

REPUBLIQUE DU CAMEROUN
PAIX - TRAVAIL - PATRIE



RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2016

CHAPITRE 42

**MINISTERE
DES AFFAIRES SOCIALES**

VERSION FRANÇAISE

SOMMAIRE

	NOTE EXPLICATIVE	4
1.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	5
1.1.	RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE	6
1.2.	PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE	6
1.3.	CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES	6
1.4.	AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2016	6
2.	ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	7
2.1.	PROGRAMME 557: PROTECTION SOCIALE DES PERSONNES SOCIALEMENT VULNERABLES	8
2.1.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	9
2.1.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	9
2.1.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016	10
2.1.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016	14
2.2.	PROGRAMME 559: SOLIDARITE NATIONALE ET JUSTICE SOCIALE	19
2.2.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	20
2.2.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	20
2.2.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016	21
2.2.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016	24
2.3.	PROGRAMME 570: GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS SECTEUR DES AFFAIRES SOCIALES	27
2.3.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	28
2.3.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	28
2.3.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016	28
2.3.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016	31
3.	BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES	37

3.1.	RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE	38
3.2.	LEÇONS APPRISSES	38
3.3.	PERSPECTIVES	38

NOTE EXPLICATIVE

Le 1^{er} janvier 2013, le Cameroun a basculé dans un nouveau mode de gestion budgétaire : la budgétisation par programme. Cette dernière commande l'allocation de crédits budgétaires aux politiques publiques sur la base des programmes assortis d'objectifs et d'indicateurs de performance, lesquels sont structurés dans les Projets de Performance des administrations (PPA). Ces PPA sont rédigés annuellement par les ordonnateurs principaux du budget de l'Etat et annexés à la loi des finances. A la suite de leur mise en œuvre, les programmes font l'objet d'une évaluation, également annuelle, dans le cadre de l'élaboration des Rapports Annuels de Performance (RAP), annexés à la loi de règlement, conformément à l'article 22 alinéa 3 de la loi portant régime financier de l'Etat de 2007.

Les présents RAP 2016, qui marquent la quatrième année d'élaboration de cet important document de performance depuis l'avènement du budget programme, correspondent à l'évaluation des programmes votés par le Parlement dans la loi de finances 2016, au regard des engagements pris par les administrations par rapport à ces programmes dans le cadre des Projets de performance de cet exercice (PPA 2016).

En termes de méthodologie, les RAP rendent compte du niveau d'exécution financière des programmes, ainsi que des progrès réalisés par les administrations vers l'atteinte des objectifs fixés, avant de jeter les perspectives, sur la base d'un bilan stratégique, en vue de l'amélioration de la performance des programmes dans la poursuite de leur mise en œuvre.

Aussi le canevas de présentation des RAP de l'exercice 2016 se décline comme suit:

- Contexte de mise en œuvre des programmes en 2016;
- Etat de mise en œuvre pour le compte de l'exercice 2016 ;
- Bilan stratégique et perspectives.

1. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

- 1.1. **RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE**
- 1.2. **PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE**
- 1.3. **CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES**
- 1.4. **AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2016**

2. ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

2016

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.1. PROGRAMME 557

PROTECTION SOCIALE DES PERSONNES SOCIALEMENT
VULNERABLES

Responsable du programme

EDJOA JEAN PIERRE

Directeur de la Protection Sociale des Personnes Handicapées et des Personnes Agées

2.1.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Programme 557 : Protection Sociale des Personnes Socialement Vulnérables

Responsable : M. EDJOA Jean Pierre, Directeur de la Protection Sociale de l'Enfant

OBJECTIF	Renforcer l'éducation et la sensibilisation des populations a la prévention des incapacités et autres fléaux sociaux	
Indicateur	Intitulé:	Nombre de personnes sensibilisées /éduquées
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	10000.0
	Année de référence:	2014
	Valeur Cible	50000.0
	Année cible:	2016
ACTIONS DU PROGRAMME	<p>Action 01: REDYNAMISATION DE LA SENSIBILISATION ET DE L'EDUCATION DES POPULATIONS A LA PREVENTION ET LA LUTTE CONTRE LES INCAPACITES ET AUTRES FLEAUX SOCIAUX</p> <p>Action 02: MISE EN PLACE DU SOCLE DE PROTECTION SOCIALE</p> <p>Action 03: AMELIORATION DU SYSTEME DE PROTECTION SOCIALE DES PERSONNES SOCIALEMENT VULNERABLES (PSV)</p>	
DOTATIONS INITIALES	AE 977 350 000	CP 977 350 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	EDJOA JEAN PIERRE, Directeur de la Protection Sociale des Personnes Handicapées et des Personnes Agées	

2.1.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le Programme 557 s'est exécuté dans un contexte marqué par :

En termes de difficultés :

- la diversification et le renforcement de la crise humanitaire dans les régions de l'Extrême-nord et de l'Est Cameroun ;
- l'apparition de nouvelles demandes de protection sociale liées aux répercussions sociales de la guerre contre Boko Haram, ainsi qu'à l'insécurité le long de la frontière avec la RCA, spécifiquement dans la Région de l'Est ;
- le relâchement du rôle social de la famille et de la communauté ;
- l'existence de nombreux facteurs favorisant la survenue du handicap ;
- la faible capacité de prévention et de gestion des catastrophes et des sinistres ;
- l'insuffisance quantitative et qualitative des structures de prise en charge des PSV ;

En ce qui concerne les opportunités :

- la poursuite du renforcement du plateau technique du Centre National de Réhabilitation des Personnes Handicapées Cardinal Paul Emile LEGER de Yaoundé à travers la mise en œuvre du Contrat Plan Etat du Cameroun/CNRPH 2016-2018 ;

- la poursuite de la construction, en collaboration avec l'ONG italienne AIAS DI Afragola, du Centre de Réhabilitation des Personnes Handicapées de Maroua ;
la mise en œuvre du plan de modernisation des institutions spécialisées d'encadrements des PSV.

2.1.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016

OBJECTIF F	Renforcer l'éducation et la sensibilisation des populations à la prévention des incapacités et autres fléaux sociaux						Taux de réalisation technique : 116%		
INDICATEUR	Intitulé :	Nombre de personnes sensibilisées/éduquées							
	Unité de mesure :	Nombre							
	Année de référence	2014							
	Valeur de référence	10 000							
	Année cible	2016							
	Valeur cible	50 000							
	Réalisation exercice (résultat technique)	58 000							
CREDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION REVISE		CONSOMMATION		Taux de réalisation financière :		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	977 350 000	977 3500 00	930 500 735	930 500 735	628 745 021	628 745 021	67,57%	67,57%	
DECLINAISON DU PROGRAMME (Liste des actions)	<ul style="list-style-type: none"> Ø Action 1: Redynamisation de la sensibilisation et de l'éducation des populations à la prévention et la lutte contre les incapacités et autres fléaux sociaux ; Ø Action 2: Mise en place du socle de protection sociale ; Ø Action 3: Amélioration du système de protection sociale des PSV 								

ACTIVITES MAJEURES REALISEES	<ul style="list-style-type: none"> - Renforcement du plateau technique du CNRPH (se rapprocher du CNRPH pour plus d'informations) ; - Poursuite de la construction du CRPH de Maroua (construction de la clôture, des pavillons VIP, des maisons d'astreintes et des cases de passage) ; - Tenue d'un atelier national de vulgarisation de la chaîne d'adoption ; - Suivi de la mise en œuvre de la chaîne d'adoption au niveau régional, départemental et des centres sociaux ; - Poursuite de la prise en charge holistique des PSV dans les institutions spécialisées du MINAS ; - Poursuite de la prise en charge des PSV par les œuvres sociales privées sur toute l'étendue du territoire (sécurisation, alimentation, habillement, scolarisation) ; - Réalisation d'une étude en vue de la modernisation de l'Institution Camerounaise de l'Enfance de Betamba ; - Tenue de la session 2016 du CONRHA consacrée à la consolidation de l'avant projet de document de politique nationale de protection et de promotion des personnes handicapées ; - Tenue d'une session du CONAVI (Comité Interministériel) consacrée à la consolidation de l'avant-projet de plan d'action de protection et de promotion des personnes âgées ; - Tenue de la session 2016 du CISPAV ; - Tenue de la 18^e Session du Parlement des enfants, avec 180 DJ; - Célébration de la 26^e édition de la Journée de l'Enfant Africain au niveau central et dans les 10 Régions - Célébration de la 25^e édition de la Journée Internationale des Personnes Handicapées sur l'ensemble du territoire ; - Célébration de la 26^e édition de la Journée Internationale des Personnes Agées ; - Célébration au Cameroun de la 9^e édition de la Journée Internationale des Populations autochtone ; - Organisation d'une campagne pilote de sensibilisation et de mobilisation communautaire autour de la lutte contre les fléaux sociaux et la prévention des incapacités dans la région de l'Extrême-nord ; - Organisation de 10 campagnes régionales de prévention et de lutte contre les fléaux sociaux ; - Réalisation et diffusion sur le poste national de la CRTV du Magazine radiophonique de sensibilisation et d'éducation « Vision Sociale », auprès d'environ 2 millions d'auditeurs. <p>——Couverture médiatique de 46 activités de sensibilisation et de mobilisation sociale en matière de prévention des incapacités et de lutte contre les fléaux sociaux.</p>
-------------------------------------	---

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME	<p>Le Programme 557 s'est exécuté dans un contexte marqué par :</p> <p><i>En termes de difficultés :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - la diversification et le renforcement de la crise humanitaire dans les régions de l'Extrême-nord et de l'Est Cameroun ; - l'apparition de nouvelles demandes de protection sociale liées aux répercussions sociales de la guerre contre Boko Haram, ainsi qu'à l'insécurité le long de la frontière avec la RCA, spécifiquement dans la Région de l'Est ; - le relâchement du rôle social de la famille et de la communauté ; - l'existence de nombreux facteurs favorisant la survenue du handicap ; - la faible capacité de prévention et de gestion des catastrophes et des sinistres ; - l'insuffisance quantitative et qualitative des structures de prise en charge des PSV ; <p><i>En ce qui concerne les opportunités :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - la poursuite du renforcement du plateau technique du Centre National de Réhabilitation des Personnes Handicapées Cardinal Paul Emile LEGER de Yaoundé à travers la mise en œuvre du Contrat Plan Etat du Cameroun/CNRPH 2016-2018 ; - la poursuite de la construction, en collaboration avec l'ONG italienne AIAS DI Afragola, du Centre de Réhabilitation des Personnes Handicapées de Maroua ; - la mise en œuvre du plan de modernisation des institutions spécialisées d'encadrements des PSV.
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	<p>Ce léger dépassement s'explique par un meilleur suivi des structures d'encadrement des PSV et le renforcement de la collaboration MINAS/OSP ;</p> <p><i>En ce qui concerne l'utilisation des ressources</i>, la non atteinte du taux de consommation des crédits (AE et CP) s'explique surtout par la non disponibilisation des fonds issus des ressources extérieures (FINEX)</p>
PERSPECTIVES POUR 2017	<ul style="list-style-type: none"> — la mise en œuvre de la charte ministérielle de gestion des programmes ; — la mobilisation des ressources additionnelles à travers l'entrepreneuriat social ; — le renforcement de la promotion des droits des PSV.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	1 533 000 PSV bénéficiaires de mesures de protection sociale en milieu institutionnel, public et privé	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	120%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 871 410 735	CP 871 410 735
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 105 939 265	Ecart CP 105 939 265
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 568 604 754	CP 568 604 754
TAUX DE CONSOMMATION	65,25 %	65,25 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	<p><i>En ce qui concerne les résultats</i>, le léger dépassement de la cible s'explique par un meilleur suivi des structures d'encadrement des PSV et le renforcement de la collaboration MINAS/OSP ;</p> <p><i>En ce qui concerne l'utilisation des ressources</i>, la non atteinte du taux de consommation des crédits (AE et CP) s'explique surtout par la non disponibilisation des fonds issus des ressources</p>	

	extérieures (FINEX)
PERSPECTIVES 2017	<ul style="list-style-type: none">— la mise en œuvre de la charte ministérielle de gestion des programmes ;— la mobilisation des ressources additionnelles à travers l'entrepreneuriat social ; le renforcement de la promotion des droits des PSV.

2.1.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016

Action 01 REDYNAMISATION DE LA SENSIBILISATION ET DE L'EDUCATION DES POPULATIONS A LA PREVENTION ET LA LUTTE CONTRE LES INCAPACITES ET AUTRES FLEAUX SOCIAUX									
OBJECTIF	Renforcer les mécanismes et activités d'éducation et de sensibilisation								
Indicateur	Intitulé:	Pourcentage de personnes exposées aux actions d'éducation et de sensibilisation				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 102,5%			
	Unité de mesure								
	Année de référence:	2016							
	Valeur de référence:	50.0							
	Année cible:	2018							
	Valeur Cible	75.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	82%							
Indicateur	Intitulé:	Nombre de cadres stratégiques définis				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100%			
	Unité de mesure	-							
	Année de référence:	2016							
	Valeur de référence:	50.0							
	Année cible:	2018							
	Valeur Cible	75.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	4							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	287 450 000	287 450 000	242 460 000	242 460 000	268 204 970	268 204 970	99,35 %	99,35 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>L'action 01 s'est exécutée dans un contexte marqué par :</p> <ul style="list-style-type: none"> - la Crise Humanitaire dans les régions de l'Extrême-nord et de l'Est avec un accroissement du nombre des PSV ; - les conséquences socioéconomiques de la guerre contre Boko Haram notamment l'accroissement du nombre des personnes handicapées ; - la nécessité de développer des stratégies de promotion de l'entrepreneuriat social ; <p>la poursuite du processus de réhabilitation/modernisation des institutions spécialisées d'encadrement des PSV (amélioration du plateau technique du CNRPH de Yaoundé, poursuite de la construction du CRPH de Maroua, élaboration du plan stratégique de modernisation de l'ICE de Bétamba).</p>								

<p>ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboration de 02 documents de politique nationale de protection et de promotion des PSV (Personnes handicapées et Enfance) ; - Elaboration de 02 projets de plans d'action de protection des PSV (personnes âgées, personnes handicapées) - Organisation de trois campagnes de prévention de lutte contre les fléaux sociaux à Ngaoundéré, Buéa et Bamenda ; - organisation d'une campagne de sensibilisation sur le SIDA et de dépistage volontaire et gratuit du VIH dans le milieu de travail ; - Organisation de deux ateliers de renforcement des capacités des acteurs sur la prévention des incapacités, risques et fléaux sociaux à Mokolo et à Ngaoundéré ; - Réalisation et diffusion sur le poste national de la CRTV du Magazine radiophonique de sensibilisation et d'éducation « Vision Sociale » auprès d'environ 2 millions d'auditeurs ; - Couverture médiatique d'au moins 46 activités de sensibilisation et de mobilisation sociale en matière de prévention des incapacités et de lutte contre les fléaux sociaux - Tenue du Parlement des enfants, avec 180 Députés Juniors ; - Célébration de la 18ème édition de la Journée de l'Enfant Africain au niveau central et dans les 10 Régions ; - Célébration au Cameroun de la 9^e édition de la Journée Internationale des Populations Autochtone ; - Célébration de la 26^e édition de la Journée Internationale des Personnes Agées au niveau central et déconcentré ; <p>Célébration de la 25^e édition de la Journée Internationale des Personnes Handicapées sur l'ensemble du territoire.</p>
<p>JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)</p>	<p><i>En ce qui concerne l'indicateur 1</i>, l'évolution des cadres stratégiques en termes de documents de politiques et plans d'action cibles est facile à suivre, et la cible est restée très modeste ;</p> <p><i>S'agissant de l'indicateur 2</i>, la maîtrise des audimats et l'absence d'un système fiable de collecte et de traitement des données statistiques ne rendent pas aisé son suivi. Toutefois, le niveau de réalisation s'explique par la forte mobilisation que connaît la célébration des journées internationales, y compris en matière de couverture médiatique ;</p> <p>La non complétude de l'utilisation des ressources peut s'expliquer par la non réalisation de certaines activités liées (production d'outils et formation à l'utilisation des outils) et la faible remontée des informations au niveau des services déconcentrés et des UTO.</p>
<p>Perspectives 2017</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Le renforcement des activités d'information et d'éducation sur les incapacités, les risques et fléaux sociaux ; - Le renforcement des capacités en matière de collecte des données ; - La mise en place et l'actualisation effectives d'une base de données sur les PSV ; <p>Le renforcement du plaidoyer et de la mobilisation des ressources en matière de protection de l'enfant, des personnes handicapées, des personnes âgées et des populations autochtones vulnérables.</p>

Action 02 MISE EN PLACE DU SOCLE DE PROTECTION SOCIALE

OBJECTIF	Accroître le niveau d'accès des PSV aux services sociaux à travers les 04 garanties élémentaires de la recommandation 202							
Indicateur	Intitulé:		Pourcentage de PSV ayant accès aux services sociaux				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 105,7%	
	Unité de mesure		-					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		50.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		60.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		55					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	264 000 000	264 000 000	225 930 000	225 930 000	257 519 316	257 519 316	99,99 %	99,99 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p><i>En termes de difficultés :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - l'apparition de nouvelles demandes de protection sociale liées aux répercussions sociales de la guerre contre Boko Haram, ainsi qu'à l'insécurité le long de la frontière avec la RCA, spécifiquement dans la Région de l'Est ; - le relâchement du rôle social de la famille et de la communauté ; - la faible capacité de prévention et de gestion des catastrophes et des sinistres ; <p><i>En ce qui concerne les opportunités :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - la poursuite du renforcement du plateau technique du Centre National de Réhabilitation des Personnes Handicapées Cardinal Paul Emile LEGER de Yaoundé à travers la mise en œuvre du Contrat Plan Etat du Cameroun/CNRPH 2016-2018 ; <p>la poursuite de la construction, en collaboration avec l'ONG italienne AIAS DI Afragola, du Centre de Réhabilitation des Personnes Handicapées de Maroua ;</p>							

<p>ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - La poursuite de la prise en charge générale des PSV dans 14 institutions spécialisées du MINAS (santé, alimentation, prise en charge psychosociale) ; - Le suivi de l'instruction des recours administratifs et contentieux ; - La validation du plan d'action national de protection et de promotion des Personnes Agées au Cameroun ; - L'élaboration des projets de lois portant protection des enfants en détresse et des Personnes Agées, et d'un projet de décret portant sécurisation de la Carte Nationale; - La tenue d'un atelier national d'évaluation de la mise en œuvre des articles 700 et suivants du Code de Procédure Pénale ; - La tenue de la session 2016 du CONRHA consacrée à la consolidation de l'avant-projet de document de politique nationale de protection et de promotion des personnes handicapées ; - L'élaboration et validation du document de politique nationale de protection de l'enfant ; - La tenue de la 3ème session 2016 du CISPAV consacrée au lancement des activités de la 22ème Journée Internationale des Populations Autochtones ; - La prise en charge psychosociale des mineurs dans les institutions spécialisées ; - La poursuite des travaux de construction du CRPH de Maroua dans le cadre de la coopération avec l'ONG AISAS di AFRAGOLA ; - La mise en place d'une équipe projet chargé du monitoring du projet de construction du CRPH de Maroua ; - La signature de l'accord de partenariat révisé entre le gouvernement camerounais et l'ONG italienne ; - Le renforcement et la modernisation du plateau technique du CNRPH CPEL ; - La construction en cours d'un bâtiment physiothérapie et d'un bâtiment destiné à la rééducation des déficients auditifs au CNRPH CPEL de Yaoundé ; <p>La poursuite de la mise en œuvre des lettres circulaires conjointes MINAS/MINESEC/MINESUP relative d'une part à la facilitation de l'accès à l'éducation des enfants handicapés et ceux nés des parents handicapés.</p>
<p>JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)</p>	<p>.</p>
<p>Perspectives 2017</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Renforcement du cadre juridique de protection des PSV ; - Mise en œuvre des plateformes de partenariat.

Action 03 AMELIORATION DU SYSTEME DE PROTECTION SOCIALE DES PERSONNES SOCIALEMENT VULNERABLES (PSV)									
OBJECTIF	Renforcer le dispositif de protection des droits et de prise en charge des PSV								
Indicateur	Intitulé:	-Nombre de projets de textes juridiques de protection des PSV et des intervenants sociaux élaborés						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100%	
	Unité de mesure								
	Année de référence:	2016							
	Valeur de référence:	50.0							
	Année cible:	2018							
	Valeur Cible	75.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	3							
Indicateur	Intitulé:	Nombre de structures spécialisées construites/réhabilitées ou créées						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure	-							
	Année de référence:	2016							
	Valeur de référence:	50.0							
	Année cible:	2018							
	Valeur Cible	75.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	.							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	425 900 000	425 900 000	403 020 735	403 020 735	103 020 735	103 020 735	25,56 %	25,56 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p><i>En termes de difficultés :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - l'insuffisance du cadre stratégique de protection des PSV; - la faible mobilisation des ressources ; <p><i>En ce qui concerne les opportunités :</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Mise en œuvre de la stratégie de promotion de l'entrepreneuriat social.</i> 								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - Elaboration du Document de Politique Nationale de l'enfance ; Règlement des FINEX pour la prise en charge des enfants victimes, orphelins et autres enfants vulnérables et ceux à risque								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	L'ampleur des problèmes sociaux contribue à accroître la demande sociale, ce qui rend les ressources mobilisées insuffisantes par rapport à la demande, et justifie l'utilisation optimale de celles qui sont disponibles								
Perspectives 2017	<ul style="list-style-type: none"> - Renforcement de l'offre de service en matière de rééducation, de réhabilitation et de prise en charge des PSV ; Renforcement du cadre juridique de protection des PSV.								

2016

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.2. PROGRAMME 559

SOLIDARITE NATIONALE ET JUSTICE SOCIALE

Responsable du programme

NYAMBI III DIKOSSO HENRI
Directeur de la Solidarité Nationale

2.2.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Programme 559 : Solidarité Nationale et Justice Sociale

Responsables : M. NYAMBI III DIKOSSO Henri, Directeur de la Solidarité Nationale

OBJECTIF	Assurer la réinsertion sociale et économique des personnes socialement vulnérables.	
Indicateur	Intitulé:	Nombre de personnes vulnérables socialement insérées ou réinsérées et économiquement autonomes.
	Unité de mesure	-
	Valeur de référence:	30126.0
	Année de référence:	2014
	Valeur Cible	505500.0
	Année cible:	2017
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: MISE EN OEUVRE DE LA SOLIDARITE NATIONALE EN FAVEUR DE L'INCLUSION SOCIOECONOMIQUE DES PERSONNES SOCIALEMENT VULNERABLES (PSV) Action 02: LUTTE CONTRE LE PHENOMENE DES ENFANTS DE LA RUE (EDR) Action 03: ACTION SOCIALE EN FAVEUR DES PSV	
DOTATIONS INITIALES	AE 676 300 000	CP 676 300 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	NYAMBI III DIKOSSO HENRI, Directeur de la Solidarité Nationale	

2.2.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le Programme 559 du MINAS a été exécuté dans un contexte socio-économique marqué par l'exécution du DSCE à travers la mise en route des projets structurants dont la finalité est la conduite de notre pays vers les chantiers d'une émergence à visage humain caractérisée notamment par une redistribution juste et équitable des fruits de la croissance.

Le contexte a par ailleurs été marqué par l'apparition de nouvelles demandes de protection sociale liées aux répercussions sociales de la guerre contre Boko Haram ainsi que de l'insécurité le long de la frontière avec la RCA, spécifiquement dans la Région de l'Est.

Il s'agissait dès lors de s'assurer de la mise en œuvre de toutes les actions nécessaires à la facilitation de la réinsertion socioéconomique des personnes socialement vulnérables afin de les sortir d'une situation d'assistanat dont les coûts sociaux et financiers constituent un frein à la croissance pour les transformer en véritables acteurs de développement et donc en producteurs de richesses.

Par ailleurs, le contexte a été marqué par l'ancrage de la lutte contre les exclusions et la précarité dans le processus irréversible de décentralisation engagé par le gouvernement.

2.2.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016

OBJE CTIF	Assurer la réinsertion sociale et économique des Personnes Socialement Vulnérables.						Taux de réalisation technique: 93,56%	
INDIC ATEUR	Intitulé :	Nombre de personnes vulnérables socialement insérées ou réinsérées et économiquement autonomes.						
	Unité de mesure :	Nombre						
	Année de référence	2015						
	Valeur de référence	78 353						
	Année cible	2016						
	Valeur cible	126 870						
	Réalisation exercice (résultat technique)	118 710						
CREDI TS	DOTATION INITIALE		DOATATION REVISE		CONSOMMATION		TAUX DE REALISATION FINANCIERE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	676 300 000	676 300 000	699 798 217	699 798 217	680 971 739	680 971 739	97,31%	97,31%
DECLINAISON DU PROGRAMME (Liste des actions)	<p>Action 1: Mise en œuvre de la solidarité nationale en faveur de l'inclusion socioéconomique des PSV</p> <p>Action 2: Lutte contre le phénomène des Enfants de la Rue (EDR);</p> <p>Action 3: Action sociale en faveur des PSV.</p>							

ACTIVITES MAJEURES REALISEES	<ul style="list-style-type: none"> - Organisation de la 1ère Conférence des Œuvres Sociales Privées ; - La formation d'une centaine de leaders d'Organisations des PSV au montage des microprojets éligibles au financement du PAIRPEV - La sélection de 300 micro-projets socioéconomiques présentés par les PSV en vue de leur financement - La sélection de 86 EDR formés au montage des microprojets éligibles au financement du PAIRPEV - L'installation de 86 EDR et le financement de 50 microprojets présentés par les leaders de groupes et d'associations des PSV dans le cadre du PAIRPEV - L'identification de 32 leaders d'Enfants de la Rue comme points focaux à Yaoundé - L'identification de 249 EDR dans la ville de Yaoundé (19 EDR retournés en famille, 02 placés au Foyer de l'espérance de Mvolye et 02 à l'ICE de Bétamba pour la ville de Yaoundé) - L'identification de 55 EDR dans la ville de Douala - Le retour en famille de 55 EDR identifiés a douala - Le transfert effectif de la compétence en matière d'attribution des aides et secours aux nécessiteux et indigents à 232 communes - Le transfert effectif de la compétence en matière de réinsertion sociale à 04 communes - La tenue d'une rencontre de renforcement des capacités et d'évaluation de la mise en œuvre de l'assistance publique dans le cadre de la décentralisation.
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE	<p>Le Programme 559 du MINAS a été exécuté dans un contexte socio-économique marqué par l'exécution du DSCE à travers la mise en route des projets structurants dont la finalité est la conduite de notre pays vers les chantiers d'une émergence à visage humain caractérisée notamment par une redistribution juste et équitable des fruits de la croissance.</p> <p>Le contexte a par ailleurs été marqué par l'apparition de nouvelles demandes de protection sociale liées aux répercussions sociales de la guerre contre Boko Haram ainsi que de l'insécurité le long de la frontière avec la RCA, spécifiquement dans la Région de l'Est.</p> <p>Il s'agissait dès lors de s'assurer de la mise en œuvre de toutes les actions nécessaires à la facilitation de la réinsertion socioéconomique des personnes socialement vulnérables afin de les sortir d'une situation d'assistanat dont les coûts sociaux et financiers constituent un frein à la croissance pour les transformer en véritables acteurs de développement et donc en producteurs de richesses.</p> <p>Par ailleurs, le contexte a été marqué par l'ancrage de la lutte contre les exclusions et la précarité dans le processus irréversible de décentralisation engagé par le gouvernement.</p>
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	<p>l'écart entre la cible et la réalisation en 2016, est dû au fait que les principales activités et tâches y relatives étant mise en œuvre par le Unités Techniques Opérationnelles (centres Sociaux et Services de l'Action Sociale), et dans le cadre de la décentralisation, les données disponibles ne prennent pas en compte celles des Communes qui tardent à remonter au niveau de la coordination du Programme.</p>

PERSPECTIVES POUR 2017	<p>En attendant la création du Fonds de Solidarité Nationale, le programme se propose de :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mobiliser davantage les acteurs sociaux en vue de leur contribution à la solidarité nationale. - Poursuivre le renforcement des capacités des acteurs de la décentralisation en vue d'améliorer l'efficacité de l'assistance publique aux Personnes PSV. - Revoir la planification et la budgétisation des activités et/ou des tâches en mettant l'accent sur une couverture progressive de l'ensemble du territoire nationale. - Mettre en place un Protocole de gestion du Programme mettant en place un système de collecte des données efficace au sein du programme en attendant la mise en place d'un Système d'Information Statistique au MINAS.
-------------------------------	---

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	118 710 personnes vulnérables socialement insérées ou réinsérées	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	18,6%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 628 633 217	CP 628 633 217
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 47 666 783	Ecart CP 47 666 783
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 583 423 402	CP 583 423 402
TAUX DE CONSOMMATION	92,81 %	92,81 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	l'écart entre la cible et la réalisation en 2016, est dû au fait que les principales activités et tâches y relatives étant mise en œuvre par le Unités Techniques Opérationnelles (centres Sociaux et Services de l'Action Sociale), et dans le cadre de la décentralisation, les données disponibles ne prennent pas en compte celles des Communes qui tardent à remonter au niveau de la coordination du Programme.	
PERSPECTIVES 2017	<p>En attendant la création du Fonds de Solidarité Nationale, le programme se propose de :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mobiliser davantage les acteurs sociaux en vue de leur contribution à la solidarité nationale. - Poursuivre le renforcement des capacités des acteurs de la décentralisation en vue d'améliorer l'efficacité de l'assistance publique aux Personnes PSV. - Revoir la planification et la budgétisation des activités et/ou des tâches en mettant l'accent sur une couverture progressive de l'ensemble du territoire nationale. <p>Mettre en place un Protocole de gestion du Programme mettant en place un système de collecte des données efficace au sein du programme en attendant la mise en place d'un Système d'Information Statistique au MINAS.</p>	

2.2.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016

Action 01 MISE EN OEUVRE DE LA SOLIDARITE NATIONALE EN FAVEUR DE L'INCLUSION SOCIOECONOMIQUE DES PERSONNES SOCIALEMENT VULNERABLES (PSV)									
OBJECTIF	Mettre à la disposition des PSV les ressources productives mobilisées par le biais de la Solidarité Nationale								
Indicateur	Intitulé:	Nombre de PSV bénéficiaires d'appuis en ressources productives mobilisés par le biais de la solidarité nationale						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 93,56	
	Unité de mesure	-							
	Année de référence:	2016							
	Valeur de référence:	500.0							
	Année cible:	2018							
	Valeur Cible	5000.0							
Réalisation exercice (Résultat technique):	118 710								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	62 500 000	62 500 000	50 800 000	50 800 000	98 775 000	98 775 000	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>L'action a été mise en œuvre dans un contexte marqué par l'accroissement de la demande sociale en matière d'aides et secours aux indigents et nécessiteux liés notamment aux contextes d'urgence dans les régions frontalières avec la République Centrafricaine et le Nigéria.</p> <p>Dans ce cadre, la création du Fonds de Solidarité Nationale restant attendu, il était nécessaire d'envisager d'autres stratégies de mobilisation de ressources additionnelles en vue de la réinsertion socioéconomique des PSV.</p>								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - La formation d'une centaine de leaders d'Organisations des PSV au montage des microprojets éligibles au financement du PAIRPEV - La sélection de 300 micro-projets socioéconomiques présentés par les PSV en vue de leur financement. - La sélection de 86 EDR formés au montage des microprojets éligibles au financement du PAIRPEV <p>L'installation de 86 EDR et le financement de 50 microprojets présentés par les leaders de groupes et d'associations des PSV dans le cadre du PAIRPEV</p>								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Le résultat de cette action est la résultante de la mise à contribution d'une part du partenariat MINAS-FNE à travers le Programme d'Appui à l'Insertion et la Réinsertion Professionnelle des Personnes Vulnérables (PAIRPEV) qui concourt à la réalisation des indicateurs de l'Action par le financement des microprojets présentés par les PSV sur fonds (BF) du MINAS. Et d'autre part, par les actions du CNRPH. Toutefois, l'absence d'un système d'information statistique ne permet pas de capter toutes les initiatives de solidarité dans ce cadre.</p>								
Perspectives 2017	<ul style="list-style-type: none"> - La production et vulgarisation des Actes de la 1ère Conférence des OSP ; - L'organisation de la semaine de solidarité nationale et de l'entrepreneuriat social ; <p>La mise en œuvre des actions partenariales à l'instar des conventions MINAS-FNE pour l'exécution du Programme d'Appui à l'Insertion et à la Réinsertion Professionnelle des Personnes Vulnérables (PAIRPEV), MINAS-FCB pour l'assistance aux enfants en situation d'extrême vulnérabilité, MINAS-MINEPAT et MINAS-MINADER-MINEPIA pour la protection des droits et la réinsertion socioéconomique des Populations Autochtones Vulnérables.</p>								

Action 02 LUTTE CONTRE LE PHENOMENE DES ENFANTS DE LA RUE (EDR)

OBJECTIF	Procéder à la resocialisation des EDR							
Indicateur	Intitulé:		Pourcentage d'EDR resocialisés				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 105%	
	Unité de mesure		-					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		30.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		60.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		42%					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	39 000 000	39 000 000	33 600 000	33 600 000	28 374 994	28 374 994	82,49 %	82,49 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	L'action 02 a été exécutée dans un contexte marqué par la prise en compte de la lutte contre le phénomène des EDR dans la relance du Programme d'Appui à l'Insertion et à la Réinsertion Professionnelle des Personnes Vulnérables (PAIRPPEV) dont l'un des projets porte sur l'insertion des EDR qui offrait un nouveau paradigme dans les activités d'identification et de retrait des EDR, l'organisation de la CAN Féminine 2016 et la situation sécuritaire dans les régions du grand Nord et de l'Est.							
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - 32 leaders d'Enfants de la Rue identifiés comme points focaux à Yaoundé ; - 249 EDR identifiés dans la ville de Yaoundé (19 EDR retournés en famille, 02 placés au Foyer de l'espérance de Mvolye et 02 à l'ICE de Bétamba pour la ville de Yaoundé) ; - 55 EDR identifiés à Douala ; 55 EDR retournés en famille à Douala.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Bien que l'Action 2 du Programme 559 ait été insuffisamment budgétisée en 2016 comparativement à l'exercice 2015, des efforts ont néanmoins été consentis par l'ensemble des acteurs, lesquels ont contribué au dépassement du taux de réalisation technique. Ce dépassement s'explique par le fait que des innovations ont été opérées dans le processus d'identification et de réinsertion sociale des EDR à travers la mobilisation et l'implication des points focaux EDR (Ancien EDR) dans la caractérisation des sites d'hébergement des EDR , et le retrait de ces derniers dans la rue.							
Perspectives 2017	<ul style="list-style-type: none"> - l'identification d'au moins 200 EDR des rues de Yaoundé et Douala avec au moins 150 retour en familles des EDR identifiés ; - le transfert de la lutte contre les EDR aux CTD ; l'extension de la lutte contre les EDR aux villes de Maroua, Bertoua, Ngaoundéré, Bafoussam et Limbé.							

Action 03 ACTION SOCIALE EN FAVEUR DES PSV

OBJECTIF	Apporter une assistance multiforme aux PSV							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de PSV bénéficiaires d'assistance multiforme auprès des structures du Minas et des communes				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		-					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		29552.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		500000.0					
Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	574 800 000	574 800 000	544 233 217	544 233 217	553 821 745	553 821 745	97,74 %	97,74 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>L'Action 3 a été exécutée dans un contexte marqué par la mise en œuvre des transferts de 2^{ème} génération. En effet, en dehors du transfert de la compétence en matière d'aides et de secours aux indigents et nécessiteux qui date de 2010, le décret n°2015/0010/PM du 09 janvier 2015 a transféré aux communes la compétence en matière de réinsertion sociale, spécifiquement en ce qui concerne la participation à l'entretien et à la gestion des Centres de Promotion et de Réinsertion Sociale.</p> <p>La dégradation de la situation sociale des populations dans les zones d'urgence humanitaire (Est, Adamaoua, Nord et Extrême-Nord) a également constitué un point d'importance dans la mise en œuvre de cette action.</p>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - 117 770 bénéficiaires d'assistance multiforme des unités opérationnelles et des organismes sous tutelle du Ministère des Affaires Sociales (Centre National de Réhabilitation des Personnes Handicapées Cardinal Paul Emile LEGER) : accompagnement psychosocial, médiation et action sociale dans la cadre de la facilitation de l'accès des PSV à leurs droits, éducation à la citoyenneté des populations autochtones vulnérables, assistance ponctuelle aux cas d'extrême vulnérabilité, etc. - Transfert effectif à 232 communes de la compétence en matière d'attribution des aides et secours aux nécessiteux et indigents et à 04 communes en matière de réinsertion sociale ; <p>Tenue d'une rencontre d'évaluation de la mise en œuvre de l'assistance publique dans le cadre de la décentralisation</p>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	L'évolution positive de la réalisation en 2016, se justifie par les réalisations du CNRPH qui portent sur plus de la moitié de la performance.							
Perspectives 2017	<ul style="list-style-type: none"> - Le transfert effectif des compétences aux Communes en matière de réinsertion sociale - L'appui à l'éducation et à la reconversion des PSV ; <p>Les interventions sociales spécialisées et en situation d'urgence</p>							

2016

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.3. PROGRAMME 570

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS
SECTEUR DES AFFAIRES SOCIALES

Responsable du programme

ABESSO OVONO ALEXIS
Directeur des Affaires Générales

2.3.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Programme 570 : Gouvernance et appui institutionnel dans le sous-secteur Affaires Sociales

Responsables : Mme ABOUTOU Rosalie Louise, Secrétaire Général

OBJECTIF	Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes au MINAS	
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des activités budgétisées au sein du MINAS
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	95.0
	Année de référence:	2016
	Valeur Cible	99.0
	Année cible:	2016
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: COORDINATION ET LE SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES Action 02: ETUDES STRATEGIQUES ET PLANIFICATION AU MINAS Action 03: GESTION FINANCIERE ET BUDGETAIRE Action 04: DEVELOPPEMENT DES TIC Action 05: AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL Action 06: CONTROLE ET AUDIT INTERNE	
DOTATIONS INITIALES	AE 4 265 350 000	CP 4 265 350 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	ABESSO OVONO ALEXIS, Directeur des Affaires Générales	

2.3.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Au cours de l'exercice 2016, le programme 570 a été exécuté dans un contexte marqué par :

- La poursuite de la mise en œuvre des nouvelles réformes prescrites par la loi N°2007/006 du 26 décembre 2007 portant Régime Financier de l'Etat ;
- La réalisation des actions concourant à l'efficacité et au rendement des services sociaux en direction des couches vulnérables, ainsi qu'à l'amélioration des conditions de vie de ces dernières ;

2.3.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016

OBJECTIF	Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes au MINAS		Taux de réalisation technique: 90%
INDICATEUR	Intitulé :	Taux de réalisations des activités budgétisées au sein du ministère	
	Unité de mesure :	%	
	Année de référence	2015	

	Valeur de référence		90%					
	Année cible		2016					
	Valeur cible		100%					
	Réalisation exercice (résultat technique)		90%					
CREDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION REVISEE		CONSOMMATION		TAUX DE REALISATION FINANCIERE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	4 265 350 000	4 265 350 000	4 265 350 000	4 265 350 000	3 988 884 045	3 988 884 045	93,51%	93,51%
DECLINAISON DU PROGRAMME (Liste des actions)	<p>Action 1: Coordination et Suivi des Activités des Services Action 2: Etudes stratégiques et planification au MINAS Action 3: Gestion financière et budgétaire Action 4: Développement des TIC au MINAS Action 5: Amélioration du cadre de travail Action 6 : Contrôle et Audit Interne</p>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES	<ul style="list-style-type: none"> - Coordination de l'action des services de l'administration centrale et des services déconcentrés du Ministère ; - Elaboration/Actualisation des Programmes, CDMT, PPA et RAP ; - Amélioration de l'offre des services ; - Développement des Ressources humaines ; - Réhabilitations et Equipement des services ; - Participation à la 54^e Session de la Commission du Développement Social des Nations Unies ; - Renforcement de la lutte contre la corruption (Suivi de la mise en œuvre des Initiatives à Résultats Rapides pour le renforcement de la protection sociale des PSV) ; - Audit de fonctionnement des ressources humaines au MINAS ; - Participation du MINAS aux Journées Commémoratives et autres manifestation (JIF, FIT...) ; - Développement du système informatique du MINAS. 							
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE	<p>Au cours de l'exercice 2016, le programme 570 a été exécuté dans un contexte marqué par :</p> <ul style="list-style-type: none"> - La poursuite de la mise en œuvre des nouvelles réformes prescrites par la loi N°2007/006 du 26 décembre 2007 portant Régime Financier de l'Etat ; - La réalisation des actions concourant à l'efficacité et au rendement des services sociaux en direction des couches vulnérables, ainsi qu'à l'amélioration des conditions de vie de ces dernières ; - La nécessité d'une accélération de la mobilisation des ressources affectés aux activités des programmes avec comme conséquence positive la réduction du taux de forclusion ; - Le renforcement de l'éthique, de la discipline et de la célérité dans la gestion des problèmes sociaux. 							

JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	45 activités ont été budgétisées et 41 réalisées. Ce qui fait un taux de réalisation de 90% avec un taux de consommation de 93,51% pour le programme 570 et 92,79% pour l'ensemble des programmes exécutés en 2016.
PERSPECTIVES POUR 2016	<ul style="list-style-type: none"> - La mise en œuvre effective de la charte ministérielle et des protocoles de gestion afin de réduire le financement des activités non budgétisées ; - Le renforcement des capacités des acteurs notamment de terrain sur les approches de Budget-programme ; - La mise en place effective du système d'information statistique dans le secteur des affaires sociales ; - L'activation du partenariat social pourrait induire des ressources additionnelles.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	90% de réalisations des activités budgétisées au sein du ministère	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	90,9%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 4 265 306 048	CP 4 265 306 048
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 43 952	Ecart CP 43 952
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 4 242 985 634	CP 4 242 985 634
TAUX DE CONSOMMATION	99,48 %	99,48 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	45 activités ont été budgétisées et 41 réalisées. Ce qui fait un taux de réalisation de 90% avec un taux de consommation de 93,51% pour le programme 570 et 92,79% pour l'ensemble des programmes exécutés en 2016.	
PERSPECTIVES 2017	<ul style="list-style-type: none"> - La mise en œuvre effective de la charte ministérielle et des protocoles de gestion afin de réduire le financement des activités non budgétisées ; - Le renforcement des capacités des acteurs notamment de terrain sur les approches de Budget-programme ; - La mise en place effective du système d'information statistique dans le secteur des affaires sociales ; - L'activation du partenariat social pourrait induire des ressources additionnelles. 	

2.3.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016

Action 01 COORDINATION ET LE SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES								
OBJECTIF	Assurer le bon fonctionnement de toutes les structures du Ministère							
Indicateur	Intitulé:	Niveau de mise en place du dispositif de pilotage sur la performance					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100	
	Unité de mesure	-						
	Année de référence:	2016						
	Valeur de référence:	50.0						
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	100.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	72						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	3 377 050 000	3 377 050 000	3 515 450 277	3 515 450 277	3 363 204 095	3 363 204 095	99,59 %	99,59 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Le contexte de la mise en œuvre du programme a été marqué par une systématisation des réunions de coordination calée sur une périodicité hebdomadaire, et une amélioration de la communication institutionnelle.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	- Visite de travail du MINAS dans 06 régions : Centre, Est, Extrême-Nord, Littoral, Ouest, Sud (suivi de la mise en œuvre de la politique sociale) ; Organisation de 72 réunions de coordination des services et de suivi-évaluation de la mise en œuvre de la FDR 2016.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Pour matérialiser la tenue des réunions un Compte rendu ou Procès-verbal de réunion est produit à chaque séance.							
Perspectives 2017	L'Amélioration de la Gestion et la Gouvernance Sociales, à travers la coordination et le suivi des activités des services va se poursuivre en 2017 avec un accent sur : - La communication et relation publique ; - La gestion des ressources documentaires.							

Action 02 ETUDES STRATEGIQUES ET PLANIFICATION AU MINAS

OBJECTIF	Améliorer la qualité et l'efficacité de la dépense							
Indicateur	Intitulé:		Documents de planification et de programmation produits annuellement dans les délais				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 75	
	Unité de mesure		-					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		2.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		6.0					
Réalisation exercice (Résultat technique):		3						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	95 500 000	95 500 000	83 594 853	83 594 853	83 594 853	83 594 853	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> - Faible appropriation du processus de planification - Absence d'une charte ministérielle de gestion des programmes - Absence d'un système de production des données statistiques Ressources (humaines, financières et logistiques) insuffisantes et inadaptées							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - Organisation d'un atelier d'appropriation de la SSDSS ; - Elaboration du Document de revue des programmes, du rapport d'évaluation de la chaîne des résultats et du CDMT 2017-2019 ; - Organisation d'un atelier de formation en maturation des projets ; - Participation du MINAS à la 54^e Session du Développement Social des Nations Unies ; Paiement des arriérés dû aux prestataires ayant réalisé les études d'impact environnementales et sociales de l'INTS et de la Maison des Ages.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Les ressources mises à disposition pour la réalisation des activités de l'Action 2 sont inadéquates et très insuffisantes. Les activités de développement de la coopération et de préparation de certains dossiers stratégiques comme la participation du Cameroun aux travaux de la Commission du Développement Social n'ont pas été suffisamment budgétisées.							
Perspectives 2017	<ul style="list-style-type: none"> - Développer un système d'information statistique ; - Renforcer les capacités du personnel de la DIDESEC dans les domaines de la planification, de la programmation, de l'élaboration des politiques sectorielles ; Redynamiser la chaîne PPBS du MINAS.							

Action 03 GESTION FINANCIERE ET BUDGETAIRE

OBJECTIF	Assurer une bonne exécution financière des programmes							
Indicateur	Intitulé:		Documents budgétaires et financiers produits annuellement dans les délais				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100	
	Unité de mesure		-					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		2.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		4.0					
Réalisation exercice (Résultat technique):		3						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	243 500 000	243 500 000	59 600 000	59 600 000	243 500 000	243 500 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>La mise en œuvre de cette action a fortement été marquée par la mise en application des dispositions de la Circulaire N°003/PM du 06 juillet 2015 relative au contrôle de gestion dans le cadre de l'élaboration et de l'exécution du budget de l'Etat. Aussi, l'on note la persistance des sollicitations financières pour financer les activités non inscrites dans le PTA et l'inadéquation entre certains objectifs et les indicateurs y afférents.</p>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> - 90% des activités programmées ont été réalisées ; - Ateliers de renforcement des capacités des personnels de la chaîne d'exécution du budget organisé ; PPA et RAP élaborés/actualisés.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Tous les documents budgétaires (PPA, PTA, RAP) ont été élaborés.							
Perspectives 2017	L'amélioration de la gestion financière et budgétaire va se poursuivre avec un plaidoyer pour réduire à la dimension marginale le financement des activités non budgétisées.							

Action 04 DEVELOPPEMENT DES TIC

OBJECTIF	Optimiser les échanges administratifs entre différentes structures du Ministère -Taux de mise en œuvre du schéma directeur .							
Indicateur	Intitulé:	Niveau de mise en oeuvre du schéma directeur informatique					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	2016						
	Valeur de référence:	0.0						
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	40.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
Indicateur	Intitulé:	Taux de mise en œuvre du schéma directeur informatique au MINAS					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	2016						
	Valeur de référence:	2.0						
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	30.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	02					100%	
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	16 500 000	16 500 000	13 900 000	13 900 000	13 894 991	13 894 991	99,96 %	99,96 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- Insuffisance des ressources financières allouées aux activités des TIC ; Changement des responsables des programmes.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	- Formation de 25 personnels à l'utilisation des TIC et outils de bureautiques ; 02 missions de collecte des données pour l'actualisation du site web.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	En 2016 il était question de porter la valeur de référence à 15 projets liés aux TIC réalisés. Ainsi, les crédits alloués ont permis de renforcer les capacités de 25 personnels à l'utilisation des TIC et de réaliser 02 missions de collecte des données pour l'actualisation du site web.							
Perspectives 2017	Il est envisagé pour 2017 le développement du système informatique à travers : - l'entretien du réseau informatique ; - le renforcement des capacités du personnel à l'utilisation des TIC ; - la mise en place d'une connexion internet par fibre optique dans les locaux annexes du MINAS ; - la collecte de données pour l'actualisation du site web ; l'actualisation et l'hébergement du site Web.							

Action 05 AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL

OBJECTIF	Doter les services d'infrastructures et d'équipements adéquats							
Indicateur	Intitulé:		Proportion de personnel disposant d'un poste de travail fixe (bureau + chaise)				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 74%	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		25.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		100.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		37					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	445 700 000	445 700 000	518 680 918	518 680 918	482 826 421	482 826 421	94,66 %	94,66 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Le contexte de mise en œuvre de cette action a été marqué par une diminution significative des ressources financières du Ministère							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> - 37 personnels formés - 27 bâtiments réhabilités et équipements acquis 47 personnels en difficulté assistés							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>L'un des objectifs de cette action est d'améliorer le rendement des services du MINAS. Ce qui passe par l'amélioration de la qualité du personnel, l'amélioration du cadre de travail, et la promotion de la solidarité au sein du ministère. Ainsi, 37 personnels des services centraux ont bénéficié de renforcement de capacités, 27 structures ont été réhabilitées/équipées, et 47 personnels en difficultés ont été assistés. Par ailleurs des activités d'entretien du bâtiment central ont été menées tout au long de cette année 2016.</p>							
Perspectives 2017	<p>L'amélioration du cadre de travail va se poursuivre avec :</p> <ul style="list-style-type: none"> - l'amélioration de l'offre de service ; - l'assistance au personnel en difficultés ; - la mise à jour du fichier du personnel et la production des actes de carrière ; - l'entretien des édifices ; - la réhabilitation et l'équipement des services. 							

Action 06 CONTROLE ET AUDIT INTERNE

OBJECTIF	Améliorer le fonctionnement et la performance des services							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de rapports de missions par an.				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100%	
	Unité de mesure		-					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		36.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		108.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		38					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	87 100 000	87 100 000	74 080 000	74 080 000	72 175 000	72 175 000	95,9 %	95,9 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>Les activités de lutte contre la corruption et d'audit de fonctionnement des services au MINAS sont encadrées par la l'arrêté n°008/A/MINAS/SG/CJ du 27 septembre 2001 portant création de la Cellule de Lutte contre la Corruption au MINAS et le décret n°2005/160 du 25 Mai 2005 portant organisation du MINAS qui confèrent à l'Inspection Générale la charge du suivi de la mise en œuvre de la stratégie de lutte contre la corruption au sein du ministère et du contrôle interne et de l'évaluation du fonctionnement des services.</p>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<p>-38 missions de contrôle effectuées ; -08 sessions de formation organisées.</p>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Le renforcement de la lutte contre la corruption au MINAS s'est fait à travers l'organisation de 08 sessions de vulgarisation des normes de fonctionnement des institutions spécialisées et OSP et la réalisation des missions d'investigation sur les actes de corruption dans les structures d'encadrement des cibles du MINAS. S'agissant de l'audit de fonctionnement des ressources humaines au MINAS, il a été question de procéder à la formation des responsables et personnels de l'Inspection Générale sur les modules relatifs au contrôle interne et audit de fonctionnement de service et du contrôle/évaluation des services centraux et déconcentrés, des Institutions Spécialisées</p>							
Perspectives 2017	Améliorer la Gestion et la Gouvernance Sociales, à travers le contrôle et l'audit interne							

3. BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES

- 3.1. RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE**

- 3.2. LEÇONS APPRISSES**

- 3.3. PERSPECTIVES 2017**