

REPUBLIQUE DU CAMEROUN  
PAIX - TRAVAIL - PATRIE



---

# RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2016

**CHAPITRE 36**

**MINISTERE  
DES TRAVAUX PUBLICS**

---

VERSION FRANÇAISE

---

## SOMMAIRE

---

	<b>NOTE EXPLICATIVE</b>	<b>4</b>
<b>1.</b>	<b>CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES</b>	<b>5</b>
1.1.	RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE	6
1.2.	PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE	7
1.3.	CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES	7
1.4.	AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2016	7
<b>2.</b>	<b>ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES</b>	<b>8</b>
2.1.	<b>PROGRAMME 467: CONSTRUCTION DES ROUTES ET AUTRES INFRASTRUCTURES</b>	<b>10</b>
2.1.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	11
2.1.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	11
2.1.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016	12
2.1.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016	14
2.2.	<b>PROGRAMME 468: MAINTENANCE DES DES ROUTES ET AUTRES INFRASTRUCTURES</b>	<b>26</b>
2.2.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	27
2.2.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	29
2.2.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016	30
2.2.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016	33
2.3.	<b>PROGRAMME 469: REALISATION DES ETUDES TECHNIQUES D'INFRASTRUCTURES</b>	<b>41</b>
2.3.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	42
2.3.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	43
2.3.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016	44
2.3.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016	46
2.4.	<b>PROGRAMME 470: GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DES TRAVAUX PUBLICS</b>	<b>56</b>

2.4.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	57
2.4.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	58
2.4.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016	58
2.4.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016	60
<b>3.</b>	<b>BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES</b>	<b>66</b>
3.1.	RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE	67
3.2.	LEÇONS APPRISES	67
3.3.	PERSPECTIVES	68

## NOTE EXPLICATIVE

---

Le 1<sup>er</sup> janvier 2013, le Cameroun a basculé dans un nouveau mode de gestion budgétaire : la budgétisation par programme. Cette dernière commande l'allocation de crédits budgétaires aux politiques publiques sur la base des programmes assortis d'objectifs et d'indicateurs de performance, lesquels sont structurés dans les Projets de Performance des administrations (PPA). Ces PPA sont rédigés annuellement par les ordonnateurs principaux du budget de l'Etat et annexés à la loi des finances. A la suite de leur mise en œuvre, les programmes font l'objet d'une évaluation, également annuelle, dans le cadre de l'élaboration des Rapports Annuels de Performance (RAP), annexés à la loi de règlement, conformément à l'article 22 alinéa 3 de la loi portant régime financier de l'Etat de 2007.

Les présents RAP 2016, qui marquent la quatrième année d'élaboration de cet important document de performance depuis l'avènement du budget programme, correspondent à l'évaluation des programmes votés par le Parlement dans la loi de finances 2016, au regard des engagements pris par les administrations par rapport à ces programmes dans le cadre des Projets de performance de cet exercice (PPA 2016).

En termes de méthodologie, les RAP rendent compte du niveau d'exécution financière des programmes, ainsi que des progrès réalisés par les administrations vers l'atteinte des objectifs fixés, avant de jeter les perspectives, sur la base d'un bilan stratégique, en vue de l'amélioration de la performance des programmes dans la poursuite de leur mise en œuvre.

Aussi le canevas de présentation des RAP de l'exercice 2016 se décline comme suit:

- Contexte de mise en œuvre des programmes en 2016;
- Etat de mise en œuvre pour le compte de l'exercice 2016 ;
- Bilan stratégique et perspectives.

# 1. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

## 1.1. RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE

Dans son cheminement vers une économie émergente, le Cameroun a entrepris de réduire le gap entre l'offre et la demande en infrastructures, tel que planifié par le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE). Sous cet angle, les objectifs précis assignés au Ministère des Travaux Publics se présentent par sous-secteurs, comme suit :

### a. Sous-secteur Routier :

En 2010, la densité du réseau bitumé pour 1 000 habitants était de **0,27** et la part du réseau en bon état était de **12 %** ; des niveaux faibles par rapport aux objectifs de la Vision 2035. Afin d'inverser cette situation, le DSCE avait fixé comme objectifs décennaux, de faire passer ces ratio à **0,34** et **55%** respectivement, à travers notamment la construction de **3 500** km et la réhabilitation de **2 000** km de routes bitumées, à l'horizon 2020.

Pour atteindre les objectifs ainsi énoncés, les priorités en matière d'intervention sur le réseau routier concernent :

- les voies d'accès aux grands projets industriels et agro-pastoraux (Port en Eau Profonde à Kribi, Port en Eau Profonde à Limbe, construction du Yard pétrolier de Limbé, Bassin de production, etc.) ;

- les corridors régionaux (transafricaine, corridors nord-sud, réseau CEMAC) ;

- le réseau des routes nationales ;

- les grands projets d'infrastructures d'accompagnement du secteur privé : (i) Ouvrages d'art : second pont sur le Wouri, 3<sup>ème</sup> pont sur le Wouri et 2<sup>ème</sup> pont sur la Sanaga envisagés, (ii) les autoroutes : boucle autoroutière Yaoundé-Douala-Bafoussam-Yaoundé, autoroute Edéa-Kribi, autoroute Yaoundé-Ndjamena, et (iii) les contournements des grandes villes, notamment Yaoundé et Douala, etc. ;

- le réseau des routes rurales devant assurer la connectivité entre diverses localités.

### b. Autres infrastructures :

Bien plus, pour permettre à notre pays de réaliser son objectif visant à disposer des infrastructures de qualité, à coûts raisonnables et adaptées à la demande économique et sociale, à travers un meilleur accompagnement des maîtres d'ouvrages, le rôle de Maître d'œuvre du Gouvernement, Ingénieur de l'Etat, a été reconnu au Ministère des Travaux Publics par le décret n° 2014/3863 du 21 novembre 2014 du Premier Ministre, Chef du Gouvernement.

Il s'agit d'assurer : (i) la supervision et le contrôle technique de la construction et de la maintenance des infrastructures ferroviaires, portuaires, aéroportuaires, énergétiques, environnementales, des bâtiments et édifices publics ; et, (ii) la réalisation des études techniques de ces infrastructures.

Spécifiquement au réseau ferroviaire, notre principal centre d'intérêt est l'accompagnement dans la construction des itinéraires prioritaires du schéma directeur ferroviaire national à savoir : Edéa-Kribi (**136** km), Douala-Limbé (**70** km), Douala-Yaoundé-Bertoua-Ngaoundéré (**900** km), Ngaoundéré-Ndjamena (**700** km), soit près de 2000 km.

## 1.2. PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE

Les dispositions du décret n°2013/334 du 13 septembre 2013 portant organisation et fonctionnement du Ministère des Travaux Publics stipulent que celui-ci est responsable de la construction des infrastructures, des bâtiments et édifices publics, ainsi que de la construction et de la maintenance du réseau routier.

A ce titre, il est chargé :

- de l'élaboration de la politique de maintenance et d'entretien des infrastructures, des bâtiments publics et des routes ;
- d'effectuer toutes études nécessaires à l'adaptation aux écosystèmes locaux de ces infrastructures en liaison avec le Ministère chargé de la Recherche Scientifique, les Institutions de recherche ou d'enseignement et de tout autre organisme compétent ;
- d'assurer la promotion des infrastructures, des bâtiments publics et des routes en liaison avec le Ministère de l'Économie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire ;
- du contrôle de l'exécution des travaux de construction des infrastructures et des bâtiments publics conformément aux normes établies ;
- d'apporter son concours à la construction et à l'entretien des routes, y compris les voiries urbaines, en liaison avec les Départements Ministériels et organismes compétents ;
- du suivi des activités des organisations professionnelles des ingénieurs du Génie Civil et des ingénieurs des Travaux Publics ;
- de la formation des personnels des Travaux Publics, en liaison avec les Départements Ministériels concernés.

## 1.3. CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES

## 1.4. AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2016

RAS

## 2. ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES



# 2016

RAPPORT ANNUEL  
DE PERFORMANCE

## 2.1. PROGRAMME 467

CONSTRUCTION DES ROUTES ET AUTRES INFRASTRUCTURES

Responsable du programme

M. ABOUNA ZOA Guy Daniel

### 2.1.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

OBJECTIF	développer les infrastructures routières	
Indicateur	Intitulé:	Densité du réseau routier bitumé pour 1000 habitants
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence: Année de référence:	0.27000001072883606 2014
	Valeur Cible Année cible:	0.3199999928474426 2018
Indicateur	Intitulé:	% des grands projets de construction des autres infrastructures respectant l'itinéraire technique
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence: Année de référence:	 2014
	Valeur Cible Année cible:	70.0 2018
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: BITUMAGE DU RESEAU STRUCTURANT Action 02: CONSTRUCTION DES OUVRAGES D'ART Action 03: BITUMAGE DU RESEAU NON STRUCTURANT ET DU RESEAU RURAL Action 04: OUVERTURE DES VOIES DE DESSERTE Action 05: CONSTRUCTION DES BATIMENTS ET EDIFICES PUBLICS Action 06: DÉVELOPPEMENT DU RÉSEAU AUTOROUTIER Action 07: CONSTRUCTION DES INFRASTRUCTURES FERROVIAIRES Action 08: CONSTRUCTION DES INFRASTRUCTURES PORTUAIRES ET FLUVIALES Action 09: CONSTRUCTION DES INFRASTRUCTURES AEROPORTUAIRES Action 10: CONSTRUCTION DES INFRASTRUCTURES ENERGETIQUES ET ENVIRONNEMENTALES	
DOTATIONS INITIALES	AE 364 398 576 754	CP 295 198 576 754
RESPONSABLE DU PROGRAMME	M. ABOUNA ZOA Guy Daniel,	

### 2.1.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le programme est mis en œuvre dans un contexte marqué par la volonté politique consistant à : (i) densifier le bitumage du réseau routier et notamment les corridors régionaux, les routes pénétrantes et contournements des grandes villes, les routes nationales et les bassins de production , (ii) créer de nouvelles dessertes en terre notamment dans les zones frontalières, (iii) relier les unités administratives entre elles et, (iv) construire les ouvrages d'art et les autres infrastructures en liaison avec les ministères et autres structures concernées.

A côté de la volonté politique ainsi précisée, certains éléments de contexte ont impacté négativement la mise en œuvre des projets à savoir : (i) les problèmes de libérations des emprises, (iii) les retards dans la réalisation et la validation des études, (iii) la budgétisation non optimale des grands projets du fait de la faiblesse de l'espace budgétaire, (iv) les retards dans la mobilisation effective des ressources par le trésor, (v) les retards dans la mobilisation de

certaines entreprises et, (vi) les retards dans la signature des marchés, etc.

### 2.1.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	<b>0,30</b> sur un objectif de <b>0,31</b>	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR		
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 362 794 852 455	CP 293 594 852 455
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 1 603 724 299	Ecart CP 1 603 724 299
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 292 555 989 704	CP 292 555 989 704
TAUX DE CONSOMMATION	80,64 %	99,65 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	<p><b>310,2</b> Km de nouvelles routes principales ont été construites grâce à l'achèvement des projets suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'aménagement de la route Djoum – Mintom (RN9):(<b>98</b> km;<b>57,2</b> milliards);</li> <li>- la construction de la route Fouban-Manki (RN6) : (<b>40</b> km;<b>22</b> milliards);</li> <li>- l'achèvement de la phase 1 de l'aménagement de l'entrée Est de la ville de Douala (RN3) : (<b>19,2</b> km;<b>60,9</b> milliards);</li> <li>- l'aménagement de la route BachuoAkagbe-Mamfe–Ekok(RN6) : (<b>83</b> km; <b>54,4</b> milliards);</li> </ul> <p>la construction de la route Zoétélé-Nkolyop(RD34) : (<b>30</b> km;<b>17,9</b> milliards).</p>	

PERSPECTIVES  
2017**Autoroutes**

- 21 premiers kilomètres de l'Autoroute Douala-Yaoundé seront livrés en 2017 ;
- la poursuite de la construction de l'Autoroute Kribi – Edéa (phase 1 : Lolabé-Kribi);

La construction du **Second Pont sur le Wouri** ainsi que les éléments connexes :

- la partie génie civile de l'équipement des viaducs est achevée, ils pourront donc être mis en service en 2017,
- sur la voie ferrée le basculement de la voie se fera en 2017 ;

**Corridors et réseau CEMAC**

- **250** Km de nouvelles routes principales seront bitumées à travers notamment la réception escomptée des projets de construction de la section Sangmelima-Bikoula (**65** km), de la route Ndop-Kumbo (**50,5** km), de la deuxième voie d'accès à Bamenda (**20** km), de la route Nkolessong-Nding (**95** km) et la route Manki-Pont de la Mapé (**25,8** km).
- La poursuite de la construction de la section Bikoula-Djoum
- Les travaux de construction **des routes ci-après démarrent en 2017** :
- la route Batchenga-Ntui-Yoko- Lena et Lena –Tibati (**RN15 ; 420,1 km**) (Lot 1 : Batchenga-Ntui (**21,3** km), Lot 2 : Ntui-Mankim (**96,7** km), Lot3 : Mankim-Yoko (**82,1** km), Lot 4 : Yoko-Lena (**84,9** km), Lot 5: Lena-Sengbe (**971,5** km), Lot 6: Sengbe-Tibati (**63,6** km) ;
- la route Djoum – Mintom - Frontière du Congo (RN9) (phase2) avec les aménagements des infrastructures économiques connexes;
- la route Olama – Kribi(Olama – Bigambo (lot1), Bigambo – GrandZambi (lot2), et GrandZambi-Kribi (lot 3)) sur la RP8.

**Routes Nationales et pénétrantes des grandes villes**

- la construction des entrées Est (travaux complémentaires) et Ouest de la ville de Douala ;
- le bitumage de la route Mengong –Sangmelima;
- la construction des routes Nkolessong – Nding, Nding-Mbgaba – Bouam ;

**Projets de désenclavement des bassins de production**

- le Bassin de production agricole de l'Ouest ;
- l'accélération des travaux du PLANUT
- le bitumage en enduit superficiel de **100** km de routes communales ;

la construction d'au moins un pont de grande portée et **40** ouvrages de moyenne portée, dont **27** à travers le projet « ACROW ».

## 2.1.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016

### Action 01 BITUMAGE DU RESEAU STRUCTURANT

Les performances enregistrées résultent de l'achèvement des projets ci-après :

- l'aménagement de la route Djoum – Mintom (RN9):(98 km;57,2 milliards);
- § la construction de la route Fouban-Manki (RN6) : (40 km;22 milliards);
- l'achèvement de la phase 1 de l'aménagement de l'entrée Est de la ville de Douala (RN3) : (19,2 km;60,9 milliards);
- l'aménagement de la route BachuoAkagbe-Mamfe–Ekok(RN6) : (83 km; 54,4 milliards);
- la construction de la route Zoétélé-Nkolyop(RD34) : (30 km;17,9 milliards).

OBJECTIF	Augmenter le linéaire des routes bitumées du réseau structurant							
Indicateur	Intitulé:		Linéaire des routes bitumées structurantes				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		km					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:		3960.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		5560.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		5042,2					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	200 461 477 952	182 461 477 952	200 419 090 908	182 419 090 908	125 919 090 908	125 919 090 908	62,83 %	69,03 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>Les principales contraintes rencontrées dans la mise en œuvre des activités de l'exercice 2016 sont:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• les problèmes de libérations des emprises,</li> <li>• les retards dans la réalisation et la validation des études,</li> <li>• la budgétisation non optimale des grands projets du fait notamment de la faiblesse de l'espace budgétaire,</li> <li>• les retards dans la mobilisation effective des ressources par le trésor,</li> <li>• les retards dans la mobilisation de certaines entreprises,</li> <li>les retards dans la signature des marchés, etc.</li> </ul>							
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extrants)	310,2 Km de nouvelles routes principales ont été construites.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	<p>Les performances enregistrées résultent de l'achèvement des projets ci-après :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• l'aménagement de la route Djoum – Mintom (RN9):(98 km;57,2 milliards);</li> <li>§ la construction de la route Fouban-Manki (RN6) : (40 km;22 milliards);</li> <li>• l'achèvement de la phase 1 de l'aménagement de l'entrée Est de la ville de Douala (RN3) : (19,2 km;60,9 milliards);</li> <li>• l'aménagement de la route BachuoAkagbe-Mamfe–Ekok(RN6) : (83 km; 54,4 milliards);</li> <li>la construction de la route Zoétélé-Nkolyop(RD34) : (30 km;17,9 milliards).</li> </ul>							

Perspectives 2017	<p><b>Corridors et réseau CEMAC</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>250 Km</b> de nouvelles routes principales seront bitumées à travers notamment la réception escomptée des projets de construction de la section Sangmelima-Bikoula (<b>65 km</b>), de la route Ndop-Kumbo (<b>50,5 km</b>), de la deuxième voie d'accès à Bamenda (<b>20 km</b>), de la route Nkolessong-Nding (<b>95 km</b>) et la route Manki-Pont de la Mapé (<b>25,8 km</b>).</li> <li>• La poursuite de la construction de la section Bikoula-Djourn</li> </ul> <p>Les travaux de construction <b>des routes ci-après démarrenten 2017</b> :</p> <p>§ la route Batchenga-Ntui-Yoko- Lena et Lena –Tibati (<b>RN15 ; 420,1 km</b>) (Lot 1 : Batchenga-Ntui (<b>21,3 km</b>), Lot 2 : Ntui-Mankim (<b>96,7 km</b>), Lot3 : Mankim-Yoko (<b>82,1 km</b>), Lot 4 : Yoko-Lena (<b>84,9 km</b>), Lot 5: Lena-Sengbe (<b>971,5 km</b>), Lot 6: Sengbe-Tibati (<b>63,6 km</b>) ;</p> <p>§ la route Djourn – Mintom - Frontière du Congo (RN9) (phase2) avec les aménagements des infrastructures économiques connexes;</p> <p>§ la route Olama – Kribi(Olama – Bigambo (lot1), Bigambo – GrandZambi (lot2), et GrandZambi-Kribi (lot 3)) sur la RP8.</p> <p><b>Routes Nationales et pénétrantes des grandes villes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• la construction des entrées Est (travaux complémentaires) et Ouest de la ville de Douala ;</li> <li>• le bitumage de la route Mengong –Sangmelima;</li> </ul> <p>la construction des routes Nkolessong – Nding, Nding-Mbgaba – Bouam ;</p>
-------------------	---

## Action 02 CONSTRUCTION DES OUVRAGES D'ART

L'évolution de l'indicateur est liée à performance qu'enregistre la construction du deuxième pont sur le Wouri dont la partie génie civile de l'équipement des viaducs a été achevée, portant ainsi le taux de réalisation de l'ouvrage à 84% pour le marché de base et à 51% pour les aménagements complémentaires.

Les performances des autres ouvrages sont :

- Construction du pont effondré à Olorunti : **40%**
- Construction d'un pont sur le fleuve Ntem à Kakar : **100%**
- Construction d'un pont et de ses accès sur le Mayo Soulabé : **59,55%**

Construction d'un nouveau pont sur le Mayo Galké et de ses accès : **65%**.

OBJECTIF	Eliminer les points de rupture de trafic							
Indicateur	Intitulé:		Linéaire d'Ouvrages d'Art construits par an				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  1965,36%	
	Unité de mesure		m					
	Année de référence:		2012					
	Valeur de référence:		542.0					
	Année cible:		2015					
	Valeur Cible		321.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		497,5 ml /1759,18 ml					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	23 431 027 349	23 431 027 349	23 691 673 423	23 691 673 423	601 673 423	601 673 423	2,54 %	2,54 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le processus d'obtention des APEC très laborieux</li> <li>- La faible performance de certaines entreprises</li> <li>- Les difficultés de mobilisation des fonds de contrepartie</li> <li>- La lenteur dans la passation des marchés et la signature des avenants</li> </ul>							
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construction du second pont sur le Wouri ;</li> <li>- Construction d'un pont sur le fleuve Ntem à Kakar ;</li> <li>- Les aménagements complémentaires au projet de construction du second pont sur le Wouri ;</li> <li>- Construction d'un pont sur le Mayo –Galké ;</li> <li>- Construction d'un pont sur le Mayo Soulabé ;</li> <li>- Construction du pont effondré à Olorunti.</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>L'évolution de l'indicateur est liée à performance qu'enregistre la construction du deuxième pont sur le Wouri dont la partie génie civile de l'équipement des viaducs a été achevée, portant ainsi le taux de réalisation de l'ouvrage à 84% pour le marché de base et à 51% pour les aménagements complémentaires.</p> <p>Les performances des autres ouvrages sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Construction du pont effondré à Olorunti : <b>40%</b></li> <li>- Construction d'un pont sur le fleuve Ntem à Kakar : <b>100%</b></li> <li>- Construction d'un pont et de ses accès sur le Mayo Soulabé : <b>59,55%</b></li> <li>- Construction d'un nouveau pont sur le Mayo Galké et de ses accès : <b>65%</b>.</li> </ul>							

Perspectives 2017	<p>Construction du 2<sup>e</sup> pont sur le Wouri :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Equipements sur viaducs routier et ferroviaire achevés (1502m de viaduc équipé)</li><li>- Voie ferrée achevée</li><li>- Travaux achevés pour les passages inférieurs.</li><li>- Mise en service de l'ouvrage ferroviaire en juillet 2017 et de l'ouvrage routier en Octobre 2017.</li></ul>
-------------------	--

## Action 03 BITUMAGE DU RESEAU NON STRUCTURANT ET DU RESEAU RURAL

Achèvement des travaux des travaux ci-après :

- Mengong (inter N2)-Nkolbityé-Vers Nselang phase1 : **10** km ;
- Nkolanga'a (Groupe Scolaire SFIDA-Nkolbikogo-Lada 2-Lada 1- Nkoabang (Inter N10) et bretelle 10<sup>ème</sup> arrêt : **10** km ;
- Melong-Bangem, phase 1 : **26,5** km ;
- Inter N4 (Echangeur Bandjoun)-Marché Baham- Bangou ville et bretelle Marché Baham-Baham Chefferie-Baham ville : **18,5** km ;
- **Banekane-Babou-Myamga-Bassamba: 18 km.**

OBJECTIF	Augmenter le linéaire des routes bitumées du réseau non structurant et rural							
Indicateur	Intitulé:		Linéaire de routes non structurantes et rurales bitumées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  97,85%	
	Unité de mesure		km					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:		1959.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		2303.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		2093					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	65 123 720 468	22 723 720 468	69 057 371 408	26 657 371 408	26 065 054 336	22 938 201 848	37,74 %	86,05 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Chantiers en arrêt en début d'exercice du fait de l'insuffisance des crédits budgétaires</li> <li>- engagement des décomptes en instance au second semestre dans le cadre des virements de crédits combiné à la mobilisation tardive des entreprises;</li> <li>- Difficultés de paiements par le trésor</li> </ul>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Construction de <b>83</b> km de routes secondaires dans le cadre du bitumage des routes à trafic modéré.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Achèvement des travaux des travaux ci-après :</li> <li>- Mengong (inter N2)-Nkolbityé-Vers Nselang phase1 : <b>10</b> km ;</li> <li>- Nkolanga'a (Groupe Scolaire SFIDA-Nkolbikogo-Lada 2-Lada 1- Nkoabang (Inter N10) et bretelle 10<sup>ème</sup> arrêt : <b>10</b> km ;</li> <li>- Melong-Bangem, phase 1 : <b>26,5</b> km ;</li> <li>- Inter N4 (Echangeur Bandjoun)-Marché Baham- Bangou ville et bretelle Marché Baham-Baham Chefferie-Baham ville : <b>18,5</b> km ;</li> <li>- <b>Banekane-Babou-Myamga-Bassamba: 18 km.</b></li> </ul>							
Perspectives 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- accélération des travaux après paiement d'une grande partie des instances,</li> <li>- exécution des travaux nouvellement contractés.</li> </ul>							

## Action 04 OUVERTURE DES VOIES DE DESSERTE

### Démarrage des travaux de désenclavement du bassin agricole de l'Ouest

OBJECTIF	Augmenter le linéaire des routes de desserte							
Indicateur	Intitulé:		Linéaire des routes de desserte construite				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  70,17%	
	Unité de mesure		km					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:		342.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		1542.0					
Réalisation exercice (Résultat technique):		661						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	3 897 027 805	297 027 805	3 628 950 000	28 950 000	28 950 000	28 950 000	0,79 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>- la budgétisation non optimale du projet,</li> <li>- les retards dans le paiement effectif des décomptes par le trésor.</li> </ul>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Démarrage des travaux de désenclavement du bassin agricole de l'Ouest : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lot 1 : Etudes d'exécution : 100% ; Déforestage : 30/ 110 km, Terrassements : 1/110 km</li> <li>• Lot 2 : Etudes d'exécution : 100% ; Déforestage : 55/ 107 km ; Terrassements : 35/107 km.</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Démarrage des travaux de désenclavement du bassin agricole de l'Ouest							
Perspectives 2017	Accélération des travaux de désenclavement du bassin agricole de l'Ouest : <ul style="list-style-type: none"> <li>Lot 1 :               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Terrassement : 40/110km</li> <li>- Couche de chaussée : 30/110km</li> </ul> </li> <li>Lot 2 :               <ul style="list-style-type: none"> <li>- Terrassement : 40/107 km</li> <li>- Couche de chaussée: 30/107 km</li> </ul> </li> </ul>							

## Action 05 CONSTRUCTION DES BATIMENTS ET EDIFICES PUBLICS

Travaux de construction de l'immeuble siège réalisés à 30%, répartis comme suit :

- terrassement : 66% ;
- Gros œuvre : 74% ;
- Plomberie : 2% ;
- Electricité courants forts : 8% ;

OBJECTIF	Superviser la construction des bâtiments et édifices publics								
Indicateur	Intitulé:	% des infrastructures et édifices publics construits suivi						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  26,67%	
	Unité de mesure	%							
	Année de référence:	2014							
	Valeur de référence:	0.0							
	Année cible:	2018							
	Valeur Cible	60.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	26,67							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	10 538 335 567	5 538 335 567	6 077 766 716	1 077 766 716	1 077 766 716	1 077 766 716	17,73 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>- difficulté liée au paiement des décomptes de l'entreprise SINOHYDRO en raison d'un dossier fiscal non conforme (immeuble siège)</li> <li>- appui budgétaire supplémentaire du MINTP à la construction du bâtiment à l'ENSTP</li> <li>- lenteur dans le déplacement des réseaux CDE autour du bâtiment R+3 du MINTP.</li> </ul>								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 30,02% de construction de l'immeuble siège MINTP</li> <li>- achèvement du gros œuvre des travaux de construction d'un bâtiment administratif à l'ENSTP de Yaoundé</li> <li>- 25,13 % de construction du bâtiment R+3 des services centraux du MINTP</li> </ul>								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Travaux de construction de l'immeuble siège réalisés à 30%, répartis comme suit :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- terrassement : 66% ;</li> <li>- Gros œuvre : 74% ;</li> <li>- Plomberie : 2% ;</li> <li>- Electricité courants forts : 8% ;</li> </ul>								
Perspectives 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Achèvement du gros œuvre et démarrage des travaux de second œuvre de l'immeuble siège ;</li> <li>- Achèvement de l'immeuble siège R+3 ;</li> <li>- Poursuite des travaux du bâtiment administratif</li> </ul> <p>ESTP 2<sup>nd</sup> œuvre.</p>								

## Action 06 DÉVELOPPEMENT DU RÉSEAU AUTOROUTIER

### autoroute Douala-Yaoundé Phase 1

- Etudes d'exécution : PK0 – PK20 : 85%, PK20 – PK40 : 10%
- Déforestation exécuté du PK0-PK40 et à 90 % entre le pk 40 et le PK 45 soit 44 km ;
- Terrassements exécutés: 20km (linéaire de PST : 11,5km);
- Ouvrages hydrauliques : 36/36 achevés sur les 20 premiers kilomètres ; et 10/29 entre le PK20-PK40
- Ouvrages d'art (PK0-PK20) : 1/5 réalisé, 1/5 en cours

OBJECTIF	Développer le réseau autoroutier							
Indicateur	Intitulé:		Linéaire d'autoroutes construites				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  31,35%	
	Unité de mesure		km					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:		0.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		120.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		6,27					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	59 650 000 000	59 650 000 000	59 650 000 000	59 650 000 000	10 000 000 000	10 000 000 000	16,76 %	16,76 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>- les problèmes de libérations des emprises,</li> <li>- les retards dans la réalisation et la validation des études,</li> <li>- la budgétisation non optimale des fonds de contrepartie (FCP) des deux autoroutes du fait de la faiblesse de l'espace budgétaire,</li> <li>- les retards dans la mobilisation effective des (FCP) par le trésor,</li> </ul>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>25%</b> de construction de l'Autoroute Yaoundé-Douala : Phase 1 (linéaire : <b>68 km + 25 km</b> de voies de rétablissement ; coût: <b>284</b> milliards)</li> <li>• <b>17%</b> de construction de l'Autoroute Kribi-Edéa (RN7) dont la première phase porte sur le tronçon Lolabé-Kribi (linéaire : <b>43,3 km</b> ; coût: <b>276</b> milliards)</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	<p><b>autoroute Douala-Yaoundé Phase 1</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Etudes d'exécution : PK0 – PK20 : 85%, PK20 – PK40 : 10%</li> <li>- Déforestation exécuté du PK0-PK40 et à 90 % entre le pk 40 et le PK 45 soit 44 km ;</li> <li>- Terrassements exécutés: 20km (linéaire de PST : 11,5km);</li> <li>- Ouvrages hydrauliques : 36/36 achevés sur les 20 premiers kilomètres ; et 10/29 entre le PK20-PK40</li> </ul> <p style="text-align: right;">- Ouvrages d'art (PK0-PK20) : 1/5 réalisé, 1/5 en cours</p>							
Perspectives 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- la livraison des 21 premiers kilomètres de l'autoroute Douala-Yaoundé;</li> <li>- la poursuite des travaux de l'autoroute Kribi – Edéa (phase 1 : Lolabé-Kribi);</li> </ul>							

## Action 07 CONSTRUCTION DES INFRASTRUCTURES FERROVIAIRES

### RAS

OBJECTIF	Superviser la construction des projets ferroviaires							
Indicateur	Intitulé:		Pourcentage du linéaire construit supervisé				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:							
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		90.0					
Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	293 018 957	268 018 957	25 000 000	0				
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)								
Perspectives 2017								

**Action 08 CONSTRUCTION DES INFRASTRUCTURES PORTUAIRES ET FLUVIALES**
**RAS**

OBJECTIF	Superviser la construction des infrastructures portuaires et fluviales							
Indicateur	Intitulé:		Pourcentage des infrastructures portuaires et fluviales construites supervisé				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:							
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		90.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	740 191 284	665 191 284	75 000 000	0				

## Action 09 CONSTRUCTION DES INFRASTRUCTURES AEROPORTUAIRES

### RAS

OBJECTIF	Superviser la construction des infrastructures aéroportuaires							
Indicateur	Intitulé:		Pourcentage des infrastructures aéroportuaires construites supervisé				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:							
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		90.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	130 441 805	30 441 805	100 000 000	0				
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)								
Perspectives 2017								

## Action 10 CONSTRUCTION DES INFRASTRUCTURES ENERGETIQUES ET ENVIRONNEMENTALES

### RAS

OBJECTIF	Superviser la construction des infrastructures énergétiques et environnementales							
Indicateur	Intitulé:	Pourcentage des infrastructures énergétiques et environnementales construites supervisé					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	2014						
	Valeur de référence:							
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	90.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	133 335 567	133 335 567	70 000 000	70 000 000	70 000 000	70 000 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	RAS							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<p>- Recrutement d'un consultant en vue de l'accompagnement du MINTP dans la mise en place progressive d'une banque de données géo référencées des projets des autres infrastructures au Cameroun ;</p> <p>-Lettre commande N0293/LC/MINTP/CMPM/2015 passé après appel à manifestation d'intérêt N012/AAMI/MINTP/SG/DGTI/DATI/SDTIF/2015 du 26/02/2015 pour le recrutement d'un consultant individuel chargé d'évaluer les itinéraires abandonnés du réseau de chemin de fer Camerounais</p>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	RAS							
Perspectives 2017	Accompagnement du MINTP dans le développement des compétences nationales en matière de construction et de maintenance des infrastructures portuaires maritimes et fluviales, aéroportuaires, énergétiques et environnementales							

# 2016

RAPPORT ANNUEL  
DE PERFORMANCE

## 2.2. PROGRAMME 468

MAINTENANCE DES DES ROUTES ET AUTRES  
INFRASTRUCTURES

Responsable du programme

M. TCHOUPLAOU

## 2.2.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

<b>Objectif</b>	Restaurer et Améliorer le réseau bitumé et en terre	
<b>Indicateur1</b>	<b>Intitulé :</b>	Linéaire du réseau bitumé réhabilité
	<b>Unité de mesure :</b>	Km
	<b>Valeur de référence</b>	940
	<b>Année de référence</b>	2015
	<b>Valeur cible</b>	1400
	<b>Année cible</b>	2018
<b>Indicateur2</b>	<b>Intitulé :</b>	% du réseau routier en bon état
	<b>Unité de mesure :</b>	%
	<b>Valeur de référence</b>	30%
	<b>Année de référence</b>	2015
	<b>Valeur cible</b>	35%
	<b>Année cible</b>	2018
<b>Indicateur3</b>	<b>Intitulé :</b>	% des grands projets de réhabilitation entretien des autres infrastructures respectant l'itinéraire technique
	<b>Unité de mesure :</b>	%
	<b>Valeur de référence</b>	ND
	<b>Année de référence</b>	2015
	<b>Valeur cible</b>	35%
	<b>Année cible</b>	2018

<b>Actions du programme</b>	Action 01 : Réhabilitation du réseau bitumé Action 02 : Réhabilitation du réseau principal en terre Action 03 : Réhabilitation et entretien des routes communales Action 04 : Réhabilitation des ouvrages d'art Action 05 : Entretien du réseau prioritaire Action 06 : Entretien du réseau non prioritaire Action 07 : Protection du patrimoine et de l'environnement routier Action 08 : Étude de la programmation et suivi de l'entretien routier Action 09 : Maintenance des bâtiments et édifices publics	
<b>Dotations initiales</b>	<b>AE : 83 424 654534</b>	<b>CP :83 424 654 534</b>
<b>Responsable du programme</b>	<b>M. TCHOUPLAOU</b>	

<b>OBJECTIF</b>	Améliorer l'état des infrastructures	
<b>Indicateur</b>	<b>Intitulé:</b>	Linéaire du réseau bitumé réhabilité
	<b>Unité de mesure</b>	km
	<b>Valeur de référence:</b>	448.0
	<b>Année de référence:</b>	2014
	<b>Valeur Cible</b>	1448.0
<b>Indicateur</b>	<b>Année cible:</b>	2018
	<b>Intitulé:</b>	% du réseau routier en bon état
	<b>Unité de mesure</b>	%
	<b>Valeur de référence:</b>	25.700000762939453
	<b>Année de référence:</b>	2014
<b>Indicateur</b>	<b>Valeur Cible</b>	33.0
	<b>Année cible:</b>	2018
	<b>Intitulé:</b>	% des grands projets de réhabilitation / entretien des autres infrastructures respectant l'itinéraire technique
	<b>Unité de mesure</b>	%
	<b>Valeur de référence:</b>	
<b>Indicateur</b>	<b>Année de référence:</b>	2014
	<b>Valeur Cible</b>	70.0
	<b>Année cible:</b>	2018

ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01:	REHABILITATION DU RESEAU BITUME
	Action 02:	REHABILITATION DU RESEAU PRINCIPAL EN TERRE
	Action 03:	REHABILITATION ET ENTRETIEN DES ROUTES COMMUNALES
	Action 04:	REHABILITATION DES OUVRAGES D'ART
	Action 05:	ENTRETIEN DU RESEAU PRIORITAIRE
	Action 06:	ENTRETIEN DU RESEAU NON PRIORITAIRE
	Action 07:	PROTECTION DU PATRIMOINE ET DE L'ENVIRONNEMENT ROUTIER
	Action 08:	ETUDES DE PROGRAMMATION ET SUIVI DE L'ENTRETIEN ROUTIER
	Action 09:	MAINTENANCE DES BATIMENTS ET EDIFICES PUBLICS
	Action 10:	REHABILITATION DES INFRASTRUCTURES FERROVIAIRES
	Action 11:	REHABILITATION DES INFRASTRUCTURES PORTUAIRES ET FLUVIALES
	Action 12:	REHABILITATION DES INFRASTRUCTURES AEROPORTUAIRES
	Action 13:	REHABILITATION DES INFRASTRUCTURES ENERGETIQUES ET ENVIRONNEMENTALES
DOTATIONS INITIALES	AE 83 424 654 534	CP 83 424 654 534
RESPONSABLE DU PROGRAMME	M. TCHOUPLOU,	

## 2.2.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Ce programme s'est exécuté dans un contexte marqué par une volonté gouvernementale visant notamment (i) l'entretien confortatif des tronçons des corridors Douala – N'djamena et Douala – Bangui ; (ii) la réhabilitation des routes revêtues et des routes en terre du réseau principal, des routes Communales et des ouvrages d'art ; (iii) les travaux d'entretien routier du réseau prioritaire et non prioritaire; (iv) l'introduction de l'utilisation systématique des produits innovants (CON-AID CBR PLUS, ROCAMIX, CARBONCOR, etc.) dans l'exécution des travaux d'entretien routier du Programme d'Entretien Routier (PER) 2016, sur la base du Décret n°2016/0848/PM du 20 avril 2016 fixant les conditions d'utilisation des produits innovants dans la construction, la réhabilitation et l'entretien des routes; (v) la protection du patrimoine et l'environnement routiers; (vi) la mise en place d'une Convention Cadre Ministère des Travaux Publics – Chantier Naval et Industriel du Cameroun (MINTP/CNIC) pour la réhabilitation de quatre (4) bacs dans le Département de la Haute Sanaga, Région du Centre ; (vii) l'implémentation de la régie avec la mise en place de l'Unité des Travaux en Régie.

**A côté de cette volonté politique** qui sous-tend toutes les actions, nous avons d'autres éléments de l'environnement qui font partie du contexte de mise en œuvre du programme à savoir :

- l'absence d'un tissu de PME locales performantes capables de réaliser les travaux d'envergure ; ce qui implique le monopole de certaines entreprises étrangères.
- le coût élevé des intrants et notamment le bitume, le ciment et les granulats.
- l'insuffisance des ressources humaines, financières et matérielles pour le suivi optimal des contrats avec pour corolaire le non-respect des cahiers de charge par certaines entreprises.
- les obstacles spécifiques à la bonne exécution des contrats de maintenance du réseau

routier que sont notamment :

- la multiplicité des contrats au long court. en effet, plus de 80% de contrats d'entretien routier ne s'exécutent plus dans les délais.
- le mauvais allotissement des travaux ne permettant pas aux pme peu expérimentées de mieux s'organiser pour l'exécution des travaux.
- le non respect de la saisonnalité des travaux. en effet, l'alignement de l'année budgétaire à l'année civile, a favorisé la signature et la notification des marchés des travaux aux entreprises lorsque la saison n'est plus propice aux travaux.
- la passation des marchés sur la base du principe du moins disant. ceci est à l'origine des malfaçons et de l'enrichissement des coûts des projets (multiplication des avenants).
- l'amateurisme de certaines entreprises ne disposant ni de surface financière ni de capacité technique.
- les difficultés de paiement du fonds routier, qui dispose d'un compte au trésor public et par conséquent, est soumis aux mêmes contraintes de trésorerie comme les autres dépenses de l'état.
- les difficultés de financement des PME à travers le secteur financier formel, ne permettent pas à ces dernières de mener efficacement leurs activités et d'étendre leur parc en engins de génie civil.

### 2.2.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016

**Concernant les projets de réhabilitation achevés en 2016, nous avons :**

- la phase 1 de la boucle du Dja (**75 km ; 16,143 milliards**) sur les itinéraires Nkpwang-Nkolotou'outou-Djom, Yekombo-Nkoum-Yetotan-Carrefour Meyomessala-Bidjong (54 km) et Zoétélé-Etoto-Ndele-Nkilzock-Vers Nkolbang (21 km).
- la phase 2 du pont sur la Dibamba (**448 ml; RN3**) et sur le Nyong (**228 ml; RN9**) pour un coût global de **2,6 milliards**;
- **Les principaux projets de réhabilitation** qui sont poursuivis sont :
- Maroua-Mora (RN1) (**62 km ; 37 milliards**) ; financement conjoint Cameroun-Banque Mondiale dont le marché est déjà attribué. Mora-Dabanga-Kousseri (RN1) (**204,32 km ; 61 milliards**) qui sera exécuté par le MINTP, avec le concours technique du Génie Militaire, dans le cadre de la Régie Axée sur les Résultats;
- Mbéré – Ngaoundéré (RN1) (**89 km ; 43,033 milliards**) ;
- Ngolbang-Zoétélé, Sangmélima-Mezesse-Meyomessala (D85)(boucle du Dja, phase 2)(**65 km ; 24 milliards**), dont les travaux se situent à **18%** ;
- pont sur la Bénoué à Garoua (RN1) (**406 ml ; 1,45 milliards**).
- Yaoundé-Bafoussam (RN4) : production du Rapport d'études d'Avant-Projet-Détaillé (APD) ainsi que du DAO pour les travaux et le contrôle ;
- Babadjou-Bamenda (RN6) : production du Rapport d'études d'Avant –Projet-Détaillé (APD) ainsi que du DAO pour les travaux et le contrôle.
- **S'agissant de l'entretien routier**, les performances ci-après ont été enregistrées:
- L'entretien confortatif de la RN3 dans la perspective de la CAN 2016 (**308 km; 20,9 milliards**) :
- Lot 1 : Yaoundé-Ndoupe (**106 km; 7 milliards**), exécuté à **41%** ;
- Lot 2 : Ndoupe-Douala (**109 Km ; 8,4 milliards**), réalisé à **10%**.

- Lot 3 : Douala-Limbé-Idénau(93 km;5 milliards), exécuté à **92%**.
- l'auscultation et l'inspection des ouvrages hydrauliques sur cet axe routier (RN3) ont permis de retenir 532 buses métalliques à remplacer.

Déjà, celle de Manyai qui s'est affaissée le 21 octobre 2016, au point kilométrique 61,878, a été remplacée par un dalot et réceptionnée récemment.

- L'entretien courant des routes en terre du réseau prioritaire (1834,26 km ; 8 milliards) ;
- L'entretien courant des routes bitumées du réseau classé prioritaire (619,58km;7,9 milliards) ;
- L'entretien des routes rurales prioritaires (2450 km;7,2 milliards).

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	1015 km de routes bitumées réhabilitées sur 1400 km attendues et <b>17,2%</b> du réseau en bon état sur un objectif de <b>35%</b>	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR		
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 76 879 040 259,6	CP 76 879 040 259,6
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 6 545 614 274,4	Ecart CP 6 545 614 274,4
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 72 837 043 628	CP 72 837 043 628
TAUX DE CONSOMMATION	94,74 %	94,74 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	<ul style="list-style-type: none"> <li>- la réhabilitation de la route Nglobang-Zoétéélé,</li> <li>- l'entretien routier de : (i) 956 km de routes bitumées du réseau classé prioritaire dont Yaoundé-Douala-Idénau (308 km), (ii) 1950 km de routes en terre et, (iii) 2450 km de routes rurales prioritaires. A cela s'ajoute les interventions en régie sur les axes (i) Babadjou-Bamenda, (ii) Ngaoundéré-Garoua, (iii) Mundemba-Isanguélé-Akpwa, (iv) Ekong-Bengbis, (v) Bikoula-Djoum, etc. l'exécution de 8 projets en régie sur les 23 liasses-projets validées par le Fonds Routier.</li> </ul>	

PERSPECTIVES  
2017

**S'agissant des réhabilitations, elles porteront sur les routes suivantes :**

- (i) Yaoundé-Bafoussam;
- (ii) Babadjou-Bamenda;
- (iii) Maroua-Mora et;
- (iv) Mora-Dabanga-Kousseri.
- (v) Ngolbang-Zoétélé, etc.

**Programme d'entretien routier 2017**

- l'entretien courant des routes principales en terre à savoir : Tignère – Kontcha – Frontière Nigéria, Tudig Junction - Oshum Junction, Mbengwi -Tudig Junction - Acha – Andek, Acha - Ndjikwa – Andek – Widikum, Nkamba – Ako, Abonshie – Frontière Nigéria ;
  - l'introduction de l'approche de l'entretien par niveaux de service sur certains tronçons nouvellement construits ou réhabilités afin de préserver leur niveau de service. Il s'agit notamment des tronçons : Garoua – Figuil – Limite Extrême – Nord, Bamenda – Mamfé - Ekok, Yaoundé – Obala – Batchenga, Yaoundé – Pont d'Olama, Yaoundé – Ayo – Bonis ;
  - la réhabilitation du tronçon Carrefour Nsimalen – Mbalmayo – Ébolowa;
  - la poursuite d'un entretien confortatif sur certains tronçons de routes bitumées présentant un état de dégradations avancées notamment : Bertoua – Ndokayo – Garoua Boulaï, Bekoko – Loum – Pont du Nkam – Bandjoun, Fouban – Foubot – Bafoussam, Mbalmayo – Sangmélina, Ébolowa – Ambam, Yaoundé - Evodoula;
  - l'entretien courant des tronçons de routes bitumées dont Ngaoundéré – Touboro – Frontière Tchad, Magada – Maroua, la section Mutenguene – Bolifamba – Kumba de la RN6 et toutes les voies secondaires bitumées autour de Buéa ;
- l'entretien des ouvrages d'art tant du réseau classé, que du réseau rural ;le remplacement progressif de certaines buses dégradées de la RN3.

## 2.2.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016

### Action 01 REHABILITATION DU RESEAU BITUME

L'achèvement de la phase 1 de la boucle du Dja (**75 km ; 16,143 milliards**) sur les itinéraires Nkpwang-Nkolotou'outou-Djom, Yekombo-Nkoum-Yetotan-Carrefour Meyossela-Bidjong (54 km) et Zoétélé-Etoto-Ndele-Nkilzock-Vers Nkolbang (21 km).

OBJECTIF	Augmenter le linéaire des routes bitumées en bon état							
Indicateur	Intitulé:		Linéaire de routes bitumées réhabilitées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  89,04%	
	Unité de mesure		km					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:		448.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		1948.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		1015					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	15 135 064 173	15 135 064 173	14 391 616 298	14 391 616 298	4 391 466 298	4 391 466 297	30,51 %	30,51 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La poursuite de la guerre contre Boko Haram et ses opérations kamikaze dans le Département du Logone et Chari;</li> <li>- les conséquences de cette insécurité sont entre autres, l'arrêt de nombreux projets de développement comme des travaux de réhabilitation de la route Mora-Dabanga-Kousseri ;</li> <li>- la mise en place des travaux préparatoires en vue de la CAN 2019 ; <ul style="list-style-type: none"> <li>- la morosité du climat économique et les tensions de trésorerie qui entraînent l'accumulation des décomptes en instance de paiement.</li> </ul> </li> </ul>							

<p>ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)</p>	<p><b>Les principaux projets deréhabilitation</b> en cours d'exécution se présentent comme suit :</p> <p>§ Maroua-Mora (RN1) (<b>62 km ; 37 milliards</b>) ; financement conjoint Cameroun-Banque Mondiale dont le marché est attribué à un groupement tchado-tunisien ;</p> <p>§ Mora-Dabanga-Kousseri (RN1) (<b>204,32 km ; 61 milliards</b>) qui sera exécuté par le MINTP, avec le concours technique du Génie Militaire, dans le cadre de la Régie Axée sur les Résultats;</p> <p>§ Mbéré – Ngaoundéré(RN1) (<b>89 km ; 43,033 milliards</b>) ;</p> <p>§ Ngolbang-Zoétélé, Sangmélisma-Mezesse-Meyomessala (D85)(boucle du Dja, phase 2)(<b>65 km ; 24 milliards</b>), dont les travaux se situent à <b>18%</b> et avec deux lots que sont :</p> <p>ü <u>Tronçon 2:Ngolbang - Zoétélé</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les travaux de chaussée sont en cours d'exécution.</li> <li>- Travaux de construction des fossés bétonnés entre le PK 3+600 et PK 3+700 ;</li> <li>- Pose des bordurettes Type P2 entre PK2+590 et PK2+700.</li> </ul> <p>ü <u>Tronçon 1:Meyomessala – Mezesse – Sangmélisma</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les travaux de déblaiement, traitement de nids de poule, couche d'accrochage et revêtement en béton bitumineux sont arrêtés au PK 44+740.</li> <li>- Les travaux d'enduit bicouche pour accotement se poursuivent et sont rendus au PK 18+900.</li> <li>- Les travaux de purges et de reconstruction des couches de chaussée s'exécutent entre le PK 47+817 et 47+960.</li> </ul> <p>§ Yaoundé-Bafoussam (RN4) : production du Rapport d'études d'Avant-Projet-Détaillé (APD) ainsi que du DAO pour les travaux et le contrôle ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Babadjou-Bamenda (RN6) : production du Rapport d'études d'Avant –Projet-Détaillé (APD) ainsi que du DAO pour les travaux et le contrôle.</li> </ul> <p>20 km réhabilités sur la route Bazou-Tongo-Milombé, Bretelle vers village Nkondjock et Bretelle vers village Nfanda</p>
<p>JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)</p>	<p>l'achèvement de la phase 1 de la boucle du Dja (<b>75 km ; 16,143 milliards</b>) sur les itinéraires Nkpwang-Nkolotou'outou-Djom, Yekombo-Nkoum-Yetotan-Carrefour Meyossela-Bidjong (54 km) et Zoétélé-Etoto-Ndele-Nkilzock-Vers Nkolbang (21 km).</p>
<p>Perspectives 2017</p>	<p>En 2017, les réhabilitations du réseau bitumé porteront sur les routes ci-après :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Yaoundé-Bafoussam;</li> <li>- Babadjou-Bamenda;</li> <li>- Maroua-Mora et;</li> <li>- Mora-Dabanga-Kousseri.</li> </ul> <p>Ngolbang-Zoétélé, etc.</p>

## Action 03 REHABILITATION ET ENTRETIEN DES ROUTES COMMUNALES

Les réalisations obtenues en 2016 sont à mettre à l'actif :

– de la bonne mise en œuvre de projets à travers un pilotage stratégique.

- de l'augmentation des crédits transférés aux CTD et ceux délégués aux services déconcentrés

OBJECTIF	Augmenter le linéaire des routes rurales en bon état							
Indicateur	Intitulé:		Linéaire de routes rurales réhabilitées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  66%	
	Unité de mesure		km					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:		748.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		1052.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		1122					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	4 680 000 000	4 680 000 000	3 698 536 610	3 698 536 610	2 439 608 910	2 123 708 728	65,96 %	57,47 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>Les actions suivantes justifient les réalisations obtenues</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Délégation de crédits aux Services Déconcentrés du MINTP ;</li> <li>- Mise en œuvre des conventions avec les sociétés</li> </ul>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2450 km de routes rurales prioritaires ;</li> <li>- 780 km de routes réhabilitées par les services déconcentrés du MINTP ;</li> <li>- 70 km de routes rurales réhabilités par les sociétés de développement ;</li> <li>- 155 km de routes rurales réhabilités par les sociétés forestières ;</li> <li>- 80 km réhabilitation par les Entreprises Gpt Ets LE SERBIE/Ets</li> <li>- 17 km réhabilités sur la route Babungo-Ibal-Oku.</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Les réalisations obtenues en 2016 sont à mettre à l'actif :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de la bonne mise en œuvre de projets à travers un pilotage stratégique.</li> <li>- de l'augmentation des crédits transférés aux CTD et ceux délégués aux services déconcentrés</li> </ul>							
Perspectives 2017	Poursuite de l'exécution des travaux relatifs aux conventions signées avec la Sociétés de Développement et Sociétés forestières.							

## Action 04 REHABILITATION DES OUVRAGES D'ART

les marchés ont été passés en plusieurs lots comme ci-dessous, pour la réhabilitation de certains ouvrages d'art du réseau classé (ouvrage d'indice B), ce qui a accéléré la mise en œuvre des projets

OBJECTIF	Augmenter le linéaire des ouvrages d'art							
Indicateur	Intitulé:		Linéaire d'Ouvrages d'Art Réhabilités				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  211,3%	
	Unité de mesure		ml					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:		260.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		380.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		676 ml					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	2 153 777 089	2 153 777 089	1 926 394 999	1 926 394 999	308 394 999	308 394 999	16,01 %	16,01 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>- effondrement d'une buse métallique sur la RN3 au lieu dit « Manyai » ;</li> <li>- dérivation d'un bac emporté par la fureur des eaux dans la zone de Makak, Département du Nyong-Ekellé.</li> </ul>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- la réalisation d'un dalot double au lieu dit Manyai sur la RN3 ;</li> <li>- la réhabilitation du pont sur la Dibamba (sur la RN3) 448 ml ;</li> <li>- la réhabilitation du pont sur le Nyong (sur la RN7) 228 ml ;</li> <li>- l'implémentation de la Convention Cadre MINTP/CNIC pour la réhabilitation complète de 4 bacs dans le Département de la Haute-Sanaga, Région du Centre.</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	les marchés ont été passés en plusieurs lots comme ci-dessous, pour la réhabilitation de certains ouvrages d'art du réseau classé (ouvrage d'indice B), ce qui a accéléré la mise en œuvre des projets.							
Perspectives 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- réhabilitation des bacs ;</li> <li>- suivi de l'exécution effective des travaux des différents marchés passés pour l'inspection ou la réhabilitation des ouvrages d'art ;</li> <li>- réhabilitation des ponts en BA et BP financés par la KFW</li> <li>- réhabilitation du pont sur la Bénoué ;</li> <li>- réhabilitation du pont sur la Dibamba et du pont sur le Nyong (pHase2).</li> </ul>							

## Action 05 ENTRETIEN DU RESEAU PRIORITAIRE

## RAS

OBJECTIF	Améliorer le niveau de service du réseau prioritaire							
Indicateur	Intitulé:		Linéaire de routes bitumées entretenues				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		km					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:		2588.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		3648.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		1834,26					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	42 268 090 003	42 268 090 003	46 553 049 156	46 553 049 156	46 553 049 156	46 553 049 156	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- l'entretien courant des routes en terre du réseau prioritaire ( <b>1834,26</b> km) ;							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)								
Perspectives 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Démarrage des travaux d'entretien des routes rurales prioritaires du programme 2016 avant la fin de l'exercice 2016 ;</li> <li>- Accroissement de l'utilisation des produits stabilisants dans l'entretien des routes rurales ;</li> <li>- passation des marchés du programme 2017 avant la fin d'année 2016.</li> </ul>							

## Action 06 ENTRETIEN DU RESEAU NON PRIORITAIRE

### RAS

OBJECTIF	Améliorer le niveau de service du réseau non prioritaire							
Indicateur	Intitulé:		Linéaire de routes non prioritaires du réseau classé entretenu				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		km					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:		195.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		350.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		2383.9					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	14 293 409 997	14 293 409 997	10 189 054 676,6	10 189 054 676,6	30 578 724	30 578 724	0,3 %	0,3 %

## Action 07 PROTECTION DU PATRIMOINE ET DE L'ENVIRONNEMENT ROUTIER

- Attribution des trois (3) marchés de gestion technique et maintenance de 21 stations de pesage fixes ;
- Attribution de contrats de gestion technique et de maintenance des 4 stations de pesage mobiles dans le cadre du triennal 2016-2018 ;
- Tenue de deux (2) sessions du Comité Interministériel de Suivi des Opérations de Pesage routier (CISOP).

OBJECTIF	Augmenter la durée de vie des routes							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de stations de pesage en état de bon fonctionnement				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  104,2%	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:		15.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		28.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		25					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	2 067 313 272	2 067 313 272	120 388 520	120 388 520	120 268 520	120 268 518	99,9 %	99,9 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>- marchés complémentaires de gestion technique et maintenance des stations de pesage non formalisés, faisant suite à la fin des contrats triennaux 2012-2014 ;</li> <li>- absence de paiements des différents décomptes des prestations des entreprises en charge de la gestion technique et la maintenance des stations de pesage routier ; <ul style="list-style-type: none"> <li>- non-paiement des primes de rendements aux personnels en charge des opérations de pesage routier.</li> </ul> </li> </ul>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 25 stations de pesage en bon état de fonctionnement, 21 stations sont fixes et 4 stations sont mobiles;</li> <li>- Intégration et aménagement des accès de la station de pesage de NOMAYOS dans le cadre des travaux d'entretien confortatif de la RN3.</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Attribution des trois (3) marchés de gestion technique et maintenance de 21 stations de pesage fixes ;</li> <li>- Attribution de contrats de gestion technique et de maintenance des 4 stations de pesage mobiles dans le cadre du triennal 2016-2018 ;</li> <li>- Tenue de deux (2) sessions du Comité Interministériel de Suivi des Opérations de Pesage routier (CISOP).</li> </ul>							
Perspectives 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construction des stations de pesage (Ngolémakong, Touboro, Fifinda et Dibamba) ;</li> <li>- entretien des voies d'accès et des plateformes des formes des stations de pesage;</li> <li>- équipement des stations de pesage routier en mobilier ; <ul style="list-style-type: none"> <li>- travaux de réfection de la station de pesage routier de Kouekong.</li> </ul> </li> </ul>							

**Action 08 ETUDES DE PROGRAMMATION ET SUIVI DE L'ENTRETIEN ROUTIER**
**RAS**

OBJECTIF	Utilisation optimale des ressources								
Indicateur	Intitulé:		Taux d'exécution des programmes d'entretien routier					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2014						
	Valeur de référence:		77.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		89.0						
Réalisation exercice (Résultat technique):									
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	2 827 000 000	2 827 000 000	0	0					

# 2016

RAPPORT ANNUEL  
DE PERFORMANCE

## 2.3. PROGRAMME 469

REALISATION DES ETUDES TECHNIQUES D'INFRASTRUCTURES

Responsable du programme

Mme LEKEUFACK Virginie

## 2.3.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

<b>Objectif</b>	Améliorer la qualité des études en vue d'optimiser le coût et la qualité des travaux d'infrastructures	
<b>Indicateur 1</b>	<b>Intitulé :</b>	% des études réalisées dans les délais et respectant l'itinéraire technique
	<b>Unité de mesure :</b>	%
	<b>Valeur de référence</b>	ND
	<b>Année de référence</b>	2015
	<b>Valeur cible</b>	45
	<b>Année cible</b>	2018
<b>Indicateur 2</b>	<b>Intitulé :</b>	% des études réalisées avec moins de 10% d'avenants
	<b>Unité de mesure :</b>	%
	<b>Valeur de référence</b>	ND
	<b>Année de référence</b>	2015
	<b>Valeur cible</b>	50
	<b>Année cible</b>	2018
<b>Actions du programme</b>	<p><b>Action 1 :</b> Etudes techniques et maîtrise d'œuvres autoroutières</p> <p><b>Action 2 :</b> Etudes techniques et maîtrise d'œuvre des routes</p> <p><b>Action 3 :</b> Etudes techniques et maîtrise d'œuvre des Ouvrages d'art</p> <p><b>Action 4 :</b> Etudes techniques et maîtrise d'œuvre des Bâtiments et édifices publics</p> <p><b>Action 5 :</b> Etudes techniques et maîtrise d'œuvre des infrastructures énergétiques et environnementales</p> <p><b>Action 6 :</b> Etudes techniques et maîtrise d'œuvre des infrastructures portuaires, fluviales</p> <p><b>Action 7 :</b> Etudes techniques et maîtrise d'œuvre des infrastructures aéroportuaires</p> <p><b>Action 8 :</b> Etudes techniques et maîtrise d'œuvre des infrastructures ferroviaires</p>	
<b>Dotations initiales</b>	AE : 20 324 977 213	CP : 9 008 119 213
<b>Responsable du programme</b>	Mme LEKEUFACK Virginie	

OBJECTIF	Améliorer la qualité des études en vue d'optimiser le coût et la qualité des travaux d'infrastructures	
Indicateur	Intitulé:	% des projets d'études réalisés dans les délais avec moins de 10% d'avenants
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	30.0
	Année de référence:	2014
	Valeur Cible Année cible:	88.0 2018
Indicateur	Intitulé:	% des études réalisées dans les délais et respectant l'itinéraire technique
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	
	Année de référence:	2014
	Valeur Cible Année cible:	60.0 2018
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: ETUDES TECHNIQUES ET MAITRISE D'OEUVRE AUTOROUTIERES Action 02: ETUDE TECHNIQUES ET MAITRISE D'OEUVRE DES OUVRAGES D'ART Action 03: ETUDES TECHNIQUES ET MAITRISE D'OEUVRE DES BATIMENTS ET EDIFICES PUBLICS Action 04: ETUDES TECHNIQUES DES AUTRES INFRASTRUCTURES Action 05: ETUDE TECHNIQUE ET MAITRISE D'OEUVRE DES ROUTES Action 06: ETUDES TECHNIQUES ET MAITRISE DES INFRASTRUCTURES ENERGETIQUE ET ENVIRONNEMENTALES Action 07: ETUDES TECHNIQUES ET MAITRISE D'OEUVRE DES INFRATSRUCTIONS PORTUAIRES ET FLUVIALES Action 08: ETUDES TECHNIQUES ET MAITRISE D'OEUVRE DES INFRATSRUCTIONS AEROPORTUAIRES Action 09: ETUDES TECHNIQUES ET MAITRISE D'OEUVRE DES INFRATSRUCTIONS FERROVIAIRES	
DOTATIONS INITIALES	AE 20 324 977 213	CP 9 008 119 213
RESPONSABLE DU PROGRAMME	Mme LEKEUFACK Virginie,	

### 2.3.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Par Le décret N°2013/334 du 13 septembre 2013 portant organisation du Ministère des Travaux fait de lui l' « Ingénieur de l'Etat », il se voit ainsi doté d'une Direction Générale des Etudes Techniques qui est en charge de la maîtrise d'œuvre des travaux d'infrastructures routières, autoroutières, Énergétiques, ferroviaires, aéroportuaires, fluviales, des bâtiments et édifices publics. L'année 2015 a été marquée par la mise en place des différents responsables des structures de la Direction Générale des Etudes Techniques et la mise en place d'un cadre de concertations interministérielles élargies aux concessionnaires sous l'impulsion du MINTP pour une mise en œuvre cohérente des interventions dans le secteur des infrastructures.

Le décret N°2014/3863/PM du 21 novembre 2014 portant organisation de la maîtrise d'œuvre technique dans la réalisation des projets d'infrastructures, est l'un des fruits de ce cadre de concertation. Des ateliers d'appropriation et de vulgarisation dudit décret ont été réalisés au cours de l'année 2015.

### 2.3.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016

Les principales activités menées en 2016 et ayant impacté l'exécution de ce programme sont :

Les activités de ce programme ont consisté en la poursuite de la réalisation d'un ensemble d'études techniques routières et d'ouvrages d'art visant environ **3000** km de routes, avec la réalisation de l'inspection détaillée des ouvrages d'art du réseau classé prioritaire.

De manière synthétique, on enregistre les performances suivantes :

- Construction de l'Autoroute Yaoundé – Douala : réalisation de **80 %** d'études d'exécution sur les **20** premiers kilomètres,
- Réhabilitation de la route Yaoundé-Mbalmayo-Ebolowa : actualisation des études et production des DAO de travaux et contrôle,
- Réhabilitation de la route Yaoundé-Pont de Ndoupè-Douala-Limbé-Idenau : réalisation des Etudes d'Avant-Projet Sommaires (APS), démarrage des études d'Avant –Projet-Détaillé (APD),
- Réhabilitation de la route Yaoundé-Bafoussam : Rapport d'études d'Avant –Projet-Détaillé (APD) produit DAO travaux et contrôle transmis à la BAD pour non objection,
- Réhabilitation de la route Babadjou-Bamenda : Rapport d'études d'Avant –Projet-Détaillé (APD) produit et transmis à la Banque Mondiale pour non objection.

La bonne performance observée en matière d'exécution du programme pourrait s'expliquer par les ajustements budgétaires et notamment les virements de crédits qui se sont réalisés en temps réel, sur la base des conclusions des réunions mensuelles de revue du budget, et des travaux du cadre de concertation chargée du suivi de l'exécution financière des projets

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	32% sur un objectif de 45%	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR		
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 18 485 379 422	CP 7 168 521 422
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 1 839 597 791	Ecart CP 1 839 597 791
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 6 779 399 815	CP 6 779 399 815
TAUX DE CONSOMMATION	36,67 %	94,57 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	<p>Les activités de ce programme ont consisté en la poursuite des études techniques routières et d'ouvrages d'art visant environ <b>3000</b> km de routes, avec la réalisation de l'inspection détaillée des ouvrages d'art du réseau classé prioritaire.</p> <p>Les performances enregistrées concernent, par exemple :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la construction de l'Autoroute Yaoundé-Douala : réalisation de <b>80 %</b> d'études d'exécution sur les <b>20</b> premiers kilomètres,</li> <li>- la réhabilitation de la route <b>Yaoundé-Mbalmayo-Ebolowa (RN2)</b> : actualisation des études et la production des DAO de travaux et de contrôle ;</li> <li>- la réhabilitation de la route <b>Yaoundé-Pont de Ndoupè-Douala-Limbé-Idenau (RN3)</b> : réalisation des Etudes d'Avant-Projet Sommaires (APS), démarrage des études d'Avant –Projet-Détaillé (APD) ;</li> <li>- la réhabilitation de la route <b>Yaoundé-Bafoussam(RN4)</b> : production du Rapport d'études d'Avant-Projet-Détaillé (APD) ainsi que du DAO pour les travaux et le contrôle ;</li> <li>la réhabilitation de la route <b>Babadjou-Bamenda(RN6)</b> : production du Rapport d'études d'Avant</li> </ul>	

	-Projet-Détaillé (APD) ainsi que du DAO pour les travaux et le contrôle.
PERSPECTIVES 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- les rapports d'études de faisabilité et d'Etudes d'Avant-Projet sommaire des autoroutes Edéa-Kribi, Douala-Limbe et Yaoundé-Douala (phase 2), et de la bretelle Autoroutière vers Bafoussam à partir de l'autoroute Yaoundé-Douala ;</li> <li>- les rapports d'études de faisabilité et d'Etudes d'Avant-Projet sommaire des itinéraires prioritaires du Plan Directeur Ferroviaire National à savoir ; Edéa-Kribi, Douala-Limbé et Douala-Yaoundé-Ngaoundéré ;</li> <li>- les rapports d'Avant-Projet Détaillé (APD) des études de réhabilitation des routes nationales N°5 (Douala-Nkongsamba-Bandjoun), N°7 (Edéa-Kribi) et N°1 (Ngaoundéré-Garoua) ;</li> <li>- les rapports d'Avant-Projet Détaillé (APD) des études de contournement de Douala, avec franchissement de la Nsape (affluent du fleuve Wouri) ;</li> <li>- les rapports d'Avant-Projet Détaillé (APD) des études de contournement d'Edéa avec construction d'un pont sur la Sanaga ;</li> <li>- les rapports d'étude d'Avant-Projet Détaillé (APD) de construction du deuxième pont sur la Dibamba entre Douala et Edéa ;</li> <li>- les rapports d'études de faisabilité du troisième pont sur le Wouri;</li> <li>- le rapport d'étude d'Avant-projet Détaillé (APD) de construction du deuxième pont sur la Bénoué à Garoua ;</li> <li>- les rapports d'études économiques du corridor Bamenda-Nkambé-Abonshi-Frontière du Nigéria, dans la perspective de la recherche de financements</li> </ul> <p>les rapports d'étude d'Avant-projet Détaillé (APD) des cinq <b>(05)</b> autres lots de la tranche ferme du PLANUT d'un linéaire de <b>309</b> km</p>

### 2.3.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016

#### Action 01 ETUDES TECHNIQUES ET MAITRISE D'OEUVRE AUTOROUTIERES

RAS

OBJECTIF	Mettre en place des prestations de maîtrise d'œuvre des autoroutes							
Indicateur	Intitulé:	% des projets de routes et d'autoroutes ayant des avenants inférieur à 20%					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  40%	
	Unité de mesure	nb						
	Année de référence:	2014						
	Valeur de référence:	1.0						
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	4.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	78.09						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	2 771 907 455	970 593 455	2 309 703 308	508 389 308	508 389 308	508 389 308	22,01 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>- mobilisation laborieuse des ressources pour la libération des emprises des autoroutes;</li> <li>- insuffisance des financements pour les travaux et les études, notamment les fonds de contrepartie jusque-là non mobilisés entièrement;</li> <li>- longs délais de paiement des décomptes. Pour l'autoroute Kribi-Lolabé, seul le décompte d'avance de démarrage a été payé, douze décomptes sont en attente de paiement ;</li> <li>- problème de déplacement des réseaux (télécommunication et électricité, etc..);</li> <li>- des cas d'accidents ou d'insécurité.</li> </ul>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- études de faisabilité des phases 2 des Autoroutes Yaoundé-Douala et Edéa-Kribi ;</li> <li>- études de faisabilité en vue de la construction de l'Autoroute Douala-Limbé ;</li> <li>- études de faisabilité de l'autoroute Inter Yaoundé-Douala-Bafoussam ;</li> <li>- assistance géotechnique à Maîtrise d'ouvrage du projet de construction de l'autoroute Yaoundé-Douala (Phase 1) ;</li> <li>- maîtrise d'œuvre du projet de construction de l'autoroute Yaoundé-Douala (Phase 1);</li> <li>- assistance à Maitrise d'ouvrage du projet de construction de l'autoroute Kribi -Lolabé (38,5 km) : Avis technique sur les études et réalisation du projet et accompagnement du Maître d'Ouvrage dans le processus de migration du projet en Partenariat Public Privé ;</li> <li>- contrôle technique du projet de construction de l'Autoroute Kribi –Lolabé. (38.5 km) :</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)								
Perspectives 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Obtenir les études de faisabilité de la phase 2 de l'autoroute Yaoundé-Douala d'ici décembre 2017 afin de lancer l'APMI pour la présélection des entreprises pouvant nous accompagner dans le processus de partenariat public privé;</li> <li>- En effet, la disponibilité des études de faisabilité permettrait d'envisager avec plus de sérénité les négociations en procédure de partenariat Publics Privés avec les partenaires intéressés.</li> </ul>							

## Action 02 ETUDE TECHNIQUES ET MAITRISE D'OEUVRE DES OUVRAGES D'ART

Certains résultats mitigés peuvent se justifier entre autre par :

- les retards dans les paiements des décomptes
- la Production des rapports EPOA, APS APD et des DCE justifie l'utilisation des ressources

OBJECTIF	Améliorer la qualité des prestations d'études d'ouvrages d'art								
Indicateur	Intitulé:	% des projets d'études routières réalisés dans les délais avec des avenants inférieurs à 10%						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  90%	
	Unité de mesure	%							
	Année de référence:	2014							
	Valeur de référence:	30.0							
	Année cible:	2018							
	Valeur Cible	70.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	72%							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	4 107 173 942	2 259 627 942	4 311 573 787	2 464 027 787	2 437 442 693	2 437 442 693	56,53 %	98,92 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Amélioration des conditions de circulation dans le réseau routier national</li> <li>- Résolution de la Rupture de trafic par l'effondrement d'un ouvrage <ul style="list-style-type: none"> <li>- Raccordement des deux rives d'un cours d'eau</li> </ul> </li> </ul>								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)									
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Certains résultats mitigés peuvent se justifier entre autre par :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- les retards dans les paiements des décomptes</li> <li>- la Production des rapports EPOA, APS APD et des DCE justifie l'utilisation des ressources</li> </ul>								
Perspectives 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- les rapports d'étude d'Avant-Projet Détaillé (APD) de construction du deuxième pont sur la Dibamba entre Douala et Edéa ;</li> <li>- le rapport d'étude de faisabilité du troisième pont sur le Wouri;</li> <li>- le rapport d'étude d'Avant-projet Détaillé (APD) de construction du deuxième pont sur la Bénoué à Garoua.</li> </ul>								

## Action 03 ETUDES TECHNIQUES ET MAITRISE D'ŒUVRE DES BATIMENTS ET EDIFICES PUBLICS

Etudes des projets des bâtiments en régie elle a trois rapport a validé :

- Rapport d'établissement : Déjà élaboré et en attente de validation
- Rapport d'analyse des données : pas encore réalisé ;
- Rapport final : Inachevé ;
- production et validation du rapport de premier établissement ;
- Production et validation du rapport de collecte et de traitement de données.

OBJECTIF	Améliorer la qualité des prestations de Bâtiments							
Indicateur	Intitulé:		% des bâtiments publics réceptionnés dans des délais				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  44%	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:		60.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		70.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		33%					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	381 482 164	381 482 164	111 100 316	111 100 316	111 100 316	111 100 316	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Faible expérience du personnel nouvellement affecté ;</li> <li>- Non maîtrise de certains nouveaux logiciels techniques d'études des projets ;</li> </ul> Avancés technologique et technique pas assez connues.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaboration d'un guide de conception et de suivi des certaines infrastructures socio-éducatives, sportives (gymnase et terrain de sport communaux) et structures d'hébergements (phase1), les activités réalisées à cet effet sont :</li> <li>- Mise en place d'un groupe de travail Ad hoc en vue de l'élaboration d'un guide pour les études architecturales, techniques et de suivi des projets de bâtiments et d'édifices publics</li> <li>- Séminaire de renforcement des capacités et d'amélioration des connaissances des responsables de la DETBAI en matière d'étiques, de théontologie et de pratiques administratives.               <ul style="list-style-type: none"> <li>o Préparation de la formation de 21 ingénieurs pour le renforcement de leurs compétences en Dessenin assisté sur ordinateur</li> </ul> </li> </ul> Organisation du séminaire de restitution et de vulgarisation des résultats de BATIMAT 2015.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Etudes des projets des bâtiments en régie elle a trois rapport a validé : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapport d'établissement : Déjà élaboré et en attente de validation</li> <li>- Rapport d'analyse des données : pas encore réalisé ;</li> <li>- Rapport final : Inachevé ;</li> <li>- production et validation du rapport de premier établissement ;</li> </ul> Production et validation du rapport de collecte et de traitement de données.							
Perspectives 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Etudes relatives à la situation de référence des projets de bâtiments administratifs et édifices publics ;</li> <li>- Suivi, vérification et pré validation des études architecturales et techniques des bâtiments.</li> <li>- Production du manuel guide (en cours d'élaboration) ;</li> </ul> Convention conjointe en attente d'approbation de la hiérarchie.							

### Action 04 ETUDES TECHNIQUES DES AUTRES INFRASTRUCTURES

OBJECTIF	Améliorer la qualité des prestations des autres infrastructures							
Indicateur	Intitulé:		% des projets des autres infrastructures ayant des avenants inférieur à 20%				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2012					
	Valeur de référence:							
	Année cible:		2015					
	Valeur Cible							
Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	486 477 600	486 477 600	0	0				

## Action 05 ETUDE TECHNIQUE ET MAITRISE D'OEUVRE DES ROUTES

- Plusieurs BET ont décrié les problèmes de paiement de leurs prestations, les empêchant de mettre en œuvre sereinement leur programme d'action d'une part, et de donner les moyens à l'Administration en vue d'effectuer un suivi efficient et efficace de leurs prestations, d'autre part.
- Certains BET à l'instar de Cameroon Engineering, BRETCAM Sarl ont connu des retards dans l'exécution de leurs prestations du fait d'interaction avec d'autres parties prenantes (Autorités administratives, COTCO, etc).
- Ces situations ont eu un fort impact sur les délais de réalisation des études car le respect des périodes de mobilisation ainsi que la synchronisation des actions menées par les Consultant et l'Administration n'étaient pas effectifs.

OBJECTIF	Améliorer la qualité des prestations d'études routières								
Indicateur	Intitulé:	% des projets d'études routières réalisés dans les délais avec des avenants inférieurs à 10%						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  78,09%	
	Unité de mesure	%							
	Année de référence:	2014							
	Valeur de référence:	30.0							
	Année cible:	2018							
	Valeur Cible	70.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	36,7							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	10 748 254 444	4 280 256 444	9 656 131 801	3 188 133 801	2 925 557 288	2 925 557 288	78,96 %	78,96 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	la mise en œuvre de l'action se fait dans un contexte marqué par la crise sécuritaire aux frontières du Pays d'une part, et des transitions aux postes de responsabilités assez sensibles (Directeurs et Sous Directeurs) au sein du département ministériel, d'autre part								

<p>ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Suivi au MINDHU des études préparatoires du contournement Est/Ouest de la ville de Yaoundé sur financement UE avec pour livrable une priorisation en mission 4 des tronçons pouvant faire l'objet des études APS et APD et éventuellement préparation du DAO travaux : mission 3 finalisée</li> </ul> <p>Etudes technique en vue de la construction de la route: Melong-Banguem-Tombel-Nguti (193 km)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapport d'Etudes Préliminaires validé</li> <li>- Études techniques en vue de la construction Garoua-Gashiga-Demsa-Frontière Nigeria (60 km)</li> <li>- Rapport d'Etudes APS soumis</li> <li>- Etudes techniques et bitumage de la route Ngong -Touroua</li> <li>- Rapport d'Etudes Préliminaires validé</li> <li>- Rapport d'Etudes APS réalisés à 50%</li> <li>- Etudes en régie en vue de la construction de trois stations de pesage entre Yaoundé et Bamenda et de deux stations de pesages sur les routes Edéa-Kribi et Ngaoundéré-Touboro</li> <li>- Rapport d'Etudes Préliminaires disponible</li> <li>- Etude en vue de la réhabilitation de la nationale n°3 TronconBekoko-Limbé-Idenao, de la Bekoko -Loum- Pont du Nkam et de la national N°1 Ngaoundéré-Garoua répartie en quatre lots</li> <li>- Rapport d'Etudes Préliminaires disponible</li> <li>- Etudes en régie en vue de la réhabilitation de la route Yaoundé-Zamengoue-Okola-Monatélé-Emana (Phase APD)</li> <li>- Rapport d'Etudes APD disponible</li> <li>- Etudes en vue de la réhabilitation des routes Yaoundé-Douala et Edéa-Kribi LOT1: Youndé-Pont de Ndoupé (110 km)</li> <li>- Rapport d'Etudes APD disponible</li> <li>- Etudes en vue de la réhabilitation des routes Yaoundé-Douala et Edéa-Kribi LOT2: Pont de Ndoupé-Douala (Pont sur la Dibamba (120 km)</li> <li>- Rapport d'Etudes Préliminaires disponible</li> <li>- Rapport d'Etudes APS disponible</li> <li>- Etudes en vue de la réhabilitation des routes Yaoundé-Douala et Edéa-Kribi LOT3: Edéa-Kribi (120 km)</li> <li>- Rapport d'Etudes Préliminaires disponible</li> <li>- Etudes en vue de la sécurisation de la route Mbalmayo-Sangmélina et de son arrimage avec la route Sangmélina-Ouessou (Rép. Congolaise) (125 km)</li> <li>- Rapports d'Etudes de diagnostic et de faisabilité</li> <li>- Etudes techniques en vue de la construction de la bretelle reliant site nouvel abattoir de Douala - axe principal</li> <li>- Rapport d'Etudes Préliminaires disponible</li> <li>- Etudes Techniques en régie en vue du bitumage du tronçon de route Akonolinga-(InterN10)-Loum-Mboké-Nanga-Eboko(Inter N1) et bretelle Mboké-Kobdombo (Inter D31)</li> <li>- Rapport d'Etudes Préliminaires disponible</li> </ul>
<p>JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Plusieurs BET ont décrié les problèmes de paiement de leurs prestations, les empêchant de mettre en œuvre sereinement leur programme d'action d'une part, et de donner les moyens à l'Administration en vue d'effectuer un suivi efficace et efficace de leurs prestations, d'autre part.</li> <li>- Certains BET à l'instar de Cameroon Engineering, BRETCAM Sarl ont connu des retards dans l'exécution de leurs prestations du fait d'interaction avec d'autres parties prenantes (Autorités administratives, COTCO, etc).</li> <li>- Ces situations ont eu un fort impact sur les délais de réalisation des études car le respect des périodes de mobilisation ainsi que la synchronisation des actions menées par les Consultant et l'Administration n'étaient pas effectifs.</li> </ul>
<p>Perspectives 2017</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- les rapports d'Avant-Projet Détaillé (APD) des études de réhabilitation des routes nationales N°5 (Douala-Nkongsamba-Bandjoun), N°7 (Edéa-Kribi) et N°1 (Ngaoundéré-Garoua) ;</li> <li>- les rapports d'Avant-Projet Détaillé (APD) des études de contournement de Douala, avec franchissement de la Nsape (affluent du fleuve Wouri) ;</li> <li>- les rapports d'Avant-Projet Détaillé (APD) des études de contournement d'Edéa avec construction d'un pont sur la Sanaga ;</li> </ul>

## Action 06

## ETUDES TECHNIQUES ET MAITRISE DES INFRASTRUCTURES ENERGETIQUE ET ENVIRONNEMENTALES

- Etude et pérennisation du poteau bois,
- Inventaire et aménagement des études hydro-électrique : 60 millions, le rapport final est en cours de validation par la CSRT ;
- Production d'un guide de référence pour le suivi de la réalisation des études des projets d'aménagements hydroélectriques et de proposer des éléments de négociations, des contacts avec des partenaires privés.
- Production d'un guide de référence pour le suivi de la réalisation des études des projets de micro-barrages et de proposer des éléments de négociations, des contacts avec des partenaires privés

OBJECTIF	Améliorer la qualité des prestations des autres infrastructures							
Indicateur	Intitulé:	% des projets des autres infrastructures réceptionnés avec des avenants inférieur à 10%					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  60,27%	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	2014						
	Valeur de référence:	30.0						
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	70.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	28,15						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	114 760 098	114 760 098	50 000 000	50 000 000	50 000 000	50 000 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Nécessité d'améliorer le dispositif des infrastructures de transport et de distribution d'énergie, prédominé par l'utilisation des poteaux en bois qui est utilisé comme support dans les réseaux de distribution de l'énergie électrique et du téléphone filaire.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pérennisation des poteaux bois utilisés comme support dans les réseaux de distributions des énergies électriques et du téléphone filaire : Diagnostic des problèmes liés à la production, au traitement et à l'utilisation des poteaux bois (66%) ;</li> <li>- Inventaire des projets d'aménagements hydroélectriques et des études techniques y afférents (66,6%) ;</li> <li>- Inventaire des projets de micro-barrages et des études de faisabilité y afférentes (33,33%)</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Etude et pérennisation du poteau bois,</li> <li>- Inventaire et aménagement des études hydro-électrique : 60 millions, le rapport final est en cours de validation par la CSRT ;</li> <li>- Production d'un guide de référence pour le suivi de la réalisation des études des projets d'aménagements hydroélectriques et de proposer des éléments de négociations, des contacts avec des partenaires privés.</li> <li>- Production d'un guide de référence pour le suivi de la réalisation des études des projets de micro-barrages et de proposer des éléments de négociations, des contacts avec des partenaires privés<sup>3</sup></li> </ul>							
Perspectives 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Améliorer la qualité des prestations des autres infrastructures à travers la mise en œuvre de l'activité budgétisée en 2017 qui est l'accompagnement des Maitres d'Ouvrage dans les Etudes et l'exécution des projets énergétiques.</li> <li>- Transmettre les résultats finaux à l'ANOR pour suite à donner pour normalisation ;</li> <li>- Etablir une banque de donnée ;</li> </ul>							

## Action 07 ETUDES TECHNIQUES ET MAITRISE D'OEUVRE DES INFRASTRUCTURES PORTUAIRES ET FLUVIALES

- longue procédure de passation des Marché ;
- disponibilité financière pour payer les avances de démarrage ;
- insuffisance du financement.

OBJECTIF	Assurer la qualité et la fonctionnalité des installations portuaires et fluviales							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'études techniques des infrastructures portuaires réalisées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  33,33%	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:		1.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		4.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		2					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	648 536 679	248 536 679	500 000 000	100 000 000	0	0	0 %	0 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>- lutter contre les inondations et de protéger les berges contre les érosions</li> <li>- nécessité de diversifier les moyens de communication et de restaurer le transport des hommes et des biens dans la partie septentrionale du Cameroun d'une part et d'assurer le cabotage entre les ports de Kribi, de Douala et celui de Garoua d'autre part</li> <li>- inventorier les bacs et leur niveau de défektivité en collaboration avec le Chantier Naval.</li> </ul>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Etudes techniques et maîtrise d'œuvre des infrastructures portuaire et fluviale							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- longue procédure de passation des Marché ;</li> <li>- disponibilité financière pour payer les avances de démarrage ;</li> <li>- insuffisance du financement.</li> </ul>							
Perspectives 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Achever l'Etude en vue de la construction de la digue et la protection des berges des eaux du Mayo Danay à Yagoua ;</li> <li>- Achever l'Etude en vue de la réhabilitation et la modernisation du port fluviale de Garoua</li> <li>- Programmer l'Etude en vue de la construction et la restauration de la voie navigable sur la Bénoué, environ longue de 90km.</li> </ul>							

**Action 08 ETUDES TECHNIQUES ET MAITRISE D'OEUVRE DES INFRASTRUCTURES AEROPORTUAIRES**

le marché a été infructueux, faute de ressources

OBJECTIF	Arrimer les aéroports aux normes internationales							
Indicateur	Intitulé:	Nombre d'études d'infrastructures aéroportuaires réalisées					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  3	
	Unité de mesure	nb						
	Année de référence:	2014						
	Valeur de référence:	2.0						
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	5.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	0						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 000 000 000	200 000 000	800 000 000	0	0	0	0 %	0 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<b>Audit technique et étude détaillée pour la mise aux standards internationaux des aéroports internationaux au Cameroun :</b> · Marché Infructueux Contrat non signé.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	RAS							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	le marché a été infructueux, faute de ressources							
Perspectives 2017	Aucune activité n'a été budgétisée en 2017							

## Action 09 ETUDES TECHNIQUES ET MAITRISE D'OEUVRE DES INFRASTRUCTURES FERROVIAIRES

### RAS

OBJECTIF	Assurer la qualité des études et des travaux du sous-secteur ferroviaire							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'études techniques réalisées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  0	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:		2.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		5.0					
Réalisation exercice (Résultat technique):		0						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	66 384 831	66 384 831	746 870 210	746 870 210	746 870 210	746 870 210	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	les projets exécutés dans cette action sont ceux classés prioritaires dans le Plan Directeur Ferroviaire National.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<p><b>Etude de faisabilité du tronçon de chemin de fer Edéa-Kribi (136 km)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Contrat signé, Equipe du Consultant mobilisé, Marché d'étude signé</li> <li>- Etude effectivement démarrée, Premiers rapports d'établissement produit et approbation par la CSRT, Approbation de la variante de tracé ferroviaire.</li> </ul> <p><b>Etude de faisabilité du tronçon de chemin de fer Douala-Limbé (74 km)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Contrat signé, Equipe du Consultant mobilisé, Marché d'étude signé, Etude effectivement démarrée, rapport d'établissement produit et approuvé par la CSRT, Approbation de la variante de tracé ferroviaire.</li> </ul> <p><b>Etude de faisabilité du tronçon de chemin de fer Douala-NGaoundéré (900 km)</b></p> <p>Contrat signé, Equipe du Consultant mobilisé, Marché d'étude signé, Etude effectivement démarrée, rapport de l'étude préliminaire produits et validés par la CSRT, Approbation de la variante de tracé ferroviaire.</p>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	RAS							
Perspectives 2017	les rapports d'études de faisabilité et d'Etudes d'Avant-Projet sommaire des itinéraires prioritaires du Plan Directeur Ferroviaire National à savoir ; Edéa-Kribi, Douala-Limbé et Douala-Yaoundé-NGaoundéré.							

# 2016

RAPPORT ANNUEL  
DE PERFORMANCE

## 2.4. PROGRAMME 470

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DES TRAVAUX  
PUBLICS

Responsable du programme

M. ZO'O ZAME Philémon

## 2.4.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

<b>Objectif</b>	Rationaliser et harmoniser les interventions en vue de réaliser les résultats escomptés	
<b>Indicateur</b>	Intitulé :	Taux de réalisation des activités budgétaires
	Unité de mesure :	%
	Valeur de référence	91
	Année de référence	2015
	Valeur cible	92
	Année cible	2018
<b>Actions du programme</b>	<p>Action 01 : Renforcement du système de planification et de programmation</p> <p>Action 02 : Amélioration de la gestion des affaires publiques et de la qualité des travaux</p> <p>Action 03 : Développement de la Capacité et de la compétitivité du Secteur Privé du BTP</p> <p>Action 04 : Renforcement des ressources humaines et matérielles</p> <p>Action 05 : Amélioration des capacités de communication</p> <p>Action 06 : Amélioration des capacités de pilotage, de coordination et de supervision des programmes</p>	
<b>Dotations initiales</b>	AE : 16 299 649 499	CP : 16 299 649 499
<b>Responsable du programme</b>	<b>M. ZO'O ZAME Philémon</b>	

OBJECTIF	Optimiser les prestations réalisées	
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des programmes opérationnels du MINTP
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	91.0
	Année de référence:	2014
	Valeur Cible	95.0
	Année cible:	2018

ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: RENFORCEMENT DU SYSTEME DE PLANIFICATION ET DE PROGRAMMATION Action 02: AMELIORATION DE LA GESTION DES AFFAIRES PUBLIQUES ET DE LA QUALITE DES TRAVAUX Action 03: DEVELOPPEMENT DE LA CAPACITE ET DE LA COMPETITIVITE DU SECTEUR PRIVE DU BTP Action 04: RENFORCEMENT DES RESSOURCES HUMAINES Action 05: AMELIORATION DES CAPACITES DE COMMUNICATION Action 06: AMELIORATION DES CAPACITES DE PILOTAGE, DE COORDINATION ET DE SUPERVISION DES PROGRAMMES				
DOTATIONS INITIALES	<table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="text-align: center;">AE</td> <td style="text-align: center;">CP</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">16 299 649 499</td> <td style="text-align: center;">16 299 649 499</td> </tr> </table>	AE	CP	16 299 649 499	16 299 649 499
AE	CP				
16 299 649 499	16 299 649 499				
RESPONSABLE DU PROGRAMME	M. ZO'O ZAME Philémon,				

## 2.4.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

En tant que programme transversal, le programme 470 veille à la budgétisation des ressources allouées au Ministère. Il est de ce fait un programme d'appui aux autres programmes en assurant la gestion des ressources humaines et financières à travers une planification stratégique et le suivi des carrières professionnelles.

## 2.4.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016

Les activités phares qui ont été menées au cours de l'exercice 2016 sont :

- rééquipement des services déconcentrés du MINTP en engins de génie-civil pour la réalisation en régie de l'entretien des routes rurales non éligibles au Fonds Routier ;
  - réalisation de la tranche ferme de la maîtrise d'œuvre complète du projet de construction des postes de péage automatique sur certaines routes nationales. Le Bureau d'Etudes Techniques chargé de la maîtrise d'œuvre complète du projet a livré l'Avant-Projet Détaillé (APD) et le Dossier de Consultation des Entreprises (DCE) nécessaires pour le lancement de l'Appel d'Offres.
  - renforcement du système de planification et de programmation ;
  - assistance technique pour la supervision géotechnique des prestations routières (LABOGENIE) et l'élaboration des études géotechniques dépendante ;
  - renforcement des ressources humaines et matérielles ;
  - Etudes d'optimisations, Maîtrise d'œuvre, Etudes de faisabilité et Assistance à Maîtrise d'Ouvrage liés aux Autoroutes Kribi - Lolabé, Edéa-Kribi, Douala - Limbé, Yaoundé - Douala (phase 2), bretelle autoroutière Bafoussam ;
  - contrôle des matériels de génie civil et appui à la réalisation des planches d'essai (MATGENIE) ;
- Les activités phares qui ont été menées au cours de l'exercice 2016 sont :
- rééquipement des services déconcentrés du MINTP en engins de génie-civil pour la réalisation en régie de l'entretien des routes rurales non éligibles au Fonds Routier ;
  - réalisation de la tranche ferme de la maîtrise d'œuvre complète du projet de construction

des postes de péage automatique sur certaines routes nationales. Le Bureau d'Etudes Techniques chargé de la maîtrise d'œuvre complète du projet a livré l'Avant-Projet Détaillé (APD) et le Dossier de Consultation des Entreprises (DCE) nécessaires pour le lancement de l'Appel d'Offres.

- renforcement du système de planification et de programmation ;
- assistance technique pour la supervision géotechniques des prestations routières (LABOGENIE) et l'élaboration des études géotechniques dépendante ;
- renforcement des ressources humaines et matérielles ;
- Etudes d'optimisations, Maîtrise d'œuvre, Etudes defaisabilité et Assistance à Maîtrise d'Ouvrage liés aux Autoroutes Kribi - Lolabé, Edéa-Kribi, Douala - Limbé, Yaoundé - Douala (phase 2), bretelle autoroutière Bafoussam ;
- contrôle des matériels de génie civil et appui à la réalisation des planches d'essai (MATGENIE) ;

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU		
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	97,67%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 24 246 595 703,4	CP 24 246 595 703,4
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE -7 946 946 204,4	Ecart CP -7 946 946 204,4
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 23 587 744 290	CP 23 587 744 290
TAUX DE CONSOMMATION	97,28 %	97,28 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES		
PERSPECTIVES 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- poursuite de la mise en place des outils de collecte d'information ;</li> <li>- poursuivre les activités au cours de l'exercice budgétaire 2017 ;</li> <li>- formation et renforcement des capacités des cadres de la Sous- Direction des Marchés Publics, notamment sur les procédures de passation, de suivi et de contrôle de l'exécution des Marchés Publics ;</li> <li>- formation et renforcement des capacités des points focaux des services centraux et déconcentrés sur le suivi effectif des contrats;</li> <li>- recherche des financements pour le développement d'une application sur le suivi-évaluation de l'exécution des contrats;</li> <li>- création des équipes-projets dans les différentes structures porteuses des grands projets ;</li> <li>- extension du périmètre d'activités sur le monitoring des marchés et projets exécutés en régie ;</li> </ul>	

## 2.4.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016

### Action 01 RENFORCEMENT DU SYSTEME DE PLANIFICATION ET DE PROGRAMMATION

RAS

OBJECTIF	Améliorer le taux de consommation des ressources							
Indicateur	Intitulé:		Taux d'engagement du budget d'investissement				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  100,7%	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:		91.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		95.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		93					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	2 593 029 422	2 593 029 422	979 136 825,6	979 136 825,6	530 000 000	530 000 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>- instabilité du réseau PROBMIS ;</li> <li>- dotation budgétaire inférieure aux besoins ;</li> <li>- la mise en place d'un cadre de concertation chargé du suivi de l'exécution financière des projets impliquant les administrations concernées par les paiements.</li> <li>- la poursuite des travaux de la plateforme de collaboration de haut niveau avec le MINMAP pour fluidifier les interventions et comprimer les délais de traitement ;</li> <li>- la poursuite des concertations avec les administrations, concessionnaires, partenaires techniques et financiers intervenant dans le secteur des infrastructures.</li> </ul>							
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- la poursuite de la supervision géotechnique des prestations routières (LABOGENIE) et du contrôle des matériels de génie civil (MATGENIE) ;</li> <li>- la poursuite de la mise en place du Système d'Information Géographique pour la reconnaissance des emprunts et carrières sur le corridor Nord-Sud ;</li> <li>- la cartographie des matériaux locaux et la sensibilisation des populations sur leur utilisation ;</li> <li>- l'implication des institutions universitaires à la préparation et au suivi de l'exécution des projets;</li> <li>- l'entretien et la réhabilitation des bacs notamment avec l'appui du Chantier Naval et Industriel;</li> <li>- la poursuite des travaux de construction de l'immeuble siège du MINTP ;</li> </ul> <p>la tenue régulière des réunions de cabinet et de coordination, ainsi que des concertations en vidéo-conférence entre les services centraux et déconcentrés.</p>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	RAS							
Perspectives 2017	<p>En plus de la poursuite des activités récurrentes réalisées en 2016, il s'agit également de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- mettre en route la nouvelle organisation de l'Ecole Nationale Supérieure des Travaux publics;</li> <li>- entamer la formation des personnels d'exécution dans les CMTP d'Akonolinga et de Garoua ;</li> <li>- actualiser le Plan Directeur Routier ;</li> </ul> <p>- valoriser davantage les fonctions régionales et départementales.</p>							

## Action 02 AMELIORATION DE LA GESTION DES AFFAIRES PUBLIQUES ET DE LA QUALITE DES TRAVAUX

### RAS

OBJECTIF	Améliorer la qualité des prestations							
Indicateur	Intitulé:		% des contrats routiers réceptionnés dans les délais				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:		55.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		74.0					
Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 515 327 663	1 515 327 663	1 403 598 850	1 403 598 850	1 330 000 000	1 330 000 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- la poursuite de la supervision géotechnique des prestations routières (LABOGENIE) et du contrôle des matériels de génie civil (MATGENIE) ;</li> <li>- la poursuite de la mise en place du Système d'Information Géographique pour la reconnaissance des emprunts et carrières sur le corridor Nord-Sud ;</li> <li>- la cartographie des matériaux locaux et la sensibilisation des populations sur leur utilisation ;</li> <li>- l'implication des institutions universitaires à la préparation et au suivi de l'exécution des projets; l'entretien et la réhabilitation des bacs notamment avec l'appui du Chantier Naval et Industriel.</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)								
Perspectives 2017								

## Action 03 DEVELOPPEMENT DE LA CAPACITE ET DE LA COMPETITIVITE DU SECTEUR PRIVE DU BTP

### Faiblesse du budget alloué au rééquipement.

OBJECTIF	Accroître la performance des entreprises et BET du secteur du BTP							
Indicateur	Intitulé:		Ecart entre offre et demande en engins de génie civil				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  47,37	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:		-23.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		-17.0					
Réalisation exercice (Résultat technique):		VOIR OEBET						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 036 912 000	1 036 912 000	70 000 000	70 000 000	70 000 000	70 000 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Interventions en régie,							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Rééquipement du MINTP en engins : 9 engins acquis en 2016.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Faiblesse du budget alloué au rééquipement							
Perspectives 2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réalisé les études budgétisées en 2017.</li> <li>- Etudes sur la contribution du secteur des BTP à la croissance et mise en place du Système d'Information Statistique ;</li> <li>Etudes sur les prestations de concassage.</li> </ul>							

## Action 04 RENFORCEMENT DES RESSOURCES HUMAINES

### RAS

OBJECTIF	Améliorer les conditions de travail								
Indicateur	Intitulé:	Nombre de cadres formés pour l'exécution et/ou le suivi des études et des travaux des autres infrastructures						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  41%	
	Unité de mesure	nb							
	Année de référence:	2014							
	Valeur de référence:	0.0							
	Année cible:	2018							
	Valeur Cible	100.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	50,97%							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	5 554 546 228	5 554 546 228	3 693 331 485	3 693 331 485	841 590 000	841 590 000	92,48 %	92,48 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Cette action a pour objectif d'améliorer les conditions de travail du personnel du Ministère des Travaux Publics à travers l'organisation des séminaires de renforcement des capacités.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Appui budgétaire à l'ENSTP de YAOUNDE ;</li> <li>- Appui budgétaire aux activités du CMTP de Garoua ;</li> <li>- Appui budgétaire aux activités du CDMT d'Akonolinga ;</li> <li>- Appui budgétaire à l'ENSTP de BUEA ;</li> <li>- Construction de la Délégation Départementale de Lebialem à Menji ;</li> <li>- Préparation du Budget ;</li> <li>- Présentation du projet de Performance annuel ;</li> <li>- Suivi des projets par le MINTP.</li> </ul>								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)									
Perspectives 2017	Augmenter les nombre de personnes formées à travers l'organisation des séminaires de renforcement des capacités organisés au sein du MINTP.								

**Action 05 AMELIORATION DES CAPACITES DE COMMUNICATION**
**RAS**

OBJECTIF	Mettre à la disposition du grand public les informations sur les actions entreprises au MINTP							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'émissions télévisées réalisées sur les projets routiers structurants				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  76,8	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2012					
	Valeur de référence:		7.0					
	Année cible:		2015					
	Valeur Cible		20.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		76,8					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	158 268 360	158 268 360	114 919 226	114 919 226				

**Action 06 AMELIORATION DES CAPACITES DE PILOTAGE, DE COORDINATION ET DE SUPERVISION DES PROGRAMMES**
**RAS**

OBJECTIF	Augmenter le taux d'exécution physique des programmes opérationnels							
Indicateur	Intitulé:		Taux d'exécution physique des programmes opérationnel				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2014					
	Valeur de référence:		76.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		90.0					
Réalisation exercice (Résultat technique):		76,8						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	5 441 565 826	5 441 565 826	17 985 609 316,8	17 985 609 316,8	90 000 000	90 000 000	100 %	100 %

### 3. BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES

### 3.1. RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE

En rapport avec la Vision 2035 dont l'une des priorités est de desservir les populations et les zones de production par un système de transport performant, le Ministère des Travaux Publics conduit depuis 2010, un vaste programme de développement, d'entretien et de maintenance des infrastructures routières.

S'agissant de l'objectif de 350 km de routes bitumées à construire chaque année, soit 2100 km sur la période 2010-2016, les linéaires construits se chiffrent à 1430 km. Ceci correspond à une sous-réalisation globale de 700 km. Les routes en cours de bitumage (1211,4 km) et celles dont les travaux démarrent en 2017 (1268 km) dont 665 km au titre de la tranche ferme du PLANUT, permettront de rattraper le retard à l'horizon de la stratégie.

En ce qui concerne l'objectif de 2000 km de routes bitumées à réhabiliter à l'horizon 2020, nous observons une sous-réalisation de 385 km sur la période 2010-2016. En y intégrant l'entretien confortatif de 2016 sur la RN3 (308 km), le retard est quasiment rattrapé. Par ailleurs, la réhabilitation complète des routes nationales (RN1, RN2, RN4, RN6, etc.) qui est en cours, permettra de rattraper, voire dépasser l'objectif fixé à l'horizon 2020.

### 3.2. LEÇONS APPRISSES

Le processus de mise en œuvre des projets d'infrastructures et notamment routières est complexe et nécessite la prise en compte de certaines considérations pour être efficace à savoir: (i) la nécessaire fongibilité des crédits d'investissement et d'entretien routiers. En effet, il arrive couramment qu'en raison de l'annualité des contrats d'entretien routier, des excédents budgétaires transférables aux projets d'investissement à faible couverture budgétaire, soient frappés de forclusion en fin d'exercice, faute de complémentarité des deux natures d'activités. Ceci est très pénalisant pour le pays dont la qualité des infrastructures réduit la compétitivité de son économie, (ii) les prestations en régie (études, contrôle et travaux) sont une opportunité pour notre pays parce qu'elles contribuent à la réduction des coûts et délais de réalisation des projets et renforcent l'expertise des ingénieurs de l'administration. Par conséquent, la prestation interne devrait être la règle et exceptionnelle, celle en privé, (iii) le processus de réalisation aussi bien en régie qu'en entreprise des études et travaux s'accommode difficilement de la procédure normale d'engagement dont les paiements sont soumis aux aléas de la trésorerie. Des ressources à vue logées dans un sous-compte à la Banque centrale seraient une solution au principe d'un compte unique du trésor, pour des paiements en temps réel.

### 3.3. PERSPECTIVES 2017

S'agissant des routes en construction dont le linéaire se chiffre à plus de 2500 km, l'objectif de 3500 km à l'horizon 2020 sera atteint à condition que les chantiers soient livrés à temps. Il est par ailleurs attendu à cette échéance, la mise en service des 100 premiers kilomètres d'autoroutes en construction, celle du second pont sur le Wouri étant prévue au plus tard en 2018. La préparation de la phase 2 de l'autoroute Yaoundé-Douala (Tronçon : Bibodi-Edéa-Douala (136 km)) envisagée en PPP, débute en 2018 pour une exécution effective des travaux dès 2019