

R E P U B L I Q U E D U C A M E R O U N
PAIX - TRAVAIL - PATRIE



RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2016

CHAPITRE 12

**DELEGATION GENERALE
A LA SURETE NATIONALE**

VERSION FRANÇAISE

SOMMAIRE

	NOTE EXPLICATIVE	4
1.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	5
1.1.	RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE	6
1.2.	PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE	7
1.3.	CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES	8
1.4.	AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2016	9
2.	ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	10
2.1.	PROGRAMME 151: CONSOLIDATION DE LA SECURITE PUBLIQUE	12
2.1.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	13
2.1.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	14
2.1.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016	14
2.1.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016	15
2.2.	PROGRAMME 152: GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL	26
2.2.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	27
2.2.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	28
2.2.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016	28
2.2.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016	30
2.3.	PROGRAMME 154: RENFORCEMENT DE LA SURVEILLANCE DES FRONTIERES	57
2.3.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	58
2.3.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	59
2.3.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016	59
2.3.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016	60
2.4.	PROGRAMME 155: AMELIORATION DES METHODES ET TECHNIQUES DE RECHERCHE DU RENSEIGNEMENT	66
2.4.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	67
2.4.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	68

2.4.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016	68
2.4.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016	71
3.	BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES	80
3.1.	RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE	81
3.2.	LEÇONS APPRISES	81
3.3.	PERSPECTIVES	81

NOTE EXPLICATIVE

Le 1^{er} janvier 2013, le Cameroun a basculé dans un nouveau mode de gestion budgétaire : la budgétisation par programme. Cette dernière commande l'allocation de crédits budgétaires aux politiques publiques sur la base des programmes assortis d'objectifs et d'indicateurs de performance, lesquels sont structurés dans les Projets de Performance des administrations (PPA). Ces PPA sont rédigés annuellement par les ordonnateurs principaux du budget de l'Etat et annexés à la loi des finances. A la suite de leur mise en œuvre, les programmes font l'objet d'une évaluation, également annuelle, dans le cadre de l'élaboration des Rapports Annuels de Performance (RAP), annexés à la loi de règlement, conformément à l'article 22 alinéa 3 de la loi portant régime financier de l'Etat de 2007.

Les présents RAP 2016, qui marquent la quatrième année d'élaboration de cet important document de performance depuis l'avènement du budget programme, correspondent à l'évaluation des programmes votés par le Parlement dans la loi de finances 2016, au regard des engagements pris par les administrations par rapport à ces programmes dans le cadre des Projets de performance de cet exercice (PPA 2016).

En termes de méthodologie, les RAP rendent compte du niveau d'exécution financière des programmes, ainsi que des progrès réalisés par les administrations vers l'atteinte des objectifs fixés, avant de jeter les perspectives, sur la base d'un bilan stratégique, en vue de l'amélioration de la performance des programmes dans la poursuite de leur mise en œuvre.

Aussi le canevas de présentation des RAP de l'exercice 2016 se décline comme suit:

- Contexte de mise en œuvre des programmes en 2016;
- Etat de mise en œuvre pour le compte de l'exercice 2016 ;
- Bilan stratégique et perspectives.

1. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

L'objectif du programme 151 était de protéger les institutions, les libertés publiques, les personnes et les biens. Relativement aux domaines de compétence de la DGSN, il s'agissait de parvenir à un taux de couverture sécuritaire du territoire national rattaché aux libertés publiques, aux personnes et aux biens à 80% en 2016. Le résultat obtenu est de 75%, soit un taux de diminution de 05 % par rapport au taux escompté.

Cette contre-performance est due à la recrudescence des actes de criminalité perpétrés par les adeptes du groupe terroriste Boko Haram dans les régions septentrionales et à la survivance des troubles sociopolitiques en Centrafrique, qui ont eu pour conséquence un flux considérable de réfugiés originaires de ce pays, entraînant une insécurité grandissante dans la Région de l'Est. A cela, il faut ajouter les troubles sociopolitiques dans les régions anglophones du Cameroun dont les revendications ont porté un coup à l'offre de sécurité.

1.1. RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE

I.1. RAPPEL DE LA SYNTHESE STRATEGIQUE

Dans sa vision prospective du développement, le Cameroun s'est doté d'instruments de planification dont la particularité réside dans leur caractère transversal. Il s'agit principalement du Document prescrivant la vision du Cameroun à l'horizon 2035 et du DSCE (2010-2020). En tant qu'outil de planification, ce dernier regorge de matrices de programmation et de suivi de la mise en œuvre des stratégies sectorielles. Entre autres stratégies, mention doit être faite du programme de la « **Gouvernance et de l'État de droit** ».

C'est au cœur de cette stratégie sectorielle qu'il faut situer l'action de la DGSN dont l'objectif est d'assurer le « **Renforcement de l'État de droit et la sécurité des personnes et des biens** ». Dans cette perspective, les autorités entendent poursuivre les actions suivantes :

- i) l'amélioration du système électoral ;
- ii) l'amélioration de l'accès et de la qualité du service de la justice ;
- iii) la consolidation du dispositif national de promotion et de protection des droits humains ;
- iv) le renforcement du maintien de l'ordre et la sécurité aux frontières.

La DGSN étant un organe étatique en charge des questions de sécurité et de consolidation de l'État de droit, ses missions au cours de l'année 2016 ont substantiellement contribué à l'atteinte de cet objectif stratégique. Il faut bien rappeler que les nombreux défis qui auront marqué la mise en œuvre des programmes en 2015 se sont poursuivis au cours de l'année 2016. Parmi ceux-ci, l'afflux des émigrés centrafricains dans la Région de l'Est et l'arrivée massive des nigériens dans la partie septentrionale auront été remarquables, sans perdre de vue le redéploiement d'un important dispositif de la DGSN en termes humain, matériel et logistique, dans le cadre de la guerre menée contre le groupe terroriste BOKO HARAM.

Les fronts de revendication nés au Nord-Ouest et au Sud-Ouest au cours du 4ème trimestre ont nécessité un redéploiement stratégique des moyens humains financiers et logistiques pour rétablir la sécurité.

En définitive, les programmes de la DGSN, au terme du second triennat d'implémentation du budget programme, ont été exécutés dans un contexte d'optimisation et de poursuite de la réforme des Finances Publiques après les deux premières années de mise en œuvre intégrale de la loi n° 2007/006 du 26 décembre 2007 portant Régime Financier de l'État.

1.2. PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE

I.2. DOMAINE D'INTERVENTION DE LA DGSN

La Sûreté Nationale est un corps de commandement et d'administration placé sous l'autorité du Président de la République qui en est le Chef Suprême.

Conformément au décret n° 2012/540 du 19 novembre 2012 portant organisation de la Délégation Générale à la Sûreté Nationale, modifié et complété par le décret n°2016/372 du 04 août 2016, la Sûreté Nationale a pour missions fondamentales de :

- assurer le respect et la protection des institutions, des libertés publiques, des personnes et des biens ;
- assurer le respect de l'exécution des lois et règlements ;
- concourir à l'exercice de la police administrative, de la police judiciaire et de la défense nationale.

A ce titre, elle est chargée :

- de la sécurité intérieure et extérieure de l'État ;
- de la recherche, de la constatation des infractions aux lois pénales et de la conduite de leurs auteurs devant les juridictions répressives ;
- du maintien de l'ordre, de la paix, de la sécurité et de la salubrité publics, ainsi que la protection plus particulièrement dans les agglomérations urbaines ;
- de la surveillance aux frontières et du contrôle de la circulation des personnes ;
- de la lutte contre la criminalité nationale, internationale et transnationale ;
- de la recherche du renseignement ;
- des missions d'informations, de sécurité, de protection et d'intervention comportant des contacts avec les populations, dans le cadre de la défense nationale ;
- de la sécurisation de la nationalité camerounaise.

En plus du fait que la DGSN coopère étroitement avec les ministères chargés de la Défense et

de l'Administration Territoriale et de la Décentralisation, elle concentre ses efforts à accroître ses capacités humaines et opérationnelles en vue de la consolidation de la paix sociale, la réduction de la porosité des frontières, l'amélioration du système de renseignement et la modernisation de l'administration générale de la Sûreté Nationale, etc

Dans cette perspective, la police agit sur trois axes stratégiques, à savoir :

- Ø la préservation de la paix et de la sécurité des frontières ;
- Ø le renforcement de l'État de droit ;
- Ø l'amélioration du service de l'administration générale.

l'amélioration du service de l'administration générale.

1.3. CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES

I.3. CONTEXTE DE L'EXECUTION DES PROGRAMMES

Dans le cadre de l'opérationnalisation de la première phase de la vision 2035 à travers le DSCE, le sous-secteur sécurité intervient au niveau de la gouvernance et de la gestion stratégique de l'Etat ; levier important du renforcement de l'Etat de droit et de la sécurité des personnes et des biens.

La loi n° 2007/006 du 26 décembre 2007 portant Régime Financier de l'État, qui prône la gestion axée sur les résultats des ressources publiques, en mettant en relief les critères de performance, est désormais ce cadre rénové de la gestion budgétaire, comptable et financière de l'Etat.

Au terme de l'exécution du budget telle que prévue par la loi des finances de l'exercice 2016 et de ses différents textes subséquents, il apparait important de dresser un bilan exhaustif des activités menées et des résultats obtenus dans le cadre des politiques publiques mises en œuvre au sein de la DGSN.

Le présent rapport entend donc restituer, conformément à l'article 22-4 de la loi n° 2007/006 du 26 décembre 2007, la performance obtenue par programme et par action.

Dans le cadre de cette présentation, les points ci-après seront mis en relief :

- le contexte de mise en œuvre des programmes de la DGSN ;
- l'état de mise en œuvre du budget 2016;
- le bilan stratégique et les perspectives.

1.4. AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2016

1.4. AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNEE 2016

- Dans le cadre de l'organisation et la tenue de la CAN de football féminin à Yaoundé et à Limbé, la police a agi efficacement en introduisant la vidéo-surveillance, les drones et les ballons dirigeables qui ont permis d'assurer une sécurité maximale ;
- La gestion des écoles et Centres d'Instruction pour la formation de près de 5000 nouvelles recrues ;
- La mise en service de la nouvelle CNI hautement sécurisée.

2. ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

II - CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DES PROGRAMMES

- L'objectif du programme 151 était de protéger les institutions, les libertés publiques, les personnes et les biens. Relativement aux domaines de compétence de la DGSN, il s'agissait de parvenir à un taux de couverture sécuritaire du territoire national rattaché aux libertés publiques, aux personnes et aux biens à 80% en 2016. Le résultat obtenu est de 75%, soit un taux de diminution de 05 % par rapport au taux escompté.

Cette contre-performance est due à la recrudescence des actes de criminalité perpétrés par les adeptes du groupe terroriste Boko Haram dans les régions septentrionales et à la survivance des troubles sociopolitiques en Centrafrique, qui ont eu pour conséquence un flux considérable de réfugiés originaires de ce pays, entraînant une insécurité grandissante dans la Région de l'Est. A cela, il faut ajouter les troubles sociopolitiques dans les régions anglophones du Cameroun dont les revendications ont porté un coup à l'offre de sécurité.

2016

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.1. PROGRAMME 151

CONSOLIDATION DE LA SECURITE PUBLIQUE

Responsable du programme

AKENJI Jeanette épse EWU

2.1.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

TABLEAU 1 Programme 151 : CONSOLIDATION DE LA SECURITE PUBLIQUE

Objectif	Accroître la protection des institutions, des libertés publiques, des personnes et des biens	
Indicateur	Intitulé :	Taux de couverture sécuritaire du territoire national
	Unité de mesure :	%
	Valeur de référence	65
	Année de référence	2015
	Valeur cible	85
	Année cible	2017
Actions du programme	Action 01 : Renforcement des opérations de police préventive Action 02 : Intensification de la lutte contre la criminalité Action 03 : Redynamisation des opérations de police répressive Action 04 : Renforcement de la surveillance de la voie publique et de la circulation	
Dotations initiales	AE : 6 800 922 000	CP : 6 800 922 000
Responsable du programme	CD AKENJI Jeanette epse EWU	

OBJECTIF	Accroître la protection des institutions, des libertés publiques, les personnes et les biens	
Indicateur	Intitulé:	Taux de couverture sécuritaire du territoire national
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	80.0
	Année de référence:	2017
	Valeur Cible	87.0
ACTIONS DU PROGRAMME	Année cible:	2019
	Action 01:	RENFORCEMENT DES OPÉRATIONS DE POLICE PRÉVENTIVE
	Action 02:	INTENSIFICATION DE LA LUTTE CONTRE LA CRIMINALITÉ ET DES ACTES TERRORISTES
	Action 03:	REDYNAMISATION DES OPÉRATIONS DE POLICE RÉPRESSIVE
	Action 04:	RENFORCEMENT DE LA SURVEILLANCE DE LA VOIE PUBLIQUE ET DE LA CIRCULATION
DOTATIONS INITIALES	AE 6 800 922 000	CP 6 800 922 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	AKENJI Jeanette épse EWU,	

2.1.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le programme 151 a été mis en œuvre au cours de l'exercice 2016 dans un contexte général marqué par la persistance de l'insécurité tant au niveau interne qu'au niveau des zones frontalières, ainsi que par l'apparition des troubles sociopolitiques dans les Régions anglophones du Cameroun. Bien plus, l'organisation de la CAN féminine a vu le déploiement des forces de sécurité aussi bien dans sa phase préparatoire que dans son déroulement.

2.1.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016

L'objectif du programme était d'accroître la protection des institutions, des libertés publiques, des personnes et des biens. Relativement aux domaines de compétence de la DGSN, il s'agissait de parvenir à un taux de couverture sécuritaire national de 80% en 2016. Le résultat obtenu est de 75%.

Cette contre-performance s'explique d'une part, par la faible consommation des ressources budgétaires allouées à ce programme (4 483 657 535 en valeur absolue sur une dotation projetée de 5 978 210 046) et d'autre part, par la conjoncture sociopolitique dans les Régions anglophones du Cameroun, ce qui a entraîné une réaffectation des ressources budgétaires

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU		
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	117,1%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 5 978 210 046	CP 5 978 210 046
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 822 711 954	Ecart CP 822 711 954
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 4	CP 2 011 477 693
TAUX DE CONSOMMATION	75 %	33,65 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	En dépit du fait que l'enveloppe a été revue à la baisse, ce résultat a été atteint à la faveur de l'utilisation efficiente des ressources allouées à ce programme.	
PERSPECTIVES 2017	Allocation supplémentaire des moyens permettant l'atteinte optimale des résultats.	

2.1.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016

TABLEAU 2 : ANALYSE DE LA PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME 151

RESULTAT TECHNIQUE OBTENU	57,85%	
TAUX DE REALISATION DE L'INDICATEUR	75%	
DOTATION DE CREDITS REVISES (écarts)	5 978 210 046	5 978 210 046
CREDITS CONSOMME	4 483 657 535	4 483 657 535
TAUX DE CONSOMMATION	75%	75%
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	En dépit du fait que l'enveloppe a été revue à la baisse, ce résultat a été atteint à la faveur de l'utilisation rationnelle des ressources allouées à ce programme.	
PERSPECTIVES	- renforcer le déploiement des effectifs dans les foyers de tension ; - poursuivre le recrutement des forces de police dans la mesure des moyens budgétaires disponibles ; - optimiser la consommation des moyens budgétaires.	

Action 01 RENFORCEMENT DES OPÉRATIONS DE POLICE PRÉVENTIVE

AC TION 01 : Renforcement des opérations de Police Préventive			
OBJECTIF	Empêcher la commission des actes d'infractions afin d'en réduire le nombre		
INDICATEUR	Intitulé :	Nombres de patrouilles motorisées et pédestres déployées quotidiennement	Taux de réalisation technique : 71,42%
	Unité de mesure :	Nombre	
	Année de référence :	2015	
	Valeur de référence :	400	
	Année cible :	2017	
	Valeur cible :	700	

	Réalisation exercice (Résultat technique) :				500			
CREDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION REVISEE		CONSOMMATION		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	4 401 607 000	4 401 607 000	4 311 502 000	4 311 502 000	3 030 395 000	3 030 395 000	70.29%	70.29%
ACTIVITES MAJEURES REALISEES	- Services d'ordre et de sécurité organisés à l'occasion des diverses sorties du Chef de l'Etat ; - Couverture sécuritaire de la Coupe d'Afrique des Nations féminine 2016 ; - Poursuite de l'installation du système de vidéosurveillance ; - Couverture sécuritaire de la fête du 20 Mai 2016 ; - Couverture sécuritaire des différents matchs internationaux et de la finale de la coupe du Cameroun 2016 ; - Sensibilisation des populations à travers les émissions « canal Police » et « au service de tous et de chacun » dans les antennes du poste national, de même que la production de divers magazines par la cellule de communication de la DGSN ; - Déploiement des unités opérationnelles pour la sécurisation des frontières dans la Région de l'Est et du Grand Nord ; - Déploiement des unités opérationnelles dans les Régions anglophones ; - Couverture sécuritaire des visites des hautes personnalités étrangères ; - Couverture sécuritaire du sommet des Chefs d'Etat de la CEMAC ; - Couverture sécuritaire du sommet des Chefs d'Etat de la CEMAC ; - Couverture sécuritaire de plusieurs séminaires et conférences internationales ; - Multiplication des patrouilles et déploiement des équipes d'intervention.							
CONTEXT E DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	- L'accroissement du flux migratoire suite à l'instabilité sociopolitique en République Centrafricaine et la guerre déclarée contre Boko-Haram ; - La poursuite de l'opérationnalisation des Unités de Police de proximité dans certaines localités ; - Le renforcement des mesures de sécurité autour des bâtiments publics et dans les zones à grande concentration humaine ; - Multiplication des foyers de tension et de revendication							
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	- Opérationnalisation effective des Unités nouvellement créées ; - Renforcement des Unités en ressources humaines, en moyens logistiques et équipements supplémentaires.							

PERSPECTIVES	- La poursuite de l'implantation sur le territoire national des Unités de sécurité publique nouvellement créées ; - Le déploiement ponctuel des Unités spécialisées (GSO et CCGMI) dans les différentes Régions et en zones frontalières ; - L'acquisition des moyens logistiques et des équipements spéciaux ; - Le renforcement des effectifs ; - Le renforcement des capacités opérationnelles des personnels en techniques de M.O. et opérations de police ; - La sensibilisation des personnels sur les nouvelles menaces
--------------	---

OBJECTIF	Empêcher la commission des actes d'infractions afin d'en réduire le nombre								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de patrouilles motorisées et pédestres déployées quotidiennement				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2016						
	Valeur de référence:		700.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		900.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	4 401 607 000	4 401 607 000	4 311 502 000	4 311 502 000	3 030 395 000	3 030 395 000	70 %	70 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- L'accroissement du flux migratoire suite à l'instabilité sociopolitique en République Centrafricaine et la guerre déclarée contre Boko-Haram ; - La poursuite de l'opérationnalisation des Unités de Police de proximité dans certaines localités ; - Le renforcement des mesures de sécurité autour des bâtiments publics et dans les zones à grande concentration humaine ; - Multiplication des foyers de tension et de revendication								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	• Services d'ordre et de sécurité organisés à l'occasion des diverses sorties du Chef de l'Etat ; • Couverture sécuritaire de la Coupe d'Afrique des Nations féminine 2016 ; • Poursuite de l'installation du système de vidéosurveillance ; • Couverture sécuritaire de la fête du 20 Mai 2016 ; • Couverture sécuritaire des différents matchs internationaux et de la finale de la coupe du Cameroun 2016; • Sensibilisation des populations à travers les émissions « canal Police » et « au service de tous et de chacun » dans les antennes du poste national, de même que la production de divers magazines par la cellule de communication de la DGSN ; • Déploiement des unités opérationnelles pour la sécurisation des frontières dans la Région de l'Est et du Grand Nord ; • Déploiement des unités opérationnelles dans les Régions anglophones ; • Couverture sécuritaire des visites des hautes personnalités étrangères ; • Couverture sécuritaire du sommet des Chefs d'Etat de la CEMAC ; • Couverture sécuritaire du sommet des Chefs d'Etat de la CEMAC ; • Couverture sécuritaire de plusieurs séminaires et conférences internationales ; • Multiplication des patrouilles et déploiement des équipes d'intervention.								

JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- Opérationnalisation effective des Unités nouvellement créées ; - Renforcement des Unités en ressources humaines, en moyens logistiques et équipements supplémentaires.
Perspectives 2017	- La poursuite de l'implantation sur le territoire national des Unités de sécurité publique nouvellement créées ; - Le déploiement ponctuel des Unités spécialisées (GSO et CCGMI) dans les différentes Régions et en zones frontalières ; - L'acquisition des moyens logistiques et des équipements spéciaux ; - Le renforcement des effectifs ; - Le renforcement des capacités opérationnelles des personnels en techniques de M.O. et opérations de police ; - La sensibilisation des personnels sur les nouvelles menaces

Action 02 INTENSIFICATION DE LA LUTTE CONTRE LA CRIMINALITÉ ET DES ACTES TERRORISTES

ACTION 02 : Intensification de la lutte contre la criminalité								
OBJECTIF	Réduire au maximum les infractions à la loi pénale et les actes terroristes							
INDICATEUR	Intitulé :		Nombre de gangs démantelés et corps de délit saisis				Taux de réalisation technique : 100%	
	Unité de mesure :		Nombre					
	Année de référence :		2015					
	Valeur de référence :		70					
	Année cible :		2017					
	Valeur cible :		75					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		75					
CREDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION REVISEE		CONSOMMATION		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	455 500 000	455 500 000	375 777 716	375 777 716	128 577 716	128 577 669	34.22%	34.22%
ACTIVITES MAJEURES REALISEES	- Poursuite de l'acquisition du matériel de communication pour les unités et services existants (Emetteurs/récepteurs, Flotte Orange) ; - Achat de véhicules type berline et pick up ; - Acquisition d'armes et munitions pour les unités opérationnelles ; - Démantèlement de plusieurs gangs de malfaiteurs et de coupeurs de route ; - Poursuite de la réhabilitation, construction et équipement des bâtiments abritant certaines Unités ; - Démantèlement des réseaux de trafic des stupéfiants et substances psychotropes ; - Intensification et diversification de la recherche du Renseignement criminel							
CONTEXT E DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	L'action a été mise en œuvre dans un contexte d'instabilité sociopolitique en République Centrafricaine, ce qui a entraîné des flux migratoires considérables, avec pour corollaire la recrudescence des actes de criminalité de tous genres. Par ailleurs, la poursuite de la guerre déclarée contre BOKO HARAM n'aura pas été moins décisive dans l'atteinte du résultat.							

JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	- Déploiement permanent des Unités opérationnelles dans les zones en proie aux crises et autres actes terroristes ; - Multiplication des opérations « coup de poing » dans les zones criminogènes notamment dans les villes de Douala, Yaoundé, Bamenda et Buéa ; - Renforcement du partenariat Police-Populations ; - Intensification de la Coopération internationale en la matière.								
PERSPECTIVES	- Intensifier et densifier la lutte contre la criminalité ; - Poursuivre l'équipement des Unités territoriales en matériels adéquats ; - Multiplier les innovations stratégiques opérationnelles telles que les ESIR dans les agglomérations urbaines ; - Intensifier la coopération policière dans la sous-région et au niveau international ; - Poursuivre la construction, la viabilisation et l'équipement des services dans les zones rétrocédées (Bakassi...) ; - Implanter des Postes de Sécurité Publique dans les camps des réfugiés ; - Poursuivre le renforcement des capacités des personnels dans les domaines spécifiques comme la lutte contre la cybercriminalité ; - Construire et équiper un laboratoire de Police Technique et Scientifique ;								
OBJECTIF	Accroître les capacités techniques de la police dans la lutte contre la criminalité								
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'opérations coup de poing organisées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2016						
	Valeur de référence:		70.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		150.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	455 500 000	455 500 000	375 777 716	375 777 716	128 577 716	128 577 669	34 %	34 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- L'instabilité sociopolitique en République Centrafricaine et la poursuite de la guerre déclarée contre BOKO HARAM, entraînent un flux migratoire considérable, avec pour corollaire la recrudescence des actes de criminalité de tous genres ; - L'accomplissement des missions régaliennes de la Sûreté Nationale.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Poursuite de l'acquisition du matériel de communication pour les unités et services existants (Emetteurs/récepteurs, Flotte Orange) ; - Achat de véhicules type berline et pick up ; - Acquisition d'armes et munitions pour les unités opérationnelles ; - Démantèlement de plusieurs gangs de malfaiteurs et de coupeurs de route ; - Poursuite de la réhabilitation, construction et équipement des bâtiments abritant certaines Unités ; - Démantèlement des réseaux de trafic des stupéfiants et substances psychotropes ; - Intensification et diversification de la recherche du Renseignement criminel								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- Déploiement permanent des Unités opérationnelles dans les zones en proie aux crises et autres actes terroristes ; - Multiplication des opérations « coup de poing » ; - Renforcement du partenariat Police-Populations ; - Intensification de la Coopération internationale en la matière.								

Perspectives 2017	- Accroître la lutte contre la criminalité ; - Continuer à équiper les Unités territoriales en matériels adéquats ; - Multiplier les innovations stratégiques opérationnelles telles que les ESIR dans les agglomérations urbaines ; - Intensifier la coopération policière dans la sous-région et au niveau international ; - Poursuivre la construction, la viabilisation et l'équipement des services dans les zones rétrocédées (Bakassi...) ; - Implanter des Postes de Sécurité Publique dans les camps des réfugiés ; - Poursuivre le renforcement des capacités des personnels dans les domaines spécifiques comme la lutte contre la cybercriminalité ; - Construire et équiper un laboratoire de Police Technique et Scientifique ;
-------------------	---

Action 03 REDYNAMISATION DES OPÉRATIONS DE POLICE RÉPRESSIVE

ACTION 03 : REDYNAMISATION DES OPERATIONS DE POLICE REPRESSIVE								
OBJEC TIF	Assurer l'ordre public							
INDICA TEUR	Intitulé :			Nombre d'opérations de police répressive maîtrisées quotidiennement			Taux de réalisation technique : 60%	
	Unité de mesure :			Nombre				
	Année de référence :			2015				
	Valeur de référence :			70				
	Année cible :			2017				
	Valeur cible :			100				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			60				
CREDIT S	DOTATION INITIALE		DOTATION REVISEE		CONSOMMATION		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 592 51 5 000	1 592 51 5 000	1 095 89 0 330	1 095 89 0 330	843 890 330	843 890 329	77.00%	77.00%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES	- Multiplication des opérations de rafles ; - Interpellation des auteurs d'actes criminels et leur déferrement dans les divers Parquets de la République ; - Exécution des différentes commissions rogatoires et instructions des Parquets ; - Densification de la recherche du renseignement criminel (multiplication des réseaux d'informateurs).							
CONTE XTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTIO N	- La persistance des menaces sécuritaires dans un contexte de guerre contre la secte Boko-Haram au grand Nord et les incursions répétées des bandes armées en provenance de la RCA à l'Est du pays ; - La crise socio politique dans les Régions anglophones.							

JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	- Forte présence des hommes sur le terrain ; - Intensification du renseignement prévisionnel.								
PERSPECTIVES	- Renforcement des Unités en ressources humaines ; - La poursuite de la modernisation des techniques et méthodes d'intervention aux fins de circonscrire le phénomène de l'insécurité ; - Renforcement des capacités en techniques et méthodes d'intervention.								
OBJECTIF	Accroître les performances techniques des fonctionnaires de la Sûreté dans le maintien de l'ordre actif								
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'opérations de police répressive maîtrisées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2016						
	Valeur de référence:		70.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		90.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	1 592 515 000	1 592 515 000	1 095 890 330	1 095 890 330	843 890 330	843 890 329	77 %	77 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- La persistance des menaces sécuritaires dans un contexte de guerre asymétrique contre la secte Boko-Haram au grand Nord et les incursions répétées des bandes armées en provenance de la RCA à l'Est du pays ; - La crise socio politique dans les Régions anglophones.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	- Organisation des rafles ; - Interpellation des auteurs d'actes criminels et leur déferrement dans les divers Parquets de la République ; - Exécution des différentes commissions rogatoires et instructions des Parquets ; - Densification de la recherche du renseignement criminel (multiplication des réseaux d'informateurs).								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	- Ce résultat se justifie par la prise en compte du terme « quotidiennement » qui ressort dans l'indicateur ; - Forte présence des hommes sur le terrain ; - Intensification du renseignement prévisionnel.								
Perspectives 2017	- Dotations supplémentaires en moyens logistiques et financiers; - Renforcement des Unités en ressources humaines ; - La poursuite de la modernisation des techniques et méthodes d'intervention aux fins de circonscrire le phénomène de l'insécurité ;								

Action 04 RENFORCEMENT DE LA SURVEILLANCE DE LA VOIE PUBLIQUE ET DE LA CIRCULATION

ACTION 3 : RENFORCEMENT DE LA SURVEILLANCE DE LA VOIE PUBLIQUE ET DE LA CIRCULATION								
OBJEC TIF	Combattre l'insécurité routière et le désordre urbain							
INDICA TEUR	Intitulé :		Nombre d'infractions constatées quotidiennement dans leur diversité sur la voie publique				Taux de réalisation technique : 0	
	Unité de mesure :		Nombre					
	Année de référence :		2015					
	Valeur de référence :		80					
	Année cible :		2017					
	Valeur cible :		60					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		80					
CREDIT S	DOTATION INITIALE		DOTATION REVISEE		CONSOMMATION		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	351 300 000	351 300 000	195 040 000	195 040 000	92 400 000	92 400 000	47.37%	47.37%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES	- Déploiement des équipes de prévention routière ; - Constatation des infractions et des accidents sur la voie publique ; - Tenue des entrées et sorties des agglomérations urbaines ; - Régulation de la circulation ; - Exploitation de la vidéo surveillance pour contrôler la voie publique.							
CONTE XTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTIO N	- La recrudescence des accidents de la voie publique ; - L'augmentation du trafic routier ; - Le manque de route ; - L'absence de trottoirs ; - Incivisme des usagers de la route.							

JUSTIFI CATION DU RESUL TAT ET DE L'UTILIS ATION DES RESSO URCES	- La valeur cible n'a pas bougé, le résultat escompté n'a pas été atteint en raison de la faible consommation des ressources allouées d'une part, et la mauvaise définition des valeurs de référence et des valeurs cibles d'autre part.							
PERSP ECTIVE S	- La meilleure allocation des ressources matérielles, humaines et logistiques ; - Le renforcement de la présence policière sur la voie publique ; - Contrôle des principales artères des grandes agglomérations par système de vidéo surveillance ; - Une redéfinition des valeurs cibles et des valeurs de référence s'impose pour mieux évaluer la performance de cette action.							
OBJECTIF	Réduire au maximum les infractions sur la voie publique							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'infractions constatées quotidiennement dans leur diversité sur la voie publique				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		100.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		70.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	351 300 000	351 300 000	195 040 000	195 040 000	92 400 000	92 400 000	47 %	47 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- La recrudescence des accidents de la voie publique ; - L'augmentation du trafic routier ; - Le manque de route ; - L'absence de trottoirs ; - Incivisme des usagers de la route.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Déploiement des équipes de prévention routière ; - Constatation des infractions et des accidents sur la voie publique ; - Tenue des entrées et sorties des agglomérations urbaines ; - Régulation de la circulation ; - Exploitation de la vidéo surveillance pour contrôler la voie publique.							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- La meilleure allocation des ressources matérielles, humaines et logistiques ; - Le renforcement de la présence policière sur la voie publique ; - Contrôle des principales artères des grandes agglomérations par système de vidéo surveillance.							
Perspectives 2017	- La meilleure allocation des ressources matérielles, humaines et logistiques ; - Le renforcement de la présence policière sur la voie publique ; - Contrôle des principales artères des grandes agglomérations par système de vidéo surveillance.							

2016

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.2. PROGRAMME 152

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL

Responsable du programme

BAYA Dominique

2.2.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

PROGRAMME SUPPORT : GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL

Tableau N° 1 : *Performance planifiée du programme :*

Objectif	Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes	
Indicateur	Intitulé :	Taux de réalisation des activités budgétisées à la DGSN
	Unité de mesure :	POURCENTAGE
	Valeur de référence	85
	Année de référence	2015
	Valeur cible	90
	Année cible	2017
Déclinaison du programme (Liste des actions)	1- Coordination et suivi des activités des services ; 2- Développement des ressources humaines ; 3- Développement des TIC ; 4- Renforcement de la santé du personnel de la DGSN et de leurs familles ; 5- Gestion financière et budgétaire ; 6- Etudes stratégiques et planification ; 7- Amélioration du cadre de travail ; 8- Communication et relations publiques.	
Moyens budgétisés (dotations initiales)	AE : 75 162 782 075	CP : 74 752 782 075
Responsable du programme	Secrétaire Général : BAYA Dominique	

OBJECTIF	Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes	
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des activités budgétisées à la DGSN
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	90.0
	Année de référence:	2016
	Valeur Cible	93.0
	Année cible:	2018
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: RENFORCEMENT DE LA SANTÉ DU PERSONNEL DE LA SÛRETÉ NATIONALE ET DE LEURS FAMILLES Action 02: COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES Action 03: DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES Action 04: DEVELOPPEMENT DES TIC Action 05: GESTION FINANCIÈRE ET BUDGÉTAIRE Action 06: ETUDES STRATEGIQUES ET PLANIFICATION Action 07: AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL Action 08: COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE	
DOTATIONS INITIALES	AE 75 162 782 075	CP 74 752 782 075
RESPONSABLE DU PROGRAMME	BAYA Dominique,	

2.2.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le Programme 152 de la Délégation Générale à la Sûreté Nationale a été implémenté dans un contexte de troubles permanents. Cette situation a été très remarquable dans les Régions frontalières avec les pays voisins. Par ailleurs, il faut mettre en relief la grande criminalité dans les zones urbaines et rurales. La pénurie des effectifs due à la création de nouvelles unités et le sous effectif de celles existantes auront également influencé la décision de mettre en œuvre ce programme au cours de l'exercice 2016. Il apparaît opportun d'ajouter l'enclenchement des troubles sociopolitiques vécus dans les Régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest en fin d'année 2016.

Face à ces exigences, il est apparu nécessaire de se réajuster en renforçant les capacités humaines, matérielles et logistiques, en accroissant les moyens de communication, d'équipements de service de Police, de construction, de réhabilitation et de réfection des unités de Police.

2.2.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016

L'objectif du programme 152 au cours de l'année 2016 était de poursuivre le renforcement de l'action de la police dans la mise en œuvre de ses missions régaliennes. Dans cette perspective, il était question de redynamiser le processus d'administration générale, de remettre à niveau les capacités matérielles, infrastructurelles, et du système informatique de la

Délégation Générale à la Sureté Nationale.

Plus concrètement, il fallait parvenir à terme à opérationnaliser de 100 unités de Police. En résumé, le résultat obtenu au 31 décembre 2016 est de 80 unités de Police en cours de réalisation, pour un taux de réalisation du programme de l'ordre de 84,68%. Ce taux de réalisation se justifie par :

- la volonté d'opérationnaliser les nouvelles unités de Police créées ;
 - la participation communautaire aux opérations de maintien de l'ordre par les groupes d'auto-défense ;
 - l'apport des fonds dans le cadre de PLANUT ;
- l'acquisition des terrains pour la construction des nouvelles unités

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU		
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	86,0%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 73 666 913 579	CP 73 256 913 579
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 1 495 868 496	Ecart CP 1 495 868 496
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE	CP 32 595 693 827
TAUX DE CONSOMMATION		44,5 %

2.2.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016

Résultat technique obtenu (au 31 décembre 2016)	85,58%		
Taux de réalisation de l'indicateur	80%		
Dotation de crédits révisés (écarts = Dot. init – Dot rev.)	AE : 73 666 913 579 Ecart AE : 41 721 924 341	CP : 73 256 913 579 Ecart CP : 42 856 891 475	
Crédits consommés	AE : 31 944 989 238	CP : 30 400 022 104	
Taux de consommation	82,07%	82,07%	
Justification du résultat et de l'utilisation des ressources	Ce résultat a été rendu possible par une implication optimale des autorités à la mise en œuvre des actions du programme. Par ailleurs, une allocation et une utilisation rationnelle des ressources auront fortement contribué à l'atteinte de ce niveau de résultat.		
Perspectives	Dans le cadre de l'exercice futur, l'accent sera mis sur l'optimisation d'une efficacité opérationnelle en termes de poursuite du renforcement des équipements		

--	--	--

Action 01 : Renforcement de la santé du personnel de la DGSN et de leurs familles

OBJECT IF	Créer et équiper les hôpitaux et centres médicaux en vue de faciliter la prise en charge des policiers et de leurs familles.		
INDICAT EUR	Intitulé :	Nombre d'hôpitaux et de centres médicaux opérationnels	Taux de réalisation technique : 85%
	Unité de mesure :	Nombre	
	Année de référence :	2015	
	Valeur de référence :	15	
	Année cible :	2017	
	Valeur cible :	20	
	Réalisation exercice (Résultat technique) :	17	

CREDITS	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	520 113 000	310 113 000	340 944 892	130 944 892	86 544 892	86 544 883	66.09%	66.09%
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	- Mise en fonction d'un comité de gestion dans les 10 régions du Cameroun - Diligence des dossiers de réforme, congé maladie, évacuation sanitaire et remboursement des frais médicaux - Visites médicales d'incorporation - 02 commissions de réforme effectuées et 10 autopsies Médico-légales - Renforcement du suivi de l'état de santé des fonctionnaires de Police et de leurs familles ; - Poursuite de la formation continue des fonctionnaires de police ; - Prévention des grandes endémies notamment les hépatites et le VIH SIDA par des campagnes de sensibilisation - Couverture sanitaire des grandes manifestations nationales							
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Une demande sans cesse croissante d'aide de la part des personnels de la Sûreté Nationale a influencé la mise en œuvre de cette action au cours de l'exercice 2016.							
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Ce résultat se justifie par : - la mise à disposition des moyens à temps et la décentralisation de certaines activités vers les Régions - les journées portes ouvertes sur le VIH/SIDA - les dépistages gratuits (dépistage Diabète, HTA, Cancer du col)							

PERSPECTIVES	- Souscription projetée d'une assurance maladie pour tout le personnel de la DGSN et leurs familles ; - Construction et équipement des morgues dans les 10 Régions du Cameroun ; - Construction et équipement de l'hôpital de Police de référence dans les encablures de Yaoundé ; - Construction et équipement de 08 UPEC - Construction et équipement d'un poste secours - Acquisition des malles d'autopsie pour les 10 régions - Acquisition d'une chaîne de froid. - prise en charge des policiers et leur famille par une assurance
Action 01	RENFORCEMENT DE LA SANTÉ DU PERSONNEL DE LA SÛRETÉ NATIONALE ET DE LEURS FAMILLES

Action 01 : Renforcement de la santé du personnel de la DGSN et de leurs familles								
OBJECTIF	Créer et équiper les hôpitaux et centres médicaux en vue de faciliter la prise en charge des policiers et de leurs familles.							
INDICATEUR	Intitulé :			Nombre d'hôpitaux et de centres médicaux opérationnels			Taux de réalisation technique : 85%	
	Unité de mesure :			Nombre				
	Année de référence :			2015				
	Valeur de référence :			15				
	Année cible :			2017				
	Valeur cible :			20				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			17				
CREDITS	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	520 113 000	310 113 000	340 944 892	130 944 892	86 544 892	86 544 883	66.09%	66.09%

ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Mise en fonction d'un comité de gestion dans les 10 régions du Cameroun - Diligence des dossiers de réforme, congé maladie, évacuation sanitaire et remboursement des frais médicaux - Visites médicales d'incorporation - 02 commissions de réforme effectuées et 10 autopsies Médico-légales - Renforcement du suivi de l'état de santé des fonctionnaires de Police et de leurs familles ; - Poursuite de la formation continue des fonctionnaires de police ; - Prévention des grandes endémies notamment les hépatites et le VIH SIDA par des campagnes de sensibilisation - Couverture sanitaire des grandes manifestations nationales
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Une demande sans cesse croissante d'aide de la part des personnels de la Sûreté Nationale a influencé la mise en œuvre de cette action au cours de l'exercice 2016.
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Ce résultat se justifie par : - la mise à disposition des moyens à temps et la décentralisation de certaines activités vers les Régions - les journées portes ouvertes sur le VIH/SIDA - les dépistages gratuits (dépistage Diabète, HTA, Cancer du col)
PERSPECTIVES	- Souscription projetée d'une assurance maladie pour tout le personnel de la DGSN et leurs familles ; - Construction et équipement des morgues dans les 10 Régions du Cameroun ; - Construction et équipement de l'hôpital de Police de référence dans les encablures de Yaoundé ; - Construction et équipement de 08 UPEC - Construction et équipement d'un poste secours - Acquisition des mallettes d'autopsie pour les 10 régions - Acquisition d'une chaîne de froid. - prise en charge des policiers et leur famille par une assurance

OBJECTIF	Créer et équiper les hôpitaux et centres médicaux en vue de faciliter la prise en charge des policiers et de leurs familles								
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'hôpitaux et de centres médicaux opérationnels				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2016						
	Valeur de référence:		20.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		30.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	520 113 000	310 113 000	340 944 892	130 944 892	86 544 892	86 544 883	66 %	66 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- Une demande sans cesse croissante d'aide de la part des personnels de la Sûreté Nationale a influencé la mise en œuvre de cette action au cours de l'exercice 2016.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Mise en fonction d'un comité de gestion dans les 10 régions du Cameroun - Diligence des dossiers de réforme, congé maladie, évacuation sanitaire et remboursement des frais médicaux - Visites médicales d'incorporation - 02 commissions de réforme effectuées et 10 autopsies Médico-légales - Renforcement du suivi de l'état de santé des fonctionnaires de Police et de leurs familles ; - Poursuite de la formation continue des fonctionnaires de police ; - Prévention des grandes endémies notamment les hépatites et le VIH SIDA par des campagnes de sensibilisation - Couverture sanitaire des grandes manifestations nationales								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Ce résultat se justifie par : - la mise à disposition des moyens à temps et la décentralisation de certaines activités vers les Régions - les journées portes ouvertes sur le VIH/SIDA - les dépistages gratuits (dépistage Diabète, HTA, Cancer du col)								
Perspectives 2017	- Souscription projetée d'une assurance maladie pour tout le personnel de la DGSN et leurs familles ; - Construction et équipement des morgues dans les 10 Régions du Cameroun ; - Construction et équipement de l'hôpital de Police de référence dans les encablures de Yaoundé ; - Construction et équipement de 08 UPEC - Construction et équipement d'un poste secours - Acquisition des mallettes d'autopsie pour les 10 régions - Acquisition d'une chaîne de froid. - prise en charge des policiers et leur famille par une assurance								

Action 02 COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES

Action 02 : COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES								
OBJEC TIF	Assurer le bon fonctionnement de toutes les structures de la DGSN							
INDICA TEUR	Intitulé :		Niveau de mise en place du dispositif de pilotage axé sur la performance		Taux de réalisation technique : 94.12%			
	Unité de mesure :		POURCENTAGE					
	Année de référence :		2015					
	Valeur de référence :		75%					
	Année cible :		2017					
	Valeur cible :		85%					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		80%					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	804 500 000	804 500 000	797 190 161	797 190 161	624 300 161	624 291 856	78.31%	78.31%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	- Réunions sécuritaires (Etat-major mixte, fêtes Nationale, de fin d'année); - Réunions avec les partenaires stratégiques, notamment la firme GEMALTO pour le suivi de la mise en œuvre de la nouvelle carte nationale d'identité sécuritaire, et la société HUAWEI pour l'extension de la vidéosurveillance ; - Réunions de coordination internes.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	La permanence des nouvelles formes de menaces à la sécurité qui ont été observées en 2014 ont prédominé et influencé considérablement la mise en œuvre de cette action en 2016.
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Face à la prévalence de ces nouvelles formes de menaces, des rencontres se sont multipliées au sein de la DGSN pour réfléchir sur les voies et moyens susceptibles de les contrer.
PERSPECTIVES	Le renforcement de la capacité opérationnelle de services de Police à travers l'acquisition des équipements performants, la formation, le redéploiement du personnel dans les zones sensibles et à haut risque. Il est envisagé la présence permanente de 200 policiers en renfort dans la Région de l'Extrême-Nord ; elle sera réduite dans les zones frontalières de la RCA.

OBJECTIF	Assurer le bon fonctionnement de toutes les structures de la DGSN							
Indicateur	Intitulé:		Niveau de mise en place du dispositif de pilotage axé sur la performance				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		75.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		65.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	804 500 000	804 500 000	797 190 161	797 190 161	624 300 161	624 291 856	78 %	78 %

CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La permanence des nouvelles formes de menaces à la sécurité qui ont été observées en 2014 ont prédominé et influencé considérablement la mise en œuvre de cette action en 2016.
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	- Réunions sécuritaires (Etat-major mixte, fêtes Nationale, de fin d'année); - Réunions avec les partenaires stratégiques, notamment la firme GEMALTO pour le suivi de la mise en œuvre de la nouvelle carte nationale d'identité sécuritaire, et la société HUAWEI pour l'extension de la vidéosurveillance ; - Réunions de coordination internes.
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Face à la prévalence de ces nouvelles formes de menaces, des rencontres se sont multipliées au sein de la DGSN pour réfléchir sur les voies et moyens susceptibles de les contrer.
Perspectives 2017	Le renforcement de la capacité opérationnelle de services de Police à travers l'acquisition des équipements performants, la formation, le redéploiement du personnel dans les zones sensibles et à haut risque. Il est envisagé la présence permanente de 200 policiers en renfort dans la Région de l'Extrême-Nord ; elle sera réduite dans les zones frontalières de la RCA.

Action 03 DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES

Action 03 : DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES								
OBJEC TIF	Accroitre qualitativement les ressources humaines							
INDICA TEUR	Intitulé :		Proportion de personnels formés/recyclés		Taux de réalisation technique : 94.12%			
	Unité de mesure :		POURCENTAGE					
	Année de référence :		2015					
	Valeur de référence :		75%					
	Année cible :		2017					
	Valeur cible :		85%					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		80%					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	55 567 518 000	55 567 518 000	55 489 302 987	55 489 302 987	14 510 763 972	14 510 763 971	26,15%	26,15%
ACTIVITE S MAJEUR ES REALISE ES (présentat ion des extrants)	- Recrutement de 4700 fonctionnaires de Police ; - Informatisation de la gestion des carrières et de la solde avec 8000 dossiers numérisés ; - Poursuite de la formation des personnels et des recrues - Poursuite du processus d’assainissement du fichier pour la maîtrise des effectifs ; - 44 sessions du conseil de discipline tenues ayant abouti à la sanction de 201 policiers							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Les activités ont été menées dans un contexte marqué par la pénurie des effectifs due notamment à la création de nouvelles Unités et le sous-effectif de celles existantes ; ainsi que le besoin de renforcer les aptitudes professionnelles.								
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Ce niveau de résultat a été atteint grâce à la mise à disposition des moyens adéquats pour les recrutements sans perdre de vue les sessions de formation organisées pour renforcer les aptitudes professionnelles.								
PERSPECTIVES	- Poursuivre le recensement physique et biométrique du personnel de la DGSN en vue de l'éradication des fonctionnaires en divagation ou fictifs pour la maîtrise effective de la masse salariale; - Pourvoir aux besoins quantitatifs et qualitatifs à tous les postes de travail, notamment sans recours aux personnels des autres Administrations ; - Mettre davantage l'accent sur l'assainissement des comportements.								
OBJECTIF	Accroître qualitativement les ressources humaines								
Indicateur	Intitulé:		Proportion de personnel formés /recyclés				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2016						
	Valeur de référence:		60.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		75.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	55 567 518 000	55 567 518 000	55 489 302 987	55 489 302 987	14 510 763 972	14 510 763 971	78 %	78 %	
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Les activités ont été menées dans un contexte marqué par la pénurie des effectifs notamment due à la création de nouvelles Unités et le sous-effectif de celles existantes ; ainsi que le besoin de renforcer les aptitudes professionnelles.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Recrutement de 4700 fonctionnaires de Police ; - Informatisation de la gestion des carrières et de la solde avec 8000 dossiers numérisés ; - Poursuite de la formation des personnels et des recrues - Poursuite du processus d'assainissement du fichier pour la maîtrise des effectifs ; - 44 sessions du conseil de discipline tenues ayant abouti à la sanction de 201 policiers								

JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Ce niveau de résultat a été atteint grâce à la mise à disposition des moyens adéquats pour les recrutements sans perdre de vue les sessions de formation organisées pour renforcer les aptitudes professionnelles.
Perspectives 2017	- Poursuivre le recensement physique et biométrique du personnel de la DGSN en vue de l'éradication des fonctionnaires en divagation ou fictifs pour la maîtrise effective de la masse salariale; - Pourvoir aux besoins quantitatifs et qualitatifs à tous les postes de travail, notamment sans recours aux personnels des autres Administrations ; - Mettre davantage l'accent sur l'assainissement des comportements.

Action 04 DEVELOPPEMENT DES TIC

Action 04 : DEVELOPPEMENT DES TIC								
OBJEC TIF	Optimiser les échanges administratifs entre différentes structures de la DGSN							
INDICA TEUR	Intitulé :			Taux de mise en œuvre du schéma directeur (informatique)			Taux de réalisation technique : 74%	
	Unité de mesure :			%				
	Année de référence :			2015				
	Valeur de référence :			30%				
	Année cible :			2017				
	Valeur cible :			50%				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			37%				
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	30 500 000	30 500 000	24 389 866	24 389 866	24 389 866	24 389 866	100%	100%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	- Optimisation du système de communication autonome de la DGSN ; - Optimisation des réseaux de communication (réseaux VHF numériques et réseaux HF analogiques).							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Dans un environnement marqué par l'obsolescence et l'insuffisance des moyens de communication, les responsables de la DGSN ont été amenés à mettre en œuvre cette action.								
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- La mise à disposition des moyens à temps ; - Les ressources allouées ont été utilisées à cette fin.								
PERSPECTIVES	- La poursuite et le renforcement du système de communication ; - La mise en œuvre des systèmes de collecte des statistiques dans divers secteurs de la Sûreté Nationale ; - L'extension de la vidéosurveillance dans toutes les zones criminogènes de Yaoundé et Douala, les stades et les zones d'affluence en perspective de l'organisation de la CAN 2019.								
OBJECTIF	Optimiser les échanges administratifs entre différentes structures de la DGSN								
Indicateur	Intitulé:		Taux de mise en œuvre du schéma directeur (informatique)				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2016						
	Valeur de référence:		15.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		30.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	30 500 000	30 500 000	24 389 866	24 389 866	24 389 866	24 389 866	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Dans un environnement marqué par l'obsolescence et l'insuffisance des moyens de communication, les responsables de la DGSN ont été amenés à mettre en œuvre cette action.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Optimisation du système de communication autonome de la DGSN ; - Optimisation des réseaux de communication (réseaux VHF numériques et réseaux HF analogiques).								

JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- La mise à disposition des moyens à temps ; - Les ressources allouées ont été utilisées à cette fin.
Perspectives 2017	- La poursuite et le renforcement du système de communication ; - La mise en œuvre des systèmes de collecte des statistiques dans divers secteurs de la Sureté Nationale ; L'extension de la vidéosurveillance dans toutes les zones criminogènes de Yaoundé et Douala, les stades et les zones d'affluence en perspective de l'organisation de la CAN 2019.

Action 05 GESTION FINANCIÈRE ET BUDGÉTAIRE

Action 05 : GESTION FINANCIÈRE ET BUDGÉTAIRE								
OBJEC TIF	Assurer une bonne exécution financière des programmes							
INDICAT EUR	Intitulé :		Nombre de documents budgétaires et financiers produits annuellement dans les délais.				Taux de réalisation technique : 60%	
	Unité de mesure :		Nombre					
	Année de référence :		2015					
	Valeur de référence :		10					
	Année cible :		2017					
	Valeur cible :		20					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		12					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	13 385 900 000	13 385 900 000	12 114 281 101	12 114 281 101	12 013 185 772	10 468 230 456	86.41%	86.41%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	- Prise en charge budgétaire des nouvelles unités ; - Suivi de l'exécution des projets du BIP.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Cette action a été mise en œuvre dans un environnement peu propice à un rendement optimal ; environnement caractérisé par la prise en charge des urgences sécuritaires, un déficit de formation du personnel, une gestion peu efficiente des ressources mises à la disposition de la police à cause du contexte.
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	La prise en charge budgétaire des nouvelles unités créées dans le Plan d'Urgence Triennal pour la relance de la croissance (PLANUT).
PERSPECTIVES	- Nécessité d'assurer plus de réalisme dans les prévisions budgétaires ; - Diversification des partenariats en vue des meilleurs rapports qualité prix ; - Mutualisation de l'utilisation des moyens ; - Acquisition des matériels et équipements appropriés ; - Poursuite des formations spécialisées ; - Prise en compte budgétaire des menaces sécuritaires - Préparation des élections de 2018 ; - Préparation de la CAN 2019.

OBJECTIF	Assurer une bonne exécution financière des programmes								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de documents budgétaires et financiers produits annuellement dans les délais				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2016						
	Valeur de référence:		5.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		20.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	13 385 900 000	13 385 900 000	12 114 281 101	12 114 281 101	12 013 185 772	10 468 230 456	86 %	86 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Cette action a été mise en œuvre dans un environnement peu propice à un rendement optimal ; environnement caractérisé par la prise en charge des urgences sécuritaires, un déficit de formation du personnel, une gestion peu efficiente des ressources mises à la disposition de la police à cause du contexte.								

ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Prise en charge budgétaire des nouvelles unités ; - Suivi de l'exécution des projets du BIP.
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	La prise en charge budgétaire des nouvelles unités créées dans le Plan d'Urgence Triennal pour la relance de la croissance (PLANUT).
Perspectives 2017	- Nécessité d'assurer plus de réalisme dans les prévisions budgétaires ; - Diversification des partenariats en vue des meilleurs rapports qualité prix ; - Mutualisation de l'utilisation des moyens ; - Acquisition des matériels et équipements appropriés ; - Poursuite des formations spécialisées ; - Prise en compte budgétaire des menaces sécuritaires - Préparation des élections de 2018 ; - Préparation de la CAN 2019.

Action 06 ETUDES STRATEGIQUES ET PLANIFICATION

Action 06 : ETUDES STRATEGIQUES ET PLANIFICATION								
OBJEC TIF	Améliorer la qualité et l'efficacité de la dépense							
INDICAT EUR	Intitulé :		Nombre de documents de planification et de programmation produits annuellement dans les délais				Taux de réalisation technique : 100%	
	Unité de mesure :		Nombre					
	Année de référence :		2015					
	Valeur de référence :		03					
	Année cible :		2017					
	Valeur cible :		03					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		03					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	129 550 000	129 550 000	117 197 262	117 197 262	117 197 262	117 197 262	100.00%	100.00%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	- Elaboration de la revue et actualisation des programmes; - Elaboration du CDMT 2016 arrimé au CBMT ; - Elaboration du RAP 2015 ; - Préparation des documents du CIEP ; - Elaboration du PPA 2016 ; - Participation aux conférences budgétaires 2016.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Dans le cadre de la mise en œuvre de cette action, l'ensemble des outils nécessaires à la bonne préparation du budget étaient élaborés conformément aux formats requis.								
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Une prise de conscience de la nécessité impérieuse d'assurer la qualité de la dépense s'est avérée indispensable. Les ressources allouées à cet effet ont contribué à l'élaboration des documents budgétaires tels que la chaîne des résultats, la Revue et actualisation des programmes, le RAP 2015, le CDMT, les documents des pré conférences, du CIEP, des conférences, le PPA 2016								
PERSPECTIVES	- Mettre en place une cellule de veille permanente ; - Actualiser la banque des projets ; - Veiller à la maturation de tous les projets ; - Réguler la contractualisation pour adapter la consommation du BIP à la programmation:								
OBJECTIF	Améliorer la qualité et l'efficacité de la dépense								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de documents de planification et de programmation produits annuellement dans les délais				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2016						
	Valeur de référence:		3.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		16.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	129 550 000	129 550 000	117 197 262	117 197 262	117 197 262	117 197 262	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Dans le cadre de la mise en œuvre de cette action, l'ensemble des outils nécessaires à la bonne préparation du budget étaient élaborés conformément aux formats requis.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Elaboration de la revue et actualisation des programmes; - Elaboration du CDMT 2016 arrimé au CBMT ; - Elaboration du RAP 2015 ; - Préparation des documents du CIEP ; - Elaboration du PPA 2016 ; - Participation aux conférences budgétaires 2016.								

JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Une prise de conscience de la nécessité impérieuse d'assurer la qualité de la dépense s'est avérée indispensable. Les ressources allouées à cet effet ont contribué à l'élaboration des documents budgétaires tels que la chaîne des résultats, la Revue et actualisation des programmes, le RAP 2015, le CDMT, les documents des pré conférences, du CIEP, des conférences, le PPA 2016
Perspectives 2017	- Mettre en place une cellule de veille permanente ; - Actualiser la banque des projets ; - Veiller à la maturation de tous les projets ; - Réguler la contractualisation pour adapter la consommation du BIP à la programmation:

Action 07 AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL

Action 07 : AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL									
OBJEC TIF	Doter les services des infrastructures et d'équipements adéquats								
INDICAT EUR	Intitulé :			Proportion de personnels disposant d'un poste de travail fixe			Taux de réalisation technique : 83.33%		
	Unité de mesure :			POURCENTAGE					
	Année de référence :			2015					
	Valeur de référence :			45%					
	Année cible :			2017					
	Valeur cible :			90%					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			75%					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	4 654 962 075	4 454 962 075	4 668 684 398	4 668 684 398	4 453 684 401	4 453 681 428	99.66%	99.66%	
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	- Réhabilitation des édifices et ouvrages ; - Dotation de plusieurs ordinateurs ; - Dotation du matériel roulant aux Unités d'intervention. - Amélioration fourniture de carburant - Suivi et entretien des matériels roulant								

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	- La mise en œuvre du décret portant organisation de la DGSN - l'insuffisance et la vétusté des édifices, matériel et équipements existants ont motivé cette action en 2016.
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Il faut rappeler que le plan d'urgence a permis d'opérationnaliser certaines unités nouvellement créées, qu'un total cinq (05) édifices et ouvrages ont été réhabilités. Par ailleurs, 35 véhicules d'interventions ont été acquis. Grâce à une allocation optimale des ressources en temps opportun.
PERSPECTIVES	- Poursuivre la viabilisation des édifices existants ; - Envisager la construction de nouvelles infrastructures à l'aune des possibilités budgétaires ; - Acquérir le matériel d'intervention adéquat. - Renforcement, acquisition des équipements - Délocalisation de l'Ecole Nationale Supérieure - Construction de l'hôpital de référence de Police.

OBJECTIF	Doter les services des infrastructures et d'équipements adéquats								
Indicateur	Intitulé:		Proportion de personnel disposant d'un poste de travail fixe				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2016						
	Valeur de référence:		40.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		70.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	4 654 962 075	4 454 962 075	4 668 684 398	4 468 684 398	4 453 684 401	4 453 681 428	99 %	99 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	- la mise en œuvre du décret portant organisation de la DGSN - l'insuffisance et la vétusté des édifices, matériel et équipements existants ont motivé cette action en 2016.								

ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	- Réhabilitation des édifices et ouvrages ; - Dotation de plusieurs ordinateurs ; - Dotation du matériel roulant aux Unités d'intervention. - Amélioration fourniture de carburant - Suivi et entretien des matériels roulant
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Il faut rappeler que le plan d'urgence a permis d'opérationnaliser certains unités nouvellement créées, qu'un total cinq (05) édifices et ouvrages ont été réhabilités. Par ailleurs, 35 véhicules d'interventions ont été acquis. Grâce à une allocation optimale des ressources en temps opportun.
Perspectives 2017	- Poursuivre la viabilisation des édifices existants ; - Envisager la construction de nouvelles infrastructures à l'aune des possibilités budgétaires ; - Mise en oeuvre du cour supérieur de la sûreté intérieure ; - Acquérir le matériel d'intervention adéquat ; - Renforcement, acquisition des équipements ; - Délocalisation de l'Ecole Nationale Supérieur ; - Construction de l'académie de police ; - Construction de l'hôpital de référence de Police.

Action 08 COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE

Action 08 : COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE								
OBJEC TIF	Accroitre la visibilité des actions menées au sein de la DGSN							
INDICAT EUR	Intitulé :		Nombre d'activités ayant fait l'objet d'une couverture médiatique			Taux de réalisation technique : 94.12%		
	Unité de mesure :		Nombre					
	Année de référence :		2015					
	Valeur de référence :		10					
	Année cible :		2017					
	Valeur cible :		17					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		16					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	69 739 000	69 739 000	114 922 912	114 922 912	114 922 912	114 922 912	100.00%	100.00%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	- Sensibilisation des populations sur tous les aspects des violations du droit à la vie, à l'intégrité physique et morale ; - Information du public sur les activités menées au sein de la DGSN ; - Couverture médiatique des grands évènements.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Cette action a été exécutée dans un contexte d'insécurité permanente caractérisé par les attaques répétées du groupe terroriste Boko Haram.								
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les activités de communication ont été davantage renforcées au cours de l'année 2016 face au contexte d'insécurité permanente. Les ressources ont été utilisées en relation avec les médias publics pour la diffusion à répétition des informations liées à la sécurité des personnes et des biens.								
PERSPECTIVES	- Intensifier la communication ; - Sensibiliser davantage les populations à la maîtrise des mesures de sécurité et de vigilance ; - Mettre en service une station d'émission ultramoderne au sein de la DGSN.								
OBJECTIF	Accroître la visibilité des actions menées au sein de la DGSN								
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'activités ayant fait l'objet d'une couverture médiatique				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2016						
	Valeur de référence:		10.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		17.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	69 739 000	69 739 000	114 922 912	114 922 912	114 922 912	114 922 912	100 %	100 %	
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Cette action a été exécutée dans un contexte d'insécurité permanente caractérisé par les attaques répétées du groupe terroriste Boko Haram.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Sensibilisation des populations sur tous les aspects des violations du droit à la vie, à l'intégrité physique et morale ; - Information du public sur les activités menées au sein de la DGSN ; - Couverture médiatique des grands événements.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les activités de communication ont été davantage renforcées au cours de l'année 2016 face au contexte d'insécurité permanente. Les ressources ont été utilisées en relation avec les médias publics pour la diffusion à répétition des informations liées à la sécurité des personnes et des biens.								

Perspectives 2017	- Intensifier la communication ; - Sensibiliser davantage les populations à la maîtrise des mesures de sécurité et de vigilance ; - Mettre en service une station d'émission ultramoderne au sein de la DGSN.
-------------------	---

2016

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.3. PROGRAMME 154

RENFORCEMENT DE LA SURVEILLANCE DES FRONTIERES

Responsable du programme

MESSING Jean Louis
Directeur de la Police des Frontières

2.3.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

PROGRAMME 154 : RENFORCEMENT DE LA SURVEILLANCE DES FRONTIERES

Objectif	Maîtriser les flux migratoires et renforcer la lutte contre la criminalité transfrontalière	
Indicateur	Intitulé :	Taux de décroissance des infractions liées à la criminalité transfrontalière
	Unité de mesure :	POURCENTAGE
	Valeur de référence (année de référence) :	30% 2015
	Valeur cible (année cible) :	25% 2017
Déclinaison du programme (Liste des actions)	Action 01 : amélioration du processus de production des documents de voyage Action 02 : renforcement des opérations d'Emi-Immigration	
Moyens budgétisés (dotations initiales)	AE : 6 068 311 925	CP : 6 068 311 925
Responsable du programme	CD MESSING Jean Louis	

OBJECTIF	Maitriser les flux migratoires et renforcer la lutte contre la criminalité transfrontalière	
Indicateur	Intitulé:	Taux de décroissance des infractions liées à la criminalité transfrontalière
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	50.0
	Année de référence:	2016
	Valeur Cible	35.0
	Année cible:	2018
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: AMELIORATION DU PROCESSUS DE PRODUCTION DES DOCUMENTS DE VOYAGE Action 02: RENFORCEMENT DES OPÉRATIONS D'ÉMI IMMIGRATION	
DOTATIONS INITIALES	AE 6 068 311 925	CP 6 068 311 925
RESPONSABLE DU PROGRAMME	MESSING Jean Louis, Directeur de la Police des Frontières	

2.3.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le programme 154 a été mis en œuvre dans un contexte marqué par la persistance de l'insécurité aux frontières.

Des attentats terroristes, certes en diminution continuent à être enregistrés dans certaines localités frontalières de la Région de l'Extrême-Nord, proches du Nigeria. Ils sont le fait des membres de l'organisation terroriste Boko-Haram. De même, la présence de réfugiés nigériens fuyant les exactions de cette secte constitue toujours un motif de préoccupation.

Sur les autres frontières du pays, la situation apparaît relativement calme bien que la vigilance reste de mise en vue de lutter contre l'immigration clandestine, les trafics divers et même l'intrusion de rebelles armés en provenance de RCA en territoire camerounais

2.3.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016

L'objectif du programme est de maîtriser les flux migratoires et de renforcer la lutte contre la criminalité transfrontalière.

- S'agissant de la production des documents de voyage sécurisés, l'objectif est presque atteint, tous les passeports délivrés par la Délégation Générale à la Sureté Nationale étant désormais biométriques. Des cas de documents de voyage falsifiés n'ont pas été signalés au cours de l'année 2016.
- S'agissant des opérations d'emi-immigration, il est à relever que la lutte contre l'immigration irrégulière s'est intensifiée au niveau de nos unités et que le taux d'étrangers en situation irrégulière a régressé, passant de 30% à 25%.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU		
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	-111,1%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 5 720 111 912	CP 5 720 111 912
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 348 200 013	Ecart CP 348 200 013
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE	CP 3 205 472 940
TAUX DE CONSOMMATION		56,04 %

2.3.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016

Tableau 02 : Analyse de la performance obtenue du programme

Résultat technique obtenu (au 31 décembre 2016)	47,66%	
Taux de réalisation de l'indicateur	52.38%	
Dotation de crédits révisés (écarts = Dot. init – Dot rev.)	AE : 5 720 111 912 Ecart AE : 2 724 167 000	CP : 5 720 111 912 Ecart CP : 2 724 167 013
Crédits consommés	AE : 2 995 944 912	CP : 2 995 944 899
Taux de consommation	52.38%	52.38%
Justification du résultat et de l'utilisation des ressources	Ce résultat a pu être obtenu grâce à un contrôle plus régulier dans les régions abritant de fortes communautés étrangères, notamment celles du Sud-ouest et du Littoral. Par ailleurs, il pourrait encore s'améliorer si des efforts sont faits pour maximiser la consommation des ressources	
Perspectives	Dans le cadre du programme intitulé désormais « renforcement de la sécurité frontalière », la Délégation Générale à la Sûreté Nationale envisage de : - poursuivre le processus de production des documents de voyage sécurisés et - en intégrant la possibilité de réception par voie électronique des dossiers ; - accélérer les études en vue de l'aboutissement du processus de délivrance des visas biométriques ; - interconnecter la Direction de la Police des Frontières, les commissariats d'aéroports et des ports, les postes émi-immigration et les postes frontières ; - renforcer la formation des personnels aux nouvelles techniques de contrôles aux frontières ; - renforcer la lutte contre l'immigration irrégulière ; - rapatrier les étrangers en situation irrégulière ; - accélérer les études en vue de la création d'une section fluviale devant permettre des patrouilles sur le plan d'eau ; - renforcer la lutte contre la criminalité transfrontalière ; - poursuivre la construction des postes-frontières ; - affecter davantage de ressources financières au renforcement des capacités des personnels des Unités de police aux frontières.	

Action 01 AMELIORATION DU PROCESSUS DE PRODUCTION DES DOCUMENTS DE

VOYAGE

ACTION 01 : Amélioration du processus de production des documents de voyage								
OBJEC TIF	Fournir les documents de voyage							
INDICAT EUR	Intitulé :		Nombre de documents de voyage produits par an				Taux de réalisation technique : 94,82%	
	Unité de mesure :		Nombre					
	Année de référence :		2015					
	Valeur de référence :		165 574					
	Année cible :		2017					
	Valeur cible :		170 000					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		161 200					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	6 010 311 925	6 010 311 925	5 673 711 912	5 673 711 912	2 995 944 912	2 995 944 899	52.80%	52.80%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	- Production des passeports ordinaires, de service, diplomatiques ; - Formation des personnels en fraude documentaire pour un meilleur contrôle des documents de voyage.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	La maitrise du processus de production des documents de voyage est de plus en plus perceptible depuis la mise en place du nouveau système d'établissement des cartes nationales d'identité sécurisées qui va notamment permettre de limiter les cas de doubles identités et par conséquent la production de faux passeports.								
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Ce résultat s'explique par le renforcement des capacités des personnels en fraude documentaire.								
PERSPECTIVES	Poursuivre les études en vue de la délivrance des visas biométriques.								
OBJECTIF	Fournir les documents de voyage								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de documents de voyage produits par an				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2016						
	Valeur de référence:		152371.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		250000.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	6 010 311 925	6 010 311 925	5 673 711 912	5 673 711 912	2 995 944 912	2 995 944 899	52 %	52 %	
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	La maitrise progressive du processus a pour conséquence la diminution voire l'absence de document falsifié.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Le système de production des passeports demeure performant avec un total de 250.000 passeports sécurisés établi au cours de l'année. - Des personnels ont été formés en fraude documentaire pour un meilleur contrôle des documents de voyage.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	La demande des usagers en documents de voyage reste croissante, d'où une production en nette augmentation								
Perspectives 2017	Poursuivre les études en vue de la délivrance des visas biométriques.								

Action 02 RENFORCEMENT DES OPÉRATIONS D'ÉMI IMMIGRATION

ACTION 02 : Renforcement des opérations Emi-Immigration								
OBJEC TIF	Maîtriser les flux migratoires							
INDICA TEUR	Intitulé :		Taux d'étrangers en situation irrégulière			Taux de réalisation technique : 5%		
	Unité de mesure :		POURCENTAGE					
	Année de référence :		2015					
	Valeur de référence :		30%					
	Année cible :		2017					
	Valeur cible :		20 %					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		1%					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	58 000 000	58 000 000	46 400 000	46 400 000	0	0	0	0
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présen tation des extrants)	- 300 étrangers reconduits à la frontière ; Quelques patrouilles effectuées en vue de vérifier la régularité du séjour des étrangers.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Des mouvements de crédits ont été effectués courant 2016 ; en conséquence, les ressources initialement affectées à la mise en œuvre de cette action ont été orientées vers la mise en œuvre d'autres activités. Néanmoins, des contrôles résiduels d'étrangers ont été réalisés à l'intérieur du territoire national.								
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Quelques contrôles effectués dans les régions à fortes communautés étrangères ont permis d'interpeller un bon nombre en situation irrégulière et de les reconduire à la frontière.								
PERSPECTIVES	Consommer effectivement les ressources allouées en vue : - renforcer les contrôles des étrangers en situation irrégulière ; - renforcer les équipements des commissariats à l'émigration et des postes-frontières pour accroître leurs capacités opérationnelles.								
OBJECTIF	Maîtriser les flux migratoires								
Indicateur	Intitulé:		Taux d'étrangers en situation irrégulière				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2016						
	Valeur de référence:		30.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		15.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	58 000 000	58 000 000	46 400 000	46 400 000	0	0			
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Cette action a été mise en œuvre dans un contexte marqué par le contrôle plus régulier d'étrangers à l'intérieur du territoire nationale, et la lutte contre l'immigration clandestine notamment en provenance de l'Afrique de l'Ouest.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	- 61 postes frontières en cours de construction dont 15 déjà achevés ; - 300 étrangers reconduits à la frontière ; - nombreuses patrouilles effectuées en vue de vérifier la régularité du séjour des étrangers.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	La multiplication des contrôles notamment dans les régions à forte communauté étrangères a permis d'interpeller un bon nombre en situation irrégulière et de les reconduire à la frontière.								

Perspectives 2017	- Poursuivre les contrôles ; - Renforcer les équipements des commissariats à l'émigration et des postes-frontières pour accroître leurs capacités opérationnelles.
-------------------	--

2016

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.4. PROGRAMME 155

AMELIORATION DES METHODES ET TECHNIQUES DE
RECHERCHE DU RENSEIGNEMENT

Responsable du programme

ONANA ATENGUENE Théophile

2.4.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Objectif	Intensifier la recherche et l'exploitation du renseignement	
Indicateur	Intitulé :	Niveau sécuritaire intérieur et extérieur de l'Etat
	Unité de mesure :	Pourcentage
	Valeur de référence (année de référence) :	75% (2015)
	Valeur cible (année cible) :	78% (2017)
Déclinaison du programme (Liste des actions)	- Renforcement de la recherche du renseignement général. - Amélioration de la productivité. - Renforcement de la recherche, du recueil et de transmission du renseignement spécialisé.	
Moyens budgétisés (dotations initiales)	AE : 5 906 984 000	CP : 5 906 984 000
Responsable du programme	CD ONANA ATENGUENE Théophile	

OBJECTIF	Intensifier la recherche et l'exploitation du renseignement	
Indicateur	Intitulé:	Niveau sécuritaire intérieur et extérieur de l'Etat
	Unité de mesure	nb
	Valeur de référence:	650.0
	Année de référence:	2016
	Valeur Cible	700.0
	Année cible:	2018
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE DU RENSEIGNEMENT GÉNÉRAL Action 02: AMÉLIORATION DE LA PRODUCTIVITE Action 03: RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE, DU RECUEIL ET LA TRANSMISSION DU RENSEIGNEMENT SPECIALISE	
DOTATIONS INITIALES	AE 5 906 984 000	CP 5 906 984 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	ONANA ATENGUENE Théophile,	

2.4.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Il faut rappeler que le programme 155 a été mis en œuvre dans un contexte de guerre. Celle-ci a entraîné une mobilisation des services de la DGSN face à la montée des menaces terroristes aux frontières, la criminalité et le grand banditisme transnationaux et internationaux.

En outre, il faut mentionner l'apparition de nouvelles formes de menaces telles que celles liées aux TIC ainsi que l'espionnage religieux.

C'est pour faire face à cette situation que la DGSN a préconisé l'intensification de la recherche du renseignement à travers un renforcement de ses capacités humaines et matérielles.

2.4.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2016

L'objectif du programme 155 était d'intensifier la recherche et l'exploitation du renseignement dans tous les domaines en vue de concourir efficacement à la préservation de la paix sociale, au maintien de l'ordre et de la sécurité publics, à la stabilité des Institutions Républicaines, et à la lutte contre les nouvelles formes de menaces.

Au terme de l'année 2016, nous avons pu atteindre un niveau de résultat plus ou moins satisfaisant, de l'ordre de 86.67%.

Analyse de la performance obtenue du programme

Résultat technique obtenu (au 31 décembre 2016)	86.67%	
Taux de réalisation de l'indicateur	68%	
Dotation de crédits révisés (écarts = Dot. init – Dot rev.)	AE : 8 573 764 463 Ecart AE : 2 743 604 628	CP : 8 573 764 463 Ecart CP : 2 743 604 628
Crédits consommés	AE : 5 830 159 835	CP : 5 830 159 835
Taux de consommation	68%	68%

Justification du résultat et de l'utilisation des ressources	Globalement, les services de renseignements ont réussi à anticiper les mouvements de revendications sociales. De plus, des informations fiables ont été collectées et exploitées dans la lutte contre le groupe terroriste Boko Haram. Toutefois, l'absence d'outils techniques adéquats et la formation spécialisée des Agents de renseignements dans certains domaines ont fait défaut dans le suivi des ONG, des mouvements religieux, des mouvements sécessionnistes, des groupes rebelles et terroristes ainsi que des activistes politiques. Les fonctionnaires de Police ont fait beaucoup d'efforts en terme de résultat technique au regard des crédits alloués.
Perspectives	- Poursuivre le suivi des réseaux sociaux et les mouvements citoyens ; - Accroître les capacités des fonctionnaires de Police pour un suivi et une maîtrise effective du cyber terrorisme ; - Poursuivre le suivi du financement des activistes politiques ; - Améliorer le suivi du financement des groupes terroristes et sécessionnistes ; - Maîtriser davantage l'intelligence économique ; - Récompenser et reconnaître le travail abattu par les Fonctionnaires de Police engagés directement au front, aux côtés des Forces Armées, dans la lutte contre BokoHaram et le contrôle des groupes rebelles centrafricains ; - Intensifier la coopération avec les pays partenaires dans le domaine du renseignement ; - Mettre sur pied une base des données d'empreintes digitales et un bouclier numérique national ; - Mettre sur pied un processus de dématérialisation et de numérisation des documents, des fichiers audio et vidéo.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU		
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR		
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 8 573 764 463	CP 8 573 764 463
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 2 666 780 463	Ecart CP 2 666 780 463
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE	CP 3 489 672 415
TAUX DE CONSOMMATION		40,7 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES		
PERSPECTIVES 2017		

2.4.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2016

Analyse de la performance obtenue du programme

Résultat technique obtenu (au 31 décembre 2016)	86.67%	
Taux de réalisation de l'indicateur	68%	
Dotation de crédits révisés (écarts = Dot. init – Dot rev.)	AE : 8 573 764 463 Ecart AE : 2 743 604 628	CP : 8 573 764 463 Ecart CP : 2 743 604 628
Crédits consommés	AE : 5 830 159 835	CP : 5 830 159 835
Taux de consommation	68%	68%
Justification du résultat et de l'utilisation des ressources	Globalement, les services de renseignements ont réussi à anticiper les mouvements de revendications sociales. De plus, des informations fiables ont été collectées et exploitées dans la lutte contre le groupe terroriste Boko Haram. Toutefois, l'absence d'outils techniques adéquats et la formation spécialisée des Agents de renseignements dans certains domaines ont fait défaut dans le suivi des ONG, des mouvements religieux, des mouvements sécessionnistes, des groupes rebelles et terroristes ainsi que des activistes politiques. Les fonctionnaires de Police ont fait beaucoup d'efforts en terme de résultat technique au regard des crédits alloués.	

Perspectives	- Poursuivre le suivi des réseaux sociaux et les mouvements citoyens ; - Accroître les capacités des fonctionnaires de Police pour un suivi et une maîtrise effective du cyber terrorisme ; - Poursuivre le suivi du financement des activistes politiques ; - Améliorer le suivi du financement des groupes terroristes et sécessionnistes ; - Maîtriser davantage l'intelligence économique ; - Récompenser et reconnaître le travail abattu par les Fonctionnaires de Police engagés directement au front, aux côtés des Forces Armées, dans la lutte contre BokoHaram et le contrôle des groupes rebelles centrafricains ; - Intensifier la coopération avec les pays partenaires dans le domaine du renseignement ; - Mettre sur pied une base des données d'empreintes digitales et un bouclier numérique national ; - Mettre sur pied un processus de dématérialisation et de numérisation des documents, des fichiers audio et vidéo.
--------------	---

Action 01 RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE DU RENSEIGNEMENT GÉNÉRAL

Action 01 : RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE DE RENSEIGNEMENT GENERAL			
OBJEC TIF	Consolider l'occupation du terrain dans la collecte des informations et de faciliter la prise de décisions des autorités publiques		
INDICA TEUR	Intitulé :	Nombre moyen de correspondances des renseignements généraux, fiches spéciales, bulletins et synthèses produits par jour	Taux de réalisation technique : 84 %
	Unité de mesure :	Nombre	
	Année de référence :	2015	
	Valeur de référence :	400	

	Année cible :		2017					
	Valeur cible :		500					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		420					
CREDITS	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	4 640 484 000	4 640 484 000	6 243 607 707	6 243 607 707	2 372 570 929	2 372 570 929	38%	38%
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	• Notes de renseignements fiables ; • Renforcement des effectifs dans les unités; • Occupation effective du territoire ; • Couverture de toutes les manifestations ; • Opérationnalisation de nouvelles unités créées.							
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L’ACTION	Dans un environnement de guerre, les services de renseignements ont été sollicités de manière permanente par les Autorités gouvernementales du pays pour être informé dans les domaines sécuritaire, politique, économique, socioculturel et religieux.							
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L’UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Ce résultat plus ou moins satisfaisant a été possible grâce à la surveillance des tensions sociales et une bonne coordination dans la transmission des informations et des renseignements.							
PERSPECTIVES	- Densifier des moyens de renseignement prévisionnel ; - Capacité davantage les personnels de la DGSN face à la montée des différentes formes de menaces - Prévoir une dotation d’habillement en tenues civiles - Prévoir une prime d’entretien pour les agents de police en tenue civile							

OBJECTIF	Consolider l'occupation du terrain dans la collecte des informations et de faciliter la prise de décisions des autorités publiques								
Indicateur	Intitulé:		Nombre moyen de correspondances des renseignements généraux, fiches spéciales, bulletins et synthèse produits par jour				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2016						
	Valeur de référence:		400.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		700.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	4 640 484 000	4 640 484 000	6 243 607 707	6 243 607 707	2 372 570 929	2 372 570 929	38 %	38 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Dans un environnement de guerre, les services de renseignements ont été sollicités de manière permanente par les Autorités gouvernementales du pays pour être informé dans les domaines sécuritaire, politique, économique, socioculturel et religieux.								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Notes de renseignements fiables ; - Renforcement des effectifs dans les unités; - Occupation effective du territoire ; - Couverture de toutes les manifestations ; - Opérationnalisation de nouvelles unités créées.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Ce résultat plus ou moins satisfaisant a été possible grâce à la surveillance des tensions sociales et une bonne coordination dans la transmission des informations et des renseignements.								
Perspectives 2017	- Densifier des moyens de renseignement prévisionnel ; - Capacité davantage les personnels de la DGSN face à la montée des différentes formes de menaces - Prévoir une dotation d'habillement en tenues civiles - Prévoir une prime d'entretien pour les agents de police en tenue civile								

Action 02 AMÉLIORATION DE LA PRODUCTIVITE

ACTION 02 : AMELIORATION DE LA PRODUCTIVITE									
OBJEC TIF	Renforcer les capacités des fonctionnaires de la Sûreté Nationale en matière d'enquêtes administratives.								
INDICATE UR	Intitulé :			Taux de fiabilité des rapports d'enquêtes administratives, civiles et notices de renseignement produits			Taux de réalisation technique : 94.12%		
	Unité de mesure :			POURCENTAGE					
	Année de référence :			2015					
	Valeur de référence :			75					
	Année cible :			2017					
	Valeur cible :			85					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			80					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	693 000 000	693 000 000	554 400 000	554 400 000	55 440 000	55 440 000	10%	10%	
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	- 07 Séminaires de renforcement des capacités organisés. - 3 800 rapports d'enquêtes administratives et civiles, et notices de renseignement produits - Formations continues mensuelles dans les 10 Régions du pays								
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Cette action a été mise en œuvre dans un contexte de guerre permanente. C'est dans cet environnement de tensions que les Services de Renseignements se sont déployés pour suivre davantage les menaces terroristes aux frontières, ainsi que les activités politiques, religieuses, des ONG et des mouvements citoyens.								

JUSTIFICAT ION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATIO N DES RESSOURCE S (extrants)	La productivité a été améliorée grâce aux multiples formations en rédaction des rapports et compte-rendu dispensées aux fonctionnaires de police sur tout le territoire. On reste convaincu que ce niveau de résultat sera amélioré davantage							
PERSPECTI VES	- Poursuivre la surveillance des réseaux sociaux et des mouvements citoyens ; - Renforcer davantage les capacités des fonctionnaires de police pour le suivi du cyber terrorisme avec des outils adéquats ; - Rechercher et comprendre les mécanismes de financement des activistes politiques.							
OBJECTIF	Renforcer les capacités de fonctionnaires de la Sûreté Nationales en matière d'enquêtes administratives							
Indicateur	Intitulé:		Taux de fiabilité des rapports d'enquêtes administratives, civiles et notices de renseignement produits				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2016					
	Valeur de référence:		75.0					
	Année cible:		2018					
	Valeur Cible		85.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	693 000 000	693 000 000	554 400 000	554 400 000	55 440 000	55 440 000	10 %	10 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Cette action a été mise en œuvre dans un contexte de guerre permanente. C'est dans cet environnement de tensions que les Services de Renseignements se sont déployés pour suivre davantage les menaces terroristes aux frontières, ainsi que les activités politiques, religieuses, des ONG et des mouvements citoyens.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- 07 Séminaires de renforcement des capacités organisés. - 3 800 rapports d'enquêtes administratives et civiles, et notices de renseignement produits - Formations continues mensuelles dans les 10 Régions du pays							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	La productivité a été améliorée grâce aux multiples formations en rédaction des rapports et compte-rendu dispensées aux fonctionnaires de police sur tout le territoire. On reste convaincu que ce niveau de résultat sera amélioré davantage							
Perspectives 2017	- Poursuivre la surveillance des réseaux sociaux et des mouvements citoyens ; - Renforcer davantage les capacités des fonctionnaires de police pour le suivi du cyber terrorisme avec des outils adéquats ; - Rechercher et comprendre les mécanismes de financement des activistes politiques.							

Action 03**RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE, DU RECUEIL ET LA TRANSMISSION DU RENSEIGNEMENT SPECIALISE**

ACTION 03 : RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE DU RECUEIL ET DE LA TRANSMISSION DU RENSEIGNEMENT SPECIALISE								
OBJEC TIF	Protéger le pays des atteintes à la sûreté de l'Etat.							
INDICA TEUR	Intitulé :		Nombre mensuel de notes spéciales fiables produites				Taux de réalisation technique : 55 %	
	Unité de mesure :		NB					
	Année de référence :		2015					
	Valeur de référence :		850					
	Année cible :		2017					
	Valeur cible :		1500					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		825					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	573 500 000	573 500 000	1 775 756 756	1 775 756 756	355 151 351	355 151 351	20%	20%
ACTIVIT ES MAJEUR ES REALISE ES (présentat ion des extrants)	- Gestion, suivi et protection des réfugiés ; - Poursuite de l'encadrement des personnes sous protection ; - Permanence et surveillance des zones névralgiques notamment dans les Régions du Sud-Ouest, du Nord-Ouest, du Littoral, du Centre, de l'Est et de l'Extrême-Nord ; - Suivi des medias nationaux, internationaux et cybernétiques ; - Poursuite du suivi des activités sécessionnistes ; - Encadrement des transits d'armes, de minutions et d'effets militaires à destination des pays étrangers ; - 55 Enquêtes de sûreté de l'Etat réalisées.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Cette action a été mise en œuvre dans un contexte de guerre permanente. C'est dans cet environnement de tensions que les Services de Renseignements se sont déployés pour suivre davantage les menaces terroristes aux frontières, ainsi que les activités politiques, religieuses, des ONG et des mouvements citoyens.
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les services spéciaux ont plus ou moins atteint leurs objectifs malgré l'insuffisance de certains matériels techniques de communication et de géo localisation. Ceci a été nécessaire grâce à l'implication effective des personnels, même au delà des heures réglementaires.
PERSPECTIVES	• Suivre les réseaux sociaux et les mouvements citoyens • Renforcer les capacités techniques des agents opérationnels. • Rechercher et comprendre le financement des groupes terroristes. • Maitriser davantage l'intelligence économique • Doter les services spéciaux de matériels de communication de haute technologie de tracking, d'interception et de maitrise de l'internet.

OBJECTIF	Protéger le pays des atteintes à la sûreté de l'Etat								
Indicateur	Intitulé:		Nombre mensuel de notes spéciales fiables produites				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2016						
	Valeur de référence:		850.0						
	Année cible:		2018						
	Valeur Cible		1500.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	573 500 000	573 500 000	1 775 756 756	1 775 756 756	355 151 351	355 151 351	20 %	20 %	
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Celle action a été mise en œuvre dans un contexte de guerre permanente. C'est dans cet environnement de tensions que les Services de Renseignements se sont déployés pour suivre davantage les menaces terroristes aux frontières, ainsi que les activités politiques, religieuses, des ONG et des mouvements citoyens.								

ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	- Gestion, suivi et protection des réfugiés ; - Poursuite de l'encadrement des personnes sous protection ; - Permanence et surveillance des zones névralgiques ; - Suivi des medias nationaux, internationaux et cybernétiques ; - Poursuite du suivi des activités sécessionnistes ; - Encadrement des transits d'armes, de munitions et d'effets militaires à destination des pays étrangers. - 55 Enquêtes de sûreté de l'Etat
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les services spéciaux ont plus ou moins atteint leurs objectifs malgré l'insuffisance de certains matériels techniques de communication et de géo localisation entre autres, nécessaires pour la surveillance et le suivi de leurs cibles et sujets.
Perspectives 2017	· Suivre les réseaux sociaux et les mouvements citoyens · Renforcer les capacités techniques des agents opérationnels. · Rechercher et comprendre le financement des groupes terroristes. · Maîtriser davantage l'intelligence économique.

3. BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES

En termes de bilan, dans le cadre de la mise en œuvre du PPA 2016 de la DGSN, l'ensemble des activités majeures menées a plus ou moins convergé vers l'objectif stratégique à savoir **« Protéger les institutions, renforcer l'État de droit et assurer la sécurité des personnes et des biens pour un Cameroun émergent à l'horizon 2035 »**. Il reste vrai que l'insécurité qui a perduré et a eu un impact fort significatif sur l'utilisation des ressources ; l'essentiel des ressources ayant été réorienté pour faire face à la menace.

3.1. RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE

La somme des résultats obtenus au terme de la mise en œuvre des actions est globalement satisfaisante. Ce qui nous amène à dire qu'avec des efforts supplémentaires, en termes d'allocation espérée des moyens conséquents et une mobilisation effective des acteurs de la chaîne d'exécution du budget de la DGSN, les cibles escomptées au titre du CDMT 2016-2018 pourraient être atteintes.

3.2. LEÇONS APPRISSES

Parvenu au 31 décembre 2016, on peut retenir pour l'essentiel que des efforts indispensables doivent être entrepris dans le sens d'une appropriation de la Réforme budgétaire au sein de la DGSN.

En amont, l'accent doit être mis sur la planification : dans ce sens, il faut une bonne maîtrise des indicateurs, des valeurs de référence et des valeurs cibles.

Nonobstant le fait que certaines activités de la DGSN revêtent un caractère spécifique, il faudra davantage impliquer les responsables de programmes, les contrôleurs de gestion, en un mot, tous les acteurs à la mise en œuvre des programmes, plus concrètement un dialogue de gestion devrait être instauré au sein de la DGSN pour assurer une bonne exécution du budget programme.

3.3. PERSPECTIVES 2017

A l'entame du second triennat dans le cadre de la mise en œuvre du budget programme, la DGSN va orienter ses efforts vers :

- L'opérationnalisation accrue des unités territoriales dans les zones à haut risques ;
- L'équipement des nouvelles unités construites dans le cadre du Plan d'urgence ;
- La formation continue du personnel en matière de lutte contre la cybercriminalité ;
- L'acquisition des moyens logistiques et équipements spéciaux ;
- La préparation de la deuxième vague de recrutement à la police ;

- La mise en oeuvre du Cour Supérieur de la Sécurité Intérieure créée par décret en 2012 ;
- La construction de l'Hôpital de référence ;
- La construction de l'académie de police de Mbankomo ;
- La préparation des élections de 2018 ;
- La préparation de la CAN 2019 ;
- L'extension de la vidéo-surveillance avec en prime l'inscription des fonds de contrepartie.

Telle est la substance du Rapport Annuel de Performance de la DGSN au titre de l'exercice 2016.