements généraux, fiches spéciales, bulletins et synthèses produits par jour				Taux de réalisation technique : 100 %	
	Unité de mesure :		Nombre					
	Année de référence :		2017					
	Valeur de référence :		800					
	Année cible :		2019					
	Valeur cible :		850					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		800					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	5 023 388 000	5 023 388 000	16 929 062 101	16 929 062 101	16 901 062 100	16 901 062 099	99.83%	99.83%
ACTIVITE S MAJEUR ES REALISE ES (présenta tion des extrants)	- Notes de renseignements fiables ; - Renforcement des effectifs dans les unités; - Occupation effective du territoire ; - Couverture de toutes les manifestations ; - Opérationnalisation de nouvelles unités créées.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Dans un environnement de guerre, les services de renseignements ont été sollicités de manière permanente par les Autorités gouvernementales du pays pour être informé dans les domaines sécuritaire, politique, économique, socioculturel et religieux.
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Ce résultat plus ou moins satisfaisant a été possible grâce à la surveillance des tensions sociales et une bonne coordination dans la transmission des informations et des renseignements.
PERSPECTIVES	- Densifier des moyens de renseignement prévisionnel ; - Capaciter davantage les personnels de la DGSN face à la montée des différentes formes de menaces - Prévoir une dotation d'habillement en tenues civiles - Prévoir une prime d'entretien pour les agents de police en tenue civile - Prévoir une prime spéciale pour les fonctionnaires en renfort dans les régions du nord-ouest et du sud-ouest

Tableau : 04

ACTION 02 : RENFORCEMENT DES CAPACITES DU PERSONNEL DU RENSEIGNEMENT			
OBJETIF	Améliorer le rendement des fonctionnaires de la sureté nationale en matière de renseignement, d' enquêtes administratives et civiles		
INDICATEUR	Intitulé :	Quantité de rapports d'enquêtes administratives et civiles, notice de renseignements produits	Taux de réalisation technique : 103.64%
	Unité de mesure :	POURCENTAGE	
	Année de référence :	2017	
	Valeur de référence :	5000	

	Année cible :		2019					
	Valeur cible :		6500					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		5700					
CREDITS	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	727 500 000	727 500 000	580 000 000	580 000 000	81 294 000	58 326 038	14.02%	10.06%
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- 10 Séminaires de renforcement des capacités organisés. - 5 700 rapports d'enquêtes administratives et civiles, et notices de renseignement produits - Formations continues mensuelles dans les 10 Régions du pays							
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Cette action a été mise en œuvre dans un contexte de guerre permanente. C'est dans cet environnement de tensions que les Services de Renseignements se sont déployés pour suivre davantage les menaces terroristes aux frontières, ainsi que les activités politiques, religieuses, des ONG et des mouvements citoyens.							
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	La productivité a été améliorée grâce aux multiples formations en rédaction des rapports et compte-rendu dispensées aux fonctionnaires de police sur tout le territoire. On reste convaincu que ce niveau de résultat sera amélioré davantage							
PERSPECTIVES	- Poursuivre la surveillance des réseaux sociaux et des mouvements citoyens ; - Renforcer davantage les capacités des fonctionnaires de police pour le suivi du cyber terrorisme avec des outils adéquats ; - Rechercher et comprendre les mécanismes de financement des activistes politiques.							

Tableau : 05

ACTION 03 : RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE DU RECUEIL ET DE LA TRANSMISSION DU RENSEIGNEMENT SPECIALISE

OBJEC TIF	Appréhender de manière systématique les menaces d'atteinte à la sureté de l' Etat							
INDICA TEUR	Intitulé :		Quantité de notes spéciales actualisées				Taux de réalisation technique : 83.33 %	
	Unité de mesure :		NB					
	Année de référence :		2017					
	Valeur de référence :		1500					
	Année cible :		2019					
	Valeur cible :		2000					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		1500					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	672 000 000	672 000 000	538 590 400	538 590 400	126 590 396	117 388 465	23.50%	21.80%
ACTIVIT ES MAJEUR ES REALISE ES (présentat ion des extrants)	- Gestion, suivi et protection des réfugiés ; - Poursuite de l'encadrement des personnes sous protection ; - Permanence et surveillance des zones névralgiques notamment dans les Régions du Sud-Ouest, du Nord-Ouest, du Littoral, du Centre, de l'Est et de l'Extrême-Nord ; - Suivi des medias nationaux, internationaux et cybernétiques ; - Poursuite du suivi des activités sécessionnistes ; - Encadrement des transits d'armes, de minutions et d'effets militaires à destination des pays étrangers ; - 55 Enquêtes de sûreté de l'Etat réalisées.							
CONTEX TE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Cette action a été mise en œuvre dans un contexte de guerre permanente. C'est dans cet environnement de tensions que les Services de Renseignements se sont déployés pour suivre davantage les menaces terroristes aux frontières, ainsi que les activités politiques, religieuses, des ONG et des mouvements citoyens.							

JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les services spéciaux ont plus ou moins atteint leurs objectifs malgré l'insuffisance de certains matériels techniques de communication et de géo localisation. Ceci a été nécessaire grâce à l'implication effective des personnels, même au delà des heures réglementaires.
PERSPECTIVES	• Suivre les réseaux sociaux et les mouvements citoyens • Renforcer les capacités techniques des agents opérationnels. • Rechercher et comprendre le financement des groupes terroristes. • Maitriser davantage l'intelligence économique • Doter les services spéciaux de matériels de communication de haute technologie de contrôle des communications.

Tableau : 06

Tableau : 00

ACTION 04 : MISE EN ŒUVRE DES PLANS D'INFRASTRUCTURES ET D'EQUIPEMENT DU RENSEIGNEMENT								
OBJEC TIF	Améliorer les infrastructures, équipements et moyens matériels du renseignement							
INDICA TEUR	Intitulé :			Quantité d'infrastructures mises en place			Taux de réalisation technique : 43.75 %	
	Unité de mesure :			QTE				
	Année de référence :			2017				
	Valeur de référence :			1500				
	Année cible :			2019				
	Valeur cible :			85				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			35				
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	263 375 000	263 375 000	245 000 000	245 000 000	245 000 000	245 000 000	100%	100%

ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Opérationnalisation des nouvelles unités de renseignement ; - Poursuite de l'encadrement des personnes sous protection ; - Permanence et surveillance des zones névralgiques notamment dans les Régions du Sud-Ouest, du Nord-Ouest, du Littoral, du Centre, de l'Est et de l'Extrême-Nord ; - Suivi des medias nationaux, internationaux et cybernétiques ; - Renforcement des équipements dans les unités de renseignement ; - Encadrement des transits d'armes, de munitions et d'effets militaires à destination des pays étrangers ; - Réceptions de certains travaux de construction des unités de renseignement ainsi que leur contrôles.
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Cette action a été mise en œuvre dans un contexte de guerre permanente. C'est dans cet environnement de tensions que les Services de Renseignements se sont déployés pour suivre davantage les menaces terroristes aux frontières, ainsi que les activités politiques, religieuses, des ONG et des mouvements citoyens.
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les services spéciaux ont plus ou moins atteint leurs objectifs malgré l'indisponibilité de certains matériels techniques de communication et de géolocalisation. Ceci a été nécessaire grâce à l'implication effective des personnels, même au delà des heures réglementaires.
PERSPECTIVES	• Suivre les réseaux sociaux et les mouvements citoyens • Renforcer les capacités techniques des agents opérationnels. • Rechercher et comprendre le financement des groupes terroristes. • Maîtriser davantage l'intelligence économique • Doter les services spéciaux de matériels de communication de haute technologie de contrôle des communications.

Action 01 RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE DU RENSEIGNEMENT GÉNÉRAL

OBJECTIF	consolider l'occupation du terrain dans la collecte des informations et des renseignements								
Indicateur	Intitulé:		Nombre moyen de correspondance des renseignements généraux, fiches spéciale, bulletins et synthèse produits par jour				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2013						
	Valeur de référence:		300.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		800.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	5 023 388 000	5 023 388 000	16 929 062 101	16 929 062 101	16 901 062 100	16 901 062 099	99,83 %	99,83 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Dans un environnement de guerre, les services de renseignements ont été sollicités de manière permanente par les Autorités gouvernementales du pays pour être informé dans les domaines sécuritaire, politique, économique, socioculturel et religieux.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Notes de renseignements fiables ; - Renforcement des effectifs dans les unités; - Occupation effective du territoire ; - Couverture de toutes les manifestations ; - Opérationnalisation de nouvelles unités créées.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Ce résultat plus ou moins satisfaisant a été possible grâce à la surveillance des tensions sociales et une bonne coordination dans la transmission des informations et des renseignements.								
Perspectives 2019	- Densifier des moyens de renseignement prévisionnel ; - Capaciter davantage les personnels de la DGSN face à la montée des différentes formes de menaces - Prévoir une dotation d'habillement en tenues civiles - Prévoir une prime d'entretien pour les agents de police en tenue civile - Prévoir une prime spéciale pour les fonctionnaires en renfort dans les régions du nord-ouest et du sud-ouest								

Action 02 RENFORCEMENT DES CAPACITES DU PERSONNEL DU RENSEIGNEMENT

OBJECTIF	Améliorer le rendement des fonctionnaires de la sureté nationale en matière de renseignements, d'enquêtes administratives et civiles								
Indicateur	Intitulé:		Quantité de rapport d'enquêtes administratives et civiles, et notice de renseignements produits				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		Qté						
	Année de référence:		2013						
	Valeur de référence:		2400.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		5500.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	727 500 000	727 500 000	580 000 000	580 000 000	81 294 000	58 326 038	14,02 %	10,06 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Cette action a été mise en œuvre dans un contexte de guerre permanente. C'est dans cet environnement de tensions que les Services de Renseignements se sont déployés pour suivre davantage les menaces terroristes aux frontières, ainsi que les activités politiques, religieuses, des ONG et des mouvements citoyens.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- 10 Séminaires de renforcement des capacités organisés. - 5 700 rapports d'enquêtes administratives et civiles, et notices de renseignement produits - Formations continues mensuelles dans les 10 Régions du pays								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	La productivité a été améliorée grâce aux multiples formations en rédaction des rapports et compte-rendu dispensées aux fonctionnaires de police sur tout le territoire. On reste convaincu que ce niveau de résultat sera amélioré davantage								
Perspectives 2019	- Poursuivre la surveillance des réseaux sociaux et des mouvements citoyens ; - Renforcer davantage les capacités des fonctionnaires de police pour le suivi du cyber terrorisme avec des outils adéquats ; - Rechercher et comprendre les mécanismes de financement des activistes politiques.								

Action 03**RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE, DU RECUEIL ET LA TRANSMISSION DU RENSEIGNEMENT SPECIALISE**

OBJECTIF	Apprehender de manière systématique les menaces d'atteinte à la sureté de l'Etat								
Indicateur	Intitulé:		Quantité de note spéciale actualisées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2013						
	Valeur de référence:		300.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		1800.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	672 000 000	672 000 000	538 590 400	538 590 400	117 590 396	117 388 465	23,5 %	21,8 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Cetle action a été mise en œuvre dans un contexte de guerre permanente. C’est dans cet environnement de tensions que les Services de Renseignements se sont déployés pour suivre davantage les menaces terroristes aux frontières, ainsi que les activités politiques, religieuses, des ONG et des mouvements citoyens.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Gestion, suivi et protection des réfugiés ; - Poursuite de l'encadrement des personnes sous protection ; - Permanence et surveillance des zones névralgiques notamment dans les Régions du Sud-Ouest, du Nord-Ouest, du Littoral, du Centre, de l'Est et de l'Extrême-Nord ; - Suivi des medias nationaux, internationaux et cybernétiques ; - Poursuite du suivi des activités sécessionnistes ; - Encadrement des transits d’armes, de minutions et d’effets militaires à destination des pays étrangers ; - 55 Enquêtes de sûreté de l'Etat réalisées.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les services spéciaux ont plus ou moins atteint leurs objectifs malgré l'insuffisance de certains matériels techniques de communication et de géo localisation. Ceci a été nécessaire grâce à l'implication effective des personnels, même au delà des heures réglementaires.								
Perspectives 2019	Suivre les réseaux sociaux et les mouvements citoyens Renforcer les capacités techniques des agents opérationnels. Rechercher et comprendre le financement des groupes terroristes. Maîtriser davantage l'intelligence économique Doter les services spéciaux de matériels de communication de haute technologie de contrôle des communications.								

Action 04 MISE EN ŒUVRE DES PLANS D'INFRASTRUCTURES ET D'ÉQUIPEMENTS DU RENSEIGNEMENT								
OBJECTIF	Améliorer les infrastructures,équipements, et moyens matériels de renseignements							
Indicateur	Intitulé:	quantité d'infrastructures mise en place					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure	Qté						
	Année de référence:	2013						
	Valeur de référence:	550.0						
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	2000.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	10 218 824 244	10 218 824 244	10 200 449 244	10 200 449 244	245 000 000	245 000 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Cet te action a été mise en œuvre dans un contexte de guerre permanente. C'est dans cet environnement de tensions que les Services de Renseignements se sont déployés pour suivre davantage les menaces terroristes aux frontières, ainsi que les activités politiques, religieuses, des ONG et des mouvements citoyens.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	- Suivi des travaux de construction en cours d'exécution ; - Opérationnalisation des nouvelles unités de renseignement ; - Poursuite de l'encadrement des personnes sous protection ; - Permanence et surveillance des zones névralgiques notamment dans les Régions du Sud-Ouest, du Nord-Ouest, du Littoral, du Centre, de l'Est et de l'Extrême-Nord ; - Suivi des medias nationaux, internationaux et cybernétiques ; - Renforcement des équipements dans les unités de renseignement ; - Encadrement des transits d'armes, de minutions et d'effets militaires à destination des pays étrangers ; - Réceptions de certains travaux de construction des unités de renseignement ainsi que leur controles.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Les services spéciaux ont plus ou moins atteint leurs objectifs malgré l'indisponibilité de certains matériels techniques de communication et de géo localisation. Ceci a été nécessaire grâce à l'implication effective des personnels, même au delà des heures réglementaires.							
Perspectives 2019	- Suivre les réseaux sociaux et les mouvements citoyens - Renforcer les capacités techniques des agents opérationnels. - Rechercher et comprendre le financement des groupes terroristes. - Maitriser davantage l'intelligence économique - Doter les services spéciaux de matériels de communication de haute technologie de contrôle des communications.							

3. BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES

En termes de bilan, dans le cadre de la mise en œuvre du PPA 2018 de la DGSN, l'ensemble des activités majeures menées a plus ou moins convergé vers l'objectif stratégique à savoir **« protéger les institutions, renforcer l'État de droit et assurer la sécurité des personnes et des biens pour un Cameroun émergent à l'horizon 2035 »**. Il reste vrai que l'insécurité qui a perduré, a eu un impact fort significatif sur l'utilisation des ressources ; l'essentiel des ressources ayant été réorienté vers ces nouvelles formes de menaces.

3.1. RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE

La somme des résultats obtenus au terme de la mise en œuvre des actions est globalement satisfaisante. Ceci nous amène à dire qu'avec des efforts supplémentaires, en termes d'allocation espérée des moyens conséquents ; une mobilisation effective des acteurs de la chaîne d'exécution du budget de la DGSN, les cibles escomptées au titre du CDMT 2019-2021 pourraient être atteintes.

3.2. LEÇONS APPRISSES

Parvenu au 31 décembre 2018, on peut retenir pour l'essentiel que des efforts indispensables doivent être entrepris dans le sens d'une appropriation de la Réforme budgétaire au sein de la DGSN.

En amont, l'accent doit être mis sur la planification : dans ce sens, il faut une bonne maîtrise des indicateurs, des valeurs de référence et des valeurs cibles.

Nonobstant le fait que certaines activités de la DGSN revêtent un caractère spécifique, il faudra davantage impliquer les responsables de programmes, les contrôleurs de gestion, en un mot, tous les acteurs à la mise en œuvre des programmes. Plus concrètement, la culture d'un dialogue de gestion devrait être diffusée au sein de la DGSN pour assurer une bonne exécution du budget programme.

3.3. PERSPECTIVES 2019

A l'entame du second triennat dans le cadre de la mise en œuvre du budget programme, la DGSN va orienter ses efforts vers :

- La prise en compte dans le budget de la Sûreté Nationale des Hôtels de police en dépassement de l'enveloppe, dans le cadre du PLANUT ;
- La prise en compte des charges liées à la production des passeports ;
- La budgétisation des charges liées à la production des Cartes Nationale d'Identité ;
- La prise en charge des interventions spéciales dans le budget de fonctionnement ;
- L'acquisition des effets d'habillement et passementeries ;

- L'opérationnalisation accrue des unités territoriales dans les zones à haut risques ;
 - L'équipement des nouvelles unités construites dans le cadre du Plan d'urgence ;
 - La réfection de l'Immeuble siège (façades et clôture) ;
 - L'aménagement d'un centre d'imagerie à l'hôpital de la police de Yaoundé
 - La formation continue du personnel en matière de lutte contre la cybercriminalité ;
 - L'acquisition des moyens logistiques et équipements spéciaux ;
 - La préparation de la prochaine vague de recrutement à la police ;
 - La mise en œuvre du Cour Supérieur de la Sécurité Intérieure créée par décret en 2012 ;
 - La construction de l'Hôpital de référence ;
 - La construction de l'académie de police de Mbankomo ;
 - La préparation de la CHAN 2020 ;
 - L'extension de la vidéo-surveillance avec en prime l'inscription des fonds de contrepartie.
- Telle est la substance du Rapport Annuel de Performance de la DGSN au titre de l'exercice 2018.