

R E P U B L I Q U E D U C A M E R O U N

PAIX - TRAVAIL - PATRIE



RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2017

CHAPITRE 06

**MINISTERE DES
RELATIONS EXTERIEURES**

VERSION FRANÇAISE

SOMMAIRE

	NOTE EXPLICATIVE	4
1.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	5
1.1.	RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE	6
1.2.	PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE	8
1.3.	CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES	8
1.4.	AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2017	9
2.	ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	10
2.1.	PROGRAMME 076: VALORISATION DU POTENTIEL DE LA COOPÉRATION BILATÉRALE	11
2.1.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	12
2.1.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	12
2.1.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017	13
2.1.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017	15
2.2.	PROGRAMME 077: REDYNAMISATION DE LA COOPÉRATION MULTILATÉRALE ET DE LA COOPERATION DECENTRALISEE	20
2.2.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	21
2.2.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	22
2.2.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017	22
2.2.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017	23
2.3.	PROGRAMME 078: GESTION DES CAMEROUNAIS A L'ETRANGER	27
2.3.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	28
2.3.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	29
2.3.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017	29
2.3.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017	30
2.4.	PROGRAMME 079: GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES RELATIONS EXTERIEURES	32

2.4.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	33
2.4.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	34
2.4.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017	35
2.4.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017	37
3.	BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES	41
3.1.	RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE	42
3.2.	LEÇONS APPRISES	43
3.3.	PERSPECTIVES	44

NOTE EXPLICATIVE

A mi-parcours du deuxième triennat de mise en œuvre du Budget Programme, le contexte de l'exécution des programmes en 2017 a été marqué, sur le plan international, par une fragile reprise de l'activité économique dont les crises séculaires, la montée du terrorisme dans plusieurs régions du monde, contribuent malheureusement à fragiliser davantage. En dépit de tous ces facteurs, la reprise a été réelle et s'est matérialisée par :

- un taux de croissance globale 3,5% due notamment à la modeste reprise de la croissance aux Etats Unis et dans la zone EURO, et un rééquilibrage de l'économie chinoise ;
- la remontée du PIB réel en Afrique ; cependant dans la zone CEMAC, à cause de la chute des cours du pétrole et la situation sécuritaire difficile, les déficits budgétaires se sont creusés et l'endettement des Etats, surtout ceux dépendants du pétrole, s'est accru, entraînant ainsi une couverture insuffisante des réserves ;
- un taux de croissance de l'économie nationale oscillant autour de 5%.

C'est dans ce contexte d'insécurité persistante et de croissance faible de l'économie que le Ministère des Relations Extérieures a poursuivi la mise en œuvre de ses programmes conformes aux dispositions des décrets n° 2011/408/ du 09 décembre 2011 portant organisation du gouvernement et n° 2013/112 du 22 avril 2013 portant organisation du Ministère des Relations Extérieures, et au DSCE qui fait du MINREX le chef de file du sous-secteur des Relations Internationales et de la Diplomatie. La quintessence des textes sus mentionnés, fait la stratégie du MINREX qui est rappelée dans le paragraphe ci-dessous.

1. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

A mi-parcours du deuxième triennat de mise en œuvre du Budget Programme, le contexte de l'exécution des programmes en 2017 a été marqué, sur le plan international, par une fragile reprise de l'activité économique dont les crises séculaires, la montée du terrorisme dans plusieurs régions du monde, contribuent malheureusement à fragiliser davantage. En dépit de tous ces facteurs, la reprise a été réelle et s'est matérialisée par :

- un taux de croissance globale 3,5% due notamment à la modeste reprise de la croissance aux Etats Unis et dans la zone EURO, et un rééquilibrage de l'économie chinoise ;
- la remontée du PIB réel en Afrique ; cependant dans la zone CEMAC, à cause de la chute des cours du pétrole et la situation sécuritaire difficile, les déficits budgétaires se sont creusés et l'endettement des Etats, surtout ceux dépendants du pétrole, s'est accru, entraînant ainsi une couverture insuffisante des réserves ;
- un taux de croissance de l'économie nationale oscillant autour de 5%.

C'est dans ce contexte d'insécurité persistante et de croissance faible de l'économie que le Ministère des Relations Extérieures a poursuivi la mise en œuvre de ses programmes conformes aux dispositions des décrets n° 2011/408/ du 09 décembre 2011 portant organisation du gouvernement et n° 2013/112 du 22 avril 2013 portant organisation du Ministère des Relations Extérieures, et au DSCE qui fait du MINREX le chef de file du sous-secteur des Relations Internationales et de la Diplomatie. La quintessence des textes sus mentionnés, fait la stratégie du MINREX qui est rappelée dans le paragraphe ci-dessous.

1.1. RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE

En sa qualité de chef de file du sous-secteur des Relations Internationales et diplomatie, le Ministère des Relations Extérieures suit en collaboration avec les autres administrations, la mise en œuvre de la politique extérieure du Cameroun définie par le Président de la République. A ce titre il est chargé:

- des relations avec les Etats étrangers, les Organisations Internationales et les autres sujets de la communauté internationale ;
- de la protection des ressortissants et des intérêts camerounais à l'étranger ;
- du suivi de la coopération en relation avec les départements ministériels et les administrations concernées sous réserve des dispositions prévues par des textes particuliers;
- du suivi des questions relatives au contentieux international ;
- de la gestion des carrières des personnels diplomatiques.

En outre :

- il rassemble et diffuse auprès des départements ministériels et des missions diplomatiques du Cameroun, des informations relatives aux Etats étrangers et aux organisations internationales qui peuvent faciliter l'action des pouvoirs publics ;
- il concourt à l'information des Gouvernements étrangers, de leur opinion publique, ainsi que des organisations internationales et des missions diplomatiques du Cameroun en ce qui concerne le développement politique, économique, social et culturel du Cameroun en liaison avec le Ministère de la Communication ;

- il est le conseiller juridique du Gouvernement en matière de coopération avec les Etats étrangers, les organisations internationales et les autres sujets de la communauté internationale ;
- il assure la tutelle technique sur l'Institut des Relations Internationales du Cameroun (IRIC).

La stratégie du sous-secteur qui découle des orientations sus-évoquées se résume en actions suivantes :

- anticipation et adaptation aux évolutions géopolitiques et stratégiques mondiales;
- capitalisation des effets positifs de la compétition entre les ensembles économiques notamment l'Amérique du nord, l'Europe et l'Asie du sud-est ;
- capitalisation des atouts de la position géostratégique du Cameroun dans le Golfe de Guinée et de jonction entre le Nigeria et l'Afrique centrale et orientale.
- consolidation de l'insertion de notre pays dans les courants d'échanges mondiaux ;
- poursuite de la conquête des parts de marchés sur la scène internationale ;
- la captation plus accrue de l'aide publique ou privée au développement et des investissements directs étrangers ;
- la poursuite de la sécurisation et la protection de l'intégrité du territoire national avec en particulier, l'intensification de la lutte contre BOKO HARAM et les actes de banditisme transfrontaliers ;
- la consolidation de la paix et la préservation des relations de bon voisinage ;
- la promotion des projets intégrateurs dans la sous-région Afrique Centrale ;
- le placement de nos ressortissants dans les organisations internationales ;
- l'implication de la diaspora dans les stratégies nationales de développement;
- la poursuite de la coopération avec le FMI pour la stabilisation de l'économie camerounaise.

Pour mettre en œuvre la stratégie sus-résumée, il s'agira :

- d'intensifier la prospection et de réorienter la coopération en direction des pays à fort potentiel économique et technique ;
- de densifier et diversifier les échanges commerciaux, techniques, culturels et technologiques avec le Nigeria;
- de concevoir et de mettre en œuvre un programme de diplomatie publique, décentralisée, locale ainsi que la diplomatie économique, en vue d'accroître l'offre d'informations sur le Cameroun. Il s'agit de renforcer les moyens de leur diffusion dans le but d'améliorer son image et de consolider la crédibilité du Cameroun sur la scène internationale, afin d'assurer une meilleure attractivité de la destination Cameroun auprès des investisseurs étrangers et autres partenaires au développement ;

de consolider par ailleurs, la conquête des marchés internationaux (Amérique, Europe, Afrique, Asie) en améliorant la qualité de l'offre des exportations (semi-finis et finis) et en rationalisant la demande des importations.

1.2. PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE

L'élaboration du budget 2017 a été encadrée par un certain nombre de textes réglementaires et lois ordinaires en la matière. Il s'agit de :

I.2.1. LA LOI DE FINANCES 2017

La loi de finances 2017 n'a pas apporté de modifications dans la cartographie des programmes du Ministère des Relations Extérieures (MINREX). De même en ce qui concerne le cadre logique de ses programmes, il n'y a eu aucun aménagement dans les programmes conformément aux prescriptions faites au début du triennat.

I.2.2 LES TEXTES REGLEMENTAIRES

Deux textes réglementaires de référence sont à prendre en compte :

- la Circulaire N° 001/CAB/PR du 28 juillet 2016, relative à la préparation du budget de l'Etat pour l'exercice 2017. Dans ce texte, le chef de l'Etat donne quelques orientations devant encadrer l'élaboration dudit budget, à savoir :
- la poursuite et la consolidation de la budgétisation par programme, afin de permettre une plus grande efficacité de l'action publique ;
- l'arrimage des programmes aux stratégies sectorielles élaborées sur la base des objectifs définis dans le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE).

la Circulaire n°001 /C/MINFI du 28 décembre 2016, portant instructions relatives à l'exécution des Lois de finances, au suivi et au contrôle de l'exécution du budget de l'État, des établissements publics administratifs, des collectivités territoriales décentralisées et des autres organismes subventionnés, pour l'exercice 2017.

1.3. CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES

L'exécution des quatre programmes du MINREX a été faite dans un contexte de timide reprise de l'activité économique traduite par une faible croissance d'une part, et la naissance d'un autre foyer d'insécurité dans les régions du nord-ouest et du sud-ouest d'autre part, en plus de la région de l'Extrême-nord en proie aux attaques des combattants de la secte Boko Haram qui ont certes baissé d'intensité, mais sans pour autant disparaître comme menace et préoccupation sécuritaires.

1.4. AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2017

Des événements ponctuels ont également influencé d'une façon ou d'une autre, la mise en œuvre des programmes parce que des ressources financières ont dû y être affectées en urgence. Il s'agit notamment :

Des victoires respectives des équipes nationales de football masculin à la CAN 2017 organisée par le Gabon et au championnat d'Afrique de volleyball féminin organisé par le Cameroun au Palais des Sports de Yaoundé.

- Du début de distribution du don de 500.000 ordinateurs aux étudiants par le Chef de l'Etat, S.E. Paul BIYA;
- La montée de la violence dans les régions du nord-ouest et du sud-ouest et déploiement intensif des forces de sécurité ;
- Diffusion par CNN d'un vidéogramme montrant la vente des migrants comme esclaves par leurs passeurs ;

Décès par noyade de Mgr Jean Marie Benoît Balla, évêque de Bafia, et la controverse y afférente qui a affecté l'image du Cameroun.

2. ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

2017

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.1. PROGRAMME 076

VALORISATION DU POTENTIEL DE LA COOPÉRATION BILATÉRALE

Responsable du programme

OUMAR ABOU ABBA

2.1.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme 076 a pour objet :

- d'assurer une meilleure couverture diplomatique et consulaire du Cameroun ;
- de poursuivre la diversification de la coopération politique, économique et commerciale avec les partenaires étrangers, traditionnels et nouveaux ;
- de renforcer la coopération avec les pays émergents.

Pour ce faire, le programme 076 comprend les actions ci-après :

- Action 01 : Elargissement de la carte diplomatique et consulaire ;
- Action 02 : Consolidation des amitiés traditionnelles ;
- Action 03 : Suivi de la coopération bilatérale ;
- Action 04 : Renforcement des capacités opérationnelles des services extérieurs en vue de l'optimisation de leurs interventions.

OBJECTIF	Capitaliser au bénéfice du Cameroun le potentiel qu'offre la coopération bilatérale	
Indicateur	Intitulé:	Nombre annuel d'instruments juridiques de coopération bilatérale négociés, mis en forme ou signés/suivi
	Unité de mesure	nb
	Valeur de référence:	10.0
	Année de référence:	2015
	Valeur Cible	200.0
	Année cible:	2018
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: ELARGISSEMENT DE LA CARTE DIPLOMATIQUE ET CONSULAIRE Action 02: CONSOLIDATION DES AMITIÉS TRADITIONNELLES Action 03: SUIVI DE LA COOPERATION BILATERALE Action 04: RENFORCEMENT DES CAPACITÉS OPÉRATIONNELLES DES SERVICES EXTÉRIEURS	
DOTATIONS INITIALES	AE 17 460 116 000	CP 17 460 116 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	OUMAR ABOU ABBA,	

2.1.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le contexte de mise en œuvre du programme 076 du Ministère des Relations Extérieures, découle du contexte général de l'exécution du budget de l'Etat en 2017. Les éléments dudit contexte ayant particulièrement affectés la mise en œuvre du programme 076 sont constitués par la persistance des attaques certes sporadiques, des combattants de la secte Boko Haram dans la Région de l'Extrême nord. Dans le même ordre des faits, entre en ligne de compte, le foyer des violences nées des revendications socio professionnelles dans les régions du nord-ouest et du sud-ouest. Ces problèmes de sécurité existant déjà depuis quelques années, continuent à contenir le programme 076 dans une rationalité de ses activités liées à la conduite classique de la diplomatie bilatérale, en l'occurrence, la tenue des commissions mixtes et les missions de suivi de la coopération à l'étranger dont la taille des délégations, la

fréquence, s'en sont trouvées bien réduites.

En outre, le gouvernement a dû intervenir en urgence pour rapatrier les migrants clandestins coincés en Lybie, puis organiser leur réinsertion par le financement. Le MINREX a pris part à ces opérations (dans le cadre de son action 05 : gestion des nouvelles crises) en collaboration des autres administrations concernées.

Il y a le sempiternel problème d'insuffisance du personnel diplomatique dans les services extérieurs du Département, bien qu'ayant connu un début de solutionnement en fin de l'année 2017, n'a permis ni un suivi optimal des activités de coopération bilatérale, ni une couverture appropriée des juridictions de compétences de certaines ambassades.

En plus de ces éléments du contexte relevés précédemment, l'appropriation encore insuffisante du budget programme par certains responsables du MINREX, a aussi contribué à limiter globalement la performance du programme.

2.1.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017

En dépit des facteurs limitant sus évoqués, le programme a connu des activités et réalisations, axées sur la « valorisation du potentiel de la coopération bilatérale ». Il s'agit notamment :

des consultations politiques entre le Cameroun et le Royaume d'Espagne;

l'échange des visites de haut rang telles que la visite Yao de Mme Jane Sullivan, Secrétaire adjointe aux Affaires africaines et de Sécurité de l'Afrique centrale du Département d'Etat américain à Yaoundé du 16 au 20 mars 2017, celles du Directeur Général l'Afrique au Ministère des Affaires Etrangères de l'Iran, M. MEDHI AGHA JAFARI à Yaoundé ; et celle de M. Théo Francken, Secrétaire d'Etat belge à l'Asile et à la Migration ;

La visite de S.E. Mbella Mbella, Ministre des Relations Extérieures à Maputo au Mozambique du ;

Les négociations préliminaires à la tenue de la Grande Commission mixte Cameroun-Tchad, et des commissions mixtes permanente et ad hoc des frontières entre les deux pays ;

la tenue à Yaoundé du comité de suivi de la Grande Commission Mixte Cameroun-Tunisie, et en marge, d'un forum économique entre les deux pays ;

La performance globale du programme se situe à environ 20% ainsi qu'elle est détaillée dans les tableaux :

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	66	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	61,80	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 15 115 563 662	CP 15 115 563 662
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 2 344 552 338	Ecart CP 2 344 552 338
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 9 258 300 735	CP 9 258 300 735
TAUX DE CONSOMMATION	61 %	61 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES	- La justification du résultat du programme réside globalement dans le	

RESSOURCES	regain d'intérêt pour le Cameroun et la volonté politique de redynamiser les relations bilatérales et de les diversifier autant que possible
PERSPECTIVES 2018	-Adapter l'indicateur à l'ensemble des actions du programme pour mieux rendre compte de sa performance en rapport avec les crédits alloués; -capitaliser les activités des consulats d'Ouessou, de Dubaï, de Nairobi, récemment pourvus de responsables ; -Ouvrir et faire fonctionner les Missions diplomatique ou Postes consulaires, de Turquie, de l'Inde, d'Angola, de Bouar, de Cuba, de Corée du Sud conformément à la stratégie de diversification des partenaires bilatéraux - Poursuivre l'amélioration des capacités opérationnelles des services extérieurs du MINREX; - organiser un symposium sur le thème : « dix ans de sécurité transfrontalière avec les Etats voisins d'Afrique centrale. Bilan et perspectives » ; - amorcer du processus de redynamisation du potentiel de coopération entre le Cameroun et les pays d'Europe du nord (Norvège, Suède, Danemark, Finlande, et Islande) ; - organiser la 2ème session de la Grande Commission Mixte Cameroun-Grande Bretagne ; - visite du Ministre des Relations Extérieures dans certains pays d'Amérique (Argentine, Cuba, et Mexique dans le cadre de la journée d'amitié Cameroun-Mexique. - Dans le cadre du suivi de la coopération bilatérale et de la consolidation des amitiés traditionnelles, il serait fortement indiqué de dynamiser la coopération avec les pays émergents d'Afrique, du Golfe persique et d'Europe du Nord, en capitalisant les foires économiques et les échanges culturels régulièrement organisés. Ceci permettra de multiplier les débouchés pour les produits made in Cameroun d'une part, et de vendre la destination Cameroun aux investisseurs d'autre part.

2.1.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017

Action 01 ELARGISSEMENT DE LA CARTE DIPLOMATIQUE ET CONSULAIRE

-le résultat de cette action en hausse de 21 % reflète les conséquences des décrets de nomination des personnels et de fonctionnement des consulats, signés à la fin de l'année 2017 par le Chef de l'Etat.

-l'utilisation des ressources est celle de préparation des dossiers techniques pour l'élargissement de la carte diplomatique et des activités connexes car les dépenses de début de fonctionnement des consulats ouverts seront prises en compte dans le budget 2018

Compte dans le budget 2018

OBJECTIF	Renforcer en les diversifiant la présence et l'action du Cameroun								
Indicateur	Intitulé:		Nombres de nouvelles missions diplomatiques et de postes consulaires ouverts ou fonctionnels				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 14.3		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2012						
	Valeur de référence:		6.0						
	Année cible:		2019						
	Valeur Cible		25.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		3 nouveaux consulats fonctionnels (Dubai, Nairobi, Ouesso)						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	43 600 000	43 600 000	39 595 000	39 595 000	35 466 220	35 466 220	90 %	90 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- le contexte de mise en œuvre de l'action en revue est celui de la persistance de l'insécurité à la frontière avec la RCA et en Libye, laquelle aura miné les possibilités de mettre en service en 2017du consulat Général du Cameroun à Bouar d'une mission résidente à Tripoli. en outre, la réduction du train de vie de l'Etat recommandée par la Très haute hiérarchie est l'antipode d'un élargissement de la carte diplomatique.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Mise en service des consulats d'Ouesso, de Dubai et de Nairobi ; - Nomination de 113personnels dans les Services extérieurs du MINREX : 15 Ministres conseillers ; 3 Consuls généraux ; de 6 Consuls ; 29 Premiers conseillers ; 12 Vice-consuls ;22 Deuxième conseillers ; 22 Premiers secrétaires ; 4 Deuxième secrétaires. - finalisation des dossiers techniques en vue de l'ouverture des Missions diplomatique et Postes en Corée du sud et au Cuba. - 08 propositions d'ouverture d'ambassades (Corée du Sud, Suède, Danemark, Australie, Koweït, Emirats Arabes Unis, Qatar, Liban) ; - 02 propositions de mise en service des ambassades du Cameroun déjà créées à Ankara, à Luanda ; une proposition de mise en service d'un Haut-commissariat du Cameroun à New Delhi ; - 05 propositions d'ouverture d'un poste consulaire (Maiduguri, Lisbonne ou Valette, Helsinki ou Oslo, Sydney, Bamako, Wellington) ; - 06 demandes d'agrément élaborées ; - 04 propositions d'établissement des relations diplomatiques (Birmanie, Nouvelle Zélande, Iles Fidji et Sri Lanka) ;								

JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- le résultat de cette action en hausse de 21 % reflète les conséquences des décrets de nomination des personnels et de fonctionnement des consulats, signés à la fin de l'année 2017 par le Chef de l'Etat. - l'utilisation des ressources est celle de préparation des dossiers techniques pour l'élargissement de la carte diplomatique et des activités connexes car les dépenses de début de fonctionnement des consulats ouverts seront prises en compte dans le budget 2018
Perspectives 2018	- Adapter l'indicateur aux deux volets de l'objectif de l'action ; - Faire effectivement fonctionner les Missions déjà ouvertes (Inde, Turquie, Angola) ; - Intensifier des rencontres avec les pays sollicitant une ouverture réciproque des Missions Diplomatiques résidentes avec le Cameroun (Cuba, Kazakhstan, Corée du Sud, Koweït, Mexique, Argentine, Norvège, Suède, Qatar).

Action 02 CONSOLIDATION DES AMITIÉS TRADITIONNELLES

OBJECTIF	Adapter et renforcer les mécanismes de coopération avec les pays amis traditionnels								
Indicateur	Intitulé:		Proportion des mécanismes de coopération adaptés ou créés				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 0,0		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2015						
	Valeur de référence:		47.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		180.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		6						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	16 415 736 000	16 415 736 000	14 133 706 095	14 133 706 095	8 652 995 213	8 652 995 213	61 %	61 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- Poursuite de la sollicitation de l'appui technique des partenaires traditionnels afin de réduire complètement au silence les exactions des bandes armées et terroristes transfrontalières								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Visite du Chef de l'Etat S.E. Paul BIYA au Nigéria, en Italie - Visites ministérielles du Vice-ministre chinois des Affaires Etrangères au Cameroun du 26 au 28 juin 2017 ; Mission d'information conduite par le Ministre Délégué, Chargé de la coopération avec le Commonwealth S.E. DION NGUTE au Nigéria, sur la situation au Nord – Ouest et Sud-ouest du Cameroun. - Visite au Cameroun, du Vice-ministre des Affaires Etrangères du Vietnam, chargé des Vietnamiens de l'Etranger, en sa qualité d'envoyé spécial du Président de la République du Vietnam ; - Participation à des rencontres bilatérales : * 27ème sommet Afrique-France à Bamako ; * Semaine verte Internationale de Berlin ; * Forum économique Cameroun-Italie ; * Foire Internationale du Tourisme à Berlin								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- Comparativement à l'année précédente, le résultat de cette action à la hausse se justifie par le réchauffement des relations avec certains de nos partenaires traditionnels. - L'utilisation des ressources, en hausse aussi, à cette fin, reflète ce regain de dynamisme et la maitrise de la dépense.								
Perspectives 2018	- visite du Ministre des Relations Extérieures en Chine ; - visite du Chef de l'Etat en Chine sur invitation de son homologue chinois ; - visite du Chef de l'Etat en Russie ; - visite du Ministre des Relations Extérieures dans certains pays de l'Amérique du sud en marge de la journée d'amitié Cameroun-Mexique ; - accréditation de l'Ambassadeur du Cameroun au Mexique.								

Action 03 SUIVI DE LA COOPERATION BILATERALE

OBJECTIF	Améliorer la coordination et l'efficacité de la coopération bilatérale								
Indicateur	Intitulé:		nombre d'activités suivies ou couvertes par le Département conformément au plan de suivi évaluation de la coopération bilatérale				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2015						
	Valeur de référence:		23.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		100.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	220 780 000	220 780 000	162 262 567	162 262 567	162 262 567	162 262 567	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	- Cette action a été mise en œuvre dans un contexte global marqué par la volonté de capitaliser toutes les opportunités offertes par les partenaires bilatéraux dans l'optique de parachever les projets entamés dans le cadre de la politique des grandes réalisations du Président de la République.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- 11 rencontres institutionnelles (Consultations politiques, Commissions mixte) : * Le comité de suivi de la grande Commission mixte Cameroun-Tunisie Participation du MINREX à la réunion des MINAE d'Afrique et des pays Nordiques ; * Participation du Cameroun à la réunion des chefs de délégations des Commissions Mixtes Cameroun-Nigéria-ONU ; Deuxième session de Consultation politique bilatérale entre le Cameroun et le Royaume d'Espagne ; * Onzième session de Consultation politique bilatérale entre le Cameroun et la Russie ; * Rencontre entre le MINREX et le MINAE du Vietnam à Hanoï ; * 1ère session du groupe de travail chargé de la révision de l'accord de coopération technique conclu le 19 juillet 1980 entre le Gouvernement fédéral allemand et gouvernement du Cameroun etc.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- En dépit de la restriction des missions à l'extérieur le résultat issu de la rationalité des missions est satisfaisant. Toutefois on gagnerait à affecter plus de ressources à cette action qui relève de l'activité principale du MINREX à savoir, le suivi de la coopération, on gagnerait également en réalisations, en élaborant le plan annuel de suivi.								
Perspectives 2018	- Première session de la Grande Commission Mixte Cameroun-Kenya ; - Mise en service des consulats du Cameroun à Bamako, à Bouar etc. ; - Tenue des Grandes Commissions mixtes et bilatérales entre le Cameroun et la Tunisie, le Maroc, l'Algérie et l'Egypte - Tenue de la 7ème session de la Grande Commission mixte de coopération Cameroun-Nigeria. - 2ème session de la Grande Commission mixte Cameroun-Grande Bretagne ; - Suivi des engagements pris aux négociations intergouvernementales Cameroun-Allemagne - Tenue à Yaoundé de la 9ème session de la Grande Commission mixte de coopération Chine-Cameroun ; - Tenue à Yaoundé de la 4ème session des consultations intergouvernementales Cameroun-Corée du sud								

Action 04 RENFORCEMENT DES CAPACITÉS OPÉRATIONNELLES DES SERVICES EXTÉRIEURS								
OBJECTIF	Améliorer les conditions et le cadre de travail des services extérieurs							
Indicateur	Intitulé:		Proportion des missions diplomatiques et de postes consulaires disposant du standard minimum en cadre de termes de travail				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		58.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		70.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	780 000 000	780 000 000	780 000 000	780 000 000	407 596 735	407 596 735	52 %	52 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- Le contexte de mise en œuvre de cette action a été marqué par la demande de plus en plus pressante en personnels dans les Services extérieurs et la tenue du comité tripartite PRC MINFI MINREX chargé de valider le plan de rénovation des Missions Diplomatiques et Postes Consulaires							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Poursuite des rénovations et réhabilitations des services extérieurs - Nomination de 113 personnels dans les Services extérieurs du MINREX : * 15 Ministres conseillers ; * 3 Consuls généraux ; * 6 Consuls ; * 29 Premiers conseillers ; * 12 Vice-consuls ; * 22 Deuxième conseillers ; * 2 Premiers secrétaires ; * 4 Deuxième secrétaires							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- La restriction des ressources budgétaires due à la guerre contre la secte Boko Haram, n'a pas permis de prendre en charge tous les programmes de rénovation, acquisitions et de réhabilitation prévus pour 2016 ; - Tenue de la Commission tripartite PRC MINFI MINREX en l'adoption d'un plan de rénovation des services extérieurs							
Perspectives 2018	- Poursuivre le renforcement des capacités opérationnelles en nommant dans les services les cadres d'exécution (deuxièmes secrétaires, premiers secrétaires, attachés d'ambassade) qui manquent cruellement dans les missions.							

2017

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.2. PROGRAMME 077

REDYNAMISATION DE LA COOPÉRATION MULTILATÉRALE ET DE
LA COOPERATION DECENTRALISEE

Responsable du programme

NAMA NEEMINKOUA BIMEN ANNE CHANTAL

2.2.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

--	--

La coopération multilatérale et décentralisée est une composante importante du déploiement du Cameroun à l'extérieur. L'augmentation du nombre des Organisations Internationales, dont les objectifs cadrent avec les priorités du Cameroun dans les domaines économique, social et culturel, a conduit à l'adhésion de notre pays à celles-ci. Cette démarche vise à présenter et défendre ses positions sur certaines questions internationales et nationales d'une part, et à capitaliser les opportunités nombreuses que ces organisations offrent en termes d'appuis divers, de visibilité et de positionnement des ressources humaines compétentes d'autre part.

Sur un tout autre plan, les organisations de la société civile qui disposent d'une expertise avérée dans des domaines divers, appellent un encadrement et un suivi gouvernemental adéquats. Il en est de même des Collectivités Territoriales Décentralisées (Communes, Régions, villes,) qui souhaitent capter des nombreuses opportunités de développement à l'extérieur.

La prise en compte de ces dynamiques a permis d'élaborer le Programme 077 relatif à la « dynamisation de la coopération multilatérale et de la coopération décentralisée ». En sa qualité d'interface dans les rapports entre le Cameroun et le monde extérieur, le MINREX devrait capitaliser toutes les opportunités qu'offrent ces modèles de coopération au bénéfice de sa population et l'atteinte de ses objectifs de développement.

Pour ce faire, trois (03) actions principales avaient été élaborées et retenues :

- *Action 1 : rationalisation de la coopération multilatérale,*
- *Action 2 : valorisation de la présence du Cameroun sur la scène multilatérale,*
- *Action 3 : rationalisation de la coopération décentralisée.*

OBJECTIF	Maximiser et diversifier les opportunités à caractère sécuritaire et socio-économiques de la coopération multilatérale et de la coopération décentralisée	
Indicateur	Intitulé:	Nombre de projets et programmes à caractère sécuritaire et socio-économique mis en œuvre au Cameroun grâce à la coopération multilatérale et décentralisée
	Unité de mesure	nb
	Valeur de référence:	100.0
	Année de référence:	2015
	Valeur Cible	350.0
	Année cible:	2019
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: RATIONALISATION DE LA COOPERATION MULTILATERALE Action 02: VALORITION DE LA PRESENCE DU CAMEROUN SUR LA SCENE MULTILATERALE Action 03: OPTIMISATION ET RATIONALISATION DE LA COOPÉRATION DÉCENTRALISÉE	
DOTATIONS INITIALES	AE 3 965 600 000	CP 3 965 600 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	NAMA NEEMINKOUA BIMEN ANNE CHANTAL,	

2.2.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

En 2017, la mise en œuvre du Programme 077 s'est opérée dans un contexte marqué par un certain nombre de faits et éléments aussi bien internes qu'externes.

Il s'agit notamment de :

- la poursuite de l'assistance humanitaire aux réfugiés et déplacés internes dans les régions septentrionales et orientales du fait des répercussions du terrorisme transnational
- la mise en œuvre des engagements internationaux (Objectifs de Développement Durable, Nouvel Agenda Climatique International, Nouvel Agenda pour les villes, Agenda 2063 de l'UA, Réforme institutionnelle de l'UA, réforme de la CEEAC et de la CEMAC) ;
- la réduction du train de vie de l'Etat impliquant la rationalisation de la participation du Cameroun aux fora internationaux.

2.2.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	75	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	30,96	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 6 313 648 183	CP 6 313 648 183
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE -2 348 048 183	Ecart CP -2 348 048 183
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 5 617 154 627	CP 5 617 154 627
TAUX DE CONSOMMATION	89 %	89 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	- Le bon résultat du programme se justifie par la bonne mise en œuvre des actions du programme et de la bonne élaboration des projets ; - Quant à la bonne consommation des ressources, elle est due à la maîtrise du chronogramme des activités à l'international qui a permis d'effectuer à temps les procédures administratives de participation y relatives.	
PERSPECTIVES 2018	Commémorer les journées internationales de l'OIF, des Nations Unies, de l'Afrique, du Commonwealth, des Réfugiés etc. ; Mettre en place le Comité interministériel de consultation sur l'Agenda 2063, conformément aux instructions de la Présidence de la République en 2015 ; Participer aux principales conférences multilatérales à caractère stratégiques telles que le CPF, le CHOGM, le Sommet islamique, la 73ème AG/ONU, les Sommets de l'UA, de la CEEAC et CEMAC etc. ;	

2.2.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017

Action 01 RATIONALISATION DE LA COOPERATION MULTILATERALE								
OBJECTIF	Mobiliser les ressources en développement économique et assistance technique, financière et sécuritaire de la coopération multilatérale							
Indicateur	Intitulé:	Nombre de projets et programmes auxquels le Cameroun est éligible					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 28	
	Unité de mesure	nb						
	Année de référence:	2015						
	Valeur de référence:	7.0						
	Année cible:	2019						
	Valeur Cible	45.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	18						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	390 368 000	390 368 000	5 113 577 488	5 113 577 488	5 033 516 237	5 033 516 237	98 %	98 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- Réduction des financements des projets par les OI du fait de la faible compétitivité du Cameroun dans le captage des projets de développement ; - La non budgétisation par le Cameroun des dépenses de co-financement							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Lancement des activités du programme de promotion de l'emploi par l'entrepreneuriat, chez les femmes et les jeunes en Afrique francophone subsaharienne ; - Signature de l'accord-cadre relatif à la mise en œuvre de l'Initiative francophone pour la formation à distance des maîtres(IFADEM) ; - Conclusion en décembre 2017 de l'accord pour un partenariat stratégique avec le Commonwealth's Enterprise and Investment Council (CWEIC) ; - Préparation en collaboration le MINFOF d'un projet sur la conservation des forêts coordonné la Royal Commonwealth Society (RCS) ; - Soutien de l'OCI aux écoles d'enseignement secondaire technique - Projet de développement des pêches et industries animales au Nord-ouest (OCI) - Programme d'accompagnement par l'OCI des PME dans le domaine de l'agriculture en Afrique subsaharienne - Soutien par l'OCI du développement des structures de santé primaires et secondaires - Soutien au projet de développement de l'éducation de base au Cameroun (OCI) * Phase II du projet d'électrification rurale de l'OCI * Phase II du projet de développement rurale du Mont Mbappit (OCI) * Projet intégré de développement rural des Grassfields (OCI).							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- Le résultat de l'action est en constante amélioration du fait de l'implication accrue du gouvernement à l'assistance aux réfugiés et déplacés internes d'où la révision à la hausse des AE et CP de l'action. - Poursuivre le lobbying des OI l'assistance aux réfugiés et déplacés internes du fait des exactions des terroristes.							
Perspectives 2018	- Mettre en œuvre les Objectifs de Développement Durable ; - Mettre en œuvre de l'Agenda climatique (COP 21, 22 et 23) ; - Mettre en œuvre l'Agenda 2063 de l'UA.							

Action 02 VALORITION DE LA PRESENCE DU CAMEROUN SUR LA SCENE MULTILATERALE								
OBJECTIF	Affirmer la présence et le rôle du Cameroun dans les conférences et fora internationaux à caractère stratégique							
Indicateur	Intitulé:	Nombre de Camerounais placés par an dans la fonction publique internationale et missions diverses confiées au Cameroun dans les OI					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 9,74	
	Unité de mesure	nb						
	Année de référence:	2015						
	Valeur de référence:	120.0						
	Année cible:	2019						
	Valeur Cible	210.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	21						
Indicateur	Intitulé:	Nombre de Conférences et fora internationaux à caractère stratégique auxquels le Cameroun a participé					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure	nb						
	Année de référence:	2015						
	Valeur de référence:	200.0						
	Année cible:	2019						
	Valeur Cible	300.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	3 328 030 000	3 328 030 000	982 759 412	982 759 412	391 523 607	391 523 607	39,8 %	39,8 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- Réduction du train de vie de l'Etat suite à la signature du programme économique avec le FMI ; - Mise en œuvre de la politique du retrait américain de certains accords multilatéraux et organismes (accord sur le climat, UNESCO))							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Participation du Cameroun à la 44e session du Conseil des Ministres des Affaires étrangères de l'OCI, 10-11 juillet 2017, Abidjan ; - Participation du Cameroun à la 33e session ministérielle du COMSEC, 23-25 novembre 2017, Istanbul ; - Participation du Cameroun aux 4e Jeux islamiques pour la solidarité, 12-22 mai 2017, à Baku en Azerbaidjan ; - Participation honorable (obtention de huit médailles) du Cameroun aux 8ème Jeux de la Francophonie, en juillet 2017 à Abidjan, Côte d'Ivoire ; - Participation à la 72e session de l'Assemblée Générale des Nations Unies, 13 septembre-24 décembre 2017, New York ; - Nomination Kareyce FOSTO comme ambassadrice de bonne volonté de la Francophonie ; - Election de M. Emile TANAWA au poste de Directeur à l'Institut de la Francophonie pour l'Education et la Formation (IFE) basé à Dakar ; - Election du Cameroun au poste de Directeur Général Adjoint de l'Organisation Mondiale des Douanes (OMD) ; - Election du Cameroun en qualité de membre de l'Organe de Contrôle Financier de l'OCI ; - Election du Cameroun en qualité de membre du Conseil Exécutif de la Fédération des Universités du Monde Islamique (FUMI) en février 2017 ; - Nomination de Mme METI Christine au poste de Directeur Adjoint des Affaires financières de la Conférence des Ministres de la Jeunesse et des Sports de la Francophonie (CONFEJES) ; - Nomination de Mme THOBIE Lisette au poste de Directeur Adjoint des Programmes de l'Education physique et sportive de la CONFEJES.							

JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- La volonté du Chef de l'Etat de préserver la place du Cameroun, qui est une place de choix, sur la scène internationale ; - L'utilisation est par conséquent optimale.
Perspectives 2018	- Participer à la 73ème AG/ONU et aux autres conférences internationales à caractère stratégique pour le Cameroun ; - Elaborer une stratégie de placement des Camerounais à la Fonction publique internationale.

Action 03 OPTIMISATION ET RATIONALISATION DE LA COOPÉRATION DÉCENTRALISÉE

OBJECTIF	Capitaliser les opportunités de la coopération décentralisée								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de projets mis en œuvre au Cameroun par les collectivités territoriales décentralisées, les ONG étrangères et les organisations de la société civile				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 3,23		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2015						
	Valeur de référence:		300.0						
	Année cible:		2019						
	Valeur Cible		500.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		50						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	247 202 000	247 202 000	217 311 283	217 311 283	192 114 783	192 114 783	88,4 %	88,4 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- Accroissement du financement par la diaspora camerounaise des activités des ONG et associations ; - Contrôle étroit du financement et des activités des ONG et associations à cause de l'extension de la violence dans les régions du nord-ouest du sud-ouest ; - Pression des ONG étrangères des Droits Humains par rapport à la lutte gouvernementale contre le terrorisme.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	- Tenue de la première session de la plateforme ONG-MINREX en février 2017.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	- Insuffisance des moyens (financiers et matériels) pour le suivi des OSC et CTD dont le nombre est par ailleurs très élevée ; - La qualité des projets qui n'est pas nécessairement reflétée dans leur nombre ; - L'absence d'un cadre juridique pour le fonctionnement de la plateforme de collaboration MINREX-OSC ; - Difficulté de collecte des informations.								
Perspectives 2018	- Faire constater au MINAT les ONG et Associations ayant cessé d'exercer en d'autres, mettre à jour le fichier des ONG et associations actifs ; - Tenir régulièrement les sessions de la Plateforme MINREX-Société civile.								

2017

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.3. PROGRAMME 078

GESTION DES CAMEROUNAIS A L'ETRANGER

Responsable du programme

TASHA NEE MBUR ANNA BANINLA

2.3.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme 078 susvisé découle de la prise de conscience du rôle que les Camerounais à l'étranger peuvent jouer dans le processus de développement du Cameroun. Aussi, le Président de la République a-t-il traduit en acte cette prise de conscience en acceptant d'inclure dans le décret n°2005/286 du 30 juillet 2005 portant Organisation du Ministère des Relations Extérieures, une structure dédiée à leur encadrement dénommée « Division des Camerounais à l'Etranger » rattachée au Secrétariat Général du MINREX.

Cette volonté politique a été réaffirmée par l'érection de la division sus évoquée en « Direction des Camerounais à l'Etranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires » à travers le décret n°2013/112 du 22 avril 2013 portant modification de l'organisation du MINREX. Le but de la transformation ainsi opérée n'est autre qu'élargir le champ d'encadrement des Camerounais à l'Etranger dans leur pays de résidence puis leur pays d'origine qu'est le Cameroun.

La dynamique ainsi entamée s'est traduite dans le budget programme de l'Etat par la définition de quatre actions du programme en revue :

- mobilisation et encadrement des Camerounais à l'étranger ;
- capitalisation du potentiel financier, intellectuel et de réseautage des Camerounais à l'étranger ;
- renforcement des capacités opérationnelles des services de la gestion des Camerounais à l'étranger et des questions migratoires ;

suivi des activités des Camerounais à l'étranger sur le territoire national et dans leurs pays d'accueil.

OBJECTIF	Améliorer la contribution des camerounais de l'étranger à la vie politique, sociale et économique du pays	
Indicateur	Intitulé:	Taux de mise en œuvre du cadre légal et institutionnel de participation effective des Camerounais à l'étranger à la vie politique, économique et sociale
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	13.0
	Année de référence:	2015
	Valeur Cible	80.0
	Année cible:	2019
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: MOBILISATION ET ENCADREMENT DES CAMEROUNAIS À L'ÉTRANGER Action 02: CAPITALISATION DU POTENTIEL FINANCIER, INTELLECTUEL, DE RÉSEAUTAGE DES CAMEROUNAIS À L'ÉTRANGER	
DOTATIONS INITIALES	AE 3 593 951 000	CP 3 593 951 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	TASHA NEE MBUR ANNA BANINLA,	

2.3.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le contexte de mise en œuvre du programme a évolué positivement du fait de l'organisation du premier forum de la diaspora (FODIAS), lequel a suscité un regain d'intérêt des Camerounais vis-à-vis des initiatives du Gouvernement en leur faveur.

Cependant, certains impondérables ont affecté globalement la mise en œuvre du programme. Il s'agit notamment du retour des migrants clandestins camerounais des pays d'Afrique du nord et d'Europe pour lequel des moyens techniques et financiers n'étaient pas budgétisés.

2.3.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017

La performance du programme 078 « la gestion des Camerounais à l'Etranger », a été moyenne en 2017. Celle-ci est la résultante de l'exécution d'un certain nombre d'activités notamment, la mise en place d'un portail web pour les Camerounais à l'Etranger, la négociation d'accords sur la gestion des flux migratoires avec la Belgique, la tenue du premier Forum de la diaspora (FODIAS) de 2017, l'élaboration d'un annuaire des associations des Camerounais à l'étranger ; le démarrage par des études, du programme d'appui à l'investissement productif de la Diaspora.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	50%	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	100	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 2 455 746 017	CP 2 455 746 017
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 1 138 204 983	Ecart CP 1 138 204 983
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 2 053 240 562	CP 2 053 240 562
TAUX DE CONSOMMATION	84 %	84 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES		
PERSPECTIVES 2018		

2.3.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017

Action 01 MOBILISATION ET ENCADREMENT DES CAMEROUNAIS À L'ÉTRANGER									
OBJECTIF	Assurer la protection et la défense des intérêts des camerounais à l'étranger								
Indicateur	Intitulé:		taux de mise en place des dispositifs de communication avec les camerounais à l'étranger				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 75		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2015						
	Valeur de référence:		20.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		50.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		100%						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	3 533 951 000	3 533 951 000	2 405 897 579	2 405 897 579	2 008 979 124	2 008 979 124	83,5 %	83,5 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- Le contexte de préparation du forum de la diaspora								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Tenue du Forum de la Diaspora (FODIAS 2017) - Mise en place d'un portail web pour les Camerounais à l'Etranger ; - TDR de Recensement des camerounais à l'étranger disponible ; - Production des TDR du Fonds d'intervention spéciale et des rapports annuels de gestion des situations d'urgence et humanitaires; - Appui au retour de plus de mille Camerounais en détresse Libye et assistance consulaire aux Camerounais à l'Etranger en général dans de nombreux pays tels que USA, Chine, Turquie, Belgique, Roumanie, Tchad, Gabon, Guinée Equatoriale, Royaume Uni, RCA, Nigéria.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- Le résultat en nette amélioration se justifie par les activités pertinentes et d'envergure ci-dessus évoquées réalisées dans le cadre de cette action. - La sous consommation des ressources financières quant à elle, se justifierait par certaines lenteurs dans le décaissement des crédits de paiement.								
Perspectives 2018	- Renforcement de l'assistance administrative au Rapatriement ; - La correction des lenteurs administratives dans le processus décisionnel ; - Ouverture du dialogue avec ces associations et intensification de la communication vers les autres camerounais à l'étranger ; - Nécessité d'un recensement qualitatif et quantitatif des camerounais à l'étranger ; - Instauration d'un cadre de concertation multisectoriel sur les migrations ; - Renforcement des capacités opérationnelles du personnel dans les services des missions diplomatiques et consulaires ; - Mise en place d'un fonds d'urgence pour le rapatriement et la réintégration des migrants camerounais de retour de l'Afrique du Nord et du Moyen Orient ; - Mise en place d'une Base de données des compétences de la diaspora ; - Mise en place d'un cadre juridique institutionnalisant le FODIAS.								

Action 02 CAPITALISATION DU POTENTIEL FINANCIER, INTELLECTUEL, DE RÉSEAUTAGE DES CAMEROUNAIS À L'ÉTRANGER								
OBJECTIF	Accroître l'apport des camerounais à l'étranger dans le processus de développement du Cameroun							
Indicateur	Intitulé:		Taux de réalisation des projets initiés par les camerounais à l'étranger et facilités par le Gouvernement				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 88,79	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		22.5					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		70.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		88,79					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	60 000 000	60 000 000	49 848 438	49 848 438	44 818 438	44 818 438	88,8 %	88,8 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La multiplication des sollicitations des associations des camerounais à l'étranger à l'endroit du Gouvernement en vue de l'accompagnement de leurs initiatives par le Gouvernement. -Evolution dans la découverte richesse du potentiel financier, intellectuel de réseautage des camerounais à l'étranger.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- La signature le 13 juin 2017 du contrat entre le MINREX et l'opérateur (SIAD-OFAD-RMDA-AGROPME), retenu pour la mise en œuvre du Programme d'appui à l'investissement productif de la diaspora. - La négociation et l'obtention du fonds fiduciaire Union européenne-OIM d'un montant de 3,3millions d'euros pour la protection et la réintégration des migrants au Cameroun ; - L'obtention de l'OIM d'un financement de 300 mille dollars dans le cadre de l'appui technique et financier - Pour la réalisation de l'étude sur les transferts des fonds de la diaspora vers l'investissement productif.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- Les bons résultats enregistrés dans cette action se justifient par une meilleure appropriation de l'action et partant une bonne élaboration des projets qui ont été approuvés par la Hiérarchie du Département. - L'utilisation quasi-optimale des ressources financières s'en trouvent aussi justifiée conséquemment.							
Perspectives 2018	- Mettre en place d'un dispositif d'accompagnement des entrepreneurs de la diaspora (Dias'Invest 237) ; - Renforcer le rôle central du MINREX dans la coordination effective des projets impliquant les camerounais à l'étranger ; - Améliorer de la facilitation des projets de développement des camerounais à l'étranger ; - Rendre opérationnelle le fonds d'affectation spéciale et domicilier ledit fonds au MINREX ; - Renforcer les capacités institutionnelles d'action de l'Etat en faveur des camerounais à l'étranger.							

2017

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.4. PROGRAMME 079

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE
SOUS-SECTEUR DES RELATIONS EXTERIEURES

Responsable du programme

MBAYU FELIX
Directeur des Affaires Générales

2.4.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme support du Ministère des Relations Extérieures (MINREX), intitulé « Gouvernance et appui institutionnel dans le sous-secteur des Relations Extérieures », a pour but d'améliorer la coordination des services et d'assurer la mise en œuvre des programmes opérationnels. Il s'articule autour de 04 actions dont l'implémentation permet de garantir un fonctionnement optimal des services centraux, de nos Missions Diplomatiques et Postes Consulaires, en vue d'atteindre les objectifs globaux du Département tels que déclinés dans notre Feuille de Route 2017.

Il s'agit de manière spécifique de :

- assurer une meilleure visibilité et lisibilité et de l'action diplomatique ;
- améliorer le cadre et les conditions de travail ;
- assurer le fonctionnement optimal des services ;
- mettre en place la chaîne PPBS pour une meilleure appropriation aussi bien par les personnels des services centraux que par ceux de l'extérieur des logiques du budget programme ;
- assurer l'harmonie et la cohérence des actions de coopération à travers la mise en place d'une plateforme de coordination horizontale avec les autres Départements ministériels ;
- optimiser la performance du personnel en insistant sur un renforcement permanent et continu de leurs capacités.

Il est aussi à noter que, dans le cadre de l'élaboration du budget-programme du Ministère des Relations Extérieures au titre de l'exercice 2017, le Département s'est fixé pour objectif d'une part, de corriger les erreurs liées à la difficile appropriation des nouvelles techniques de préparation budgétaire, et d'autre part, d'atteindre une valeur d'indicateur cible optimiste de 100% de réalisation des activités prévues.

En outre, et d'une manière générale, une évaluation de nos performances a conduit à la relativisation de notre objectif de départ, induit par des facteurs sociopolitiques endogènes tels que décrits plus haut.

En dépit de toutes les difficultés rencontrées tout au long de l'Exercice budgétaire 2017 et en l'absence d'une stratégie ministérielle dans le sous-secteur de la diplomatie, le programme support du MINREX a été exécuté à travers entre autres :

- la prise en compte des charges incompressibles de souveraineté, aussi bien à la Centrale qu'à l'étranger avec en toile de fond l'apurement des arriérés ;
- la réhabilitation de certaines infrastructures existantes ;
- l'achat et l'entretien des biens d'équipements (mobilier de bureau, matériel roulant et informatique etc.) ;
- la formation continue de 158personnels en langues française et anglaise et de 543 autres en diverses thématiques ;
- la construction des réseaux informationnels ;
- l'informatisation des services avec l'acquisition des ordinateurs à la centrale et les missions diplomatiques (informatisation des services consulaires) ;

la poursuite du processus de réformes administratives, notamment par la finalisation du guide de l'utilisateur et l'édition du MPA en 2017 l'élaboration du manuel de procédure des ressources humaines.

OBJECTIF	Améliorer la coordination des services et assurer la mise en œuvre des programmes	
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des activités budgétisées au sein du MINREX
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	90.0
	Année de référence:	2015
	Valeur Cible	100.0
	Année cible:	2018
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES Action 02: AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL Action 03: DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES Action 04: GESTION FINANCIERE ET BUDGETAIRE	
DOTATIONS INITIALES	AE 13 296 333 000	CP 13 096 333 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	MBAYU FELIX, Directeur des Affaires Générales	

2.4.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le programme 079 a été mis en œuvre dans un environnement marqué par la poursuite de la lutte contre la secte BOKO HARAM, concomitante à la sécurisation de toutes nos frontières en général et en particulier celle du Cameroun avec la RCA, la gestion des problèmes migratoires dus à l'afflux des réfugiés nigériens, centrafricains et tchadiens ainsi que la persistance des troubles dans les régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest.

Par ailleurs, ce programme s'exécute avec en toile de fond:

- une intense activité des différentes structures du Département dans l'optique d'assurer une meilleure visibilité et lisibilité de l'action diplomatique (multiplication des réunions interministérielles et des réunions de coordination);
- la poursuite du renforcement des capacités d'accueil du Département en vue de faire face à l'accroissement substantiel des effectifs (extension du bâtiment de la D6 en R+2) ;
- les difficultés d'exécution de certaines activités liées au paiement tardif de certaines dépenses à la Paierie du Trésor ;
- la difficile mise en œuvre des différents Programmes liés à la nécessaire implication des Responsables dans l'utilisation des nouveaux outils de préparation et d'exécution du budget-programme ;
- l'inadaptation du système de communication du Département aux standards internationaux
- l'absence de mobilité des ressources humaines ;
- la faible budgétisation des dépenses incompressibles (frais de relève, frais de scolarité, assurances, loyer...) qui conduit à une accumulation des arriérés ;
- la nécessité d'une meilleure appropriation des solutions informatiques dans le cadre de la

gestion budgétaire, notamment l'application PROBMIS ;
la poursuite du paiement des arriérés de frais de relève pour congés des personnels des Missions Diplomatiques.

2.4.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2017

En ce qui concerne la performance globale du programme, elle s'évalue à l'aune de la valeur de son indicateur, «taux de réalisation des activités budgétisées au sein du MINREX » qui a été retenu pour mesurer l'atteinte de l'objectif dudit programme.

Ainsi, au terme de l'année 2017, le taux de réalisation des activités budgétisées s'élève à 90%. Ce taux, relativement satisfaisant renseigne toutefois que 10% des activités ayant bénéficié d'une dotation budgétaire, n'ont pas été réalisées à cause du financement tardif de certaines activités ou la réallocation des ressources à d'autres activités.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	90%	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	90	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 12 238 135 727	CP 12 038 135 727
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 1 058 197 273	Ecart CP 1 058 197 273
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 10 392 499 838	CP 10 392 499 838
TAUX DE CONSOMMATION	84,9 %	86,3 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	Ce résultat qui traduit une relative efficience de la gestion des ressources allouées au programme IV, se justifie par : Une bonne coordination stratégique à travers le fonctionnement des comités, notamment le comité mixte MINREX/MINFI/MINEPAT ; Une nette amélioration du cadre et des conditions de travail du personnel d'une part, le renforcement permanent et continu des capacités dudit personnel d'autre part, avec pour corollaire l'optimisation de son rendement ; Un suivi approprié des activités et des projets ; le renforcement des mesures disciplinaires qui ont induits une assiduité et une ponctualité remarquable du personnel ; les campagnes de sensibilisation des personnels sur le VIH-SIDA et la corruption ; la prise en compte de l'approche genre à travers un appui constant apporté à la DYFEDCAM et à la désignation de plusieurs femmes à des postes de responsabilité.	

PERSPECTIVES
2018

Le programme 079 en tant que programme support du Ministère des Relations Extérieures prend en charge l'ensemble des fonctions de soutien nécessaire à l'accompagnement juridique et logistique des programmes à vocation opérationnelle.

Au regard de toutes les avancées obtenues jusqu'en 2015, des perspectives nouvelles s'annoncent.

Il s'agit notamment de :

- La poursuite de l'amélioration des conditions de vie et du cadre de travail du personnel ;
- Le renforcement régulier des capacités du personnel.
- La désignation et l'opérationnalisation du comité PPBS et du contrôle de gestion;
- La recherche permanente d'une adéquation entre les effectifs et la capacité d'accueil du Département ;
- La poursuite de l'informatisation des services avec l'interconnexion des missions diplomatiques
- L'opérationnalisation du Centre d'Analyses Stratégiques de Prospective et de Crise.

2.4.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2017

Action 01 COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES									
OBJECTIF	Assurer le bon fonctionnement de toutes les structures du Ministère								
Indicateur	Intitulé:		Niveau de mise en place du dispositif de pilotage axé sur la performance				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 0		
	Unité de mesure		Ph						
	Année de référence:		2015						
	Valeur de référence:		1.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		7.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	3 259 064 000	3 259 064 000	7 566 954 977	7 566 954 977	6 234 006 604	6 234 006 604	82,38 %	82,38 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- Cette Action a été exécutée dans un contexte caractérisé par la difficulté de mise en œuvre effective de la chaine PPBS et des autres composantes de la GAR au MINREX. Pour surmonter cette difficulté, des groupes de travail ont été constitués en fonction de diverses orientations : * 4 groupes de travail sur les programmes respectifs ; * 4 groupes permanents de travail thématique. - Ainsi donc des réunions de coordination et de préparation ont été organisées dans ces cadres.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Dans le cadre de la mise en œuvre de l'action de coordination et suivi des activités des services, un dispositif de pilotage a été progressivement mis sur pied, allant de la consolidation du rôle de la Cellule de Suivi dans ses prérogatives de contrôleur de gestion, au renforcement du dispositif institutionnel à travers la mise en place des groupes de travail dont l'objectif est de mener des réflexions sur des thématiques innovantes.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- Le résultat de l'action a été possible grâce, principalement, au renforcement de la coordination stratégique et opérationnelle des programmes du MINREX. Les ressources affectées ont été utilisées pour les activités du programme support, notamment l'informatique, les ressources humaines et la logistique, et en appui aux programmes opérationnels. Il convient de relever néanmoins que l'indicateur de l'action ne permet pas de mesurer l'efficacité du responsable de l'action qui, en réalité, n'a pas d'emprise sur le résultat de l'action.								
Perspectives 2018	- La mise en œuvre du dispositif de pilotage axé sur la performance : L'organisation et le déploiement du Contrôle de gestion prévu en 2014 et le renforcement du rôle des responsables de programme et des responsables d'action.								

Action 02 AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL

OBJECTIF	Doter les services des infrastructures et des équipements adéquats							
Indicateur	Intitulé:		Proportion de personnel disposant d'un cadre de travail adéquat				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 66,67	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		58.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		80.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	2 163 007 000	1 963 007 000	1 858 247 580	1 658 247 580	1 426 102 780	1 426 102 780	76,74 %	86 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- La nécessité de s'arrimer au TIC et aux standards minimum d'un cadre de travail approprié tel que prévu par l'OIT ; - L'exigence du renforcement du parc mobilier et automobile du Département suite à la vaste opération de réforme du matériel engagée à la fin de l'exercice 2015							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Acquisition du matériel roulant (06 berlines, un véhicule 4*4 et un mini bus) ; - Achat du mobilier de bureau ; (55 meubles avec coffret, 55 fauteuils de bureau) ; - Acquisition du matériel informatique ; - Travaux d'aménagement du cabinet du Ministre des Relations Extérieures ; - Aménagement des toilettes ; - Achat et pose des climatiseurs (15 split 1.5 CV et 10 split 2 ,5CV) ; - Acquisition des équipements pour la production des documents consulaires. - Conception et implémentation d'un système de gestion et de suivi des traités et engagements internationaux. - Acquisition des caméras pour l'extension du système de vidéo surveillance au MINREX. - Extension du bâtiment de la D6 en R+2							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- A la lumière des activités réalisées, l'on peut noter une légère progression satisfaisante en vue de l'atteinte de la cible grâce notamment à une bonne identification des besoins et à une meilleure élaboration des projets et un remarquable suivi au cours de leur exécution.							
Perspectives 2018	- Budgétiser les études et la réalisation des TDR des projets pour une meilleure maturité desdits projets ; - Poursuivre l'informatisation des services et l'interconnexion des missions diplomatiques à la centrale ; - Augmenter les équipements et le mobilier de bureau pour permettre une meilleure occupation des bâtiments.							

Action 03 DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES

OBJECTIF	Accroitre qualitativement les ressources humaines								
Indicateur	Intitulé:		Pourcentage des personnels formés				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 114,3		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2015						
	Valeur de référence:		58.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		90.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	4 198 646 000	4 198 646 000	814 507 932	814 507 932	814 507 932	814 507 932	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	- Marqué par la nécessité de renforcer les capacités en langues des personnels du Département, notamment en français, anglais et chinois ; - Poursuite de l'amélioration des conditions de vie du personnel (paiement régulier des primes de rendement et octroi des aides et secours ; Mise en œuvre effective des mesures destinées à assurer un traitement diligent des actes de carrière et autres prestations offertes aux personnels.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	- Formation permanente de 158 personnels en langues française et anglaise au Centre pilote ; - Formation en Etranger : 80, séminaire à l'intention des personnels nommés à l'extérieure : 113, - Autres séminaires : 350 ; - Aides et secours assurés ; - Actes de carrières et de solde produits ; - Assistance multiformes réalisées (Campagnes de sensibilisation contre le SIDA et le dépistage volontaire à l'Antenne Protocolaire et Consulaire de Douala, lutte contre la drogue, lutte contre la corruption ...); - Sessions du comité d'éthique et de déontologie tenues.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	- Une bonne planification du processus de recyclage et l'automatisation de la gestion des personnels en cours justifient le résultat obtenu. - En outre, le paiement de primes de rendement, d'habillement et des aides et secours apportés aux personnels, d'une part, et de la prise en charge des actes de carrière d'autre part, a donné une certaine sérénité au personnel. - Par ailleurs, la participation effective et régulière des personnels au cycle de formation a contribué à l'optimisation de leurs performances dans le cadre de l'atteinte des objectifs du Département.								
Perspectives 2018	- Mise en œuvre des mesures visant à indexer le montant de la prime de rendement octroyée à chaque Agent Public sur l'efficacité dudit agent dans le travail ; - Poursuivre la formation des personnels des services centraux et encourager celle des personnels des missions diplomatiques et postes consulaires dans l'élaboration et l'exécution du budget-programme ; - Développer la culture de la gestion axée sur les résultats et mesurer l'ensemble des activités effectuées.								

Action 04 GESTION FINANCIERE ET BUDGETAIRE

OBJECTIF	Assurer une bonne exécution financière des programmes								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de documents de la chaîne PPBS, de documents budgétaires et financiers produits annuellement dans les délais				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2015						
	Valeur de référence:		7.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		7.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	3 675 616 000	3 675 616 000	1 998 425 238	1 998 425 238	1 917 882 522	1 917 882 522	95,97 %	95,97 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- La nécessité de poursuivre la mise en place des outils du budget programme conformément au nouveau Régime Financier de l'Etat entré en vigueur en 2013 et de les affiner.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Elaboration des CDMT 2015-2018 ; - Elaboration des projets de PPA 2016 ; - Participation aux pré-conférences et conférences budgétaires pour 2017; - Participation au CIEP et à la défense du budget 2017 devant le parlement ; - RAP, PAP, CDMT, Feuille de route produits ; - Production des rapports (financier, d'activité, résolutions...) ;								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- Le résultat a été satisfaisant malgré les difficultés liées au démarrage tardif du budget - programme ayant engendré un retard dans la mise en œuvre de ses activités, et de la disponibilité des moyens pour la mener à bien, mise à la retraite de plusieurs hauts cadres et le faible niveau d'appropriation des techniques d'élaboration des documents exigés par le budget-programme.								
Perspectives 2018	- Allouer les ressources financières nécessaires à la mise à niveau de l'ensemble de l'équipe chargée de l'élaboration des documents pour les rendre encore plus fiables ; - Une meilleure appropriation du budget programme par les nouveaux responsables et leur implication dans les travaux relatifs à ce dernier. - Rendre opérationnel et fonctionnel le comité PPBS du MINREX ; - Développer la culture et l'existence d'une statistique fiable et opérationnelle (informations quantitatives et qualitatives sur les infrastructures, le mobilier, le personnel, les mouvements financiers etc.) dans les missions diplomatiques et la centrale pour un meilleur calcul des ratios ; - Développer la maîtrise de la gestion des stocks de la comptabilité matière.								

3. BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES

Le bilan stratégique du RAP 2017, établie un rapport entre les résultats obtenus au niveau des différents programmes et l'objectif stratégique du MINREX pour l'exercice budgétaire 2017. Dans le cadre de ce processus, il s'agit de tirer les leçons et d'ouvrir une fenêtre sur l'ensemble des mesures qui pourraient être prises pour l'amélioration des résultats de la budgétisation par programme.

Ainsi, le bilan technique qui représente la moyenne des indicateurs des quatre programmes, culmine à un taux d'exécution de 70% pour l'année 2017. Ce qui représente un modeste taux d'amélioration de la performance, d' 11,5%, par rapport au résultat de l'année précédente qui était de 58. 5%.

Il convient de reconnaître que la diplomatie camerounaise étant un domaine réservé, nombreuses sont les décisions qui ne relèvent pas du Ministre des Relations Extérieures, mais du Président de la République. Dès lors, le MINREX est investi et constitue plus une force de propositions qu'un acteur de décisions. Il importe de prendre également en compte les contraintes liées aux juridictions des pays hôtes de nos services extérieurs et aux faibles capacités opérationnelles, aussi bien en ressources humaines que matérielles desdits services.

C'est dans cet état d'esprit qu'a été conçue la stratégie sectorielle et qu'il convient de comprendre la performance annuelle qui en découle.

3.1. RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE

Le RAP 2016 s'est achevé sur une note de bonne appropriation de du régime du Budget programme et conséquemment d'un meilleur rapprochement entre les résultats obtenus et l'objectif stratégiques. En 2017, ledit rapprochement a continué à s'améliorer comme le montre le taux de réalisation technique global ci-dessus, et cela surtout avec l'objectif stratégique qui consiste à « asseoir une diplomatie économique soutenable et consolider la paix, la sécurité, l'intégrité territoriale et les relations de bon voisinage ».

Ce rapprochement s'est effectué à travers les réalisations suivantes :

- la signature le 13 juin 2017 du contrat entre le MINREX et l'opérateur (SIAD-OFAD-RMDA-AGROPME), retenu pour la mise en œuvre du Programme d'appui à l'investissement productif de la diaspora.
- la négociation et l'obtention du fonds fiduciaire Union européenne-OIM d'un montant de 3,3 millions d'euros pour la protection et la réintégration des migrants au Cameroun ;
- l'obtention de l'OIM d'un financement de 300 mille dollars dans le cadre de l'appui technique et financier pour la réalisation de l'étude sur les transferts des fonds de la diaspora vers l'investissement productif.
- la Tenue du Forum de la Diaspora (FODIAS 2017) et la mise en place d'un portail web pour les Camerounais à l'Etranger
- la Finalisation des projets d'accord de coopération militaire entre le Cameroun et la Turquie ;

- du Projet d'accord-cadre de coopération de défense et de sécurité entre le Cameroun et l'Algérie
- formalisation de l'accord de coopération en matière de défense et de sécurité entre le Maroc et le Cameroun
- lancement des activités du programme de promotion de l'emploi par l'entrepreneuriat, chez les femmes et les jeunes en Afrique francophone subsaharienne ;

3.2. LEÇONS APPRISSES

Il ressort du bilan d'exécution des divers programmes en 2017, le sempiternel problème de coordination des activités dû à l'inexistence de la chaîne PPBS et du contrôle de gestion, indispensables au pilotage des programmes. Ceci induit la réalisation des activités dans la perspective des résultats fixés par le PPA et rend laborieuse l'évaluation technique de la performance globale du MINREX.

Toutefois, au regard des réalisations effectives, l'on peut conclure à un succès évident au plan strictement diplomatique.

Cependant, l'on peut regretter que la représentation bilatérale et multilatérale n'ait pas davantage bénéficié de ressources (matérielles et humaines...) pour une meilleure animation du volet économique. Dans cette optique, il sied de préciser qu'une plus grande participation du Cameroun à plusieurs rendez-vous internationaux s'avère indispensable.

III.3. BILAN FINANCIER

Si le budget du MINREX a permis d'atteindre tant bien que mal l'objectif stratégique, on note cependant d'une manière générale, des plaintes au sujet de la modicité des dotations et l'accumulation des arriérés des loyers des Missions Diplomatiques, ainsi que des frais de relève dus au personnel.

La dotation du MINREX pour le compte de l'année 2017, a été fixée à 38 milliards 116 millions de FCFA en crédits de paiement, répartis comme ainsi qu'il suit :

- 35 milliards 766 millions en budget de fonctionnement ;
- 2 milliards 350 millions de pour le budget d'investissement.

Le taux de consommation globale de crédits de paiement de 71% est en hausse par rapport à l'exercice précédent où il était de 41%. Cette hausse nette de 30% s'explique par une collecte quasi exhaustive des informations financières.

III.4. PROBLEMES RENCONTRES

Ils concernent :

- la modicité des enveloppes budgétaires entraînant une accumulation importante des arriérés (frais de relève, frais de scolarité, assurances, loyers, salaires des recrutés sur place etc.) ;

- le non prise en compte des besoins réels du MINREX dans l'allocation des enveloppes budgétaires ;
 - une formulation inadéquate ou incohérente avec la valeur de la mesure de certains indicateurs et mode de calcul de certains indicateurs inintelligible;
 - le centre de décision stratégique MINREX étant PRESICAM, il se pose un problème de définition a priori par le MINREX des orientations pour l'année budgétaire à venir;
- la question du mode de financement des services extérieurs ainsi que des commissions mixtes et autres forèrent par PRESICAM se pose avec acuité. En effet, comment anticiper les décisions de la Très Haute Hiérarchie ?

3.3. PERSPECTIVES 2018

L'analyse de l'exécution du budget 2017 doit permettre d'envisager les perspectives pour l'élaboration du budget programme 2018.

Aussi, le présent bilan permet-il de suggérer :

- la mise en place du comité PPBS, du comité de pilotage de la performance et du contrôle de gestion ;
- une amélioration de la méthodologie d'élaboration des documents afférents à la budgétisation par programme (Revue Actualisation, CDMT, RAP, PPA etc.) ;
- la mise sur pied d'un mécanisme de remontée de données des Missions Diplomatiques et postes Consulaires ;
- le renforcement des capacités des personnels ciblés des services centraux aux techniques de budgétisation par programme et d'évaluation ;
- le renforcement des capacités des personnels des services extérieurs aux techniques de budgétisation par programme ;
- un affinage de la description de chaque programme et de ses actions;
- une campagne de sensibilisation pour une plus grande implication de tous les responsables des services centraux et extérieurs dans le processus de budgétisation par programme./.