REPUBLIQUE DU CAMEROUN

PAIX - TRAVAIL - PATRIE

RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2017

CHAPITRE 13

MINISTERE DE LA DEFENSE

VERSION FRANÇAISE

SOMMAIRE

	NOTE EXPLICATIVE	**4**
1.	**CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES**	**5**
1.1.	RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE	6
1.2.	PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE	6
1.3.	CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES	6
1.4.	AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2017	6
2.	**ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES**	**7**
2.1.	**PROGRAMME 166:** RENFORCEMENT DE LA DEFENSE DU TERRITOIRE	8
2.1.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	9
2.1.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	10
2.1.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017	11
2.1.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017	13
2.2.	**PROGRAMME 168:** GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU SOUS-SECTEUR DEFENSE	22
2.2.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	23
2.2.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	25
2.2.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017	25
2.2.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017	26
2.3.	**PROGRAMME 169:** PARTICIPATION A L' ACTION NATIONALE DE DEVELOPPEMENT	32
2.3.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	33
2.3.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	34
2.3.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017	35
2.3.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017	36
2.4.	**PROGRAMME 170:** PARTICIPATION A LA PROTECTION DES PERSONNES ET DES BIENS	39

2.4.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME 40

2.4.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME 42

2.4.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017 43

2.4.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017 45

3. BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES 53

3.1. RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE 54

3.2. LEÇONS APPRISES 54

3.3. PERSPECTIVES 54

NOTE EXPLICATIVE

1. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

1.1. RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE

1.2. PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE

1.3. CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES

1.4. AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2017

2. ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

2017

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.1. PROGRAMME 166

RENFORCEMENT DE LA DEFENSE DU TERRITOIRE

Responsable du programme

Général de Corps d'Armées René Claude MEKA

2.1.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

La défense de l'intégrité du territoire, au-delà de constituer une mission régalienne de l'Etat, constitue la raison d'être des Forces de Défense. En effet, il est universellement admis qu'un Etat en paix, assurant l'entière souveraineté sur ses richesses naturelles et sur son territoire, se place dans des conditions optimales de réalisation d'un développement socio-économique cohérent. La défense du territoire national dans ses trois différentes composantes est réalisée par les Armées qui suivant leur organisation et leurs modes de fonctionnement spécifiques appellent à une action coordonnée sur différents leviers dont les principaux sont :
- l'activité des unités opérationnelles;
- le soutien spécifique de ces dernières;
- la formation et le renforcement des compétences des personnels;
- et enfin le commandement et la coordination efficace des activités opérationnelles. La réalisation de ce programme qui est une attente forte aussi bien des populations que des institutions est entrevue principalement à travers la matérialisation de certaines mesures allant dans le sens de l'intervention réfléchie sur les différents leviers suscités en cohérence avec le contexte stratégique et sociétal de l'heure.

OBJECTIF	Renforcer le dispositif de défense du territoire.	
Indicateur	Intitulé:	Taux de conformité des matériels des unités opérationnelles des Armées au Tableau des effectifs et Dotations (TED)
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence: Année de référence:	IC 2016
	Valeur Cible Année cible:	IC 2017
Indicateur	Intitulé:	Taux de conformité des effectifs des unités opérationnelles des Armées au Tableau des effectifs et dotations (TED)
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence: Année de référence:	IC 2016
	Valeur Cible Année cible:	IC 2017
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: RENFORCEMENT DES MOYENS DE DEFENSE TERRESTRE Action 02: RENFORCEMENT DES MOYENS DE DEFENSE AERIENNE Action 03: RENFORCEMENT DES MOYENS DE DEFENSE MARITIME Action 04: SOUTIEN DES UNITÉS OPÉRATIONNELLES DES FORCES DE DÉFENSE Action 05: INTENSIFICATION DE LA RECHERCHE DU RENSEIGNEMENT OPÉRATIONNEL Action 06: APPUI À LA FORMATION INITIALE ET CONTINUE DES PERSONNELS DES FORCES DE DÉFENSE Action 07: COMMANDEMENT ET COORDINATION DES UNITÉS OPÉRATIONNELLES AU NIVEAU DES ARMÉES	
Dotations initiales	AE : 122 253 213 000	CP : 121 860 213 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	Général de Corps d'Armées René Claude MEKA,	

OBJECTIF	Renforcer le dispositif de défense du territoire.	
Indicateur	Intitulé:	Taux de conformité des matériels des unités opérationnelles des Armées au Tableau des effectifs et Dotations (TED)
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence: Année de référence:	0.0 2015
	Valeur Cible Année cible:	0.0 2016
Indicateur	Intitulé:	Taux de conformité des effectifs des unités opérationnelles des Armées au Tableau des effectifs et dotations (TED)
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence: Année de référence:	0.0 2015
	Valeur Cible Année cible:	0.0 2016
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01:	RENFORCEMENT DES MOYENS DE DEFENSE TERRESTRE
	Action 02:	RENFORCEMENT DES MOYENS DE DEFENSE AERIENNE
	Action 03:	RENFORCEMENT DES MOYENS DE DEFENSE MARITIME
	Action 04:	SOUTIEN DES UNITÉS OPÉRATIONNELLES DES FORCES DE DÉFENSE
	Action 05:	INTENSIFICATION DE LA RECHERCHE DU RENSEIGNEMENT OPÉRATIONNEL
	Action 06:	APPUI À LA FORMATION INITIALE ET CONTINUE DES PERSONNELS DES FORCES DE DÉFENSE
	Action 07:	COMMANDEMENT ET COORDINATION DES UNITÉS OPÉRATIONNELLES AU NIVEAU DES ARMÉES
DOTATIONS INITIALES	AE 122 253 213 000	CP 121 860 213 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	Général de Corps d'Armées René Claude MEKA,	

2.1.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le programme 166 du Ministère de la Défense a été exécuté dans un environnement globalement marqué par des menaces endogènes et exogènes qui se déclinent par :

- *des visées hégémoniques à motifs géostratégiques, expansionnistes, religieux et culturels ;*
- *l'instabilité de certains pays voisins, avec notamment l'insécurité à la frontière Est ;*
- *la réorganisation des systèmes de Défense et le suréquipement de certains pays voisins ;*
- *les perspectives d'évolution démographique causée par le flux important de réfugiés ;*
- *les menaces multiformes sur la façade maritime ;*
- *l'émergence du risque terroriste endogène ;*
- *les crises sécuritaires endogènes suscitées par des combattants sécessionnistes et/ou véreux (SCNC, …).*

Par ailleurs, la volonté affirmée de la haute hiérarchie de se mettre à l'avant-garde des défis sécuritaires sous-régionaux et régionaux demeure une interpellation forte pour nos forces de Défense.

En ce qui concerne la question de l'insécurité, l'instabilité dans les pays voisins a occasionné

des flux migratoires déversant à l'intérieur du territoire national des populations dont certaines dévoilent des velléités agressives qu'il a fallu contenir. Pour ce faire, il est primordial d'assurer la montée en puissance des nouvelles unités activées, et le renforcement des capacités des Forces en matériels et en effectifs. L'objectif majeur étant de garantir les conditions optimales de réalisation d'un développement socio-économique durable.
S'agissant de l'implication dans les défis sécuritaires sous-régionaux, il a fallu intensifier la préparation des forces grâce à des entrainements et manœuvres militaires d'exercice. De plus, une remise à niveau des moyens logistique a été amorcée permettant aux personnels engagés de disposer de moyens modernes.

2.1.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017

Ce programme affiche un niveau d'exécution du budget performant, qui a permis d'assurer une couverture sécuritaire optimale du territoire national en faisant face aux menaces frontalières. Toutefois, des efforts d'allocation de ressources supplémentaires seront sollicités pour parvenir à une couverture plus accentuée, plus étendue et plus efficace des actions militaires grâce à la montée en puissance des unités opérationnelles à travers le territoire (mise à niveau des effectifs et des équipements).
Toutefois l'information budgétaire reste incomplète, particulièrement dans la mesure de la consommation des AE.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	PERSPECTIVES POUR 2018 · Renforcement des capacités opérationnelles des Forces terrestres pour une meilleure sécurisation du territoire national, · Renforcement des moyens de défense aérienne avec l'acquisition de vecteurs de combats modernes · Renforcement de la sécurisation de la façade maritime par la poursuite de l'activation des sites de détection radars ; la réhabilitation des embarcations et la réalisation des sorties en mer dans le cadre des conventions avec les douanes et la pêche. · Renforcement des capacités logistiques des Forces par la poursuite de l'acquisition d'équipements spécifiques et leurs maintenances. · Augmentation de l'offre de formation accompagnée d'une remise à niveau des centres d'instruction tant sur le plan infrastructurel que matériel. · Poursuite des actions engagées, des études prospectives et des inspections techniques et opérationnelles en vue de l'amélioration de la mise en condition opérationnelle des forces. Poursuite de la conduite des opérations de sécurisation permanente du territoire	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	Information classifiée	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 114 455 571 840	CP 114 062 571 840
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 7 797 641 160	Ecart CP 7 797 641 160
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE	CP
TAUX DE CONSOMMATION		
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES		
PERSPECTIVES 2018		

2.1.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017

Les performances détaillées du programme sont présentés dans les tableaux suivants par action:

Action 01 RENFORCEMENT DES MOYENS DE DEFENSE TERRESTRE

Cette action a connu un niveau d'exécution excellent. En effet, toutes les activités prévues à défaut d'avoir été exécutées entièrement ont connu un niveau d'exécution fort avancé. Cela a permis de répondre aux multiples sollicitations sécuritaires tant à l'intérieur qu'à l'extérieur.

OBJECTIF	Renforcer le dispositif de défense du territoire terrestre							
Indicateur	Intitulé:		Taux de conformité des effectifs des unités opérationnelles des Forces terrestres au Tableau des effectifs et dotations (TED)				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:							
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible							
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	3 316 250 000	2 966 250 000	2 908 202 418	2 558 202 418				
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION								

ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)

OBJECTIF	Renforcer le dispositif de défense du territoire terrestre							
Indicateur	Intitulé:		Taux de conformité des effectifs des unités opérationnelles des Forces terrestres au Tableau des effectifs et dotations (TED)				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		00					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		00					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		Information classifiée				Information classifiée	
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	3 316 250 000	2 966 250 000	2 908 202 418	2 558 202 418	2 850 038 370	2 507 038 370	98 %	98 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Contexte caractérisé par l'impératif de l'amélioration du dispositif de défense terrestre du territoire national au regard de la situation sécuritaire connue ; Poursuite de la montée en puissance des unités opérationnelles de l'armée de terre Poursuite des entrainements et manœuvres militaires							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- **Construction d'infrastructures au profit de l'Armée de terre (PC et unités opérationnelles) : PC/EMAT, 11°BA, BQG, 11° BRIM, Centres d'entraînement des forces terrestres (CEAS);** - **Réhabilitation PC et réalisation d'un forage au profit de 02 unités opérationnelles (31e BA, Centre d'entrainement en zone forestière de Motcheboum) ;** - **Acquisition matériels spécifiques (02 simulateurs de tir pour Centres d'entrainement – CEAS et CEAF) ;** - **Electrification de deux Centres d'entrainement – CEAS et CEAF) ;** - **Recrutement des personnels ;** - **Entrainement des forces terrestres .**							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Cette action a connu un niveau d'exécution excellent. En effet, toutes les activités prévues à défaut d'avoir été exécutées entièrement ont connu un niveau d'exécution fort avancé. Cela a permis de répondre aux multiples sollicitations sécuritaires tant à l'intérieur qu'à l'extérieur.							
Perspectives 2018	A l'horizon 2018 : · Poursuite du renforcement des capacités opérationnelles de l'armée de terre pour une meilleure sécurisation du territoire national, · Poursuite de la montée en puissance des Brigades d'infanterie motorisée avec leurs Bataillons (BIM, BCS, BA) ; · Montée en puissance de la Brigade d'Intervention Rapide ; Achat de nouveaux équipements spécifiques ; · Poursuite des projets pluriannuels d'aménagement et de réhabilitation ;							

	. Poursuite de la construction des postes de commandement des unités opérationnelles.
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	
Perspectives 2018	

Action 02 RENFORCEMENT DES MOYENS DE DEFENSE AERIENNE

Niveau d'exécution excellent.

Cependant, les exigences de l'aéronautique ne rendent pas visibles les efforts entrepris. Le niveau d'exécution serait accru si davantage de moyens étaient alloués, pour une réalisation des nombreuses activités par groupe, telles que la construction d'infrastructures techniques par formation de manière successive, nécessité impérieuse de service.

OBJECTIF	Renforcer le dispositif de défense du territoire Aérien							
Indicateur	Intitulé:		Taux de conformité des effectifs des unités opérationnelles des Forces Aériennes au Tableau des effectifs et dotations (TED)				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:							
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible							
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	713 300 000	713 300 000	615 239 956	615 239 956				

Action 03 RENFORCEMENT DES MOYENS DE DEFENSE MARITIME

Niveau d'exécution excellent.

Le maintien en condition opérationnelle des unités navales existantes a permis d'assurer au mieux la présence de l'Etat en mer qui sera renforcée par l'accroissement du potentiel naval et l'installation en cours d'un système de surveillance côtière.

OBJECTIF	Renforcer le dispositif de défense du territoire maritime							
Indicateur	Intitulé:		Taux de conformité des effectifs des unités opérationnelles des Forces navales au Tableau des effectifs et dotations (TED)				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:							
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible							
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	474 300 000	474 300 000	399 756 546	399 756 546				

Action 04 SOUTIEN DES UNITÉS OPÉRATIONNELLES DES FORCES DE DÉFENSE

Niveau d'exécution excellent.

En effet, toutes les activités prévues, ont connu un niveau d'exécution parachevé. Cela a permis de répondre aux sollicitations logistiques en soutien des opérations sécuritaires tant à l'intérieur qu'à l'extérieur.

OBJECTIF	Assurer avec efficacité le soutien logistique des unités opérationnelles des Armées							
Indicateur	Intitulé:		Taux de réalisation des besoins logistiques des forces				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		85.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		100.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	110 722 484 000	110 722 484 000	104 015 265 433	104 015 265 433				

Action 05 INTENSIFICATION DE LA RECHERCHE DU RENSEIGNEMENT OPÉRATIONNEL

Niveau d'exécution excellent.

L'amélioration des conditions de travail au sein des structures du renseignement militaire a contribué à asseoir les bases d'un déploiement optimal des structures et des activités de renseignement à travers le territoire.

OBJECTIF	Rechercher des renseignements opérationnels en vue d'appuyer la prise de décision opérationnelle pour l'activité des Forces de Défense							
Indicateur	Intitulé:		Taux d'exécution du plan annuel de renseignement				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		0.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		0.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	228 150 000	185 150 000	197 020 000	154 020 000				

Action 06 APPUI À LA FORMATION INITIALE ET CONTINUE DES PERSONNELS DES FORCES DE DÉFENSE

Niveau d'exécution excellent.

La poursuite des stages de formation des personnels non officiers a permis de relever substantiellement le niveau de compétence des personnels engagés dans les Forces.

Avec l'accroissement des effectifs suite aux recrutements effectués, les besoins en formation augmentent subséquemment pour une mobilisation efficiente des Forces.

OBJECTIF	Former en quantité et en qualité voulue les personnels des Armées							
Indicateur	Intitulé:		Taux d'exécution du plan annuel de formation				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		90.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		100.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 140 100 000	1 140 100 000	963 975 385	963 975 385				

Action 07 COMMANDEMENT ET COORDINATION DES UNITÉS OPÉRATIONNELLES AU NIVEAU DES ARMÉES

Niveau d'exécution excellent.

Les activités de commandement et de coordination à travers le pilotage des opérations, la conduite des réunions et inspections, ont permis d'apprécier et d'exploiter les différents renseignements opérationnels en vue d'orienter les décisions stratégiques de la très haute hiérarchie.

OBJECTIF	Commander et Coordonner avec efficacité l'activité des unités opérationnelles des Armées							
Indicateur	Intitulé:		Taux de réalisation des activités opérationelles programmées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		90.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		100.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	5 658 629 000	5 658 629 000	5 356 112 102	5 356 112 102				

2017

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.2. PROGRAMME 168

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU SOUS-SECTEUR DEFENSE

Responsable du programme

Secretaire General du Ministère de la Defense

2.2.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

La coordination de l'ensemble des activités du secteur de la Défense Nationale est une activité lourde et nécessite la mise en place d'un ensemble d'organismes et d'actions afin de coordonner avec efficience la mise en œuvre d'une politique publique efficace de Défense Nationale au Cameroun. Dans ce cadre, la spécificité des missions et des activités du Ministère de la Défense ne dispense pas pour autant notre Département ministériel de l'accomplissement des tâches générales administratives, de prise en charge des dépenses communes à l'ensemble du ministère, et des charges spécifiques liées à l'activité de Défense Nationale.
Dans le même sens, la mise en œuvre des prescriptions gouvernementales en matière d'efficacité et d'efficience de l'action publique, de lutte contre la corruption, de lutte contre les MST SIDA, de définition conceptuelle et d'adaptation permanente de la politique de Défense Nationale, appellent à des actions cohérentes et réfléchies..

Objectif	Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes au MINDEF	
Indicateur	**Intitulé :**	Taux de réalisation des activités budgétisées au sein du Ministère de la Défense
	Unité de mesure :	pourcentage
	Valeur de référence (année de référence) : 2016	**94**
	Valeur cible (année cible) : 2017	**100**
Déclinaison du programme (Liste des actions)	Les actions suivantes constituent le programme : Action 1 : coordination et suivi des activités des services du MINDEF Action 2 : satisfaction des charges communes du MINDEF Action 3 : coopération militaire internationale Action 4 : Appui institutionnel à la mise en œuvre et au suivi de la politique de défense nationale Action 5 : Appui institutionnel aux activités des unités de la Gendarmerie Nationale Action 6 : Assistance et réinsertion des anciens combattants et victimes de guerre	

Moyens budgétisé (**dotations initiales**)	AE : 44 760 219 000	CP : 42 700 169 000
Contexte de mise en œuvre	Contexte marqué par une crise sécuritaire et humanitaire sans précédent. Il s'agit notamment la poursuite de la guerre contre les violences perpétrées par Boko Haram dans l'extrême-nord du pays avec la coopération militaire des pays du Bassin du Lac Tchad et d'autres pays amis (USA, France, Russie, Chine, Allemagne …), ainsi que les raids transfrontaliers et les attentats suicides au Cameroun, qui ont entrainé l'accroissement exponentielle sur le territoire camerounais, des réfugiés, des demandeurs d'asile et des déplacés internes, et enfin la crise des régions anglophones.	
Responsable du programme	Secrétaire Général du MINDEF : M. Saïd KAMSOULOUM	

OBJECTIF	Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en oeuvre des programmes au Ministère de la Défense		
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des activités budgétisées au sein du Ministère de la Défense	
	Unité de mesure	%	
	Valeur de référence: Année de référence:	90.0 2015	
	Valeur Cible Année cible:	100.0 2016	
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01:	COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES DU MINISTÈRE DE LA DEFENSE	
	Action 02:	SATISFACTION DES CHARGES COMMUNES DU MINISTÈRE DE LA DEFENSE	
	Action 03:	COOPÉRATION MILITAIRE INTERNATIONALE	
	Action 04:	APPUI INSTITUTIONNEL A LA MISE EN OEUVRE ET AU SUIVI DE LA POLITIQUE DE DEFENSE NATIONALE	
	Action 05:	APPUI INSTITUTIONNEL AUX ACTIVITÉS DES UNITÉS DE LA GENDARMERIE NATIONALE	
	Action 06:	ASSISTANCE ET RÉINSERTION DES ANCIENS COMBATTANTS ET VICTIMES DE GUERRE	
DOTATIONS INITIALES	AE 42 750 219 000		CP 42 700 169 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	Secretaire General du Ministère de la Defense,		

2.2.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Contexte marqué par une crise sécuritaire et humanitaire sans précédent. Il s'agit notamment la poursuite de la guerre contre les violences perpétrées par Boko Haram dans l'extrême-nord du pays avec la coopération militaire des pays du Bassin du Lac Tchad et d'autres pays amis (USA, France, Russie, Chine, Allemagne …), ainsi que les raids transfrontaliers et les attentats suicides au Cameroun, qui ont entrainé l'accroissement exponentielle sur le territoire camerounais, des réfugiés, des demandeurs d'asile et des déplacés internes, et enfin la crise des régions anglophones.

2.2.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017

Les résultats obtenus restent très satisfaisants et encourageants, malgré le fait que l'objectif de 100% n'a pas été atteint.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	**Résultat technique obtenu (*au 31 décembre 2017*)**	**40%**	
	Taux de réalisation de l'indicateur	**94%**	
	Dotation de crédits révisés (*écarts = Dot. init – Dot rev.)*	AE : 42 057 303 216 Ecart AE : +2 702 915 784	CP : 42 007 253 216 Ecart CP : +692 915 784
	Crédits consommés	AE : 41 309 624 784	CP : 41 309 624 784
	Taux de consommation	**98,22%**	**98,33%**
	Justification du résultat et de l'utilisation des ressources	Les résultats obtenus restent très satisfaisants et encourageants.	
	Perspectives 2018	Poursuite de la formalisation de l'environnement du contrôle de gestion du département de la Défense.	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	40		
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 42 055 303 216	CP 42 005 253 216	
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 694 915 784	Ecart CP 694 915 784	
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE	CP	
TAUX DE CONSOMMATION			

2.2.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017

Les performances détaillées du programme sont présentés dans les tableaux suivants par action:

Action 01 COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES DU MINISTÈRE DE LA DEFENSE

L'adoption d'une politique managériale efficace permet de justifier le résultat obtenu.

OBJECTIF	Assurer le fonctionnement de toutes les structures du Ministère							
Indicateur	Intitulé:		Niveau de mise en place du dispositif de pilotage de la gestion axée sur la performance au MINDEF				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		77.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		90.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 847 706 000	1 797 656 000	1 558 275 481	1 508 225 481				

Action 02 SATISFACTION DES CHARGES COMMUNES DU MINISTÈRE DE LA DEFENSE

Le résultat obtenu est globalement satisfaisant, et marque le dynamisme du comité interne PPBS

OBJECTIF	Prendre en charge l'ensemble des besoins communs des Forces de Defense							
Indicateur	Intitulé:		Taux d'exécution du budget				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		82.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		97.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	36 634 421 000	36 634 421 000	36 713 755 941	36 713 755 941				

Action 03 COOPÉRATION MILITAIRE INTERNATIONALE

Les résultats de cette action seront apprécier dans les temps futurs avec l'aboutissement des accords de partenariats avec d'autres armées, surtout que dans le cadre de la coopération internationale, le facteur temps à une certaine importance en négociation diplomatique, ainsi que le coût particulièrement élevé des projets de coopération militaire.

OBJECTIF	Faire fonctionner de manière optimale les missions de coopération militaire							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de projets de coopération internationale avec les pays partenaires				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		31.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		37.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 695 772 000	1 695 772 000	1 585 171 496	1 585 171 496				

Action 04 APPUI INSTITUTIONNEL A LA MISE EN OEUVRE ET AU SUIVI DE LA POLITIQUE DE DEFENSE NATIONALE

Il ressort que la cible n'a pas été atteinte à cause de postes non pourvus du fait des départs à la retraite et du redéploiement dans les unités opérationnelles en vue de la sécurisation des frontières

OBJECTIF	Piloter avec efficacité l'élaboration de la politique de Défense Nationale							
Indicateur	Intitulé:		Taux de réalisation des activités de pilotage de l'action publique du Ministère de la Défense				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		85.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		100.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 706 545 000	1 706 545 000	1 469 170 914	1 469 170 914				

Action 05 APPUI INSTITUTIONNEL AUX ACTIVITÉS DES UNITÉS DE LA GENDARMERIE NATIONALE

- Réunion de coordination, missions de contrôle et d'inspection des services centraux et unités opérationnelles de la Gendarmerie Nationale ;
- Coordination et pilotage de la politique de sécurité conduite par la GN ;
- Pilotage de la participation des forces de la gendarmerie à la Défense Opérationnelle du Territoire.

Résultats encourageants, malgré un contexte mise en œuvre assez difficile.

OBJECTIF	Piloter avec efficacité l'elaboration de la politique d'utilisation des Forces de la Gendramerie Nationale							
Indicateur	Intitulé:		Taux de réalisation des activités de pilotage de l'action publique de la Gendarmerie nationale				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		75.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		100.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	238 775 000	238 775 000	205 339 994	205 339 994				

Action 06 ASSISTANCE ET RÉINSERTION DES ANCIENS COMBATTANTS ET VICTIMES DE GUERRE

Résultats encourageants dus à la mise en œuvre d'une meilleure politique de pilotage.

OBJECTIF	Appuyer et coordonner l'assistance et la réinsertion des Anciens Combattants et Victimes de Guerre dans la vie civile							
Indicateur	Intitulé:		Taux de réalisation des activités programmées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		90.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		100.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	627 000 000	627 000 000	523 589 390	523 589 390				

2017

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.3. PROGRAMME 169

PARTICIPATION A L' ACTION NATIONALE DE DEVELOPPEMENT

Responsable du programme

Colonel KAMGAING Jackson

2.3.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Ce programme est constitué d'un ensemble d'actions permettant de participer de manière spécifique à l'effort de construction nationale. En effet, de par ses modes d'actions et l'expertise de certaines unités opérationnelles, il est possible, dans certaines situations d'apporter une aide aux populations dans les domaines de la santé, de la construction, de la réhabilitation des infrastructures, de l'éducation et de la formation professionnelle.

Objectif	apporter un appui dans les domaines spécifiques contribuant au développement socio-économique du Cameroun.	
Indicateur	**Intitulé :**	**Taux de réalisation des diverses sollicitations à l'endroit des structures spécialisées du MINDEF**
	Unité de mesure :	%
	Valeur de référence	**85**
	Année de référence	2016
	Valeur cible	**90**
	Année cible	2017
Actions du programme	Action 01 : Relance du Génie Militaire, Action 02 : Amélioration de l'offre sanitaire des hôpitaux et centres médicaux militaires, Action 03 : Participation aux missions d'éducation nationale et de formation professionnelle	
Dotations initiales	AE : 9 183 339 854	CP : 9 183 339 854
Responsable du programme	Colonel **KAMGAIN Jackson**, Directeur du Génie Militaire	

OBJECTIF	Apporter un appui dans des domaines spécifiques contribuant au développement socio-économique du Cameroun	
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des diverses sollicitations à l'endroit des structures spécialisées du MINDEF
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence: Année de référence:	75.0 2015
	Valeur Cible Année cible:	90.0 2016
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: RELANCE DES ACTIVITÉS DU GÉNIE MILITAIRE Action 02: AMÉLIORATION DE L'OFFRE SANITAIRE DES HOPITAUX, CENTRES MÉDICAUX ET INFIRMERIES MILITAIRES Action 03: PARTICIPATION AUX MISSIONS D'ÉDUCATION NATIONALE ET DE FORMATION PROFESSIONELLE	
DOTATIONS INITIALES	AE 9 462 550 000	CP 9 462 550 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	Colonel KAMGAING Jackson,	

2.3.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le programme 169, mis en œuvre pour le compte de l'exercice 2017 intervient dans un contexte où le format actuel du Génie Militaire a clairement montré ses insuffisances. Celles-ci sont la résultante de l'inadéquation des structures existantes face aux menaces asymétriques (IED, NRBC), de la sollicitation accrue du Génie militaire par les collectivités territoriales décentralisées, des carences des textes de 2012 relativement au Génie Combat, mais aussi de la demande sociale marquée pour une refondation de la relation Armée-Nation.

La complexité et la polyvalence des missions du Génie Militaire appellent à une reconfiguration de sa structure pour qu'il soit plus spécialisé, donc plus qualifié et performant. A cela s'ajoute les écarts du secteur privé en matière d'exécution de contrats d'infrastructures stratégiques ou structurants comme en attestent les accidents ou la dégradation rapide de ces dernières. L'enjeu de la qualité infrastructurelle confère un attrait nouveau au corps du Génie. La spécificité camerounaise tient à son investissement sur le terrain civil. Ceci doit être capitalisé et formalisé.

Pour lutter efficacement contre les menaces susmentionnées et relever les défis liés au développement socio-économique du pays, d'importants moyens ont été alloués aux forces de défense pour se doter en équipements et matériels conséquents pour le Génie Militaire, l'amélioration du plateau technique des structures hospitalières et l'amélioration du cadre de travail réservé à l'enseignement. Fort de leur potentiel en ressources humaines, infrastructurelles et en équipements, les Forces de défense peuvent non seulement remplir leurs missions régaliennes traditionnelles mais également contribuer au mouvement national de développement économique.

2.3.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017

L'objectif du programme 169 étant d'apporter un concours dans les domaines spécifiques contribuant au développement socio-économique du Cameroun, le Ministère de la défense se devait au titre de l'année 2017, de porter le taux de réalisation des diverses sollicitations à l'endroit des structures spécialisées du MINDEF à hauteur de 90%. En 2017, on peut relever une augmentation des travaux routiers de désenclavement, l'accès aux soins

primaire pour les populations, l'éducation et la réinsertion des militaires. Dans l'ensemble, le résultat obtenu au 31 décembre 2017 se situe à 90% de l'objectif fixé par l'indicateur. Le résultat technique est de 1000% pour l'année 2017.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	Résultat technique obtenu	100%	
	Taux de réalisation de l'indicateur	**90 %**	
	Dotation initiale de crédits	AE **9 462 550 000**	CP **9 462 550 000**
	Dotation de crédits révisés	AE **9 289 237 158**	CP **9 289 237 158**
	Ecarts (dot init-dot rev)	Ecart AE **173 312 842**	Ecart CP **173 312 842**
	Crédits consommés	AE **9 038 427 755**	CP **9 038 427 755**
	Taux de consommation	97,30%	97,30%
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	100		
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 9 289 237 158	CP 9 289 237 158	
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 173 312 842	Ecart CP 173 312 842	
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE	CP	
TAUX DE CONSOMMATION			

2.3.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017

Les performances détaillées du programme sont présentés dans les tableaux suivants par action:

Action 01 RELANCE DES ACTIVITÉS DU GÉNIE MILITAIRE

Résultats très encourageants qui s'expliquent par une politique managériale de qualité des structures opérationnelle du génie Militaire

OBJECTIF	Donner un appui technique à l'effort national de construction et de réhabilitation des infrastructures vitales pour le développement							
Indicateur	Intitulé:		Taux de réalisation des sollicitations relatives aux travaux de Génie Civil				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		88.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		95.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	8 696 550 000	8 696 550 000	8 581 042 158	8 581 042 158				

Action 02 AMÉLIORATION DE L'OFFRE SANITAIRE DES HOPITAUX, CENTRES MÉDICAUX ET INFIRMERIES MILITAIRES

L'atteinte des résultats aussi performants s'explique par l'arrivée d'une bonne cuvée de personnels couplée à l'activation de nouveaux services spécialisés et infirmeries militaires.

OBJECTIF	Améliorer en quantité et en qualité le plateau technique des unités opérationnelles de santé militaire pour appuyer la politique nationale de santé publique							
Indicateur	Intitulé:		Capacité d'accueil des infirmeries, centres médicaux et hôpitaux militaires				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		986.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		1000.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	661 000 000	661 000 000	580 000 000	580 000 000				

Action 03	PARTICIPATION AUX MISSIONS D'ÉDUCATION NATIONALE ET DE FORMATION PROFESSIONELLE							
OBJECTIF	Améliorer en quantité et en qualité l'offre pour apporter un appui à la politique nationale d'éducation et de formation professionnelle							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de personnes inscrits				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		4300.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		4500.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	105 000 000	105 000 000	128 195 000	128 195 000				

2017
RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.4. PROGRAMME 170

PARTICIPATION A LA PROTECTION DES PERSONNES ET DES BIENS

Responsable du programme

Général de Brigade ELOKOBI Daniel N.

2.4.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

La protection des personnes et des biens reste un enjeu fondamental et prioritaire de l'activité des Forces de Défense. En effet, le besoin de protection des populations camerounaises dans leur intégrité physique et dans celle de leurs biens reste l'une des préoccupations principales qui ressortent de toutes les études relatives à la politique publique de défense nationale au Cameroun. La réalisation de cette mission fondamentale est entrevue à travers les missions principales de protection civile, lutte contre les incendies, maintien de l'ordre et enfin prévention et répression des infractions aux lois et règlements de la République. Dans le même ordre d'idées, les actions de protection des personnes et des biens ont une incidence certaine sur la création des richesses au plan national, la promotion de l'entreprenariat et des investissements privés. Les résultats recherchés dans le cadre de ce programme sont : la réduction des pertes occasionnés par les incendies et les catastrophes naturelles, les troubles à l'ordre public, les accidents de circulation et les différentes formes de criminalités.

Objectif	*Garantir les conditions de sécurité et de paix favorables au développement*	
Indicateur	***Intitulé :***	***Taux de criminalité***
	Unité de mesure :	*Pourcentage*
	Valeur de référence	*23 ‰*
	Année de référence	*2016*
	Valeur cible	*21‰*
	Année cible	*2017*

Actions du programme	*Action 01 : Renforcement des capacités des unités des sapeurs- pompiers* *Action 02 : Intensification de la lutte contre l'insécurité routière* *Action 03 : Amélioration de l'administration de la justice militaire et des conditions de détentions dans les prisons militaires* *Action 04 : Renforcement des capacités de ressources humaines Action 05 : Renforcement des capacités des transmissions des formations et unités concourant à la protection et des biens Action 06 : Commandement et soutien des formations de la* *Gendarmerie nationale et du corps national des sapeurs-pompiers Action 07 : Renforcement des capacités d'intervention en maintien en l'ordre* *Action 08 : Intensification de la lutte contre la grande criminalité et le* *renforcement de la collecte du renseignement*

Dotations initiales	*AE :* ***65 265 867 214***	*CP :* ***64 764 745 214***
Responsable du programme	***Directeur Central de la Coordination, GB ELOKOBI Daniel NDJOCK***	

OBJECTIF	Garantir les conditions de sécurité et de paix favorables au développement	
Indicateur	Intitulé:	Taux de criminalité
	Unité de mesure	°°/
	Valeur de référence: Année de référence:	23.0 2015
	Valeur Cible Année cible:	21.0 2016

ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: RENFORCEMENT DES CAPACITÉS OPÉRATIONNELLES DES UNITÉS DE SAPEURS-POMPIERS Action 02: INTENSIFICATION DE LA LUTTE CONTRE L'INSÉCURITÉ ROUTIÈRE Action 03: AMÉLIORATION DE L'ADMINISTRATION DE LA JUSTICE MILITAIRE ET DES CONDITIONS DE DÉTENTION DANS LES PRISONS MILITAIRES Action 04: RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DES RESSOURCES HUMAINES Action 05: RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DES TRANSMISSIONS DES FORMATIONS ET UNITÉS OPÉRATIONNELLES CONCOURANT À LA PROTECTION DES PERSONNES ET DES BIENS Action 06: COMMANDEMENT ET SOUTIEN DES FORMATIONS DE LA GENDARMERIE NATIONALE ET DU CORPS NATIONAL DES SAPEURS POMPIERS Action 07: RENFORCEMENT DES CAPACITÉS D'INTERVENTION EN MAINTIEN DE L'ORDRE Action 08: INTENSIFICATION DE LA LUTTE CONTRE LA GRANDE CRIMINALITE ET LE RENFORCEMENT DE LA COLLECTE DU RENSEIGNEMENT	
DOTATIONS INITIALES	AE 66 031 343 000	CP 64 590 068 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	Général de Brigade ELOKOBI Daniel N.,	

2.4.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le Programme 170 du Ministère de la Défense a été exécuté dans un contexte général marqué non seulement par des facteurs internes à notre pays mais également par des facteurs extérieurs.

Il faut relever d'une part, que les Forces de maintien de l'ordre font face à un important défi sécuritaire du fait de la multiplication des foyers de tension interne et externe et du déplacement des populations consécutif à ces troubles. Ce défi sécuritaire est important pour la sécurisation des personnes et des biens, dans la mesure où les activités de développement économique et social connaissent une chute drastique dans certaines zones, notamment dans le grand Nord, non seulement du fait des enlèvements, kidnapping et rapts, mais aussi de la survenance des incendies dans les édifices publics et complexes commerciaux (Assemblée Nationale, DOUALA, BAFOUSSAM, YAOUNDE…).

D'autre part, les évènements en Centrafrique ont provoqué dans les régions administratives

frontalières des accrochages entre les bandes armées (SELEKA et ANTI-BALAKA) et les forces de sécurité de notre pays, ainsi qu'un mouvement de réfugiés parmi lesquelles se trouvent des individus peu scrupuleux. Le renforcement des contrôles des forces de sécurité pour assurer notamment une plus grande sécurisation du transit des marchandises sur le corridor DOUALA-N'DJAMENA-BANGUI s'est avéré d'une impérieuse nécessité.

2.4.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017

*L'objectif du programme 170 était d'améliorer le niveau de sécurité des personnes et des biens dans nos agglomérations. Relativement aux domaines de compétences du Ministère de la Défense, il s'agit de parvenir à réduire la criminalité (taux) à un niveau au moins égal à celui prévu par la loi de finances 2017, soit un taux de criminalité de 21 pour mille. Globalement, le résultat obtenu au 31 décembre 2017 se situe à 2**1.37 %**.*

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	*RESULTAT TECHNIQUE OBTENU*	*-117,65*	
	TAUX DE REALISATION DE L'INDICATEUR	*92,91%*	
	DOTATION DE CREDITS REVISES (écarts)	*AE : 54 676 485 973 (+1 945 436 547)*	*CP : 53 535 210 973 (+804 161 759)*
	CREDITS CONSOMMES	*AE : 52 731 049 426*	*CP : 52 731 049 426*
	TAUX DE CONSOMMATION	*96,44%*	*98,49%*
	JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	*Malgré des résultats peu satisfaisant qui se justifie d'ailleurs par un contexte des plus difficiles, l'action des forces de défense est à saluer et à encourager, néanmoins la mise en œuvre d'une synergie d'actions visant la réduction de pertes occasionnées par les incendies et les catastrophes naturelles, la prévention et la répression des troubles à l'ordre public, la réduction des accidents de circulation et la lutte contre les différentes formes de criminalités a permit de quasi-stabiliser en terme de statistiques le phénomène de la criminalité.*	

PERSPECTIVES POUR 2018

Les perspectives envisagées dans le cadre de la réalisation de l'objectif de ce programme en 2018 sont orientées vers les points principaux suivants :

· La poursuite de la mise en œuvre de la politique d'une gendarmerie de proximité
· Le respect des règles de courtoisie, de haute probité morale et de discipline dans la tenue, règles qui doivent guider l'action du gendarme dans ses contacts avec les usagers
· La poursuite de la construction des unités et formations nouvellement activées
· Le recrutement et la formation des personnels
· L'acquisition des matériels et équipements de lutte contre la cybercriminalité
· L'acquisition des matériels de police scientifique et technique.
· L'acquisition des moyens de mobilité pour les unités et les formations
· La remise en état de fonctionnement des matériels roulants et équipements existants.

TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR		
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 54 677 086 923	CP 53 235 811 923
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 11 354 256 077	Ecart CP 11 354 256 077
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE	CP
TAUX DE CONSOMMATION		
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES		
PERSPECTIVES 2018		

2.4.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017

Les performances détaillées du programme sont présentés dans les tableaux suivants par action:

Action 01 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS OPÉRATIONNELLES DES UNITÉS DE SAPEURS-POMPIERS

Le résultat parait avoir atteint un certain plancher qui se justifie par la nécessité d'une action intersectorielle qui viserait l'aménagement des voiries urbaines, le respect des normes d'urbanisation, la réalisation des bouches d'incendies, etc.…L'action solitaire du Ministère de la Défense vise un résultat cible ne pouvant aller que difficilement en-deçà de ce seuil plancher. En vue d'y remédier, il est utile d'une part de renforcer les résultats acquis et de développer des stratégies de coordination intersectorielle.

OBJECTIF	Améliorer les capacités d'interventions des unités opérationnelles des Sapeurs-Pompiers							
Indicateur	Intitulé:		Délais d'intervention des unités de Sapeur-pompiers				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		mn					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		22.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		20.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	680 150 000	530 150 000	654 019 950	504 019 950				

Action 02 INTENSIFICATION DE LA LUTTE CONTRE L'INSÉCURITÉ ROUTIÈRE

Tirées des procès-verbaux de constat d'accidents de la circulation et des messages de signalisation des accidents de la circulation routière des unités de la gendarmerie nationale, les résultats très encourageant obtenus en 2017, sont la résultante des actions visibles et perceptibles tels que les campagne de contrôle, surveillance et répression des infractions à la circulation routière menées sur plusieurs axes routiers par la Gendarmerie nationale. En effet, la cible qui était d'atteindre au maximum la barre de 1000 morts, a été largement atteinte. Cela incite à l'optimisme et conforte les personnels à redoubler d'ardeur dans leur mission. Néanmoins, il convient de préciser que les données ainsi collectées proviennent uniquement des unités de la Gendarmerie Nationale et que par ailleurs, un nombre non négligeable d'accidents ne nous sont pas rapportés ou sont pris en compte par les unités de la Police Nationale.

OBJECTIF	Réduire le nombre d'accidents sur les axes routiers							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de morts dus aux accidents de la route				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		1256.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		1000.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	45 900 000	45 900 000	36 720 000	36 720 000				

Action 03 AMÉLIORATION DE L'ADMINISTRATION DE LA JUSTICE MILITAIRE ET DES CONDITIONS DE DÉTENTION DANS LES PRISONS MILITAIRES

Si les résultats obtenus semblent probants, cela est dû essentiellement à la mise en œuvre des actions comme la construction des infrastructures, la création et l'activation des nouveaux tribunaux militaires, le recrutement et la formations des personnels de l'ordre judiciaire, l'adoption de la loi sur le terrorisme.

OBJECTIF	Faire fonctionner de manière optimale les juridictions militaires							
Indicateur	Intitulé:		Taux du traitement du contentieux par les juridictions militaires				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		68.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		74.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	421 300 000	221 300 000	391 039 999	191 039 999				

Action 04 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DES RESSOURCES HUMAINES

Boosté par le contexte sécuritaire ambiant, le renforcement des capacités du personnel de la Gendarmerie Nationale a pu s'effectuer tant bien que mal, malgré la rareté de la ressources financières, mais avec une volonté sans faille de la hiérarchie pour qui, seuls des personnels bien aguerris peuvent remplir efficacement les missions à eux confiées

OBJECTIF	Former en quantité et en qualité voulue les personnels concourant à la protection des personnes et des biens							
Indicateur	Intitulé:		Taux de réalisation des besoins en formations exprimés par le plan de formation de la Gendarmerie Nationale				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		80.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		94.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	936 800 000	636 800 000	913 055 064	613 055 064				

Action 05 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DES TRANSMISSIONS DES FORMATIONS ET UNITÉS OPÉRATIONNELLES CONCOURANT À LA PROTECTION DES PERSONNES ET DES BIENS

La vétusté et la défectuosité des équipements et matériels des CTD et des COG (insuffisance de pièces de rechanges) et surtout l'absence de personnels qualifiés sont autant d'obstacles à l'atteinte de l'objectif visé

L'inactivité de certaines unités du fait de l'absence d'énergie électrique ou de l'insuffisance des crédits

Budgétaires ont plombé la bonne fonctionnalité des transmissions.

OBJECTIF	Améliorer la transmission des informations et la réactivité des unités opérationelles concourant à la protection des personnes et des biens							
Indicateur	Intitulé:		Pourcentage des unités connectées au réseau de transmission des données				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		0.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		0.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	138 325 000	138 325 000	110 660 000	110 660 000				

Action 06 COMMANDEMENT ET SOUTIEN DES FORMATIONS DE LA GENDARMERIE NATIONALE ET DU CORPS NATIONAL DES SAPEURS POMPIERS

Les résultats obtenus ont été grandement influencés par la rareté et toutes les difficultés liées à la maintenance des matériels lourds et à la logistique des unités opérationnelles.
Les moyens roulants réalisés et dotés aux formations et unités sombrent inexorablement vers la fin de
leur potentiel.

OBJECTIF	Assurer efficacement le Commandement et le soutien logistique des unités opérationnelles concourant à la protection des personnes et des biens							
Indicateur	Intitulé:		Taux de réalisation des activités opérationelles des unités concourrants à la protection des personnes et des biens				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		93.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		100.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	53 766 368 000	53 335 093 000	49 473 543 685	49 042 268 685				

Action 07 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS D'INTERVENTION EN MAINTIEN DE L'ORDRE

Les résultats probants se justifient par l'acquisition d'un certain nombre de matériels majeurs (plusieurs véhicules d'intervention et de dispersion sachant que l'unité vaut 500 millions FCFA) et le renforcement des unités en personnels avec la sortie des cuvées 2015 des centres d'instruction

OBJECTIF	Assurer efficacement les missions de maintien de l'ordre							
Indicateur	Intitulé:		Taux de conformité des effectifs des unités opérationnelles chargées du Maintien de l'ordre au Tableau des effectifs et dotations (TED)				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:							
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible							
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	423 750 000	423 750 000	354 991 373	354 991 373				

Action 08 INTENSIFICATION DE LA LUTTE CONTRE LA GRANDE CRIMINALITE ET LE RENFORCEMENT DE LA COLLECTE DU RENSEIGNEMENT

Dans l'ensemble, la criminalité est en hausse.
La non atteinte des résultats escomptés est due à la détérioration de la situation sécuritaire aux frontières Extrême nord et Est, au déplacement massif des populations avec le cortège des infractions que ce phénomène charrie et qui n'était pas perceptible au moment de la détermination de la valeur cible. A tout ceci viens se greffer une insuffisance de l'accompagnement des nouvelles formations et unités avec des moyens en personnels et en équipements conséquents
La recrudescence des actions des coupeurs de route dans l'Adamaoua, à l'Est et davantage à l'Ouest,
explique cette hausse de la criminalité

OBJECTIF	Améliorer la lutte contre toutes les formes de criminalité							
Indicateur	Intitulé:		Taux de criminalité produit par les services de la Gendarmerie Nationale				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		°°/					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		21.3700008392334					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		20.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	9 618 750 000	9 258 750 000	2 743 056 852	2 383 056 852				

3. BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES

3.1. RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE

3.2. LEÇONS APPRISES

3.3. PERSPECTIVES 2018