

R E P U B L I Q U E   D U   C A M E R O U N  
PAIX - TRAVAIL - PATRIE



---

# **RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2016**

**CHAPITRE 32**

**MINISTERE  
DE L'EAU ET DE L'ENERGIE**

---

VERSION FRANÇAISE

---

## SOMMAIRE

---

|           |                                                                                               |           |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|           | <b>NOTE EXPLICATIVE</b>                                                                       | <b>4</b>  |
| <b>1.</b> | <b>CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES</b>                                              | <b>5</b>  |
| 1.1.      | RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE                                                             | 6         |
| 1.2.      | PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE                                           | 7         |
| 1.3.      | CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES                                                        | 8         |
| 1.4.      | AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2016                                                          | 14        |
| <b>2.</b> | <b>ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES</b>                                                  | <b>16</b> |
| 2.1.      | <b>PROGRAMME 421: OFFRE D'ENERGIE</b>                                                         | <b>17</b> |
| 2.1.1.    | PRÉSENTATION DU PROGRAMME                                                                     | 18        |
| 2.1.2.    | CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME                                                       | 19        |
| 2.1.3.    | PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016                                                      | 21        |
| 2.1.4.    | PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016                            | 29        |
| 2.2.      | <b>PROGRAMME 422: ACCES A L'ENERGIE</b>                                                       | <b>40</b> |
| 2.2.1.    | PRÉSENTATION DU PROGRAMME                                                                     | 41        |
| 2.2.2.    | CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME                                                       | 42        |
| 2.2.3.    | PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016                                                      | 45        |
| 2.2.4.    | PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016                            | 50        |
| 2.3.      | <b>PROGRAMME 423: ACCES A L'EAU POTABLE ET A L' ASSAINISSEMENT LIQUIDE</b>                    | <b>55</b> |
| 2.3.1.    | PRÉSENTATION DU PROGRAMME                                                                     | 56        |
| 2.3.2.    | CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME                                                       | 57        |
| 2.3.3.    | PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016                                                      | 58        |
| 2.3.4.    | PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016                            | 61        |
| 2.4.      | <b>PROGRAMME 424: GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR EAU ET ENERGIE</b> | <b>67</b> |
| 2.4.1.    | PRÉSENTATION DU PROGRAMME                                                                     | 68        |
| 2.4.2.    | CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME                                                       | 70        |

|           |                                                                                 |           |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.4.3.    | PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016                                        | 72        |
| 2.4.4.    | PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016              | 78        |
| <b>3.</b> | <b>BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES</b>                                        | <b>87</b> |
| 3.1.      | RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE<br>DU MINISTÈRE | 88        |
| 3.2.      | LEÇONS APPRISES                                                                 | 89        |
| 3.3.      | PERSPECTIVES                                                                    | 91        |

## NOTE EXPLICATIVE

---

Le 1<sup>er</sup> janvier 2013, le Cameroun a basculé dans un nouveau mode de gestion budgétaire : la budgétisation par programme. Cette dernière commande l'allocation de crédits budgétaires aux politiques publiques sur la base des programmes assortis d'objectifs et d'indicateurs de performance, lesquels sont structurés dans les Projets de Performance des administrations (PPA). Ces PPA sont rédigés annuellement par les ordonnateurs principaux du budget de l'Etat et annexés à la loi des finances. A la suite de leur mise en œuvre, les programmes font l'objet d'une évaluation, également annuelle, dans le cadre de l'élaboration des Rapports Annuels de Performance (RAP), annexés à la loi de règlement, conformément à l'article 22 alinéa 3 de la loi portant régime financier de l'Etat de 2007.

Les présents RAP 2016, qui marquent la quatrième année d'élaboration de cet important document de performance depuis l'avènement du budget programme, correspondent à l'évaluation des programmes votés par le Parlement dans la loi de finances 2016, au regard des engagements pris par les administrations par rapport à ces programmes dans le cadre des Projets de performance de cet exercice (PPA 2016).

En termes de méthodologie, les RAP rendent compte du niveau d'exécution financière des programmes, ainsi que des progrès réalisés par les administrations vers l'atteinte des objectifs fixés, avant de jeter les perspectives, sur la base d'un bilan stratégique, en vue de l'amélioration de la performance des programmes dans la poursuite de leur mise en œuvre.

Aussi le canevas de présentation des RAP de l'exercice 2016 se décline comme suit:

- Contexte de mise en œuvre des programmes en 2016;
- Etat de mise en œuvre pour le compte de l'exercice 2016 ;
- Bilan stratégique et perspectives.

# 1. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

## 1.1. RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE

La démarche stratégique du sous – secteur Eau et Energie s’inscrit dans la vision prospective nationale représentée par la Vision 2035 qui consiste à faire du Cameroun un pays émergent. La stratégie nationale de la croissance prônée par le DSCE à l’horizon 2020 ambitionne de (i) porter la croissance annuelle à 5.5% en moyenne, (ii) ramener le sous-emploi de 75.8% à moins de 50 % avec la création de dizaine de milliers d’emplois formels par an, (iii) ramener le taux de pauvreté monétaire de 39.9% à 28.7 % et (iv) réaliser à l’horizon 2020 l’ensemble des Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD). Le Gouvernement entend à travers le Ministère de l’Eau et de l’Energie investir massivement dans les infrastructures au cours de la période de mise en œuvre de la stratégie, afin de porter en 2020 la consommation d’énergie par unité de PIB à 37%, les capacités de production d’énergie électrique du pays à 3000 MW et le taux d’accès à l’eau potable à 75%.

C’est à ce titre que deux (02) domaines d’activités ont été identifiés : le domaine de l’énergie et le domaine de l’eau et l’assainissement.

### 1.1.1 Domaine de l’énergie

Le domaine de l’énergie contribue à l’économie et à la croissance du PIB, à travers les hydrocarbures (pétrole, gaz et produits dérivés) et l’électricité. La stratégie du domaine vise principalement à :

- Assurer une fourniture énergétique suffisante, efficace, fiable et propre ;
- Développer et garantir l’accès aux services énergétiques modernes sur le long terme ;
- Faire de l’énergie un atout de l’industrie camerounaise dans la compétition industrielle mondiale.

### 1.1.2 Domaine de l’eau et de l’assainissement

- Maîtriser les ressources en eau ;
- Assurer une fourniture et un accès à l’eau potable suffisants ;
- Promouvoir et développer l’assainissement pour tous.

De ce fait, la stratégie du domaine Eau potable et Assainissement vise :

- **pour ce qui est des ressources en eau, à :**
  - o avoir une bonne connaissance des ressources en eau pour faciliter la Gestion Intégrée des Ressources en Eau (GIRE), et tenir compte des principes internationaux en matière de gestion durable des ressources en eau ;
  - o assurer un développement intégré des bassins hydrographiques en tenant compte de tous les acteurs économiques du pays et de la protection de l’environnement ;
- **En ce qui concerne l’hydraulique urbaine, à :**
  - o fournir l’eau potable à tous d’ici 2025, et à 93.1% de la population urbaine en 2015 ;
  - o atteindre l’autonomie financière pour les organismes de tutelle (CAMWATER et CDE) tel que stipulé dans le contrat de performance les liant à l’Etat ;
- **S’agissant de l’hydraulique rurale, à** fournir l’eau potable à tous en 2025 et à 75% de la

population rurale avant 2015 ;

- **Concernant l'assainissement**, à atteindre 60% de couverture des ménages urbains et ruraux en équipement d'assainissement amélioré à l'horizon 2015 ;

- **Et s'agissant du cadre juridique et institutionnel**, à :

- o atteindre la déconcentration et la décentralisation pour les projets d'infrastructures localisés dans les régions et les communes éloignées de la ville de Yaoundé, afin d'atteindre 100% d'engagement financier sur les dotations budgétaires annuelles et sur l'exécution des projets mis en œuvre par le MINEE ;

- o fédérer toutes les actions publiques dans le domaine, pour avoir la vision la plus complète des avancées dans le domaine.

L'atteinte des objectifs du domaine passe par trois (03) actions majeures :

- (i) la réhabilitation des infrastructures existantes réalisées dans leur très grande majorité depuis plus de 20 ans ;
- (ii) la réalisation des extensions des réseaux existants qui n'ont pas suivi le rythme d'expansion urbaine et démographique, et
- (iii) l'intensification des programmes des branchements ruraux à grande échelle.

## 1.2. PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE

Conformément au décret n° 2011/408 du 09 décembre 2011 portant organisation du Gouvernement et au décret n° 2012/501 du 07 novembre 2012 portant organisation du Ministère de l'Eau et de l'Energie (MINEE), le MINEE a pour mission l'élaboration et la mise en œuvre de la politique du Gouvernement en matière de production , de transport et de distribution de l'eau et de l'énergie.

**Dans le domaine de l'énergie**, il est question pour ce département ministériel d'assurer une fourniture énergétique suffisante, efficace, fiable et propre, de développer et garantir l'accès aux services énergétiques modernes sur le long terme, afin de faire de l'énergie un atout de l'industrie camerounaise dans la compétition industrielle mondiale.

Le MINEE assure en outre la tutelle des établissements et sociétés de production, de transport, de distribution et de régulation de l'eau, de l'électricité, du gaz et du pétrole (ENEO, SONATREL, EDC, AER, ARSEL, HYDROMEKIN, DPDC, KPDC, SONARA, SCDP, TRADEX, CAMWATER, CDE, etc.).

**Dans le domaine de l'eau et de l'assainissement**, il est chargé de maîtriser les ressources en eau, d'assurer une fourniture et un accès à l'eau potable suffisant, de promouvoir et développer l'assainissement pour tous.

Il met en œuvre le budget programme depuis 2013 suivant quatre (04) programmes que sont :

- Programmes 421 : Offre d'énergie ;
- Programme 422 : Accès à l'énergie ;
- Programme 423 : Accès à l'eau potable et à l'assainissement liquide ;
- Programme 424 : Gouvernance et appui institutionnel dans le sous-secteur Eau et Energie.

### 1.3. CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES

La mise en œuvre de ces programmes au cours de l'exercice budgétaire 2016 a été marquée par un environnement caractérisé par plusieurs facteurs, à savoir :

#### **Sur le plan international :**

- **La poursuite de la reprise de l'activité économique mondiale.** Le Fonds Monétaire International (FMI) a annoncé que la croissance économique (croissance du PIB) est passée de 3% en 2013 à 3.6% en 2014, principalement portée par les pays émergents et en développement (de 4.7% en 2013 à 4.9% en 2014), l'Afrique subsaharienne (de 5.5% en 2013 à 6%), les Etats-Unis (2.2% en 2014) et la zone Euro (1.2% en 2014). Il estime à 3.9% cette croissance en 2015 ;

- **La baisse continue des prix du pétrole brut à l'international et la baisse de la subvention de l'Etat**

Au cours de l'année 2016, le prix du pétrole brut a continué de baisser à l'international. Cette chute du cours international s'explique par la faible demande face à une offre excédentaire, alimentée par l'afflux de pétrole de schiste américain et par la décision des pays de l'OPEP de maintenir inchangés les quotas de production de l'organisation.

- **les crises transfrontalières (Nigéria et République centrafricaine)** avec leurs corollaires de baisse des échanges commerciaux et l'afflux des réfugiés à l'intérieur du pays : Ces crises ont engendré la baisse du recouvrement des recettes fiscales et douanières, et des activités économiques adjacentes, ainsi que la diminution des commodités de base dans ces zones (accès à l'eau boisson, à l'énergie, aux services d'hygiène, etc.) ;

- **la recrudescence du terrorisme dans le monde et en Afrique subsaharienne** en particulier : le 17 mai 2014, le Chef de l'Etat du Cameroun a déclaré la guerre à la secte terroriste Boko Haram qui mène des incursions armées dans la région de l'Extrême nord. Des mesures fortes ont été prises et des actions ont été menées avec l'appui des partenaires.

#### **Sur le plan national :**

- **L'insécurité transfrontalière** et ses corollaires que sont le déplacement des populations et la baisse des activités économiques dans les régions de l'Extrême Nord et de l'Est : l'afflux des réfugiés et le déplacement des populations locales ont entraîné des conditions de recasement provisoires, dont les commodités de base étaient insuffisantes (points d'eau, latrines). Sur le plan économique, la réalisation des projets d'infrastructures dans la zone a été perturbée et connue des différés de coûts liés aux aspects sécuritaires à intégrer ;

- **la baisse de la subvention de l'Etat sur les prix des produits pétroliers et du gaz :** depuis juillet 2014, les prix à la pompe des carburants et du gaz ont été revalorisés (569 FCFA à 650 FCFA pour le litre de Super, 520 FCFA à 600 FCFA pour le litre de Gasoil et 480 FCFA à 520 FCFA le kilogramme de GPL). Cette baisse des subventions a permis de générer des gains qui ont été reversés dans l'épurement de la dette de l'Etat et dans la réalisation de nombreux

projets structurants ;

- **La CAN féminine 2016**
- **La préparation la CAN masculine 2019;**
- **La persistance de la crise financière internationale.**

Ainsi, le MINEE a mis en œuvre les actions visant :

- l'intensification des travaux de réalisation des projets structurants du sous-secteur ;
- la poursuite des programmes thermique d'urgence et d'hydraulique d'urgence, et
- la poursuite du transfert de compétences aux Collectivités Territoriales Décentralisées dans le cadre l'amélioration de l'accès à l'eau potable et l'assainissement liquide en milieu rural.
- l'intensification des travaux de réalisation des projets structurants du sous-secteur ;

De manière plus précise, les actions du sous-secteur Eau et Energie en 2016 ont consisté à :

#### **La poursuite des projets structurants de 1<sup>ère</sup> génération :**

- Lom Pangar: dont la mise en eau totale a été effectuée avec succès avec un volume d'eau stocké dépassant les 6 milliards de mètres cube attendus ;
- Projet d'alimentation en eau potable de la ville de Yaoundé et ses environs à partir du fleuve Sanaga ;
- Memve'ele: dont la mise en eau a été effectué avec succès ; les travaux de l'usine sont à 90% ; la turbine 1 est achevée, celle N°2 est à 70%, celle N°3 est de 45% et celle N°4 est de 25% ;
- Mekin : dont le taux de réalisation globale est situé à 98% ;
- L'extension et la modernisation de la raffinerie de la SONARA à Limbé.

#### **La préparation des projets structurants de 2<sup>nde</sup> génération :**

- Nachtigal amont ;
- Réseau électrique de transport d'électricité des régions de l'Ouest et du Nord – Ouest ;
- Les pipelines des produits pétroliers Limbé – Douala – Edéa – Yaoundé et Limbé – Bafoussam – Bamenda ;
- Le terminal à hydrocarbures de la ville de Kribi ;
- Projet d'alimentation en eau potable de la ville de Yaoundé et ses environs à partir du fleuve Sanaga.

#### **Le plan d'urgence en matière d'amélioration de l'offre d'énergie électrique :**

- La poursuite des études détaillées à la construction d'un aménagement hydroélectrique de 75 MW à Warak sur le fleuve Bini ;
- La sécurisation et le renforcement des réseaux électriques de la ville de Yaoundé ;
- La sécurisation et le renforcement des réseaux électriques de la ville de Douala ;

#### **L'élaboration et la mise à jour des politiques et stratégies d'accès à l'énergie**

- L'élaboration du plan directeur d'électrification rurale du Cameroun, assortie d'une formation des acteurs institutionnels du secteur de l'électrification en planification des projets d'électrification rurale ;
- L'adhésion du Cameroun à l'initiative du Secrétaire Général des Nations Unies « Energie Durable pour tous (SE4All) », pour laquelle le Cameroun a abrité en avril 2016 un atelier

régional sur l'élaboration des agendas d'actions et prospectus d'investissement ;

- La carte électrique du Cameroun (phase 1) a été adoptée et diffusée.

### **L'intensification de l'électrification urbaine, périurbaine et rurale**

- les projets BIP ;
- les projets à financement conjoints : BADEA – OFID, BID, UE et JICA-BM ;
- etc.

### **L'intensification de la lutte contre la fraude des produits pétroliers**

- La mise en œuvre du programme de marquage chimique des produits pétroliers s'est poursuivie en 2016, avec comme résultat un volume de 1 637 439 (un million six cent trente-sept mille quatre cent trente-neuf) m<sup>3</sup> de produits marqués, sur un objectif de 1 250 000 (un million deux cent cinquante mille) m<sup>3</sup>, soit un taux de réalisation de 131%. Dans la même lancée, 6 854 (six mille huit cent cinquante-quatre) contrôles ont été effectués dans les stations-service et 908 (neuf cent huit) contrôles ont été effectués dans les points de distribution à usage privée.

- L'efficacité du marquage chimique des produits pétroliers, des contrôles dans les stations-service et les points de distribution à usage privé a permis d'assurer l'accès des populations et des usagers à un carburant de bonne qualité, faisant passer le taux de pollution moyen de 1,23% à 0,99% entre 2015 et 2016.

- La mise en œuvre du programme de marquage chimique en 2016, a permis à l'Etat de réaliser un gain additionnel de 154, 299 milliards FCFA en matière de taxes et prélèvements sur les produits pétroliers.

- Outre les activités liées au marquage chimique des produits pétroliers, neuf (09) opérations « coup de poing » de lutte contre la fraude se sont déroulées en vue d'une part de démanteler les points illicites de frelatage et de vente de carburants, implantés dans les coins et recoins de nos grandes métropoles et sur les axes routiers qui les relient, sièges de nombreuses pratiques de fraude, et d'autre part de décourager les fraudeurs dans leurs pratiques illicites. Lesdites opérations ont permis de saisir 116 445 litres de carburants tous produits confondus, 305 bouteilles à gaz ainsi que plusieurs autres objets et matériels qui, après-vente aux enchères publiques, ont généré un montant de 40 983 350 FCFA.

### **La demande croissante en électricité, en produits pétroliers et en gaz domestique**

Le secteur de l'électricité est resté caractérisé par une demande nettement supérieure à l'offre, et un taux d'accès à l'électricité en zone rurale faible ; le secteur résidentiel ayant la plus forte demande en consommation. A cet effet, le Gouvernement a poursuivi avec la réhabilitation, la construction et l'extension des réseaux électriques existants, la promotion et l'extension des ouvrages de transport et de distribution pour desservir les zones frontalières (BAKASSI et LAC TCHAD) et le développement des énergies renouvelables comme sources alternatives pour répondre aux besoins des ménages.

### **Le développement des énergies renouvelables**

L'année 2016 sur le plan juridique et institutionnel a été marquée par l'élaboration et la

transmission à la haute hiérarchie, de l'Avant-projet de loi portant promotion et développement des énergies renouvelables, et les projets de décrets portant création, organisation et fonctionnement de l'Agence Nationale pour la Maîtrise de l'Energie (ANAME) et du Comité National de l'Agence Internationale pour les Energies Renouvelables (IRENA), pour suite de la procédure.

De plus, le Cameroun s'est engagé à atteindre 25% d'énergies renouvelables dans le mix électrique à l'horizon 2035 dont 11% provenant de la petite hydro, 6% de la biomasse, 7% du solaire et 1% de l'éolien, soit 1 500 MW au total.

Par ailleurs, dans le cadre de la promotion et de la valorisation des sources d'énergies renouvelables, plusieurs activités ont été menées, entre autres : l'installation des lampadaires solaires et la construction des mini-centrales solaires dans certaines localités, la poursuite de la mise en œuvre du projet d'élaboration du Plan Directeur de Développement des Energies Renouvelables en partenariat avec l'Agence Internationale de Coopération (KOICA) et l'accompagnement des partenaires privés locaux et internationaux dans la mise en œuvre des projets de production d'énergies renouvelables.

A propos du projet 166 localités, plus de 60 localités ont déjà été électrifiées, soit un taux de réalisation de 52%. Aussi, l'activité de structuration de la deuxième phase dudit projet qui consiste à électrifier 184 localités réparties dans les dix (10) Régions du Cameroun a été effectuée.

Les financements alloués au développement des énergies renouvelables ont été revalorisés et représentent un montant total de 17 038 043 000 FCFA soit 59,64% du programme d'accès à l'énergie, et 8,17% du budget du MINEE. Ce qui est une avancée indéniable dans le développement et la promotion des énergies renouvelables.

Les activités majeures menées en 2016 ont essentiellement portées sur :

- La mise en total du barrage réservoir de Lom Pangar d'une capacité de 6 milliards de m<sup>3</sup> ;
- La poursuite des travaux de construction d'un aménagement hydroélectrique d'une capacité de 211 MW, associée à une ligne de transport d'énergie de 225 kV et des postes, à Memve'ele sur le fleuve Ntem ;
- La poursuite des travaux de construction d'une centrale hydroélectrique de 15 MW à Mekin sur le fleuve Dja, associée à une ligne de transport d'énergie de 110 kV et un poste 110/90/30 kv, à Ndjom Yekombe ;
- La poursuite des études détaillées à la construction d'un aménagement hydroélectrique de 75 MW à Warak sur le fleuve Bini ;
- La poursuite des études sommaires à la construction d'un aménagement hydroélectrique de 72 MW sur le fleuve Menchum ;
- La poursuite des études détaillées à la construction d'un aménagement de 420 MW sur le fleuve Sanaga au site de Nachtigal amont ;
- La poursuite des études détaillées à la construction d'un aménagement hydroélectrique de 270 MW sur le fleuve Sanaga au site de Song Dong ;
- La poursuite des études détaillées à la construction d'un aménagement hydroélectrique de 350 MW sur le fleuve Nyong sur le site de Makai ;

- La poursuite des études sommaires à la construction d'un aménagement hydroélectrique de 420 MW sur le fleuve Nyong sur le site de Mouila Mogué ;
- La poursuite des études préliminaires à la construction d'un aménagement hydroélectrique de 1100 MW sur le fleuve Noun-Wouri ;
- La poursuite des études Sommaires à la construction d'un aménagement hydroélectrique de 1200 MW sur le fleuve Sanaga sur le site de Grand Eweng ;
- la rénovation du barrage hydroélectrique de Lagdo ;
- la mise à jour du Plan de Développement du Secteur de l'Electricité à long terme ;
- la mise en œuvre des protocoles d'accord par des investisseurs privés en vue des études, du financement et la réalisation de plusieurs projets de la construction.
- La signature de la convention de financement pour la construction de deux lignes de transport Yaoundé-Abong Mbang, et Nkongsamba Bafoussam, projet qui vise à interconnecter les réseaux SUD et EST d'une part et à assurer la sécurité N-1 du grand Ouest d'autre part;
- La signature de la convention de financement pour le projet de stabilisation et de renforcement du réseau électrique de la ville de Yaoundé ;
- La poursuite des travaux du projet de fourniture et la pose des bancs de transformateurs à aux postes de BEKOKO et Oyomabang en vue de l'amélioration de la capacité de transformation de ces postes ;
- Elaboration du programme d'investissement des infrastructures de transport de l'électricité

#### **En matière d'amélioration de l'accès à l'énergie :**

- ***En termes d'accès à l'électricité :***
- l'électrification rurale BIP de 83 localités nouvelles dans 10 régions et poursuite des 29 localités en cours d'électrification ;
- la poursuite du projet d'électrification rurale décentralisée ERD RUMPI ;
- la poursuite du projet d'électrification de 33 localités, financement BID ;
- la poursuite du Projet d'électrification rurale par extension des réseaux interconnectés Sud et nord (PERERINS) ;
- la poursuite du Projet de renforcement et d'Extension des Réseaux de Transport et de Distribution (PRERETD), sur financement JICA/BAD/Etat ;
- l'accord de gré à gré pour la construction de la ligne devant alimenter la Cimenterie à Nomayos et l'électrification des localités de la zone du projet ;
- la poursuite de la cartographie des infrastructures électrique à travers le projet de la carte électrique ;
- la signature des protocoles d'accords avec certains partenaires pour des projets d'électrification rurale, comprenant les études, le financement et l'exécution des travaux ;
- La rédaction des textes d'application de la loi n°2011/022 du 14 décembre 2011 régissant le secteur de l'électricité ;
- etc.

- ***En termes de développement des énergies renouvelables et de maîtrise de l'énergie :***

- La mise en œuvre des économies d'énergie à travers le programme efficacité énergétique (Don chinois) ;
  - La promotion de la modulation de la consommation électrique ;
  - La rationalisation de la consommation du bois – énergie ;
  - L'amélioration du cadre légal et réglementaire des énergies renouvelables ;
  - Le renforcement des moyens logistiques par l'acquisition d'équipements de suivi et de contrôle des projets d'énergies renouvelables et de maîtrise de l'énergie ;
  - Etc.
- ***En termes d'accès aux produits pétroliers et au gaz :***
- Le projet de marquage chimique des produits pétroliers financé par le MINFI ;
  - L'octroi de 18 nouveaux agréments de distributeurs des produits pétroliers et du gaz ;
  - Le développement du réseau de distribution des produits pétroliers ;
  - Etc.

#### **En matière de renforcement de l'accès à l'eau potable en milieu urbain, semi urbain, et rural :**

- la première mise en eau de la station de la Mefou, dans le cadre du projet d'alimentation en eau potable de Yaoundé et 03 centres (Edéa, Bertoua et Ngaoundéré) ;
- la signature du contrat PPP entre l'Etat du Cameroun avec l'entreprise indienne Imperial Holding Limited, afin de renforcer l'alimentation en eau potable de la ville de Yaoundé ;
- La construction de la deuxième phase du projet de renforcement du système d'alimentation en eau potable de la ville de Douala avec au moins 100.000 m<sup>3</sup>/jour en 2014 ;
- La construction de 250 forages équipés de pompe à motricité humaine et neuf (09) latrines dans les dix régions du Cameroun ;
- La construction de 21.500 branchements dans le cadre du projet 40.000 à 50.000 branchements sociaux au travers du Don Global Partnership (DGPOB) ;
- La réhabilitation des AEP dans les centres de Limbe, Buea, Tonga, Nanga Eboko , Bikok, Tokombéré, Maroua, Mfou, Kribi, Mbouda, Abong-Mbang, Foumbot, Akomnyada et Meyomessala ;
- La conduite du programme d'hydraulique d'urgence qui a permis de construire 12 systèmes d'adductions d'eau potable (AEP) dans 02 régions ;
- La conduite du programme d'urgence d'alimentation en eau potable de la ville de Yaoundé et ses environs en période d'étiage a permis de réaliser 06 infrastructures d'alimentation en eau potable ;
- La conduite du programme d'hydraulique rurale qui a permis de construire vingt (20) systèmes d'AEP dans 04 régions.

#### **En matière d'assainissement liquide :**

- la poursuite du Projet d'assainissement liquide, sur financement Banque Mondiale (SANCAM) ;

- la poursuite du projet d'alimentation en eau potable et assainissement en milieu rural (PAEPA MRU) dans 04 régions (Ouest, Nord-Ouest, Sud et Sud – Ouest) ;
- le projet d'alimentation en eau potable et assainissement en milieu semi urbain (PAEPA MSU) dans 06 régions (Ouest, Sud, Sud-Ouest, Littoral, Centre et Extrême Nord).

### **En matière de renforcement de la gouvernance et de la politique du sous-secteur**

Les actions menées en 2016 sont :

- Protocole de partenariat conclu entre l'Etat du Cameroun (MINEE) et l'ONG MERCY SHIPS ;
- la mise à jour des documents de planification stratégique (Plans d'actions prioritaires, Cadres des dépenses à moyen terme, l'atlas des principales infrastructures du secteur de l'eau et de l'énergie et le rapport annuel sur la situation énergétique du Cameroun) ;
- le renforcement de l'éthique et le contrôle de la discipline ;
- l'implémentation, avec tous les services rattachés et les structures sous tutelle, du pacte d'Initiative à Résultats Rapides ;
- Amélioration du cadre du travail : la construction de six (06) délégations départementales (Yabassi, Foumban, Sangmelima, Dschang, Tibati, Ntui) ; lancement de la construction de quatre (04) autres ; trois (03) bâtiments réfectionnés (Littoral, l'Extrême-nord, Nord). Trente-huit (38) bureaux aménagés et équipés ; les titres de propriété acquis pour la sécurisation de la parcelle pour 04 délégations départementales ;
- le renforcement des capacités des personnels ;
- les activités de contrôle de toutes les sociétés sous tutelle ;
- etc.

Pour finir, la poursuite de la politique gouvernementale de décentralisation a conduit le MINEE à transférer aux collectivités territoriales la construction des réseaux d'électrification rurale et des adductions d'eau potable, ainsi que la construction et la gestion des forages équipés et des latrines améliorées au cours de l'exercice 2016.

#### **1.4. AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2016**

- Signature du MOU pour la construction des lignes de transport d'énergie ;
- Célébration de la Journée Mondiale de l'Eau ;
- Cérémonie de la mise en eau totale du barrage de Lom Pangar avec Le volume total d'eau retenue estimé à environ 6,007 milliards de m<sup>3</sup>.
- Achèvement des travaux de construction du barrage de Mekin avec 15MW de puissance installée
- Comité de suivi Etat/CDE/CAMWATER ;
- La signature de la convention MINEE-INS le 10 août 2016 pour la réalisation de la première phase de l'enquête national sur l'accès à l'énergie (ENAC1)
- 4<sup>ème</sup> Forum Energétique Cameroun Corée ;
- Célébration de la Journée mondiale de lavage des mains avec de l'eau et du savon ;

- Célébration de la Journée mondiale des toilettes ;
- Signature du contrat de partenariat entre le Gouvernement de la République du Cameroun et impérial Holdings Limited (IHL) pour le renforcement de l'approvisionnement en eau potable de la ville de Yaoundé en mesure d'urgence.

## 2. ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

# 2016

RAPPORT ANNUEL  
DE PERFORMANCE

## 2.1. PROGRAMME 421

OFFRE D'ENERGIE

Responsable du programme

OMGBA OYONO Lionel  
*Directeur de l'Electricité*

## 2.1.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                 |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| <b>Objectif</b>                 | <b>Disposer d'une quantité suffisante d'énergie pour la population et les activités économiques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                 |
| <b>Indicateur</b>               | <b>Intitulé :</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Quantité d'énergie disponible pour la consommation finale (Tep) |
|                                 | <b>Unité de mesure :</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Tep                                                             |
|                                 | <b>Valeur de référence</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1 680 000                                                       |
|                                 | <b>Année de référence</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2014                                                            |
|                                 | <b>Valeur cible</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 900 000                                                       |
|                                 | <b>Année cible</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2018                                                            |
| <b>Actions du programme</b>     | Action 01 : Elaboration et mise à jour des politiques et des stratégies de développement de l'offre d'énergie<br>Action 02 : Développement des infrastructures de production de l'énergie électrique<br>Action 03 : Développement des équipements de transport de l'énergie électrique<br>Action 04 : Optimisation de la capacité des installations de raffinage des hydrocarbures<br>Action 05 : Développement des infrastructures de transport des produits pétroliers et du gaz<br>Action 06 : Développement des infrastructures de stockage des produits pétroliers et du gaz |                                                                 |
| <b>Dotations initiales</b>      | <b>AE : 276 557 008 000</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>CP : 65 187 008 000</b>                                      |
| <b>Responsable du programme</b> | <b>M. OMGBA OYONO Lionel</b> , Directeur de l'électricité                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                 |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                    |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| OBJECTIF             | Disposer d'une quantité suffisante d'énergie pour la population et les activités économiques                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                    |
| Indicateur           | Intitulé:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Quantité d'énergie disponible pour la consommation finale (en Tep) |
|                      | Unité de mesure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | tep                                                                |
|                      | Valeur de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1680000.0                                                          |
|                      | Année de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2014                                                               |
|                      | Valeur Cible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1900000.0                                                          |
|                      | Année cible:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2018                                                               |
| ACTIONS DU PROGRAMME | Action 01: ELABORATION ET MISE À JOUR DES POLITIQUES ET DES STRATÉGIES DE DÉVELOPPEMENT DE L'OFFRE D'ÉNERGIE<br>Action 02: DÉVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES DE PRODUCTION DE L'ÉNERGIE ÉLECTRIQUE<br>Action 03: DÉVELOPPEMENT DES ÉQUIPEMENTS DE TRANSPORT DE L'ÉNERGIE ÉLECTRIQUE<br>Action 04: OPTIMISATION DE LA CAPACITÉ DES INSTALLATIONS DE RAFFINAGE DES HYDROCARBURES<br>Action 05: DÉVELOPPEMENT DES ÉQUIPEMENTS DE TRANSPORT DES PRODUITS PÉTROLIERS ET DU GAZ<br>Action 06: DÉVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES DE STOCKAGE DES PRODUITS PÉTROLIERS ET DU GAZ |                                                                    |
| DOTATIONS INITIALES  | AE<br>276 557 008 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | CP<br>65 817 008 000                                               |

|                          |                                                |
|--------------------------|------------------------------------------------|
| RESPONSABLE DU PROGRAMME | OMGBA OYONO Lionel, Directeur de l'Electricité |
|--------------------------|------------------------------------------------|

## 2.1.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le programme 421 du Ministère de l'Eau et de l'Energie a été mis en œuvre en 2016 dans un contexte marqué par :

Les orientations du Chef de l'Etat dans ses messages :

« Pour ce qui est des projets de seconde génération dont l'exécution est prévue à partir de 2015, les études et la recherche de financements font actuellement l'objet de négociations. Il s'agit notamment d'infrastructures de production d'énergie, de transport, d'approvisionnement en eau » **Message du Chef de l'Etat à la Nation à l'occasion de la fin d'année 2013 et du Nouvel An 2014 ;**

« Pour donner un coup d'accélérateur à notre croissance, j'ai instruit le Gouvernement de mettre en œuvre un « plan d'urgence ». L'objectif est de réaliser, en trois ans, des progrès visibles et des améliorations mesurables dans des domaines vitaux. Citons dans ce sens la modernisation urbaine, la santé, l'agriculture, les routes, l'énergie, l'eau, l'habitat social et la sécurité. » **Message du Chef de l'Etat à la Nation à l'occasion de la fin d'année 2014 et du Nouvel An 2015 ;**

**Message du Chef de l'Etat à la Nation à l'occasion de la fin d'année 2016**

« Plusieurs de nos grands projets de première génération sont pratiquement opérationnels ou sur le point d'entrer en service, tels que le port de Kribi, le barrage de Lom Pangar et les centrales de Memve'ele et de Mekin. Pour réduire la fracture énergétique et mettre fin aux délestages, d'autres grands chantiers, comme les centrales de Bini à Warak, Menchum, Song Dong et Nachtigal, vont compléter ce programme. Avec la création de la Société Nationale de Transport d'Electricité, nous entendons régler nos problèmes de transport et de gestion de l'énergie.

La validation par le Gouvernement du Plan de Développement du Secteur de l'Electricité à l'horizon 2035 (PDSE 2035) ;

La cession des actifs détenus par le Groupe AES CORPORATION dans le secteur de l'électricité, partenaire de l'Etat du Cameroun dans ledit secteur au Fonds d'Investissement britannique ACTIS ;

L'insécurité transfrontalière, la crise centrafricaine et leurs corollaires, notamment le déplacement des populations et la baisse des activités économiques dans les régions concernées ;

La mise en œuvre de l'opérationnalisation de la SONATREL

Elaboration du programme d'investissement des infrastructures de transport de l'électricité

La CANs féminine 2016

La préparation de masculine 2019;

La persistance de la crise financière internationale.

**En ce qui concerne la mise en œuvre des recommandations du Président de la République relativement au développement des projets de seconde génération, le**

Ministère de l'Eau et de l'Energie en liaison avec les partenaires privés, a poursuivi le processus de maturation desdits projets à l'instar, de Bini à Warak (75 MW), de Menchum (72 MW), de Nachtigal Amont (420 MW), de Song Dong (270 MW), de Makai (350 MW), de Njock (117MW), de Mouila Mogue (420MW), de Grand Eweng (1200MW) ainsi que les projets d'infrastructures de transport d'énergie électrique visant à sécuriser l'approvisionnement des villes de Yaoundé, de Douala et des Régions de l'Ouest, de l'Est et du Nord-Ouest.

**Pour ce qui est de la satisfaction à court, moyen et long terme des besoins en énergie électrique nécessaire aux activités économiques et sociales**, le Gouvernement a validé le Plan de Développement du Secteur de l'Electricité à l'horizon 2035 (PDSE 2035). Ce plan a été financé par la Banque Mondiale. Il propose un programme d'équipement en moyens de production et de transport d'électricité nécessaire pour assurer, dans le court, le moyen et le long terme, l'équilibre entre l'offre et la demande d'énergie électrique. De par sa nature anticipative, il est sensé éclairer le dialogue entre le Gouvernement et les investisseurs, ainsi que les partenaires au développement, autour des idées de projet de centrales électriques, schéma d'aménagement du territoire, projets ou pôle de développement industriels, etc

**Dans le domaine des produits pétroliers**, l'approvisionnement du pays a été

Particulièrement marqué par une baisse des livraisons de la SONARA, l'augmentation des cotations internationales, une insuffisance des capacités de stockage, et des problèmes de logistiques de transferts. Ces difficultés sont liées à la tension de trésorerie de la SONARA qui éprouve des difficultés à acquérir des bruts suffisants. Cependant, des manques à gagner dus par l'Etat au titre des importations des produits pétroliers ont été fortement comblés. Quelques actions ont été entreprises par la SCDP en vue d'augmentation ses capacités de stockage qui demeurent insuffisantes. Ces efforts ont été plombés par le problème de logistique de transfert des produits pétroliers vers les dépôts de l'intérieur.

De nombreux projets sont cependant en cours, en vue d'accroître l'offre en produits pétroliers et en gaz domestique. Il s'agit entre autres de :

- La construction d'un pipeline sur le tronçon Limbé-Douala-Edéa-Yaoundé par la société 3PL Project S.A. d'une longueur totale de 362,6 km, qui permettra d'acheminer les produits pétroliers issus de la raffinerie vers les dépôts pétroliers de Douala et de Yaoundé. Entre autres, Ce pipeline aura pour objectifs : *(i) d'assurer la fluidité des transferts des produits pétroliers ; (ii) de limiter les déversements des produits avec possibilité de pollution de l'environnement et (iii) de réduire les coûts de transport des produits pétroliers.*
- La construction d'un terminal à hydrocarbures au Port de Kribi dédié à l'évacuation des produits pétroliers, qui se fera en trois phases :
  - Phase 1 : construction du Terminal d'une capacité de 170.000 m<sup>3</sup> dont 150.000 m<sup>3</sup> pour les produits blancs et 20.000 m<sup>3</sup> pour le GPL durant les deux premières années qui suivent la signature du contrat ;
  - phase 2 : augmentation des capacités à 300.000 m<sup>3</sup>, dès à la fin de la phase 1 ;
  - phase 3 : augmentation des capacités à 0.2500.000 m<sup>3</sup>, à la fin de la phase 2, selon les besoins du marché.

- L'installation et l'exploitation d'une usine flottante de liquéfaction du gaz naturel au large de Kribi, qui devra permettre de valoriser les ressources gazières déjà disponibles dans le champ Sanaga-Sud, avec une production annuelle de 1,2 millions de tonnes de Gaz Naturel Liquéfié (GNL) et de 30 000 TM de Gaz Pétrole Liquéfié (GPL). La première production de GNL est prévue en octobre 2017, après la finalisation des travaux de conversion du méthanier actuellement en cours dans les chantiers navals de Keppel, à Singapour, et son acheminement au Cameroun à Kribi ;
- L'extension et la modernisation des capacités de production de la raffinerie, engagée depuis 2009 par la SONARA avec l'appui du Gouvernement. Ce projet dont la première phase est presque achevée, se poursuivra avec l'amélioration de l'unité de reconversion et, par conséquent, sa rentabilité, voire sa compétitivité vis-à-vis des raffineries concurrentes sur le Continent.

### 2.1.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016

Le Programme 421 « OFFRE D'ENERGIE » avait pour objectif d'accroître l'offre d'énergie pour répondre aux besoins des populations et des opérateurs économiques, en portant la quantité d'énergie disponible pour la consommation finale actuellement de 1 680 000 à 1 800 000 tep (en 2016) et 1 900 000 tep (en 2018).

De façon générale le taux de réalisation technique est de 0% tandis que le taux de réalisation financière est de 93.81%.

**Pour ce qui est de la performance technique**, le taux de réalisation est de 0% dans la mesure où le résultat obtenu au 31 décembre 2016 se situe également à 1 680 000 tep qui sont la même quantité obtenue au 31 décembre 2015. En effet les barrages de Mekin (15MW) et de Memve'ele (52Mw) ont apporté 67 MW de puissance installée. Malheureusement cette puissance n'est pas injectée dans le réseau par ce que les lignes d'évacuation sont en cours de construction et par conséquent l'objectif du programme qui concerne la disponibilité en énergie électrique n'a pas été atteint.

**Ladite performance technique se justifie ainsi qu'il suit :**

- comme l'année 2015, l'année 2016 n'a pas connu l'entrée en service dans le système électrique d'aucun nouvel ouvrage de production d'électricité. Les capacités électriques installées ont augmenté mais l'énergie n'est pas disponible à cause des travaux de construction des ouvrages d'évacuation d'énergie. Mais la mise en eau totale de Lom Pangar a créé l'effet Lom Pangar sur les barrages de Song loulou et d'Edéa.
- en attendant la finalisation du projet d'extension de la SONARA, la capacité de raffinage est également restée la même en 2015 et en 2016 ;
- pour pallier au déficit des capacités de stockage des produits pétroliers, deux réservoirs de 10.2500 m<sup>3</sup> ont été construits et mis en service au dépôt de Douala-Mboppi. Des travaux sont en cours pour poursuivre l'accroissement des capacités de stockage et sécuriser certains dépôts pétroliers.
- les Commissions départementales de constat et d'évaluation des biens à exproprier ont été

prises en place et attendent le déblocage des fonds pour le lancement de leurs travaux, en vue de la réalisation du projet de construction du pipeline sur le tronçon Limbé-Douala-Edéa-Yaoundé.

- les travaux de construction de nouveaux ouvrages destinés à accroître significativement l'offre en énergie se poursuivent notamment les projets Lom Pangar avec la construction de l'usine de pied, Mekin avec la finalisation des tests en charge nécessaire pour l'injection au réseau RIS et Memve'ele avec la construction des lignes d'évacuation.
- Pour réduire le déficit actuel de production d'énergie et éviter que celui-ci ne se perpétue, d'importants efforts ont été consentis afin d'accélérer l'exécution des projets de centrales électriques en cours de construction.
- En outre, les travaux de construction des aménagements hydroélectriques de Lom Pangar, de Mekin et de Memve'ele se sont poursuivis et toutes les mesures prises en vue du respect de leur calendrier de mise en service respectivement en 2015, 2016 et 2017.

**En ce qui concerne la performance financière**, le taux de réalisation est de 99% sur la base des ressources internes affectées principalement à la poursuite de la réalisation desdits projets. S'agissant des produits pétroliers, les quantités de combustibles mis à la consommation se sont élevées à 2 187 464 m<sup>3</sup> pour les produits pétroliers blancs et 79 859 Tonnes métriques (TM) pour le gaz de pétrole liquéfié (GPL).

#### Analyse de la performance globale du Programme 421

|                                            |                                        |                                       |
|--------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------|
| RESULTAT TECHNIQUE<br>OBTENU               | 1 680 000                              |                                       |
| TAUX DE REALISATION DE<br>L'INDICATEUR     | 0%                                     |                                       |
| DOTATION DE CREDITS<br>REVISES<br>(écarts) | AE : 276 557 008 000<br>(-564 700 174) | CP : 65 817 008 000<br>(-564 700 174) |
| CREDITS CONSOMMES                          | AE : 61 212 007 826                    | CP : 61 212 007 826                   |
| TAUX DE CONSOMMATION                       | 93,81%                                 | 93,81%                                |

JUSTIFICATION DU  
RESULTAT ET DE  
L'UTILISATION DES  
RESSOURCES

- La valeur nulle de l'indicateur se justifie par le fait l'année 2016 n'a pas connu la mise en service de nouveaux ouvrages de production d'énergie aussi bien dans le secteur électrique que dans le secteur des produits pétroliers et du gaz ;

- Les ouvrages qui doivent accroître de façon significative l'offre en énergie sont en cours de construction à l'instar des projets Lom Pangar, Memve'ele (211 MW), Mekin (15 MW) ainsi que l'extension de la SONARA. L'un des faits marquants est la mise en eau totale du barrage réservoir de Lom Pangar qui a été réalisé en Août 2016, l'achèvement du barrage de Mekin.

- Le taux de consommation élevé constaté est imputable à ces trois grands projets dont les travaux d'exécution commencés depuis trois à quatre ans, selon le cas, se sont accélérés au cours de l'exercice 2016 ;

- Les difficultés ci-dessous ont été rencontrées lors de l'exécution du Programme Offre d'Energie :

- les difficultés d'ordre technique ;
- les difficultés d'ordre matériel ;
- les difficultés organisationnelles.

Les difficultés d'ordre technique se rapportent aux aléas et malfaçons rencontrés dans l'exécution des différents projets et qui sont susceptibles d'avoir une influence soit sur le calendrier du projet, soit sur son coût, si des solutions idoines n'y sont pas apportées.

Les difficultés d'ordre matériel rencontrées s'expriment en termes d'adéquation entre les moyens et les résultats attendus. Elles révèlent soit une insuffisance, soit de lenteurs dans la mobilisation crédits budgétaires dédiés à la réalisation ou au suivi des projets ainsi que de manque d'outils de travail appropriés, soit encore la non budgétisation de ressources pour la mise en œuvre de certaines activités, sous le prétexte qu'elles ne sont pas mature. Elles expliquent en partie, les retards considérables enregistrés au niveau des projets en construction ou de ceux en préparation.

Ces difficultés s'expriment avec plus d'acuité lorsqu'apparaissent en milieu d'exercice, de nouvelles activités non programmées. Ce qui entraîne soit des blocages lorsque des ressources dédiées ne peuvent être trouvées, soit une réallocation forcée des moyens déjà modestes, au détriment des résultats attendus.

Dans certains cas, des difficultés de nature organisationnelles sont rencontrées, notamment lorsque certains projets matures exigeant une organisation dédiée doivent être portés par l'administration.

Parmi les difficultés organisationnelles figure en bonne place, l'absence ou la mauvaise circulation de l'information pour assurer un suivi adéquat du programme. Ceci est notamment le cas pour les activités telles que les grands projets qui sont mises en œuvre par des structures externes. En dehors du cadre de suivi des Feuilles de Route, ou des réunions des Comités de pilotage lorsqu'ils existent, il n'existe pas de mécanismes permettant de disposer, en tout temps,

d'informations appropriées sur l'ensemble des activités du programme.

Les difficultés propres à chaque projet se présentent ainsi qu'il suit :

Projet de barrage réservoir de Lom Pangar

Congestion des bateaux au port de Douala

- Retard dans la livraison des équipements hydro électromécaniques

- sensibilisation des populations locales par rapport à la mise en eau totale;

Les marchés des travaux de l'usine de pied et des lignes de transport d'énergie 90Kv ont connu des retards à cause de la prise en compte de la TSR non prévue dans le DAO

Projet d'aménagement hydroélectrique de Memve'ele

- La signature tardive de la convention de financement de la ligne d'évacuation de l'énergie

- les difficultés de libéralisation des emprises de la ligne d'évacuation de l'énergie par les populations riveraines, qui exigent une indemnisation immédiate des terrains occupés (corridor de la ligne, zones du poste et voie d'accès).

Projet d'aménagement hydroélectrique de Mekin

- La réorganisation des équipes sous-traitantes de CNEEC a causé un retard sur l'évolution des travaux.

- La revue des contrats EPC avec l'entreprise CNEEC et celui du Maître d'œuvre AURECON-CIMA.

- Le retrait d'AURECON du groupement AURECON-CIMA a causé des problèmes juridiques ;

- CNEEC a revendiqué entre autre le paiement du surplus suite au changement de 63KV à 110KV de la ligne, après engagement du MINEE. L'enlèvement du bois dans la zone noyée de la retenue amont du barrage a accusé d'un retard ;

- Les ponts et les plantations ont été noyés lors des tests après fermeture des vannes nécessitant ainsi la construction de nouveaux ponts

Projet d'aménagement hydroélectrique de Menchum

- le recrutement du nouvel entrepreneur POWERCHINA a entraîné un retard dans le début des travaux.

- L'absence de lisibilité sur le calendrier de bouclage des financements du projet induit chez l'entrepreneur du projet de la démotivation. Ce qui a entraîné un retard dans la réalisation des études d'APD qui sont notamment préfinancées par l'entrepreneur. Le calendrier prévisionnel du projet montre que sa mise en service ne pourrait intervenir, dans le meilleur des cas, qu'en 2020, au lieu de 2017, soit environ 36 mois de retard.

- La réalisation de plusieurs tâches a pris du retard du fait des lenteurs dans la mobilisation des crédits budgétaires dédiés.

Projet d'aménagement hydroélectrique de Warak

- Absence de mobilisation de la contrepartie par l'Etat

Projet d'extension et de modernisation de la SONARA

- un retard a été accusé dans l'exécution de la première phase, du fait d'une part à la dette trop lourde de l'Etat vis-à-

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              | <p>vis la SONARA, et d'autre part, à l'insuffisance des financements du projet. Un plan de refinancement de la SONARA a été initié avec la BGFI, sous l'égide du Ministère des Finances pour résorber cette dette et permettre à la SONARA de payer ses fournisseurs de Pétrole Brut.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| PERSPECTIVES | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pour améliorer la performance du programme, il est utile d'améliorer la consistance budgétaire, en assurant notamment une plus grande adéquation entre les moyens et les résultats attendus. Dans un contexte résolument marqué par des contraintes budgétaires, il pourrait être plus productif, à travers une meilleure priorisation et rationalisation (intra et inter Programme) de concentrer les ressources sur un certain nombre d'activités phares ayant une relation de causalité avérée avec l'objectif du Programme. Ceci éviterait des saupoudrages qui s'effectuent en général au détriment des résultats.</li> <li>- Pour améliorer le suivi du Programme, il y aurait lieu de : <ul style="list-style-type: none"> <li>• effectuer des missions périodiques d'inspection sur les sites des projets en cours d'exécution;</li> <li>• mettre en place un système de reporting s'appuyant sur la production des rapports périodiques, notamment pour les projets mis en œuvre par des structures externes ;</li> <li>• former les responsables de programmes, d'actions et d'activités, et les contrôleurs de gestion.</li> </ul> </li> <li>• Poursuite des travaux de construction des barrages de Lom Pangar, Mekin et Memve'ele, notamment: <ul style="list-style-type: none"> <li>- finaliser la mise en eau totale du barrage de Lom Pangar;</li> <li>- mettre en service le barrage hydroélectrique de Mekin;</li> <li>- mettre en service la première turbine de 52 MW du barrage de Memve'ele.</li> </ul> </li> <li>• La poursuite ou le lancement de la préparation des projets de construction de nouvelles infrastructures de transport d'électricité (ligne 400 kV Edéa-Yaoundé et lignes de bouclage des postes sources de Yaoundé, ligne 225 kV Song Loulou-Bafoussam et desserte du Nord-Ouest et de l'Ouest, Ligne 225 kV Edéa-Douala et renforcement des réseaux de la ville de Douala, Lignes et postes de renforcement du réseau interconnecté Nord, etc...)</li> <li>- La finalisation ou le lancement des études préliminaires à la réhabilitation de certains barrages existants et la construction de nouveaux barrages, à savoir les barrages de Lagdo (à réhabiliter), de Menchum, Bini, Song Dong, Njock, Mouila Mogue, Makai, Grand Eweng, Noun Wouri, Nachtigal amont etc...</li> </ul> |

|                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                         |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU                                    | 1 680 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                         |
| TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR                          | 0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                         |
| DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:                                 | AE<br>275 992 307 826                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | CP<br>65 252 307 826    |
| (écarts = Dot.init - Dot.rev)                                | Ecart AE<br>564 700 174                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Ecart CP<br>564 700 174 |
| CRÉDITS CONSOMMÉS                                            | AE<br>1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | CP<br>65 249 082 821    |
| TAUX DE CONSOMMATION                                         | 0 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 100 %                   |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES | <p>- La valeur nulle de l'indicateur se justifie par le fait l'année 2016 n'a pas connu la mise en service de nouveaux ouvrages de production d'énergie aussi bien dans le secteur électrique que dans le secteur des produits pétroliers et du gaz ;</p> <p>- Les ouvrages qui doivent accroître de façon significative l'offre en énergie sont en cours de construction à l'instar des projets Lom Pangar, Memve'ele (211 MW), Mekin (15 MW) ainsi que l'extension de la SONARA. L'un des faits marquants est la mise en eau totale du barrage réservoir de Lom Pangar qui a été réalisé en Août 2016, l'achèvement du barrage de Mekin.</p> <p>- Le taux de consommation élevé constaté est imputable à ces trois grands projets dont les travaux d'exécution commencés depuis trois à quatre ans, selon le cas, se sont accélérés au cours de l'exercice 2016 ;</p> <p>- Les difficultés ci-dessous ont été rencontrées lors de l'exécution du Programme Offre d'Energie :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- les difficultés d'ordre technique ;</li> <li>- les difficultés d'ordre matériel ;</li> <li>- les difficultés organisationnelles.</li> </ul> <p>Les difficultés d'ordre technique se rapportent aux aléas et malfaçons rencontrés dans l'exécution des différents projets et qui sont susceptibles d'avoir une influence soit sur le calendrier du projet, soit sur son coût, si des solutions idoines n'y sont pas apportées.</p> <p>Les difficultés d'ordre matériel rencontrées s'expriment en termes d'adéquation entre les moyens et les résultats attendus. Elles révèlent soit une insuffisance, soit de lenteurs dans la mobilisation crédits budgétaires dédiés à la réalisation ou au suivi des projets ainsi que de manque d'outils de travail appropriés, soit encore la non budgétisation de ressources pour la mise en œuvre de certaines activités, sous le prétexte qu'elles ne sont pas mature. Elles expliquent en partie, les retards considérables enregistrés au niveau des projets en construction ou de ceux en préparation. Ces difficultés s'expriment avec plus d'acuité lorsqu'apparaissent en milieu d'exercice, de nouvelles activités non programmées. Ce qui entraîne soit des blocages lorsque des ressources dédiées ne peuvent être trouvées, soit une réallocation forcée des moyens déjà modestes, au détriment des résultats attendus.</p> <p>Dans certains cas, des difficultés de nature organisationnelles sont rencontrées, notamment lorsque certains projets matures exigeant une organisation dédiée doivent être portés par l'administration. Parmi les difficultés organisationnelles figure en bonne place, l'absence ou la mauvaise circulation de l'information pour assurer un suivi adéquat du programme. Ceci est notamment le cas pour les activités telles que les grands projets qui sont mises en œuvre par des structures externes. En dehors du cadre de suivi des Feuilles de Route, ou des réunions des Comités de pilotage lorsqu'ils existent, il n'existe pas de mécanismes permettant de disposer, en tout temps, d'informations appropriées sur l'ensemble des activités du programme.</p> <p>Les difficultés propres à chaque projet se présentent ainsi qu'il suit :</p> <p><u>Projet de barrage réservoir de Lom Pangar</u><br/> Congestion des bateaux au port de Douala</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Retard dans la livraison des équipements hydro électromécaniques</li> <li>- sensibilisation des populations locales par rapport à la mise en eau totale;</li> </ul> <p>Les marchés des travaux de l'usine de pied et des lignes de transport d'énergie 90Kv ont connu des retards à cause de la prise en compte de la TSR non prévue dans le DAO</p> <p><u>Projet d'aménagement hydroélectrique de Memve'ele</u></p> |                         |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- La signature tardive de la convention de financement de la ligne d'évacuation de l'énergie</li> <li>- les difficultés de libéralisation des emprises de la ligne d'évacuation de l'énergie par les populations riveraines, qui exigent une indemnisation immédiate des terrains occupées corridor de la ligne, zones du poste et voie d'accès).</li> </ul> <p><u>Projet d'aménagement hydroélectrique de Mekin</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La réorganisation des équipes sous-traitantes de CNEEC a causé un retard sur l'évolution des travaux.</li> <li>- La revue des contrats EPC avec l'entreprise CNEEC et celui du Maître d'œuvre AURECON-CIMA.</li> <li>- Le retrait d'AURECON du groupement AURECON-CIMA a causé des problèmes juridiques ;</li> <li>- CNEEC a revendiqué entre autre le paiement du surplus suite au changement de 63KV à 110KV de la ligne, après engagement du MINEE. L'enlèvement du bois dans la zone noyée de la retenue amont du barrage a accusé d'un retard ;</li> <li>- Les ponts et les plantations ont été noyés lors des tests après fermeture des vannes nécessitant ainsi la construction de nouveaux ponts</li> </ul> <p><u>Projet d'aménagement hydroélectrique de Menchum</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- le recrutement du nouvel entrepreneur POWERCHINA a entraîné un retard dans le début des travaux.</li> <li>- L'absence de lisibilité sur le calendrier de bouclage des financements du projet induit chez l'entrepreneur du projet de la démotivation. Ce qui a entraîné un retard dans la réalisation des études d'APD qui sont notamment préfinancées par l'entrepreneur. Le calendrier prévisionnel du projet montre que sa mise en service ne pourrait intervenir, dans le meilleur des cas, qu'en 2020, au lieu de 2017, soit environ 36 mois de retard.</li> <li>- La réalisation de plusieurs tâches a pris du retard du fait des lenteurs dans la mobilisation des crédits budgétaires dédiés.</li> </ul> <p><u>Projet d'aménagement hydroélectrique de Warak</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Absence de mobilisation de la contrepartie par l'Etat</li> </ul> <p><u>Projet d'extension et de modernisation de la SONARA</u></p> <p>un retard a été accusé dans l'exécution de la première phase, du fait d'une part à la dette trop lourde de l'Etat vis-à-vis la SONARA, et d'autre part, à l'insuffisance des financements du projet. Un plan de refinancement de la SONARA a été initié avec la BGFI, sous l'égide du Ministère des Finances pour résorber cette dette et permettre à la SONARA de payer ses fournisseurs de Pétrole Brut.</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

PERSPECTIVES  
2017

- Pour améliorer la performance du programme, il est utile d'améliorer la consistance budgétaire, en assurant notamment une plus grande adéquation entre les moyens et les résultats attendus. Dans un contexte résolument marqué par des contraintes budgétaires, il pourrait être plus productif, à travers une meilleure priorisation et rationalisation (intra et inter Programme) de concentrer les ressources sur un certain nombre d'activités phares ayant une relation de causalité avérée avec l'objectif du Programme. Ceci éviterait des saupoudrages qui s'effectuent en général au détriment des résultats.
  - Pour améliorer le suivi du Programme, il y aurait lieu de :
    - effectuer des missions périodiques d'inspection sur les sites des projets en cours d'exécution;
    - mettre en place un système de reporting s'appuyant sur la production des rapports périodiques, notamment pour les projets mis en œuvre par des structures externes ;
    - former les responsables de programmes, d'actions et d'activités, et les contrôleurs de gestion.
  - Poursuite des travaux de construction des barrages de Lom Pangar, Mekin et Memve'ele, notamment:
    - finaliser la mise en eau totale du barrage de Lom Pangar;
    - mettre en service le barrage hydroélectrique de Mekin;
    - mettre en service la première turbine de 52 MW du barrage de Memve'ele.
  - La poursuite ou le lancement de la préparation des projets de construction de nouvelles infrastructures de transport d'électricité (ligne 400 kV Edéa-Yaoundé et lignes de bouclage des postes sources de Yaoundé, ligne 225 kV Song Loulou-Bafoussam et desserte du Nord-Ouest et de l'Ouest, Ligne 225 kV Edéa-Douala et renforcement des réseaux de la ville de Douala, Lignes et postes de renforcement du réseau interconnecté Nord, etc...)
- La finalisation ou le lancement des études préliminaires à la réhabilitation de certains barrages existants et la construction de nouveaux barrages, à savoir les barrages de Lagdo (à réhabiliter), de Menchum, Bini, Song Dong, Njock, Mouila Mogue, Makai, Grand Eweng, Noun Wouri, Nachtigal amont etc...

#### 2.1.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016

Le Programme 421 « OFFRE D'ENERGIE » avait pour objectif d'accroître l'offre d'énergie pour répondre aux besoins des populations et des opérateurs économiques, en portant la quantité d'énergie disponible pour la consommation finale actuellement de 1 680 000 à 1 800 000 tep (en 2016) et 1 900 000 tep (en 2018).

De façon générale le taux de réalisation technique est de 0% tandis que le taux de réalisation financière est de 93.81%.

**Pour ce qui est de la performance technique**, le taux de réalisation est de 0% dans la mesure où le résultat obtenu au 31 décembre 2016 se situe également à 1 680 000 tep qui est la même quantité obtenue au 31 décembre 2015. En effet les barrages de Mekin(15MW) et de Memve'ele(52Mw) ont apporté 67 MW de puissance installée. Malheureusement cette puissance n'est pas injectée dans le réseau par ce que les lignes d'évacuation sont en cours de construction et par conséquent l'objectif du programme qui concerne la disponibilité en énergie électrique n'a pas été atteint.

**Ladite performance technique se justifie ainsi qu'il suit :**

- comme l'année 2015, l'année 2016 n'a pas connu l'entrée en service dans le système électrique d'aucun nouvel ouvrage de production d'électricité. Les capacités électriques installées ont augmenté mais l'énergie n'est pas disponible à cause des travaux de construction des ouvrages d'évacuation d'énergie. Mais la mise en eau totale de Lom Pangar a créé l'effet lom pangar sur les barrages de Song loulou et d'Edéa.
- en attendant la finalisation du projet d'extension de la SONARA, la capacité de raffinage est également restée la même en 2015 et en 2016 ;
- pour pallier au déficit des capacités de stockage des produits pétroliers, deux réservoirs de 10.2500 m<sup>3</sup> ont été construits et mis en service au dépôt de Douala-Mboppi. Des travaux sont en cours pour poursuivre l'accroissement des capacités de stockage et sécuriser certains dépôts pétroliers.
- les Commissions départementales de constat et d'évaluation des biens à exproprier ont été mises en place et attendent le déblocage des fonds pour le lancement de leurs travaux, en vue de la réalisation du projet de construction du pipeline sur le tronçon Limbé-Douala-Edéa-Yaoundé.
- les travaux de construction de nouveaux ouvrages destinés à accroître significativement l'offre en énergie se poursuivent notamment les projets Lom Pangar avec la construction de l'usine de pied, Mekin avec la finalisation des tests en charge nécessaire pour l'injection au réseau RISet Memve'ele avec la construction des lignes d'évacuation.
- Pour réduire le déficit actuel de production d'énergie et éviter que celui-ci ne se perpétue, d'importants efforts ont été consentis afin d'accélérer l'exécution des projets de centrales électriques en cours de construction.
- En outre, les travaux de construction des aménagements hydroélectriques de Lom Pangar, de Mekin et de Memve'ele se sont poursuivis et toutes les mesures prises en vue du respect de

leur calendrier de mise en service respectivement en 2015, 2016 et 2017.

**En ce qui concerne la performance financière**, le taux de réalisation est de 99% sur la base des ressources internes affectées principalement à la poursuite de la réalisation desdits projets. S'agissant des produits pétroliers, les quantités de combustibles mis à la consommation se sont élevées à 2 187 464 m<sup>3</sup> pour les produits pétroliers blancs et 79 859 Tonnes métriques (TM) pour le gaz de pétrole liquéfié (GPL).

**Analyse de la performance globale du Programme 421**

|                                            |                                        |                                       |
|--------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------|
| RESULTAT TECHNIQUE<br>OBTENU               | 1 680 000                              |                                       |
| TAUX DE REALISATION DE<br>L'INDICATEUR     | 0%                                     |                                       |
| DOTATION DE CREDITS<br>REVISES<br>(écarts) | AE : 276 557 008 000<br>(-564 700 174) | CP : 65 817 008 000<br>(-564 700 174) |
| CREDITS CONSOMMES                          | AE : 61 212 007 826                    | CP : 61 212 007 826                   |
| TAUX DE CONSOMMATION                       | 93,81%                                 | 93,81%                                |

JUSTIFICATION DU  
RESULTAT ET DE  
L'UTILISATION DES  
RESSOURCES

- La valeur nulle de l'indicateur se justifie par le fait l'année 2016 n'a pas connu la mise en service de nouveaux ouvrages de production d'énergie aussi bien dans le secteur électrique que dans le secteur des produits pétroliers et du gaz ;

- Les ouvrages qui doivent accroître de façon significative l'offre en énergie sont en cours de construction à l'instar des projets Lom Pangar, Memve'ele (211 MW), Mekin (15 MW) ainsi que l'extension de la SONARA. L'un des faits marquants est la mise en eau totale du barrage réservoir de Lom Pangar qui a été réalisé en Août 2016, l'achèvement du barrage de Mekin.

- Le taux de consommation élevé constaté est imputable à ces trois grands projets dont les travaux d'exécution commencés depuis trois à quatre ans, selon le cas, se sont accélérés au cours de l'exercice 2016 ;

- Les difficultés ci-dessous ont été rencontrées lors de l'exécution du Programme Offre d'Energie :

- les difficultés d'ordre technique ;
- les difficultés d'ordre matériel ;
- les difficultés organisationnelles.

Les difficultés d'ordre technique se rapportent aux aléas et malfaçons rencontrés dans l'exécution des différents projets et qui sont susceptibles d'avoir une influence soit sur le calendrier du projet, soit sur son coût, si des solutions idoines n'y sont pas apportées.

Les difficultés d'ordre matériel rencontrées s'expriment en termes d'adéquation entre les moyens et les résultats attendus. Elles révèlent soit une insuffisance, soit de lenteurs dans la mobilisation crédits budgétaires dédiés à la réalisation ou au suivi des projets ainsi que de manque d'outils de travail appropriés, soit encore la non budgétisation de ressources pour la mise en œuvre de certaines activités, sous le prétexte qu'elles ne sont pas mature. Elles expliquent en partie, les retards considérables enregistrés au niveau des projets en construction ou de ceux en préparation.

Ces difficultés s'expriment avec plus d'acuité lorsqu'apparaissent en milieu d'exercice, de nouvelles activités non programmées. Ce qui entraîne soit des blocages lorsque des ressources dédiées ne peuvent être trouvées, soit une réallocation forcée des moyens déjà modestes, au détriment des résultats attendus.

Dans certains cas, des difficultés de nature organisationnelles sont rencontrées, notamment lorsque certains projets matures exigeant une organisation dédiée doivent être portés par l'administration.

Parmi les difficultés organisationnelles figure en bonne place, l'absence ou la mauvaise circulation de l'information pour assurer un suivi adéquat du programme. Ceci est notamment le cas pour les activités telles que les grands projets qui sont mises en œuvre par des structures externes. En dehors du cadre de suivi des Feuilles de Route, ou des réunions des

Comités de pilotage lorsqu'ils existent, il n'existe pas de mécanismes permettant de disposer, en tout temps, d'informations appropriées sur l'ensemble des activités du programme.

Les difficultés propres à chaque projet se présentent ainsi qu'il suit :

Projet de barrage réservoir de Lom Pangar

Congestion des bateaux au port de Douala

-Retard dans la livraison des équipements hydro électromécaniques

- sensibilisation des populations locales par rapport à la mise en eau totale;

Les marchés des travaux de l'usine de pied et des lignes de transport d'énergie 90Kv ont connu des retards à cause de la prise en compte de la TSR non prévue dans le DAO

Projet d'aménagement hydroélectrique de Memve'ele

- La signature tardive de la convention de financement de la ligne d'évacuation de l'énergie

- les difficultés de libéralisation des emprises de la ligne d'évacuation de l'énergie par les populations riveraines, qui exigent une indemnisation immédiate des terrains occupés (corridor de la ligne, zones du poste et voie d'accès).

Projet d'aménagement hydroélectrique de Mekin

- La réorganisation des équipes sous-traitantes de CNEEC a causé un retard sur l'évolution des travaux.

- La revue des contrats EPC avec l'entreprise CNEEC et celui du Maître d'œuvre AURECON-CIMA.

- Le retrait d'AURECON du groupement AURECON-CIMA a causé des problèmes juridiques ;

- CNEEC a revendiqué entre autre le paiement du surplus suite au changement de 63KV à 110KV de la ligne, après engagement du MINEE. L'enlèvement du bois dans la zone noyée de la retenue amont du barrage a accusé d'un retard ;

- Les ponts et les plantations ont été noyés lors des tests après fermeture des vannes nécessitant ainsi la construction de nouveaux ponts

Projet d'aménagement hydroélectrique de Menchum

- le recrutement du nouvel entrepreneur POWERCHINA a entraîné un retard dans le début des travaux.

- L'absence de lisibilité sur le calendrier de bouclage des financements du projet induit chez l'entrepreneur du projet de la démotivation. Ce qui a entraîné un retard dans la réalisation des études d'APD qui sont notamment préfinancées par l'entrepreneur. Le calendrier prévisionnel du projet montre que sa mise en service ne pourrait intervenir, dans le meilleur des cas, qu'en 2020, au lieu de 2017, soit

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>environ 36 mois de retard.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La réalisation de plusieurs tâches a pris du retard du fait des lenteurs dans la mobilisation des crédits budgétaires dédiés.</li> </ul> <p><u>Projet d'aménagement hydroélectrique de Warak</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Absence de mobilisation de la contrepartie par l'Etat</li> </ul> <p><u>Projet d'extension et de modernisation de la SONARA</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- un retard a été accusé dans l'exécution de la première phase, du fait d'une part à la dette trop lourde de l'Etat vis-à-vis la SONARA, et d'autre part, à l'insuffisance des financements du projet. Un plan de refinancement de la SONARA a été initié avec la BGFI, sous l'égide du Ministère des Finances pour résorber cette dette et permettre à la SONARA de payer ses fournisseurs de Pétrole Brut.</li> </ul> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## PERSPECTIVES

- Pour améliorer la performance du programme, il est utile d'améliorer la consistance budgétaire, en assurant notamment une plus grande adéquation entre les moyens et les résultats attendus. Dans un contexte résolument marqué par des contraintes budgétaires, il pourrait être plus productif, à travers une meilleure priorisation et rationalisation (intra et inter Programme) de concentrer les ressources sur un certain nombre d'activités phares ayant une relation de causalité avérée avec l'objectif du Programme. Ceci éviterait des saupoudrages qui s'effectuent en général au détriment des résultats.
- Pour améliorer le suivi du Programme, il y aurait lieu de :
  - effectuer des missions périodiques d'inspection sur les sites des projets en cours d'exécution;
  - mettre en place un système de reporting s'appuyant sur la production des rapports périodiques, notamment pour les projets mis en œuvre par des structures externes ;
  - former les responsables de programmes, d'actions et d'activités, et les contrôleurs de gestion.
  - Poursuite des travaux de construction des barrages de Lom Pangar, Mekin et Memve'ele, notamment:
    - finaliser la mise en eau totale du barrage de Lom Pangar;
    - mettre en service le barrage hydroélectrique de Mekin;
    - mettre en service la première turbine de 52 MW du barrage de Memve'ele.
  - La poursuite ou le lancement de la préparation des projets de construction de nouvelles infrastructures de transport d'électricité (ligne 400 kV Edéa-Yaoundé et lignes de bouclage des postes sources de Yaoundé, ligne 225 kV Song Loulou-Bafoussam et desserte du Nord-Ouest et de l'Ouest, Ligne 225 kV Edéa-Douala et renforcement des réseaux de la ville de Douala, Lignes et postes de renforcement du réseau interconnecté Nord, etc...)
- La finalisation ou le lancement des études préliminaires à la réhabilitation de certains barrages existants et la construction de nouveaux barrages, à savoir les barrages de Lagdo (à réhabiliter), de Menchum, Bini, Song Dong, Njock, Mouila Mogue, Makai, Grand Eweng, Noun Wouri, Nachtigal amont etc...

## Action 01

## ELABORATION ET MISE À JOUR DES POLITIQUES ET DES STRATÉGIES DE DÉVELOPPEMENT DE L'OFFRE D'ÉNERGIE

|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                          |             |                                                                                                                                                 |            |              |    |                                          |     |  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|----|------------------------------------------|-----|--|
| OBJECTIF                                                                | Définir et mettre à jour les orientations et les objectifs de développement de l'offre d'énergie.                                                                                                                        |             |                                                                                                                                                 |            |              |    |                                          |     |  |
| Indicateur                                                              | Intitulé:                                                                                                                                                                                                                |             | Nombre de documents à jour fixant les orientations, les stratégies et les objectifs poursuivis en matière de développement de l'offre d'énergie |            |              |    | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE<br><br>50% |     |  |
|                                                                         | Unité de mesure                                                                                                                                                                                                          |             | doc                                                                                                                                             |            |              |    |                                          |     |  |
|                                                                         | Année de référence:                                                                                                                                                                                                      |             | 2014                                                                                                                                            |            |              |    |                                          |     |  |
|                                                                         | Valeur de référence:                                                                                                                                                                                                     |             | 4.0                                                                                                                                             |            |              |    |                                          |     |  |
|                                                                         | Année cible:                                                                                                                                                                                                             |             | 2018                                                                                                                                            |            |              |    |                                          |     |  |
|                                                                         | Valeur Cible                                                                                                                                                                                                             |             | 6.0                                                                                                                                             |            |              |    |                                          |     |  |
|                                                                         | Réalisation exercice (Résultat technique):                                                                                                                                                                               |             | 5                                                                                                                                               |            |              |    |                                          |     |  |
| CRÉDITS                                                                 | DOTATION INITIALE                                                                                                                                                                                                        |             | DOTATION RÉVISÉE                                                                                                                                |            | CONSOMMATION |    | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE           |     |  |
|                                                                         | AE                                                                                                                                                                                                                       | CP          | AE                                                                                                                                              | CP         | AE           | CP | AE                                       | CP  |  |
|                                                                         | 637 008 000                                                                                                                                                                                                              | 637 008 000 | 72 307 826                                                                                                                                      | 72 307 826 | 0            | 0  | 0 %                                      | 0 % |  |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION                                  | RAS                                                                                                                                                                                                                      |             |                                                                                                                                                 |            |              |    |                                          |     |  |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)                | Aucune activité n'a été réalisé car cette action n'a reçu aucune dotation budgétaire cette année 2015 ;                                                                                                                  |             |                                                                                                                                                 |            |              |    |                                          |     |  |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants) | Le résultat obtenu se justifie à cause de la finalisation des documents stratégiques débutés en 2015                                                                                                                     |             |                                                                                                                                                 |            |              |    |                                          |     |  |
| Perspectives 2017                                                       | La budgétisation de cette action à partir de 2018 nous permettra de mettre à jour toutes les orientations, les stratégies et les objectifs poursuivis en matière de développement de l'offre d'énergie à l'horizon 2035. |             |                                                                                                                                                 |            |              |    |                                          |     |  |

| Action 02 DEVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES DE PRODUCTION DE L'ENERGIE ELECTRIQUE |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                |                          |                |                |                |                                             |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------------------------------------|---------|
| OBJECTIF                                                                          | Accroitre la capacité de production d'énergie électrique.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                          |                |                |                |                                             |         |
| Indicateur                                                                        | Intitulé:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                | Puissance installée (MW) |                |                |                | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE<br><br>46.53% |         |
|                                                                                   | Unité de mesure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                | MW                       |                |                |                |                                             |         |
|                                                                                   | Année de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                | 2014                     |                |                |                |                                             |         |
|                                                                                   | Valeur de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                | 1334.0                   |                |                |                |                                             |         |
|                                                                                   | Année cible:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                | 2018                     |                |                |                |                                             |         |
|                                                                                   | Valeur Cible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                | 1478.0                   |                |                |                |                                             |         |
|                                                                                   | Réalisation exercice (Résultat technique):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                | 1 401 MW                 |                |                |                |                                             |         |
| CRÉDITS                                                                           | DOTATION INITIALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                | DOTATION RÉVISÉE         |                | CONSOMMATION   |                | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE              |         |
|                                                                                   | AE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | CP             | AE                       | CP             | AE             | CP             | AE                                          | CP      |
|                                                                                   | 225 620 000 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 53 380 000 000 | 225 620 000 000          | 53 380 000 000 | 49 380 000 000 | 49 380 000 000 | 92,15 %                                     | 92,15 % |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION                                            | <div>- Afin de satisfaire au moindre coût la demande en énergie électrique (qui croit de 7% en moyenne par an) des opérateurs économiques et des ménages, le Gouvernement a entrepris depuis 2010 la construction des infrastructures de production d'énergie électrique à partir des ressources gazières (centrale à gaz de Kribi) et hydrauliques (Lom Pangar, Memve'ele et Mekin). Les travaux de construction des ouvrages hydroélectriques quant à eux se poursuivent pour être mis en service en 2016 pour Lom Pangar (mise en eau partielle du barrage), en 2016 pour Mekin et 2017 pour Memve'ele ;</div> <div>- Les projets suscités ne permettront pas eux seuls de couvrir la demande en énergie électrique dès l'année 2016, raison pour laquelle des projets de seconde génération sont en cours de préparation. Il s'agit des projets hydroélectriques de Menchum (72 MW), de Bini à Warak (75 MW), de Nachtigal amont (420 MW) et de Song Dong (270 MW), Makai (350 MW), Njock (117MW);</div> |                |                          |                |                |                |                                             |         |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)                          | <div>- Mise en eau totale du barrage de Lom Pangar.</div> <div>- Poursuite des travaux de construction de l'usine de pied et de la ligne d'évacuation du barrage de Lom Pangar,</div> <div>- La poursuite des travaux de construction des barrages de Memve'ele et Mekin ;</div> <div>- Finalisation des études de faisabilité du projet d'extension de la Centrale à Gaz de Kribi (216 MW à 330 MW) ;</div> <div>- Finalisation des Etudes d'Avant-Projet Sommaire (APS) des projets hydroélectriques de Njock (117 MW), Nachtigal aval (400 MW),</div> <div>- finaliser les études d'avant-projet détaillé des barrages hydroélectriques de Menchum (72 MW), de Grand Eweng (1200 MW), de Mouila Mogué (420MW), de Makai (350MW)</div> <div>- démarrage les travaux préliminaires des projets hydroélectriques de Nachtigal Amont (420 MW) et Bini (75MW) ;</div> <div>Finalisation des Etudes d'Avant-Projet Détaillé (APD) de la centrale éolienne des Monts Bamboutos (40 MW).</div>                    |                |                          |                |                |                |                                             |         |

|                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>JUSTIFICATION DU<br/>RÉSULTAT ET DE<br/>L'UTILISATION<br/>DES<br/>RESSOURCES<br/>(extrants)</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'augmentation de 67 MW de l'indicateur se justifie par l'achèvement de la construction du barrage de Mekin (15MW) et l'installation des deux groupes de 5MW restant ainsi que l'installation d'un groupe à Memve'ele de (52MW) ont apporté une puissance supplémentaire de 67 MW en 2016. Cet apport aura un impact considérable sur les populations lorsque les lignes d'évacuation en cours de construction seront achevées.</li> <li>- le secteur électrique notamment les centrale d'Edéa et de Song Loulou ;</li> <li>- Les ouvrages qui doivent accroître de façon significative l'offre en énergie électrique sont soient en cours de construction à l'instar des projets de construction des lignes d'évacuations de l'énergie des projets Lom Pangar, Memve'ele (211 MW), Mekin (15 MW) soient dans la recherche de financement (centrale à gaz de Kribi) ainsi que l'extension de la SONARA. Leur mise en service respective est prévue pour 2016 (mise en eau totale du barrage de Lom Pangar), 2017 pour Memve'ele, 2016 et ....pour l'extension de la SONARA ;</li> <li>- Le taux de consommation élevé constaté est imputable à la poursuite des travaux de construction des projets Lom Pangar, Memve'ele et Mekin projets dont les travaux d'exécution commencés depuis trois à quatre ans, selon le cas, se sont accélérés au cours de l'exercice 2015.</li> </ul> |
| <p>Perspectives 2017</p>                                                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Poursuite des grands chantiers de construction des barrages hydroélectriques de ainsi que les lignes d'évacuation ;</li> <li>- Finaliser le bouclage financier du projet d'extension de la centrale à gaz de Kribi pour éviter des rationnements d'énergie électrique dès l'année 2016 dans le Réseau Interconnecté Sud (RIS) ;</li> <li>- Finalisation des études relatives à la réhabilitation du barrage Lagdo et à la construction des barrages de Menchum, Bini et de Nachtigal Amont.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| Action 03 DÉVELOPPEMENT DES ÉQUIPEMENTS DE TRANSPORT DE L'ÉNERGIE ÉLECTRIQUE |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |                                                        |                |                |                |                                            |       |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------------------------|-------|
| OBJECTIF                                                                     | Accroître la capacité de transport de l'énergie électrique.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                |                                                        |                |                |                |                                            |       |
| Indicateur                                                                   | Intitulé:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                | Capacité de transit dans les réseaux de transport (MW) |                |                |                | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE<br><br>11,33 |       |
|                                                                              | Unité de mesure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                | MW                                                     |                |                |                |                                            |       |
|                                                                              | Année de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                | 2014                                                   |                |                |                |                                            |       |
|                                                                              | Valeur de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                | 1215.0                                                 |                |                |                |                                            |       |
|                                                                              | Année cible:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                | 2018                                                   |                |                |                |                                            |       |
|                                                                              | Valeur Cible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                | 89.0                                                   |                |                |                |                                            |       |
|                                                                              | Réalisation exercice (Résultat technique):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                | 1200MW                                                 |                |                |                |                                            |       |
| CRÉDITS                                                                      | DOTATION INITIALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                | DOTATION RÉVISÉE                                       |                | CONSOMMATION   |                | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE             |       |
|                                                                              | AE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | CP             | AE                                                     | CP             | AE             | CP             | AE                                         | CP    |
|                                                                              | 50 150 000 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 11 650 000 000 | 50 150 000 000                                         | 11 650 000 000 | 50 150 000 000 | 11 650 000 000 | 100 %                                      | 100 % |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION                                       | <p>Le Plan d'urgence triennal décidé par le Chef de l'Etat a prescrit la réalisation d'infrastructures de transport d'énergie électrique. Ledit plan est en cohérence avec Le Plan de Développement du Secteur de l'Electricité à l'horizon 2035 (PDSE 2035) qui a identifié la réalisation des ouvrages d'évacuation au plan national ainsi que dans le cadre de l'interconnexion électrique avec la République du Tchad.</p> <p>La nécessité d'interconnecter les réseaux RIS et RIE pour réduire les délestages et l'utilisation des centrales thermiques dans le réseau EST;</p> <p>La préparation de la CAN féminine 2016</p>                                |                |                                                        |                |                |                |                                            |       |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)                     | <p>Finalisation des Etudes d'Avant-Projet Détaillées et des études d'impact environnementales du projet de Renforcement et stabilisation des réseaux de transport d'électricité de la ville de Douala et du projet de Construction des lignes 225KV Yaoundé- Abong mbandj et Nkongsamba Bafoussam</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Finalisation des Etudes d'Avant-Projet Détaillées du projet de construction des réseaux de transport d'électricité de desserte et de bouclage de la ville de Yaoundé ;</li><li>- La Finalisation des études d'APD, EIES lignes, poste et électrification rurale du projet d'interconnexion Tchad-Cameroun</li></ul> |                |                                                        |                |                |                |                                            |       |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)      | <p>Ce résultat ne reflète pas la réalité à cause des valeurs de référence et cible du PPA 2016. Dans le PPA 2016 la valeur cible est de 89MW, ce qui correspond uniquement à la capacité de transit d'un réseau, celui du NORD (RIN), cette valeur devait être de 1411MW si on considère l'ensemble des trois réseaux électriques du PAYS.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                                                        |                |                |                |                                            |       |
| Perspectives 2017                                                            | <p>accélérer le déblocage des fonds pour permettre au CCE de fonctionner</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- payer les devis des CCE disponible ;</li><li>- Finaliser les indemnités des projets de construction des lignes de transport de l'électricité pour permettre le démarrage des travaux ;</li><li>- Finaliser les études APD et EIES</li><li>-finaliser le contrat des marchés de travaux pour les projets en en attente de démarrage</li><li>- finaliser le recrutement des BETs qui devront assurer la maîtrise d'œuvre des projets ci- dessus</li></ul>                                                                                      |                |                                                        |                |                |                |                                            |       |

**Action 04****OPTIMISATION DE LA CAPACITÉ DES INSTALLATIONS DE RAFFINAGE DES HYDROCARBURES**

|                                                                         |                                                                                                                                                                                                             |             |                                              |             |              |    |                                |     |  |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------|-------------|--------------|----|--------------------------------|-----|--|
| OBJECTIF                                                                | Augmenter la capacité de raffinage des hydrocarbures.                                                                                                                                                       |             |                                              |             |              |    |                                |     |  |
| Indicateur                                                              | Intitulé:                                                                                                                                                                                                   |             | Taux de brut national raffiné                |             |              |    | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  |     |  |
|                                                                         | Unité de mesure                                                                                                                                                                                             |             | %                                            |             |              |    |                                |     |  |
|                                                                         | Année de référence:                                                                                                                                                                                         |             | 2013                                         |             |              |    |                                |     |  |
|                                                                         | Valeur de référence:                                                                                                                                                                                        |             | 20.0                                         |             |              |    |                                |     |  |
|                                                                         | Année cible:                                                                                                                                                                                                |             | 2016                                         |             |              |    |                                |     |  |
|                                                                         | Valeur Cible                                                                                                                                                                                                |             | 40.0                                         |             |              |    |                                |     |  |
|                                                                         | Réalisation exercice (Résultat technique):                                                                                                                                                                  |             | 20                                           |             |              |    |                                |     |  |
| Indicateur                                                              | Intitulé:                                                                                                                                                                                                   |             | Pourcentage de GPL produit par la SONARA (%) |             |              |    | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  |     |  |
|                                                                         | Unité de mesure                                                                                                                                                                                             |             | %                                            |             |              |    |                                |     |  |
|                                                                         | Année de référence:                                                                                                                                                                                         |             | 2013                                         |             |              |    |                                |     |  |
|                                                                         | Valeur de référence:                                                                                                                                                                                        |             | 30.0                                         |             |              |    |                                |     |  |
|                                                                         | Année cible:                                                                                                                                                                                                |             | 2016                                         |             |              |    |                                |     |  |
|                                                                         | Valeur Cible                                                                                                                                                                                                |             | 45.0                                         |             |              |    |                                |     |  |
|                                                                         | Réalisation exercice (Résultat technique):                                                                                                                                                                  |             | 30                                           |             |              |    |                                |     |  |
| Indicateur                                                              | Intitulé:                                                                                                                                                                                                   |             | Capacité de raffinage (TM)                   |             |              |    | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  |     |  |
|                                                                         | Unité de mesure                                                                                                                                                                                             |             | t                                            |             |              |    |                                |     |  |
|                                                                         | Année de référence:                                                                                                                                                                                         |             | 2013                                         |             |              |    |                                |     |  |
|                                                                         | Valeur de référence:                                                                                                                                                                                        |             | 2100000.0                                    |             |              |    |                                |     |  |
|                                                                         | Année cible:                                                                                                                                                                                                |             | 2016                                         |             |              |    |                                |     |  |
|                                                                         | Valeur Cible                                                                                                                                                                                                |             | 3500000.0                                    |             |              |    |                                |     |  |
|                                                                         | Réalisation exercice (Résultat technique):                                                                                                                                                                  |             | 2100000                                      |             |              |    |                                |     |  |
| CRÉDITS                                                                 | DOTATION INITIALE                                                                                                                                                                                           |             | DOTATION RÉVISÉE                             |             | CONSOMMATION |    | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE |     |  |
|                                                                         | AE                                                                                                                                                                                                          | CP          | AE                                           | CP          | AE           | CP | AE                             | CP  |  |
|                                                                         | 150 000 000                                                                                                                                                                                                 | 150 000 000 | 150 000 000                                  | 150 000 000 | 0            | 0  | 0 %                            | 0 % |  |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION                                  | RAS                                                                                                                                                                                                         |             |                                              |             |              |    |                                |     |  |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)                | La phase I du projet d'extension de la SONARA est presque achevée. Il ne reste plus que le raccordement des unités de production pour augmenter la capacité de traitement de bruts de 2,1 MT/an à 3,5 MT/an |             |                                              |             |              |    |                                |     |  |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants) | Aucune ressource du BIP MINEE n'a été utilisée. Cependant, le résultat nul s'explique par le fait que bien que le projet est presque achevé, les unités de production n'ont pas encore été raccordées       |             |                                              |             |              |    |                                |     |  |
| Perspectives 2017                                                       | Réaliser des études pour la construction d'une nouvelle raffinerie, afin de limiter les importations des produits pétroliers                                                                                |             |                                              |             |              |    |                                |     |  |

# 2016

RAPPORT ANNUEL  
DE PERFORMANCE

## 2.2. PROGRAMME 422

ACCES A L'ENERGIE

Responsable du programme

**MESUMBE Martin AKAME**  
*Directeur des Produits Pétroliers et du Gaz*

## 2.2.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

| Objectif                 | Améliorer l'accès des ménages et des opérateurs économiques à l'énergie                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                |                              |                                                                        |
|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Indicateurs              | Intitulé:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Taux d'accès au gaz domestique | Taux d'accès à l'électricité | Part des ENR <sup>1</sup> mix énergétique disponible à la consommation |
|                          | Unité de mesure :                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | %                              | %                            | %                                                                      |
|                          | Valeur de référence                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 17                             | 49                           | 1                                                                      |
|                          | Année de référence                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2014                           | 2014                         | 2014                                                                   |
|                          | Valeur cible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 20                             | 55                           | 3                                                                      |
|                          | Année cible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2018                           | 2018                         | 2018                                                                   |
| Actions du programme     | Action 01 : Elaboration et mise à jour des politiques et des stratégies d'accès à l'Energie<br>Action 02 : Electrification urbaine, périurbaine et rurale<br>Action 03 : Réalisation des programmes et projets de distribution des produits pétroliers et du gaz <sup>2</sup><br>Action 04 : Développement des énergies renouvelables<br>Action 05 : Maîtrise de l'énergie |                                |                              |                                                                        |
| Dotations initiales      | AE : 30 619 362 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                | CP : 28 569 794 000          |                                                                        |
| Responsable du programme | M.MESUMBE Martin AKAME, Directeur des Produits Pétroliers et du G                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                |                              |                                                                        |

(1) ENR : Energies renouvelables

(2) Cette action n'a pas été budgétisée dans le BIP, mais l'activité de Marquage Chimique des produits pétroliers est financé par le budget de l'Etat, chapitre 65, article 390010, paragraphe 6521.

|            |                                                                         |                                                                                             |
|------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| OBJECTIF   | Améliorer l'accès des ménages et des opérateurs économiques à l'énergie |                                                                                             |
| Indicateur | Intitulé:                                                               | Taux d'accès à l'électricité (en %)                                                         |
|            | Unité de mesure                                                         | %                                                                                           |
|            | Valeur de référence:                                                    | 49.0                                                                                        |
|            | Année de référence:                                                     | 2014                                                                                        |
|            | Valeur Cible                                                            | 55.0                                                                                        |
|            | Année cible:                                                            | 2018                                                                                        |
| Indicateur | Intitulé:                                                               | Part des énergies renouvelables dans le mix énergétique disponible à la consommation (en %) |
|            | Unité de mesure                                                         | %                                                                                           |
|            | Valeur de référence:                                                    | 1.0                                                                                         |
|            | Année de référence:                                                     | 2014                                                                                        |
|            | Valeur Cible                                                            | 3.0                                                                                         |
|            | Année cible:                                                            | 2018                                                                                        |
| Indicateur | Intitulé:                                                               | Quantité de GPL mise à la consommation                                                      |
|            | Unité de mesure                                                         | %                                                                                           |
|            | Valeur de référence:                                                    | 17.0                                                                                        |
|            | Année de référence:                                                     | 2014                                                                                        |
|            | Valeur Cible                                                            | 20.0                                                                                        |
|            | Année cible:                                                            | 2018                                                                                        |

|                          |                                                                   |                                                                                         |                      |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| ACTIONS DU PROGRAMME     | Action 01:                                                        | ELABORATION ET MISE À JOUR DES POLITIQUES ET DES STRATÉGIES D'ACCÈS À L'ÉNERGIE         |                      |
|                          | Action 02:                                                        | ELECTRIFICATION URBAINE, PÉRIURBAINE ET RURALE                                          |                      |
|                          | Action 03:                                                        | RÉALISATION DES PROGRAMMES ET PROJETS DE DISTRIBUTION DES PRODUITS PÉTROLIERS ET DU GAZ |                      |
|                          | Action 04:                                                        | DÉVELOPPEMENT DES SOURCES D'ÉNERGIE RENOUVELABLES AUTRES QUE LE BOIS ÉNERGIE            |                      |
|                          | Action 05:                                                        | MAITRISE DE L'ÉNERGIE                                                                   |                      |
| DOTATIONS INITIALES      | AE<br>31 124 007 000                                              |                                                                                         | CP<br>29 074 439 000 |
| RESPONSABLE DU PROGRAMME | MESUMBE Martin AKAME, Directeur des Produits Pétroliers et du Gaz |                                                                                         |                      |

### 2.2.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le Programme 422 du Ministère de l'Eau et de l'Energie a été exécuté dans un contexte général caractérisé par des éléments se rattachant à :

#### v La baisse continue des prix du pétrole brut à l'international et la baisse de la subvention de l'Etat

Au cours de l'année 2016, le prix du pétrole brut a continué de baisser à l'international. Cette chute du cours international s'explique par la faible demande face à une offre excédentaire, alimentée par l'afflux de pétrole de schiste américain et par la décision des pays de l'OPEP de maintenir inchangés les quotas de production de l'organisation.

Cette conjoncture a eu des impacts à deux niveaux :

- Au niveau de l'aval pétrolier, les importations des produits pétroliers ont généré un trop perçus qui ont permis à l'état de régler une partie de sa dette envers la SONARA et les Marketers. Face à cette conjoncture favorable, les prix à la pompe des produits pétroliers ont connu une baisse le 1<sup>er</sup> janvier 2016 ;
- Au niveau de l'amont pétrolier, cette conjoncture a engendré une baisse des recettes pétrolières.

#### v L'insécurité transfrontalière dans la Région de l'Extrême-Nord Cameroun

Il faut relever que les projets d'électrification programmés dans cette partie du territoire, ont connus de réelles perturbations, entraînant dans certains cas des lenteurs dans l'exécution des travaux à cause de l'arrimage aux procédures de sécurité mises en place, et dans d'autres l'abandon pur et simple des chantiers par les prestataires. Par ailleurs, le déplacement des populations a augmenté la consommation du bois comme source d'énergie.

L'on doit également indiquer que dans les Régions du septentrion, les Marketers n'ont pas implanté suffisamment des stations-service, car jugés peu rentables à cause de la prolifération des produits pétroliers frauduleux dans cette partie du pays, mais surtout à cause de l'insécurité transfrontalière notamment dans les Régions du Nord et de l'Extrême Nord où l'on a enregistré

une pénurie de produits pétroliers. Il est plus qu'urgent d'accompagner, dans l'ensemble des Régions septentrionales, les mesures de lutte contre la fraude par le développement des infrastructures de distribution des produits pétroliers et du gaz, notamment les points ruraux.

#### **v L'intensification de la lutte contre la fraude des produits pétroliers**

La mise en œuvre du programme de marquage chimique des produits pétroliers s'est poursuivie en 2016, avec comme résultat un volume de 1 637 439 (un million six cent trente-sept mille quatre cent trente-neuf) m<sup>3</sup> de produits marqués, sur un objectif de 1 250 000 (un million deux cent cinquante mille) m<sup>3</sup>, soit un taux de réalisation de 131%. Dans la même lancée, 6 854 (six mille huit cent cinquante-quatre) contrôles ont été effectués dans les stations-service et 908 (neuf cent huit) contrôles ont été effectués dans les points de distribution à usage privée.

L'efficacité du marquage chimique des produits pétroliers, des contrôles dans les stations-service et les points de distribution à usage privé a permis d'assurer l'accès des populations et des usagers à un carburant de bonne qualité, faisant passer le taux de pollution moyen de 1,23% à 0,99% entre 2015 et 2016.

La mise en œuvre du programme de marquage chimique en 2016, a permis à l'Etat de réaliser un gain additionnel de 154, 299 milliards FCFA en matière de taxes et prélèvements sur les produits pétroliers.

Outre les activités liées au marquage chimique des produits pétroliers, neuf (09) opérations « coup de poing » de lutte contre la fraude se sont déroulées en vue d'une part de démanteler les points illicites de frelatage et de vente de carburants, implantés dans les coins et recoins de nos grandes métropoles et sur les axes routiers qui les relient, sièges de nombreuses pratiques de fraude, et d'autre part de décourager les fraudeurs dans leurs pratiques illicites. Lesdites opérations ont permis de saisir 116 445 litres de carburants tous produits confondus, 305 bouteilles à gaz ainsi que plusieurs autres objets et matériels qui, après-vente aux enchères publiques, ont généré un montant de 40 983 350 FCFA.

#### **v La demande croissante en électricité**

Le secteur de l'électricité est resté caractérisé par une demande nettement supérieure à l'offre, un taux d'accès à l'électricité en zone rurale faible, le secteur résidentiel ayant la plus forte demande en consommation. A cet effet, le Gouvernement a poursuivi avec la réhabilitation, la construction et l'extension des réseaux électriques existants, la promotion et l'extension des ouvrages de transport et de distribution pour desservir les zones frontalières (BAKASSI, LAC TCHAD), et le développement des énergies renouvelables comme sources alternatives pour répondre aux besoins des ménages.

#### **v Le développement des énergies renouvelables**

L'année 2016 sur le plan juridique et institutionnel a été marquée par l'élaboration et la

transmission à la haute hiérarchie, de l'Avant-projet de loi portant promotion et développement des énergies renouvelables, et les projets de décrets portant création, organisation et fonctionnement de l'Agence Nationale pour la Maîtrise de l'Energie (ANAME) et du Comité National de l'Agence Internationale pour les Energies Renouvelables (IRENA), pour suite de la procédure.

De plus, le Cameroun s'est engagé à atteindre 25% d'énergies renouvelables dans le mix électrique à l'horizon 2035 dont 11% provenant de la petite hydro, 6% de la biomasse, 7% du solaire et 1% de l'éolien, soit 1 500 MW au total.

Par ailleurs, dans le cadre de la promotion et de la valorisation des sources d'énergies renouvelables, plusieurs activités ont été menées, entre autres : l'installation des lampadaires solaires et la construction des mini-centrales solaires dans certaines localités, la poursuite de la mise en œuvre du projet d'élaboration du Plan Directeur de Développement des Energies Renouvelables en partenariat avec l'Agence Internationale de Coopération (KOICA) et l'accompagnement des partenaires privés locaux et internationaux dans la mise en œuvre des projets de production d'énergies renouvelables.

A propos du projet 166 localités, plus de 60 localités ont déjà été électrifiées, soit un taux de réalisation de 52%. Aussi, l'activité de structuration de la deuxième phase dudit projet qui consiste à électrifier 184 localités réparties dans les dix (10) Régions du Cameroun a été effectuée.

Les financements alloués au développement des énergies renouvelables ont été revalorisés et représentent un montant total de 17 038 043 000 FCFA soit 59,64% du programme d'accès à l'énergie, et 8,17% du budget du MINEE. Ce qui est une avancée indéniable dans le développement et la promotion des énergies renouvelables.

### **v La maîtrise de l'énergie**

Il s'agit d'une action indispensable dans la conduite du programme d'accès à l'énergie. L'Etat ne peut en effet se résoudre à construire de nouvelles infrastructures énergétiques sans promouvoir parallèlement l'utilisation rationnelle de l'énergie au risque de ne pas tirer tous les bénéfices des nombreux investissements ainsi consentis. C'est à cet effet qu'un Plan National d'Efficacité Energétique a été élaboré en 2014 et restitué le 10 octobre 2016. Mais les activités y afférentes n'ont pas pu être menées faute de ressources financières. Egalement, le projet de la modulation de la consommation électrique dont le marché a été signée en 2013 n'a pas été budgétisé en 2014, 2015 et 2016 alors que le projet prévoit la mise en place d'une centrale pilote de 20MW qui devrait permettre de réduire les délestages dans le RIS et augmenter l'accès des ménages à l'électricité, par la constitution d'un pool des entreprises les plus grosses consommatrices (énergivores) de la zone industrielle de Douala. Il en va de même du projet « don chinois efficacité énergétique » par lequel l'Etat du Cameroun a reçu de la République Populaire de Chine, 1900 climatiseurs basse consommation et 450 000 lampes économiques. Il a été mis à la disposition des administrations publiques (ministères, collectivités territoriales décentralisées, infrastructures sociales et de santé, écoles, aéroports) 358 725 lampes

économiques LED et 1 708 climatiseurs de basse consommation énergétique. L'installation de ces équipements aux frais des différents bénéficiaires permettra de réaliser des économies d'énergies de plus de 12 166 MWh/an et devrait contribuer ainsi à réduire la consommation de l'Etat et donc sa facture énergétique vis-à-vis du concessionnaire ENEO.

### 2.2.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016

L'objectif du programme 422 était d'améliorer l'accès des ménages et des opérateurs économiques à l'énergie. Il s'agissait de parvenir à un niveau appréciable d'accès des populations aux différents types d'énergies.

De façon générale le taux de réalisation technique est de 0% tandis que le taux de réalisation financière est de 54,41%.

**Pour ce qui est de l'amélioration de l'accès aux produits pétroliers et au gaz**, mesuré par le taux d'accès au gaz domestique, il était question pour nous de porter ce dernier à 40% à l'horizon 2017. Les résultats de la quatrième Enquête Camerounaise auprès des Ménages (ECAM 4) réalisée en 2014 par l'Institut National de la Statistique, ont révélé que le taux d'accès des ménages au GPL était de 32,5% en 2014. Le manque d'enquêtes récurrentes dans ce domaine pouvant permettre de renseigner convenablement cet indicateur, fait en sorte qu'il reste très difficile à renseigner. Toutefois, une était prévue dans le BIP 2016 afin de résoudre au moins partiellement ce problème. Il s'agit de l'activité ENACE « Enquête Nationale sur l'Accès à l'Energie », qui devait permettre, n'eut été les problèmes rencontrés dans le déblocage des fonds, d'avoir à ce jour les données provisoires du taux d'accès des ménages au GPL. En outre, le volume de GPL mis à la consommation est passé de 93.479 TM en 2015 à 93.981 TM en 2016, soit une hausse d'environ 0,53% par rapport à 2015. Ces résultats s'expliquent d'une part, par le respect des programmes des importations qui ont permis de supprimer les pénuries habituellement observées, et d'autre part par l'entrée d'un nouveau opérateur à l'instar du Marketer Green Oil, avec une quantité importante de bouteilles, augmentant ainsi le parc de bouteilles dans la chaîne de distribution du GPL.

**S'agissant de l'accès à électricité**, il était question de porter son taux d'accès à 70% à l'horizon 2017. Au cours de l'année 2016, ce taux a été évalué à 63.574 %. Ce taux se trouve concentré dans les zones urbaines et périurbaines. Il tient aussi compte de tous les programmes d'électrification rurale mis en œuvre par tous les intervenants (MINEE, Sociétés sous tutelle, PNPD, FEICOM, MINADER...). Néanmoins, les projets d'électrification rurale du plan d'urgence et du BIP MINEE ont permis d'électrifier 75 localités sur les 116 prévues, soit un taux de réalisation technique de 76.5%. Plusieurs marchés sont tombés dans la forclusion (10%) et les autres sont en cours d'exécution. Le projet PERERINS qui vient de s'achever dans 86 localités avec la construction de 10 391 branchements a été un atout majeur pour l'accroissement du taux d'accès en zones rurales d'un pat de 0,237%. Aussi faut-il signaler que

des difficultés de collaboration résident toujours avec les collectivités décentralisées dans le cadre de l'exécution des crédits transférés. Par ailleurs, la suppression du financement de l'électrification de 42 localités pour 10 358 branchements dans la Région du Nord-Ouest a milité pour la baisse des objectifs du MINEE.

S'agissant de la durabilité des ouvrages d'électrification rurale, le CIEP (Comité Interministériel d'Examen des Programmes) a recommandé l'étude de la problématique de poteaux bois.

Une équipe comprenant toutes les parties prenantes travaille sur cette question afin que ledit matériau local, retrouve sa position des années 1985. Un projet de Circulaire relatif aux prescriptions techniques de production de traitement des poteaux bois est en cours d'élaboration.

**Concernant les énergies renouvelables**, l'enveloppe budgétaire allouée en 2016 s'élevait à 17 038 043 000 FCFA et prévoyait entre autres :

- la construction d'une mini-centrale solaire d'une capacité totale de 19,6 kWc et l'installation de 431 lampadaires solaires dans certaines localités (08) ;
- les fonds de contrepartie du projet 166 localités ;
- les fonds de contrepartie du projet d'élaboration d'un plan directeur de développement des énergies renouvelables.

De manière générale, la mise en œuvre de ces différents projets a connu des problèmes liés (i) au fait que l'ensemble des équipements afférents à ces projets sont importés, (ii) au retard dans le paiement des fonds de contrepartie, ce qui a entraîné une prorogation des délais d'exécution et (iii) à la sécurisation des équipements installés sur les sites présélectionnés. Malgré ces difficultés, onze (11) projets d'installation de lampadaires solaires et de construction des centrales PV du BIP 2015 ont été provisoirement réceptionnés et neuf (09) projets d'installation de lampadaire solaires et de construction de centrale solaire PV relevant du BIP 2016 ont été passés. Parmi ces neuf (09) derniers projets, quatre (04) ont fait l'objet d'une réception provisoire et deux (02) ont été résiliés conformément au Code des Marchés en vigueur au Cameroun.

S'agissant du projet d'élaboration du Plan Directeur des Energies Renouvelables, un rapport intermédiaire dudit Plan, ainsi que qu'un rapport provisoire sur le potentiel énergétique des sites présélectionnés ont été produits. Egalement, un atelier de formation des personnels en charge du suivi des équipements s'est tenu en septembre 2016 au Cameroun.

Pour ce qui est du projet 166 localités, les travaux de construction des centrales de production de 60 sites et des lignes de distribution de 23 sites ont été achevés.

**En ce qui concerne la maîtrise de l'énergie**, en dépit du fait que l'activité n'a pas été budgétisée, le projet de modulation de la consommation électrique s'est cependant poursuivi. La centrale pilote virtuelle de 20MW est déjà opérationnelle et l'installation d'un data center est prévue à Douala.

|                               |                                                                              |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| <b>RESULTAT<br/>TECHNIQUE</b> | Taux d'accès au gaz domestique : 100%<br>Taux d'accès à l'électricité : 100% |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                              |                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| <b>OBTENU</b>                                                       | Part des ENR <sup>(*)</sup> dans le mix énergétique disponible à la consommation :<br>0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |                                                                                  |
| <b>TAUX DE REALISATION DES INDICATEURS</b>                          | Taux d'accès au gaz domestique                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Taux d'accès à l'électricité | Part des ENR <sup>(*)</sup> dans le mix énergétique disponible à la consommation |
|                                                                     | 32,5 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 63,574 %                     | 0,07%                                                                            |
| <b>DOTATION DE CREDITS REVISES (écarts)</b>                         | <b>AE : 30 623 235 724</b><br>(-500 771 280)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              | <b>CP : 28 573 667 724</b><br>(-500 771 280)                                     |
| <b>CREDITS CONSOMME</b>                                             | AE : 9 562 530 242                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                              | CP : 9 459 505 242                                                               |
| <b>TAUX DE CONSOMMATION</b>                                         | 31,22%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              | 33,10%                                                                           |
| <b>JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le taux de réalisation technique très élevé se justifie par une mauvaise évaluation des valeurs des indicateurs, à cause du manque des études ;</li> <li>- Retard des prestataires dans l'exécution des travaux d'électrification ;</li> <li>- Aucune activité relative aux produits pétroliers et au GPL n'a été budgétisée ;</li> <li>- Lenteurs observées dans le processus de passation et d'exécution des Marché BIP ;</li> <li>- Indisponibilité des fonds de contrepartie pour certains projets bénéficiant des conventions ;</li> <li>- Indisponibilité des données pouvant renseigner fidèlement les indicateurs ;</li> <li>- Selon le rapport sur la situation énergétique du Cameroun, édition 2015, la part des énergies renouvelables dans le mix électrique disponible à la consommation est de 0,07% en 2014. Cependant, nous notons que cette valeur est partielle car la difficulté liée à la collecte des données n'a pas permis d'avoir toutes les informations sur le terrain ;</li> <li>- Faible utilisation des ressources qui se justifie par le fait que les financements extérieurs n'ont pas été engagés au MINEE.</li> </ul> |                              |                                                                                  |

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PERSPECTIVES | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Réaliser l'Enquête Nationale sur l'Accès à l'Energie, afin de disposer de données fiables pour renseigner le RAP ;</li> <li>- Accélérer les procédures de publication des marchés au MINMAP ;</li> <li>- Mettre sur pied des mécanismes de collaboration entre les différents acteurs du domaine (AER, EDC, ENEO, FEICOM, PNDP, Communes..) en organisant des séances de travail semestriel pour un échange d'information ;</li> <li>- Mettre à la disposition des délégations régionales des fiches de collecte type à renseigner annuellement (mi-décembre de l'année N-1) ;</li> <li>- Inscrire une activité sur la collecte des données pour la mise à jour des indicateurs sur l'énergie ;</li> <li>- Finaliser l'élaboration du plan de développement des énergies renouvelables ;</li> <li>- Poursuivre l'électrification rurale par systèmes solaires photovoltaïques et l'éclairage public solaire ;</li> <li>- Mettre en œuvre le programme de promotion et de valorisation du biogaz en y affectant une dotation financière.</li> </ul> |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU                                    | Taux d'accès au gaz domestique : 100%<br>Taux d'accès à l'électricité : 100%<br>Part des ENR <sup>(*)</sup> dans le mix énergétique disponible à la consommation : 0%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         |
| TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR                          | 516%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |
| DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:                                 | AE<br>30 623 235 724                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | CP<br>28 573 667 724    |
| (écarts = Dot.init - Dot.rev)                                | Ecart AE<br>500 771 276                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Ecart CP<br>500 771 276 |
| CRÉDITS CONSOMMÉS                                            | AE<br>0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | CP<br>26 748 906 577    |
| TAUX DE CONSOMMATION                                         | 0 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 93,61 %                 |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le taux de réalisation technique très élevé se justifie par une mauvaise évaluation des valeurs des indicateurs, à cause du manque des études ;</li> <li>- Retard des prestataires dans l'exécution des travaux d'électrification ;</li> <li>- Aucune activité relative aux produits pétroliers et au GPL n'a été budgétisée ;</li> <li>- Lenteurs observées dans le processus de passation et d'exécution des Marché BIP ;</li> <li>- Indisponibilité des fonds de contrepartie pour certains projets bénéficiant des conventions ;</li> <li>- Indisponibilité des données pouvant renseigner fidèlement les indicateurs ;</li> <li>- Selon le rapport sur la situation énergétique du Cameroun, édition 2015, la part des énergies renouvelables dans le mix électrique disponible à la consommation est de 0,07% en 2014. Cependant, nous notons que cette valeur est partielle car la difficulté liée à la collecte des données n'a pas permis d'avoir toutes les informations sur le terrain ;</li> <li>- Faible utilisation des ressources qui se justifie par le fait que les financements extérieurs n'ont pas été engagés au MINEE.</li> </ul> |                         |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PERSPECTIVES<br>2017 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Réaliser l'Enquête Nationale sur l'Accès à l'Energie, afin de disposer de données fiables pour renseigner le RAP ;</li> <li>- Accélérer les procédures de publication des marchés au MINMAP ;</li> <li>- Mettre sur pied des mécanismes de collaboration entre les différents acteurs du domaine (AER, EDC, ENEO, FEICOM, PNDP, Communes..) en organisant des séances de travail semestriel pour un échange d'information ;</li> <li>- Mettre à la disposition des délégations régionales des fiches de collecte type à renseigner annuellement (mi-décembre de l'année N-1) ;</li> <li>- Inscrire une activité sur la collecte des données pour la mise à jour des indicateurs sur l'énergie ;</li> <li>- Finaliser l'élaboration du plan de développement des énergies renouvelables ;</li> <li>- Poursuivre l'électrification rurale par systèmes solaires photovoltaïques et l'éclairage public solaire ;</li> <li>- Mettre en œuvre le programme de promotion et de valorisation du biogaz en y affectant une dotation financière.</li> </ul> |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 2.2.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016

| Action 01 ELABORATION ET MISE À JOUR DES POLITIQUES ET DES STRATÉGIES D'ACCÈS À L'ÉNERGIE |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                           |                  |             |              |             |                                          |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|--------------|-------------|------------------------------------------|---------|
| OBJECTIF                                                                                  | Définir et mettre à jour les orientations et objectifs poursuivis en matière d'accès à l'énergie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                           |                  |             |              |             |                                          |         |
| Indicateur                                                                                | Intitulé:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Nombre de documents à jour fixant les orientations, les stratégies et les objectifs poursuivis en matière de promotion de l'accès à chaque type d'énergie |                  |             |              |             | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE<br><br>100 |         |
|                                                                                           | Unité de mesure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | doc                                                                                                                                                       |                  |             |              |             |                                          |         |
|                                                                                           | Année de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2014                                                                                                                                                      |                  |             |              |             |                                          |         |
|                                                                                           | Valeur de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1.0                                                                                                                                                       |                  |             |              |             |                                          |         |
|                                                                                           | Année cible:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2018                                                                                                                                                      |                  |             |              |             |                                          |         |
|                                                                                           | Valeur Cible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2.0                                                                                                                                                       |                  |             |              |             |                                          |         |
|                                                                                           | Réalisation exercice (Résultat technique):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 05                                                                                                                                                        |                  |             |              |             |                                          |         |
| CRÉDITS                                                                                   | DOTATION INITIALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                           | DOTATION RÉVISÉE |             | CONSOMMATION |             | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE           |         |
|                                                                                           | AE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | CP                                                                                                                                                        | AE               | CP          | AE           | CP          | AE                                       | CP      |
|                                                                                           | 1 409 645 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1 059 645 000                                                                                                                                             | 890 145 180      | 540 145 180 | 501 344 990  | 501 344 990 | 56,32 %                                  | 92,82 % |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>- Manque de données fiables pouvant permettre de renseigner convenablement les indicateurs du Programme ;</li><li>- L'engagement du Chef de l'Etat à la Cop 21 visant l'atteinte de 25% d'énergies renouvelables dans le mix électrique à l'horizon 2035.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                           |                  |             |              |             |                                          |         |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>- Dépenses courantes du programme II : les charges de fonctionnement du programme ont été affectées dans cette action ;</li><li>- Pour l'élaboration du Plan Directeur des Energies Renouvelables :<ul style="list-style-type: none"><li>· Production d'un rapport intermédiaire du plan directeur ;</li><li>· Installation des équipements de mesure sur les sites présélectionnés ;</li><li>· Production d'un rapport provisoire sur le potentiel énergétique des sites présélectionnés ;</li><li>· Atelier de formation du personnel en charge du suivi des équipements.</li></ul></li><li>- Pour l'élaboration de l'Agenda d'actions et du Prospectus d'Investissement de l'initiative SE4ALL :<ul style="list-style-type: none"><li>· Atelier de lancement ;</li><li>· Validation du Plan d'action ;</li><li>· Elaboration du RAGA simplifié par le Bureau d'études SOFRECO ;</li><li>· Validation des notes techniques relatives à l'Agenda d'Actions et du Prospectus d'Investissement pour les volets énergies renouvelables et efficacité énergétique.</li></ul></li></ul> <p>Elaboration du Plan Directeur d'Electrification Rural (PDER)</p> |                                                                                                                                                           |                  |             |              |             |                                          |         |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)                   | <ul style="list-style-type: none"><li>- Le taux de réalisation technique élevé se justifie par la sous-évaluation de la valeur cible ;</li><li>- L'activité ENACE « Enquête Nationale sur l'Accès à l'Energie », qui devait permettre d'avoir à ce jour le taux d'accès de l'énergie dans le secteur industriel et plus tard dans les ménages, n'a pas pu être réalisée à cause des problèmes rencontrés dans le déblocage des fonds;</li><li>- Le retard dans le paiement des fonds de contrepartie du projet d'élaboration d'un Plan Directeur des Energies Renouvelables ;</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                           |                  |             |              |             |                                          |         |
| Perspectives 2017                                                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>- Réaliser une enquête nationale sur l'accès à l'énergie, qui permettra de renseigner l'indicateur sur l'accès au GPL, de l'électricité et aux énergies renouvelables ;</li><li>- Finaliser la carte électrique dont la conception a été lancée en 2013.</li><li>- Finaliser le Plan Directeur des Energies Renouvelables ;</li><li>- Finaliser l'élaboration de l'Agenda d'actions et du Prospectus d'Investissement de l'initiative SE4ALL.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                           |                  |             |              |             |                                          |         |

## Action 02 ELECTRIFICATION URBAINE, PÉRIURBAINE ET RURALE

|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                |                            |                |              |             |                                        |     |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------|----------------|--------------|-------------|----------------------------------------|-----|
| OBJECTIF                                                                | Améliorer l'accès à l'électricité en milieu urbain, périurbain et rural.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                |                            |                |              |             |                                        |     |
| Indicateur                                                              | Intitulé:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                | Taux d'électrification (%) |                |              |             | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE<br><br>0 |     |
|                                                                         | Unité de mesure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                | %                          |                |              |             |                                        |     |
|                                                                         | Année de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                | 2014                       |                |              |             |                                        |     |
|                                                                         | Valeur de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                | 49.0                       |                |              |             |                                        |     |
|                                                                         | Année cible:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                | 2018                       |                |              |             |                                        |     |
|                                                                         | Valeur Cible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                | 57.0                       |                |              |             |                                        |     |
|                                                                         | Réalisation exercice (Résultat technique):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                | 25                         |                |              |             |                                        |     |
| CRÉDITS                                                                 | DOTATION INITIALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                | DOTATION RÉVISÉE           |                | CONSOMMATION |             | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE         |     |
|                                                                         | AE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | CP             | AE                         | CP             | AE           | CP          | AE                                     | CP  |
|                                                                         | 12 743 362 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 11 076 751 000 | 12 720 090 544             | 11 053 479 544 | 987 185 255  | 884 160 252 | 7,76 %                                 | 8 % |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>- Faible taux d'accès à l'électricité;</li><li>- Nécessité d'améliorer l'accès des ménages à l'électricité ;</li><li>- Insécurité dans certaines régions.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |                            |                |              |             |                                        |     |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)                | <ul style="list-style-type: none"><li>- L'électrification des localités programmées (75 sur 116) a permis le raccordement au réseau électrique de plus de 700 ménages en zones rurales ;</li><li>- La poursuite des activités du PRERETD (Programme de Renforcement des Equipements de Transport et de Distribution, qui à moyen terme va permettre l'électrification de 423 localités dans 08 régions du Cameroun ainsi que l'installation de 1000 foyers d'éclairage public ;</li><li>- La clôture des activités de la première phase du projet électrification de 33 localités sur financement BID.</li><li>- Le démarrage des activités du programme d'électrification sur financement BID deuxième phase et BADEA ;</li><li>- L'avancement notable du projet Rumpi a permis la fourniture de 128 kits solaires dans 32 localités, l'électrification de 21 localités sur les 26 prévues et le lancement des travaux de construction de la microcentrale hydroélectrique de 2.9mW ;</li><li>- Finalisation réussit de l'électrification de 81 sur 124 localités dans les régions du Grand Nord et de l'Ouest avec la construction de 10 391 branchements sur le financement de l'Etat du Cameroun et de la banque mondiale (IDA).</li></ul> |                |                            |                |              |             |                                        |     |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants) | <ul style="list-style-type: none"><li>- Le taux nul de réalisation technique se justifie par la sur évaluation de la valeur de référence ;</li><li>- Le faible taux de réalisation financière de l'électrification rurale s'explique par :<ul style="list-style-type: none"><li>- Retard dans la publication des marchés ;</li><li>- Retard dans l'exécution des travaux ;</li><li>- Le manque de matériel de mise en œuvre sur le marché Camerounais ;</li><li>- Le soutien réservé et limité des banques locales ;</li><li>- Le prolongement incompréhensible du paiement des prestations aux finances ;</li><li>- Plusieurs marchés du Programme sont tombés dans la forclusion, et n'ont pas été réalisés ;</li><li>- Le manque de synergie des acteurs du secteur ;</li></ul></li><li>- La faible utilisation des ressources se justifie par le fait que les financements extérieurs n'ont pas été engagés au MINEE.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                |                            |                |              |             |                                        |     |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Perspectives 2017 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- - Accélérer les procédures de publication des marchés au MINMAP ;</li> <li>- - Procéder au pré qualification des prestataires et renforcer les capacités des ingénieurs de suivi des travaux d'électrification à travers des formations spécifiques ;</li> <li>- - Renforcer les mécanismes de collaboration entre ces acteurs (AER, EDC, ENEO, FEICOM PNDP, Communes..) en organisant des séances de travail semestriel pour un échange d'information. Par ailleurs mettre à la disposition des délégations régionales des fiches de collecte type à renseigner annuellement (mi-décembre de l'année N-1) ;</li> <li>- - Implémenter la mise en œuvre du Plan Directeur d'Electrification Rurale (PDER) ;</li> <li>- - Intensifier l'électrification rurale par le doublement au moins du taux d'accès en zone rurale ;</li> <li>- Envisager un centre de formation aux métiers d'électrification Rurale.</li> </ul> |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Action 04****DÉVELOPPEMENT DES SOURCES D'ÉNERGIE RENOUVELABLES AUTRES QUE LE BOIS ÉNERGIE**

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                |                                                                                      |                |               |               |                                        |      |  |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|----------------------------------------|------|--|
| OBJECTIF                               | Améliorer la part des énergies renouvelables dans le mix énergétique disponible à la consommation.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                                                                                      |                |               |               |                                        |      |  |
| Indicateur                             | Intitulé:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                | Part des énergies renouvelables dans le mix énergétique disponible à la consommation |                |               |               | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE<br><br>0 |      |  |
|                                        | Unité de mesure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                | %                                                                                    |                |               |               |                                        |      |  |
|                                        | Année de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                | 2014                                                                                 |                |               |               |                                        |      |  |
|                                        | Valeur de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                | 1.0                                                                                  |                |               |               |                                        |      |  |
|                                        | Année cible:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                | 2018                                                                                 |                |               |               |                                        |      |  |
|                                        | Valeur Cible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                | 3.0                                                                                  |                |               |               |                                        |      |  |
|                                        | Réalisation exercice (Résultat technique):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                | 1                                                                                    |                |               |               |                                        |      |  |
| CRÉDITS                                | DOTATION INITIALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                | DOTATION RÉVISÉE                                                                     |                | CONSOMMATION  |               | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE         |      |  |
|                                        | AE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | CP             | AE                                                                                   | CP             | AE            | CP            | AE                                     | CP   |  |
|                                        | 16 971 000 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 16 938 043 000 | 16 156 957 000                                                                       | 16 124 000 000 | 8 074 000 000 | 8 074 000 000 | 49 %                                   | 50 % |  |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION | <div><div>-</div><div>- Absence des données de base complète sur le potentiel des énergies renouvelables ;</div><div>-</div><div>- Absence d'un bilan des réalisations en matière des énergies renouvelables ;</div><div>-</div><div>- Lenteur dans le processus de passation des marchés ;</div><div>-</div><div>- Absence de ressources financières allouées aux études et au suivi de l'exécution des projets ;</div><div>-</div><div>- Indisponibilité des équipements des énergies renouvelables sur le marché local ;</div><div>-</div><div>- Absence d'une stratégie de recherche dans le domaine des énergies renouvelables ;</div><div>-</div><div>- Insuffisance des dispositifs incitatifs de promotion, de facilitation et de soutien au développement des énergies renouvelables ;</div><div>-</div><div>- Insuffisance de la main d'œuvre qualifié dans le secteur public, le secteur privé et la société civile.</div></div> |                |                                                                                      |                |               |               |                                        |      |  |

|                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)</p>                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Construction, dans le cadre du projet 166 localités, de plus de 60 centrales solaires photovoltaïques, soit un total de 3,655 MWc installés pour un taux de réalisation de 52 % ;</li> <li>- Finalisation des études de faisabilité du projet d'électrification de 172 localités par systèmes solaires photovoltaïques ;</li> <li>- Finalisation des études de faisabilité des projets de construction des centrales solaires photovoltaïques à Touboro et Tignère qui seront couplées aux centrales thermiques desdites villes ;</li> <li>- Exécution en cours, dans le cadre du BIP 2016, des projets d'installation de 431 lampadaires solaires et de construction d'une mini-centrale solaire ;</li> <li>- Réalisations des travaux de plusieurs marchés passés en 2015 pour l'installation de 270 lampadaires solaires dans onze (11) localités du Centre et du Sud et la construction de mini-centrales solaires dans quatre (04) localités pour une capacité totale de 21,35kW ;</li> <li>- Poursuite de la mise en œuvre du projet d'élaboration du Plan Directeur de Développement des Energies Renouvelables en partenariat avec la KOICA (Korean International Cooperation Agency). Des équipements de mesure ont été installés sur onze (11) sites, dont cinq (05) pour la petite hydroélectricité, cinq (05) pour le solaire photovoltaïque et un (01) pour l'éolien afin de procéder à l'étude du potentiel énergétique de ceux-ci. Par ailleurs, deux formations en vue du renforcement des capacités de la partie camerounaise ont été organisées au Cameroun.</li> <li>- Poursuite de la mise en œuvre du programme de développement de la micro-hydroélectricité avec des projets pilotes tels que la construction de la microcentrale hydroélectrique sur la rivière Koudini dont le marché pour les études de faisabilité est en cours de passation ;</li> <li>- Accompagnement des partenaires privés locaux et internationaux pour la finalisation des études de faisabilité en vue de la construction des petites centrales hydroélectriques et des réseaux électriques associés sur les sites qui sont dans la base de données de 260 sites recensés dans le cadre du projet Invest'Elec ;</li> <li>- Structuration du projet de construction d'un parc éolien de 42 MW sur les Monts Bamboutos, extensible à 80 MW, dont le bouclage financier est en cours ;</li> <li>- Poursuite des travaux pour le Développement de deux (02) petites centrales hydroélectriques avec l'Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel (ONUDI), dont les études préliminaires sont disponibles.</li> </ul> <p>Mise en œuvre des projets de production d'énergies renouvelables avec des partenaires privés.</p> |
| <p>JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les projets programmés en 2016 ont connu un retard de démarrage et sont en cours d'exécution ;</li> <li>- Le retard dans le paiement des fonds de contrepartie du projet 166 localités.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <p>Perspectives 2017</p>                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Poursuivre la mise en place d'un programme de développement de la micro-hydroélectricité ;</li> <li>- Poursuivre l'électrification rurale par systèmes solaires photovoltaïques et l'éclairage public solaire ;</li> <li>- Valoriser les autres formes d'énergies renouvelables (éolien, biomasse) par le développement des programmes biogaz et biocarburants, et des projets de construction des parcs éoliens.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

# 2016

RAPPORT ANNUEL  
DE PERFORMANCE

## 2.3. PROGRAMME 423

ACCES A L'EAU POTABLE ET A L' ASSAINISSEMENT LIQUIDE

Responsable du programme

**BILLE BILLE Claude**  
*Directeur de l'Hydraulique et de l'Hydrologie*

## 2.3.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

|                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                                                      |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------|
| Objectif                 | Améliorer le taux d'accès à l'eau potable et aux infrastructures de base de l'assainissement liquide des ménages et des opérateurs économiques                                                                                                                                                             |                              |                                                      |
| Indicateur               | Intitulé :                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Taux d'accès à l'eau potable | Taux d'accès à un assainissement individuel amélioré |
|                          | Unité de mesure :                                                                                                                                                                                                                                                                                          | %                            | %                                                    |
|                          | Valeur de référence                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 60                           | 37                                                   |
|                          | Année de référence                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2014                         |                                                      |
|                          | Valeur cible                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 75%                          | 44%                                                  |
|                          | Année cible                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2018                         |                                                      |
| Actions du programme     | Action 01 : Elaboration et mise à jour des politiques et des stratégies du secteur de l'eau<br>Action 02 : Développement des infrastructures de production d'eau potable<br>Action 03 : Développement de l'accès à l'eau potable<br>Action 04 : Développement des infrastructures d'assainissement liquide |                              |                                                      |
| Dotations initiales      | AE : 135 822 169 000                                                                                                                                                                                                                                                                                       | CP : 112 191 809 000         |                                                      |
| Responsable du programme | M. <b>BILLE BILLE Claude</b> Directeur de la Mobilisation des Ressources en Eau (DMRE)                                                                                                                                                                                                                     |                              |                                                      |

|                   |                                                                                                                                                |                                                             |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>OBJECTIF</b>   | Améliorer le taux d'accès à l'eau potable et aux infrastructures de base de l'assainissement liquide des ménages et des opérateurs économiques |                                                             |
| <b>Indicateur</b> | Intitulé:                                                                                                                                      | Taux d'accès à un assainissement individuel amélioré (en %) |
|                   | Unité de mesure                                                                                                                                | %                                                           |
|                   | Valeur de référence:                                                                                                                           | 37.0                                                        |
|                   | Année de référence:                                                                                                                            | 2014                                                        |
|                   | Valeur Cible                                                                                                                                   | 44.0                                                        |
|                   | Année cible:                                                                                                                                   | 2018                                                        |
| <b>Indicateur</b> | Intitulé:                                                                                                                                      | Taux d'accès à l'eau potable (en %)                         |
|                   | Unité de mesure                                                                                                                                | %                                                           |
|                   | Valeur de référence:                                                                                                                           | 60.0                                                        |
|                   | Année de référence:                                                                                                                            | 2014                                                        |
|                   | Valeur Cible                                                                                                                                   | 75.0                                                        |
|                   | Année cible:                                                                                                                                   | 2018                                                        |

|                          |                                                                   |                                                                                 |                       |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| ACTIONS DU PROGRAMME     | Action 01:                                                        | ELABORATION ET MISE À JOUR DES POLITIQUES ET DES STRATÉGIES DU SECTEUR DE L'EAU |                       |
|                          | Action 02:                                                        | DÉVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES DE PRODUCTION D'EAU POTABLE                   |                       |
|                          | Action 03:                                                        | DÉVELOPPEMENT DE L'ACCÈS À L'EAU POTABLE                                        |                       |
|                          | Action 04:                                                        | DÉVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES D'ASSAINISSEMENT LIQUIDE                      |                       |
| DOTATIONS INITIALES      | AE<br>136 427 966 000                                             |                                                                                 | CP<br>112 797 606 000 |
| RESPONSABLE DU PROGRAMME | BILLE BILLE Claude, Directeur de l'Hydraulique et de l'Hydrologie |                                                                                 |                       |

### 2.3.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le Programme 423 du Ministère de l'Eau et de l'Energie a été exécuté au cours de l'année 2016 dans un contexte général caractérisé par :

- la poursuite de la mise en œuvre du PLANUT pour l'Accélération de la Croissance
- la persistance de l'insécurité transfrontalière, la crise centrafricaine et leurs corollaires ;
- la mise en œuvre de la stratégie de repeuplement de la péninsule de Bakassi ;
- la poursuite de la mise en œuvre du transfert de compétences et de ressources aux CTD ;
- la mise en œuvre des directives de réduction du nombre de forage au profit des mini-adductions d'eau potable ;
- le développement de l'accès à l'eau pour les activités agro-sylvo-pastorales à travers la mobilisation et la valorisation des eaux pluviales dans les Région où le stress hydrique est important et où le cadre géographique est favorable
- Entrée en vigueur des APE ;
- La signature solennelle le 22 avril de l'Accord de Paris sur les changements climatiques (COP 21) ;
- Situation macroéconomique du pays peu reluisante ;
- La clôture de certains de nos projets de dernière génération. C'est le cas des projets qui permettent de mettre en évidence la réalisation combinée des volets assainissement et alimentation en eau potable. Nous citerons ici le Projet d'Alimentation en Eau Potable en Milieu Rural (PAEPA-MRU), le projet SANCAM et le projet d'Alimentation en Eau Potable et d'Assainissement en milieu semi-urbain qui bénéficie d'une rallonge de quelques mois.
- L'exercice a également été marqué par la mise en œuvre d'un dialogue soutenu par le MINEE, dans le cadre du règlement des incompréhensions entre acteurs d'exécution des marchés de déplacement des réseaux d'eau potable

Cette année marquait aussi le début des ODD auxquels le Cameroun a adhéré.

Quoique la réforme des marchés publics connaisse des avancées remarquables, on continue à observer les rallonges des délais des procédures de passation des marchés d'une part, et la nécessité de renforcer les capacités techniques des services techniques.

Pour ce qui est de la décentralisation, un certain nombre de compétence et de ressources ont été transférées aux CTD. Il s'agit notamment de la construction de trente une (31) nouvelles AEP et de quatre-vingt-dix-sept (97) forages d'une part et de la finalisation de la réalisation des AEP de Moutourouwa et de Guidiguais.

En somme, le domaine de l'eau potable et de l'assainissement liquide reste toujours caractérisé en 2016 par des taux d'accès à l'eau potable et à l'assainissement liquide qui se situe en deca des objectifs. Pour inverser ces tendances, de gros financements sont nécessaires.

Cependant, la principale difficulté à laquelle fait face ce sous-secteur demeure la mobilisation des financements pour la réalisation des divers projets. Dans la perspective d'un futur meilleur, nous avons maintenu les échanges avec les partenaires : c'est le cas des initiatives en gestation pour BAKASSI, le projet d'alimentation en potable du milieu rural financé par la BID dont l'accord de prêt a été signé, c'est le cas également du projets d'AEP dans les villes clés au Cameroun dont les études sont très avancée, et les discussions avec le groupe SOGEA SATOM dans le cadre de la réhabilitation de 200 stations SCANWATER et 50 mini AEP secondaires.

### 2.3.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016

L'objectif du programme 423 pour l'année 2016 était d'améliorer les performances de l'année 2015 à travers l'amélioration du suivi de la mise en œuvre des projets aussi bien dans le domaine de l'eau potable que dans celui de l'assainissement liquide afin d'atteindre les cible de 75% et de 44% respectivement. Les activités suivantes ont été engagées en 2015 dans le but d'atteinte cet objectif :

- La révision de la loi portant régime de l'eau ;
- La Réalisation de trente une (31) nouvelles AEP ;
- Poursuite et la finalisation de la réalisation de trois (03) AEP (MOUTOURWA phase 2, Guidiguis et Présidence de la République)
- Poursuite de la mise en œuvre du projet PAEPYS
- La poursuite de la mise en œuvre du PLANUT : Réalisation de 900 forages dans 09 Régions et de 19 AEP dans le Nord-Ouest, construction de 3000 forages dans le Septentrion (588 forages), la réalisation de 30 Adductions d'Eau Potable pour 10 Régions du Cameroun
- La poursuite de la mise en œuvre des projets PAEPA MRU, PAEPA MSU et projet 7 centres BADEA-OFID,
- Intervention d'urgence en eau ;
- Maintenance des ouvrages d'hydrauliques
- La construction de quatre-vingt-dix-sept (97) forages dans le cadre de l'hydraulique rural sur BIP
- La mise en œuvre du projet IHL ;
- La clôture du projet Don Japonais 5<sup>ème</sup> phase ;
- Projet d'assainissement liquide volet urbain (Communauté Urbaine de la ville de Douala)
- Projet d'assainissement liquide (ville de Yaoundé)
- Programme WASH
- Etude de faisabilité en vue de la construction d'une station de dépotage de boues de vidange dans la ville de Yaoundé

- La poursuite et achèvement des projets initiés au cours des exercices précédents à savoir la construction et la réhabilitation de plus de 383 infrastructures d'hydraulique (forages, adductions d'eau potable) dans les 10 régions de l'étendue du territoire national.

D'autre projet d'alimentation en eau potable ont été préparés et soumis à des partenaires financiers et techniques de plus en plus nombreux. Parmi les projets les plus avancés, nous citeront le Projet d'étude en vue de la mobilisation et de la valorisation des eaux pluviales PEMVEP.

### Analyse de la performance globale du Programme 423

|                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                       |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>RESULTAT TECHNIQUE OBTENU</b>                                    | <b>Accès à l'eau potable : 42%</b><br><b>Accès à l'assainissement :</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                       |
| <b>TAUX DE REALISATION DE L'INDICATEUR</b>                          | <b>Accès à l'eau potable : 4%</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                       |
| <b>DOTATION DE CREDITS REVISES (écarts)</b>                         | AE : 135 810 364 832<br>(-11 804 168)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | CP : 112 180 004 832<br>(-11 804 168) |
| <b>CREDITS Consommés</b>                                            | AE : 61 071 832 678                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | CP : 61 024 832 678                   |
| <b>TAUX DE CONSOMMATION</b>                                         | 45%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 54%                                   |
| <b>JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES</b> | <p>les résultats ne tiennent compte que des moyens mobilisés dans le cadre du BIP. Certains résultat sont difficiles à capitalisé bien qu'étant très importants.</p> <p>En effet, la conversion ou le rapprochement entre la capacité de production exprimée en m3/jr et le taux d'accès n'est pas évidente. Par ailleurs, la limite entre le milieu rurale et le milieu urbain n'est pas franche.</p> <p>Ce résultat peut être revu à la hausse si on y intègre les résultats des autres administrations qui interviennent dans le secteur ainsi que les réalisations du Concessionnaire CAMWATER.</p> |                                       |
| <b>PERSPECTIVES POUR 2017</b>                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Améliorer Le niveau de maturation des projets</li> <li>- Améliorer la gouvernance dans la passation des marchés ;</li> <li>- Allouer un budget conséquent pour le suivi des projets ;</li> <li>- Améliorer et renforcer le cadre stratégique et législatif du sous-secteur eau et assainissement</li> <li>- Améliorer la collaboration avec les CTD</li> </ul>                                                                                                                                                                                                 |                                       |

|                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                         |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU                                    | <b>Accès à l'eau potable : 42%</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                         |
| TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR                          | -120%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |
| DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:                                 | AE<br>135 927 154 813                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | CP<br>112 296 794 813   |
| (écarts = Dot.init - Dot.rev)                                | Ecart AE<br>500 811 187                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Ecart CP<br>500 811 187 |
| CRÉDITS CONSOMMÉS                                            | AE<br>1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | CP<br>110 929 724 101   |
| TAUX DE CONSOMMATION                                         | 0 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 98,78 %                 |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES | <p>les résultats ne tiennent compte que des moyens mobilisés dans le cadre du BIP. Certains résultat sont difficiles à capitalisé bien qu'étant très importants.</p> <p>En effet, la conversion ou le rapprochement entre la capacité de production exprimée en m3/jr et le taux d'accès n'est pas évidente. Par ailleurs, la limite entre le milieu rurale et le milieu urbain n'est pas franche.</p> <p>Ce résultat peut être revu à la hausse si on y intègre les résultats des autres administrations qui interviennent dans le secteur ainsi que les réalisations du Concessionnaire CAMWATER.</p> |                         |
| PERSPECTIVES 2017                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Améliorer Le niveau de maturation des projets</li> <li>- Améliorer la gouvernance dans la passation des marchés ;</li> <li>- Allouer un budget conséquent pour le suivi des projets ;</li> <li>- Améliorer et renforcer le cadre stratégique et législatif du sous-secteur eau et assainissement</li> <li>- Améliorer la collaboration avec les CTD</li> </ul>                                                                                                                                                                                                 |                         |

### 2.3.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016

| Action 01 ELABORATION ET MISE À JOUR DES POLITIQUES ET DES STRATÉGIES DU SECTEUR DE L'EAU |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |                                                                                                        |             |              |            |                                         |         |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|------------|-----------------------------------------|---------|--|
| OBJECTIF                                                                                  | Définir et mettre à jour les orientations et stratégies en matière d'accès à l'eau potable et à l'assainissement.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |                                                                                                        |             |              |            |                                         |         |  |
| Indicateur                                                                                | Intitulé:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             | Nombre de documents de stratégies d'accès à l'eau potable et à l'assainissement élaborés et actualisés |             |              |            | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE<br><br>30 |         |  |
|                                                                                           | Unité de mesure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             | doc                                                                                                    |             |              |            |                                         |         |  |
|                                                                                           | Année de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             | 2014                                                                                                   |             |              |            |                                         |         |  |
|                                                                                           | Valeur de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             | 1.0                                                                                                    |             |              |            |                                         |         |  |
|                                                                                           | Année cible:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             | 2018                                                                                                   |             |              |            |                                         |         |  |
|                                                                                           | Valeur Cible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             | 5.0                                                                                                    |             |              |            |                                         |         |  |
|                                                                                           | Réalisation exercice (Résultat technique):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             | 0                                                                                                      |             |              |            |                                         |         |  |
| CRÉDITS                                                                                   | DOTATION INITIALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             | DOTATION RÉVISÉE                                                                                       |             | CONSOMMATION |            | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE          |         |  |
|                                                                                           | AE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | CP          | AE                                                                                                     | CP          | AE           | CP         | AE                                      | CP      |  |
|                                                                                           | 635 797 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 635 797 000 | 221 436 932                                                                                            | 221 436 932 | 29 574 000   | 29 574 000 | 28,26 %                                 | 28,26 % |  |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION                                                    | Contexte marqué par l'élaboration de la Politique Nationale de l'Eau sur financement de l'UNICEF                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |                                                                                                        |             |              |            |                                         |         |  |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)                                  | <div>- Politique Nationale de l'Eau sur financement de l'UNICEF</div> <div>- Révision de la loi portant régime de l'eau</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |                                                                                                        |             |              |            |                                         |         |  |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)                   | La révision de la loi portant régime de l'eau a été lancée simultanément avec le processus d'élaboration de la politique nationale de l'eau financée par l'UNICEF. Il a été convenu au cours des réunions que cette activité soit ralentie en attendant la finalisation de la politique en cours qui sera un input pour la révision de la loi. Mais il faut préciser que le projet a belle et bien été lancé et est en cours de finalisation. |             |                                                                                                        |             |              |            |                                         |         |  |
| Perspectives 2017                                                                         | Accélérer le processus d'élaboration de la politique nationale de l'eau                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                                                                                                        |             |              |            |                                         |         |  |

## Action 02 DÉVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES DE PRODUCTION D'EAU POTABLE

|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                                            |                |                |                |                                         |        |  |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------------------------|--------|--|
| OBJECTIF                                                 | accroitre la capacité de production d'eau potable.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |                                            |                |                |                |                                         |        |  |
| Indicateur                                               | Intitulé:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                | Capacité de production installée (m3/jour) |                |                |                | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE<br><br>63 |        |  |
|                                                          | Unité de mesure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                | M3J                                        |                |                |                |                                         |        |  |
|                                                          | Année de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                | 2014                                       |                |                |                |                                         |        |  |
|                                                          | Valeur de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                | 672400.0                                   |                |                |                |                                         |        |  |
|                                                          | Année cible:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                | 2018                                       |                |                |                |                                         |        |  |
|                                                          | Valeur Cible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                | 938816.0                                   |                |                |                |                                         |        |  |
|                                                          | Réalisation exercice (Résultat technique):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                | 652,75                                     |                |                |                |                                         |        |  |
| CRÉDITS                                                  | DOTATION INITIALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                | DOTATION RÉVISÉE                           |                | CONSOMMATION   |                | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE          |        |  |
|                                                          | AE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | CP             | AE                                         | CP             | AE             | CP             | AE                                      | CP     |  |
|                                                          | 81 584 177 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 80 998 817 000 | 81 575 293 551                             | 80 989 933 551 | 40 281 116 551 | 40 281 116 551 | 49,4 %                                  | 49,7 % |  |
| CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION                    | <ul style="list-style-type: none"><li>- la persistance de l'insécurité transfrontalière et la crise centrafricaine et leurs corollaires ;</li><li>- la crise dite anglophone qui est intervenue dans la deuxième moitié de l'exercice.</li><li>- La loi de finance 2016</li><li>- Mise en œuvre du PLANUT;</li><li>- PAEPYS en phase de démarrage;</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                |                                            |                |                |                |                                         |        |  |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits) | <ul style="list-style-type: none"><li>- Achèvement des AEP de 2015 : 13 AEP, <b>taux de réalisation 75% soit environ 183,75 m<sup>3</sup>/j</b></li><li>- Achèvement Don chinois 145 forage : <b>126m<sup>3</sup>/j</b></li><li>- La Réalisation de trente une (31) nouvelles AEP ; en cours, <b>taux de réalisation environ 50% soit 283 m3/j</b></li><li>- Poursuite et la finalisation de la réalisation de trois (03) AEP (MOUTOURWA phase 2, Guidiguis et Présidence de la République) : <b>60 m<sup>3</sup>/j environ</b></li><li>- Poursuite de la mise en œuvre du projet PAEPYS (Projet d'alimentation en eau potable de la ville de Yaoundé à partir de la Sanaga) <b>00 m<sup>3</sup>/j</b>:</li><li>- Des études réalisées au terme de l'année 2016 à 33% soit un retard de plus de 06 mois accusé par rapport au planning initial.</li><li>- Constat d'évaluation des biens en cours, 85%;</li><li>- Sont achevés, les déplacements des tombes sur les sites de la station de captage et de pompage d'eau brute de Nachtigal, de l'usine de traitement d'eau d'Emana Batchenga, de la station de reprise d'eau potable et du poste de transformation de l'énergie électrique de Nkometou III. Soit un taux de réalisation de 100%</li><li>- Organisation de la cérémonie de la pose de la première pierre : 100%</li><li>- Construction de la base vie à Emana Batchenga : 80%</li></ul> <p>Contrat d'exécution des travaux signé</p> |                |                                            |                |                |                |                                         |        |  |

|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants) | <p>Ce résultat technique se justifie par :</p> <p><u>Pour le projet Sanaga</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Des études réalisées au terme de l'année 2016 à 33% soit un retard de plus de 06 mois accusé par rapport au planning initial.</li> <li>- Constat d'évaluation des biens en cours, 85%;</li> <li>- Sont achevés, les déplacements des tombes sur les sites de la station de captage et de pompage d'eau brute de Nachtigal, de l'usine de traitement d'eau d'Emana Batchenga, de la station de reprise d'eau potable et du poste de transformation de l'énergie électrique de Nkometou III. Soit un taux de réalisation de 100%</li> <li>- Construction de la base vie à Emana Batchenga : 80%</li> <li>- Contrat d'exécution des travaux signé</li> </ul> <p><u>Pour le projet de construction de 31 AEP par les CTD :</u></p> <p>Le taux d'exécution globale des travaux se situe autour de 80%. Bien que peu nombreux, certaines travaux d'AEP initiées en 2015 ont été achevées au cours de cette année 2016.</p> <p><u>Pour les trois (03) AEP :</u></p> <p>AEP de MOUTOURWA phase 2 et de la Présidence de la République achevées.</p> <p>L'AEP de Guidiguis n'a commencé qu'en fin d'exercice et se situerait à un taux d'exécution de 5% environ</p> |
| Perspectives 2017                                                       | <p><u>Pour le projet Sanaga</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Accélérer les procédures en vue de la prise en compte des évolutions dans le domaine de la fiscalité douanière et du respect des engagements de la partie camerounaise</li> <li>- Accélérer et finaliser les procédures de mise à disposition des sites pour permettre le démarrage effectif des travaux</li> <li>- Accélérer et finaliser la réalisation des études</li> <li>- Rattraper le retard accusé par l'entreprise dans la transmission des dossiers d'exécution.</li> </ul> <p><u>Pour le projet de construction des AEP par les CTD</u></p> <p>Poursuivre la réalisation des AEP de Batcham, Nzah, Eweit; Badeng, Siga Bonjo, Midjivin, Nkol Elouga</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

## Action 03 DÉVELOPPEMENT DE L'ACCÈS À L'EAU POTABLE

|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                                                   |                |                |                |                                          |        |  |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------------------------------|--------|--|
| OBJECTIF                                                                | Améliorer l'accès à l'eau potable.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |                                                   |                |                |                |                                          |        |  |
| Indicateur                                                              | Intitulé:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                | Taux d'accès à l'eau potable en milieu urbain (%) |                |                |                | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE<br><br>1,5 |        |  |
|                                                                         | Unité de mesure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                | %                                                 |                |                |                |                                          |        |  |
|                                                                         | Année de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                | 2014                                              |                |                |                |                                          |        |  |
|                                                                         | Valeur de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                | 48.0                                              |                |                |                |                                          |        |  |
|                                                                         | Année cible:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                | 2018                                              |                |                |                |                                          |        |  |
|                                                                         | Valeur Cible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                | 51.0                                              |                |                |                |                                          |        |  |
|                                                                         | Réalisation exercice (Résultat technique):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                | 20                                                |                |                |                |                                          |        |  |
| Indicateur                                                              | Intitulé:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                | Taux d'accès à l'eau potable en milieu rural (%)  |                |                |                | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE<br><br>20  |        |  |
|                                                                         | Unité de mesure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                | %                                                 |                |                |                |                                          |        |  |
|                                                                         | Année de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                | 2014                                              |                |                |                |                                          |        |  |
|                                                                         | Valeur de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                | 52.0                                              |                |                |                |                                          |        |  |
|                                                                         | Année cible:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                | 2018                                              |                |                |                |                                          |        |  |
|                                                                         | Valeur Cible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                | 60.0                                              |                |                |                |                                          |        |  |
|                                                                         | Réalisation exercice (Résultat technique):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                | 1,5                                               |                |                |                |                                          |        |  |
| CRÉDITS                                                                 | DOTATION INITIALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                | DOTATION RÉVISÉE                                  |                | CONSOMMATION   |                | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE           |        |  |
|                                                                         | AE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | CP             | AE                                                | CP             | AE             | CP             | AE                                       | CP     |  |
|                                                                         | 49 977 992 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 26 947 992 000 | 49 899 478 067                                    | 26 869 478 067 | 20 551 000 000 | 20 534 000 000 | 41,2 %                                   | 76,4 % |  |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION                                  | Financement nécessaire partiellement disponibles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |                                                   |                |                |                |                                          |        |  |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)                | <p>La poursuite de la mise en œuvre du PLANUT :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Poursuite de la réalisation des 900 forages dans 09 Régions et de 19 AEP dans le Nord-Ouest, activité initié en 2015. <b>70%taux d'exécution physique</b></li><li>- PLANUT 3000 forages : Construction de 588 forages sur / dans le Septentrion, <b>5%taux d'exécution physique</b></li><li>- L'achèvement de la mise en œuvre du projet PAEPA MRU le 31 mars 2017 : <b>115% taux d'exécution physique et 98,8 taux d'exécution financière</b></li><li>- La poursuite de la mise en œuvre du projet PAEPA MSU, <b>89 % taux d'exécution physique et 80% taux d'exécution financière</b></li><li>- La poursuite de la réalisation du projet 7 centres BADEA-OFID, <b>taux d'exécution physique 35%</b></li><li>- La construction de quatre-vingt-dix-sept (97) forages dans le cadre de l'hydraulique rural sur BIP ; <b>taux d'exécution physique 60%</b></li><li>- L'achèvement du projet Don Japonais 5<sup>ème</sup> phase : <b>taux d'exécution physique 100%</b></li></ul>                                                                                        |                |                                                   |                |                |                |                                          |        |  |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants) | <ul style="list-style-type: none"><li>- PLANUT 30 AEP dans les 10 Régions du Cameroun : non réalisé cependant marché passé en PPP et les procédures de formalisation du contrat en cours; <b>0%taux d'exécution physique</b></li><li>- Intervention d'urgence en eau et maintenance des ouvrages d'hydrauliques : forclos malgré la transmission du DAO y relatif dès janvier 2016, non reporté malgré la demande adressée au MINEPAT ; soit <b>0% de taux d'exécution physique</b></li><li>- La mise en œuvre du projet IHL ; les éléments d'information attendus du partenaire et permettant le décaissement de cette ressource n'ont pas été produits soit 0% de taux d'exécution physique</li></ul> <p>Les projets BADEA, PAEPA MRU et MSU ont des effets aussi bien sur l'accès à l'eau potable que sur l'accès à l'assainissement.</p> <p>S'agissant particulièrement du projet PAEPA MSU, on note aussi une contribution dans l'amélioration de la capacité de production.</p> <p>L'impact de ces projets ne peut être aisément converti en taux d'accès. Pour y remédier, de nouveaux indicateurs ont été proposés dans le cadre de la revue programme</p> |                |                                                   |                |                |                |                                          |        |  |

|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                       |                  |               |              |             |                                         |        |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|--------------|-------------|-----------------------------------------|--------|
| Perspectives 2017                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>- Procéder à une réforme du programme en proposant de nouvelles action et de nouveaux indicateurs</li><li>- Améliorer les moyens de suivi des projets au sein des structures technique chargé de la rédaction des rapports de la chaine PPBS</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                       |                  |               |              |             |                                         |        |
| Action 04 DÉVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES D'ASSAINISSEMENT LIQUIDE    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                       |                  |               |              |             |                                         |        |
| OBJECTIF                                                                | Améliorer l'accès à l'assainissement liquide.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                       |                  |               |              |             |                                         |        |
| Indicateur                                                              | Intitulé:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Taux d'accès à l'assainissement liquide en milieu urbain (%)                                                                          |                  |               |              |             | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE<br><br>12 |        |
|                                                                         | Unité de mesure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | %                                                                                                                                     |                  |               |              |             |                                         |        |
|                                                                         | Année de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2014                                                                                                                                  |                  |               |              |             |                                         |        |
|                                                                         | Valeur de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 29.0                                                                                                                                  |                  |               |              |             |                                         |        |
|                                                                         | Année cible:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2018                                                                                                                                  |                  |               |              |             |                                         |        |
|                                                                         | Valeur Cible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 33.0                                                                                                                                  |                  |               |              |             |                                         |        |
|                                                                         | Réalisation exercice (Résultat technique):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -PAEPA MSU volet assainissement : 80%<br>-PAEPA MRU volet assainissement en cours<br>-PROJET SAN CAM : 27 %<br>-Programme WASH : 90 % |                  |               |              |             |                                         |        |
| Indicateur                                                              | Intitulé:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Taux d'accès à l'assainissement liquide en milieu rural (%)                                                                           |                  |               |              |             | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE<br><br>12 |        |
|                                                                         | Unité de mesure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | %                                                                                                                                     |                  |               |              |             |                                         |        |
|                                                                         | Année de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2014                                                                                                                                  |                  |               |              |             |                                         |        |
|                                                                         | Valeur de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 26.0                                                                                                                                  |                  |               |              |             |                                         |        |
|                                                                         | Année cible:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2018                                                                                                                                  |                  |               |              |             |                                         |        |
|                                                                         | Valeur Cible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 32.0                                                                                                                                  |                  |               |              |             |                                         |        |
|                                                                         | Réalisation exercice (Résultat technique):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -PAEPA MSU volet assainissement : 80%<br>-PAEPA MRU volet assainissement en cours<br>-PROJET SAN CAM : 27 %<br>-Programme WASH : 90 % |                  |               |              |             |                                         |        |
| CRÉDITS                                                                 | DOTATION INITIALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                       | DOTATION RÉVISÉE |               | CONSOMMATION |             | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE          |        |
|                                                                         | AE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | CP                                                                                                                                    | AE               | CP            | AE           | CP          | AE                                      | CP     |
|                                                                         | 4 230 000 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 4 215 000 000                                                                                                                         | 4 230 946 263    | 4 215 946 263 | 209 353 263  | 209 353 263 | 4,97 %                                  | 4,97 % |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION                                  | Activités ou tâches relevant du domaine de l'assainissement se trouvent dans les différents projets de l'action 3.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                       |                  |               |              |             |                                         |        |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)                | <ul style="list-style-type: none"><li>- PAEPAR MSU : volet assainissement 327 toilettes publiques, 590 latrines privées et 2 complexes sanitaires</li><li>- PAEPAR MRU : 138 latrines VIP publiques, 06 complexes et 39 latrines familiales</li><li>- Projet SAN-CAM : Phase volet rural (Yaoundé et Extrême-Nord) 4000 latrines/15000Phasevolet urbain (Communauté Urbaine de la ville de Douala) 00 latrines</li><li>- Programme WASH_ATPC en milieu rural 38028 latrines traditionnelles 112 latrines en urgence 44 latrines institutionnelles</li></ul>                           |                                                                                                                                       |                  |               |              |             |                                         |        |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants) | <ul style="list-style-type: none"><li>- Projet d'assainissement liquide (ville de Yaoundé) : forclos</li><li>- Etude de faisabilité en vue de la construction d'une station de dépotage de boues de vidange dans la ville de Yaoundé : aucune étude réalisée ;</li><li>- ATPC est mise en œuvre dans le programme WASH appuyé exclusivement par l'UNICEF</li><li>- Les multiples restructurations du projet SANCAM et les questions d'insécurité dans la zone d'intervention (Extrême-Nord et Est) justifie les faible taux de réalisation de latrines par le projet SANCAM</li></ul> |                                                                                                                                       |                  |               |              |             |                                         |        |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Perspectives 2017 | <ul style="list-style-type: none"><li>- Définir de nouveaux indicateurs ;</li><li>- Capitaliser les performances obtenues dans le cadre de la mise en œuvre des activités du programme 423 :</li></ul> <p>*En milieu rural : Passage à l'échelle de l'ATPC en subventionnant la construction des latrines des ménages ayant acquis le statut de fin de défécation à l'air libre dans les localités de mise en œuvre de l'ATPC ;</p> <p>*En milieu urbain : construction des stations de traitement des boues de vidange (Yaoundé et Bafoussam) dont les études de faisabilité sont achevées.</p> |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

# 2016

RAPPORT ANNUEL  
DE PERFORMANCE

## 2.4. PROGRAMME 424

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE  
SOUS-SECTEUR EAU ET ENERGIE

Responsable du programme

**MANAOUDA Malachie**  
*Directeur des Affaires Générales*

## 2.4.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                    |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Objectif</b>                                | Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes au Ministère de l'Eau et de l'Energie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                    |
| <b>Indicateur</b>                              | <b>Intitulé :</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Taux de réalisation des activités budgétisées au sein du Ministère de l'Eau et de l'Energie (en %) |
|                                                | <b>Unité de mesure :</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | %                                                                                                  |
|                                                | <b>Valeur de référence</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 90,4                                                                                               |
|                                                | <b>Année de référence</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2014                                                                                               |
|                                                | <b>Valeur cible</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 100                                                                                                |
|                                                | <b>Année cible</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2018                                                                                               |
| <b>Actions du programme</b>                    | <p>Action 01 : coordination et suivi des activités des services du Ministère de l'Eau et de l'Energie</p> <p>Action 02 : Etudes stratégiques et planification au Ministère de l'Eau et de l'Energie</p> <p>Action 03 : Gestion financière et budgétaire au Ministère de l'Eau et de l'Energie</p> <p>Action 04 : Développement du système d'information statistique au Ministère de l'Eau et de l'Energie</p> <p>Action 05 : Amélioration du cadre du travail</p> <p>Action 06 : Développement des ressources humaines au Ministère de l'Eau et de l'Energie</p> <p>Action 07 : Développement des Techniques de l'Information et de la Communication au Ministère de l'Eau et de l'Energie</p> <p>Action 08 : Contrôle et audit interne au Ministère de l'Eau et de l'Energie</p> <p>Action 09 : conseil juridique au Ministère de l'Eau et de l'Energie</p> <p>Action 10 : Communication et relation publique au Ministère de l'Eau et de l'Energie</p> <p>Action 11 : Gestion des ressources documentaires au Ministère de l'Eau et de l'Energie</p> |                                                                                                    |
| <b>Moyens budgétisés (Dotations initiales)</b> | <b>AE : 5 538 850 000</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>CP : 5 538 850 000</b>                                                                          |

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Contexte de mise en œuvre</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>-La préparation de l'arrivée en 2017 au Cameroun à l'invitation du Gouvernement, du navire-hôpital de l'ONG américaine MERCY SHIPS ;</li> <li>- Le Cameroun devant organiser une réunion annuelle des organes statutaires du Pool Energétique d'Afrique Centrale ;</li> <li>- Eparpillement des bureaux des services centraux du MINEE sur trois sites ;</li> <li>- Besoin en matériel roulant pour le suivi des ouvrages du PLANUT dont le MINEE assure la maîtrise d'œuvre publique ;</li> <li>- Recherche des financements pour le lancement de l'Appel d'Offres des travaux de Construction de l'immeuble ministériel devant abriter les services centraux pour lesquels le rapport d'études et le DAO sont disponibles ;</li> <li>- L'étroitesse des bureaux des bâtiments abritant les directions techniques du MINEE ;</li> <li>- Vétusté des bâtiments abritant une part importante des services déconcentrés du MINEE ;</li> <li>- Importance des Créances de l'Etat dues aux entreprises ayant réalisés les infrastructures publiques dans le domaine de l'eau et de l'énergie ;</li> <li>- Besoin en équipement techniques de contrôle et de suivi des travaux sur le terrain ;</li> <li>- Progression descendante de l'enveloppe de fonctionnement allouée au MINEE.</li> </ul> |
| <b>Responsable du programme</b>  | <b>M. MANAOUA Malachie</b> , Secrétaire Général                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                   |                                                                                                                               |                                                                                                    |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>OBJECTIF</b>   | Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes au Ministère de l'Eau et de l'Energie |                                                                                                    |
| <b>Indicateur</b> | Intitulé:                                                                                                                     | Taux de réalisation des activités budgétisées au sein du Ministère de l'Eau et de l'Energie (en %) |
|                   | Unité de mesure                                                                                                               | %                                                                                                  |
|                   | Valeur de référence:                                                                                                          | 90.4000015258789                                                                                   |
|                   | Année de référence:                                                                                                           | 2014                                                                                               |
|                   | Valeur Cible                                                                                                                  | 100.0                                                                                              |
|                   | Année cible:                                                                                                                  | 2018                                                                                               |

|                          |                                                     |                                                                                          |
|--------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| ACTIONS DU PROGRAMME     | Action 01:                                          | COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES DU MINISTERE DE L'EAU ET DE L'ENERGIE   |
|                          | Action 02:                                          | ETUDES STRATEGIQUES ET PLANIFICATION AU MINISTERE DE L'EAU ET DE L'ENERGIE               |
|                          | Action 03:                                          | GESTION FINANCIERE ET BUDGETAIRE AU MINISTERE DE L'EAU ET DE L'ENERGIE                   |
|                          | Action 04:                                          | DEVELOPPEMENT DU SYSTEME D'INFORMATION STATISTIQUE AU MINISTERE DE L'EAU ET DE L'ENERGIE |
|                          | Action 05:                                          | AMELIORATION DU CADRE DU TRAVAIL                                                         |
|                          | Action 06:                                          | DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES                                                    |
|                          | Action 07:                                          | DEVELOPPEMENT DES TIC AU MINISTERE DE L'EAU ET DE L'ENERGIE                              |
|                          | Action 08:                                          | CONTROLE ET AUDIT INTERNE AU MINISTERE DE L'EAU ET DE L'ENERGIE                          |
|                          | Action 09:                                          | CONSEIL JURIDIQUE AU MINISTERE DE L'EAU ET DE L'ENERGIE                                  |
|                          | Action 10:                                          | COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE AU MINISTERE DE L'EAU ET DE L'ENERGIE                 |
|                          | Action 11:                                          | GESTION DES RESSOURCES DOCUMENTAIRES AU MINISTERE DE L'EAU ET DE L'ENERGIE               |
| DOTATIONS INITIALES      | AE<br>6 946 947 000                                 | CP<br>6 476 947 000                                                                      |
| RESPONSABLE DU PROGRAMME | MANAOUDA Malachie, Directeur des Affaires Générales |                                                                                          |

#### 2.4.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le programme 424 du Ministère de l'Eau et de l'Energie a été exécuté dans un contexte général marqué par :

- la préparation de l'arrivée en 2017 au Cameroun à l'invitation du Gouvernement, du navire-hôpital de l'ONG américaine MERCY SHIPS ;
- 
- le Cameroun devant organiser une réunion annuelle des organes statutaires du Pool Energétique d'Afrique Centrale ;
- Eparpillement des bureaux des services centraux du MINEE sur trois sites ;
- Besoin en matériel roulant pour le suivi des ouvrages du PLANUT dont le MINEE assure la maîtrise d'œuvre publique ;
- Recherche des financements pour le lancement de l'Appel d'Offres des travaux de Construction de l'immeuble ministériel devant abriter les services centraux pour lesquels le rapport d'études et le DAO sont disponibles ;
- L'étroitesse des bureaux des bâtiments abritant les directions techniques du MINEE ;
- Vétusté des bâtiments abritant une part importante des services déconcentrés du MINEE ;
- Importance des Créances de l'Etat dues aux entreprises ayant réalisés les infrastructures publiques dans le domaine de l'eau et de l'énergie ;
- Besoin en équipement techniques de contrôle et de suivi des travaux sur le terrain ;
- Progression descendante de l'enveloppe de fonctionnement allouée au MINEE.

Les contributions du Cameroun aux organismes internationaux permettent de renforcer la crédibilité de l'Etat auprès desdits organismes. Lesdites contributions ont vocation à améliorer la gouvernance et la coopération dans le sous-secteur eau et énergie.

En ce qui concerne la réunion annuelle des organes statutaires du Pool Energétique d'Afrique Centrale (PEAC) que le Cameroun va abriter en fin d'année, elle sera l'occasion de faire un état des lieux des projets intégrateurs dans le domaine de l'énergie électrique dans la zone de la Communauté Economique des Etats de l'Afrique Centrale (CEEAC). Cette concertation est d'autant plus importante que le Cameroun présente le plus grand portefeuille de projets pour lesquels le PEAC s'est donné pour défis de trouver des financements.

En outre, le protocole de partenariat conclu entre l'Etat du Cameroun et l'ONG MERCY SHIPS prévoit que le MINEE prenne en charge les dépenses relatives à l'alimentation en eau potable, en énergie électrique et en carburant nécessaires au fonctionnement optimum du navire en terre Camerounaise.

L'éparpillement des bureaux des services centraux du MINEE sur trois sites faisant suite aux hautes instructions hiérarchiques de déguerpir de l'ancien site, en face du lac municipal, rend l'hébergement et l'équipement de certains services délicats. Les responsables et personnels des services centraux du MINEE ne disposent plus d'un cadre de travail adéquat. Cet état des choses a eu pour effet d'alourdir les délais de traitement de certains dossiers.

D'autre part, l'accroissement du nombre de projets à gestion décentralisée exige des services techniques déconcentrés du MINEE, une vigilance accrue dans le processus de leur passation et exécution de ces projets. Mais cette tâche continue à se heurter à la collaboration approximative des élus locaux. Bien plus, l'indisponibilité du matériel roulant nécessaire au déplacement régulier des responsables techniques compétents des services déconcentrés du MINEE rend la tâche des ingénieurs de suivi plus ardue. Ce qui a certainement eu un impact négatif sur la qualité des ouvrages réceptionnés et le taux d'exécution physique des projets en 2016.

Par ailleurs, la dynamique descendante de l'enveloppe de fonctionnement allouée au MINEE a fortement limité le déploiement des services techniques du MINEE dans les zones reculées. Les besoins des populations les plus vulnérables des zones enclavées n'ont certainement pas été évalués de façon objective.

Toutefois, la redynamisation des activités destinées à la mise en œuvre effective des systèmes d'information sur l'eau et sur l'énergie a permis d'améliorer la qualité des informations et une meilleure orientation de la stratégie sectorielle du sous-secteur Eau et Energie.

Toutes ces contingences ont de manière significative impacté positivement ou négativement selon le cas, la performance globale du programme 424 et par conséquent celle du sous-secteur Eau et Energie.

Enfin, l'année 2016 marquait le début du second triennat. L'occasion était donc indiquée d'évaluer la performance enregistrée à l'issue de la mise en œuvre des activités inscrites au triennat 2013-2015. Ainsi, les Autorisation d'Engagement (AE) de certaines activités pluriannuelles ont été clôturées par les Crédits de Paiement correspondants et de nouvelles AE ont été ouvertes. Cependant, le libellé et la consistance de certaines actions et activités ont été

revus à l'issue de la revue annuelle d'examen de la cohérence des programmes en collaboration avec l'équipe mixte MINFI-MINEPAT.

### 2.4.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016

Le programme 424 « **Gouvernance et Appui Institutionnel dans le Sous-secteur Eau et Energie** » a pour objectifs depuis 2013, d'assurer la coordination des services et d'améliorer la mise en œuvre effective des programmes au sein du Ministère de l'Eau et de l'Energie. Pour y parvenir diverses activités ont été menées en 2016 à travers dix actions.

- En ce qui concerne l'action 1 « **Coordination et suivi des activités des services du Ministère de l'eau et de l'énergie** », des missions de suivi et d'évaluation des activités ont été menées permettant ainsi de relever le taux de réalisation physique de plusieurs projets. Des missions de contrôle et d'audit des services centraux, déconcentrés et des structures sous tutelle ou rattachées au MINEE ont été effectuées afin d'améliorer la gouvernance dans le sous-secteur. En ce qui concerne particulièrement les activités de l'action, elles ont toutes été réalisées. Les contributions de l'Etat au profit des organismes internationaux du sous-secteur Eau et Energie ont été effectivement mises à la disposition de l'EAA, le PEAC, l'IRENA et le WEC. Les fonds nécessaires à l'organisation par le Cameroun de la réunion annuelle des organes statutaires du Pool Energétique d'Afrique Centrale ont été sécurisés. Toutefois, ladite réunion a été renvoyée pour juin 2017 en raison des emplois de temps disparates des chefs de délégations des pays membres.

- Pour ce qui est de l'action 2 : « **études stratégiques et planification au Ministère de l'Eau et de l'Energie** », les activités de prospective, de programmation et de budgétisation ont été coordonnées au sein de la chaîne PPBS et leur réalisation a été faite par les services compétents du MINEE. A ce titre, le rapport sur la revue des programmes et actions, le Cadre des Dépenses à Moyen Terme et les documents inhérents aux passages du Ministre devant les différentes commissions du budget et des finances de l'Assemblée Nationale et du Sénat se sont faites dans les délais. D'autres études d'avant-projet de 120 projets d'électrification rurale, d'installation de lampadaires solaires dans 11 localités et de construction de 57 systèmes d'alimentation en eau potable ont été réalisés et inscrits dans le budget 2017 du MINEE. En outre, deux études d'envergure ont été réalisées notamment celle qui concerne l'électrification décentralisée par microcentrale hydroélectrique de 1,4mw à Mbakaou carrière sur le fleuve Djerem ouest assortie des réseaux de distribution connexes ainsi que l'étude portant sur le projet de raccordement électrique de l'usine de Nomayos (construction de la cimenterie). Le démarrage des travaux y afférents devrait être effectif en 2017.

- S'agissant de l'action 3 : « **Gestion financière et budgétaire au Ministère de l'Eau et de l'Energie** », sa mise en œuvre s'est faite dans le strict respect des contraintes budgétaires imposées par la diminution de l'enveloppe budgétaire. Les traditionnelles missions de collecte

des données stratégiques en vue de la préparation, du suivi-évaluation du budget ont été réalisées et les conclusions desdites missions ont permis de résorber plusieurs problèmes. Notamment, les assignations administratives et comptables erronées de certaines autorisations de dépenses empêchant ainsi l'exécution des projets. Par ailleurs, des délégations ponctuelles et des virements de crédits à l'intérieur des programmes ont été faites à l'effet de régler diverses créances et de répondre aux sollicitations des services centraux et déconcentrés ainsi que des structures rattachées au MINEE.

- Dans le cadre de l'action 4 : « **Développement du système d'information statistique au Ministère de l'eau et de l'énergie** », l'atlas des principales infrastructures du secteur de l'eau et de l'énergie et le rapport annuel sur la situation énergétique du Cameroun ont été achevés. Cependant, leur diffusion au grand public n'a pas encore été effectuée. Il convient de relever que l'atlas présente la quasi-totalité des infrastructures énergétiques et d'hydraulique que regorge le territoire camerounais. Cette activité a été menée par la Cellule du Système National d'Information Énergétique en collaboration avec d'autres directions techniques. Les données ont été collectées en collaboration avec les experts des structures publiques (INS, MINFOF, etc...), parapubliques (SONARA, SCDP, etc...) et privées (TRADEX, TOTAL, etc...) du secteur de l'énergie et les rapports validés à l'issue des ateliers d'analyse, de traitement et de validation.

Par ailleurs, dans le domaine des ouvrages hydrauliques, la première phase de l'inventaire des infrastructures d'Alimentation en Eau Potable et d'Assainissement (AEPA) a été lancée par la Cellule du Système National d'information sur l'Eau.

- En ce qui concerne l'action 5 : « **Amélioration du cadre du travail** », la construction de six (06) délégations départementales a été achevée dans les villes de Yabassi, Foumban, Sangmelima, Dschang, Tibati et Ntui. Les premières phases de construction de 04 délégations départementales du Mayo Tsanaga, du Nyong et So'o, de la Mefou et Afamba et le Ndé ont été lancées ; les secondes phases étant prévues pour 2017. Trois (03) bâtiments ont été réfectionnés dans les régions du Littoral, de l'Extrême-nord et du Nord. Trente-huit (38) bureaux ont été aménagés et équipés du mobilier de bureau, du matériel informatique ou de fournitures de bureau. Les titres de propriété ont été acquis pour la sécurisation de parcelles pour 04 délégations départementales.

- S'agissant de l'Action 6 : **Développement des ressources humaines**, la principale activité menée s'est articulée autour de l'actualisation, le suivi et l'évaluation de la mise en œuvre du plan de formation triennal 2015-2018 du MINEE. Ainsi, un nouveau panel de formations techniques et générales toujours plus pointue a été retenu dans le nouveau plan afin de renforcer les capacités intellectuelles du personnel et améliorer leur rendement. A ce titre, plusieurs responsables de rangs divers et des personnels des services centraux et déconcentrés ont pu bénéficier des formations individuelles ou collectives à l'intérieur comme à l'extérieur du pays. Le fichier solde des personnels emmargeant dans le chapitre 32 de l'Etat a

été assaini.

- Pour ce qui est de l'Action 7 : **Développement des TIC au Ministère de l'Eau et de l'Energie**, 26 ordinateurs complets, 26 onduleurs et 29 imprimantes ont été acquis pour le renforcement du parc informatique des services déconcentrés du Ministère de l'Eau et de l'Energie. Plusieurs matériels informatiques ont été acquis pour le compte des services centraux du MINEE. Il y a lieu de relever que la délégation régionale de l'Extrême Nord est désormais connectée au réseau Internet afin de permettre les échanges avec les autres services. D'autre part, les travaux assortis des Termes De Référence, des Dossiers d'Appel d'Offres ont été réalisés en vue de la sécurisation et l'assainissement du système informatique du MINEE.
- En ce qui concerne l'Action 8 : **Contrôle et audit interne au Ministère de l'Eau et de l'Energie**, le contrôle et le suivi-évaluation des grands projets sous la tutelle technique et financière du MINEE ont été assurés par les services techniques compétents du MINEE. En plus, Le Manuel de Procédure Administrative a été finalisé et validé en vue de son édition et de sa vulgarisation en 2017. De même, le guide de l'utilisateur a été conçu et édité. Par ailleurs sa mise à disposition au service des usagers est attendue. Des missions relatives à l'évaluation des activités de la gouvernance ont été effectuées.
- En ce qui concerne l'action 9 : **Conseil juridique au Ministère de l'Eau et de l'Energie**, le MINEE a eu gain de cause face à plusieurs affaires (NGOPA Martin, PODIE Luc, ...) et d'autres affaires et de nouvelles restent pendantes devant les juridictions. Notamment celles des Ex temporaires du MINEE, ONAMBELE BINDZI, ...). Par contre le MINEE a été civilement reconnu responsable et condamné à payer une amende dans l'affaire LITET Etienne qui lui a écopé d'un (01) an d'emprisonnement ferme. Plus encore, le MINEE rencontre certaines difficultés à se présenter devant les juridictions, et perd souvent par défaut certain procès.
- S'agissant de l'Action 10 : **Communication et relation publique au Ministère de l'Eau et de l'Energie**, diverses insertions publicitaires et des publireportages ont été réalisés dans les organes de la presse nationale, sous régionale et internationale à l'effet de communiquer sur l'état d'avancement des grands projets d'hydraulique et énergétiques et sur les orientations politiques du gouvernement en matières d'accès à l'eau potable et d'électrification. Un agenda 2017 à l'effigie du MINEE assorti de plusieurs pages publicitaires dédiées à ses structures sous tutelle et ses projets phares a été édité et diffusé.
- Pour finir, au niveau de l'action 11 intitulé Gestion des ressources documentaires, le Ministère de l'Eau et de l'Energie n'a mené aucune activité dans le cadre de cette action au titre de l'exercice 2016. Pourtant, le niveau du système d'archivage du MINEE demeure encore un frein dans la célérité, le suivi et la consultation des dossiers administratifs. Il serait souhaitable que cette activité soit budgétisée dans les années avenir afin de relever la proportion de service

disposant d'un système d'archivage fonctionnel au MINEE.

Le constat qui est fait à l'issue de la mise en œuvre des différentes activités inscrites dans la feuille de route 2016 du programme support du Ministère de l'Eau et de l'Energie, fait apparaître des avancées notables dans la réalisation de diverses activités à travers les unités physiques commandées dont la réalisation a été mise en exergue précédemment. Le taux de réalisation physico-financier des activités du programme 4 a atteint 98,50%.

Par ailleurs cette performance a été rendue possible grâce à la collaboration franche des responsables des structures en charge du suivi et des actions qui en sont issues ; l'appropriation par le contrôleur de gestion de ses responsabilités managériale et auditrice, une utilisation plus judicieuse des moyens affectés à ce programme ; une appropriation progressive des mécanismes actualisés et des outils du second triennat à travers le budget programme.

### Analyse de la performance globale du Programme 424

|                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                   |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Résultat technique obtenu<br>(au 31 décembre 2016)             | Taux d'exécution physico-financière du budget : 95,21%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                   |
| Taux de réalisation de l'indicateur                            | le taux de réalisation de cet indicateur est de 95,75%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                   |
| Dotation de crédits révisés<br>(écarts = Dot. init – Dot rev.) | AE : 6 876 432 637<br>Ecart AE :(- 1 337 582 637)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | CP : 6 526 432 637<br>Ecart CP :(- 1 337 582 637) |
| Crédits consommés                                              | AE : 6 464 762 957                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | CP : 6 428 632 954                                |
| Taux de consommation                                           | 94,01%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 98,50%                                            |
| Justification du résultat et de l'utilisation des ressources   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'indicateur de résultat du programme 4 intitulé « Taux d'exécution physico-financière du budget » dont l'objectif recherché est de 100% à l'horizon 2017 s'est réalisé à hauteur de 95,21% soit un recul de 4,23 points par rapport au niveau atteint l'année dernière. Cette baisse drastique du taux d'exécution du budget s'explique en partie par le très faible niveau d'exécution des projets d'installation de lampadaires solaires. Ainsi, 856 millions de FCFA n'ont pas pu être engagés et sont tombés dans le clos en raison de l'attribution tardive des marchés y relatifs. résultats atteints dans le virement effectif des fonds alloués aux Grands Projets et ceux à financement conjoint ainsi que la réalisation des projets phares à gestion centrale ;</li> <li>- Ce résultat a été biaisé par le faible taux de réalisation des projets à gestion décentralisé dont les services compétents du MINEE ne disposent pas toujours de droits de regard durant leur exécution par les Maires de Communes d'Arrondissement ;</li> <li>- La mauvaise assignation administrative ou comptable de certains projets à gestion déconcentrés et décentralisés a entaillé suffisamment leur exécution physique.</li> </ul> |                                                   |

|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Perspectives | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Renforcer les capacités de tous les acteurs (étatiques) dans tous les domaines du sous-secteur Eau et Energie;</li> <li>- Améliorer de la gouvernance du sous-secteur eau et énergie ;</li> <li>- Améliorer du cadre de vie générale de tous les acteurs ;</li> <li>- S'approprier les notions usuelles et les procédures mis en place par le MINEPAT pour l'exécution optimale du Budget du MINEE ;</li> <li>- Débuter les travaux de construction de l'immeuble ministériel devant abriter les services centraux ;</li> <li>- Améliorer la qualité de la dépense publique ;</li> <li>- Automatiser la gestion des archives et de la documentation ;</li> <li>- Elaborer le budget en tenant compte des plans de développement communaux.</li> </ul> |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                            |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU                                    | 95,21                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                            |
| TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR                          | 95,2%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                            |
| DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:                                 | AE<br>8 181 529 637                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | CP<br>7 711 529 637        |
| (écarts = Dot.init - Dot.rev)                                | Ecart AE<br>-1 234 582 637                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ecart CP<br>-1 234 582 637 |
| CRÉDITS CONSOMMÉS                                            | AE<br>1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | CP<br>7 562 522 625        |
| TAUX DE CONSOMMATION                                         | 0 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 98,07 %                    |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES | <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'indicateur de résultat du programme 4 intitulé « Taux d'exécution physico-financière du budget » dont l'objectif recherché est de 100% à l'horizon 2017 s'est réalisé à hauteur de 95,21% soit un recul de 4,23 points par rapport au niveau atteint l'année dernière. Cette baisse drastique du taux d'exécution du budget s'explique en partie par le très faible niveau d'exécution des projets d'installation de lampadaires solaires. Ainsi, 856 millions de FCFA n'ont pas pu être engagés et sont tombés dans le clos en raison de l'attribution tardive des marchés y relatifs. résultats atteints dans le virement effectif des fonds alloués aux Grands Projets et ceux à financement conjoint ainsi que la réalisation des projets phares à gestion centrale ;</li> <li>- Ce résultat a été biaisé par le faible taux de réalisation des projets à gestion décentralisé dont les services compétents du MINEE ne disposent pas toujours de droits de regard durant leur exécution par les Maires de Communes d'Arrondissement ;</li> </ul> <p>La mauvaise assignation administrative ou comptable de certains projets à gestion déconcentrés et décentralisés a entaillé suffisamment leur exécution physique.</p> |                            |

|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PERSPECTIVES<br>2017 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Renforcer les capacités de tous les acteurs (étatiques) dans tous les domaines du sous-secteur Eau et Energie;</li> <li>- Améliorer de la gouvernance du sous-secteur eau et énergie ;</li> <li>- Améliorer du cadre de vie générale de tous les acteurs ;</li> <li>- S'appropriier les notions usuelles et les procédures mis en place par le MINEPAT pour l'exécution optimale du Budget du MINEE ;</li> <li>- Débuter les travaux de construction de l'immeuble ministériel devant abriter les services centraux ;</li> <li>- Améliorer la qualité de la dépense publique ;</li> <li>- Automatiser la gestion des archives et de la documentation ;</li> </ul> <p>Elaborer le budget en tenant compte des plans de développement communaux.</p> |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 2.4.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016

| Action 01 COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES DU MINISTERE DE L'EAU ET DE L'ENERGIE |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |                                                                                                                |             |              |             |                                         |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|-------------|-----------------------------------------|-------|
| OBJECTIF                                                                                         | Assurer le bon fonctionnement de toutes les structures du Ministère de l'Eau et de l'Energie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |                                                                                                                |             |              |             |                                         |       |
| Indicateur                                                                                       | Intitulé:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             | Niveau de mise en place du dispositif de pilotage axé sur la performance au Ministère de l'Eau et de l'Energie |             |              |             | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE<br><br>65 |       |
|                                                                                                  | Unité de mesure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             | %                                                                                                              |             |              |             |                                         |       |
|                                                                                                  | Année de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             | 2014                                                                                                           |             |              |             |                                         |       |
|                                                                                                  | Valeur de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             | 30.0                                                                                                           |             |              |             |                                         |       |
|                                                                                                  | Année cible:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             | 2018                                                                                                           |             |              |             |                                         |       |
|                                                                                                  | Valeur Cible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             | 65.0                                                                                                           |             |              |             |                                         |       |
|                                                                                                  | Réalisation exercice (Résultat technique):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             | Sur les 03 activités prévues, 2 ont été totalement réalisées et la troisième est réalisée à 47,5%              |             |              |             |                                         |       |
| CRÉDITS                                                                                          | DOTATION INITIALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             | DOTATION RÉVISÉE                                                                                               |             | CONSOMMATION |             | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE          |       |
|                                                                                                  | AE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | CP          | AE                                                                                                             | CP          | AE           | CP          | AE                                      | CP    |
|                                                                                                  | 660 000 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 310 000 000 | 631 155 872                                                                                                    | 281 155 872 | 281 155 872  | 249 655 872 | 46,87 %                                 | 100 % |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION                                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>- respect des engagements financiers de l'Etat du Cameroun en tant que pays membre et maillon essentiel de coopération sous régionale dans les domaines de l'eau et de l'énergie;</li><li>- poursuite de la mise en œuvre du dispositif complet de pilotage de la performance ;</li><li>- arriérés importants dus par l'Etat du Cameroun aux organismes internationaux de l'eau et de l'énergie ;</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                        |             |                                                                                                                |             |              |             |                                         |       |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>- Tenue des assises préparatoires à la réunion annuelle des organes statutaires du Pool Energétique d'Afrique Centrale (PEAC) ;</li><li>- Contribution de l'Etat du Cameroun au fonctionnement des organismes internationaux du sous-secteur de l'eau et de l'énergie effectuée ;</li><li>- feuille de route ministérielle élaborée et suivie régulièrement.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |                                                                                                                |             |              |             |                                         |       |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)                          | <ul style="list-style-type: none"><li>- Le dispositif de pilotage de la performance est progressivement en train d'être mis en place. Les contrôleurs de gestion ont été désignés et chacun appuie le responsable du programme dans l'atteinte des objectifs qui lui sont assignés. La réunion annuelle des organes statutaires du Pool Energétique d'Afrique Centrale s'est tenue en présence de tous les membres de l'organe.</li><li>- Le navire-hôpital de l'ONG MERCY SHIPS est suffisamment ravitaillé en carburant et en eau potable.</li></ul>                                                                                                                                   |             |                                                                                                                |             |              |             |                                         |       |
| Perspectives 2017                                                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>- Doter de nouveaux véhicules de fonction et de mission pour le contrôle et le suivi des projets aux Services Départementaux du MINEE ;</li><li>- Acquisition des motocyclettes de liaison pour les services centraux ;</li><li>- Poursuivre la mise à jour de l'application de gestion de personnel (SIGIPES) au MINEE ;</li><li>- Poursuite des activités relatives au protocole d'accord à travers le raccordement du UP Center de l'ONG MERCY basé à l'hôpital district de Nylon à Douala ;</li><li>- Renforcement du leadership de l'Etat du Cameroun auprès des organismes internationaux du sous-secteur de l'énergie et de l'eau</li></ul> |             |                                                                                                                |             |              |             |                                         |       |

| Action 02 ETUDES STRATEGIQUES ET PLANIFICATION AU MINISTERE DE L'EAU ET DE L'ENERGIE |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                            |                  |            |              |            |                                          |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|--------------|------------|------------------------------------------|-------|
| OBJECTIF                                                                             | Améliorer la qualité et l'efficacité de la dépense au Ministère de l'Eau et de l'Energie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                            |                  |            |              |            |                                          |       |
| Indicateur                                                                           | Intitulé:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Documents de planification et de programmation produits annuellement dans les délais au Ministère de l'Eau et de l'Energie |                  |            |              |            | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE<br><br>100 |       |
|                                                                                      | Unité de mesure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | nb                                                                                                                         |                  |            |              |            |                                          |       |
|                                                                                      | Année de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2014                                                                                                                       |                  |            |              |            |                                          |       |
|                                                                                      | Valeur de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2.0                                                                                                                        |                  |            |              |            |                                          |       |
|                                                                                      | Année cible:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2018                                                                                                                       |                  |            |              |            |                                          |       |
|                                                                                      | Valeur Cible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 12.0                                                                                                                       |                  |            |              |            |                                          |       |
|                                                                                      | Réalisation exercice (Résultat technique):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 02 documents élaborés                                                                                                      |                  |            |              |            |                                          |       |
| CRÉDITS                                                                              | DOTATION INITIALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                            | DOTATION RÉVISÉE |            | CONSOMMATION |            | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE           |       |
|                                                                                      | AE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | CP                                                                                                                         | AE               | CP         | AE           | CP         | AE                                       | CP    |
|                                                                                      | 90 000 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 90 000 000                                                                                                                 | 90 000 000       | 90 000 000 | 90 000 000   | 90 000 000 | 100 %                                    | 100 % |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION                                               | <p>La consolidation du Nouveau Régime Financier de l'Etat dont le déploiement au sein des Administrations a été renforcé par des actes du Chef de l'Etat (lettres circulaires n°001/CAB/PR du 13 août 2015 et n°001/CAB/PRC du 28 juillet 2016, relatives à la préparation du budget pour l'exercice 2016 et 2017 respectivement) et du Premier Ministre (lettre circulaire n°004/CAB/PM du 19 août 2014 relative à l'élaboration des CDMT).</p> <p>Ces actes confirment la nécessité d'inscrire dans le budget de l'Etat, des projets d'investissement publics disposant d'éléments de maturité nécessaires.</p>                                                                                |                                                                                                                            |                  |            |              |            |                                          |       |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)                             | <ul style="list-style-type: none"><li>- Suivi régulier de la mise en œuvre de la feuille de route ;</li><li>- - Suivi de la mise en œuvre du plan de passation des marchés ;</li><li>- - Arbitrage nécessaire à la répartition de l'enveloppe budgétaire 2017 ;</li><li>- - Harmonisation de la chaine des responsabilités ;</li><li>- - Actualisation de la valeur des indicateurs de résultats et l'objectif des programmes et actions ;</li><li>- Préparation des documents de plaidoyer budgétaire devant la commission des finances et du budget du Senat et de l'Assemblée National ;</li></ul>                                                                                            |                                                                                                                            |                  |            |              |            |                                          |       |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)              | <p>plusieurs autres activités ont été menées, en régie et avec l'encadrement des équipes du MINEPAT et du MINFI. Il s'agit de :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- - Le suivi des activités de budgétisation en vue de l'élaboration du journal des projets 2017 ;</li><li>- - l'évaluation de la chaîne des résultats 2015 du MINEE ;</li><li>- - l'élaboration de la revue des programmes 2015 du MINEE ;</li><li>- l'actualisation du CDMT 2017 – 2019 du MINEE.</li></ul>                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                            |                  |            |              |            |                                          |       |
| Perspectives 2017                                                                    | <p>En perspectives à l'élaboration du budget 2017, plusieurs activités avaient été proposées dans cette action pendant la phase de programmation des investissements 2017 – 2019. Ce sont :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- la revue 2017 des programmes et l'actualisation du CDMT 2018 – 2020 du MINEE ;</li><li>- l'actualisation des indicateurs de performance du sous-secteur Eau et Energie ;</li><li>- l'identification et l'élaboration des normes dans le sous-secteur Eau et Energie ;</li><li>- l'état des lieux et la revue de la coopération dans le sous-secteur Eau et Energie ;</li><li>- l'organisation et la participation aux échanges de coopération.</li></ul> |                                                                                                                            |                  |            |              |            |                                          |       |

| Action 03 GESTION FINANCIERE ET BUDGETAIRE AU MINISTERE DE L'EAU ET DE L'ENERGIE |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                 |                  |               |               |               |                                          |         |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------------------|---------|
| OBJECTIF                                                                         | Assurer une bonne exécution financière des programmes au Ministère de l'Eau et de l'Energie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                 |                  |               |               |               |                                          |         |
| Indicateur                                                                       | Intitulé:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Documents budgétaires et financiers produits annuellement dans les delais au Ministère de l'Eau et de l'Energie |                  |               |               |               | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE<br><br>100 |         |
|                                                                                  | Unité de mesure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | %                                                                                                               |                  |               |               |               |                                          |         |
|                                                                                  | Année de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2014                                                                                                            |                  |               |               |               |                                          |         |
|                                                                                  | Valeur de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1.0                                                                                                             |                  |               |               |               |                                          |         |
|                                                                                  | Année cible:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2018                                                                                                            |                  |               |               |               |                                          |         |
|                                                                                  | Valeur Cible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 3.0                                                                                                             |                  |               |               |               |                                          |         |
|                                                                                  | Réalisation exercice (Résultat technique):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 3 documents                                                                                                     |                  |               |               |               |                                          |         |
| CRÉDITS                                                                          | DOTATION INITIALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                 | DOTATION RÉVISÉE |               | CONSOMMATION  |               | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE           |         |
|                                                                                  | AE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | CP                                                                                                              | AE               | CP            | AE            | CP            | AE                                       | CP      |
|                                                                                  | 5 036 350 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5 036 350 000                                                                                                   | 6 198 160 250    | 6 198 160 250 | 5 432 490 570 | 5 432 360 567 | 98,23 %                                  | 98,23 % |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>- Réduction progressive de l'enveloppe budgétaire 2016 allouée au fonctionnement du MINEE ;</li><li>- Importance des créances accumulées.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                 |                  |               |               |               |                                          |         |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)                         | <ul style="list-style-type: none"><li>- Règlement de certaines créances dues aux droits de régulation des marchés publics, et certaines dépenses engagées non ordonnancées et crédits reportés relatifs aux projets d'hydraulique et d'énergie pour un montant cumulé de 1 milliard 27 millions de FCFA ;</li><li>- Inscription des activités majeures du Ministre de l'Eau et de l'Energie dans la Loi des finances 2017 ;</li><li>- Exécution du BIP 2016 à hauteur de 95,21%;</li><li>- Organisation de plusieurs séminaires et stages de formation ;</li><li>- Remontée des informations stratégiques émanant des sociétés et projets à financement conjoint en vue de l'évaluation de leur performance et la programmation de leurs activités 2017.</li></ul> |                                                                                                                 |                  |               |               |               |                                          |         |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)          | Les trois documents de reporting et de plaidoyer budgétaire ont été élaborés et soumis aux institutions compétentes. Les ressources budgétaires ont été réparties au sein des structures centrales et déconcentrés du MINEE et leur exécution suivie à intervalle de temps régulier. Les créances dues à la réalisation des infrastructures d'alimentation en eau potable et d'énergie solaire qui se sont accumulés ont été réglées en partie. Et, une programmation échelonnée a été faite pour l'apurement intégral. Des virements de crédits ont été faits à l'effet de pallier à certaines insuffisances et de répondre aux sollicitations ponctuelles.                                                                                                       |                                                                                                                 |                  |               |               |               |                                          |         |
| Perspectives 2017                                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>- Améliorer la qualité de la dépense à travers des mécanismes en amont d'incitation à la maturation des projets ;</li><li>- Amélioration la qualité des informations contenues dans les documents de programmation budgétaire ;</li><li>- Gestion optimale des créances en cours et nouvelles du Ministère de l'Eau et de l'Energie.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                 |                  |               |               |               |                                          |         |

| Action 04 DEVELOPPEMENT DU SYSTEME D'INFORMATION STATISTIQUE AU MINISTERE DE L'EAU ET DE L'ENERGIE |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                                                                                                                                                                                   |            |              |            |                                         |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|------------|-----------------------------------------|-------|
| OBJECTIF                                                                                           | Mettre en place un dispositif fonctionnel de remontée et de diffusion des informations statistiques au Ministère de l'Eau et de l'Energie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |                                                                                                                                                                                   |            |              |            |                                         |       |
| Indicateur                                                                                         | Intitulé:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             | Annuaire statistique produit annuellement au Ministère de l'Eau et de l'Energie                                                                                                   |            |              |            | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE<br><br>65 |       |
|                                                                                                    | Unité de mesure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             | %                                                                                                                                                                                 |            |              |            |                                         |       |
|                                                                                                    | Année de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             | 2014                                                                                                                                                                              |            |              |            |                                         |       |
|                                                                                                    | Valeur de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             | 100.0                                                                                                                                                                             |            |              |            |                                         |       |
|                                                                                                    | Année cible:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             | 2018                                                                                                                                                                              |            |              |            |                                         |       |
|                                                                                                    | Valeur Cible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             | 100.0                                                                                                                                                                             |            |              |            |                                         |       |
|                                                                                                    | Réalisation exercice (Résultat technique):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             | Production du Bilan Energétique du Cameroun, édition 2016, l'Atlas des principales infrastructures du secteur de l'Energie, édition 2016 et d'un système d'information sur l'eau. |            |              |            |                                         |       |
| CRÉDITS                                                                                            | DOTATION INITIALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             | DOTATION RÉVISÉE                                                                                                                                                                  |            | CONSOMMATION |            | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE          |       |
|                                                                                                    | AE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | CP          | AE                                                                                                                                                                                | CP         | AE           | CP         | AE                                      | CP    |
|                                                                                                    | 100 000 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 100 000 000 | 50 000 000                                                                                                                                                                        | 50 000 000 | 50 000 000   | 50 000 000 | 100 %                                   | 100 % |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION                                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>- Le développement des systèmes d'information statistique dans le sous-secteur Eau et Energie a pour objectif de produire des documents statistiques permettant la prise de décision, la planification, la prospective et le choix des investissements à court, moyen et long terme ;</li><li>- L'absence des indicateurs renseignés dans la chaîne des résultats ne permet pas d'évaluer les efforts dans le sous-secteur Eau et Energie. Par conséquent, il serait souhaitable de doter les cellules statistiques des moyens financiers conséquents tel que recommandé par le CIEP.</li></ul> |             |                                                                                                                                                                                   |            |              |            |                                         |       |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>- Collecte des données sur toute l'étendue du territoire ;</li><li>- Saisie et traitement des données ;</li><li>- Rédaction de la mouture du Bilan Energétique du Cameroun, édition 2016 et de l'Atlas des principales infrastructures du secteur de l'énergie ;</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |                                                                                                                                                                                   |            |              |            |                                         |       |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)                            | <ul style="list-style-type: none"><li>- Après la préparation des outils de collecte de données (questionnaires, maquette du rapport sur la situation énergétique, etc), la collecte s'est effectivement déroulée en deux phases ;</li><li>- Traitement et analyse des données collectées ;</li><li>- Rédaction des moutures du Bilan Energétique et de l'Atlas des principales infrastructures du secteur de l'énergie ;</li></ul> L'élaboration de l'Atlas des principales infrastructures s'est faite avec l'appui d'un Expert en Système d'Information Géographique                                                                |             |                                                                                                                                                                                   |            |              |            |                                         |       |
| Perspectives 2017                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>- Diffuser les différents documents élaborés par la Cellule du Système d'Information Energétique ;</li><li>- Elaborer le Bilan Energétique, édition 2017 ;</li><li>- Elaborer l'Annuaire Statistique de l'énergie, édition 2017 ;</li><li>- Conception du Système d'Information Géographique : Web Mapping ;</li><li>- Elaboration d'une Base de Données des statistiques énergétiques</li></ul>                                                                                                                                                                                                |             |                                                                                                                                                                                   |            |              |            |                                         |       |

## Action 05 AMELIORATION DU CADRE DU TRAVAIL

|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |                                                                                                        |             |              |             |                                            |         |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|-------------|--------------------------------------------|---------|
| OBJECTIF                                                                | Doter les services des infrastructures et équipements adéquats au Ministère de l'Eau et de l'Energie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |                                                                                                        |             |              |             |                                            |         |
| Indicateur                                                              | Intitulé:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             | Proportion de personnel disposant d'un poste de travail fixe au Ministère de l'Eau et de l'Energie (%) |             |              |             | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE<br><br>81,82 |         |
|                                                                         | Unité de mesure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             | %                                                                                                      |             |              |             |                                            |         |
|                                                                         | Année de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             | 2014                                                                                                   |             |              |             |                                            |         |
|                                                                         | Valeur de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             | 30.0                                                                                                   |             |              |             |                                            |         |
|                                                                         | Année cible:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             | 2018                                                                                                   |             |              |             |                                            |         |
|                                                                         | Valeur Cible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |             | 40.0                                                                                                   |             |              |             |                                            |         |
|                                                                         | Réalisation exercice (Résultat technique):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             | 45 tâches sur 55 prévues ont été réalisées (35%)                                                       |             |              |             |                                            |         |
| CRÉDITS                                                                 | DOTATION INITIALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             | DOTATION RÉVISÉE                                                                                       |             | CONSOMMATION |             | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE             |         |
|                                                                         | AE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | CP          | AE                                                                                                     | CP          | AE           | CP          | AE                                         | CP      |
|                                                                         | 604 037 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 484 037 000 | 604 037 000                                                                                            | 484 037 000 | 282 834 000  | 282 834 000 | 58,43 %                                    | 58,43 % |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>- La vétusté et l'exiguïté des locaux ;</li><li>- Besoins en matériel de bureau et d'équipements pour le bon fonctionnement des services du MINEE ;</li><li>- Besoins en infrastructures adéquates pour l'amélioration de l'habitat des services déconcentrés du MINEE ;<ul style="list-style-type: none"><li>- Eparpillement des services centraux du Ministère de l'Eau et de l'Energie dans plusieurs sites, dont deux ne respectent pas les conditions idéales de travail.</li></ul></li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |                                                                                                        |             |              |             |                                            |         |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)                | <ul style="list-style-type: none"><li>- Réfection du bâtiment annexe abritant certaines directions techniques du MINEE à Mvog-ada ;</li><li>- Aménagement et réfection des bureaux de 03 délégations régionales. Celles du Littoral, de l'Extrême Nord et du Nord ;</li><li>- Acquisition des mobiliers de bureau dans les services centraux, dans 05 délégations régionales et 09 délégations départementales (DR Extrême Nord, DR Centre, DR Ouest, DR Sud-Ouest, DR Nord, DD Mefou et Afamba, DD Donga Mantung, DD Ndé, DD Menoua, DD Lékié, DD mayo Danay, DD mefou et Akono, DD Mfoundi, DD Dja et Lobo) ;</li><li>- Acquisition du matériel technique pour 03 délégations (DR Nord-Ouest, DR Sud-Ouest et DD Meme) ;</li><li>- Réalisation des études architecturales et topographiques pour 4 délégations départementales ;</li><li>- Début de construction (première phase des travaux) de 04 délégations départementales (DD Mayo Tsanaga, DD Nyong et So'o, DD Mefou et Afamba et DD Ndé) et poursuite de la construction des travaux de 06 délégations départementales (DD Mbam et Kim, DD Nkam, DD Djérem, DD Noun, DD Dja et Lobo et DD Menoua).</li></ul> |             |                                                                                                        |             |              |             |                                            |         |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants) | <ul style="list-style-type: none"><li>- La passation effective et à temps des marchés et bons de commandes administratifs pour les acquisitions de biens et services ;</li><li>- La quasi consommation des crédits alloués aux services déconcentrés ;<ul style="list-style-type: none"><li>- néanmoins, faible taux de réalisation physique et financier dans la construction des délégations départementales du Nkam, du Noun, du Dja &amp; Lobo et du Nyong &amp; So'o.</li></ul></li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |                                                                                                        |             |              |             |                                            |         |
| Perspectives 2017                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>- Démarrer effectivement la construction de l'immeuble ministériel et recruter les différents bureaux de contrôle, d'études et de maîtrise d'œuvre ;</li><li>- Acquérir les véhicules de fonction et de mission pour les délégués départementaux;</li><li>- Acquisition du matériel technique de suivi de la qualité de l'eau, des produits pétroliers et des installations électriques ;</li><li>- Finalisation des travaux de construction de quatre (04) Délégations Départementales en cours et lancement des travaux de construction de 04 nouvelles délégations départementales;</li><li>- Poursuite des mesures de sécurisation juridique des terrains devant abriter les services déconcentrés du MINEE.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |                                                                                                        |             |              |             |                                            |         |

**Action 07 DEVELOPPEMENT DES TIC AU MINISTERE DE L'EAU ET DE L'ENERGIE**

|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           |                                                                                                  |           |              |           |                                                              |       |  |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------------------------------------------------------|-------|--|
| OBJECTIF                                                                | Optimiser les échanges administratifs entre les différentes structures du ministère                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |                                                                                                  |           |              |           |                                                              |       |  |
| Indicateur                                                              | Intitulé:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           | Taux de mise en œuvre du schéma directeur informatique au Ministère de l'Eau et de l'Energie (%) |           |              |           | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE<br><br><br><br><br><br><br>100 |       |  |
|                                                                         | Unité de mesure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |           | %                                                                                                |           |              |           |                                                              |       |  |
|                                                                         | Année de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           | 2014                                                                                             |           |              |           |                                                              |       |  |
|                                                                         | Valeur de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |           | 15.0                                                                                             |           |              |           |                                                              |       |  |
|                                                                         | Année cible:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           | 2018                                                                                             |           |              |           |                                                              |       |  |
|                                                                         | Valeur Cible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           | 100.0                                                                                            |           |              |           |                                                              |       |  |
|                                                                         | Réalisation exercice (Résultat technique):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |           | 100                                                                                              |           |              |           |                                                              |       |  |
| CRÉDITS                                                                 | DOTATION INITIALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |           | DOTATION RÉVISÉE                                                                                 |           | CONSOMMATION |           | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE                               |       |  |
|                                                                         | AE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | CP        | AE                                                                                               | CP        | AE           | CP        | AE                                                           | CP    |  |
|                                                                         | 1 560 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1 560 000 | 1 560 000                                                                                        | 1 560 000 | 1 560 000    | 1 560 000 | 100 %                                                        | 100 % |  |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION                                  | <div>- Difficile remontée des informations des services déconcentrés ;</div> <div>- Actualisation et enrichissement du site Web du MINEE, afin de rendre visible les réalisations effectuées dans le sous-secteur de l'eau et de l'énergie ;<div>- La défaillance totale de certains équipements informatiques causée par l'insuffisance de la maintenance préventive. Par ailleurs, il s'avère que le MINEE ne consomme pas le dixième de la bande passante offerte par CAMTEL, pourtant celle-ci est assez pour satisfaire aux besoins du MINEE en termes de débit.</div></div> |           |                                                                                                  |           |              |           |                                                              |       |  |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)                | <div>- 26 ordinateurs complets, 26 onduleurs et 29 imprimantes ont été acquis pour le renforcement du parc informatique des services déconcentrés du Ministère de l'Eau et de l'Energie.</div> <div>- La Délégation Régionale de l'Extrême Nord a été connectée au réseau Internet.</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                         |           |                                                                                                  |           |              |           |                                                              |       |  |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants) | <div>- Conception des documents de référence relatifs aux spécifications techniques des équipements informatiques à acquérir par le MINEE pour l'exercice 2016 ;</div> <div>- Toutes les acquisitions en termes de matériels informatique sont été faites sur bon de commande administratif rendant de ce fait leur exécution facile auprès des services déconcentrés du MINEE</div>                                                                                                                                                                                              |           |                                                                                                  |           |              |           |                                                              |       |  |
| Perspectives 2017                                                       | <div>- - Mettre en place le schéma directeur informatique au MINEE ;</div> <div>- - Interconnecter toutes les délégations du MINEE d'un réseau VPN fiable et sécurisé afin de permettre les échanges d'informations</div> <div>- - Renforcer et mettre en place une sécurité de pointe du système informatique du MINEE ;</div> <div>- Connecter les bureaux des bâtiments (de Mvog ada et de l'omnisport) abritant les directions techniques du MINEE au réseau Internet.</div>                                                                                                  |           |                                                                                                  |           |              |           |                                                              |       |  |

**Action 08      CONTROLE ET AUDIT INTERNE AU MINISTERE DE L'EAU ET DE L'ENERGIE**

|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |                                                                    |             |              |             |                                         |       |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|-------------|-----------------------------------------|-------|
| OBJECTIF                                                                | Améliorer le fonctionnement et la performance des services au ministère                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |                                                                    |             |              |             |                                         |       |
| Indicateur                                                              | Intitulé:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             | Nombre de rapport de mission au Ministère de l'Eau et de l'Energie |             |              |             | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE<br><br>75 |       |
|                                                                         | Unité de mesure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             | nb                                                                 |             |              |             |                                         |       |
|                                                                         | Année de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             | 2014                                                               |             |              |             |                                         |       |
|                                                                         | Valeur de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             | 4.0                                                                |             |              |             |                                         |       |
|                                                                         | Année cible:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             | 2018                                                               |             |              |             |                                         |       |
|                                                                         | Valeur Cible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             | 8.0                                                                |             |              |             |                                         |       |
|                                                                         | Réalisation exercice (Résultat technique):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             | 11 rapports                                                        |             |              |             |                                         |       |
| CRÉDITS                                                                 | DOTATION INITIALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             | DOTATION RÉVISÉE                                                   |             | CONSOMMATION |             | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE          |       |
|                                                                         | AE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | CP          | AE                                                                 | CP          | AE           | CP          | AE                                      | CP    |
|                                                                         | 205 000 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 205 000 000 | 205 000 000                                                        | 205 000 000 | 205 000 000  | 205 000 000 | 100 %                                   | 100 % |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>- Opérationnalisation des politiques et stratégies du sous-secteur eau et énergie ;</li><li>- première mise en eau du Barrage hydroélectrique de Lom Pangar prévue en 2016 ;</li><li>- lancement de plusieurs grands projets dits de seconde génération ;</li><li>- inexistence d'un cadre réglementaire du circuit de traitement des dossiers au Ministère de l'Eau et de l'Energie ;</li><li>- usagers très peu renseignés sur les services rendus par le MINEE</li></ul> |             |                                                                    |             |              |             |                                         |       |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)                | <ul style="list-style-type: none"><li>- Manuel de Procédures Administratives du MINEE élaboré ;</li><li>- Guide l'utilisateur conçu ;</li><li>- Contrôle et suivi des grands Projets du Sous-secteur Eau et Energie effectués ;</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |                                                                    |             |              |             |                                         |       |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants) | <ul style="list-style-type: none"><li>- Bien que les ressources ont été mobilisées tardivement, les activités ont pu être réalisées ;</li><li>- La diligence dans les procédures administratives pour les personnels du MINEE et les usagers ;</li><li>- Rapport détaillé et plaquette photographique des ouvrages des grands projets.</li></ul>                                                                                                                                                                  |             |                                                                    |             |              |             |                                         |       |
| Perspectives 2017                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>- Vulgariser le guide de l'utilisateur et le Manuel de Procédures Administratives du sous-secteur Eau et Energie ;</li><li>- Mettre à la disposition des services de l'inspection du MINEE un pick up pour la collecte des données, les missions de contrôle et d'inspection des ouvrages d'hydrauliques et énergétiques ;</li><li>- Accroître le nombre de descentes dans le site des projets.</li></ul>                                                                   |             |                                                                    |             |              |             |                                         |       |

**Action 09 CONSEIL JURIDIQUE AU MINISTERE DE L'EAU ET DE L'ENERGIE**

|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |                                                                                                                   |    |              |    |                                                              |     |  |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------|----|--------------------------------------------------------------|-----|--|
| OBJECTIF                                                                | Veiller au respect des droits et reglements au ministère de l'eau et de l'energie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |                                                                                                                   |    |              |    |                                                              |     |  |
| Indicateur                                                              | Intitulé:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             | Proportion de projets de texte élaborés dans les délais au ministère de l'eau et de l'energie                     |    |              |    | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE<br><br><br><br><br><br><br>100 |     |  |
|                                                                         | Unité de mesure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             | %                                                                                                                 |    |              |    |                                                              |     |  |
|                                                                         | Année de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             | 2014                                                                                                              |    |              |    |                                                              |     |  |
|                                                                         | Valeur de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |             | 85.0                                                                                                              |    |              |    |                                                              |     |  |
|                                                                         | Année cible:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             | 2018                                                                                                              |    |              |    |                                                              |     |  |
|                                                                         | Valeur Cible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             | 100.0                                                                                                             |    |              |    |                                                              |     |  |
|                                                                         | Réalisation exercice (Résultat technique):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             | 12 textes élaborés (et plusieurs affaires contre le MINEE défendues devant les instances judiciaires) donc 92,5 % |    |              |    |                                                              |     |  |
| CRÉDITS                                                                 | DOTATION INITIALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             | DOTATION RÉVISÉE                                                                                                  |    | CONSOMMATION |    | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE                               |     |  |
|                                                                         | AE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | CP          | AE                                                                                                                | CP | AE           | CP | AE                                                           | CP  |  |
|                                                                         | 100 000 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 100 000 000 | 0                                                                                                                 | 0  | 0            | 0  | 0 %                                                          | 0 % |  |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION                                  | <div>- - Opérationnalisation des politiques et stratégies du sous-secteur eau et énergie ;</div> <div>- - L'envergure et l'implémentation des projets entrainant des expropriations, sources de multiples requêtes en indemnisation ;</div> <div>- - La mise à disposition du public des documents administratifs et d'éclairage des procédures administratives (Manuel de Procédures Administratives et Guide de l'usager) dans le sous-secteur Eau et Energie ;</div> <div>- Faible représentation de l'Etat par le MINEE en justice, d'où la perte antérieure de nombreux procès.</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |                                                                                                                   |    |              |    |                                                              |     |  |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)                | <div>- Suivi des contentieux réalisés avec gain de cause (MINEE contre NGOPA Martin, ALHADJI DJIBRILLA contre MINEE, PODIE Luc contre MINEE, Ets. TRANSPAC contre MINEE,);</div> <div>- Par ailleurs la justice a rendu décision de l'affaire MINEE contre les Ets T.H le Social, mais le MINEE est invité à utiliser les moyens que lui offre la loi pour procéder à un recouvrement forcé au lieu de retenir le camion desdits Ets ;</div> <div>- Suivi des affaires pendantes devant les tribunaux (DJAKAM Roger contre MINEE, Ex temporaires du MINEE contre MINEE ; DZOU ETOUNDI contre MINEE, ONAMBELE BINDZI contre MINEE, Olmex SA contre MINEE... ;</div> <div>- Suivi des requêtes en indemnisations à la DAJ ;</div> <div>- En plus, deux (02) activités budgétisées et gérées par l'Inspection Générale ont été menées à terme. Il s'agit de l'élaboration et de l'édition du guide l'usager, la finalisation et la validation du Manuel de Procédure Administrative ;</div> |             |                                                                                                                   |    |              |    |                                                              |     |  |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants) | <div>- - La non disponibilité de la ligne du contentieux pour assurer la défense des affaires dont le montant de la réclamation est très élevé et nécessite par conséquent l'intervention d'un conseil juridique ;</div> <div>- La non disponibilité d'une ligne budgétaire dédiée aux indemnisations.</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             |                                                                                                                   |    |              |    |                                                              |     |  |
| Perspectives 2017                                                       | <div>- - Fournir et rendre disponible la ligne dédiée au contentieux ;</div> <div>- - Fournir et rendre disponible la ligne dédiée aux indemnisations ;</div> <div>- - Vulgariser le guide de l'usager et le Manuel de Procédures Administratives du sous-secteur Eau et Energie ;</div> <div>- Finaliser et confectionner le recueil des textes du sous-secteur Eau et Energie.</div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |                                                                                                                   |    |              |    |                                                              |     |  |

| Action 10 COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE AU MINISTERE DE L'EAU ET DE L'ENERGIE |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             |                                                                                                         |             |              |            |                                          |         |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|------------|------------------------------------------|---------|
| OBJECTIF                                                                           | Accroitre la visibilité des actions menées au ministère de l'eau et de l'energie                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |                                                                                                         |             |              |            |                                          |         |
| Indicateur                                                                         | Intitulé:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             | Nombre d'activités ayant fait l'objet d'une couverture médiatique au Ministère de l'Eau et de l'Energie |             |              |            | TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE<br><br>100 |         |
|                                                                                    | Unité de mesure                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             | nb                                                                                                      |             |              |            |                                          |         |
|                                                                                    | Année de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             | 2014                                                                                                    |             |              |            |                                          |         |
|                                                                                    | Valeur de référence:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             | 10.0                                                                                                    |             |              |            |                                          |         |
|                                                                                    | Année cible:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             | 2018                                                                                                    |             |              |            |                                          |         |
|                                                                                    | Valeur Cible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             | 15.0                                                                                                    |             |              |            |                                          |         |
|                                                                                    | Réalisation exercice (Résultat technique):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             | Toutes les manifestations prévues ont été médiatiquement couvert (donc 13 activités) 100%               |             |              |            |                                          |         |
| CRÉDITS                                                                            | DOTATION INITIALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             | DOTATION RÉVISÉE                                                                                        |             | CONSOMMATION |            | TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE           |         |
|                                                                                    | AE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | CP          | AE                                                                                                      | CP          | AE           | CP         | AE                                       | CP      |
|                                                                                    | 150 000 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 150 000 000 | 401 616 515                                                                                             | 401 616 515 | 99 587 594   | 99 587 594 | 100 %                                    | 1 000 % |
| CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION                                             | L'exigence de l'intensification de la communication et la vulgarisation des actions menées dans le sous-secteur eau et énergie en vue de sensibiliser l'opinion publique nationale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                                                                                                         |             |              |            |                                          |         |
| ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)                           | <div>- Couvertures médiatiques des activités et évènements présidés par le MINEE, notamment l'inauguration d'une centrale solaire à Mvomeka le 27 août 2015, la visite des réalisations du projet de l'alimentation en eau potable de la ville de Yaoundé à partir de la Sanaga ;</div> <div>- Production de l'agenda 2017 du MINEE ;</div> <div>- diverses insertions publicitaires et informationnelles publiées ou éditées dans plusieurs organes de presses nationaux et internationaux ;</div> <div>- Production d'un magazine du MINEE "H2O".</div> |             |                                                                                                         |             |              |            |                                          |         |
| JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)            | L'information du public sur la mise en œuvre de la politique gouvernemental en matière d'eau et d'électricité à travers diverses plateformes d'échanges s'est déroulée dans la mesure des moyens alloués à cette action. A cet effet, des publications sur des supports numériques, analogique et papier presse ont été réalisées dans les organes de presses et communications nationales et internationales. Car la médiascope a été satisfaisante.                                                                                                     |             |                                                                                                         |             |              |            |                                          |         |
| Perspectives 2017                                                                  | <div>- Maitrise de la communication publique dans le domaine de l'accès à l'eau potable et la fourniture des services énergétique de base ;</div> <div>- Production d'une édition spéciale du magazine et d'une plaquette de présentation du MINEE ;</div> <div>- Actualisation les informations du sous-secteur Eau et Energie dans médias de communication en ligne ;</div> <div>- Projection des films documentaires relatifs au domaine de l'eau et de l'assainissement de l'électricité et des produits pétroliers.</div>                            |             |                                                                                                         |             |              |            |                                          |         |

### 3. BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES

L'évaluation de la mise en œuvre du Projet de Performance des Administrations (PPA) 2016 du Ministère de l'Eau et de l'Energie, à travers le présent Rapport Annuel de Performance (RAP) permet de relever qu'au 08 juin 2017, la somme de cent trente-cinq milliards huit cent quarante et quatre millions cinq cent vingt-trois mille six cent quatre et vingt et quatre (135 844 523 684) francs CFA a été engagée soit un taux d'engagement de 63.52% et cent trente-cinq milliards six cent cinquante-huit millions trois cent soixante-huit mille six cent quatre et un francs CFA (135 658 368 681) a été ordonnancée soit un taux d'ordonnancement de 63.44% le tout pour un taux de réalisation physique des activités du Budget 2016 .Ce taux de consommation enthousiaste démontre avec suffisance les avancées observées dans l'atteinte des objectifs stratégiques inscrits dans le PPA 2016.

Aussi, la mise en œuvre des projets inscrits dans le PPA du MINEE, a permis de constater d'une part le rapprochement de certains effets obtenus avec les objectifs stratégiques initiaux, et d'autre part la persistance de quelques difficultés.

### 3.1. RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE

Afin de résorber le déficit énergétique actuel et de garantir à la population un accès à l'eau potable et à l'assainissement, le Ministère de l'Eau et de l'Energie s'est fixé pour objectif stratégique dans le cadre de sa politique de la mise en œuvre de la politique gouvernementale en matière d'eau et d'énergie de :

- accroître significativement l'offre d'énergie ;
- améliorer l'accès des ménages et des opérateurs économiques à l'énergie ;
- améliorer l'assainissement et l'accès durable à l'eau potable des ménages et des opérateurs économiques, et
- améliorer les moyens de mise en œuvre des politiques du sous-secteur Eau et Energie.

Arrivé au terme de l'exercice 2016, il y a lieu de constater que :

**S'agissant de l'accroissement de l'offre d'énergie** : la quantité d'énergie disponible pour la consommation finale est de 1680 000 tonnes équivalent pétrole (tep) en 2015 ce taux n'a pas changé par rapport à l'objectif de 1800 000 tep en 2016, le taux de réalisation est de 0% dans la mesure où le résultat obtenu au 31 décembre 2016 est resté statique. L'année 2016 n'a connu aucune mise en service de nouvelles installations de production électrique, malgré la mise en eau de Lom Pangar qui a créé un appoint de 84 MW supplémentaires sur les barrages de Song loulou et d'Edéa. Par ailleurs, le projet d'extension et de modernisation de la SONARA n'étant pas encore achevée, la capacité de raffinage est également restée la même qu'en 2014 et en 2015 ;

- les travaux de construction de nouveaux ouvrages destinés à accroître significativement l'offre en énergie se poursuivent notamment les projets Lom Pangar, Mekin et Memve'ele. Qui ont respectivement été mis en service en 2016 (mise en eau définitive), en 2016 et 2017 ;
- S'agissant des produits pétroliers, les quantités de combustibles mis à la consommation se

sont élevées à 2 187 464 m<sup>3</sup> pour les produits pétroliers blancs et 79 859 Tonnes métriques (TM) pour le gaz de pétrole liquéfié (GPL).

**Concernant l'amélioration de l'accès des ménages et des opérateurs économiques à l'énergie** : le taux d'accès à l'énergie électrique est passé de 55% en 2015 à 63.57% en 2016, soit un taux de réalisation technique de 76,5%. Le volume de GPL mis à la consommation est passé de 93.479 TM en 2015 à 93.981 TM en 2016, soit une hausse d'environ 0,53% par rapport à 2015. Ces résultats s'expliquent d'une part, par le respect des programmes des importations qui ont permis de supprimer les pénuries habituellement observées, et d'autre part par l'entrée d'un nouveau opérateur à l'instar du Marketer Green Oil, avec une quantité importante de bouteilles, augmentant ainsi le parc de bouteilles dans la chaîne de distribution du GPL.

**L'amélioration de l'assainissement et l'accès durable à l'eau potable des ménages et des opérateurs économiques** : le sous-secteur de l'eau potable et de l'assainissement liquide reste toujours caractérisé en 2016 par de faibles taux d'accès à l'eau potable et à l'assainissement liquide (respectivement un peu au-dessus des 60% et 37%). Pour inverser ces tendances, de gros financements sont nécessaires, or la principale difficulté dont fait face ce sous-secteur demeure la mobilisation des financements pour la réalisation des divers projets. Plusieurs projets d'alimentation en eau potable et assainissement en milieu urbain ou semi-urbain et en milieu rural ont été montés pour une amélioration sensible de ce secteur, (PAEPA-MRU, PAEPA-MSU, PAEP 7 Centres BADEA, 16 + 2 centres, SAN CAM et WASH), la réalisation de plus de 165 forages équipés de pompes à motricité humaine et la réhabilitation de plus d'une centaine de points d'eau, dont la gestion a été déléguée aux Communes dans le cadre de l'Appui à la décentralisation.

S'agissant de l'amélioration des moyens de mise en œuvre des politiques du sous-secteur Eau et Energie : le pourcentage du personnel disposant d'un cadre de travail adéquat est de 81.82% en 2016 ; le taux d'exécution du budget est de 95.21%, le taux de réalisation technique est de 95.75%. Ce résultat a été biaisé par le faible taux de réalisation des projets à gestion décentralisée dont les services déconcentrés du MINEE ne disposent pas toujours de droits de regard durant leur exécution par les Maires de Communes d'Arrondissement ; La mauvaise assignation administrative ou comptable de certains projets à gestion déconcentrés et décentralisés a entaillé suffisamment leur exécution physique.

### 3.2. LEÇONS APPRISES

Tout ce qui précède donne lieu de se rendre compte d'un certain nombre de conditionnalités et de préalables à intégrer dans le processus de préparation, d'exécution et de suivi-évaluation de la mise en œuvre du budget programme. Aussi, le chemin parcouru dans le cadre de l'implémentation du budget 2016, et des leçons précédemment acquises de la mise en œuvre

du quatrième budget programme en 2016 au Cameroun, renforce l'expérience du sous-secteur Eau et Energie en matière de pilotage de la performance et de la gestion axée sur les résultats. A ce titre, les renseignements majeurs qui méritent d'être évoqués sont les suivants :

- contrairement au budget des moyens, le budget programme est véritablement un budget par objectifs. Sa mise en œuvre s'analyse à l'un des objectifs fixés ex- ante et les avancées réalisées s'évaluent au moyen des indicateurs de performance adossés aux différents objectifs. C'est la raison pour laquelle le choix des indicateurs de programme et d'actions est d'une importance avérée. De leur qualité dépend, la capacité des responsables de programme à les mesurer, et de leur pertinence dépend la capacité des dits indicateurs à traduire effectivement la performance recherchée. L'expérience tirée de l'exécution du budget 2016 invite à la reformulation de certains indicateurs dont l'opérationnalisation et le suivi se sont révélés plus complexes, de façon à ce qu'ils soient quantifiables à intervalle de temps régulier ;
- afin d'assurer une meilleure exécution des ouvrages d'alimentation en eau et d'électrification rurale, l'exploitation efficiente de tout le dispositif des marchés publics est requise notamment en matière d'affinage des spécificités techniques afin de dissuader les prestataires n'ayant pas l'expertise et les capacités requises ;
- afin de garantir la croissance inclusive et répondre aux besoins des populations à la base, une plus grande mise à contribution des services déconcentrés dans le processus de programmation et de budgétisation des projets d'investissement publics est nécessaire ;

les journaux de projets diffusés dans chaque localité comprennent non seulement les projets faisant l'objet de délégation automatique mais aussi des projets à gestion centrale. Une réflexion est à mener sur l'implication effective des services déconcentrés dans l'exécution des projets à gestion centrale dans leurs localités ;

- la production statistique joue un rôle important dans le suivi évaluation de l'exécution du budget programme. En effet, l'atteinte des objectifs est mesurée à travers des indicateurs dont la mesure, particulière dans le sous-secteur Eau et Energie, nécessite un système d'information fiable et performant. En effet, la mesure à temps réel des indicateurs tels que les taux d'accès, qui sont en quelque sorte une agrégation des taux d'accès par localités, puis par département et par région, nécessite un bon système de remontée d'informations des services déconcentrés vers les services centraux. A ce titre le dynamisme de la Cellule du Système d'Information sur l'Eau et de la Cellule du Système National d'Information Energétique est nécessaire afin d'aller vers plus de systématisation du calcul des différents indicateurs du budget programme du MINEE ;
- Le succès du budget programme passe aussi par une véritable synergie entre tous les acteurs du sous-secteur Eau et Energie d'une part et entre ces acteurs et ceux d'autres secteurs économiques d'autre part. Cette collaboration n'est pas seulement requise dans le

programme transversal qu'est le programme support. Les programmes opérationnels eux-aussi exigent une proche collaboration avec les acteurs d'autres programmes, les différentes structures du MINEE, ainsi que les sociétés sous-tutelles. L'action de ces sociétés est tout aussi importante et décisive dans le processus de préparation et d'exécution du budget, de même que dans le retour d'information en matière de niveau d'avancement des projets sous la conduite des sociétés sous tutelle ;

- les difficultés rencontrées dans l'exécution de certains projets ou activités notamment le délai de traitement et d'attribution des marchés par la Commission ministériel de passation des marchés sont anormalement rallongés et le problème de la décentralisation ; cette situation appelle à plus de rigueur dans le processus de maturation des projets. L'atteinte d'un niveau élevé d'exécution physico-financière du budget est tributaire de la disponibilité d'un document du projet, présentant selon le cas, les TDR, les rapports d'études techniques préalables, les éléments relatifs au financement, etc.

- dans le domaine de l'approvisionnement en eau potable en milieu rural, l'effet des AEP sur le niveau d'accès durable à cette ressource s'est avéré plus déterminant et plus décisif que celui des forages équipés. En effet, les AEP ont l'avantage de desservir un plus grand nombre de ménages, tout en étant durablement fonctionnelles. L'option efficace est donc d'accorder beaucoup plus de poids à la réalisation des AEP.

L'atteinte des objectifs d'émergence à l'horizon 2035 dépend fortement des actions à mettre en œuvre au plus tôt, dans le sens de moderniser l'outil de production et de développer le tissu industriel. Cela nécessite une disponibilité accrue de l'énergie électrique. Or, la mise place des centrales hydroélectriques nécessite un temps relativement long, en général plus de cinq ans.

L'alternative peut être envisagée à travers l'intensification de l'exploitation des énergies renouvelables, dont le potentiel reste important au Cameroun. Les énergies renouvelables ayant l'avantage d'être non seulement mobilisables à court terme, mais aussi restant cohérentes à la préservation de l'environnement, dans une perspective d'économie verte.

### 3.3. PERSPECTIVES 2017