

R E P U B L I Q U E D U C A M E R O U N
PAIX - TRAVAIL - PATRIE



RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2016

CHAPITRE 30

**MINISTERE
DE L'AGRICULTURE ET DU
DEVELOPPEMENT RURAL**

VERSION FRANÇAISE

SOMMAIRE

	NOTE EXPLICATIVE	4
1.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	5
1.1.	RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE	6
1.2.	PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE	6
1.3.	CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES	6
1.4.	AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2016	6
2.	ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	7
2.1.	PROGRAMME 391: GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS SECTEUR AGRICULTURE ET DEVELOPPEMENT RURAL	8
2.1.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	9
2.1.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	9
2.1.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016	10
2.1.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016	12
2.2.	PROGRAMME 392: AMELIORATION DE LA PRODUCTIVITE ET DE LA COMPETITIVITE DES FILIERES AGRICOLES	20
2.2.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	21
2.2.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	21
2.2.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016	21
2.2.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016	25
2.3.	PROGRAMME 393: MODERNISATION DES INFRASTRUCTURES DU MONDE RURAL ET DE PRODUCTION	30
2.3.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	31
2.3.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	31
2.3.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016	31
2.3.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016	34
2.4.	PROGRAMME 394: GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES SPECIFIQUES A L'AGRICULTURE	39

2.4.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	40
2.4.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	40
2.4.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016	40
2.4.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016	42
3.	BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES	44
3.1.	RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE	45
3.2.	LEÇONS APPRISES	45
3.3.	PERSPECTIVES	45

NOTE EXPLICATIVE

Le 1^{er} janvier 2013, le Cameroun a basculé dans un nouveau mode de gestion budgétaire : la budgétisation par programme. Cette dernière commande l'allocation de crédits budgétaires aux politiques publiques sur la base des programmes assortis d'objectifs et d'indicateurs de performance, lesquels sont structurés dans les Projets de Performance des administrations (PPA). Ces PPA sont rédigés annuellement par les ordonnateurs principaux du budget de l'Etat et annexés à la loi des finances. A la suite de leur mise en œuvre, les programmes font l'objet d'une évaluation, également annuelle, dans le cadre de l'élaboration des Rapports Annuels de Performance (RAP), annexés à la loi de règlement, conformément à l'article 22 alinéa 3 de la loi portant régime financier de l'Etat de 2007.

Les présents RAP 2016, qui marquent la quatrième année d'élaboration de cet important document de performance depuis l'avènement du budget programme, correspondent à l'évaluation des programmes votés par le Parlement dans la loi de finances 2016, au regard des engagements pris par les administrations par rapport à ces programmes dans le cadre des Projets de performance de cet exercice (PPA 2016).

En termes de méthodologie, les RAP rendent compte du niveau d'exécution financière des programmes, ainsi que des progrès réalisés par les administrations vers l'atteinte des objectifs fixés, avant de jeter les perspectives, sur la base d'un bilan stratégique, en vue de l'amélioration de la performance des programmes dans la poursuite de leur mise en œuvre.

Aussi le canevas de présentation des RAP de l'exercice 2016 se décline comme suit:

- Contexte de mise en œuvre des programmes en 2016;
- Etat de mise en œuvre pour le compte de l'exercice 2016 ;
- Bilan stratégique et perspectives.

1. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

- 1.1. RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE**
- 1.2. PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE**
- 1.3. CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES**
- 1.4. AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2016**

2. ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

2016

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.1. PROGRAMME 391

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS
SECTEUR AGRICULTURE ET DEVELOPPEMENT RURAL

Responsable du programme

MVONDO NNA PATRICK
Directeur des Etudes, des Programme et de la Coopération

2.1.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

ü *Programme 391, Gouvernance et appui institutionnel dans le sous secteur agriculture et développement rural*

ü *Responsable : MVONDO NNA PATRICK, Directeur des Etudes, des Programmes et de la Coopération*

OBJECTIF	Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en oeuvre des programmes du MINADER	
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des activités budgétisées au sein du Ministère de l'Agriculture et du Développement Rural
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	58.56999969482422
	Année de référence:	2013
	Valeur Cible	80.0
	Année cible:	2018
	Action 01: COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES Action 02: ETUDES STRATEGIQUES ET PLANIFICATION Action 03: GESTION FINANCIERE ET BUDGETAIRE Action 04: DEVELOPPEMENT DU SYSTEME D'INFORMATION STATISTIQUE Action 05: DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES Action 06: AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL Action 07: DEVELOPPEMENT DES TIC Action 08: CONTROLE ET AUDIT INTERNE Action 09: CONSEIL JURIDIQUE Action 10: COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE Action 11: GESTION DES RESSOURCES DOCUMENTAIRES Action 12: GESTION DES RESSOURCES DOCUMENTAIRES	
DOTATIONS INITIALES	AE 22 531 990 000	CP 22 531 990 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	MVONDO NNA PATRICK, Directeur des Etudes, des Programme et de la Coopération	

2.1.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Insécurité transfrontalière ;

Absence des données statistiques fiables ;

Mise en œuvre de l'acte uniforme OHADA sur les coopératives (*levée de la suspension de la création des GIC*) ;

Complexité des procédures de passation des marchés.

2.1.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016

Le programme 391 a pour objectif principal d'améliorer la coordination des services tout en assurant la bonne mise en œuvre des programmes du MINADER. L'évaluation de ce Programme se fait à travers le taux de réalisation de ses activités budgétisées. Il convient de rappeler qu'en 2013, ce taux de réalisation était de 58,57%. Pour ce qui est de l'année cible (**2018**), il a été fixé à 80%.

En 2016, ce Programme a reçu une dotation budgétaire initiale de 22 531 990 000 de FCFA en AE et CP. La dotation révisée quant à elle s'élève à 14 298 256 044 FCFA en AE et CP. Le montant consommé en fin d'exercice est de 13 747 568 315 FCFA, soit un reliquat de 550 687 729 FCFA et un taux de consommation des ressources budgétaires de 96,16%.

La différence entre la dotation initiale et la dotation révisée d'un montant de 8 233 734 000 FCFA est due à la réaffectation de ces fonds au profit du Programme 394.

Dans le cadre de la mise en œuvre du budget programme, un accent particulier a été mis à la coordination et au suivi des activités des services.

L'insécurité frontalière dans la partie septentrionale et à l'Est du Cameroun a conduit à une réorganisation des ressources financières au sein des programmes.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	Production des rapports de suivi des activités du MINADER. Actualisation de la feuille de route du MINADER. Elaboration des documents sur la revue et l'actualisation des programmes et du Projet de Performance Annuelle du MINADER. Organisation des mini comices agro pastoraux régionaux. Poursuite du paiement des arriérés du Projet d'appui à la production et à la diffusion du matériel végétal cacao et cafés. Début du paiement des arriérés du Projet National d'Appui à la Filière Maïs. Production des documents statistiques. Appui à la formation professionnelle. Acquisition du matériel informatique. Acquisition du matériel roulant. Acquisition du matériel technique spécifique et topographique. Travaux de réfection et de réhabilitation des bâtiments du MINADER. Acquisition des équipements pour la production des semences de base au laboratoire du Projet Champignons d'Obala. Poursuite des travaux de réalisation du RGAE.	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	75%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 14 298 256 044	CP 14 298 256 044
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 8 233 733 956	Ecart CP 8 233 733 956
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 13 877 170 754	CP 13 836 892 017
TAUX DE CONSOMMATION	97,05 %	96,77 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	Les taux de réalisation de certaines actions n'atteignent pas les 100% à cause des reliquats engendrés par la concurrence des marchés. La SDSR est en attente d'adoption.	

PERSPECTIVES 2017	- Poursuivre la réalisation du RGAE ; - Elaborer le Plan Opérationnel des Effectifs (POE) du MINADER - Poursuivre la formation des jeunes cadres dans les métiers agro-pastoraux ; - Envisager le renforcement des capacités des personnels responsables et nouvellement recrutés ; - Construire l'immeuble ministériel.
----------------------	--

2.1.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016

Action 01 COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES

- Renouvellement du personnel des services centraux et déconcentrés ;

Mise en place de nouveaux projets et/ou actualisation de projets existants.

Mise en place de nouveaux projets et/ou actualisation de projets existants.

OBJECTIF	Assurer le bon fonctionnement de toutes les structures du MINADER								
Indicateur	Intitulé:		Niveau de mise en place du dispositif de pilotage axé sur la performance au MINADER				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2011						
	Valeur de référence:		50.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		80.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		Renforcement des capacités du personnel de la comptabilité matières auprès des gestionnaires ; Renforcement des capacités des acteurs de la chaîne de responsabilité du Budget Programme du MINADER ; 750 gestionnaires délégués formés sur l'élaboration, l'exécution et le suivi de l'exécution du budget-programme ; Des rapports de suivi des projets et programmes du MINADER disponibles ; La feuille de route du MINADER actualisée.				100% par rapport aux prévisions		
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	17 333 000 000	17 333 000 000	8 915 070 318	8 915 070 318	8 766 095 841	8 764 382 591	98,31 %	98,2 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- Renouvellement du personnel des services centraux et déconcentrés ; Mise en place de nouveaux projets et/ou actualisation de projets existants.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Suivi et contrôle de l'exécution du budget auprès des Projets/Programmes et sociétés sous tutelle ; Renforcement des capacités.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- Il convient de signaler que les projets et programmes du MINADER ont bénéficié d'un suivi-évaluation annuel ; - Les Acteurs de la chaîne de responsabilité du Budget Programme du MINADER ont été formés ; Les comptables matières et les gestionnaires délégués ont été formés sur l'élaboration, l'exécution et le suivi du budget programme.								
Perspectives 2017	- Mettre un dispositif efficace de suivi de l'exécution des activités ayant reçues les ressources transférées aux CTD ; - Poursuivre le renforcement des capacités des responsables sur l'élaboration, l'exécution et le suivi de l'exécution du budget programme ; - Poursuivre l'exécution des dépenses non ordonnancées ; - Organiser des sessions de formation pour les responsables des actions et des contrôleurs de gestion ; Organiser les sessions de formation sur l'élaboration du RAP.								

Action 02 ETUDES STRATEGIQUES ET PLANIFICATION

OBJECTIF	Améliorer la qualité et l'efficacité de la dépense au MINADER								
Indicateur	Intitulé:		Documents de la planification et de la programmation produits annuellement dans les délais au MINADER				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100% NB : SDSR en attente d'adoption		
	Unité de mesure		doc						
	Année de référence:		2011						
	Valeur de référence:								
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible								
	Réalisation exercice (Résultat technique):		Suivi de la mise en œuvre du Plan d'Urgence Triennal Pour l'Accélération de la Croissance ; SDSR (en attente d'adoption), Revue et actualisation des programmes, CDMT, Rapport du CIEP, PPA.						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	260 000 000	260 000 000	340 000 000	340 000 000	340 000 000	340 000 000	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- Mise en œuvre du budget-programme ; - Appropriation du Programme National d'Investissement Agricole (PNIA). -								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Mise en œuvre du PNIA - Production et vulgarisation des documents de stratégie, de planification, de programmation et de suivi évaluation (PPA, CDMT, Journal des Projets, RAP) ; - Poursuite de la vulgarisation du manuel des procédures d'immatriculation des coopératives.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- Les activités prévues pour cette action ont effectivement été réalisées ; - Le dispositif opérationnel de suivi et du pilotage du budget programme devient progressivement opérationnel.								
Perspectives 2017	- Poursuivre l'appui à la vulgarisation et la mise en œuvre du PNIA ; - Poursuivre la vulgarisation du manuel de procédures d'immatriculation des Coopératives ; Améliorer la qualité des outils de planification, de programmation, de budgétisation et de suivi.								

Action 03 GESTION FINANCIERE ET BUDGETAIRE

OBJECTIF	Assurer une bonne exécution financière des programmes au MINADER								
Indicateur	Intitulé:		Documents budgétaires et financiers produits annuellement dans les délais au MINADER				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		doc						
	Année de référence:		2011						
	Valeur de référence:								
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible								
	Réalisation exercice (Résultat technique):		Rapport trimestriel sur l'exécution du budget des services centraux ; Rapport annuel sur l'exécution du budget des services centraux ; Rapport annuel de suivi et contrôle budgétaire des projets, programmes, Sociétés et Organisme sous tutelle ; Rapport d'exécution du budget des sociétés et organisme sous tutelle du MINADER accompagné des comptes d'emplois ; Rapport d'exécution du budget de tous les projets et programmes accompagné des comptes d'emplois ; 10 mini comices agro pastoraux organisés ; Païement des arriérés du Projet d'appui à la production et diffusion du matériel végétal cacao et café ; Païement des arriérés dus aux multiplicateurs des semences de maïs.				100%		
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	560 000 000	560 000 000	559 473 275	559 473 275	289 473 275	289 473 274	51,74 %	51,74 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- Déconcentration de la gestion des ressources financières ; - Transfert des compétences et des ressources aux CTD.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Organisation de 10 comices régionaux agropastoraux ; - Païement des arriérés du Projet d'appui à la production et diffusion du matériel végétal cacao et café ; - Païement des arriérés dus aux multiplicateurs des semences de maïs. arriérés dus aux multiplicateurs des semences de maïs.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- Les mini-comices régionaux ont été exécutés en régie, ce qui a facilité le respect des délais et le bon déroulement des activités ; - Les arriérés du PPDMVCC ont été partiellement mandatés aux bénéficiaires ; - Païement des arriérés dus aux multiplicateurs des semences de maïs. arriérés dus aux multiplicateurs des semences de maïs.								
Perspectives 2017	- Continuer à organiser les mini comices agropastoraux régionaux ; - Organiser les comices et foires agro-pastorales dans les départements du pays ; - Continuer à payer d'autres arriérés (Comice agropastoral d'Ebolowa, PPDMVCC, etc.) ; - Païement des arriérés dus aux multiplicateurs des semences de maïs. arriérés dus aux multiplicateurs des semences de maïs.								

Action 04 DEVELOPPEMENT DU SYSTEME D'INFORMATION STATISTIQUE

OBJECTIF	Mettre en place un dispositif fonctionnel de remontée et de diffusion des informations statistiques au MINADER							
Indicateur	Intitulé:		Annuaire statistique produit annuellement au MINADER				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		doc					
	Année de référence:		2011					
	Valeur de référence:							
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible							
	Réalisation exercice (Résultat technique):		AGRISTAT ; Notes de conjoncture ; Evaluation de la situation alimentaire Info-Prix ; Flash d'information et d'alerte rapide. Rapport annuaire Country-Stat, Document sur les données des marchés (SIM), Début d'opérationnalisation des activités du 3ème Recensement générale de l'agriculture et de l'élevage (RGAE) ; Réseau d'Information Comptable (RICA).				100%	
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	250 000 000	250 000 000	250 000 000	250 000 000	250 000 000	250 000 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Insuffisance des données statistiques fiables dans le sous-secteur agriculture et développement rural							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Début d'opérationnalisation des activités du 3ème Recensement générale de l'agriculture et de l'élevage (RGAE) ; - Gestion de la base de données country stat.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Des activités préliminaires, notamment des enquêtes pilote du troisième RGAE ont été réalisées.							
Perspectives 2017	Poursuite de la réalisation des activités du 3 ^{ème} RGAE ; Poursuite de l'actualisation de la base de données "Country stat Cameroun".							

Action 05 DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES

OBJECTIF	Accroitre qualitativement les ressources humaines au MINADER								
Indicateur	Intitulé:		Taux de mise en œuvre du cadre organique au MINADER				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		doc						
	Année de référence:		2011						
	Valeur de référence:								
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible								
	Réalisation exercice (Résultat technique):		Formation 2 666 Exploitants Agricoles formés ; 2639 jeunes exploitants en formation ; 194 cadres formés ; 04 référentiels de métier élaborés ; 01 référentiel de formation des référents et maîtres de stage élaboré ; Mise en place de 03 groupes thématiques ; Constructions 75 centres opérationnels ; 57 centres en cours de construction ; 35 salles de classe contre 31 en 2015, 20 dortoirs contre 22 en 2015, 01 toilettes ; 26 écoles opérationnelles.				65%		
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	3 183 990 000	3 183 990 000	3 183 990 000	3 183 990 000	3 103 489 303	3 099 923 818	97,39 %	97,36 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Mise en œuvre de l'agriculture de seconde génération : formation appropriée des Acteurs.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Construction, réhabilitation et équipement des Ecoles et Centres de formation agricoles ; - Appui à la rénovation de la formation professionnelle agricole et pastorale ; - Formation du personnel du MINADER, des CEAC, des membres des Coopératives et d'autres exploitants agricoles.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- Le retard lié à la complexité du processus de passation des marchés ; - Le plan de formation a été révisé en 2015 et sa mise en œuvre se poursuit. Les résultats techniques affichent des statistiques encourageantes.								
Perspectives 2017	- Elaborer un plan de formation pluriannuel ; - Recrutement de personnels en quantité et en qualité ; - Informatisation du fichier du personnel du MINADER ; - Pourvoir les responsables aux différents postes vacants dans les services déconcentrés.								

Action 06 AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL

OBJECTIF	Doter les services des infrastructures et équipements adéquats au MINADER								
Indicateur	Intitulé:		Proportion du personnel disposant d'un poste de travail fixe au MINADER				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2011						
	Valeur de référence:								
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible								
	Réalisation exercice (Résultat technique):		Réhabilitation des bâtiments administratifs ; Aménagement des voies d'accès aux différents sites du MINADER ; Aménagement de la cour du MINADER (Parking avant et arrière). 50 ordinateurs complets acquis ; 180 ordinaires portables acquis ; 20 vidéoprojecteurs acquis ; 180 imprimantes acquis ; 215 onduleurs acquis ; 215 para sur tenseur acquis ; 105 disques durs acquis ; Acquisition de 33 photocopieurs ; Acquisition de 556 motos ; 51 pick up tout terrain acquis, 04 stations wagon acquises ; 01 camionnette acquise ;				90%		
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	795 000 000	795 000 000	899 937 961	899 937 961	883 327 845	883 327 844	96,67 %	96,67 %	
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Souci d'améliorer le cadre de travail des personnels du MINADER.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Réhabilitation des bâtiments abritant les structures du MINADER - Equipement des services du MINADER en mobiliers de bureau et en matériels roulants - Projet d'appui à la maîtrise d'ouvrage								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Cette modernisation s'accompagne du souci d'amélioration des conditions de travail à tous les niveaux de responsabilité.								
Perspectives 2017	Etendre la réfection des bâtiments et l'équipement des services								

Action 07 DEVELOPPEMENT DES TIC

OBJECTIF	Optimiser les échanges administratifs entre différentes structures du MINADER								
Indicateur	Intitulé:		Taux de mise en œuvre du schéma directeur informatique au MINADER				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100%		
	Unité de mesure		doc						
	Année de référence:		2011						
	Valeur de référence:								
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible								
	Réalisation exercice (Résultat technique):		Environnement numérique sécurisé						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	50 000 000	50 000 000	49 784 490	49 784 490	49 784 490	49 784 490	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Numérisation progressive de l'administration camerounaise								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Sécurisation du parc informatique (Acquisition des logiciels)								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	L'activité prévue a entièrement réalisée.								
Perspectives 2017	Mettre en place le réseau local pour l'interconnexion des services								

Action 08 CONTROLE ET AUDIT INTERNE

OBJECTIF	Améliorer le fonctionnement et la performance des services au MINADER								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de rapports de mission au MINADER				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100%		
	Unité de mesure		doc						
	Année de référence:		2011						
	Valeur de référence:								
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible								
	Réalisation exercice (Résultat technique):		Audit Organisationnel des Projets et Programmes du MINADER						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 000 000	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Souci d'harmonisation, de cohérence des interventions des projets et programmes sur le terrain et d'amélioration de la performance								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Audit Organisationnel des Projets et Programmes du MINADER Acquisition des équipements et développement du système d'information informatisés des organisations des producteurs (SIOP).								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Rapport d'audit assorti des recommandations produit.								
Perspectives 2017	- Regroupement des projets BIP par thématique et/ou par filière ; - Formulation des documents des nouveaux projets ; - Elaboration d'un manuel des procédures administratives, techniques, financières et comptables harmonisé des projets sous financement BIP.								

2016

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.2. PROGRAMME 392

AMELIORATION DE LA PRODUCTIVITE ET DE LA COMPETITIVITE
DES FILIERES AGRICOLES

Responsable du programme

MBILI OLOUME JEAN PIERRE
Directeur des Etudes, des Programme et de la Coopération

2.2.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Programme 392, Amélioration de la productivité et de la compétitivité des filières agricoles

Responsable : **M. MBILI OLOUME Jean Pierre**, Directeur du Développement Agricole

OBJECTIF	Rendre le secteur agricole camerounais plus productif et compétitif et lui faire gagner des parts additionnelles sur les marchés	
Indicateur	Intitulé:	Contribution de l'agriculture à la croissance économique
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	1.0
	Année de référence:	2013
	Valeur Cible	2.0
	Année cible:	2018
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: DÉVELOPPEMENT DES FILIÈRES DE PRODUCTION VÉGÉTALES Action 02: DEVELOPPEMENT DES NORMES ET LABELS DES PRINCIPAUX PRODUITS AGRICOLES Action 03: REDUCTION DES RISQUES D'INSECURITE ALIMENTAIRE CONJONCTURELLE Action 04: DEVELOPPEMENT DES NORMES ET LABELS DES INTRANTS AGRICOLES.	
DOTATIONS INITIALES	AE 61 090 222 000	CP 61 090 222 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	MBILI OLOUME JEAN PIERRE, Directeur des Etudes, des Programme et de la Coopération	

2.2.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Développement des chaînes de valeurs,

Insécurité transfrontalière avec déplacements des populations agricoles.

2.2.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016

L'objectif global du Programme 392 est de rendre les produits agricoles camerounais plus compétitifs et leur faire gagner des parts additionnelles sur les marchés sous régionaux, régionaux et internationaux.

L'indicateur retenu pour ce programme à savoir le taux de contribution de l'agriculture à la croissance économique qui était de 1 % en 2013, a été projeté à 2% en 2018, année cible. Cet indicateur ne permet pas de renseigner efficacement sur les performances du Programme qui intervient sur la production agricole, la sécurité alimentaire et la réglementation de la qualité des intrants agricoles.

Les activités réalisées dans le cadre de ce programme ont eu pour but de promouvoir le développement des filières agricoles à fort enjeu de valeur ajoutée, de recettes en devises et de sécurité alimentaire. Parmi celles-ci, on peut citer : le cacao, les cafés, l'hévéa, la banane dessert, le coton, le palmier à huile, le bananier plantain, le maïs, le riz, le soja, le sorgho, le manioc, la pomme de terre, etc.

Ces activités ont consisté notamment :

- ü à la fourniture de semences et plants améliorés, des engrais et des pesticides aux producteurs ;
- ü au développement des opérations post récolte ;
- ü à la formation des Acteurs ruraux aux techniques modernes de production.

En ce qui concerne les semences et plants, le MINADER a procédé à :

- ü la poursuite de la réhabilitation des fermes semencières existantes.

BILAN TECHNIQUE

- ü l'intensification de la contractualisation et la formation des pépiniéristes privés pour la production massive des plants de cacaoyer, de caféiers arabica et robusta, de bananier plantain, d'arbres fruitiers, etc. ;
- ü la poursuite de la mise en œuvre du programme biannuel d'acquisition des plants in vitro de bananier plantain auprès de l'IRAD ;
- ü la poursuite des opérations de promotion de la production locale des semences hybrides de maïs conformément aux termes de la convention signée avec l'IRAD ;
- ü la création et l'extension des parcs à bois et des champs semenciers pour la production des boutures de manioc permettant de disposer du capital végétal nécessaire pour la production à grande échelle du manioc destiné à l'approvisionnement des unités de transformation de manioc en amidon et en farine de haute qualité ;
- ü la poursuite de la formation des pépiniéristes sur les techniques de multiplication de masse des plants de cacaoyers et caféiers, notamment le greffage à trois semaines et le bouturage ;
- ü la mise en œuvre des volets relance des filières cacao et cafés et diversification des cultures en zone cotonnière du Programme d'Amélioration de la Productivité Agricole (PAPA) financé par l'Union Européenne ;
- ü le financement de la mise en place des champs semenciers privés de maïs pour la production des semences de base et de semences certifiées, en vue de réduire le déficit dans le pays ;

Le MINADER a également mobilisé son dispositif de veille pour la protection des vergers. D'importantes quantités de pesticides ont été distribuées, de même que des atomiseurs, des pulvérisateurs et des kits de protection corporelle. Cette intervention a permis de maîtriser les attaques des chenilles défoliatrices sur les cacaoyers. Par ailleurs, les oiseaux granivores et les sautereaux ont été placés sous surveillance permanente dans l'Extrême Nord, le Nord et les autres régions du pays.

En matière de fertilisation des sols, d'importantes quantités d'engrais minéraux et organiques ont été acquises et distribuées aux producteurs des différentes spéculations.

L'appui à l'installation des jeunes agriculteurs s'est poursuivi ;

Les organisations professionnelles agricoles quant à elles ont reçu des formations diverses ;

Par ailleurs, un accent a été mis sur l'implication du monde des affaires dans l'activité agricole en vue de la création des exploitations des moyennes et grandes importances. Dans cette perspective, les échanges avec le GICAM se sont poursuivis pour la formalisation du projet « **un patron, une exploitation** ».

En matière de valorisation des produits du cru, la mise en place d'une base de données sur les technologies performantes et adaptées, respectant les normes et standards internationaux s'est poursuivie.

SYNTHESE DE LA STRATEGIE

En vue de permettre aux acteurs ruraux de bien maîtriser les différents maillons de la chaîne de valeur dans différentes filières pour plus d'efficacité et de compétitivité, un forum sur la qualité du cacao camerounais a été organisé en 2015. A la suite de ce forum, l'idée de création des centres d'excellence spécialisés a été retenue. Cette réflexion avait abouti à la création de la National Cocoa Academy. Ce projet a commencé à assurer la capacitation des Acteurs de la filière cacaoyère.

En 2016, ce Programme a reçu une dotation révisée de 50 821 523 787 FCFA en AE et CP, pour une consommation de 18 827 808 485 FCFA, d'où un reliquat de 31 993 715 302 FCFA entraînant un taux de consommation des ressources budgétaires de 37,05%.

Le faible taux de consommation financière enregistré était principalement lié aux difficultés de déblocage des fonds au MINFI.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	- Production des semences et du matériel végétal de qualité - Mise en place des exploitations agricoles - Acquisition et distribution des engrais - Acquisition et distribution des produits phytosanitaires - Acquisition et distribution du matériel agricole - Appui-conseil et vulgarisation - Production du matériel technique - Mobilisation de stock des denrées alimentaires - Gestion des Pesticides Obsolètes	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	68%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 50 821 523 787	CP 50 821 523 787
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 10 268 698 213	Ecart CP 10 268 698 213
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 19 564 572 934	CP 19 141 211 763
TAUX DE CONSOMMATION	38,5 %	37,66 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	- La majorité des réalisations ont été faites avec les ressources de l'année n-1 ; - la tension de trésorerie n'a pas permis de respecter la programmation faite.	

PERSPECTIVES 2017	- Redynamiser le suivi de la situation alimentaire des populations et de la production agricole dans les zones cibles ; - Augmenter la production des semences et plants de qualités (cacaoyer, caféier, arbres fruitiers, okok, pomme de terre, bananier plantain, taro, palmier à huile, manioc, etc.) - Accélérer le processus de production locale des engrais et autres intrants agricoles à grande échelle et à moindre coût; - Mettre en place un mécanisme durable d'autoproduction dans les zones touchées par l'insécurité Alimentaire. - Désigner les responsables d'actions ; - Opérationnaliser les responsables des programmes et d'actions ; - Labelliser d'autres produits agricoles ; - Rendre fonctionnelles les fermes semencières du MINADER et les étendre ; - Poursuivre la distribution des denrées alimentaires dans les zones à risque ; - Renforcer les capacités des producteurs sur les techniques modernes de production/stockage/commercialisation/transformation ; - Augmenter les superficies exploitées ; - Accroître les infrastructures et équipements de production.
----------------------	---

2.2.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016

Action 01 DÉVELOPPEMENT DES FILIÈRES DE PRODUCTION VÉGÉTALES

OBJECTIF	Augmenter le niveau de production des filières stratégiques								
Indicateur	Intitulé:		Taux de croissance du PIB agricole				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2011						
	Valeur de référence:		3.200000047683716						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		8.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		Production des semences et du matériel végétal de qualité Cacao-café : 7 341100 plants de cacao produits et distribués pour emblaver 6 118 ha ; 854 500 plants de caféier Robusta pour emblaver 611 ha ; ; 2 555 600 plants de caféier Arabica produits et distribués pour emblaver 1826 ha ; 1,5 ha de parc à bois de cacao créés ; 7,5 ha de champ semencier de cacao créé ; 3,1 ha de champ semencier de cacao réhabilité ; 46,4 ha de champ semencier de cacao entretenu contre 50 ha en 2015 ; 3,5 ha de parc à bois de cacao entretenu ; 17 ha de champ semencier de café arabica entretenu ; 2,5 ha de parc à bois de café robusta créés ; 28,5 ha de parc à bois de café robusta entretenus ; 2 459 216 boutures enracinées de caféier robusta produites contre 2 429 400 boutures en 2015 ; 2 459 216 boutures enracinées de caféier arabica produites et diffusées ; 171 322 cabosses de cacao distribuées. Céréales : Riz : 923 t de semences de base de riz produites G0 et G1 ; 2 355 t de semences certifiées				86% NB : La majorité des réalisations ont été faites avec les ressources de l'année n-1		
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	58 150 722 000	58 150 722 000	48 355 430 152	48 355 430 152	18 102 979 299	17 679 618 128	37,44 %	36,56 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- Développement des chaînes de valeurs ; - insécurité transfrontalière avec déplacements des populations; - Complexité des procédures de passation des marchés entravent la réalisation de certaines activités agricoles essentiellement tributaires du calendrier agricole ; - Mise en œuvre de la politique agricole de seconde génération ; - Changements climatiques ; - Forte demande de ressources pour la gestion de la CAN féminine 2016 et la préparation de la CAN 2019.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Production et distribution de semences et plants améliorés ; - Appui en intrants (engrais et pesticides), équipements et matériels agricoles ; - Renforcement des capacités des producteurs sur les itinéraires techniques de production des différentes spéculations ; - Appui-conseil et vulgarisation.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- La majorité des réalisations liées au développement des filières agricoles ont été faites par des Projets/sociétés sous-tutelle avec les ressources de l'année n-1 ; - La tension de trésorerie n'a pas permis de respecter la programmation des activités faite par ces structures.								

Perspectives 2017	- Augmenter le nombre de sessions de formation des producteurs et multiplicateurs de semences à l'organisation et à la gestion coopérative; - Augmenter le nombre de sessions de formation thématiques ; - Poursuivre l'extension des parcelles des jeunes agriculteurs installés sur les sites; - Augmenter la production des semences et plants de qualité (cacaoyer, caféier, arbres fruitiers, okok, pomme de terre, bananier plantain, taro, palmier à huile, manioc, etc.) - Augmenter les superficies exploitées ; - Poursuivre le renforcement des capacités des producteurs sur les techniques modernes de production/stockage/commercialisation/ transformation ; - Accroître les infrastructures et équipements de production; - Accélérer le processus de production locale des engrais et autres intrants agricoles à grande échelle et à moindre coût ; - Poursuivre le renforcement les capacités des producteurs dans la production et l'utilisation des bio fertilisants ; - Poursuivre la réalisation des travaux d'aménagement des périmètres irrigués en régie recommandés par le MINADER. - Poursuivre le désenclavement des bassins de production.
-------------------	--

Action 02 DEVELOPPEMENT DES NORMES ET LABELS DES PRINCIPAUX PRODUITS AGRICOLES								
OBJECTIF	Améliorer la qualité des produits agricoles							
Indicateur	Intitulé:		Proportion des principaux produits agricoles normés et labélisés au Cameroun				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2011					
	Valeur de référence:		5.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		30.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		Mise en place du projet de dématérialisation des procédures du commerce extérieur ; Relecture de la loi et des textes réglementaires sur la filière phytosanitaire ; Etude sur les mécanismes d'élaboration des normes et standards des produits agricoles ; Elaboration de l'avant-projet de loi sur l'agriculture biologique et son décret d'application ; Elaboration des projets règlements technique officiel de production, de contrôle et de certification des semences et plants des cultures				100%	
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	40 000 000	40 000 000	40 000 000	40 000 000	40 000 000	40 000 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- Développement des chaînes de valeurs ; - insécurité transfrontalière avec déplacements des populations; - Complexité des procédures de passation des marchés entravent la réalisation de certaines activités agricoles essentiellement tributaires du calendrier agricole ; - Mise en œuvre de la politique agricole de seconde génération ; Changements climatiques ;							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	- Mise en place du projet de dématérialisation des procédures du commerce extérieur ; - Relecture de la loi et des textes réglementaires sur la filière phytosanitaire ; - Etude sur les mécanismes d'élaboration des normes et standards des produits agricoles ; - Elaboration de l'avant-projet de loi sur l'agriculture biologique et son décret d'application ; - Elaboration des projets règlements technique officiel de production, de contrôle et de certification des semences et plants des cultures - les Inspecteurs et Contrôleurs phytosanitaires ont été formés et prêté serment.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Les ressources prévues et engagées ont fort heureusement permis d’inspecter et de certifier les équipements agricoles de qualité auprès des distributeurs agréés.							
Perspectives 2017	-Poursuivre la mise en place et l'opérationnalisation des structures permanentes de pilotage du Budget Programme (<i>responsables des programmes, responsables d'actions</i>) ; - Définir les normes de commercialisation/transformation/conservation des produits agricoles ; - Poursuivre le processus de labellisation d'autres produits agricoles ; - Etablir les manuels de procédures d’inspection phytosanitaire ; - Définir les normes d'emballages et d'étiquettes des produits agricoles ; - Finaliser l'avant-projet de loi sur l'agriculture biologique ; - Contribuer à l'avant projet de loi sur la sécurité sanitaire des aliments au Cameroun ; - Systématiser les tests de conformité des appareils de traitement, des semences; - Poursuivre l'acquisition des équipements et la logistique permettant de réaliser les activités ; - Construire un bâtiment définitif pour le laboratoire ; - Poursuivre la certification des laboratoires des pesticides, des semences et des engrais.							

Action 03 REDUCTION DES RISQUES D'INSECURITE ALIMENTAIRE CONJONCTURELLE

OBJECTIF	Améliorer quantitativement et qualitativement le niveau de sécurité alimentaire de l'ensemble des populations							
Indicateur	Intitulé:		Proportion de la population nationale touchée par l'insécurité alimentaire				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2011					
	Valeur de référence:		10.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		5.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		Mobilisation des stocks des denrées alimentaires 600 t de riz paddy contre 2360 t en 2015 ; 2000 t de maïs contre 1880 t en 2015 ; 1500 t de sorgho contre 950 t en 2015 ; 12 500 emballages estampillés ; 1976,2 tonnes t de denrées alimentaires livrées à 99 greniers communautaires ; 68 champs écoles réalisés ; Etablissement d'une base de données de référence sur l'insécurité alimentaire				60%	
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	2 580 000 000	2 580 000 000	2 076 000 000	2 076 000 000	1 076 000 000	1 076 000 000	51,83 %	51,83 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- Insécurité transfrontalière avec les déplacements des populations; - Dégâts d'oiseaux granivores (<i>Quelea quelea</i>) dans les périmètres de							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Suivi-évaluation de la lutte contre l'insécurité alimentaire dans les Régions du pays affectées par les conflits; - Appui à la lutte contre l'insécurité alimentaire dans les Régions du pays affectées par les conflits - Appui aux micros projets dans les zones vulnérables ; - Régulation de la disponibilité des denrées alimentaires ; - Prévention des risques d'insécurité alimentaire.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- Les fonds ont été orientés vers l'appui à la sécurité alimentaire à cause de l'insécurité transfrontalière ; - La tension de trésorerie n'a pas permis de respecter le calendrier d'exécution.							
Perspectives 2017	- Suivre la situation alimentaire des populations et de la production agricole dans les zones cibles ; - Opérationnaliser les responsables d'action ; - Poursuivre la distribution des denrées alimentaires dans les zones à risque ; - Mettre en place un mécanisme durable d'autoproduction dans les zones touchées par l'insécurité Alimentaire.							

Action 04 DEVELOPPEMENT DES NORMES ET LABELS DES INTRANTS AGRICOLES.

OBJECTIF	Améliorer la qualité des intrants agricoles								
Indicateur	Intitulé:		Proportion des intrants agricoles normés et labélisés au Cameroun				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2011						
	Valeur de référence:		40.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		75.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		Gestion des Pesticides Obsolètes Sensibilisation et information de 140 producteurs et distributeurs de pesticides sur les risques liés à l'utilisation des pesticides dans la Région du Centre Acquisition des équipements pour la réalisation des tests de conformité des appareils de traitement ; Travaux de finalisation du laboratoire d'analyse des engrais ; Elaboration de la stratégie nationale pour la conservation des ressources génétiques pour l'alimentation et l'agriculture ; Développement d'un système national de contrôle de qualité et de protection phytosanitaire intégrant les exigences de la dématérialisation.				80%		
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	319 500 000	319 500 000	350 093 635	350 093 635	345 593 635	345 593 635	98,71 %	98,71 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- Agriculture orientée vers le marché international et sous régional; - Accroissement des échanges des produits agricoles avec les pays voisins ; - Des produits agricoles de contrebande circulent à travers le pays. - Certaines ressources phylogénétiques sont en voie de disparition et la banque de gènes pour appuyer la création et le développement variétal est absente; - Des intrants agricoles de contrebande et des produits frelatés circulent à travers le pays ; - Foisonnement des acteurs non professionnels dans le circuit de la distribution des intrants agricoles.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Gestion des pesticides obsolètes ; - Processus de labellisation et de certification : - Inspection des intrants agricoles : - Contrôle phytosanitaires : - Conservation et maintenance des ressources phylogénétiques								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les ressources prévues et engagées ont fort heureusement permis d'inspecter et de certifier les intrants agricoles de qualité auprès des distributeurs agréés.								
Perspectives 2017	- Construction d'une Serre de germination pour les opérations de certification semencière et de quarantaine végétale ; - Construction du Laboratoire d'analyse et diagnostic des pesticides et engrais ; - Programme national de gestion des pesticides obsolètes au Cameroun ; - Projet de dématérialisation des procédures du commerce extérieur ; - Inspection et contrôle des intrants agricoles.								

2016

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.3. PROGRAMME 393

MODERNISATION DES INFRASTRUCTURES DU MONDE RURAL ET
DE PRODUCTION

Responsable du programme

MVENG NEE BIDJOGO NOMO PAULINE MARIE
Directeur des Etudes, des Programme et de la Coopération

2.3.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Programme 393, modernisation des infrastructures du monde rural et de production agricole
Responsable M FALAINA, Directeur du Génie Rural et de l'Amélioration du Cadre de Vie en milieu Rural

OBJECTIF	Améliorer les performances des facteurs fondamentaux de production et le cadre de vie en milieu rural	
Indicateur	Intitulé:	Proportion de la production issue des exploitations modernes et évolution du taux d'exode rural
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	10.0
	Année de référence:	2011
	Valeur Cible	60.0
	Année cible:	2018
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: DÉVELOPPEMENT DES MÉCANISMES DE FINANCEMENT DU SECTEUR Action 02: DÉVELOPPEMENT DES AMÉNAGEMENTS ET DES INFRASTRUCTURES AGRICOLES Action 03: DÉVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES DU MONDE RURAL Action 04: SOUTIEN À L'ACQUISITION DES ÉQUIPEMENTS AGRICOLES	
DOTATIONS INITIALES	AE 22 228 000 000	CP 22 228 000 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	MVENG NEE BIDJOGO NOMO PAULINE MARIE, Directeur des Etudes, des Programme et de la Coopération	

2.3.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

- Modernisation de l'agriculture familiale et de l'entreprise agricole ;
- Transfert de compétences et des ressources aux Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD) ;
- Insécurité transfrontalière ayant mobilisé l'attention de toute la nation ;
- Mise en œuvre du Plan d'urgence Triennale (PLANUT).

2.3.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016

L'objectif global de ce programme est d'améliorer les performances des facteurs fondamentaux de production et de cadre de vie en milieu rural.

Il faudrait signaler que l'indicateur de ce Programme à l'année de référence (2013) intitulé « Proportion de la production issue des exportations modernes et évolution du taux d'exode rural » d'une valeur de 24,29 % devrait se situer à 60% en année cible (2018).

En 2016, les dotations révisées de ce Programme en AE et CP étaient de 16 947 002 487 FCFA, pour une consommation de 2 943 428 356 FCFA ; ce qui a entraîné un reliquat de 14 003 574 131 FCFA, soit un taux de consommation des ressources budgétaires de 17,37%.

Il convient de rappeler que ce programme s'inscrit dans le cadre de la mise en œuvre de la décentralisation. A cet effet, le MINADER veille au transfert effectif des compétences et des

ressources y afférentes. Toutefois, il est à relever les lourdeurs dans l'exécution des ouvrages d'art et des infrastructures agricoles. Il est à signaler des malentendus entre les Administrations concernées dans la gestion des ressources transférées sur le terrain (*réalisation des forages, des pistes agricoles, ouvrages d'art, etc.*). Ceci entraîne des difficultés de remontée des informations relatives au niveau de réalisation des activités ciblées.

Dans le cadre de la mise en œuvre Plan d'Urgence Triennal, des activités phares ont été retenues :

- Appui à la réalisation des agropoles ;
- Appui aux agro-industries ;
- Développement des infrastructures ;
- Appui à la production du matériel végétal.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	- Construction et réhabilitation des caisses villageoises - Financement des caisses villageoises - Equipement des caisses villageoises - Construction des réseaux d'irrigation - Construction des forages équipés des PMH - Construction des Châteaux/Barrages de rétention d'eau - Aménagement des grands et petits périmètres irrigables - Acquisition des Moto pompes et accessoires - Entretien des pistes agricoles - Construction, réhabilitation et équipement des Centres d'Education et d'Actions Communautaires (CEAC) - Construction d'un dortoir en matériaux provisoires - Achèvement des cases Communautaires - Construction et aménagement des ouvrages d'art sur pistes agricoles - Acquisition des machines hydraformes pour la production des briques stabilisées pour le compte du Programme d'Appui à l'Installation des Jeunes Agriculteurs (PAIJA), dans le but d'améliorer le cadre vital des jeunes agriculteurs, tout en créant une dynamique d'emploi formel - Construction et équipement des centres multimédia.	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	45%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 16 947 002 487	CP 16 947 002 487
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 5 280 997 513	Ecart CP 5 280 997 513
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 3 946 191 642	CP 3 200 308 296
TAUX DE CONSOMMATION	23,29 %	18,88 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	- Ce programme du MINADER participe à la mise en œuvre de transfert de compétence aux CTD. Il est à signaler que d'autres Acteurs participent à la réalisation de cette opération (<i>opérateurs économiques, etc.</i>) ; - Faible appropriation des procédures d'exécution budgétaire par les CTD ; - Faible collaboration entre les CTD, les autres Administrations et les structures techniques du MINADER ; - Insuffisance des ressources budgétaires allouées par rapport à la nature des infrastructures à réaliser ; - Difficultés de déblocage des ressources financières allouées aux activités.	

PERSPECTIVES 2017	- Aménagement des périmètres irrigués, - Poursuite de la viabilisation des zones de Bakassi et du lac Tchad ; - Désenclavement des bassins de production ; - Faciliter l'accès à l'eau potable en milieu rural.
----------------------	---

2.3.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016

Action 01 DÉVELOPPEMENT DES MÉCANISMES DE FINANCEMENT DU SECTEUR									
OBJECTIF	Améliorer l'accès des exploitations agricoles, (petites et moyennes au financement)								
Indicateur	Intitulé:		Proportion des exploitations agricoles (petites et moyennes ayant reçues les subventions et/ou crédits)				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure								
	Année de référence:		2011						
	Valeur de référence:		15.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		40.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		-Financement des caisses 27 Coopératives subventionnées à 6 157 033 746 F CFA ; 972 projets financés à 1 434 451 872 FCFA ; 10 projets d'OPA financés à 185 628 000 FCFA ; 03 crédits productifs au TPE à 6 553 100 FCFA ; 264 caisses ont offert les services financiers à 130 000 membres ; 49 caisses ont été approvisionnées (1000 000 à 5000 000 FCFA) ; 10 MC2 ont reçu chacune, une subvention de 5 000 000 FCA ; -Constructions /réhabilitations 04 CVECA construites ; -Equiperment des caisses : 20 coffres forts acquis et mis à la disposition des caisses villageoises contre 16 en 2015 ; 06 générateurs électriques contre 04 en 2015 ; -Matériel roulant 07 motos tout terrain contre 05 motos en 2015.				70%		
	CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
AE		CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
595 000 000		595 000 000	742 246 882	742 246 882	741 404 354	741 404 354	99,89 %	99,89 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- Mise en œuvre de la politique agricole de 2nde génération ; - Transfert des compétences et des ressources aux collectivités territoriales décentralisées ; - Mise en œuvre du PLANUT.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Construction, réhabilitation et financement des structures de micro finance, formation des Acteurs								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- Les appuis aux organisations de producteurs en matière de micro finance ont continué d'être inférieurs à la demande. - Les activités d'accompagnement et de suivi-évaluation ont absorbé une partie importante des ressources allouées à cette action.								
Perspectives 2017	- Appui aux OP (Promotion du mouvement coopératif) - Augmentation des ressources financières au profit des EMF								

Action 02 DÉVELOPPEMENT DES AMÉNAGEMENTS ET DES INFRASTRUCTURES AGRICOLES								
OBJECTIF	Mettre en place les conditions de valorisation optimale de ressources en terre							
Indicateur	Intitulé:	Superficie de terres agricoles aménagées					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	2011						
	Valeur de référence:	10.0						
	Année cible:	2018						
	Valeur Cible	25.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):	-Canaux primaires et secondaires : 09 km contre 09 km en 2015 ; -Construction des forages équipés des PMH : 198 forages contre 352 forages en 2015 ; -11 sources aménagées dans les bassins de production du PIDMA ; -Châteaux/Barrages de rétention d'eau : 11 contre 20 en 2015 ; -Bâches de pompage : 11 contre 15 en 2015 ; -Travaux d'aménagement de 22 ha de périmètres irrigables au profit de 11 OP ; -Aménagement de 26 ha de terrain sur les sites PAIJA (dégagement, labour et parcellage) ; -Appui à la l'irrigation des maraichers par pompage solaire photovoltaïque ; - Appui à la construction d'une unité expérimentale de valorisation des déchets et résidus agro-pastoraux ; Acquisition des petites unités de transformation de manioc ; -Acquisition de 04 crips au PAIJA					15%	
	CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE
AE		CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
8 919 500 000		8 919 500 000	3 708 500 000	3 708 500 000	580 283 035	442 198 183	15,65 %	11,92 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	-La préparation de la mise en œuvre effective de la deuxième phase du Projet de Développement Rural du Mont MBAPPIT (PDRM). -Les travaux d'aménagement devront désormais s'exécuter en régie ; -Inondations dans les régions septentrionales ; -La faible maîtrise des procédures budgétaires et techniques par les CTD ne favorisent pas la réalisation des infrastructures programmées.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Aménagement des bas-fonds - Construction et aménagements des points d'eau - Appui à la construction d'une unité expérimentale de valorisation des déchets et résidus agro-pastoraux ; - Acquisition des petites unités de transformation de manioc							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- Les montants arrêtés pour la réalisation de certaines infrastructures jugés insuffisants par les prestataires ; - Les malentendus entre le MINADER et les autres Administrations techniques sur le terrain ; - Le faible niveau de maîtrise des procédures de dépenses budgétaires des fonds publics par les CTD.							
Perspectives 2017	- Aménagement des périmètres irrigués, - Faciliter l'accès à l'eau potable en milieu rural.							

Action 03 DÉVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES DU MONDE RURAL

OBJECTIF	Améliorer le cadre de vie des populations rurales								
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'arrondissements ayant accès aux services de base (Points d'eau, Pistes)				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE <		

Perspectives 2017	- Construction des magasins de stockage ; - Construction des cases communautaires ; - Appui à la maîtrise d'œuvre des personnels des services centraux et déconcentrés de génie rural et de l'amélioration du cadre de vie en milieu rural ; - Construction des marchés de ravitaillement ; - Equipement des postes agricoles ; - Amélioration de l'habitat rural dans les zones agro-écologiques ; - Ouverture des pistes agricoles ; - Construction et aménagement des ouvrages d'art sur pistes agricoles - Equipement des CEAC ; - Equipement cases communautaires ; - Opérations prioritaires de développement de la zone Bakassi (Volet MINADER) ; - Opérations prioritaires de développement de la zone du Lac Tchad (Volet MINADER).
-------------------	---

Action 04 SOUTIEN À L'ACQUISITION DES ÉQUIPEMENTS AGRICOLES

OBJECTIF	Améliorer l'accès des exploitants agricoles au matériel et aux équipements mécanisés								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de tracteurs pour 1000 ha (motoculteurs et tracteurs)				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 100%		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2011						
	Valeur de référence:		0.12999999523162842						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		0.5						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		03 tracteurs et accessoires acquis ; Etat des lieux de la mécanisation agricole au Cameroun ; Elaboration des Avant-projets de textes réglementant l'importation, la production, la distribution et l'utilisation des matériels, outils et équipements agricoles						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	555 000 000	555 000 000	262 755 605	262 755 605	262 755 605	262 755 605	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- Lancement des campagnes agricoles ; - Dialogue du MINADER avec les Jeunes ; - Modernisation de l'Agriculture ; - Mise en place des pools d'engins de mécanisation.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Acquisition et distribution des équipements et matériels agricoles								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Plusieurs appuis ont été effectués auprès des organisations faîtières des producteurs, des coopératives naissantes et au niveau des structures engagées dans les activités de production de certaines filières prioritaires.								
Perspectives 2017	- Poursuivre les appuis en matériels et équipements agricoles aux OPA ; - Diversifier le type d'équipements et les orienter vers les autres maillons de la chaîne agricole.								

2016

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.4. PROGRAMME 394

GESTION DURABLE DES RESSOURCES NATURELLES
SPECIFIQUES A L'AGRICULTURE

Responsable du programme

ASSI CATHERINE ENGONWEI
Directeur du Développement Local et Communautaire

2.4.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Programme 394 : Gestion durable des ressources naturelles spécifiques à l'agriculture

Responsable Mme Catherine ENGONWEI ASSI, Directeur du Développement Local et Communautaire

OBJECTIF	Améliorer l'exploitation durable des terres arables dans le respects des contraintes environnementales	
Indicateur	Intitulé:	Pourcentage des superficies agricoles nationales utilisant des bonnes pratiques de la fertilité et respectant les contraintes environnementales
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	0.6000000238418579
	Année de référence:	2013
	Valeur Cible	2.0
	Année cible:	2018
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: AMÉLIORER L'ACCÈS AU FONCIER AGRICOLE Action 02: AMÉNAGEMENT DES RESSOURCES EN EAU Action 03: AMENAGEMENT DES RESSOURCES PEDOLOGIQUES	
DOTATIONS INITIALES	AE 4 311 500 000	CP 4 311 500 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	ASSI CATHERINE ENGONWEI, Directeur du Développement Local et Communautaire	

2.4.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

- La poursuite des opérations de développement de la zone de Bakassi et du Lac Tchad ;
- La finalisation de l'étude sur l'élaboration du plan directeur de l'hydraulique agricole ;

2.4.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016

L'objectif global de ce programme est d'améliorer l'exploitation durable des terres arables dans le respect des contraintes environnantes.

L'indicateur retenu pour ce programme est le pourcentage de superficie agricole nationale occupée par des exploitations utilisant des bonnes pratiques de gestion de la fertilité tout en respectant les contraintes environnementales.

En 2013, 9,29% a été retenue comme valeur de référence. Cette devrait atteindre le cap de 15% en 2018 (année cible).

En 2016, ce programme a reçu une dotation révisée de : 26 571 929 682 FCFA en AE et CP, pour une consommation de 534 593 083 FCFA, d'où un reliquat de 26 037 336 599 FCFA ; soit un taux de consommation des ressources budgétaires de 02,01%.

Le faible taux de consommation financière enregistré était principalement lié aux difficultés de déblocage des fonds au MINFI.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	- Sécurisation du Patrimoine foncier du MINADER - Lancement de l'élaboration de la carte d'aptitude des sols - Travaux d'aménagement des grands périmètres irrigables pour accroître la production de contre-saison - Installation des réseaux d'irrigation des parcs à bois - Acquisition de 11 kits d'analyse de sol	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	68%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 26 571 929 682	CP 26 571 929 682
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE -22 260 429 682	Ecart CP -22 260 429 682
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 26 570 322 767	CP 26 570 322 765
TAUX DE CONSOMMATION	99,99 %	99,99 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	- Insécurité transfrontalière ; - Inondation et pertes des récoltes ; - Afflux des réfugiés et gestion difficile de ces débordements ; - Insécurité alimentaire et sanitaire ; - Complexité des procédures de passations de marchés ; - Lenteurs administratives dans les procédures d'immatriculation des terrains ; - Intervention d'autres acteurs.	
PERSPECTIVES 2017	- La mise en place d'un cadre de concertation entre les différents acteurs pour la gestion des anticipations des demandes foncières ; - La simplification et la réduction des délais de procédures d'accès à la propriété foncière ; - La poursuite de la sécurisation du patrimoine foncier du MINADER - Poursuite de la recherche documentaire et de la collecte des données ; - Le recensement et la caractérisation des sites potentiels de retenues d'eau	

2.4.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016

Action 01 AMÉLIORER L'ACCÈS AU FONCIER AGRICOLE								
OBJECTIF	Mettre en œuvre un plan national d'affectation des terres agricoles							
Indicateur	Intitulé:		Pourcentage des terres agricoles effectivement affectées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2011					
	Valeur de référence:		2.799999952316284					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		10.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		Sécurisation du Patrimoine foncier du MINADER : 1500 m de clôture construites sur le site PAIJA de Wassandé ; Cartographie des sites PAIJA d'OBIS et de KOBIS réalisée en vue de l'obtention du titre foncier ; Appui à la sécurisation foncière de terrain de construction de l'incubateur de référence du PEAJ à GOUFAN I ; Sécurisation foncière du champ semencier de NGOEMETAK (ATOK).				65% NB : le processus de sécurisation est long et peut dépasser l'annualité	
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	200 000 000	200 000 000	445 000 000	445 000 000	445 000 000	445 000 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- Insécurité transfrontalière, - Inondation et pertes de récolte ; - Afflux des réfugiés et gestion difficile de ces débordements ; - Insécurité alimentaire et sanitaire ; - Difficultés inhérentes à la mise en œuvre du budget-programme ; - Transfert des compétences et des ressources aux CTD.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	- Sécurisation des fermes semencières et du Patrimoine foncier du MINADER - Elaboration de la carte d'aptitude des sols							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	- - Le processus de sécurisation est long et peut dépasser l'annualité ; - - L'accaparement des terres du MINADER par les tiers a justifié l'utilisation des fonds liés à la sécurisation surtout des fermes semencières et du Patrimoine foncier du MINADER							
Perspectives 2017	- La poursuite de la sécurisation du foncier agricole du MINADER ; - La mise en place d'un cadre de concertation entre les différents acteurs pour la gestion des anticipations des demandes foncières ; - La simplification et la réduction des délais de procédures d'accès à la propriété foncière. - La mise en place d'un plan de renforcement des capacités de nos acteurs déconcentrés sur la sécurisation du patrimoine foncier.							

Action 02 AMÉNAGEMENT DES RESSOURCES EN EAU

OBJECTIF	Mettre en œuvre les projets d'aménagement des ressources en eau								
Indicateur	Intitulé:		Superficies des terres agricoles irriguées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2011						
	Valeur de référence:		33000.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		100000.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	4 111 500 000	4 111 500 000	26 126 929 682	26 126 929 682	0	0	0 %	0 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	RAS								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	RAS								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	RAS								
Perspectives 2017	RAS								

3. BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES

- 3.1. RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE**
- 3.2. LEÇONS APPRISES**
- 3.3. PERSPECTIVES 2017**