

R E P U B L I Q U E D U C A M E R O U N
PAIX - TRAVAIL - PATRIE



RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2016

CHAPITRE 39

**MINISTRE DES PETITES ET
MOYENNES ENTREPRISES,
DE L'ECONOMIE SOCIALE
ET DE L'ARTISANAT**

VERSION FRANÇAISE

SOMMAIRE

	NOTE EXPLICATIVE	4
1.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	5
1.1.	RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE	6
1.2.	PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE	6
1.3.	CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES	7
1.4.	AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2016	8
2.	ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	10
2.1.	PROGRAMME 511: PROMOTION DE L'INITIATIVE PRIVEE ET AMÉLIORATION DE LA COMPÉTITIVITÉ DES PME	11
2.1.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	12
2.1.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	15
2.1.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016	16
2.1.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016	18
2.2.	PROGRAMME 513: PROMOTION DE L'ECONOMIE SOCIALE ET DE L'ARTISANAT	26
2.2.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	27
2.2.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	27
2.2.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016	28
2.2.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016	29
2.3.	PROGRAMME 514: GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU SOUS-SECTEUR DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES, DE L'ECONOMIE SOCIALE ET DE L'ARTISANAT	37
2.3.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	38
2.3.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	39
2.3.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016	40
2.3.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016	42
3.	BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES	56

3.1.	RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE	57
3.2.	LEÇONS APPRISES	58
3.3.	PERSPECTIVES	59

NOTE EXPLICATIVE

Le 1^{er} janvier 2013, le Cameroun a basculé dans un nouveau mode de gestion budgétaire : la budgétisation par programme. Cette dernière commande l'allocation de crédits budgétaires aux politiques publiques sur la base des programmes assortis d'objectifs et d'indicateurs de performance, lesquels sont structurés dans les Projets de Performance des administrations (PPA). Ces PPA sont rédigés annuellement par les ordonnateurs principaux du budget de l'Etat et annexés à la loi des finances. A la suite de leur mise en œuvre, les programmes font l'objet d'une évaluation, également annuelle, dans le cadre de l'élaboration des Rapports Annuels de Performance (RAP), annexés à la loi de règlement, conformément à l'article 22 alinéa 3 de la loi portant régime financier de l'Etat de 2007.

Les présents RAP 2016, qui marquent la quatrième année d'élaboration de cet important document de performance depuis l'avènement du budget programme, correspondent à l'évaluation des programmes votés par le Parlement dans la loi de finances 2016, au regard des engagements pris par les administrations par rapport à ces programmes dans le cadre des Projets de performance de cet exercice (PPA 2016).

En termes de méthodologie, les RAP rendent compte du niveau d'exécution financière des programmes, ainsi que des progrès réalisés par les administrations vers l'atteinte des objectifs fixés, avant de jeter les perspectives, sur la base d'un bilan stratégique, en vue de l'amélioration de la performance des programmes dans la poursuite de leur mise en œuvre.

Aussi le canevas de présentation des RAP de l'exercice 2016 se décline comme suit:

- Contexte de mise en œuvre des programmes en 2016;
- Etat de mise en œuvre pour le compte de l'exercice 2016 ;
- Bilan stratégique et perspectives.

1. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

Le DSCE vise quatre principaux objectifs globaux, à savoir: (i) porter la croissance économique à 5, 5% en moyenne annuelle entre 2010 et 2020, (ii) ramener le sous emploi de 75, 5% à moins de 50% en 2020, et (iii) ramener le taux de pauvreté monétaire de 39, 9% (2007) à 28, 7% en 2020, (iv) réaliser à l'horizon 2020, l'ensemble des Objectifs du Millénaire pour le Développement. Pour ce qui est du sous-secteur industrie et services, les objectifs assignés par le DSCE sont:

Ø S'agissant de la stratégie de croissance:

- moderniser l'appareil de production ;
- renforcer l'intégration régionale et la diversification des échanges commerciaux;
- Assurer le financement de l'économie.

Ø Pour ce qui est de la stratégie de l'emploi, il est question :

- de développer des PME et de promouvoir l'emploi salarié décent ;
- de promouvoir l'auto-emploi ;
- de mettre en adéquation la demande d'emploi avec l'offre de formation;
- d'améliorer l'efficacité du marché de l'emploi.

Ø Pour ce qui est des actions prioritaires du MINPMEESA dans le DSCE, elles s'inscrivent dans ce cadre de référence de l'action gouvernementale, précisément au niveau des stratégies qui traitent de la modernisation de l'appareil de production et de la création d'emplois décents avec pour objectif général de contribuer à **« ramener le sous-emploi de 75% à moins de 50% en 2020 avec la création de dizaines de milliers d'emplois par an dans les 10 prochaines années »**.

1.1. RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE

1.2. PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE

Dans l'organisation du travail gouvernemental et conformément à la classification du Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi, le Ministère des Petites et Moyennes Entreprises, de l'Economie Sociale et de l'Artisanat (MINPMEESA) créé par décret présidentiel n°2004/320 du 08 décembre 2004 portant organisation du Gouvernement, modifié et complété par le Décret n°2011/408 du 09 décembre 2011, appartient au secteur N° 9 intitulé « Production et Commerce », qui regroupe les sous secteurs « Développement rural » et « Industrie et services».

Pour ce qui est de ses missions, elles sont contenues dans le Décret n°2013/169 du 27 mai 2013 qui détermine son organisation actuelle.

A ce titre, il est chargé de l'élaboration, de la mise en œuvre et de l'évaluation de la politique du Gouvernement en matière de développement des petites et moyennes entreprises, de l'économie sociale et de l'artisanat. De ce fait il est responsable:

- de la promotion et de l'encadrement des petites et moyennes entreprises et de l'artisanat ;
- du développement de l'économie sociale ;

- de la constitution, en liaison avec les organisations professionnelles, d'une banque de données et de projets à l'intention des investisseurs dans les secteurs des petites et moyennes entreprises et de l'artisanat ;
- de la promotion de l'esprit d'entreprise et de l'initiative privée ;
- du suivi de l'activité des organismes d'assistance aux petites et moyennes entreprises et de l'artisanat ;
- de la promotion des produits des petites et moyennes entreprises et de l'artisanat, en liaison avec les organisations professionnelles concernées ;
- du suivi des organisations professionnelles des petites et moyennes entreprises et de l'artisanat ;
- du suivi de l'évolution du secteur informel et des études y relatives ;
- de l'identification et de l'étude des possibilités de migration des acteurs du secteur informel vers l'artisanat et les micro-entreprises ;
- de l'étude de toute mesure visant à favoriser l'information et la formation des acteurs du secteur informel.

1.3. CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES

L'exécution des programmes du MINPMEESA a été marquée par un contexte caractérisé par la nécessité de moderniser l'appareil productif national, de renforcer l'intégration régionale et diversifier les échanges commerciaux, de promouvoir l'auto-emploi et la création d'emplois salariés décents.

La mise en œuvre **du programme I: Promotion de l'initiative privée et amélioration de la compétitivité des PME** intervient dans un contexte marqué tour à tour par:

- par le positionnement défavorable du Cameroun dans les récents classements du « Doing Business » qui est une illustration des embûches rencontrées dans le climat des affaires au Cameroun;
- par l'ouverture progressive et irréversible des barrières douanières matérialisée par la ratification de l'accord d'étape des Accords de Partenariats Economiques (APE);
- la signature de la convention avec la JICA (agence internationale de coopération japonaise) sur la vulgarisation de la méthode japonaise KAISEN et le démarrage de la mission d'accompagne des entreprises. ;
- le démarrage du programme de promotion de l'entrepreneuriat chez les jeunes EMPRETEC au Cameroun;
- l'opérationnalisation de l'Agence de Promotion des PME avec le démarrage effectif de nouvelles activités matérialisées par la mise en œuvre de son plan stratégique;
- l'arrimage du programme PMEAA à l'APME;
- le lancement prochain du Programme de Promotion de l'entrepreneuriat chez les jeunes et chez les Femmes de l'OIF ;
- l'entrée du Cameroun dans un nouveau Programme avec le FMI et la Banque Mondiale
- la signature prochaine avec l'ONUDI d'un partenariat dans le cadre de la relance des

activités du Programme d'Appui au Développement du Secteur Privé (PADSP);

- le lancement du Le Plan d'Urgence Triennal pour l'Accélération de la Croissance (PLANUT);

•••••••• •••••••• λε λανχεμεντ δυ Πλαν Τριενναλ Σπ χιαλ θευνε ;

- Les préparatifs pour l'organisation de la CAN 2019.

Pour ce qui est du **programme II : Promotion de l'économie sociale et de l'artisanat**, il s'est exécuté dans un contexte marqué par :

- le démarrage des activités dans les villages artisanaux ;
- des avancées observées dans l'adoption de la Loi régissant l'Economie Sociale ;
- l'absence de normalisation des produits artisanaux ;
- la faible qualité des produits artisanaux
- la faible contribution des secteurs de l'économie sociale et de l'artisanat à la croissance nationale ;
- une forte dominance du secteur informel dans ces composantes ;
- des avancées considérables dans le processus d'adoption de la loi sur l'économie sociale.

Le programme III intitulé Gouvernance et appui institutionnel au sous secteur des PMEESA dont l'objectif est de créer des conditions qui permettent d'optimiser le rendement des personnels a été exécuté dans un environnement influencé par les éléments de contexte suivants :

- l'appropriation laborieuse mais progressive de la nouvelle application de gestion du Budget Programme : PROBMIS ;
- l'appropriation par tous les acteurs de la performance du concept du Budget Programme, ainsi que la mise en œuvre des procédures issues de la réforme des marchés publics (e-procurement), avec la nécessité de renforcer les capacités des personnels de la chaîne sur les nouvelles règles de passation des marchés.

1.4. AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2016

•••••••• Comme autres faits majeurs liés à l'exécution du budget pour l'exercice 2016, on peut citer l'élaboration du plan d'urgence triennal pour l'accélération de la croissance, qui induit pour le MINPMEESA l'opérationnalisation du bureau des agréments dans le cadre de la loi sur les incitations et la modernisation de l'appareil de production avec notamment l'accélération des activités du Programme d'Appui à la Création et au Développement des PME (PACD/PME).

De plus les travaux préparatoires pour l'organisation des Coupes d'Afrique des Nation 2016 et 2019 viennent influencer l'exécution du budget de l'année avec notamment le démarrage des activités des villages artisanaux dans les villes devant abriter les compétitions afin de valoriser l'artisanat dans les zones considérées.

S'agissant spécifiquement des programmes du Ministère des Petites et Moyennes Entreprises

de l'Economie Sociale et de l'Artisanat on note:

Programme I: Promotion de l'initiative privée et amélioration de la compétitivité des PME

· La migration vers l'Economie Numérique; En effet, avec l'expansion du numérique et la promulgation des lois sur le commerce numérique et la cybercriminalité de nouvelles horizons s'ouvrent pour nos Pme qui pourront désormais s'atteler pour bénéficier de nombreux avantages que leur offre le numérique.

Programme II : Promotion de l'Economie Sociale et de l'Artisanat

- la vente en ligne des produits artisanaux ;
- l'informatisation des 360 bureaux communaux d'enregistrement des artisans. En effet avec l'opérationnalisation des bureaux communaux d'enregistrement des artisans mis en place dans toutes les communes du pays, il est désormais importants de procéder à leur informatisation ce qui permettra de garantir une plus grande sécurisation des données collectées dans lesdits bureaux.

Programme III : Gouvernance et appui institutionnel au sous secteur des PMEESA

- Les effectifs ont connu un accroissement avec la mise à disposition des lauréats de l'ENAM ainsi que les nouveaux agents intégrés dans le cadre de l'opération spéciale de recrutement de 25000 jeunes dans la Fonction Publique.
- le MINPMEESA s'est vu octroyer les quatre derniers étages de l'Immeuble ministériel N°1 rebaptisé « Immeuble de l'Emergence ». Y ont été aménagés en novembre dernier, le Cabinet du Ministre, le Secrétariat Général avec ses services rattachés, la Direction des Affaires Générales, la Division des Affaires Juridiques et la Division des Etudes, des Projets et de la Prospective.

2. ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

2016

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.1. PROGRAMME 511

PROMOTION DE L'INITIATIVE PRIVEE ET AMÉLIORATION DE LA
COMPÉTITIVITÉ DES PME

Responsable du programme

TCHANA JOSEPH

2.1.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Il est question dans ce programme, de renforcer la compétitivité des PME Camerounaises pour améliorer la contribution des industries manufacturières dans le PIB et de conquérir de nouvelles parts de marchés sur les plans national et international. Le renforcement de la compétitivité des PME trouve son importance de par l'impact de la mondialisation qui favorise l'émergence de nouvelles économies dont les produits de meilleure qualité inondent le marché national. Aussi pour faire face à cette tendance, le MINPMEESA entend à travers ce programme mettre en œuvre des mesures visant à améliorer la compétitivité des PME et créer un plus important tissu de PME. Pour atteindre cet objectif, les projets d'investissement et les activités de fonctionnement de référence suivants seront mis en œuvre:

- L'accompagnement des PME au processus de mises à niveau au travers de l'agence de promotion des PME ;
- Accompagnement des PME à la sous-traitance à travers la Bourse de Sous-Traitance et de Partenariat;
- La finalisation des travaux de construction de la pépinière nationale pilote de référence à EDEA;
- La poursuite de la mise en place d'une politique nationale de Responsabilité Sociale des Entreprises ;
- La densification du Programme de Renforcement des Capacités pour favoriser l'Entrepreneuriat et les micros, petites et moyennes entreprises au Cameroun (EMPRETEC)
- L'accélération des activités du Programme d'Appui à la Création et au Développement des PME ;
- L'accélération des Activités du Programme d' Appui aux PME agricoles et agroalimentaires ;
- L'opérationnalisation du Fichier National des PME ;
- La poursuite de la Vulgarisation de l'approche KAIZEN dans les PME ;
- La Mise en œuvre du programme de promotion de l'entrepreneuriat chez les jeunes et les femmes ;
- Mise en place du Programme d'Appui au Développement du Secteur Privé ;
- L'appui financier aux incubateurs d'entreprises des universités publiques ;

L'exécution efficace de ce programme permettra d'enregistrer à moyen terme les résultats suivants :

- Au moins 258 PME sont accompagnées et restructurées par l'Agence de Promotion des PME;
- Au moins 129 PME accompagnées par la Bourse de Sous-Traitance et de Partenariat pour plus de 40 contrats de sous-traitances signés ;
- Au moins 146 chefs d'entreprises formés à l'élaboration du Business-Plan dans le cadre du

programme EMPRETEC ;

· Près 1200 organisations paysannes et 60 Etablissements de Micro finance sensibilisés respectivement sur les procédures en vigueur dans les microfinances et sur les spécificités des activités des Organisations paysannes afin de faciliter leur accès au financement dans le cadre du Programme d'Appui au Pme Agricoles et Agroalimentaires (PMEAA).

L'impact escompté par les résultats ci-dessus, est l'augmentation de la valeur ajoutée des PME qui seront accompagnées. En effet nous espérons que le renforcement des capacités des PME, aura une incidence significative sur la qualité de leur production et par conséquent sur leur part de

marché. L'autre impact attendu est bien évidemment est le transfert de technologie qui permettra une augmentation de la valeur ajoutée de nos PME.

S'agissant des indicateurs choisis : ils sont au nombre de trois (03) : Il sera question d'apprécier d'une part la mise en œuvre des actions de facilitation des créations des entreprises à travers le taux d'accroissement des PME qui devra atteindre la valeur de 44.62 % en 2018 par rapport à la valeur de référence prise en 2014.

D'autre part les actions d'accompagnements et de mise à niveau portées par la BSTP, l'APME, le PACD et le PMEAA seront appréciées à travers la proportion de PME mise à niveau et aussi par le taux d'accroissement du chiffre d'affaire desdites PME.

En termes de renseignement de cet indicateur, bien que les structures rattachées au MINPMEESA en charge de la réalisation de cette activité, disposent des mécanismes de suivi des PME accompagnées et par conséquent des statistiques pour pouvoir renseigner cet indicateur, des enquêtes seront organisées dans le cadre de la réalisation des notes de conjonctures sur le PME et de l'annuaire statistique du MINPMEESA.

OBJECTIF	Densifier et garantir	la compétitivité du tissu des PME camerounaises.
Indicateur	Intitulé:	Indicateur 1 : Taux d'accroissement des PME Indicateur 2 : Proportion de PME mise à niveau Indicateur 3 : Taux d'accroissement du chiffre d'affaire cumulé des PME mise à niveau
	Unité de mesure	Pourcentage (%)
	Valeur de	18,46%; 10% ; 0%

	référence:	2014 ; 2013; 2015
	Valeur	44,62%; ; 14%; 5.5%
	Cible	2018
	Année	
	cible:	
Actions du programme	Action 01:Amélioration de la compétitivité des PME Action 02 :Amélioration du climat des affaires Action 03:Valorisation des matières premières locales Action 04:Promotion de l'esprit d'entreprise	
DOTATIONS INITIALES	AE 4 415 204 821	CP 4 415 204 821

RESPONS	Monsieur TCHANA JOSEPH Chef de la Division des Affaires Juridiques	RESPONS
ABLE DU		ABLE DU
PROGRA		PROGRA
MME		MME

OBJECTIF	Densifier et garantir la compétitivité du tissu des PME camerounaises	
Indicateur	Intitulé:	Taux d'accroissement des PME
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	18.459999084472656
	Année de référence:	2014
	Valeur Cible	44.619998931884766
Indicateur	Année cible:	2018
	Intitulé:	Proportion de PME mises à niveau
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	10.0
	Année de référence:	2013
Indicateur	Valeur Cible	14.0
	Année cible:	2018
	Intitulé:	Taux d'accroissement du chiffre d'affaires des PME mises à niveau
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	0.0
Indicateur	Année de référence:	2015
	Valeur Cible	5.5
	Année cible:	2018
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: AMELIORATION DE LA COMPETITIVITE DES PME Action 04: AMELIORATION DU CLIMAT DES AFFAIRES Action 05: VALORISATION DES MATIERES PREMIERES LOCALES Action 06: PROMOTION DE L'ESPRIT D'ENTREPRISE	
DOTATIONS INITIALES	AE 4 420 204 821	CP 4 420 204 821
RESPONSABLE DU PROGRAMME	TCHANA JOSEPH,	

2.1.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le contexte de mise en œuvre du programme I « promotion de l'initiative privée et amélioration de la compétitivité des PME » intervient dans un contexte marqué tour à tour par:

- par la position du Cameroun dans les récents classements du « Doing Business » qui est une illustration des embûches rencontrées dans le climat des affaires au Cameroun;
- par l'ouverture progressive et irréversible des barrières douanières matérialisée par la ratification de l'accord d'étape des Accords de Partenariats Economiques (APE);
- la signature de la convention avec la JICA sur la vulgarisation de la méthode japonaise KAIZEN et démarrage de la mission;
- le démarrage du programme EMPRETEC au Cameroun;
- l'opérationnalisation de l'Agence de Promotion des PME avec le démarrage effectif de nouvelles activités matérialisées par la mise en œuvre de son plan stratégique;
- l'arrimage du programme PMEAA à l'APME;
- le lancement prochain du Programme de Promotion de l'entrepreneuriat chez les jeunes et chez les Femmes de l'OIF ;
- l'entrée du Cameroun dans un nouveau Programme avec le FMI et la Banque Mondiale

- la signature prochaine avec l'ONUDI d'un partenariat dans le cadre de la relance des activités du Programme d'Appui au Développement du Secteur Privé (PADSP);
- le lancement du Le Plan d'Urgence Triennal pour l'Accélération de la Croissance (PLANUT);
- le lancement du Plan Triennal Spécial Jeunes ;
- Les préparatifs pour l'organisation de la CAN 2019.

2.1.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016

Tableau 2: Analyse de la performance obtenue du programme 511

Résultat technique obtenu (au 31 décembre 2016)	- 69.06%
Taux de réalisation de l'indicateur	- indicateur 1 : 13.8% ; - indicateur 2 : 10% ; - indicateur 3 : 60.41%

Dotation de crédits révisés (écarts = Dot. init – Dot rev.)	AE : 4 415 204,821 Ecart AE : 0	CP : 4 415 204,821 Ecart CP : 0
Crédits consommés	AE : 2 108 277,385	CP : 2 108 277,385
Taux de consommation	47,75%	47,75%
Justification du résultat et de l'utilisation des ressources	Les résultats ainsi obtenus en ce qui concerne la mise à niveau sont dus au démarrage effectif de la Bourse de Sous-Traitance et de Partenariat du Cameroun (BSTP-CMR) ainsi que de la restructuration des PME due au fonctionnement de l'APME. L'augmentation observée au niveau de l'indicateur 2 se justifie par l'accroissement des activités d'accompagnement des PME dans le processus de mise à niveau du fait du démarrage des activités.	

Perspectives 2017

- Continuer avec l'accompagnement et le renforcement des capacités des PME dans les filières à fort potentiel de croissance à partir du modèle japonais de développement des PME ;
- Améliorer la productivité des PME à travers leur mise a niveau avec la participation de l'Agence de Promotion des PME (APME) ;
- Accélérer la participation des PME camerounaises sous traitantes dans les grands travaux ;
- procéder aux transferts des fonds aux structures dans le respect des délais prescrits par la circulaire relative à l'exécution du budget pour augmenter le Le taux de consommation des crédits.

;

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU		
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR		
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 4 136 564 289	CP 4 136 564 289
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 283 640 532	Ecart CP 283 640 532
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 2 108 277 249	CP 2 108 277 249
TAUX DE CONSOMMATION	50,97 %	50,97 %

2.1.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016

Action 01 AMELIORATION DE LA COMPETITIVITE DES PME

OBJECTIF	Améliorer la compétitivité des PME au Cameroun							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de PME mises à niveau				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2013					
	Valeur de référence:		400.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		700.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	663 761 000	663 761 000	594 997 468	594 997 468				

Action 04 AMELIORATION DU CLIMAT DES AFFAIRES

OBJECTIF	Contribuer à l'amélioration du climat des affaires à travers la simplification des procédures de création des entreprises et un meilleur encadrement des PME.							
Indicateur	Intitulé:	Nombre de nouvelles PME créées dans les CFCE					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 86.94%	
	Unité de mesure	nb						
	Année de référence:	2012						
	Valeur de référence:	7189						
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	17506						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	15219 nouvelles PME créées dans les CFCE						
TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	226	226	226	226	149	149	66.09%	66.09%
	074,821	074,821						
		074,821	074,821	411,821	411,821			
	Cette action se fera à travers la poursuite de la mise en place des Centres de Formalités de Création d'Entreprises							
CONTEXTE DE MISE EN	en collaboration avec les administrations concernées (MINFI, MINJUSTICE, CNPS) et les personnels des services centraux et déconcentrés du MINPMEESA. L'objectif étant de réduire les délais et les coûts de création							
OEUVRE DE L'ACTION	d'entreprises sur toute l'étendue du territoire national. L'amélioration du climat des affaires en faveur des PME se fera également à travers l'appui à la mise en place des Centres de Gestion Agréés au sein des délégations							
	régionales de la CCIMA. Pour ce faire, le MINPMEESA mettra à la disposition des délégations régionales de la							

	CCIMA le matériel nécessaire (mobilier de bureau et matériel informatique) pour la mise en place physique des
	CGA. S'agissant des experts à mettre à la disposition des CGA, le MINFI affectera des fiscalistes qui vont
	accompagner les PME dans l'élaboration de leurs documents comptables.
ACTIVIT	- Mise en ligne de l'application Mybusiness.cm qui permet désormais aux populations d'effectuer toutes leurs procédures en matière de création d'entreprises en ligne permettant ainsi de réduire les délais de création d'entreprises et dématérialiser les procédures ce qui permettra de réduire les potentiels poulx de corruption. - l'application d'enregistrement des PME au fichier national développée
ES	
MAJEU	
RES	
REALIS	
EES	
(présentati on	
des extrants)	
JUSTIFICA TIO N DU	la bonne performance ainsi observée se justifie par l'engouement des PME vis-à-vis de la réforme instituant les
RÉSULTA T ET DE	CFCE et l'opérationnalisation des CFCE dans tous les chefs lieux de région. De plus avec la mise en ligne de
L'UTILISAT ION DES RESSOUR CES	l'application « mybusiness.cm » on note désormais la création en ligne des entreprises. Il faut aussi dire que ce résultat aurait été encore plus élevé si les promoteurs ne continuaient pas à créer leurs
(extrants)	entreprises dans les tribunaux où du reste les délais restent encore longs. Cet état de chose est sans doute dû
	au fait que le statut des SARL continue à être notarié malgré la réforme OHADA qui donne la possibilité de ne

	plus y faire systématiquement recours. Les notaires une fois saisis poursuivent le processus dans les canaux traditionnels en ignorant les CFCE.(ceci devrait faire l'objet d'une perspective). La signature du décret N°2017/0877 /PM du 28 02 2017 qui ramène à 100 000 FCFA le capital social minimum de création d'une SARL et la certification des statuts par le coordonnteur du CFCE ?????
Perspectives 2017	- Poursuivre avec l'extension de l'application mybusiness.cm dans tous les CFCE ; - Démarrer avec l'enregistrement des PME dans le fichier national des PME. - Rendre d'application immédiate les dispositions de l'OHADA sur le recours facultatif aux notaires

OBJECTIF	Contribuer à l'amélioration du climat des affaires à travers la simplification des procédures de création des entreprises et un meilleur encadrement des PME							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de nouvelles PME créées dans les CFCE				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2012					
	Valeur de référence:		7189.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		17506.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	226 074 821	226 074 821	161 611 821	161 611 821				

Action 05 VALORISATION DES MATIERES PREMIERES LOCALES

OBJECTIF	Contribuer à travers la transformation des matières premières locales à l'augmentation de la valeur ajoutée manufacturière								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de PME de transformation des matières premières locales mises en place				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 25.75%		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2013						
	Valeur de référence:		37						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		334.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		49						
TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	DOTATION INITIALE			DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP		AE	C P	AE	CP	AE	CP
	3 136 650,000	3 136 650,000		3 136650,000	3136650,000	1 039 954,996	1 039 954,996	33.15%	33.15%
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Le contexte qui caractérise la mise en place de cette action en 2016 est lié aux résultats des travaux menés au niveau du Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural qui fait état d'un volume conséquent des pertes après récoltes des produits locaux du fait d'une absence de conservation et même de transformation de ces produits. L'action savère alors être un début de solution au problème								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	10 nouvelles unités de transformation des matières premières locales mises en place ; 600 organisations Professionnelles sensibilisées sur les procédures des EMF en matière d'octroi des crédits afin de faciliter leur accès à ces crédits ; 30 EMF sensibilisés sur la nature même des activités des Organisations des Producteurs afin de mieux les comprendre et adapter leurs produits à leurs besoins et surtout en fonction de la nature de leurs activités. et 537 consultants ont été sensibilisé sur l'encadrement des EMF et Organisations des Producteurs (OP) dans le cadre du Programme PMEAA ;								

JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les résultats ainsi obtenus se justifient par les retards dans la mise à disposition des fonds alloués au programme PACD. En effet les financements parviennent au programme avec plusieurs années de retard rendant ainsi difficile la bonne exécution du programme et la non opérationnalisation des programmes d'accompagnement des PMEAA. A titre d'illustration les financements de 2014 et 2015 ne sont pas encore à la disposition du programme. - Le PTAB 2017 du PMEAA prévoit un accroissement du nombre de PME à mettre en place et à accompagner ; - Le fonds revolving au PACD va permettre de refinancer de nouvelles unités agricoles.								
Perspectives 2017	- Sensibiliter d'avantage d'OP et EMf afin d'assurer une bonne intermédiation financière entre ces deux parties - mettre en place d'autres (20) unités de transformation des produits locaux - accroître les Crédits des EMF en faveur des OP - Revoir les procédures d'octroi des financements par le PACD								
OBJECTIF	Contribuer à travers la transformation des matières premières locales à l'augmentation de la valeur ajoutée manufacturière								
Indicateur	Intitulé:		Nombre cumulé de PME de transformation des matières premières locales mises en place				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2013						
	Valeur de référence:		37.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		334.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	3 136 650 000	3 136 650 000	3 039 955 000	3 039 955 000					

Action 06 PROMOTION DE L'ESPRIT D'ENTREPRISE

OBJECTIF	Promouvoir l'esprit d'entreprise auprès des jeunes diplômés des universités et grandes écoles							
Indicateur	Intitulé:	Nombre d'entreprises créées par les anciens pensionnaires des structures d'encadrement					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 64	
	Unité de mesure	nb						
	Année de référence:	2014						
	Valeur de référence:	56						
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	150						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	40						
TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	A E	C P	A E	C P	A E	CP
	388 719,000	388 719,000	388 719,000	388 719,000	339 913,100	339 913,100	87.44%	87.44%
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	La promotion de l'esprit d'entreprise se fera à travers la mise en place d'une pépinière nationale publique pilote à EDEA et l'organisation des Journées Nationales de la PME.							
ACTIVITÉS MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extrants)	- travaux de terrassement extérieur de la pépinière d'Edéa achevés ; - Première phase des travaux de VRD de la pépinière publique pilote d'Edéa achevée. - Convention pour le financement de 5 nouveaux incubateurs signée							

JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- Le statu quo ainsi observé est du au fait que, les subventions accordées à l'université de DSCHANG sont arrivées avec un retard, Ce qui n'a pas permis un accompagnement effectif des jeunes ; - Ce résultat se justifie également du fait que les derniers incubateurs accompagnés sont encore dans la phase de formation. C'est au terme de ces formations que les jeunes sont appelés à créer leurs propres entreprises ; - le climat d'insecurité dans la région de l'Extrême Nord a limité le suivi et l'optimisation des activités de l'incubateur du SAHEL à Maroua - les retards dans les travaux d'exécution de la pépinière pilote de référence d'Edea
Perspectives 2017	- finaliser la construction de la pépinière pilote d'Edéa (Phase 3) ; - Accompagner l'incubateurs d'entreprises à l'université de Dschang afin d'accompagner les jeunes de cette structure à la culture d'entreprendre

OBJECTIF	Promouvoir l'esprit d'entreprise auprès des jeunes diplômés des universités et des grandes écoles							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'entreprises créées par les anciens pensionnaires des structures d'encadrement				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:		56.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		150.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	393 719 000	393 719 000	340 000 000	340 000 000				

2016

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.2. PROGRAMME 513

PROMOTION DE L'ECONOMIE SOCIALE ET DE L'ARTISANAT

Responsable du programme

EWUSI ERIC MBONGO

Directeur de l'Artisanat et des Migrations du Secteur Informel

2.2.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

OBJECTIF	Organiser les secteurs de l'Economie Sociale et de l'artisanat et améliorer leurs performances.	
Indicateur	Intitulé:	Nombre d'Organisation de l'Economie Sociale et des artisans mis à niveau
	Unité de mesure	nb
	Valeur de référence:	1125.0
	Année de référence:	2014
	Valeur Cible	1905.0
	Année cible:	2018
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 03: AMELIORATION DE LA COMPETITIVITE DES PRODUITS ARTISANAUX Action 04: PROMOTION DE L'ENTREPRENARIAT COLLECTIF Action 05: COMMERCIALISATION DES PRODUITS ARTISANAUX ET DES OES Action 06: MIGRATION DES UPI VERS LE SECTEUR FORMEL	
DOTATIONS INITIALES	AE 2 857 724 178	CP 2 857 724 178
RESPONSABLE DU PROGRAMME	EWUSI ERIC MBONGO, Directeur de l'Artisanat et des Migrations du Secteur Informel	

2.2.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

La mise en œuvre de Ce programme a été faite dans un environnement influencé par:

- La permanence d'un secteur informel très dominant;
 - L'émergence d'un mouvement associatif en forte progression ;
 - Le développement des mécanismes et des stratégies visant à améliorer les performances des domaines de l'Economie Sociale et de l'Artisanat ;
 - L'organisation de la migration des Unités de Productions de l'informel vers le formel ;
 - Les recommandations issues des Journées de l'Economie Sociale ;
 - L'inauguration du village artisanal de Maroua ;
 - la mise en œuvre de la loi N°2007/004 du 03 juillet 2007 régissant l'artisanat au Cameroun et son décret d'application N°2010/2996/PM du 03 novembre 2010
 - L'instruction du PM N° A218/D/SG/SPM du 26 mai 2008 sur l'institutionnalisation des Salons et la mise en œuvre des recommandations issues de la première édition du SIARC 2008 ;
 - L'étude sur la structuration des organisations de l'Economie Sociale ;
 - L'exécution des résolutions issues des différentes concertations (Comité Interministériel d'élaboration et de relecture et Comité Interministériel de validation des documents transmis à la hiérarchie) ;
- La poursuite de la politique de décentralisation à travers l'intensification des enregistrements des artisans dans les CTD.

2.2.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	2122	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	111.39%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 2 857 724,178	CP 2 857 724,178
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 0	Ecart CP 0
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 2 305 521,230	CP 2 305 521,230
TAUX DE CONSOMMATION	80,68%	80,68%
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	Ce résultat s'explique par l'augmentation de l'enveloppe réservée à la décentralisation qui a permis d'accompagner plus d'OES et d'artisans	
	- poursuivre avec L'organisation du SIARC 2018 ; - Poursuivre la construction des villages artisanaux ; - Rendre opérationnel les villages artisanaux déjà construits et inaugurés ; - Accompagner les initiatives locales au développement ; - Poursuivre l'enregistrement des artisans dans les registres communaux ; - Sensibiliser les jeunes et les femmes à la création et à la gestion des sociétés coopératives ;	

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU		
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	127,8%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 2 468 960 148	CP 2 468 960 148
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 388 764 030	Ecart CP 388 764 030
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 2 416 927 371	CP 2 416 927 371
TAUX DE CONSOMMATION	97,89 %	97,89 %

2.2.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016

Action 03 AMELIORATION DE LA COMPETITIVITE DES PRODUITS ARTISANAUX

OBJECTIF	Améliorer la qualité des produits artisanaux							
	Intitulé: Nombre d'artisans mis à niveau							
	Unité de mesure nb							
	Année de référence: 2013							
	Valeur de référence: 15							
Indicateur	Année cible: 2018							
	Valeur Cible 1000							
	Réalisation exercice (Résultat technique): 1715							
	TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 105,5%							
TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	135 144,000	135 144,000	135 144,000	135 144,000	31 000,000	31 000,000	22.94%	22.94%
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Le contexte de mise en oeuvre de cette action est lié à la structuration des OES, ceci s'appuiera sur à la mise en oeuvre des programmes de renforcement de capacités en collaboration avec les organisations professionnelles d'artisans, les organisations de l'Economie Sociale et les partenaires (administrations partenaires, CCIMA, FEICOM, PNDP et CTD). Ceci vise à terme l'amélioration de la qualité de leurs produits afin de les arrimer aux normes et standards internationaux.							
	ACTIVITES MAJEU RES REALIS EES (présentation des extrants) deux ateliers de renforcement des capacités des jeunes artisans en maintenance électrique ont été organisés par l'IPD-AC (convention IPD-AC) ; 215 artisans formés dans les villages artisanaux ; 03 groupements d'artisans ont bénéficiés des accompagnements pour un meilleur encadrement des artisans.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Ce résultat s'explique par l'augmentation de l'enveloppe réservée à la décentralisation qui a permis d'accompagner plus d'OES							
	Perspectives 2017 Poursuivre avec le processus d'accompagnement des OES dans le cadre de la décentralisation. Accompagner les artisans au respect des normes et standards dans leurs domaines d'activités ; Accompagner les artisans dans la finition de leurs produits pour une meilleure apparence esthétique de ces derniers							

OBJECTIF	Améliorer la qualité des produits artisanaux							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'artisans mis à niveau				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2013					
	Valeur de référence:		15.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		1000.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	135 144 000	135 144 000	36 300 000	36 300 000				

Action 04 PROMOTION DE L'ENTREPRENARIAT COLLECTIF

OBJECTIF	Garantir l'émergence de véritables entreprises collectives								
Indicateur	Intitulé:		Nombre des OES mises à niveau				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 85.08%		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2013						
	Valeur de référence:		95						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		590						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		407						
TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	DOTATION INITIALE			DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP
	622 000,000	622 000,000		622 000,000	622 000,000	610 599,232	610 599,232	98.17%	98.17%
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Le contexte de mise en oeuvre s'appuie sur la sensibilisation des responsables des Collectivités Territoriales Décentralisées à la promotion de l'Economie Sociale en vue de mettre en oeuvre des programmes de renforcement de capacités en collaboration avec les organisations professionnelles d'artisans, les organisations de l'Economie Sociale et les partenaires (administrations partenaires, CCIMA, FEICOM, PNDP et CTD). Ceci vise à terme l'amélioration de la qualité de leurs produits afin de les arrimer aux normes et standards internationaux								
ACTIVITÉS MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extrants)	82 OES ont bénéficiés d'un appui financier dans le cadre des initiatives locales de développement avec en moyenne cinq millions par OES)								

JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Ce résultat s'explique par l'augmentation de l'enveloppe réservée à la décentralisation qui a permis d'accompagner plus OES
Perspectives 2017	- Continuer à accompagner les OES ; - organiser des séminaires de formations des OES sur divers domaines (Gestion des coopératives, techniques agricoles etc...

OBJECTIF	Garantir l'émergence de véritables entreprises collectives							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'Organisations de l'Economie Sociale mises à niveau				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2013					
	Valeur de référence:		95.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		590.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	622 000 000	622 000 000	622 000 000	622 000 000				

Action 05 COMMERCIALISATION DES PRODUITS ARTISANAUX ET DES OES

OBJECTIF	Ameliorer la visibilité et la consommation des produits de l'artisanat et des OES camerounais(es)								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de visiteurs (des villages artisanaux, des foires des salons et des galeries virtuelles)				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100%		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2013						
	Valeur de référence:		77 000						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		150 000						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		150 000						
TAUX DE REALISATION TECHNIQUE	DOTATION INITIALE			DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 993 728,178	1 993 728,178		1 993 728,178	1 993 728,178	1 643 761,998	1 643 761,998	82.45%	82.45%
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	- Loi N°2007/004 du 03 juillet 2007 régissant l’Artisanat au Cameroun et son décret d’application N°2010/2996/PM du 03 novembre 2010, notamment en son article 15 ; - Instruction du PM N°A218/D/SG/SPM du 26 mai 2008 sur l’institutionnalisation des Salons et la mise en œuvre des recommandations issues de la première édition du SIARC ; le décret n°2013/0009/PM du 07 janvier 2013 portant création des villages artisanaux.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- démarrage des activités des villages artisanaux de Douala, Limbe, Bertoua, Bamenda, Ebolowa, Maroua, Garoua et du CIAY, - démarrage des activités de la galerie virtuelle de commercialisation des produits artisanaux ; - électrification des villages artisanaux de Bamenda et Limbe - organisation des salons régionaux dans chaque chef lieu de région - travaux préparatoires pour le SIARC débutés - organisation des journées nationales de l’économie sociale - étude de faisabilité pour la mise en place d’une galerie virtuelle de commercialisation des produits artisanaux réalisée.								

JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	. La situation s'explique par la notoriété qu'a désormais le salon International de l'artisanat qui est après le Salon International de l'Artisanat de Ouagadougou (SIAO) , le deuxième plus grand salon de l'artisanat en Afrique.							
Perspectives 2017	- finalisation du village artisanal de Mbalmayo et celui de Foumban ; - Construction des centres de santé dans les villages artisanaux ; - Mise en place du dispositif de sécurité incendie dans les villages artisanaux							
OBJECTIF	Améliorer le label de l'artisanat Camerounais							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de visiteurs (des villages artisanaux, des foires, des salons et des galeries virtuelles)				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2013					
	Valeur de référence:		77000.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		150000.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 993 728 178	1 993 728 178	1 785 460 148	1 785 460 148				

Action 06 **MIGRATION DES UPI VERS LE SECTEUR FORMEL**

OBJECTIF	Faire migrer les UPI vers l'artisanat et les TPE							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'artisans enregistrés dans les registres communaux				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 59.29%	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2013					
	Valeur de référence:		9976					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		28587					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		6973					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIERE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	106 852,000	106 852,000	106 852,000	106 852,000	20 160,000	20 160,000	18.87%	18.87%
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	- Loi N°2007/004 du 03 juillet 2007 régissant l'artisanat au Cameroun et son décret d'application N°2010/2996/PM du 03 novembre 2010 notamment en son article 15 ; - L'étude sur les migrations du secteur informel ; L'exécution des résolutions issues des différentes concertations (Comité Interministériel d'élaboration et de relecture et Comité Interministériel de validation des documents transmis à la hiérarchie) ;							
ACTIVITÉS MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extraits)	- 6973 artisans enregistrés dans les bureaux communaux d'enregistrement des artisans							

JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	-La régression observée ici en termes d'enregistrement des artisans dans les registres communaux s'explique ici par le fait que les pics d'enregistrement ont déjà été atteints.
Perspectives 2017	- Production des cartes d'artisans pour les prochaines années ; - mise en place des mécanismes de formation et de sensibilisation en vue de la migration d'un plus grand nombre des acteurs du secteur informel vers l'Artisanat par l'enregistrement au niveau communal; - Élaboration d'une stratégie de communication.

OBJECTIF	Faire migrer les UPI vers l'artisanat et les TPE							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'artisans enregistrés dans les registres communaux				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2013					
	Valeur de référence:		9976.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		28587.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	106 852 000	106 852 000	25 200 000	25 200 000				

2016

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.3. PROGRAMME 514

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU SOUS-SECTEUR
DES PETITES ET MOYENNES ENTREPRISES, DE L'ECONOMIE
SOCIALE ET DE L'ARTISANAT

Responsable du programme

MAHOUNDETOBI
Directeur des Affaires Générales

2.3.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

L'entrée en vigueur depuis le mois de janvier 2013 du Nouveau Régime Financier de l'Etat consacre la mise en œuvre du budget programme dans la gestion des dépenses publiques et appelle le renforcement des ressources tant humaines que matérielles dans la perspective de la réalisation des objectifs de la stratégie du MINPMEESA. Au cours de Ce deuxième triennat, il sera question dans ce programme de créer des conditions adéquates de travail en vue d'optimiser les rendements de tous les personnels. Ainsi, l'objectif poursuivi est de renforcer les ressources humaines et matérielles du MINPMEESA.

Pour y arriver les actions suivantes sont envisagées:

- Coordination et suivi des activités des services du MINPMEESA ;
- Amélioration du cadre et des conditions de travail des personnels ;
- Etude stratégique et planification au MINPMEESA ;
- Développement du dispositif de communication, de coopération et de partenariat ;
- Développement du Système d'information du MINPMEESA ;
- Développement des ressources humaines ;
- Gestion financière et budgétaire au MINPMEESA.

Les principaux résultats qui sont attendus de la mise en œuvre de ce programme sont les suivants:

- Capacités des personnels du MINPMEESA renforcées ;
- cadre et conditions de travail améliorés ;
- Coordination stratégique améliorée.

OBJECTIF	Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes au MINPMEESA.	
	Intitulé:	Niveau de réalisation des programmes du MINPMEESA.
Indicateur	Unité de mesure	%
	Valeur de référence: Année	25 2013
	de référence:	
	Valeur Cible	70
ACTIONS DU PROGRAMME	Année cible:	2018
	Action 01: COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES DU MINPMEESA Action	
	02: AMELIORATION DU CADRE ET DES CONDITIONS DE TRAVAIL DES PERSONNELS Action	
	03: ETUDE STRATEGIQUE ET PLANIFICATION AU MINPMEESA	
	Action 06: DEVELOPPEMENT DU DISPOSITIF DE COMMUNICATION, DE COOPERATION ET DE	
	PARTENARIAT	
	Action 08:	DEVELOPPEMENT DES TIC AU MINPMEESA
	Action 09:	DEVELOPPEMENT DU SYSTEME D'INFORMATION STATISTIQUE AU MINPMEESA
	Action 10	DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES
	AE	CP
DOTATIONS INITIALES	4 596 136,001	4 596 136,001
RESPONSABLE DU PROGRAMME	Monsieur MAHOUNDE TOBI, Directeur des Affaires Générales	

OBJECTIF	Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes au MINPMEESA.	
Indicateur	Intitulé:	Niveau de réalisation des programmes du MINPMEESA.
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	25.0
	Année de référence:	2014
	Valeur Cible	70.0
	Année cible:	2018
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES DU MINPMEESA Action 02: AMELIORATION DU CADRE ET DES CONDITIONS DE TRAVAIL DES PERSONNELS Action 03: ETUDE STRATEGIQUE ET PLANIFICATION AU MINPMEESA Action 06: DEVELOPPEMENT DU DISPOSITIF DE COMMUNICATION, DE COOPERATION ET DE PARTENARIAT Action 08: DEVELOPPEMENT DES TIC AU MINPMEESA Action 09: DEVELOPPEMENT DU SYSTEME D'INFORMATION STATISTIQUE AU MINPMEESA Action 10: DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES	
DOTATIONS INITIALES	AE 4 591 136 001	CP 4 591 136 001
RESPONSABLE DU PROGRAMME	MAHOUNDETOBI, Directeur des Affaires Générales	

2.3.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	52% (de réalisation des activités du MINPMEESA)	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	104%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 4 596 136,001	CP 4 596 136,001
(écarts = Dot.init -	Ecart AE = 0%	Ecart CP = 0%
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 3 390 405,863	CP 3 231 772,863
TAUX DE CONSOMMATION	73,77%	70,31%

JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	L'atteinte des résultats du programme a été possible grâce notamment à : - l'amélioration de la coordination stratégique au sein du département ministériel ; - la mise en place, au niveau de chaque programme, d'un cadre de suivi des actions du programme ; - une appropriation continue des normes et principes du budget programme au sein du département ministériel ; - une utilisation plus judicieuse des moyens affectés aux différentes actions ;
PERSPECTIVES 2017	- Amélioration de la gouvernance dans les services du MINPMEESA ; - Mise en place d'un contrôle de gestion ; - Révision des actions du programme et de certains indicateurs pour plus de pertinence et arrimage à l'harmonisation du programme support.

NB: La dotation révisée ne tient pas compte des blocages des précautions mais des virements à l'intérieur du programme. Les salaires, l'eau, l'électricité et le téléphone n'ont pas été inclus dans les calculs.

Source: Bilan financier du MINPMEESA au 31/12/2017

2.3.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	52% (de réalisation des activités du MINPMEESA)	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	104%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 4 596 136,001	CP 4 596 136,001
(écarts = Dot.init -	Ecart AE = 0%	Ecart CP = 0%
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 3 390 405,863	CP 3 231 772,863
TAUX DE CONSOMMATION	73,77%	70,31%
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	L'atteinte des résultats du programme a été possible grâce notamment à : - l'amélioration de la coordination stratégique au sein du département ministériel ; - la mise en place, au niveau de chaque programme, d'un cadre de suivi des actions du programme ; - une appropriation continue des normes et principes du budget programme au sein du département ministériel ; - une utilisation plus judicieuse des moyens affectés aux différentes actions ;	

PERSPECTIVES 2017	- Amélioration de la gouvernance dans les services du MINPMEESA ; - Mise en place d'un contrôle de gestion ; - Révision des actions du programme et de certains indicateurs pour plus de pertinence et arrimage à l'harmonisation du programme support.
-------------------	---

NB: La dotation révisée ne tient pas compte des blocages des précautions mais des virements à l'intérieur du programme. Les salaires, l'eau, l'électricité et le téléphone n'ont pas été inclus dans les calculs.

Source: Bilan financier du MINPMEESA au 31/12/2017

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU		
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	74,3%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 5 263 540 563	CP 5 263 540 563
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE -672 404 562	Ecart CP -672 404 562
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 4 628 984 283	CP 4 628 984 283
TAUX DE CONSOMMATION	87,94 %	87,94 %

2.3.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016

Action 01 COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES DU MINPMEESA

OBJECTIF	Améliorer la contribution des structures à la réalisation des programmes							
Indicateur	Intitulé:		Taux de réalisation des activités par les structures techniques				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:		25%					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		70%					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		51%					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	3 307 700,000	3 307 700,000	3 233 345,600	3 233 345,600	2 849711,61 2	2 728 578,612	84,14 %	84,39 %
CONTEXT E DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- Création des Services rattachés notamment les Villages Artisanau au MINPMEESA à la faveur du décret présidentiel n°2016/128 du 21 mars 2016; - Nomination des responsables chargés de l'animation des Villages Artisanau ; - Recherche permanente de la performance du ministère et donc de l'amélioration de la qualité du service.							
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présentati on des extrants)	- Missions prospectives effectuées à l'étranger et à l'intérieur du triangle national ; - Douze (12) réunions de coordination présidées par le Ministre et vingt (20) présidées par le Secrétaire Général ; - Campagnes de lutte contre le VIH-SIDA effectuées ; - Missions de suivi-évaluation dans les 10 Régions (10 missions de suivi-évaluation donc une mission par région).							
JUSTIFICA TION DU RÉSULTA T ET DE L'UTILISAT ION DES RESSOUR CES (extrants)	- Travail en amont effectué dans les années précédentes ; - Environnement généré par le nouvel organigramme et les résultats obtenus dans les diverses missions prospectives qui ont abouti à la signature de contrats de partenariat et des conventions.							

Perspectives 2017	Le MINPMEESA se propose de s'orienter vers la mise en œuvre et le suivi de ces accords de partenariat économique.							
OBJECTIF		Améliorer la contribution des structures à la réalisation des programmes						
Indicateur	Intitulé:		Taux de réalisation des activités par les structures techniques				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:		25.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		70.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	3 307 700 000	3 307 700 000	3 250 145 600	3 250 145 600				

Action 02 AMELIORATION DU CADRE ET DES CONDITIONS DE TRAVAIL DES PERSONNELS

OBJECTIF	Améliorer le rendement et l'épanouissement du personnel au MINPMEESA								
			ureaux équipés en matériels informatiques et mobilier de bureau						
							TAUX DE		
	Unité de mesure	nb						RÉALISATION	
	Année de référence:	2012						TECHNIQUE	
Indicateur	Valeur de référence:	56							
	Année cible:	2018						98,42%	
	Valeur Cible	180							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	125							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	459 036,001	459 036,001	459 036,001	459 036,001	274 730,889	274 730,889	59,85 %	59,85 %	
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Les bâtiments abritant les services déconcentrés sont pour la plupart dans des enceintes insécurisés et donc victimes de nombreux cambriolages. Les constructions des délégations départementales et régionales engagées connaissent de nombreux cas de forclusions des contrats à cause des procédures administratives.								
ACTIVITÉS	- Acquisition de 05 véhicules pour les services centraux ;								
MAJEURES RÉALISÉES	- Equipement des services centraux et services déconcentrés en matériels informatiques et								
(présentation des	bureautique et en matériels et mobiliers de bureau ;								
extraits)	- finalisation de la construction de la Délégation Départementale du MBAM et KIM.								

JUSTIFICATION DU		
RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES	- La maturité des projets en terme de la disponibilité des sites, des plans, des devis ont permis de mener à bien les différentes activités de construction, d'achat d'équipements informatiques et mobilier	
RESSOURCES (extrants)	de bureau ainsi que du matériel roulant ; - Insuffisance et inadéquation entre les moyens alloués et les objectifs poursuivis.	
Perspectives 2017	- Augmenter le nombre des délégations régionales et départementales à construire; - Doter davantage les personnels du ministère des moyens de locomotion par l'acquisition des pick-up; - Poursuivre la réhabilitation et l'équipement des structures.	

OBJECTIF	Améliorer le rendement et l'epanouissement du personnel au MINPMEESA							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de bureau équipés en materiel informatique et mobilier de bureau				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2012					
	Valeur de référence:		56.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		180.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	454 036 001	454 036 001	453 536 000	453 536 000				

Action 03 ETUDE STRATEGIQUE ET PLANIFICATION AU MINPMEESA

OBJECTIF	Améliorer la qualité et l'efficacité de la dépense au MINPMEESA							
Indicateur	Intitulé:		Documents budgétaires et financiers produits annuellement dans les délais au ministère.				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 87,5%	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:		4					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		8					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		7					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIERE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	53 000,000	53 000,000	53 000,000	53 000,000	45 287,451	45 287,451	85,45 %	85,45,05
CONTEXT E DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Dans le cadre du fonctionnement de la chaîne PPBS, il est question d'améliorer de façon globale le processus budgétaire de l'Etat, de disposer de manuels et de guides permettant la réalisation des activités dévolues à la chaîne PPBS et d'harmoniser la terminologie ainsi que les documents types exigés, afin de disposer d'un socle documentaire cohérent et structuré.							
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présentati on des extrants)	- Revue des programmes, RAP, CDMT (2017-2019) et PPA élaborés, document de Pré-conference, CIEP, Conférence budgétaire.							
JUSTIFICA TION DU RÉSULTA T ET DE L'UTILISAT ION DES RESSOUR CES (extrants)	- Diligence du Chef de département ministériel dans la prise en compte des propositions faites ; - Mise en place d'une équipe dynamique ; - Organisation des ateliers de travail.							
Perspectiv es 2017	- Améliorer la qualité des documents élaborés ; - Amener le comité PPBS à tenir régulièrement des réunions de coordination ; - Travailler en synergie avec le contrôle de gestion ; - Allouer plus de ressources au Comité PPBS pour lui permettre d'être plus efficace.							

OBJECTIF	Améliorer la qualité et l'efficacité de la dépense au MINPMEESA							
Indicateur	Intitulé:		Documents budgétaires et financiers produits annuellement dans les delais au MINPMEESA				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2012					
	Valeur de référence:		4.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		8.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	53 000 000	53 000 000	53 000 000	53 000 000				

Action 06**DEVELOPPEMENT DU DISPOSITIF DE COMMUNICATION, DE COOPERATION ET DE PARTENARIAT**

OBJECTIF	Améliorer la visibilité et l'accessibilité des informations du MINPMEESA							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de plates formes d'information du MINPMEESA				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100%	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2012					
	Valeur de référence:		1					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		7					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		2					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIERE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	6 000,000	6 000,000					79,86 %	79,86 %
CONTEXT E DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- Méconnaissance des missions et des activités menées par le MINPMEESA ; - Méconnaissance des textes régissant le secteur des PMEESA ; - Méconnaissance des programmes existants au MINPMEESA; - Absence d'un plan média du MINPMEESA.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentati on des extrants)	- Des émissions radio/TV produites à la CRTV et à CANAL 2 ; - Le recueil de textes juridiques commenté relatifs au PMEESA produit ; - Des prospectus sur les PMEESA produits et distribués lors du SIARC 2016 ; - site web fonctionnel ; - Le magazine MINPMEESA INFOS produit.							
JUSTIFI CATION DU RÉSUL TAT ET DE L'UTILIS ATION DES RESSO URCES (extrants)	- Utilisation rationnelle des ressources humaines et budgétaires affectées à l'action.							
Perspectiv es 2017	- Doter les structures techniques compétentes de plus de ressources pour assurer l'information des acteurs des PMEESA et du public.							

OBJECTIF	Ameliorer la visibilité et l'accessibilité des informations du MINPMEESA							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de plates formes d'information du MINPMEESA				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2012					
	Valeur de référence:		1.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		7.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	6 000 000	6 000 000	6 000 000	6 000 000				

Action 08 DEVELOPPEMENT DES TIC AU MINPMEESA

OBJECTIF	Optimiser les échanges administratifs entre différentes structures									
Indicateur	Intitulé:		Taux de mise en œuvre du schéma directeur informatique au MINPMEESA				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 95%			
	Unité de mesure		%							
	Année de référence:		2014							
	Valeur de référence:		20%							
	Année cible:		2018							
	Valeur Cible		70%							
	Réalisation exercice (Résultat technique):		38%							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIERE			
	AE	CP	AE	CP	AE	CP			AE	CP
	53 000,000	53 000,000	53 000,000	53 000,000	47 169,855	47 169,855			89 %	89 %
CONTEXT E DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- Nouveau cadre organique du ministère ;									
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présentati on des extrants)	- Connexion du réseau internet des Centres de Formalités de Création d'Entreprises de Yaoundé, Douala et Garoua. - Connexion du réseau internet et téléphonique de certains Villages Artisans déjà fonctionnels. Extension réseau informatique; - Acquisition des outils de maintenance du parc informatique; - Acquisition des modules de sauvegarde.									
JUSTIFI CATION DU RÉSUL TAT ET DE L'UTILIS ATION DES RESSO URCES (extrants)	- suivi par la Cellule informatique, le service des marchés et des structures concernés ; - Utilisation des ressources selon le principe des 3E.									

Perspectives 2017	- Opérationnalisation du fichier national des PME ; - Opérationnalisation de www.mybusiness.cm - Prise en compte les orientations du schéma directeur informatique.							
OBJECTIF	Optimiser les échanges administratifs entre différentes structures du MINPMEESA							
Indicateur	Intitulé:		Taux de mise en œuvre du schéma directeur informatique				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:		20.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		70.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	53 000 000	53 000 000	53 504 563	53 504 563				

Action 09 DEVELOPPEMENT DU SYSTEME D'INFORMATION STATISTIQUE AU MINPMEESA

OBJECTIF	Mettre en place un dispositif fonctionnel de remontée et de diffusion des informations statistiques au MINPMEESA							
Indicateur	Intitulé:		Production annuel de l'annuaire statistique et de la note de conjoncture				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100%	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2012					
	Valeur de référence:		1					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		2					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		2					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIERE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	30 000,000	30 000,000	54 640,000	54 640,000	38 200,000	38 200,000	69,91 %	69,91 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Opérationnalisation du système de collecte, de production et de diffusion des données statistiques sur les PMEESA							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Elaboration, production et diffusion de l'annuaire statistique du MINPMEESA 2016 ; - Elaboration, production et diffusion des notes de conjoncture du MINPMEESA 2016.							
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Utilisation rationnelle des ressources affectées à la réalisation de cette action.							
Perspectives 2017	- Elaboration, production et diffusion de l'annuaire statistique du MINPMEESA 2017 ; - Elaboration, production et diffusion des notes de conjoncture du MINPMEESA 2017 - Elaboration, production et diffusion du recueil des projets du MINPMEESA 2017.							

OBJECTIF	Mettre en place un dispositif fonctionnel de remontée et de diffusion des informations statistiques au MINPMEESA							
Indicateur	Intitulé:		production annuel de l'annuaire statistique et de la note de conjoncture				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:		2.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		2.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	30 000 000	30 000 000	54 640 000	54 640 000				

Action 10 DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES

OBJECTIF	Accroître qualitativement les ressources humaines au MINPMEESA							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de sessions de formation organisées à l'intention des personnels du MINPMEESA				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 53,33%	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		192					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		294					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		208					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIERE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	687 400,000	687 400,000	737 114,400	737 114,400	130 514,218	93 014 218	17,71 %	12,62%
CONTEXT E DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- Rendre le personnel du MINPMEESA compétent - Développer les Ressources Humaines conformément aux recommandations de l'étude sur l'évaluation des besoins en renforcement des capacités au MINPMEESA.							
ACTIVITE S MAJEURE S REALISEE S (présentati on des extrants)	- Formation de 48 personnels dans divers domaines tel que les finances							
JUSTIFI CATION DU RESUL TAT ET DE L'UTILIS ATION DES RESSO URCES (extrants)	- Utilisation rationnelle des ressources humaines et budgétaires affectées à l'action ;							

Perspectives 2017	- Allouer plus de ressources pour que tout le personnel du MINPMEESA puisse bénéficier des formations - Produire un planning actualisé des formations du personnel.
-------------------	--

NB : Les salaires n'ont pas été inclus dans les calculs.

OBJECTIF	Accroître qualitativement les ressources humaines au MINPMEESA							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de sessions de formation organisées à l'intention des personnels du MINPMEESA				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		192.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		294.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	687 400 000	687 400 000	1 392 714 400	1 392 714 400				

3. BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES

Le MINPMEESA entend poursuivre le développement de la PME, continuer la promotion de l'Economie Sociale et améliorer la qualité et surtout, la visibilité de l'Artisanat. Plusieurs programmes et projets en cours au MINPMEESA sont ainsi orientés vers ces objectifs ; Il s'agit en amont de mettre en adéquation les savoirs et les savoir-faire, c'est le pari pris en rapprochant d'une part les étudiants de l'environnement de l'entreprise (FASA de Dschang...) et d'autre part la mise en œuvre du programme EMPRETEC.

En aval, les instruments tels que la BSTP doivent améliorer de façon significative la compétitivité des PME par la promotion de la sous-traitance. Il s'agira de poursuivre avec le profilage et la mise à niveau des PME, de mettre en relation les preneurs d'ordre et les donneurs d'ordre. Le MINPMEESA à travers le programme PMEAA qui est déjà fonctionnel, veut aider les PME Agricoles et Agroalimentaires à avoir accès au financement ; Ceci à travers la mobilisation des acteurs clés que sont les banques, les établissements des micro-finances et les promoteurs de PME. Le MINPMEESA à travers la création de l'Agence de Promotion des PME qui est chargé d'exécuter les programmes de promotion des PME, s'est fixé pour objectif en outre, de densifier la présence des CFCE. Il est prévu qu'à terme de continuer la mise place des CFCE dans les départements, voire sur l'ensemble du territoire avec pour but de réduire les délais et de simplifier les procédures de création des entreprises. Aujourd'hui, la création des entreprises passe par la dématérialisation des procédures à travers la plate forme e-Registrations.

L'ensemble des infrastructures dédiés à la promotion et à la mise à niveau des artisans Camerounais en création et déjà fonctionnels, avec Certains responsables installés, illustrent à n'en point douter la volonté des pouvoirs publics de mieux structurer le secteur de l'Artisanat.

3.1. RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE

La contribution du MINPMEESA à l'atteinte de l'objectif du sous-secteur, "**Industrie et Services**" tel que fixé par le DSCE, à savoir contribuer à la densification du tissu national des PME avec la création de quinze mille deux cent dix neuf (15 219) nouvelles entreprises et l'accompagnement de plus deux milles six cent deux (2602) PME, OES et artisans . En termes d'emplois, il faut noter la création de plus de cent cinquante (150) emplois directs et plus de vingt mille (20 000) emplois indirects.

Pour ce faire, le MINPMEESA entend prioritairement poursuivre avec un certain nombre d'actions notamment, la mise en place des nouveaux Centre de Formalités de Création d'Entreprises dans les régions de l'Est et de l'Adamaoua, la mise à disposition de l'ensemble des registres communaux d'enregistrement des artisans et le fonctionnement de six villages artisanaux. Comme effet direct, il faut noter la création de plus de cent (100) cinquante emplois directs et plus de vingt mille (20 000) emplois indirects. Il faut préciser, s'agissant de la décence des emplois notamment ceux induits par les nouvelles entreprises créées dans le CFCE (**1 483** emplois) , que la Caisse Nationale de Prévoyance Sociale est partie intégrante du processus de

création d'entreprises et obligation est faite aux promoteurs d'immatriculer leurs employés lors de la création de leurs structures.

3.2. LEÇONS APPRISES

Programme 511: promotion de l'initiative privée et amélioration de la compétitivité des PME

- Pour ce qui est du programme 511 il faut dire que, les organes en charge de la mise à niveau qui sont déjà opérationnels nous ont permis d'obtenir des résultats très satisfaisant par rapport à nos prévisions en regardant le taux de réalisation de l'indicateur. il a donc été important de revoir les prévisions en termes de cible.
- La mise en place d'un programme de communication pourrait accroître la sensibilisation et l'appropriation des opportunités qu'offrent le MINPMEESA et ses structures rattachées aux acteurs des PMEESA.
- La bonne formulation des indicateurs permet un meilleur renseignement de ceux-ci, et une meilleure visibilité en termes d'impact des actions retenues dans le budget. Un mauvais indicateur éloigne de la réalité exprimée par les activités menées.
- Le faible niveau de sensibilisation du public sur les CFCE est causé par l'insuffisance des moyens pour un déploiement dans les médias.
- L'absence des moyens de locomotion dans les Délégations Départementales ne facilite pas les descentes sur le terrain.
- la cessation d'activités de certaines PME et la reticence de certains promoteurs ne facilitent pas la collecte des données statistiques sur le terrain.

Programme 513: promotion de l'Artisanat et de l'Economie Sociale

Pour ce qui est du Programme 513, il faut dire ici que c'est dans ce programme que se pose le plus le problème de définition des cibles. Pendant les deux premiers triennats de mise en oeuvre du Budget programme la définition des cibles ne s'est pas faite de manière rigoureuse sur la base des objectifs réels et du potentiel du département ministériel. Ce qui a eu pour conséquence une minimisation des cibles. Avec la mise en œuvre des programmes il est apparu évident que les cibles ont été mal évaluées ce qui se traduit par des niveaux de réalisation technique supérieurs à 100%.

L'absence de la loi sur l'économie sociale rend également difficile la mise en œuvre de toute initiative en faveur de ces acteurs. L'illustration est faite avec les appuis financiers qui leur sont accordés. En effet le département ministériel dans le cadre de cette activité se heurte à la réticence des élus municipaux qui dans la grande partie ne maîtrise pas encore le concept d'Organisation de l'Economie Sociale de même que leur impact sur le développement local.

Programme 514 : Gouvernance et d'appui institutionnel au sous secteur des PMEESA

Dans ce programme la leçon principale à retenir est une plus grande appropriation du budget programme par les personnels du département ministériel.

3.3. PERSPECTIVES 2017

-Programme 511: promotion de l'initiative privée et amélioration de la compétitivité des PME

- Continuer avec l'accompagnement et le renforcement des capacités des PME dans les filières à fort potentiel de croissance à partir du modèle japonais de développement des PME ;
- Améliorer la productivité des PME à travers leur mise à niveau avec la participation de l'Agence de Promotion des PME (APME) ;
- Accélérer la participation des PME camerounaises sous traitantes dans les grands travaux ;
- procéder aux transferts des fonds aux structures dans le respect des délais prescrits par la circulaire relative à l'exécution du budget pour augmenter le taux de consommation des crédits ;
- Poursuivre avec l'extension de l'application mybusiness.cm dans tous les CFCE ;
- Démarrer avec l'enregistrement des PME dans le fichier national des PME.
- Rendre d'application immédiate les dispositions de l'OHADA sur le recours facultatif aux notaires ;
- Sensibiliser d'avantage d'OP et EMF afin d'assurer une bonne intermédiation financière entre ces deux parties ;
- mettre en place d'autres (20) unités de transformation des produits locaux ;
- accroître les Crédits des EMF en faveur des OP ;
- Revoir les procédures d'octroi des financements par le PACD ;
- finaliser la construction de la pépinière pilote d'Edéa (Phase 3) ;
- Accompagner l'incubateurs d'entreprises à l'université de Dschang afin d'accompagner les jeunes de cette structure à la culture d'entreprendre.

Programme 513 : promotion de l'Artisanat et de l'Economie Sociale

- poursuivre avec L'organisation du SIARC 2018
- Poursuivre la construction des villages artisanaux ;
- Rendre opérationnel les villages artisanaux déjà construits et inaugurés ;
- Accompagner les initiatives locales au développement ;
- Poursuivre l'enregistrement des artisans dans les registres communaux ;
- Sensibiliser les jeunes et les femmes à la création et à la gestion des sociétés coopératives ;
- Poursuivre avec le processus d'accompagnement des OES dans le cadre de la décentralisation ;
- Accompagner les artisans au respect des normes et standards dans leurs domaines d'activités ;
- Accompagner les artisans dans la finition de leurs produits pour une meilleure apparence esthétique de ces derniers ;
- finalisation du village artisanal de Mbalmayo et celui de Foumban ;
- Construction des centres de santé dans les villages artisanaux ;
- Mise en place du dispositif de sécurité incendie dans les villages artisanaux
- Production des cartes d'artisans pour les prochaines années ;
- mise en place des mécanismes de formation et de sensibilisation en vue de la migration d'un

plus grand nombre des acteurs du secteur informel vers l'Artisanat par l'enregistrement au niveau communal;

- Élaboration d'une stratégie de communication

Programme 514 : Gouvernance et d'appui institutionnel au sous secteur des PMEESA

- Renforcer les capacités du personnel pour une meilleure maîtrise des procédures budgétaires et financières, et aussi assurer un suivi évaluation de la réalisation des projets des OES financés ;

- Renforcer les capacités des responsables des programmes en matière d'appropriation du budget programme ;

- Mettre en application les orientations de la Charte ministérielle de Gestion des Programmes dont l'objectif est de fixer les bases de la gestion des programmes et, qui s'articule autour de six points à savoir :

- la conception de la nouvelle gestion ;
- les valeurs du MINPMEESA;
- la répartition précise des rôles et des responsabilités;
- le calendrier de gestion;
- le pilotage
- Améliorer le système de collecte des données dans le secteur des PMEESA ;
- Finaliser la stratégie ministérielle.