

REPUBLIQUE DU CAMEROUN  
PAIX - TRAVAIL - PATRIE



---

# RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2018

**CHAPITRE 29**

**MINISTERE  
DES MINES, DE L'INDUSTRIE  
ET DU DEVELOPPEMENT  
TECHNOLOGIQUE**

---

VERSION FRANÇAISE

---

## SOMMAIRE

---

	<b>NOTE EXPLICATIVE</b>	<b>4</b>
<b>1.</b>	<b>CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES</b>	<b>5</b>
1.1.	RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE	6
1.2.	PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE	6
1.3.	CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES	7
1.4.	AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2018	7
<b>2.</b>	<b>ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES</b>	<b>8</b>
2.1.	<b>PROGRAMME 376: VALORISATION DES RESSOURCES MINIERES ET GEOLOGIQUES</b>	<b>9</b>
2.1.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	10
2.1.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	10
2.1.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018	11
2.1.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018	12
2.2.	<b>PROGRAMME 377: DIVERSIFICATION ET AMELIORATION DE LA COMPETITIVITE DES FILIERES INDUSTRIELLES</b>	<b>22</b>
2.2.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	23
2.2.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	23
2.2.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018	24
2.2.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018	26
2.3.	<b>PROGRAMME 378: VALORISATION DES INVENTIONS, INNOVATIONS TECHNOLOGIQUES ET ACTIFS DE LA PROPRIETE INDUSTRIELLE</b>	<b>33</b>
2.3.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	34
2.3.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	35
2.3.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018	35
2.3.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018	36
2.4.	<b>PROGRAMME 379: GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR MINES, INDUSTRIE ET DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE</b>	<b>41</b>

2.4.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	42
2.4.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	42
2.4.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018	42
2.4.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018	44
<b>3.</b>	<b>BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES</b>	<b>55</b>
3.1.	RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE	56
3.2.	LEÇONS APPRISES	57
3.3.	PERSPECTIVES	58

## NOTE EXPLICATIVE

---

La loi n° 2007 du 26 décembre 2007 portant Régime Financier de l'État a mis en place un nouveau mode de gestion budgétaire, comptable et financier dans les administrations publiques. Ce nouveau cadre concrétise la volonté politique du Chef de l'État qui, lors de sa communication spéciale au cours du Conseil des Ministres du 12 Septembre 2007, disait : « le Gouvernement doit s'attendre à être jugé sur les critères de performance ». Il est également une véritable constitution financière qui vient remplacer l'Ordonnance de 1962 qui, malgré les résultats non négligeables, était devenue inadaptée au regard des défis auxquels notre pays doit désormais faire face.

Le nouveau texte est une traduction dans les faits de la gestion axée sur les résultats. En effet, après l'adoption et la promulgation de la loi de finances n° 2012/014 du 21 décembre 2012, première élaborée en mode programme, et son exécution tout au long de l'année 2013 dans l'ensemble des ministères et autres organes institutionnels, il a été nécessaire de dresser un bilan des activités menées et des résultats obtenus dans le cadre des politiques publiques mises en œuvre dans un document appelé Rapport Annuel de Performance.

L'élaboration du Rapport Annuel de Performance (RAP) constitue à cet effet une autre grande avancée dans le déploiement des principes et normes édictés dans le nouveau Régime Financier de l'État. Elle permet d'une part de rendre compte des résultats obtenus et de l'utilisation des ressources affectées à chaque programme et d'autre part favorise une meilleure projection des résultats à venir, tirant avantage des leçons apprises au cours de l'exercice précédent.

Au terme des douze (12) mois d'exécution des 4 programmes inscrits dans la loi de finances 2018, le présent RAP 2018, rend compte de la mise en œuvre desdits programmes du MINMIDT en présentant:

- le contexte de mise en œuvre des programmes ;
- l'état de mise en œuvre pour le compte de l'exercice 2018 ;
- le bilan stratégique et les perspectives.

L'examen par le Parlement des Rapports Annuels de Performance revêt un caractère essentiel dans la mesure où il inscrit dans la réalité la gestion budgétaire axée sur la performance. Il permet à travers les différentes évaluations et remises en cause, d'éprouver la réforme en cours et de réorienter la démarche en fonction des principaux constats.

Ainsi donc, l'État bâtit un sentier de progression, un cercle vertueux d'améliorations continues permettant de construire pour chaque administration ou institution, une trajectoire de performance soutenue par les outils et nouvelles règles de gestion budgétaire.

# 1. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

## 1.1. RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE

Les différentes actions du MINMIDT s'inscrivent dans la volonté du Gouvernement de développer un secteur industriel sain, compétitif, diversifié et capable d'inverser la structure du commerce extérieur; en clair, il est question pour ce Département Ministériel, d'apporter sa contribution à l'amélioration de la croissance, dont l'objectif est fixé à un taux estimatif de 5,5 % en moyenne annuelle dans la période 2010-2020.

### **Objectif Stratégique du sous-secteur**

L'objectif sectoriel assigné au MINMIDT est d'assurer l'industrialisation à travers la transformation des matières premières locales ainsi que la promotion des exportations.

A ce titre, il s'agira de :

- a. valoriser les richesses minières du pays ;
- b. promouvoir la transformation de l'aluminium et de l'acier ;
- c. développer les filières porteuses de croissance et créatrices d'emplois ;
- d. faire du Cameroun une véritable destination d'investissements ;
- e. promouvoir le développement des normes et qualités ;
- f. promouvoir et valoriser des innovations technologiques

## 1.2. PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE

Depuis l'année 2009, le Gouvernement camerounais s'est engagé dans un vaste chantier visant à promouvoir la croissance et l'emploi. Un document d'orientation de cette politique a été réalisé : le DSCE (Document de Stratégie pour la croissance et l'emploi) qui énonce des objectifs clairs de politique économique, sociale et culturelle pour le Cameroun à l'horizon 2020.

La contribution du MINMIDT à l'atteinte des objectifs globaux du DSCE est celle traduite de part son objectif stratégique qui est celui d'assurer l'industrialisation à travers la transformation et la valorisation des matières premières locales et la promotion des exportations. A cet effet, ses priorités nationales consistent à :

- valoriser les ressources minières ;
- améliorer la compétitivité de l'industrie camerounaise,
- développer la créativité, valoriser et promouvoir les produits de la recherche.

Le Ministère des Mines, de l'Industrie et du Développement Technologique créé par le Décret présidentiel N°2004/320 du 08 décembre 2004 portant organisation du Gouvernement et réorganisé par le Décret N°408 du 09 décembre 2011, est chargé de l'élaboration, de la mise en œuvre et de l'évaluation de la politique industrielle et des stratégies de développement technologique dans les différents secteurs de l'économie nationale. Le Décret n° 2012/432 du 1er octobre 2012, portant organisation du Ministère des Mines, de l'Industrie et du Développement Technologique, a renforcé les missions du MINMIDT.

A ce titre, il est responsable entre autres de :

- l'élaboration et de la mise en œuvre du plan d'industrialisation, de la prospection géologique et des activités minières ;

- la valorisation des ressources naturelles et de la transformation locale des produits agricoles ;
- la normalisation en rapport avec les départements ministériels ;
- la promotion, du suivi de l'investissement privé, de la propriété intellectuelle, des activités des zones franches industrielles et de la mission d'aménagement et de gestion des zones industrielles.

Au regard de ces défis contenus dans les missions énumérées, les actions à mettre en œuvre dans les prochaines années seront orientées sur les fonctions principales suivantes :

- affaires communes de la production, du commerce et de l'emploi, dont la codification dans la nomenclature budgétaire est 9.1.
- hydrocarbures, industries, mines et carrières codifié 9.7 dans la nomenclature budgétaire.

hydrocarbures, industries, mines et carrières codifié 9.7 dans la nomenclature budgétaire.

### **1.3. CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES**

L'exécution des programmes du MINMIDT en 2018 a été influencée par un certain nombre de facteurs internes et externes qui ont eu un impact direct sur la performance des actions. On peut citer:

- l'insécurité transfrontalière qui a perturbé l'activité du secteur minier à l'Est et dans le grand Nord;
- la chute drastique des cours de certaines matières premières minérales telles que le fer et la bauxite pour ne citer que ceux-là, qui a ralenti la mise en œuvre des projets miniers y relatifs;
- la compréhension encore embryonnaire de l'environnement socio-économique, de la gestion et la valorisation des innovations technologiques par les actifs de propriété industrielle;

### **1.4. AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2018**

L'amélioration de la connaissance du potentiel minier à travers les campagnes de levées aéroportées couvrant plus de 50 % du territoire national et conforme aux normes internationales, effectuées par le PRECASEM et conduite par la Banque Mondiale.

## 2. ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

# 2018

RAPPORT ANNUEL  
DE PERFORMANCE

## 2.1. PROGRAMME 376

VALORISATION DES RESSOURCES MINIERES ET GEOLOGIQUES

Responsable du programme

BOYOGUENO SERGE HERVE  
*Directeur des Mines*

### 2.1.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Ce programme a été mis en œuvre dans la perspective de permettre aux ressources minières hors pétrole d'apporter leur contribution au produit intérieur brut (PIB) d'une part et d'améliorer la connaissance de notre sous sol d'autre part. A cet effet, il s'agit dans le cadre de ce programme de :

- suivre la mise en œuvre des grands projets miniers par un accompagnement institutionnel;
- développer les activités d'exploitation des ressources minérales ;
- mettre en œuvre le programme de renforcement des capacités du secteur minier. Dans ce sens, l'action du MINMIDT est opérationnalisée par le Projet de Renforcement des Capacités dans le Secteur Minier (PRECASEM);
- poursuivre la canalisation des produits issus de l'artisanat minier;
- certifier les diamants;
- poursuivre l'amélioration de l'information géologique et minière;
- identifier et géo référencer les sites miniers et géologiques sur l'ensemble du territoire national.

OBJECTIF	Accroître la contribution des ressources géologiques et minières hors pétrole au PIB.	
Indicateur	Intitulé:	Revenus issus de la délivrance des titres miniers.
	Unité de mesure	Mds
	Valeur de référence:	4.0
	Année de référence:	2015
	Valeur Cible	5.0
Indicateur	Année cible:	2016
	Intitulé:	Nombres de réserves minières certifiées
	Unité de mesure	nb
	Valeur de référence:	5.0
	Année de référence:	2014
Indicateur	Valeur Cible	12.0
	Année cible:	2019
	ACTIONS DU PROGRAMME	
DOTATIONS INITIALES	AE 4 627 709 000	CP 4 627 709 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	BOYOGUENO SERGE HERVE, Directeur des Mines	

### 2.1.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

La chute des prix des matières premières sur le marché international est le principal élément qui a marqué ce programme en 2018.

Le PRECASEM qui est un acteur majeur grâce au financement de la Banque mondiale, a également connu des difficultés à cause de l'insécurité dans les zones frontalières de l'extrême nord et à l'est. Ce qui n'a pas permis le démarrage effectif de la vaste campagne de prospection géologique.

## 2.1.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 08 réserves minières certifiées</li> <li>- Autres redevance du secteur minier pour 5 300 000 000 FCFA</li> <li>- Poursuite de la campagne géophysique aéroportée par le PRECASEM conforme aux normes internationales;</li> </ul> <p>Mise en place progressive d'un cadastre minier modernisé et personnel formé à l'utilisation des systèmes informatiques;</p>	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	42,85	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 3 930 358 750	CP 3 930 358 750
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 697 350 250	Ecart CP 697 350 250
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 3 889 347 394	CP 3 889 347 394
TAUX DE CONSOMMATION	98 %	98 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les deux conventions minières ont été négociées et transmis à la présidence de la République, l'approbation et la signature de ces deux conventions aboutiront inéluctablement à la signature de deux permis d'exploitation.</li> <li>- Le départ des sociétés vers les pays voisins du fait de la diminution des espaces exploitables.</li> <li>- Absence du décret d'application du Code Minier qui a entraîné la suspension de la délivrance des autorisations d'exploitation artisanale.</li> </ul> <p>La transmission de tous les types de permis miniers en vue de l'obtention des visas de la PR rallonge les délais d'obtention des titres miniers.</p>	
PERSPECTIVES 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Poursuite des opérations de collecte d'or;</li> <li>- Poursuite du projet de Renforcement des Capacités dans le Secteur Minier (PRECASEM);</li> <li>- Encadrement des artisans miniers.</li> </ul>	

### 2.1.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018

Action 01 APPUI AU DEVELOPPEMENT DES ACTIVITES D'EXPLOITATION DES RESSOURCES MINERALES										
OBJECTIF	Accroître la production des substances minérales									
Indicateur	Intitulé:	Quantité d'or canalisée dans les circuits formels							TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  40	
	Unité de mesure	kg								
	Année de référence:	2017								
	Valeur de référence:	30.0								
	Année cible:	2020								
	Valeur Cible	45.0								
	Réalisation exercice (Résultat technique):	16								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE			
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP		
	427 000 000	427 000 000	423 195 000	423 195 000	423 195 000	423 195 000	100 %	100 %		
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>S'agissant de l'artisanat minier au sens strict, le CAPAM ne canalise que 5% de l'or produit par les artisans miniers à cause de l'insuffisance des dotations allouées à cette opération. 95% de l'or issu de l'artisanat minier au sens strict s'écoule dans les circuits informels causant d'énormes pertes à l'Etat en matière de taxes, de traçabilité de la production pouvant impacter sur le PIB et le budget de la nation. L'activité connaît régulièrement une inflation des prix d'achat sur le terrain à cause de la spéculation menée par les trafiquants.</p>									
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 124,86 kg collectés dans le cadre du prélèvement de l'impôt synthétique</li> <li>- 125,9 kg d'or en poudre issu de la mécanisation</li> <li>- 123,8 kg d'or fusionné rétrocédé au Ministère des Finances</li> </ul>									
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	<p>Insuffisance des fonds pour la canalisation. Les fonds de canalisation mis à disposition par le MINFI étaient de 310 Millions correspondant aux quantités d'or canalisées effectivement.</p>									

Perspectives 2019	<p><b>Sur le plan juridique et organisationnel</b></p> <p>Un projet de texte visant la transformation juridique du CAPAM en une société à capital public a été soumis à l'attention de la hiérarchie.</p> <p>Cette société, pourrait être le gendarme de l'Etat dans le secteur de l'artisanat minier, avec pour mission de réguler, de développer, de promouvoir, de suivre et de contrôler les activités menées dans le cadre de l'Artisanat Minier dans le but de remettre en ordre ce secteur d'activité et d'y accroître de manière substantielle les recettes de l'Etat.</p> <p>Par ailleurs, l'accent sera mis sur la reprise en main du secteur minier artisanal et l'accroissement substantiel des recettes de l'Etat provenant de secteur à travers:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'organisation d'une campagne de sensibilisation de tous les acteurs sur les nouvelles dispositions réglementaires notamment;</li> <li>- la poursuite de l'identification des nouveaux sites d'exploitation et le suivi de la production ;</li> <li>- le démarrage de l'étude des contrats de partenariat et l'identification physique des exploitations en cours;</li> <li>- le démarrage de la canalisation du saphir et du sable, sous réserve de l'approbation du Comité de Pilotage, avec une partie des recettes issues du prélèvement;</li> <li>- la réalisation d'un état des lieux de l'artisanat minier peu mécanisé dans les Régions du Sud et de l'Adamaoua;</li> <li>- la modernisation de l'outil de production des artisans locaux qui pourraient aussi acquérir des équipements tels que les excavateurs, unités de lavage avec l'appui technique et financier du CAPAM, pour accroître leur production.</li> </ul> <p><b>Sur le plan administratif</b></p> <p>L'aboutissement du dossier sur l'examen des contrats du personnel permettra d'assainir le fichier du personnel de même qu'un nouvel organigramme permettra d'améliorer l'efficacité et l'efficience des activités menées. Le suivi du conventionnement du nouveau bâtiment sera poursuivi en vue d'améliorer les cadres de travail du CAPAM.</p>
-------------------	---

## Action 02 APPUI A LA MISE EN ŒUVRE DES GRANDS PROJETS MINIERS

OBJECTIF	Faciliter le démarrage effectif des grands projets miniers							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de rapport de suivi des projets miniers et éventuelles conventions minières signées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  167	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2017					
	Valeur de référence:		3.0					
	Année cible:		2020					
	Valeur Cible		6.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		10					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	556 509 000	556 509 000	554 708 998	554 708 998	552 758 000	552 758 000	99 %	99 %
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	<p>Le sous-sol Camerounais est extrêmement riche et varié. On n'y trouve des gisements d'importance mondiale reconnus (cobalt/nickel, rutile et bauxite), des gisements intéressants de fer, d'or, de diamant, de bauxite où d'uranium, etc. Pendant longtemps ces ressources minières n'ont pas été véritablement mises en valeur à une échelle industrielle. Elles ont plutôt été utilisées de façon marginale dans l'économie camerounaise. Dans le cadre de la nouvelle vision du développement, le gouvernement se propose d'accélérer la mise en exploitation des gisements découverts et ceux en cours d'exploration.</p> <p>Au regard des retards accusés par certaines entreprises et des difficultés qu'elles rencontrent, il est impératif d'accompagner celles dont les résultats sont probants afin que les travaux tant annoncés puissent véritablement démarrer d'une part et procéder au retrait des permis de celles qui ne peuvent pas amener les travaux à terme ensuite, lancer des appels à manifestations d'intérêts pour rechercher des partenaires stratégiques. Le présent projet trouve alors son intérêt et sa justification dans le processus d'accompagnement technique de ces opérateurs. Il est question compte tenu de la position stratégique du fer de Kribi, d'accélérer les négociations qui aboutiront à la signature de la convention minière. D'ores et déjà, les accompagnements nécessaires seront apportés à ces opérateurs.</p>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<p>Le projet de convention minière en cours de négociation SINO STEEL CAM SA pour le fer de la Lobé à Kribi.</p> <p>Dossier de demande d'un permis d'exploitation de la petite mine de Mbargene pour la société CAMINCO en étude.</p> <p>Dernière phase de recherches, en cours pour l'exploitation de la bauxite de Minim-Martap et Ngaoundal pour la société CAMALCO SA.</p>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	<p>Le Ministre chargé des mines ne peut signer les conventions qu'après approbation de la très haute hiérarchie, toutefois, 02 projets de conventions ont été négociés et transmis dans les services du Premier Ministre. Il s'agit du projet de Convention G-stones pour l'exploitation du fer d'Akom II et le projet de Convention Codias S.A pour l'exploitation de l'or de Colomine.</p>							

Perspectives 2019	<p>Apporter des facilitations aux opérateurs économiques pour que les grands projets miniers en cours au Cameroun parviennent rapidement à la phase d'exploitation effective : Il s'agit notamment des projets :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Fer de Mbalam;</li><li>- Fer des mamelles de Kribi par SINOSTEEL;</li><li>- Fer de Nkout ;</li><li>- Fer de Ngoya 1 et Ngoya 2 par CAMINA ;</li><li>- Or de l'Est par CAMINCO.</li></ul> <p>Lancer des appels à manifestation d'intérêts pour des projets en arrêt et dont le démarrage nécessite l'intervention des partenaires stratégiques fiables notamment :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- le projet Cobalt/Nickel ;</li><li>- le projet Rutile d'Akonolinga et de Nanga-Eboko ;</li><li>- le projet Bauxite de Minim-Martap et Ngaoundal;</li></ul> <p>le projet Bauxite de Fongo-Tongo.</p>
-------------------	---

### Action 03 AMELIORATION DE LA GOUVERNANCE DU SECTEUR MINIER

OBJECTIF	Améliorer la traçabilité dans le processus d'exploitation des substances minérales et la gestion des titres miniers							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de titre miniers attribués ou renouvelés				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  45	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		180.0					
	Année cible:		2020					
	Valeur Cible		200.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		91					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	102 000 000	102 000 000	98 593 112	98 593 112	98 593 112	98 593 112	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>Le passage du Code Minier de 1964 à celui de 2001 modifié et complété en 2010, a engendré une intense activité minière, caractérisée aujourd'hui d'une part par la délivrance de plus d'une centaine de permis de recherche et par la signature de quelques conventions minières d'autre part. Cependant, plusieurs dysfonctionnements majeurs continuent à plomber l'essor et le plein épanouissement du secteur minier, qui pourtant est identifié comme l'un des piliers essentiels devant permettre au Cameroun d'atteindre son émergence en 2035.</p> <p>Parmi ces dysfonctionnements, on peut citer les chevauchements entre les titres miniers d'une part et les aires protégées d'autres parts. Les attributions non contrôlées des autorisations d'exploitation artisanale, qui très souvent se retrouve à l'intérieure des permis de recherche qui ont pourtant un droit exclusif.</p> <p>Afin de pallier à ces dysfonctionnements, le Cadastre Minier a été mis sur pied par décret n°2012/432 du 01 octobre 2012. Cette structure gère les titres miniers et assure le marketing et la promotion du secteur à travers les présentoirs des cartes, des cartes minières actualisées, des cartes de retombes minières etc. Cependant, le manque d'équipements pour la modernisation de ce secteur d'activité entrave son fonctionnement qui se trouve être encore à ce jour un cadastre graphique.</p>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<p>91 titres et autorisations attribués ainsi qu'il suit :</p> <p>Permis de recherche : 27</p> <p>Renouvellement permis de recherche ; 04</p> <p>Permis d'exploitation de carrière ; 07</p> <p>Renouvellement permis d'exploitation de carrière ; 01</p> <p>Autorisation d'exploitation de carrières : 17</p> <p>Renouvellement de l'autorisation d'exploitation de carrières : 02</p> <p>Permis de reconnaissance : 33</p>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	<p>L'écart est justifié par le fait que</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 62 dossiers de demande de titres et autorisations ont été transmis à la Présidence de la République pour approbation préalable.</li> <li>- Permis de recherche : 43</li> <li>- Permis d'exploitation de carrière ; 08</li> <li>- Renouvellement permis d'exploitation des eaux minérales et thermo-minérales ; 01</li> <li>- Permis de reconnaissance : 10</li> </ul>							

Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"><li>- la poursuite de la mise en œuvre des mécanismes de bonne gouvernance ;</li><li>- la poursuite du renforcement des capacités techniques du personnel de suivi des activités minières ;</li><li>- l'accélération de la procédure de révision des textes d'application du nouveau code minier;</li><li>- la poursuite de la procédure portant création d'une société de patrimoine à l'instar de la SNH dans le secteur des hydrocarbures, pour gérer les intérêts de l'Etat dans le domaine de la mine solide et de promouvoir les activités en vue de la valorisation des ressources minérales nationales;</li><li>- l'extension du traçage et de la certification aux autres substances précieuses en plus du diamant sous la houlette du SNPPK ;</li></ul> la poursuite de la modernisation du cadastre minier et du système de gestion des procédures cadastrales.
-------------------	--

## Action 04 INTENSIFICATION DE LA RECHERCHE GEOLOGIQUE ET MINIERE

OBJECTIF	Améliorer l'information géologique et minière							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'indices miniers disponibles				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  147	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		136.0					
	Année cible:		2020					
	Valeur Cible		205.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		302					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	3 284 000 000	3 284 000 000	2 640 244 971	2 640 244 971	2 640 244 971	2 640 244 971	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Le territoire camerounais n'est couvert aujourd'hui qu'à 40% en termes de prospection géologique et minière. Cette action vise non seulement à poursuivre les activités de recherche, mais aussi à l'actualisation et la mise à disposition des opérateurs économiques, des informations existantes							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 300 anomalies et 02 indices</li> <li>- 14 cartes géologiques à 1/200 000.</li> <li>- 14 atlas géochimique.</li> <li>- 15465 échantillons prélevés en géochimie et envoyés au laboratoire.</li> <li>- Une carte des indices.</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Le nombre d'indices miniers ne peut pas être connu avec précision car, avant de vous rendre sur le terrain pour la recherche des indices, vous ne pouvez pas savoir ce qu'il y a dans le sous-sol. C'est à partir des résultats d'analyse d'échantillons prélevé sur le terrain que le nombre d'indices peut être connu. Nous pouvons donc estimer le nombre d'indices et peut-être qu'après le travail sur le terrain, vous aurez moins d'indices ou plus.							
Perspectives 2019	<p>Poursuivre la collecte des données géologiques, géophysiques et minières sur quelques zones peu connues et les diffuser en direction des parties prenantes ;</p> <p>Amélioration de la gouvernance minière :</p> <p>L'objectif proposé est de développer des potentialités géologiques et minières, avec pour indicateur, le taux de couverture du territoire, qui cadre bien avec l'unité de mesure.</p>							

## Action 05 SECURISATION DES SITES GEOLOGIQUES ET MINIERS

OBJECTIF	Réduire les risques et prévenir les catastrophes liées aux activités d'exploitation minière et géologiques							
Indicateur	Intitulé:		Taux de sites miniers et géologiques sécurisés				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  15.14	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		10.0					
	Année cible:		2020					
	Valeur Cible		55.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		8.33					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	70 500 000	70 500 000	58 628 678	58 628 678	58 628 678	58 628 678	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La situation géographique du Cameroun, son climat et ses régimes hydrographiques, l'exposent à une forte prévalence des risques et catastrophes naturels, qui se multiplient tout en se complexifiant avec les activités d'exploitations minières artisanales et des carrières, accompagnées des éboulements et glissements de terrain (Kambele, Bétaré Oya, Kete Colomine, Ngoura, Bafoussam, Menoua, Sanchou...) ainsi que des inondations, avec des pertes en vies humaines et beaucoup de dégâts matériels.							
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 10 Sites disposant un dispositif de sécurité sur 120 recensés ;</li> <li>- 10 cartes de géo-risque et de géo-catastrophe élaborées ;</li> <li>- Fichier des sites géologiques et miniers à risque actualisé;</li> <li>- Cartes des dépôts d'explosifs disponibles ;</li> <li>- Rapports d'activités disponibles</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	L'organisation des campagnes de descente sur les sites à sécurisés est fonction de l'enveloppe allouée pour cette activité. Plus l'enveloppe est consistant plus l'impact est visible et plus la Réduction des risques et la prévention des catastrophes liées aux activités d'exploitation minière et géologique est de plus en plus mitigé. A cet effet la réalisation en 2018 n'est que 51% par rapport à la cible projetée.							
Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Améliorer la cartographie des sites miniers et géologiques par l'identification et le géo-référencement d'au moins 80 sites à l'horizon 2019;</li> <li>- Mettre en place un Dispositif National de prévention et gestion des géo-risques, géo-catastrophes, dans les sites miniers et géologiques.</li> <li>- Augmenter la dotation budgétaire de l'action.</li> </ul>							

## Action 06 CONTROLE DES ACTIVITES MINIERES ET GEOLOGIQUES

OBJECTIF	Assurer une meilleure mise en œuvre des activités minières et géologiques							
Indicateur	Intitulé:		Pourcentage des activités réalisées dans le programme				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  100	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2017					
	Valeur de référence:		80.0					
	Année cible:		2020					
	Valeur Cible		100.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		100					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	174 200 000	174 200 000	143 778 808	143 778 808	104 719 000	104 719 000	72 %	72 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>Les activités des sociétés de carrière et dépôts d'explosifs, d'exploitation minière artisanales semi mécanisées, des eaux minérales et thermo minérales doivent être suivies sur le terrain en vue de s'assurer du respect de la réglementation en vigueur notamment, de leur cahier de charges d'une part, et des déclarations de la production et du paiement des taxes réglementaires d'autre part ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Plusieurs titres de reconnaissance et d'exploration miniers et de matériaux, sont attribués aux opérateurs. Ceux-ci nécessitent, conformément à la réglementation en vigueur, le contrôle et l'évaluation de l'exécution des cahiers de charge ;</li> <li>- L'exploitation artisanale des métaux et pierres précieuses, sont source de risques d'effondrement ou d'éboulement de terrains. A ce titre, il est avéré nécessaire de procéder à une évaluation permanente des risques sus-évoqués.</li> </ul>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 10 Sites disposant un dispositif de sécurité sur 120 recensés ;</li> <li>- 10 cartes de géo-risque et de géo-catastrophe élaborées ;</li> <li>- Fichier des sites géologiques et miniers à risque actualisé;</li> <li>- Cartes des dépôts d'explosifs disponibles.</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	L'organisation des campagnes de descente sur les sites à sécurisés est fonction de l'enveloppe allouée pour cette activité. Plus l'enveloppe est consistant plus l'impact est visible et plus la Réduction des risques et la prévention des catastrophes liées aux activités d'exploitation minière et géologique est de plus en plus mitigé. A cet effet la réalisation en 2018 n'est que 51% par rapport à la cible projetée.							
Perspectives 2019	Il serait judicieux d'augmenter les ressources allouées à la réalisation de ladite action et renforcer les capacités du personnel, en vue de permettre un contrôle efficace et un meilleur suivi-évaluation des cahiers de charges des opérateurs. Ce qui va renforcer le respect de la réglementation et conduire à l'amélioration des recettes y relatives.							

<b>Action 07 MISE À LA DISPOSITION ET DIFFUSION DES TEXTES ENCADRANT LE SECTEUR AINSI QUE L'INFORMATION GÉOLOGIQUE ET MINIÈRE NATIONALE</b>										
OBJECTIF	Promouvoir le secteur minier camerounais dans toutes ses composantes et attirer les investisseurs									
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'usagers recherchant l'information reçus au CIGM				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  1.53			
	Unité de mesure		nb							
	Année de référence:		2016							
	Valeur de référence:		150.0							
	Année cible:		2020							
	Valeur Cible		650.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):		10							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE			
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP		
	13 500 000	13 500 000	11 209 183	11 209 183	11 209 000	11 209 000	100 %	100 %		
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Le secteur minier souffre de l'inexistence des données consolidées et actualisées sur le sous-sol national en général et d'un catalogue d'indices miniers à jour.									
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Une cinquantaine d'échantillons témoins de roches et de minerais collectés auprès des titulaires des permis de recherche									
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	L'ensemble du fond documentaire du CIGM accessible aux opérateurs miniers et autres personnes intéressées a été transféré au PRECASEM en vue du développement et de l'implémentation d'un Système d'Informations Géologiques et Minières.									
Perspectives 2019	Promouvoir le secteur minier camerounais dans toutes ses composantes pour attirer de plus en plus les investisseurs									

# 2018

RAPPORT ANNUEL  
DE PERFORMANCE

## 2.2. PROGRAMME 377

DIVERSIFICATION ET AMELIORATION DE LA COMPETITIVITE DES  
FILIERES INDUSTRIELLES

Responsable du programme

NTAKEU KOUMTOUZOI Bruno Armel  
*Directeur de l'Industrie*

### 2.2.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme d'amélioration de la Compétitivité de l'Industrie Camerounaise repose sur sept actions opérationnelles dont trois sont de nature à avoir un impact significatif quant à l'atteinte de l'objectif du programme:

- le développement des normes et de la qualité. L'objectif à travers celle-ci est d'améliorer le système national de normalisation en vue d'améliorer l'accès des industries au marché extérieur. Il s'agit d'aborder la question des normes en usant de plus de stratégie qui permettra au Cameroun de se faire plus compétitif dans le contexte de l'économie mondiale, tout en améliorant les aspects sociaux et environnementaux. Il peut être mesuré à de nombreux produits industriels homologués, ainsi que le taux de pénétration des marchés extérieurs par les produits Camerounais ;
- le redéploiement des filières à fort potentiel de croissance dans l'agro-industrie. Le but visé est de relancer les filières porteuses de croissance afin d'améliorer la part de leur contribution à la production manufacturière ;
- la densification du tissu industriel local. Il est question de contribuer à la création de nouvelles unités de production dans le secteur et de réduire le taux de mortalité des entreprises industrielles existantes. L'atteinte de cet objectif sera mesurée par le taux d'accroissement annuel des industries au Cameroun que le MINIMIDT fixe à 5%.

OBJECTIF	Transformer les matières premières agricoles, minières et forestières à travers le développement des filières industrielles	
Indicateur	Intitulé:	Evolution de l'Indice de production industrielle des principales filières de transformation
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	3.5
	Année de référence:	2014
	Valeur Cible Année cible:	5.5 2018
ACTIONS DU PROGRAMME		
DOTATIONS INITIALES	AE 1 747 915 000	CP 1 747 915 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	NTAKEU KOUMTOUZOI Bruno Armel, Directeur de l'Industrie	

### 2.2.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Dans le cadre de la réorientation de sa politique économique et sociale, le Cameroun a formulé en 2009, une vision de développement à long terme, contenue dans le document de stratégie pour la croissance et l'emploi (DSCE). Cette vision, qui fournit une image du pays à l'horizon 2035, ambitionne de faire de celui-ci, un pays émergent, démocratique et uni dans sa biodiversité. Elle constitue à cet effet, le cadre de référence de la politique économique et

sociale du pays et requiert dans le secteur industriel, que celui-ci atteigne le stade de « Nouveau Pays Industrialisé » ceci implique que la part de produits manufacturés dans le PIB soit de l'ordre de 23 à 24 % et que l'exportation de ceux-ci prenne une place plus importante dans la structure des échanges extérieurs. Pour ce faire la stratégie adoptée dans le sous-secteur industries et services, vise principalement, en rapport avec les orientations du chef de l'État, la transformation des matières premières dans les secteurs où le pays dispose des avantages comparatifs. Il s'agit de l'agriculture, du bois et des minerais. L'objectif visé à moyen terme, est de porter le taux de transformation actuel de ces matières premières de (11%) à un taux plus élevé de (40%) et de maintenir à la fin le taux de croissance des industries et l'indice de production industrielle respectivement à une moyenne constante de 8% et 5% l'an. L'objectif poursuivi consistera donc à :

- Ø L'opérationnalisation du PDI (Plan Directeur d'Industrialisation) ;
- Ø L'élaboration des projets de stratégies SSA (Sécurité Sanitaire des aliments et promotion et développement de la qualité ;
- Ø Le renforcement des capacités en matière d'inspection des installations classées ;
- Ø La poursuite de la mise en œuvre du programme de conformité avant embarquement ;
- Ø La poursuite de la mise en œuvre de la loi 2013/004 portant fixant les incitations à l'investissement privé en République du Cameroun ;
- Ø L'amélioration des infrastructures de soutien à l'industrie notamment les zones industrielles, les laboratoires et les centres d'incubation avec la CCIMA.

### 2.2.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

L'accent a été mis sur l'appui à la transformation locale des produits Camerounais et l'appui à l'investissement privé à travers les incitations.

De nombreuses difficultés ont été observées dans le cadre du projet d'élaboration du Plan Directeur d'Industrialisation qui reste le déclencheur attendu du processus d'industrialisation de notre pays.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	Vulgarisation de la loi sur les incitations Coordination Centrale des inspections Amélioration de la Productivité et de la Compétitivité de la Filière Palmier à Huile (APROCOM-PH) Élaboration de la politique et de la stratégie nationale de Sécurité sanitaire des aliments(SSA) Appui Technique à la transformation locale des produits agricole Organisation des activités liées à la commission du CODEX Alimentarius	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	100	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 1 543 725 311	CP 1 543 725 311
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 204 189 689	Ecart CP 204 189 689
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 1 490 734 996	CP 1 490 734 996
TAUX DE CONSOMMATION	96 %	96 %

JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	<p>L'écart observé peut être justifié par la situation sociopolitique que traverse le pays notamment de la CDC et PAMOL dans l'e régions du sud et du nord-ouest qui à entrainer un ralentissement considerable des activités économique dans les régions concernées.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Les reformes non entérinées ;</li><li>- la réglementation commerciale ;</li><li>- la nouvelle réglementation sur les inspections des établissements classés ;</li><li>- la cout de revient des matières 1ere locaux (infrastructures de transport) ;</li><li>- la fourniture en Energie (mauvaise quantité).</li></ul>
PERSPECTIVES 2019	Pour 2019, le programme mettra l'accent principalement sur la poursuite de l'opérationnalisation du Plan Directeur d'Industrialisation et au fonctionnement du comité national des inspections

## 2.2.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018

Action 01 PROMOTION D'UN CADRE INCITATIF A LA DIVERSIFICATION INDUSTRIELLE									
OBJECTIF	Faciliter l'implémentation des industries.								
Indicateur	Intitulé:	Taux d'accroissement annuel des entreprises industrielles				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  81.67			
	Unité de mesure	%							
	Année de référence:	2016							
	Valeur de référence:	4.0							
	Année cible:	2020							
	Valeur Cible	6.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	4.9							
OBJECTIF	Rendre plus attractif le cadre des investissements								
Indicateur	Intitulé:	Volume de nouveaux investissements				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  90			
	Unité de mesure	Mds							
	Année de référence:	2016							
	Valeur de référence:	400.0							
	Année cible:	2020							
	Valeur Cible	800.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	720							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	531 800 000	531 800 000	431 174 192	431 174 192	431 174 000	431 174 000	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Ces activités rentrent en droite ligne de la politique du Gouvernement qui vise à améliorer le climat des affaires afin d'attirer le nouveaux investisseurs, de susciter la culture industrielle dans notre pays. S'agissant spécifiquement de la JIA elle rentre dans le cadre de la Coopération entre le Cameroun et l'ONUDI.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mise en œuvre de l'opérationnalisation du PDI;</li> <li>- Organisation de la Journée de l'Industrialisation de l'Afrique (JIA);</li> <li>- 287 conventions signées (Agréments accordés aux entreprises)</li> </ul>								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La mise en œuvre des résolutions du CBF 2017</li> <li>- Le rattachement de l'API a la PRC</li> <li>- Le voyage d'Etat du PRC en chine</li> </ul> <p>Ces faits contribués à la promotion de la loi de 2013 sur les incitations a l'investissement privé au Cameroun</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La fourniture en Energie (mauvaise quantité)</li> </ul>								
Perspectives 2019	<p>Organisation et participation à trois autres événement, notamment la Journée de l'Industrialisation de l'Afrique, le Salon International de l'Industrie Agro-alimentaire et la Foire Transfrontalière de la CEMAC.</p> <p>La poursuite de la promotion et des incitations à l'investissement privé</p> <p>La poursuite de l'opérationnalisation du Plan Directeur d'Industrialisation</p>								

Action 02 APPUI AUX INITIATIVES DE TRANSFORMATION DES MATIERES PREMIERES AGRICOLES, MINIERES ET FORESTIERES								
OBJECTIF	Augmenter le nombre des industries de transformation des matières premières							
Indicateur	Intitulé:	Évolution de la valeur ajoutée en volume de l'Industrie .Cacao Café Thé; Sucre					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  41.33	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	2016						
	Valeur de référence:	5.800000190734863						
	Année cible:	2020						
	Valeur Cible	15.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	6.2						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	134 500 000	134 500 000	134 147 249	134 147 249	134 147 000	134 147 000	100 %	0 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Dans la perspective de l'accroissement du niveau de valorisation des ressources naturelles tant agricoles, minières et forestières de manière à réaliser les objectifs fixés dans le cadre du DSCE							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<b>3 études et 3 rapports</b>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Forzisugar dans le Nord-ouest et le Sud-ouest n'a pas démarré son implantation à cause de la situation sociopolitique La baisse de la production de la société Ndawara							
Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Appui à la mise en place du Frontier Agricultural And Industrial Programme</li> <li>- Maturation du projet de Mise en place d'une usine de production de jus de mangue à Mangoli</li> <li>- Travaux d'Aménagement du site de Mise en place du Centre Technique de l'Industrie de la Volaille(CETIV) avec le MATGENIE</li> </ul>							

Action 03 RENFORCEMENT ET DEVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES DE SOUTIEN AUX ACTIVITES DE TRANSFORMATION								
OBJECTIF	Accroître l'accès des investisseurs aux infrastructures de production industrielle							
Indicateur	Intitulé:		Rang en rapport avec l'indice d'accès aux infrastructures de production industrielle				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  225	
	Unité de mesure		Rg					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		172.0					
	Année cible:		2020					
	Valeur Cible		140.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		163					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	646 269 000	646 269 000	577 785 719	577 785 719	574 401 000	574 401 000	99 %	99 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	En vue de porter le taux de transformation actuel des matières premières de 11% à un taux plus élevé de 40% et de maintenir à la fin, le taux de croissance des industrie et l'indice de production industrielle respectivement à une moyenne constante de 8% et de 5% l'an							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Un Document du Cadre de Coopération avec l'ONUDI sur les axes de développement du tissu industriel.</li> <li>- Un Rapport sur l'aménagement des nouvelles zones industrielles ;</li> </ul> La constitution des réserves foncières et l'ouverture des nouvelles zones industrielles à Yassa et Bonaberi dans le littoral, à Nnomayoss dans le Centre et à Kribi dans le Sud							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Le niveau de responsabilité du MINMIDT ne rend compte que des thématiques relatives à ses compétences, l'amélioration du rang au fil des années peut être le fruit des efforts entrepris par la MAGZI. Les thématiques relatives à l'accès aux infrastructures énergétiques et de transport, quant à elles relèvent de la compétence d'autres administrations et celle relative à l'accès au foncier en dehors des zones industrielles et qui relève de la compétence du MINDCAF.							
Perspectives 2019	Étude de faisabilité et business plan pour la réhabilitation et la construction du centre d'exposition de référence de Tsinga à Yaoundé. Réalisation des études de faisabilités et du Business Plan du Projet de construction des entrepôts publics.							

## Action 04 PROTECTION ET SECURISATION DU TISSU INDUSTRIEL

OBJECTIF	Réduire les risques et prévenir les catastrophes liées aux activités industrielles							
Indicateur	Intitulé:		Taux d'accidents et de catastrophes dans les installations industrielles				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  380	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		40.0					
	Année cible:		2020					
	Valeur Cible		15.0					
Réalisation exercice (Résultat technique):		2						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	74 500 000	74 500 000	74 344 501	74 344 501	74 345 000	74 345 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	L'harmonisation des inspections des établissements classés par arrêté du Premier Ministre, Chef du Gouvernement a été l'élément marquant de cette action. En effet les difficultés de financement du comité interministériel n'a pas permis une bonne exécution des missions d'inspections							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formation des inspecteurs assermentés;</li> <li>- suivi de l'opération d'identification et de recensement des équipements à risque ;</li> <li>- octroi d'agrément aux contrôles, expertises et vérifications réglementaire des appareils a pression ;</li> <li>- surveillance administrative et contrôle technique des sociétés agréées ;</li> <li>- 03 PV de constatation d'incidents.</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	La formule pour calculer cet indicateur a été appliquée contrairement aux années antérieures cela dit l'échantillon représentatif du nombre total d'établissement classés inspectés n'est pas exhaustif							
Perspectives 2019	<p>Organiser les formations pratiques sur site d'inspection</p> <p>Régler les problèmes de financement</p> <p>Acquérir le matériel nécessaire pour les inspections.</p>							

## Action 05 APPUI A LA COMPETITIVITE DES FILIERES INDUSTRIELLES

OBJECTIF	Améliorer la compétitivité des industries locales							
Indicateur	Intitulé:		Rang en rapport avec l'indice de compétitivité industrielle				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  190	
	Unité de mesure		Rg					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		115.0					
	Année cible:		2020					
	Valeur Cible		95.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		121					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	130 000 000	130 000 000	119 000 000	119 000 000	119 000 000	119 000 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La plupart des activités de cette action ont été réalisées dans un contexte favorable, toutes choses qui ont permis aux organismes placés sous la tutelle du MINMIDT (MAGZI, API et ONZFI) d'atteindre les objectifs qui leur ont été fixés.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 02 Enquêtes de suivi de la production industrielle, pour évaluer les difficultés et les contraintes des acteurs.</li> <li>- L'accroissement du nombre de normes élaborées par l'ANOR.</li> <li>- 2 Notes de conjoncture industrielles élaborées</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	La contreperformance enregistrée au fil des années est liée au fait que ce classement rassemble des aspects ou piliers qui ne concernent pas seulement le MINMIDT. Seul deux sur les 12 critères de classement peuvent relever du domaine de compétence du MINMIDT, les 10 autres étant portés par d'autres administrations publiques							
Perspectives 2019	<p>Réhabilitation du Laboratoire de Spécification des Produits Pétroliers</p> <p>Amélioration de la capacité de fusion, d'affinage des métaux précieux et la tenue des poinçons</p> <p>Opérationnalisation des sites existants du Programme d'Amélioration de la Productivité et de la Compétitivité de la Filière palmier à Huile</p> <p>Programme d'évaluation de la conformité avant embarquement</p> <p>Finalisation de la construction du laboratoire de métrologie</p>							

Action 06 DEVELOPPEMENT DES NORMES ET DE LA SECURITE SANITAIRES DES ALIMENTS										
OBJECTIF	Améliorer le système de sécurité sanitaire des aliments au Cameroun									
Indicateur	Intitulé:		Taux d'application et d'utilisation des normes codex				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		31.1	
	Unité de mesure		%							
	Année de référence:		2016							
	Valeur de référence:		20.0							
	Année cible:		2020							
	Valeur Cible		50.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):		23							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE			
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP		
	89 500 000	89 500 000	67 994 142	67 994 142	67 994 000	67 994 000	100 %	100 %		
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Le déploiement de l'ANOR dans l'élaboration et la mise en œuvre des normes sur le territoire national a été le principal moteur de cette action.									
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 4 rapports des sessions ordinaires du comité du CODEX Alimentarius, 1 rapport annuel du CODEX, 7 rapports généraux des Groupes de Travaux Technique et 7 positions nationales formulées, 1 Rapport global des Journées Nationales de Sensibilisation sur la Sécurité Sanitaire des Aliments.</li> <li>- Elaboration de la norme sur l'Okok ; le bâton de Manioc.</li> <li>- Les résultats d'analyses de certaines normes en cours d'élaboration sont disponibles.</li> </ul>									
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	L'écart observé résulte de la mauvaise formulation de l'indicateur, qui en l'état peut ne pas connaître une véritable évolution sur une certaine période. Par ailleurs, le processus d'élaboration de nouvelles normes n'est pas fixe en termes de délais. L'acceptation du processus par les différentes instances est aussi à l'origine des retards susmentionnés dans l'approbation des normes.									
Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Élaboration de la politique et de la stratégie de développement de la qualité, avec en point d'orgue la réalisation de l'état des lieux de l'étude diagnostique de l'infrastructure qualité ;</li> <li>- La mise en œuvre du programme d'évaluation de la conformité avant embarquement.</li> </ul>									

<b>Action 07 SUIVI ET CONTROLE DES ACTIVITES DU SECTEUR INDUSTRIEL, DES NORMES ET DE QUALITE</b>										
OBJECTIF	Améliorer le rendement des personnels									
Indicateur	Intitulé:		Niveau de réalisation annuel du plan d'action				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		82	
	Unité de mesure		%							
	Année de référence:		2016							
	Valeur de référence:		70.0							
	Année cible:		2020							
	Valeur Cible		100.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):		82							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE			
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP		
	141 346 000	141 346 000	139 279 508	139 279 508	89 674 000	89 674 000	64 %	64 %		
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Cette action vise à améliorer le rendement du personnel en charge des activités industrielles afin d'atteindre l'objectif du programme									
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	Un Rapport de mise en œuvre de la Feuille de route 2018									
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Les écarts observés sont relatifs à l'insuffisance des ressources attribuées pour la mise en œuvre des différentes activités qui composent le l'ensemble du programme.									
Perspectives 2019	Disposer de plus de ressources pour une meilleure atteinte des résultats									

# 2018

RAPPORT ANNUEL  
DE PERFORMANCE

## 2.3. PROGRAMME 378

VALORISATION DES INVENTIONS, INNOVATIONS  
TECHNOLOGIQUES ET ACTIFS DE LA PROPRIETE INDUSTRIELLE

Responsable du programme

NDJALI BENG

*Directeur du Développement Technologique et de la Propriété Industrielle*

### 2.3.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Dans la déclaration de sa politique du développement technologique, le Gouvernement ambitionne de relever le défi du développement de la créativité, de la valorisation et la promotion des innovations technologiques et des produits de la recherche, qui constituent des fondements de base pour l'industrialisation. Le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE) constate clairement que l'absence d'une vision claire sous-tendue par une stratégie nationale de développement technologique ne permet pas de promouvoir et valoriser des innovations technologiques disponibles. En matière de protection et de propriété intellectuelle et malgré l'appartenance du Cameroun à la plupart des organisations internationales, l'insuffisance des moyens en ressources humaines et matérielles rend inopérantes ces activités. En ce qui concerne l'innovation technologique, les entreprises industrielles (agroalimentaires et manufacturières) utilisent très peu les résultats de la recherche, à peine 13 %. Cette proportion atteint seulement 2,2 % d'entreprises ayant acquis des services de recherche et développement. A titre indicatif, l'agriculture est le secteur où les résultats des centres de recherche sont les plus utilisés du fait d'une politique de vulgarisation poussée. Pour le MINMIDT et particulièrement la DDTPI, l'ancrage de ses actions dans le Domaine prend référence dans le DSCE en son paragraphe 227, relatif à la promotion des innovations technologiques : « le Gouvernement entend se doter d'une stratégie de développement technologique et de propriété intellectuelle axée sur (i) la création d'un cadre institutionnel et réglementaire et une adéquation entre le développement technologique et la formation professionnelle, (ii) la mise en œuvre des structures d'appui au développement technologique (iii) la sécurisation et le renforcement de la protection des droits de protection industrielle, et (iv) la promotion de technologies propres dans le secteur industriel ». Le programme de valorisation des inventions, innovations technologiques et actifs de la propriété industrielle, vise à orienter le développement technologique du Cameroun vers la mise en place d'un nouveau tissu industriel, bâti sur l'exploitation stratégique des innovations technologiques et commerciales, soutenues par la propriété industrielle.

OBJECTIF	Accroître le nombre d'actifs de la propriété industrielle valorisés	
Indicateur	Intitulé:	Nombre d'actifs valorisés
	Unité de mesure	nb
	Valeur de référence:	4.0
	Année de référence:	2014
	Valeur Cible	21.0
	Année cible:	2019
ACTIONS DU PROGRAMME		
DOTATIONS INITIALES	AE 531 299 000	CP 531 299 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	NDJALI BENG, Directeur du Développement Technologique et de la Propriété Industrielle	

### 2.3.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

- Absence de politique et de stratégie en matière du développement technologique et de propriété industrielle ;
- insuffisance du cadre institutionnel et réglementaire ;
- absence d'un cadre formel de valorisation des innovations technologiques ;
- absence d'outils d'appréciation de l'impact des actifs de propriété industrielle sur l'économie nationale;
- insuffisance des moyens affectés au programme ;
- faible taux d'utilisation des innovations technologiques par les industries locales.

### 2.3.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	<b>15 actifs de la PI valorisés</b> (L'indicateur est cumulé. Il prend en compte les actifs (brevets d'inventions, Indications Géographiques etc) ayant fait l'objet d'une protection à l'OAPI, dans le but de leurs donner une valeur ajoutée.)	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	83.33	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 466 773 372	CP 466 773 372
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 64 525 628	Ecart CP 64 525 628
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 466 773 372	CP 466 773 372
TAUX DE CONSOMMATION	99 %	99 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	L'évolution de l'indicateur repose principalement sur une activité qui n'a pas obtenu de financement depuis l'année 2017	
PERSPECTIVES 2019	Il s'agira de poursuivre la mise en place du technopole agro-industriel. l'appui au prototypage des inventions locales sera également poursuivi. les centres d'appui à la technologie et l'innovation seront étendus, de nouvelles indications géographiques enregistrées et les capacités des structures en charge de la propriété industrielle seront renforcées avec l'appui de l' OMPI	

### 2.3.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018

Action 01 ELABORATION ET MISE EN ŒUVRE D'UN CADRE STRATEGIQUE ET JURIDIQUE									
OBJECTIF	Renforcer le cadre juridique, réglementaire et stratégique du développement technologique et de la propriété industrielle								
Indicateur	Intitulé:	Nombre de projets de loi et textes d'application élaborés et transmis à la très haute hiérarchie					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  53.33		
	Unité de mesure	nb							
	Année de référence:	2016							
	Valeur de référence:	8.0							
	Année cible:	2020							
	Valeur Cible	15.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	8							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	45 000 000	45 000 000	38 498 656	38 498 656	38 499 000	38 499 000	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	<p>Sa mise en œuvre de fait à la suite de l'élaboration en 2013 du Plan National de Développement de la propriété intellectuelle, de la politique nationale de développement technologique et de la propriété intellectuelle, du projet de loi sur la propriété industrielle, dont les axes majeurs ont été discutés et inclus dans l'Accord révisé de Bangui dont l'Assemblée Nationale a autorisée par Loi, la ratification au Président de la République. Le contexte est également marqué par l'élaboration de la stratégie nationale de développement technologique et le projet de loi sur le développement Technologique.</p> <p>A cela s'est ajouté le projet de décret organisant la lutte contre la contrefaçon au Cameroun.</p> <p>Par ailleurs il apparait à l'instar de la propriété intellectuelle, de mettre en place des outils stratégiques de pilotage du développement technologique, qui sont quasi inexistantes. L'enregistrement de l'indication géographique se fait donc en phase compte tenu de l'étendue du travail et de la rationalisation des budgets alloués.</p>								
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Un projet de texte de création d'un Centre d'Appui à la Promotion et au Suivi des Indicateurs Géographiques et Marques Collectives élaboré et validé.</li> <li>- Un projet de loi cadre sur le développement technologique en cours de validation.</li> </ul>								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	L'indicateur qui prend en compte les projets de loi, textes stratégiques et politiques élaborés et transmis à la hiérarchie, n'a pas connu l'évolution escomptée parce que l'un des deux projets de texte prévus n'a pas été finalisé et transmis au cours de l'année 2018,								
Perspectives 2019	Poursuite de l'amélioration du cadre juridique, et de la mise en œuvre des actions du PNDPI et de l'enregistrement du Cacao rouge en indication géographique. Élaboration des mécanismes de transfert de technologie. Le renforcement des capacités des acteurs de la propriété intellectuelle.								

## Action 02 PROMOTION DES TECHNOLOGIES ET APPUI AU PROTOTYPAGE

OBJECTIF	Intensifier la promotion et la valorisation des technologies							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de technologies valorisées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  00	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		12.0					
	Année cible:		2020					
	Valeur Cible		22.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		00					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	390 299 000	390 299 000	348 854 819	348 854 819	348 855 000	348 855 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les marchés ont été passés et exécutés pour les CATI et le prototypage.</li> <li>- Les procès-verbaux de réception des équipements achetés et produits :</li> <li>- La présence physique des prototypes et équipement à ce jour sur les sites de production ;</li> <li>Les bulletins d'information CATI-INFO édités.</li> </ul>							
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Trois(03) nouveaux CATI mis en place respectivement au sein du CARBAP de Njombé, FMBEE d'Ebolowa et à l'Institut Professionnel IPIGA de Yaoundé ;</li> <li>- Trois(03) rapports d'ateliers de formation des Points focaux, enseignements et étudiants tenues au sein des nouveaux CATI installés.</li> <li>- Un rapport des missions d'information et de sensibilisation des différents acteurs des JTN ;</li> <li>- Un rapport de session du Comité de coordination du réseau national des CATI ;</li> <li>- Un rapport des missions de suivi du fonctionnement des CATI ;</li> <li>- Un rapport de l'atelier de formation des points focaux CATI aux techniques d'exploitation des bases de données Research for life de l'OMPI.</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	L'évolution de l'indicateur repose principalement sur les technologies réalisées dans le cadre du prototypage. L'activité n'ayant pas été budgétisée depuis l'exercice 2017, l'indicateur n'a pas connu une évolution.							
Perspectives 2019	La poursuite du prototypage, et la mise en place d'un cadre facilitant préalablement la compréhension des projets faisant l'objet du prototypage. A savoir les centres d'Appui à la Promotion et l'Innovation au sein des Universités Par ailleurs, la mise à disposition des moyens dans ces institutions devrait se faire à travers des virements de fonds et que les structures bénéficiaires améliorent leur mécanisme de gestion de ces fonds.							

### Action 03 PROTECTION ET PROMOTION DES ACTIFS DE LA PROPRIETE INDUSTRIELLE

OBJECTIF	Accroître le nombre d'actifs de propriété industrielle protégés							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'actifs de la propriété industriel protégé				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  109.54	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		260.0					
	Année cible:		2020					
	Valeur Cible		440.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		482					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	47 000 000	47 000 000	38 799 906	38 799 906	38 800 000	38 800 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>La poursuite du suivi et du contrôle des indications géographiques protégées notamment le miel blanc et le poivre de Penja, pour garantir la qualité de ce titre national.</p> <p>Par ailleurs la signature rendant obligatoire l'enregistrement des noms commerciaux requiert une sensibilisation accrue des opérateurs économiques sur la nécessité d'acquies ce titre de propriété industrielle.</p>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mises à jour et exploitation d'un portail de virtuel de promotion des titres de propriété industrielle ;</li> <li>- Quatre cent trente (430) élèves et 10 enseignants des établissements d'enseignement technique de Mbalmayo (Lycée Technique de NEWTON, Collège Institution DJILO, collège NINA, lycée Technique de Mbalmayo et le Collège MUTIEN Marie) initiés à la propriété intellectuelle, ses différents aspects et son utilisation stratégique, avec un accent particulier porté sur le brevet et la marque;</li> <li>- Sensibilisation de cinq cent (500) étudiants de l'IUT de Banjoun, sur l'importance et les atouts qu'offrent la propriété industrielle et développement technologique pour la recherche et l'innovation ;</li> <li>- Sensibilisation de masse d'une soixantaine acteurs de santé de la ville Yaoundé sur l'utilisation de la propriété intellectuelle dans la valorisation des ressources génétiques et savoirs traditionnels associés pour la fabrication des médicaments ;</li> <li>- Sensibilisation de proximité d'une centaine d'entreprises des villes de Bertoua et Ngaoundéré, Garoua sur la nécessité de protéger leur actifs de propriété industriels et la prévention contre la contrefaçon.</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Augmentation de demandes de protection des marques nationales suite aux actions de communication et de sensibilisation sur les droits de propriété industrielle, l'utilisation stratégique de la propriété industrielle et sur la contrefaçon menées au cours de l'exercice 2018.							
Perspectives 2019	<p>Exploitation et mise à jour du portail virtuel de promotion des titres de propriété industrielle.</p> <p>Célébration des Journées Internationales et Régionales de Promotion de la Propriété Intellectuelle (JOMPI).</p> <p>Organisation de la semaine nationale de lutte contre la contrefaçon.</p> <p>Acquisition d'équipements d'enregistrement des noms commerciaux.</p>							

Action 04 APPUI A LA MISE EN PLACE DES PARCS TECHNOLOGIQUES DE REFERENCE (TECHNOPOLES)										
OBJECTIF	Poursuivre la mise en place des technopoles									
Indicateur	Intitulé:		Taux de réalisation du technopole agro-industrielle				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		30	
	Unité de mesure		%							
	Année de référence:		2016							
	Valeur de référence:		40.0							
	Année cible:		2020							
	Valeur Cible		100.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):		30							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE			
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP		
	14 000 000	14 000 000	11 620 000	11 620 000	11 620 000	11 620 000	100 %	100 %		
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>Le projet de mise en place des technopoles est long et nécessite l'implication forte des acteurs étatiques, du secteur privé et des partenaires au développement. L'indicateur final est atteint à la suite de la mise en place d'indicateurs intermédiaires essentiels tels que la mise en place d'un cadre stratégique, des textes juridiques de pilotage et de fonctionnement, l'identification et l'aménagement d'un site d'implantation. Toutefois les extraits suivants ont été obtenus à ce jour :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapport de l'étude conceptuelle du technopole agroindustriel.</li> <li>- Rapport d'identification et de caractérisation du site du technopole agro industrielle disponible.</li> <li>- Cartes topographiques et géographiques du site disponible.</li> </ul> <p>Liste des partenaires disponibles.</p>									
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Un rapport de session du Comité de Pilotage du Technopôle agro-industriel.</li> <li>- Un rapport des missions de suivi du technopôle agro-industriel.</li> <li>- Un rapport d'atelier de promotion du technopôle agro-industriel.</li> </ul>									
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	La complexité de la mise en place des technopôles exige de l'État la création d'un cadre légal et des infrastructures dédiées exclusivement au projet.									
Perspectives 2019	Poursuivre la sécurisation du site du technopole. Consolider le cadre juridique et stratégique de l'intervention des différents acteurs et rechercher des partenaires stratégiques financiers du projet avec l'ONUDI. Effectuer les travaux d'aménagement et de bornage du terrain									

Action 06 MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITES DE DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE ET DE LA PI										
OBJECTIF	Assurer la bonne mise en œuvre des activités de développement technologique et de la PI									
Indicateur	Intitulé:		Taux de réalisation des actions inscrites dans la feuille de route ministérielle				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  81			
	Unité de mesure		%							
	Année de référence:		2016							
	Valeur de référence:		96.0							
	Année cible:		2020							
	Valeur Cible		100.0							
CRÉDITS	Réalisation exercice (Résultat technique):		81							
	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE			
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP		
	35 000 000	35 000 000	28 999 991	28 999 991	28 999 000	28 999 000	100 %	100 %		
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Cette action consiste à soutenir la mise en œuvre des activités courantes de fonctionnement de la Direction du Développement Technologique et la Propriété Industrielle. Il est également question d'améliorer le fonctionnement et la performance des services de la DDTPI.									
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Petit matériel de bureau acquis et distribué</li> <li>- fournitures courantes de services</li> <li>- carburant distribué au personnel</li> <li>- primes pour travaux spéciaux distribuées au personnel concerné</li> <li>- Matériels courants informatiques et bureautiques acquis et installés</li> </ul>									
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Lenteur dans les procédures d'engagement des fonds alloués à la réalisation des tâches inscrites									
Perspectives 2019	Disposer de plus de ressources pour une meilleure atteinte des résultats.									

# 2018

RAPPORT ANNUEL  
DE PERFORMANCE

## 2.4. PROGRAMME 379

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE  
SOUS-SECTEUR MINES, INDUSTRIE ET DEVELOPPEMENT  
TECHNOLOGIQUE

Responsable du programme

JOHNATHAN FRU

### 2.4.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Du fait de sa création récente, le MINMIDT est confronté à trois difficultés majeures à savoir:

- l'insuffisance des locaux tant au niveau des organes centraux que déconcentrés;
- la mise en œuvre lente des dispositions du nouvel organigramme ;
- le manque qualitatif et quantitatif de personnel.

OBJECTIF	Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes du MINMIDT.	
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des activités budgétisées au sein du MINMIDT
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	90.0
	Année de référence:	2014
	Valeur Cible	100.0
	Année cible:	2019
ACTIONS DU PROGRAMME		
DOTATIONS INITIALES	AE 3 502 077 000	CP 3 502 077 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	JOHNATHAN FRU,	

### 2.4.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le programme 379 a été exécuté dans un contexte d'activité parlementaire intense. Le Ministre devait défendre plusieurs projets de loi et coordonner l'opérationnalisation du Plan Directeur d'Industrialisation.

En plus de ces cas majeurs le problème d'insuffisance des locaux dans les services centraux s'est avéré urgent puisque les structures logées sur le site du lac municipal ont été invités à déguerpir en vue de la construction d'un site touristique. Il a fallu trouver en urgence et en collaboration avec le MINDCAF, un site pour les reloger.

### 2.4.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2018

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Matrice d'évaluation de la Feuille de Route 2018 ;</li> <li>- Volet épistolaire d'évaluation de la Feuille de Route 2018 ;</li> <li>- Feuille de Route 2018.</li> </ul>	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	96.73	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 2 614 669 202	CP 2 614 669 202
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 887 407 798	Ecart CP 887 407 798
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 2 213 450 143	CP 2 213 450 143
TAUX DE CONSOMMATION	85 %	85 %
JUSTIFICATION DU		

RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	<p>L'insuffisance des ressources financières pour la mise en œuvre de certaines actions notamment, la canalisation de l'or issu de l'artisanat minier, la formalisation des artisans du secteur du diamant, la mise en place d'une base de données des sites actifs et potentiels d'exploitation de diamant, l'organisation des campagnes de vulgarisation du Code Minier auprès des opérateurs du secteur minier et enfin l'action de promotion des minéraux de développement.</p> <p>Le laxisme de certaines administrations dans le cadre de la mise en œuvre du projet de technopôle.</p>
PERSPECTIVES 2019	<p>En plus des activités courantes de coordination, de supervision et d'appui aux programmes opérationnels, un accent sera mis sur la maturation des projets afin de disposer d'une banque de projets en attente de financement. La maîtrise des effectifs et de la masse salariale sera également un enjeu important en vue de la mise en œuvre du projet SIGIPES 2.</p>

## 2.4.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2018

Action 01 COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITÉS DES SERVICES DU MINMIDT									
OBJECTIF	Mettre à disposition des moyens d'accompagnement favorables à la mise en œuvre et au suivi des activités des structures des organes centraux, déconcentrés et sous tutelle du MINMIDT								
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des activités inscrites sur la feuille de route ministérielle					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  93		
	Unité de mesure	%							
	Année de référence:	2016							
	Valeur de référence:	83.0							
	Année cible:	2020							
	Valeur Cible	100.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	93							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	1 400 000 000	1 400 000 000	1 207 754 640	1 207 754 640	809 850 000	809 850 000	68 %	68 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Cette action a été mise en œuvre dans la perspective de suivi et de la gestion harmonieuse et efficace des programmes du MINMIDT conformément au texte organique du MINMIDT.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tenue de la conférence annuelle des services centraux, déconcentrés et des structures sous-tutelles et projets rattachés au MINMIDT ;</li> <li>- Célébrations du 8 Mars et du 1er Mai ;</li> <li>- Formation des personnels en rédaction administrative, sécurité incendie et management des projets ;</li> <li>- Recensement physique des personnels des services centraux et déconcentrés du MINMIDT ;</li> <li>- Mise en place d'un système de vidéo surveillance dans les bâtiments abritant les services du MINMIDT ;</li> <li>- Mise en place d'un système informatique de gestion et d'archivage des données relatives aux recettes minières, industrielles et technologiques.</li> </ul>								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>L'insuffisance des ressources financières pour la mise en œuvre de certaines actions notamment, la canalisation de l'or issu de l'artisanat minier, la formalisation des artisans du secteur du diamant, la mise en place d'une base de données des sites actifs et potentiels d'exploitation de diamant, l'organisation des campagnes de vulgarisation du Code Minier auprès des opérateurs du secteur minier et enfin l'action de promotion des minéraux de développement.</p> <p>Le laxisme de certaines administrations dans le cadre de la mise en œuvre du projet de technopôle.</p>								
Perspectives 2019	Améliorer la dotation budgétaire de cette action pour un suivi des activités des services déconcentrés et des structures sous-tutelle								

## Action 02 Etudes stratégiques et planification au MINMIDT

OBJECTIF	Nombres d'outils de la planification et de mise en œuvre de la stratégie disponibles par an							
Indicateur	Intitulé:		Nombres d'outils de la planification et de mise en œuvre de la stratégie disponibles par an				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  100	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		3.0					
	Année cible:		2020					
	Valeur Cible		12.0					
Réalisation exercice (Résultat technique):		12						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	219 500 000	219 500 000	182 528 469	182 528 469	182 528 000	182 528 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>L'arrêt de l'élaboration des stratégies ministérielles en faveur des stratégies sectorielles</p> <p>L'arrêt de l'élaboration des Programmes d'Actions Prioritaires (PAP) en faveur de la revue des programmes</p>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- la revue/actualisation des programmes ;</li> <li>- le Cadre des Dépenses à Moyen Terme (CDMT) ;</li> <li>- le Rapport Annuel de Performance (RAP) ;</li> <li>- le Projet de Performance des Administrations (PPA) ;</li> <li>- le Rapport de la Chaine des Résultats ;</li> <li>- le Plan de Travail Annuel ;</li> <li>- le Plan d'Actions ;</li> <li style="text-align: right;">- la Feuille de Route.</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Tous les documents y relatifs ont été élaborés							
Perspectives 2019	<p>Mise en place d'une banque des projets ministériels</p> <p>Production des documents promotionnels</p> <p>Suivi de la mise en œuvre des projets</p> <p>Élaboration des nouveaux outils de planification</p>							

### Action 03 Gestion financière et budgétaire au MINMIDT

OBJECTIF	Promouvoir la planification et la culture de l'évaluation							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'outils de la chaîne PPBS disponibles				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  100	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		6.0					
	Année cible:		2020					
	Valeur Cible		6.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		6					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	683 763 000	683 763 000	615 874 104	615 874 104	615 874 000	615 874 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La mise en application de la réforme de la gestion des finances publiques Le fonctionnement de la Chaîne PPBS;							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CDMT produit ;</li> <li>- RAP 2017 produit en français et en anglais ;</li> <li>- PPA 2019 produit en français et en anglais ;</li> <li>- Référentiels des conférences de programmation ;</li> <li>- Référentiels des conférences de budgétisation ;</li> <li style="padding-left: 40px;">- Rapport physico financière d'exécution du BIP.</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Les ressources allouées ont permis la réalisation des outils suscités et un meilleur suivi de l'exécution du budget.							
Perspectives 2019	Optimiser la production des outils de budgétisation et de gestion des ressources financières au MINMIDT Améliorer la qualité de la dépense.							

### Action 04 Développement du système d'information statistique au MINMIDT

OBJECTIF	Améliorer le dispositif statistique du MINMIDT							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'annuaire statistique produit par				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  0	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		1.0					
	Année cible:		2020					
	Valeur Cible		1.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		0					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	603 000 000	603 000 000	94 917 743	94 917 743	94 918 000	94 918 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	L'absence de données statistique dans le domaine industriel, minier et du développement technologique							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<p>Outils de collecte élaborés et disponibles :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Atelier d'imprégnation et d'appropriation des outils de collecte organisé ;</li> <li>- Mission de collecte des données effectuées ;</li> <li>- Analyse et traitement des données effectuées ;</li> <li>- Draft Zéro de l'annuaire disponible ;</li> <li>- Tableau de bord produits ;</li> <li>- Chaîne des résultats renseigné et disponible.</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>La banque de données statistique a été élaborée</p> <p>Les rapports des études prospectives et industrielles ont été produits</p>							
Perspectives 2019	<p>Renforcer le système d'information statistique du MINMIDT</p> <p>Renseigner la chaîne de résultat des programmes du MINMIDT</p>							

### Action 05 Amélioration du cadre de travail au MINMIDT

OBJECTIF	Doter les services des infrastructures et des équipements adéquats							
Indicateur	Intitulé:		Taux de personnel disposant d'un poste de travail complet				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  37.5	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		12.0					
	Année cible:		2020					
	Valeur Cible		40.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		15					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	97 000 000	97 000 000	84 170 967	84 170 967	84 171 000	84 171 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	L'insuffisance des infrastructures et le niveau de délabrement avancé des infrastructures existantes.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Entretien des bureaux abritant le MINMIDT ;</li> <li>- Entretien et Réparation des climatiseurs ;</li> <li>- Acquisition du matériel de laboratoire pour les laboratoires annexes des Délégations Régionales.</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Les ressources allouées ont permis de réhabiliter les délégations régionales et départementales, d'acquérir du matériel et mobilier de bureau des services centraux et déconcentrés et le matériel roulant. Compte tenu des ressources allouées au MINMIDT et à la réalisation d'autres projets prioritaires, l'enveloppe allouée à cette action n'a pas pu être revue à la hausse.							
Perspectives 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réhabilitation des délégations régionales et départementales ;</li> <li>- Acquisition du matériel et mobilier de bureau des services centraux et déconcentrés ;</li> <li>- Acquisition du matériel roulant.</li> </ul>							

## Action 06 DÉVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES

OBJECTIF	Renforcement des capacités du personnel et gestion de la carrière et de la solde							
Indicateur	Intitulé:	Nombre de personnels ayant bénéficié d'une formation					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  30	
	Unité de mesure	nb						
	Année de référence:	2016						
	Valeur de référence:	350.0						
	Année cible:	2020						
	Valeur Cible	1000.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	300						
Indicateur	Intitulé:	Nombre d'actes de carrières, solde et pensions					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  11.53	
	Unité de mesure	nb						
	Année de référence:	2016						
	Valeur de référence:	250.0						
	Année cible:	2020						
	Valeur Cible	3000.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	346						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	172 500 000	172 500 000	159 674 084	159 674 084	159 674 000	159 674 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>La spécificité des missions du MINMIDT nous impose une capacitation constante de notre personnel.</p> <p>En ce qui concerne le MINMIDT 980 actes de carrière 186 modèles d'actes étaient introuvables ou incohérents.</p>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cent (100) Inspecteurs assermentés des établissements classés formés ;</li> <li>- Quatre vingt-dix-sept (97) personnels formés à la formation bilingue ;</li> <li>- Cent (100) personnes formées à l'éthique, la déontologie et la rédaction administrative ;</li> <li>- Trois (03) personnels formés à la Gestion des Ressources Humaines au CRADAT ;</li> <li>- Deux cent quatre-dix-huit (298) actes d'avancement d'échelon et de classe signés ;</li> <li>- Vingt (20) actes de pension retraite et de pension de réversion signés ;</li> <li style="padding-left: 20px;">- Vingt-huit (28) états de sommes dues signés et pris en charge.</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Les ressources allouées à cette action ont permis de former 300 personnels au cours de l'année 2018.							
Perspectives 2019	Une amélioration constante de la qualité des formations et des infrastructures sont indispensables pour le personnel du MINMIDT dans la perspective de l'augmentation de l'efficacité des personnels de notre administration. Accroître le nombre de personnel formé dans les domaines spécifiques du MINMIDT.							

## Action 07 Développement des TIC au MINMIDT

OBJECTIF	Améliorer la performance du MINMIDT, par l'utilisation des TIC.							
Indicateur	Intitulé:		Taux d'accessibilité aux TIC				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  71	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		70.0					
	Année cible:		2020					
	Valeur Cible		100.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		71					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	58 000 000	58 000 000	47 968 189	47 968 189	47 968 000	47 968 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Compte des défis de mise en place du e-government, le MINMIDT s'est engagé à mettre à place une infrastructure réseau performante qui va permettre la mise sur pied des services de communications et d'échanges d'information fiables. En 2014, un réseau fibre optique a été installé à l'immeuble rose. Et des réseaux physiques implémentés dans les délégations régionales en 2015.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fourniture d'accès à internet aux Dix Délégations régionales (10) du MINMIDT ainsi qu'aux sites des services centraux délocalisés ;</li> <li>- Mise en place du système biométrique de contrôle de présence ;</li> <li>- Opérationnalisation du logiciel de gestion du courrier et du travail collaboratif ;</li> <li>- Antivirus internet security installés sur les postes utilisateurs ;</li> <li>- Mise en place d'un système informatique de production des cartes professionnelles des artisans miniers ;</li> <li>- Création de 300 adresses électronique en @minmidt.cm ;</li> <li>- Implémentation de la procédure d'importation des substances explosives et détonantes ;</li> <li>- Cent cinquante-neuf (159) articles publiés sur le site web ;</li> <li>- 42 publications sur la page Facebook ;</li> <li>- Quatre (04) Vidéos sur YouTube.</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Les ressources prévues pour la réalisation de cette action étaient insuffisantes. L'indicateur se calcule en fonction de la disponibilité des équipements et du réseau informatique par service. En 2016 il y'a eu installation des réseaux à Ngousso et Nkolbissong, les dix (10) Délégations Régionales disposaient d'un accès à internet, En 2017, les ressources n'ont pas permis de renouveler les abonnements internet des Délégations Régionales le taux a chuté. En 2018, l'extension des réseaux et la mise en place des applications serveurs a permis de repasser à 71%.							
Perspectives 2019	<p>Continuer le projet de mise en place du réseau dans les autres sites des services centraux. Interconnecter ces réseaux.</p> <p>Hébergement et maintenance des applications web et des sites web.</p> <p>Acquisition et configuration des serveurs d'applications et équipements d'administration des réseaux informatiques.</p>							

## Action 08 CONTRÔLE ET AUDIT INTERNE AU MINMIDT

OBJECTIF	Assurer une gestion efficiente des ressources							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de missions d'audit effectuées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  75	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		2.0					
	Année cible:		2020					
	Valeur Cible		8.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		6					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	56 000 000	56 000 000	48 884 333	48 884 333	48 884 000	48 884 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	L'ignorance des textes réglementaires et procédures régissant les activités minières et industrielles tant du personnel que les usagers du MINMIDT, a occasionné le développement du phénomène de la corruption. Pour l'éradiquer, des campagnes de sensibilisation et de vulgarisation des textes sus évoquer est indispensable.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	Six (06) Rapports d'audits disponibles							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	La situation sécuritaire instable dans les Régions du Sud-Ouest et du Nord-Ouest n'a pas permis de couvrir les inspections dans lesdites Régions							
Perspectives 2019	Accroître les ressources allouées à cette activité afin de produire des check-lists dans tous les domaines, d'activité du MINMIDT, d'étendre la sensibilisation à toutes les régions et d'améliorer la prise en charge des personnels chargés de la sensibilisation dans le cadre de la lutte contre la corruption.							

## Action 09 CONSEIL JURIDIQUE AU MINMIDT

OBJECTIF	Optimiser la production / présentation des textes juridiques et la gestion du contentieux							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de textes et de conclusions juridiques élaborés				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  20	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		41.0					
	Année cible:		2020					
	Valeur Cible		250.0					
Réalisation exercice (Résultat technique):		50						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	73 314 000	73 314 000	55 603 743	55 603 743	52 290 000	52 290 000	94 %	94 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	L'ignorance des textes réglementaires et procédures régissant les activités minières et industrielles tant du personnel que les usagers du MINMIDT, est à l'origine de plusieurs dysfonctionnements, d'où la nécessité d'élaborer ces différents textes.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sept (07) descentes judiciaires organisées ;</li> <li>- Trente (30) projets de textes et conclusions juridiques élaborées ;</li> <li>- Quatre (04) sessions de formulation des stratégies de défense organisées ;</li> <li>- Quatre (04) campagnes de vulgarisation des textes organisées ;</li> <li>- Cinq (05) missions de contrôle de l'application du Code Minier organisées.</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	L'absence des moyens financiers constitue un frein à l'organisation des ateliers de relecture des textes avec les administrations sectorielles. Il faut aussi préciser l'absence des lignes budgétaires pour payer les prestations des représentants du Ministère de la Justice. (Avocats, huissiers de justice).							
Perspectives 2019	Allouer des ressources conséquentes et actualiser le cadre légal et juridique y relatif afin d'améliorer la réalisation et les résultats de cette activité. organiser des formations de droit pour les personnels des services techniques							

## Action 10 COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE AU MINMIDT

OBJECTIF	Promouvoir la politique du gouvernement dans les secteurs des mines, de l'industrie, du développement technologique et de la qualité							
Indicateur	Intitulé:		Nombres des supports issus de la réalisation des activités				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  112	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		50.0					
	Année cible:		2020					
	Valeur Cible		217.0					
Réalisation exercice (Résultat technique):		242						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	79 000 000	79 000 000	63 492 964	63 492 964	63 493 000	63 493 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>Dans la réalisation de ses missions, le MINMIDT doit satisfaire l'exigence de transparence et l'obligation de rendre compte aux populations de ses activités et des résultats atteints. Dans son volet « Gouvernance et Etat de droit » le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE) recommande au gouvernement l'« <b>Amélioration de l'accès du citoyen à l'information pour le contrôle de la gestion des affaires publiques</b> ». La mise à disposition du public de l'information, nécessite l'adoption et la mise en œuvre d'une stratégie de communication déclinant en actions concrètes, la stratégie de communication gouvernementale dans les domaines des Mines, de l'Industrie et du Développement Technologique.</p>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Quarante-cinq (45) communiqués publiés et insérés dans les journaux ;</li> <li>- Cent quatre-vingt-dix informations insérées dans le site web du MINMIDT ;</li> <li>- Cinq (05) journaux abonnés au MINMIDT.</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Le budget alloué à l'abonnement aux journaux était insuffisant, aussi s'imposait la nécessité d'apurer les arriérés y relatifs. Le budget alloué à la production de l'émission radio et du magazine technopôle était également insuffisant.</p>							
Perspectives 2019	Améliorer la communication sur les événements.							

## Action 11 GESTION DES RESSOURCES DOCUMENTAIRES AU MINMIDT

OBJECTIF	Améliorer la qualité de la gestion documentaire au MINMIDT							
Indicateur	Intitulé:		Pourcentage de documents classés selon le plan de classement				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  108.57	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		35.0					
	Année cible:		2020					
	Valeur Cible		90.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		76					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	60 000 000	60 000 000	53 799 966	53 799 966	53 800 000	53 800 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Depuis l'éclatement de l'ex MINDIC en quatre départements ministériels, le MINMIDT n'a pas pu créer son fond documentaire. C'est dans cette optique que cette formation, préalable à la mise en place de ce fond, a été organisée.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 74 550 courriers reprographiés ;</li> <li>- 31 503 courriers affranchis ;</li> <li>- 70 colis acheminés ;</li> </ul> <p>Tous les documents archivés dans les services centraux et deux (02) régions (la Région de l'Est à hauteur de 60 % et la Région de l'Adamaoua à hauteur de 80% ).</p>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Le budget alloué à l'affranchissement du courrier était insuffisant c'est qui n'a malheureusement pas permis d'affranchir plus.							
Perspectives 2019	Il est nécessaire d'allouer des ressources supplémentaires pour la poursuite de cette action afin de mettre en place un système harmonisé de classement, d'élaborer un manuel de procédure y relatif, d'acquérir le matériel adéquat, d'avoir un système numérisé, d'avoir un local pour classer et sécuriser les archives et de déverser les archives mortes aux archives nationales.							

### 3. BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES

### 3.1. RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE

Afin d'atteindre son objectif stratégique qui est d'assurer l'industrialisation à travers la transformation des matières premières locales ainsi que la promotion des exportations, le MINMIDT a exécuté ses 4 programmes pour un taux de réalisation global de **88.26%** des actions inscrites sur la feuille de route. Les détails des activités menées conformément aux sous objectifs sont répartis ainsi qu'il suit:

#### i. **la valorisation des richesses minières du pays :**

- la canalisation de certaines substances minérales par le CAPAM et le prélèvement de 15% de la production de l'or issu des exploitations artisanales a permis la rétrocession de plus de 16 kg d'or au trésor public;
- la réalisation des campagnes géophysiques aéroportées en collaboration avec le PRECASEM a permis la couverture cartographique du territoire National à 80 % ;

#### ii. **la promotion de la transformation de l'aluminium et de l'acier :**

Le projet de fer de MBALAM en particulier et les projets miniers en général ont connu des retards dus à la chute drastique des cours des matières premières sur le marché international. Un comité interministériel a été mis en place aux Services du Premier Ministre afin de suivre la mise en œuvre de ces projets. Il est nécessaire de construire certaines infrastructures avant le démarrage de l'exploitation. Un partenaire a d'ailleurs été sélectionné à cet effet et un MOU a été signé avec le Ministère des Travaux Publics. Il convient de souligner que ce projet va générer plus de 50 000 milliards F CFA en 25 ans, avec un Taux de Rentabilité Interne de 27,4 %

#### iii. **développement des filières porteuses de croissance et créatrices d'emplois :**

- les processus de promotion et d'opérationnalisation du Plan Directeur de l'Industrialisation (PDI) ont connus des débuts timides.
- l'accompagnement de l'investissement privé a abouti :
  - o à l'implantation de nouvelles cimenteries telles que DANGOTE et CIMAF.
  - o dans le cadre de la mise en œuvre de la phase pilote du programme d'appui à la transformation locale du cacao, cinq unités industrielles ont été sélectionnées afin d'atteindre un taux de transformation de près de 30%. Ce programme vise à faire passer le taux de transformation actuel de cacao qui est de 15%, à 40% d'ici 2020 suivant les prescriptions du DSCE.

#### iv. **l'objectif de faire du Cameroun une véritable destination d'investissements :**

Après la promulgation de la loi 004 du 18 avril 2013 portant incitation à l'investissement privé en République du Cameroun, 287 conventions ont signées depuis 2014. Les investissements prévisionnels sont chiffrés à 429 milliards de francs CFA et près de 15 600 potentiels dès la mise en œuvre de ces projets. Les entreprises sont réparties dans les domaines de l'agro-

industrie, la construction métallique, l'industrie pharmaceutique, les matériaux de construction, les matériaux de transport et logements sociaux.

La mise en place d'un guichet d'accueil des investisseurs étrangers dans les aéroports.

L'harmonisation des inspections des établissements classés conformément aux recommandations du CBF afin d'améliorer le climat des affaires.

v. **Sur la promotion et le développement des normes et qualités ;**

- l'élaboration du projet de loi sur la sécurité sanitaire des aliments,
- l'adoption de 900 nouvelles normes,
- l'élaboration du programme d'évaluation de la conformité avant embarquement,
- l'assainissement du secteur des whiskies en sachet.

vi. **la promotion et la valorisation des innovations technologiques :**

- l'élaboration du Programme National du Développement Technologique et de la Propriété Industrielle;
- l'élaboration du Document de politique gouvernemental de la PI ;
- l'élaboration du Document de stratégie nationale de développement technologique ;
- la Construction d'un bio digesteur pour la création du biogaz à partir des déchets;
- la construction d'un séchoir modulable avec contrôle de température ;
- la Promotion de 40 technologies menées sur le plan national à travers les Journées technologiques nationales;
- la réalisation de l'étude caractéristique du cacao rouge pour la phase I du cahier de charge,
- l'identification des bassins de production du cacao rouge et la circonscription de la zone de production ;
- la conception et la mise en fonctionnement des actifs camerounais de la propriété intellectuelle,
- la conception du document technique du branding du poivre blanc de Penja.

### 3.2. LEÇONS APPRISSES

Au terme de ces travaux, nous pouvons constater qu'au cours de l'exercice budgétaire 2018, la mise en œuvre des programmes au MINMIDT a connu une meilleure exécution que dans les exercices précédents. Cependant on note avec regret la non consommation des crédits destinés à l'élaboration de la loi d'orientation industrielle sur le PDI du fait de l'insuffisance desdits crédits.

Ainsi, il peut être relevé comme leçon qu'une mauvaise définition des objectifs et des indicateurs des programmes ont mitigé l'atteinte des objectifs assignés au MINMIDT.

Par conséquent, pour les exercices futurs, ces points devront être corrigés afin de permettre au MINMIDT d'être plus performant.

### 3.3. PERSPECTIVES 2019

Afin d'améliorer la performance globale du MINMIDT, il serait nécessaire de:

- S'assurer du suivi de l'atteinte des objectifs à travers des tableaux de bord et le renseignement des bases de données statistiques;
- Respecter des critères de maturation des projets pour faciliter l'exécution du budget tout en permettant d'atteindre aisément les objectifs du projet;
- Augmenter la dotation réservée aux études: en effet, le MINMIDT est un ministère stratégique, l'implantation des industries ; l'exploitation des mines et la production des prototypes des inventions nécessitent essentiellement des études de faisabilité et de maturation des projets. Cependant, les moyens consacrés à la réalisation des études restent limités, ce qui ne permet pas d'enrichir le portefeuille des projets à soumettre aux investisseurs pour financement;
- Procéder au recrutement qualitatif et quantitatif des ressources humaines dans les métiers de l'industrie, la mine et la géologie;
- S'assurer de la cohérence entre les tâches et les activités, les activités et les actions; et les actions et les programmes. Ceci permettra d'assurer la chaîne de résultat.

**Les perspectives du MINMIDT pour les années à venir se rapportent aux points ci-après :**

- l'accélération de la promulgation du projet de loi portant Code Minier afin d'assurer la régulation du secteur minier;
- l'extension du traçage et de la certification aux autres substances précieuses en plus du diamant sous la houlette du SNPPK;
- l'intensification de l'amélioration de l'information géologique et minière ;
- la prospection de nouveaux gisements diamantifères ;
- la mise en place d'une base de données statistique pour la production du diamant;
- la poursuite de la mise en œuvre de la loi portant code des investissements au Cameroun ;
- la poursuite de l'opérationnalisation du PDI ;
- Le suivi de la mise en œuvre de la loi sur les incitations à l'investissement privé ;
- La poursuite de la mise à niveau des entreprises du secteur minier;
- La promotion de nouvelles indications géographiques ;
- La poursuite des études en vue de la création d'un technopole agroindustriel au Cameroun ;
- La promotion de la bonne gouvernance ;
- L'amélioration des conditions de travail au MINMIDT ;

La construction de l'immeuble siège du MINMIDT