

RE P U B L I Q U E D U C A M E R O U N
PAIX - TRAVAIL - PATRIE



RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2015

CHAPITRE 12

**DELEGATION GENERALE
A LA SURETE NATIONALE**

VERSION FRANÇAISE

SOMMAIRE

	NOTE EXPLICATIVE	4
1.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	5
1.1.	RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE	6
1.2.	PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE	6
1.3.	CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES	6
1.4.	AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2015	6
2.	ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES	7
2.1.	PROGRAMME 151: CONSOLIDATION DE LA SECURITE PUBLIQUE	8
2.1.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	9
2.1.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	10
2.1.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2015	10
2.1.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2015	12
2.2.	PROGRAMME 152: GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL	20
2.2.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	21
2.2.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	22
2.2.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2015	22
2.2.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2015	24
2.3.	PROGRAMME 154: RENFORCEMENT DE LA SURVEILLANCE DES FRONTIERES	40
2.3.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	41
2.3.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	42
2.3.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2015	42
2.3.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2015	44
2.4.	PROGRAMME 155: AMELIORATION DES METHODES ET TECHNIQUES DE RECHERCHE DU RENSEIGNEMENT	48
2.4.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	49
2.4.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	50

2.4.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2015	50
2.4.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2015	53
3.	BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES	59
3.1.	RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE	60
3.2.	LEÇONS APPRISES	60
3.3.	PERSPECTIVES	60

NOTE EXPLICATIVE

Le 1^{er} janvier 2013, le Cameroun a basculé dans un nouveau mode de gestion budgétaire : la budgétisation par programme. Cette dernière commande l'allocation de crédits budgétaires aux politiques publiques sur la base des programmes assortis d'objectifs et d'indicateurs de performance. Ces programmes sont structurés dans les Projets de Performance des administrations (PPA), rédigés annuellement par les ordonnateurs principaux du budget de l'Etat et annexés à la loi des finances. Après leur mise en œuvre, ils font l'objet d'une évaluation, également annuelle, dans le cadre de l'élaboration des Rapports annuels de performance (RAP), annexés à la loi de règlement.

Les RAP, prévus par l'article 22 alinéa 3 de la loi portant régime financier de l'Etat de 2007, étaient en 2016, rendus à leur troisième année d'élaboration, correspondant à l'évaluation des PPA de l'exercice 2015. A cet effet, il était question pour les départements ministériels et institutions de présenter l'état de réalisation technique et financière de leurs programmes au cours de cette année de référence, mais plus globalement, d'effectuer le bilan de la première période triennale de mise en œuvre du budget en mode programme (2013-2015).

En terme d'appropriation, il convient de relever pour s'en féliciter, la prise en main effective en 2015, de l'activité d'élaboration des rapports annuels de performance par les administrations concernées. Ces dernières, avec une assistance technique très faible, ont renseigné, conformément au format défini, les trois parties du RAP, avec en toile de fond l'objectif de fiabiliser davantage les éléments constitutifs du bilan technique.

Comme cela avait été le cas lors des deux années précédentes, les rapports annuels de performance 2015 sont déclinés ainsi qu'il suit:

- Contexte de mise en œuvre des programmes en 2015;
- Etat de mise en œuvre pour le compte de l'exercice 2015 ;
- Bilan stratégique et perspectives.

1. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

- 1.1. RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE**
- 1.2. PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE**
- 1.3. CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES**
- 1.4. AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2015**

2. ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

2015

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.1. PROGRAMME 151

CONSOLIDATION DE LA SECURITE PUBLIQUE

Responsable du programme

KWAJEP Benjamin

2.1.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Objectif	Accroître la protection des institutions, des libertés publiques, des personnes et des biens	
Indicateur	Intitulé :	Taux de couverture sécuritaire du territoire national
	Unité de mesure :	%
	Valeur de référence	60
	Année de référence	2014
	Valeur cible	75
	Année cible	2016
Actions du programme	Action 01 : Renforcement des opérations de police préventive Action 02 : Intensification de la lutte contre la criminalité Action 03 : Redynamisation des opérations de police répressive Action 04 : Renforcement de la surveillance de la voie publique et de la circulation	
Dotations initiales	AE : 12.715.253.000	CP : 12.540.253.000
Responsable du programme	CD KWAJEP Benjamin	

OBJECTIF	Accroître la protection des institutions, des libertés publiques, les personnes et les biens	
Indicateur	Intitulé:	Taux de couverture sécuritaire du territoire national
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	80.0
	Année de référence:	2015
	Valeur Cible	87.0
	Année cible:	2017
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: RENFORCEMENT DES OPÉRATIONS DE POLICE PRÉVENTIVE Action 02: INTENSIFICATION DE LA LUTTE CONTRE LA CRIMINALITÉ Action 03: REDYNAMISATION DES OPÉRATIONS DE POLICE RÉPRESSIVE Action 04: RENFORCEMENT DE LA SURVEILLANCE DE LA VOIE PUBLIQUE ET DE LA CIRCULATION	
DOTATIONS INITIALES	AE 12 715 253 000	CP 12 540 253 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	KWAJEP Benjamin,	

2.1.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le programme 151 a été mis en œuvre au cours de l'exercice 2015 dans un contexte général marqué par la montée de l'insécurité tant au niveau interne qu'au niveau des zones frontalières. Face à cette situation, des mesures internes, à travers des circulaires, des réunions et diverses descentes conduites par le DGSN ont permis de sensibiliser, réorienter les actions à mener en fonction de la survenance de nouvelles formes de menaces.

2.1.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2015

L'objectif du programme était d'accroître la protection des institutions, des libertés publiques, des personnes et des biens. Relativement aux domaines de compétence de la DGSN, il s'agissait de parvenir à un taux de couverture sécuritaire national de 80% en 2015. Le résultat obtenu est de 65%, soit un taux de régression de 15 % par rapport au taux escompté.

Cette contre-performance est due à la persistance des actes de criminalité perpétrés par les adeptes du groupe terroriste Boko Haram dans les régions septentrionales et aux incursions répétées des bandes armées en provenance de la RCA dans la Région de l'Est, du fait de la conjoncture sociopolitique de ce pays ; cette situation a entraîné une réorientation des ressources budgétaires.

TABLEAU 2 : ANALYSE DE LA PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME 151

RESULTAT TECHNIQUE OBTENU	60%	
TAUX DE REALISATION DE L'INDICATEUR	61,2%	
DOTATION DE CREDITS REVISES (écarts)	8.336.112.684	8.161.112.684
CREDITS CONSOMMES	7.672.290.2507	7.672.290.2507
TAUX DE CONSOMMATION	97.10%	94.01%
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	Partant de l'expérience de la contre performance de 2014, due à la mauvaise définition de l'indicateur, ce niveau de résultat a été atteint d'une part à la faveur d'une reconsidération des indicateurs et des valeurs cibles, et d'autre part à une utilisation efficiente des ressources allouées à ce programme en dépit du fait que l'enveloppe a été revue à la baisse.	
PERSPECTIVES	Il sera question d'affiner davantage la formulation des indicateurs, des valeurs de référence et des valeurs cibles pour mieux mesurer la performance.	

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU		
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	60%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 8 336 112 684	CP 8 161 112 684
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 4 379 140 316	Ecart CP 4 379 140 316
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 7 672 291 007	CP 8 084 900 000
TAUX DE CONSOMMATION	97 %	99,07 %

2.1.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2015

Action 01 RENFORCEMENT DES OPÉRATIONS DE POLICE PRÉVENTIVE

AC TION 01 : Renforcement des opérations de Police Préventive								
OBJECTIF	Empêcher la commission des actes d'infractions afin d'en réduire le nombre							
INDICATEUR	Intitulé :			Nombres de patrouilles motorisées et pédestres déployées quotidiennement			Taux de réalisation technique : 80%	
	Unité de mesure :			Nombre				
	Année de référence :			2014				
	Valeur de référence :			120				
	Année cible :			2016				
	Valeur cible :			500				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			400				
CREDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION REVISEE		CONSOMMATION		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	7.788.655.000	7.788.655.000	3.620.2550.019	3.620.2550.019	317.490.2561	317.490.2561		99.45%
ACTIVITES MAJEURES REALISEES	- Services d'ordre et de sécurité organisés à l'occasion des diverses sorties du Chef de l'Etat ; - Couverture sécuritaire de la célébration du Cinquantenaire des forces armées ; - Poursuite de l'installation du système de vidéosurveillance ; - Couverture sécuritaire de la fête du 20 Mai 2015 ; - Couverture sécuritaire des différents matchs internationaux et de la finale de la coupe du Cameroun 2015; - Sensibilisation des populations à travers les émissions « canal Police » et « au service de tous et de chacun » dans les antennes du poste national de même que la production de divers magazines par la cellule de communication de la DGSN ; - Déploiement des unités opérationnelles pour la sécurisation des frontières dans la Région de l'Est et du Grand Nord ; - Couverture sécuritaire de plusieurs séminaires et conférences internationales ; - Multiplication des patrouilles et déploiement des équipes d'intervention.							
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	- L'accroissement du flux migratoire suite à l'instabilité sociopolitique en République Centrafricaine et la guerre déclarée contre Boko-Haram ; - La poursuite de l'opérationnalisation des Unités de Police de proximité dans certaines localités ; - Le renforcement des mesures de sécurité autour des bâtiments publics et dans les zones à grande concentration humaine							

JUSTIFICAT ION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATI ON DES RESSOURC ES	- L'intensification des patrouilles pédestres et motorisées ; - La capacitation des unités existantes et nouvellement créées à travers la dotation en personnels et en logistique ;								
PERSPEC TIVES	- La poursuite de l'implantation sur le territoire national des Unités de sécurité publique nouvellement créées ; - La poursuite de la dotation des unités existantes en ressources humaines et en matériels de maintien de l'ordre ; - Le déploiement ponctuel des Unités spécialisées (GSO et CCGMI) dans les différentes Régions et en zones frontalières ; - L'acquisition des moyens logistiques et des équipements spéciaux ; - Le renforcement des effectifs.								
OBJECTIF		Empêcher la commission des actes d'infractions afin d'en réduire le nombre							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de patrouilles motorisées et pédestres déployées quotidiennement				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 		

Action 02 INTENSIFICATION DE LA LUTTE CONTRE LA CRIMINALITÉ

ACTION 02 : Intensification de la lutte contre la criminalité								
OBJECTIF	Accroître les capacités techniques de la Police dans la lutte contre la criminalité							
INDICATEUR	Intitulé :			Nombre d'opérations coups de poing organisées quotidiennement			Taux de réalisation technique : 66,66%	
	Unité de mesure :			Nombre				
	Année de référence :			2014				
	Valeur de référence :			150/jour sur l'ensemble du territoire				
	Année cible :			2016				
	Valeur cible :			300/jour sur l'ensemble du territoire				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			200/jour sur l'ensemble du territoire				
CREDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION REVISEE		CONSOMMATION		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	3.439.843.000	3.439.843.000	3.339.717.665	3.339.717.665	3.338.679.418	3.338.679.418		99,97%
ACTIVITES MAJEURES REALISEES	- Acquisition du matériel de communication pour les unités et services existants (Emetteurs/récepteurs, Flotte Orange) ; - Achat de véhicules type berline et pick up ; - Acquisition d'armes et munitions pour les unités opérationnelles ; - Démantèlement de plusieurs gangs de malfaiteurs et de coupeurs de route ; - Entretien du matériel roulant existant ; - Poursuite de la réhabilitation, construction et équipement des bâtiments abritant certaines Unités ; - Démantèlement des réseaux de trafic de stupéfiants et substances psychotropes ; - Intensification et diversification de la recherche du Renseignement criminel.							
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	- L'instabilité sociopolitique en République Centrafricaine et la guerre déclarée contre Boko Haram, entraînant un flux migratoire considérable, avec pour corollaire la recrudescence des actes de criminalité de tous genres ; - L'accomplissement des missions régaliennes de la Sûreté Nationale.							

JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	A la faveur de la multiplication des opérations de Police dans les villes et grandes agglomérations, de la densification de la coopération internationale en matière de lutte contre la criminalité et la poursuite du partenariat Police-Populations, le niveau de résultat atteint en 2014 a pu être amélioré au terme de l'exercice 2015.								
PERSPECTIVES	-Accroître la lutte contre la criminalité ; -Continuer à équiper les Unités territoriales en matériels adéquats ; -Multiplier les innovations stratégiques opérationnelles telles que les ESIR dans les agglomérations urbaines ; -Acquérir des matériels et équipements techniques de maintien de l'ordre ; -Intensifier la coopération policière dans la sous-région et au niveau international ; -Poursuivre la construction, la viabilisation et l'équipement des services dans les zones rétrocédées (Bakassi...) ; -Implanter des Postes de Sécurité Publique dans les camps des réfugiés ; -Renforcer les capacités des personnels dans les domaines spécifiques comme la lutte contre la cybercriminalité ; -Construire et équiper un laboratoire de Police Technique et Scientifique ; -Acheter des mallettes dactyloscopiques.								
OBJECTIF	Accroître les capacités techniques de la police dans la lutte contre la criminalité								
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'opérations coup de poing organisées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 300		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2015						
	Valeur de référence:		70.0						
	Année cible:		2017						
	Valeur Cible		150.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		66.66%						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	3 439 843 000	3 439 843 000	3 339 717 665	3 339 717 665	3 338 679 417	3 338 679 417	99 %	99 %	

Action 03 REDYNAMISATION DES OPÉRATIONS DE POLICE RÉPRESSIVE

ACTION 03 : REDYNAMISATION DES OPERATIONS DE POLICE REPRESSIVE								
OBJEC TIF	Accroître les performances techniques des fonctionnaires de la Sûreté dans le maintien de l'ordre actif							
INDICA TEUR	Intitulé :		Nombre d'opérations de police répressive maîtrisées quotidiennement			Taux de réalisation technique : 87,5%		
	Unité de mesure :		Nombre					
	Année de référence :		2014					
	Valeur de référence :		40/jour sur l'ensemble du territoire					
	Année cible :		2016					
	Valeur cible :		80/jour sur l'ensemble du territoire					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		70/jour sur l'ensemble du territoire					
CREDIT S	DOTATION INITIALE		DOTATION REVISEE		CONSOMMATION		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	943.955.000	943.955.000	881.105.000	881.105.000	763.534.436	763.534.436		86.66%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES	-Interpellation des auteurs d'actes criminels et leur déferrement dans les divers Parquets de la République ; -Exécution des différentes commissions rogatoires et instructions des Parquets ; -Densification de la recherche du renseignement criminel (multiplication des réseaux d'informateurs).							
CONTE XTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTIO N	La montée et la persistance des menaces sécuritaires dans un contexte de guerre contre la secte Boko-Haram au grand Nord et les incursions répétées des bandes armées en provenance de la RCA à l'Est du pays.							

JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	-La densification des opérations de police et coups de poings ; -Le renforcement des unités spécialisées (CCGMI) déployées dans la Région de l'Est ; -L'opérationnalisation effective des unités de Police nouvellement créées ; -Le renforcement des moyens logistiques, financiers et humains.							
PERSPECTIVES	-L'intensification de l'allocation des moyens logistiques, financiers et humains ; -La poursuite de la modernisation des techniques et méthodes d'intervention aux fins de circonscrire le phénomène de l'insécurité ; -La poursuite du renforcement des capacités des personnels de la Sûreté Nationale dédiés à cette tâche. -La formation continue des personnels de la Sûreté Nationale commis à ces tâches.							
OBJECTIF	Accroître les performances techniques des fonctionnaires de la Sûreté dans le maintien de l'ordre actif							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'opérations de police répressive maîtrisées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		70.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		90.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	943 955 000	943 955 000	881 105 000	881 105 000	763 534 436	763 534 436	86 %	86 %

Action 04 RENFORCEMENT DE LA SURVEILLANCE DE LA VOIE PUBLIQUE ET DE LA CIRCULATION
ACTION 03 : RENFORCEMENT DE LA SURVEILLANCE DE LA VOIE PUBLIQUE ET DE LA CIRCULATION

OBJEC TIF	Réduire au maximum les infractions sur la voie publique								
INDICA TEUR	Intitulé :			Nombre d'infractions constatées quotidiennement dans leur diversité sur la voie publique			Taux de réalisation technique : 87,5%		
	Unité de mesure :			Nombre					
	Année de référence :			2014					
	Valeur de référence :			100/jour sur l'ensemble du territoire					
	Année cible :			2016					
	Valeur cible :			70					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			80					
CREDIT S	DOTATION INITIALE		DOTATION REVISEE		CONSOMMATION		Taux de réalisation financière		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	542.800.000	367.800.000	494.240.000	319.240.000	317.490.2561	317.490.2561		99.45%	
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES	- Implémentation des mesures de surveillance et salubrité de la voie publique ; - multiplication des mesures de prévention routière ; - renforcement des mesures de vigilance dans les entrées des agglomérations urbaines ; - intensification des mesures visant à fluidifier la circulation.								
CONTE XTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTIO N	La recrudescence des accidents de la voie publique et l'augmentation du trafic routier.								

JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	-La meilleure allocation des ressources matérielles, humaines et logistiques ; -Le renforcement de la présence policière sur la voie publique ; -L'intensification des patrouilles.							
PERSPECTIVES	-la poursuite de l'intensification des patrouilles ; -le renforcement du dispositif de surveillance par une allocation plus accrue des moyens matériels, humains, logistiques.							
OBJECTIF	Réduire au maximum les infractions sur la voie publique							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'infractions constatées quotidiennement dans leur diversité sur la voie publique				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE 70	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		100.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		70.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		87.5%					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	542 800 000	367 800 000	494 240 000	319 240 000	317 491 061	317 491 061	99 %	99 %

2015

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.2. PROGRAMME 152

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL

Responsable du programme

NDOCKI Victor

2.2.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Objectif	Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes	
Indicateur	Intitulé :	Taux de réalisation des activités budgétisées à la DGSN
	Unité de mesure :	POURCENTAGE
	Valeur de référence (année de référence) :	77,17% 2014
	Valeur cible (année cible) :	80% 2016
Déclinaison du programme (Liste des actions)	- Coordination et suivi des activités des services ; - Développement des ressources humaines ; - Développement des TIC ; - Renforcement de la santé du personnel de la DGSN et de leurs familles ; - Gestion financière et budgétaire ; - Etudes stratégiques et planification ; - Amélioration du cadre de travail ; - Communication et relations publiques.	
Moyens budgétisés (dotations initiales)	AE : 78.488.072.000	CP : 78.219.322.000
Responsable du programme	Secrétaire Général : NDOCKI Victor	

OBJECTIF	Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes	
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des activités budgétisées à la DGSN
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	80.0
	Année de référence:	2015
	Valeur Cible	90.0
	Année cible:	2017

ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01:	RENFORCEMENT DE LA SANTÉ DU PERSONNEL DE LA SÛRETÉ NATIONALE ET DE LEURS FAMILLES	
	Action 02:	COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES	
	Action 03:	DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES	
	Action 04:	DEVELOPPEMENT DES TIC	
	Action 05:	GESTION FINANCIÈRE ET BUDGÉTAIRE	
	Action 06:	ETUDES STRATEGIQUES ET PLANIFICATION	
	Action 07:	AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL	
	Action 08:	COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE	
DOTATIONS INITIALES	AE 78 488 072 000		CP 78 219 322 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	NDOCKI Victor,		

2.2.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le Programme 152 de la Délégation Générale à la Sûreté Nationale a été implémenté dans un contexte de troubles permanents. Cette situation a été très remarquable dans les Régions frontalières avec les pays voisins. Par ailleurs, il faut mettre en relief la grande criminalité dans les zones urbaines et rurales. La pénurie des effectifs due à la création de nouvelles unités et le sous effectif de celles existantes auront également influencé la décision de mettre en œuvre ce programme au cours de l'exercice 2015.

Face à ces exigences, il est apparu nécessaire de se réajuster en renforçant les capacités humaines, matérielles et logistiques, en accroissant les moyens de communication, d'équipements de service de Police, des constructions, de la réhabilitation et de la réfection des unités de Police.

2.2.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2015

L'objectif du programme 152 au cours de l'année 2015 était de poursuivre le renforcement de l'action de la police dans la mise en œuvre de ses missions régaliennes. Dans cette perspective, il était question de redynamiser le processus d'administration générale, de remettre à niveau les capacités matérielles, infrastructurelles, et du système informatique de la Délégation Générale à la Sûreté Nationale.

Plus concrètement, il fallait parvenir à terme à la création, la réhabilitation, et l'opérationnalité de 150 unités de Police. En résumé, le résultat obtenu au 31 décembre 2015 est de 178 unités de Police en cours de réalisation, soit un taux de réalisation de 80%. Ce taux de réalisation se justifie par :

- la volonté d'opérationnaliser les nouvelles unités de Police créées ;
- la participation communautaire aux opérations de maintien de l'ordre par les groupes

d'auto-défense ;

- l'apport décisif des bailleurs de fonds ;
- l'acquisition des terrains pour la construction des nouvelles unités.

Tableau N° 2 : Analyse de la performance obtenue du programme

Résultat technique obtenu (au 31 décembre 2015)	85%	
Taux de réalisation de l'indicateur	90%	
Dotation de crédits révisés (écarts = Dot. init – Dot rev.)	AE : 90.194.109.875 Ecart AE : -11.706.037.875	CP : 89.925.359.875 Ecart CP : -11.706.037.875
Crédits consommés	AE : 86.907.683.946	CP : 86.907.683.946
Taux de consommation		96.64%
Justification du résultat et de l'utilisation des ressources	Cette performance a été rendue possible par une implication optimale des autorités à la mise en œuvre des actions du programme. Par ailleurs, une allocation et une utilisation rationnelle des ressources auront fortement contribué à l'atteinte de ce niveau de résultat.	
Perspectives	Dans le cadre de l'exercice futur, l'accent sera mis sur l'optimisation d'une efficacité opérationnelle en termes de poursuite du renforcement des équipements et des éléments de maturité disponibles (administratifs, techniques) pour la construction des nouvelles unités.	

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU		
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR		
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 90 194 109 875	CP 89 925 359 875
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE -11 706 037 875	Ecart CP -11 706 037 875
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 86 907 683 944	CP 89 454 900 000
TAUX DE CONSOMMATION	100 %	99,48 %

2.2.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2015

Action 01 RENFORCEMENT DE LA SANTÉ DU PERSONNEL DE LA SÛRETÉ NATIONALE ET DE LEURS FAMILLES

Action 01 : Renforcement de la santé du personnel de la DGSN et de leurs familles								
OBJECTIF	Créer et équiper les hôpitaux et centres médicaux en vue de faciliter la prise en charge des policiers et de leurs familles.							
INDICATEUR	Intitulé :		Nombre d'hôpitaux et de centres médicaux opérationnels		Taux de réalisation technique : 75%			
	Unité de mesure :		Nombre					
	Année de référence :		2014					
	Valeur de référence :		10					
	Année cible :		2016					
	Valeur cible :		20					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		15					
CREDITS	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	437.034.039	437.034.039	413.595.770	413.595.770	365.353.108	365.353.108		88.34%
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	- Renforcement du suivi de l'état de santé des fonctionnaires de Police et de leurs familles ; - Poursuite de la formation continue des fonctionnaires de police ; - Prévention des grandes endémies notamment les hépatites et le VIH SIDA - Couverture sanitaire des grandes manifestations nationales.							
CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Une demande sans cesse croissante d'aide de la part des personnels de la Sûreté Nationale a influencé la mise en œuvre de cette action au cours de l'exercice 2015.							

JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Ce résultat remarquable se justifie par la mise à disposition des moyens à temps et la décentralisation de certaines activités vers les Régions.							
PERSPECTIVES	- Souscription projetée d'une assurance maladie pour tout le personnel de la DGSN et leurs familles ; - Construction et équipement des morgues dans les 10 Régions du Cameroun ; - Construction et équipement de l'hôpital de Police de référence dans les encablures de Yaoundé ; - Acquisition d'une chaîne de froid.							
OBJECTIF	Créer et équiper les hôpitaux et centres médicaux en vue de faciliter la prise en charge des policiers et de leurs familles							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'hôpitaux et de centres médicaux opérationnels				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		20.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		30.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	437 034 039	437 034 039	413 595 770	413 595 770	413	413	88 %	88 %

Action 02 COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES

Action 02 : COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES								
OBJEC TIF	Assurer le bon fonctionnement de toutes les structures de la DGSN							
INDICA TEUR	Intitulé :		Niveau de mise en place du dispositif de pilotage axé sur la performance				Taux de réalisation technique : 93,75%	
	Unité de mesure :		%					
	Année de référence :		2014					
	Valeur de référence :		65%					
	Année cible :		2016					
	Valeur cible :		80%					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		75%					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1.158.303.000	1.158.303.000	931.146.214	931.146.214	930.624.582	931.146.214		99.94%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	- Réunions sécuritaires (Etat-major mixte, fêtes Nationale, de fin d'année); - Recrutement effectif de nouveaux personnels en 2015, soit 4 700 élèves policiers camerounais tous grades confondus, 100 Equato-guinéens et 150 congolais attendus ; - Réunions avec les partenaires stratégiques, notamment la firme GEMALTO pour le suivi de la mise en œuvre de la nouvelle carte nationale d'identité sécuritaire, et la société HUAWEL pour l'extension de la vidéosurveillance ; - Réunions de coordination internes.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	La permanence des nouvelles formes de menaces à la sécurité qui ont été observées en 2014 ont prédominé et influencé considérablement la mise en œuvre de cette action en 2015.							
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Face à la prévalence de ces nouvelles formes de menaces, des rencontres se sont multipliées au sein de la DGSN pour réfléchir sur les voies et moyens susceptibles de les contrer.							
PERSPECTIVES	Le renforcement de la capacité opérationnelle de services de Police à travers l'acquisition des équipements performants, la formation, le redéploiement du personnel dans les zones sensibles et à haut risque. Il est envisagé la présence permanente de 200 policiers en renfort dans la Région de l'Extrême-Nord ; elle sera réduite dans les zones frontalières de la RCA.							
OBJECTIF		Assurer le bon fonctionnement de toutes les structures de la DGSN						
Indicateur	Intitulé:		Niveau de mise en place du dispositif de pilotage axé sur la performance				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		75.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		65.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 158 303 000	1 158 303 000	931 146 214	931 146 214	930 614 583	931 146 214	99 %	99 %

Action 03 DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES

Action 03 : DEVELOPPEMENT DES RESSOURCES HUMAINES								
OBJEC TIF	Accroitre qualitativement les ressources humaines							
INDICA TEUR	Intitulé :		Proportion de personnels formés/recyclés		Taux de réalisation technique : 93,75%			
	Unité de mesure :		%					
	Année de référence :		2014					
	Valeur de référence :		60%					
	Année cible :		2016					
	Valeur cible :		80%					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		75%					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	55.776.518.000	55.776.518.000	747.246.540	747.246.540	738.920.081	738.920.081		98.89%
ACTIVITE S MAJEUR ES REALISE ES (présentat ion des extrants)	- Recrutement de 4700 fonctionnaires de Police ; - Informatisation de la gestion des carrières et de la solde avec 8000 dossiers numérisés ; - Poursuite de la formation des personnels ; - Poursuite du processus d'assainissement du fichier pour la maîtrise des effectifs ; - 35 sessions du conseil de discipline tenues ayant abouti à la sanction de 100 policiers.							
CONTEX TE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Les activités ont été menées dans un contexte marqué par la pénurie des effectifs notamment due à la création de nouvelles Unités et le sous-effectif de celles existantes ; ainsi que le besoin de renforcer les aptitudes professionnelles.							

JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Ce niveau de résultat a été atteint grâce à la mise à disposition des moyens adéquats pour les recrutements sans perdre de vue les sessions de formation organisées pour renforcer les aptitudes professionnelles.							
PERSPECTIVES	- Poursuivre le recensement physique et biométrique du personnel de la DGSN en vue de l'éradication des fonctionnaires en divagation ou fictifs pour la maîtrise effective de la masse salariale; - Pourvoir aux besoins quantitatifs et qualitatifs à tous les postes de travail, notamment sans recours aux personnels des autres Administrations ; - Mettre davantage l'accent sur l'assainissement des comportements.							
OBJECTIF	Accroître qualitativement les ressources humaines							
Indicateur	Intitulé:		Proportion de personnel formés /recyclés				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		60.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		75.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	55 776 518 000	55 776 518 000	747 246 540	747 246 540	738	738	98 %	98 %

Action 04 DEVELOPPEMENT DES TIC

Action 04 : DEVELOPPEMENT DES TIC								
OBJEC TIF	Optimiser les échanges administratifs entre différentes structures de la DGSN							
INDICA TEUR	Intitulé :			Taux de mise en œuvre du schéma directeur (informatique)			Taux de réalisation technique : 75%	
	Unité de mesure :			%				
	Année de référence :			2014				
	Valeur de référence :			15%				
	Année cible :			2016				
	Valeur cible :			40%				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			30%				
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	518.627.000	518.627.000	450.2575.12 9	450.2575.12 9	450.2575.09 0	450.2575.09 0		100%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	- Optimisation du système de communication autonome de la DGSN ; - Optimisation des réseaux de communication (réseaux VHF numériques et réseaux HF analogiques) ; - Acquisition des ordinateurs.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Dans un environnement marqué par l'obsolescence et l'insuffisance des moyens de communication, les responsables de la DGSN ont été amenés à mettre en œuvre cette action.
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	- La mise à disposition des moyens à temps ; - Les ressources allouées ont été utilisées à cette fin.
PERSPECTIVES	- La poursuite et le renforcement du système de communication ; - La mise en œuvre des systèmes de collecte des statistiques dans divers secteurs de la Sûreté Nationale ; - L'extension de la vidéosurveillance dans toutes les zones criminogènes de Yaoundé et Douala, les stades et les zones d'affluence en perspective de l'organisation des CAN 2016 et 2019.

OBJECTIF	Optimiser les échanges administratifs entre différentes structures de la DGSN							
Indicateur	Intitulé:		Taux de mise en œuvre du schéma directeur (informatique)				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		15.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		30.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	518 627 000	518 627 000	451 075 129	451 075 129	451	451	100 %	100 %

Action 05 GESTION FINANCIÈRE ET BUDGÉTAIRE

Action 05 : GESTION FINANCIÈRE ET BUDGÉTAIRE								
OBJEC TIF	Assurer une bonne exécution financière des programmes							
INDICAT EUR	Intitulé :		Nombre de documents budgétaires et financiers produits annuellement dans les délais.				Taux de réalisation technique : 66.66%	
	Unité de mesure :		Nombre					
	Année de référence :		2014					
	Valeur de référence :		05					
	Année cible :		2016					
	Valeur cible :		15					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		10					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	20.264.972.96 1	19.996.222.96 1	87.351.451.14 3	87.351.451.14 3	84.122.368.29 3	84.122.368.29 3		96.6%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	- Poursuite de la construction des unités de Police ; - Réhabilitation des édifices ; - Equipement des unités ; - Prise en charge budgétaire des nouvelles unités ; - Etudes des projets d'infrastructures ; - Suivi de l'exécution des projets du BIP.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Cette action a été mise en œuvre dans un environnement peu propice à un rendement optimal ; environnement caractérisé par une insuffisance d'équipements adéquats, un déficit de formation du personnel, une gestion peu efficiente des ressources mises à la disposition de la police.								
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	L'exécution des budgets des besoins prioritaires de la DGSN entre 2011 et 2015 telle que décidée par le Chef de l'Etat aura fortement contribué à l'atteinte du niveau de résultat obtenu en 2015. Il faut ajouter la prise en charge budgétaire des nouvelles unités créées.								
PERSPECTIVES	- Nécessité d'assurer plus de réalisme dans les prévisions budgétaires ; - Diversification des partenariats en vue des meilleurs rapports qualité prix ; - Mutualisation de l'utilisation des moyens ; - Acquisition des matériels et équipements appropriés ; - Poursuite des formations spécialisées.								
OBJECTIF	Assurer une bonne exécution financière des programmes								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de documents budgétaires et financiers produits annuellement dans les délais				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2015						
	Valeur de référence:		5.0						
	Année cible:		2017						
	Valeur Cible		20.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	20 264 972 961	19 996 222 961	87 351 451 143	87 082 701 143	84 123 368 293	84 123 368 293	96 %	96 %	

Action 06 ETUDES STRATEGIQUES ET PLANIFICATION

Action 06 : ETUDES STRATEGIQUES ET PLANIFICATION								
OBJEC TIF	Améliorer la qualité et l'efficacité de la dépense							
INDICAT EUR	Intitulé :			Nombre de documents de planification et de programmation produits annuellement dans les délais			Taux de réalisation technique : 30%	
	Unité de mesure :			Nombre				
	Année de référence :			2014				
	Valeur de référence :			3				
	Année cible :			2016				
	Valeur cible :			10				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			3				
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	77.432.000	77.432.000	68.831.334	68.831.334	68.831.323	68.831.323		100%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	- Actualisation du PAP ; - Elaboration du CDMT 2015 arrimé au CBMT ; - Elaboration du RAP 2014 ; - Préparation des documents du CIEP ; - Participation aux conférences budgétaires 2015.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Dans le cadre de la mise en œuvre de cette action, l'ensemble des outils nécessaires à la bonne préparation du budget n'étaient pas élaborés conformément aux formats requis. Pour tout dire, le processus était peu organisé.								
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Une prise de conscience de la nécessité impérieuse d'assurer la qualité de la dépense s'est avérée indispensable. Les ressources allouées à cet effet ont contribué à l'élaboration des documents budgétaires tels que le PAP, le CDMT, le RAP 2014.								
PERSPECTIVES	- Organiser de façon formelle les activités de la chaîne PPBS ; - Optimiser la mise en œuvre des activités de la chaîne PPBS ; - Mettre en place une cellule de veille permanente.								
OBJECTIF	Améliorer la qualité et l'efficacité de la dépense								
Indicateur	Intitulé:		Nombre de documents de planification et de programmation produits annuellement dans les délais				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2015						
	Valeur de référence:		3.0						
	Année cible:		2017						
	Valeur Cible		16.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	77 432 000	77 432 000	68 831 334	68 831 334	84 122 368 293	84 123 368 293	96 %	96 %	

Action 07 AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL

Action 07 : AMELIORATION DU CADRE DE TRAVAIL								
OBJEC TIF	Doter les services des infrastructures et d'équipements adéquats							
INDICAT EUR	Intitulé :		Proportion de personnels disposant d'un poste de travail fixe		Taux de réalisation technique : 75%			
	Unité de mesure :		%					
	Année de référence :		2014					
	Valeur de référence :		40%					
	Année cible :		2016					
	Valeur cible :		60%					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		45%					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	173 000 000	173 000 000	162.585.733	162.585.733	162.335.722	162.335.722		99.85%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	- Réhabilitation des édifices et ouvrages ; - Dotation de plusieurs ordinateurs ; - Dotation du matériel roulant aux Unités d'intervention.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	La vétusté des équipements existants (édifices et ouvrages) a commandé la mise en œuvre de cette action en 2015.								
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Il faut rappeler qu'au total cinq (05) édifices et ouvrages ont été réhabilités. Par ailleurs, 135 matériels roulants ont été acquis. Cela a été rendu possible par une allocation optimale des ressources en temps opportun.								
PERSPECTIVES	- Poursuivre la viabilisation des édifices existants ; - Envisager la construction de nouvelles infrastructures à l'aune des possibilités budgétaires ; - Acquérir le matériel d'intervention adéquat.								
OBJECTIF	Doter les services des infrastructures et d'équipements adéquats								
Indicateur	Intitulé:		Proportion de personnel disposant d'un poste de travail fixe				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2015						
	Valeur de référence:		40.0						
	Année cible:		2017						
	Valeur Cible		70.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	173 000 000	173 000 000	162 585 733	162 585 733	162 335 722	162 335 722	99 %	99 %	

Action 08 COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE

Action 08 : COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE								
OBJEC TIF	Accroitre la visibilité des actions menées au sein de la DGSN							
INDICAT EUR	Intitulé :		Nombre d'activités ayant fait l'objet d'une couverture médiatique			Taux de réalisation technique : 66,66%		
	Unité de mesure :		Nombre					
	Année de référence :		2014					
	Valeur de référence :		10					
	Année cible :		2016					
	Valeur cible :		15					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		10					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	82.185.000	82.185.000	68.178.012	68.178.012	68.175.747	68.175.747		100%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	- Sensibilisation des populations sur tous les aspects des violations du droit à la vie, à l'intégrité physique et morale ; - Information du public sur les activités menées au sein de la DGSN ; - Couverture médiatique des grands évènements.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Cette action a été exécutée dans un contexte d'insécurité permanente caractérisé par les attaques répétées du groupe terroriste Boko Haram.							
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les activités de communication ont été davantage renforcées au cours de l'année 2015 face au contexte d'insécurité permanente. Les ressources ont été utilisées en relation avec les médias publics pour la diffusion à répétition des informations liées à la sécurité des personnes et des biens.							
PERSPECTIVES	- Intensifier la communication ; - Sensibiliser davantage les populations à la maîtrise des mesures de sécurité et de vigilance ; - Mettre en service une station d'émission ultramoderne au sein de la DGSN.							
OBJECTIF	Accroître la visibilité des actions menées au sein de la DGSN							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'activités ayant fait l'objet d'une couverture médiatique				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		10.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		17.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	82 185 000	82 185 000	68 178 012	68 178 012			66 %	66 %

2015

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.3. PROGRAMME 154

RENFORCEMENT DE LA SURVEILLANCE DES FRONTIERES

Responsable du programme

MESSING Jean Louis
Directeur de la Police des Frontières

2.3.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Objectif	Maîtriser les flux migratoires et renforcer la lutte contre la criminalité transfrontalière	
Indicateur	Intitulé :	Taux de décroissance des infractions liées à la criminalité transfrontalière
	Unité de mesure :	%
	Valeur de référence (année de référence) :	70 2015
	Valeur cible (année cible) :	60 2017
Déclinaison du programme (Liste des actions)	Action 01 : amélioration du processus de production des documents de voyage Action 02 : renforcement des opérations d'Emi-Immigration	
Moyens budgétisés (dotations initiales)	AE : 2.945.367.000	CP : 2.945.367.000
Responsable du programme	CD MESSING Jean Louis	

OBJECTIF	Maitriser les flux migratoires et renforcer la lutte contre la criminalité transfrontalière	
Indicateur	Intitulé:	Taux de décroissance des infractions liées à la criminalité transfrontalière
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	70.0
	Année de référence:	2015
	Valeur Cible	60.0
	Année cible:	2017
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: AMELIORATION DU PROCESSUS DE PRODUCTION DES DOCUMENTS DE VOYAGE Action 02: RENFORCEMENT DES OPÉRATIONS D'ÉMI IMMIGRATION	
DOTATIONS INITIALES	AE 2 945 367 000	CP 2 945 367 000
RESPONSABLE DU PROGRAMME	MESSING Jean Louis, Directeur de la Police des Frontières	

2.3.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Le programme 154 a été exécuté dans un contexte de persistance de l'insécurité aux frontières et d'afflux massif des réfugiés.

S'agissant de l'insécurité transfrontalière, elle a été marquée par la survivance de la crise sociopolitique en RCA, le phénomène d'insécurité sur le territoire national, sans perdre de vue les exactions des adeptes de la secte terroriste Boko Haram.

Le nombre de réfugiés nigériens sur le territoire national reste fort estimable. Cette situation est observable dans les Départements du MAYO SAVA, du MAYO TSANAGA et du LOGONE et CHARI dans la Région de l'Extrême Nord.

2.3.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2015

L'objectif du programme 154 était de maîtriser les flux migratoires et renforcer la lutte contre la criminalité transfrontalière (avec le concours des objectifs des différentes actions entreprises ; *maîtriser les flux migratoires, de lutter contre la criminalité transfrontalière et le phénomène de double identité et de falsification des documents de voyage*).

Relativement au domaine de compétence de la DGSN, il s'agissait de passer d'un taux d'étrangers en situation irrégulière de 40% en 2014 pour le ramener 20% en 2016.

Globalement, le résultat obtenu au 31 décembre 2015 se situe à un taux de réalisation de 30%.

Une nouvelle dynamique est à relever au niveau du processus de production des passeports biométriques, notamment sa sécurisation à travers l'introduction de la biométrie en juillet 2013.

La réduction significative des cas de fraudes documentaires (passeports, visas et CNI) est due au fait que le nouveau passeport délivré est quasi infalsifiable.

S'agissant des autres cas de fraudes encore enregistrées, ils s'expliquent par l'utilisation encore en cours des anciens passeports non biométriques dont le dernier délai de validité a été fixée en 2018 par un décret présidentiel fixant les conditions d'établissement des passeports.

Résultat technique obtenu (au 31 décembre 2015)	90%	
Taux de réalisation de l'indicateur	100%	
Dotation de crédits révisés (écarts = Dot. init – Dot rev.)	AE : Ecart AE : 2.566.276.000	CP : Ecart CP : 2.566.276.000
Crédits consommés	AE : 339.311.697	CP : 339.311.697

Taux de consommation	20,15%	20,15%
Justification du résultat et de l'utilisation des ressources	Le résultat n'a pas été atteint en raison d'une insuffisante appropriation des mécanismes de définition des valeurs de référence et des valeurs cibles.	
Perspectives	Dans le cadre du programme de renforcement de la surveillance des frontières, la DGSN entend d'abord redéfinir l'indicateur, les valeurs de référence et les valeurs cibles pour mieux renseigner la performance et les résultats dans le cadre des exercices futurs. Par ailleurs, cette administration envisage : - améliorer le processus de production des documents de voyage et des titres de séjour ; - poursuivre la création et la construction de nouveaux postes frontières ; - mettre un système d'interconnexion entre la Direction de la Police des Frontières, les aéroports, les ports et les postes frontières ; - accélérer le processus de mise en place des visas biométriques ; - poursuivre la formation des personnels aux nouvelles techniques de contrôle aux frontières ; - renforcer la lutte contre l'immigration irrégulière.	

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU		
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR		
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 379 091 000	CP 379 091 000
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 2 566 276 000	Ecart CP 2 566 276 000
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 339 311 697	CP 336 900 000
TAUX DE CONSOMMATION	20 %	88,87 %

2.3.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2015

Action 01 AMELIORATION DU PROCESSUS DE PRODUCTION DES DOCUMENTS DE VOYAGE

ACTION 01 : Amélioration du processus de production des documents de voyage								
OBJEC TIF	Fournir les documents de voyage							
INDICAT EUR	Intitulé :		Nombre de documents de voyage produits par an				Taux de réalisation technique : 97,39%	
	Unité de mesure :		Nb					
	Année de référence :		2014					
	Valeur de référence :		150 000					
	Année cible :		2016					
	Valeur cible :		170.000					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		165.574					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	2.279.367.00 0	2.279.367.00 0	2.225.790.2 500	2.225.790.25 00	216.761.705	216.761.705		96%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	- Amélioration du système de production des documents de voyage ; - Poursuite de la formation des spécialistes de production et de vérification des documents de voyage ; - Optimisation de l'opérationnalité du passeport biométrique et du système de détection de faux documents (PRAICE).							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Cette action a été mise en œuvre dans un contexte marqué par la multiplication des documents de voyage contrefaits et falsifiés							
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Le résultat se justifie par une demande croissante des usagers							
PERSPECTIVES	Affiner davantage le processus de production des documents de voyage en vue de réduire considérablement les risques de falsification et de contrefaçon, face à la demande sans cesse croissante des usagers.							
OBJECTIF	Fournir les documents de voyage							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de documents de voyage produits par an				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		152371.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		250000.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	2 779 367 000	2 779 367 000	225 791 000	225 791 000	216 761 705	216 761 705	96 %	96 %

Action 02 RENFORCEMENT DES OPÉRATIONS D'ÉMI IMMIGRATION

ACTION 02 : Renforcement des opérations Emi-Immigration								
OBJEC TIF	Maîtriser les flux migratoires							
INDICA TEUR	Intitulé :			Taux d'étrangers en situation irrégulière			Taux de réalisation technique : 66,66%	
	Unité de mesure :			%				
	Année de référence :			2014				
	Valeur de référence :			40				
	Année cible :			2016				
	Valeur cible :			20				
	Réalisation exercice (Résultat technique) :			30				
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	166.000.000	166.000 000	153.300 000	153.300 000	122.549.992	122.549.992		79.94%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présen tation des extrants)	- Trente et un (31) Postes frontières créés sont en cours de construction dans huit (08) Régions ; - Renforcement des effectifs ; - Poursuite de la lutte contre l'immigration irrégulière.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Cette action a été mise en œuvre dans un contexte marqué par l'afflux des réfugiés centrafricains et nigériens, et la recrudescence de la criminalité transfrontalière avec les attaques des Postes frontières, les assassinats, les enlèvements. Il faut ajouter des mesures prises en vue de contrer des tentatives d'immigration clandestine des ressortissants ouest africains.									
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	La diminution du taux se justifie par l'ampleur des mesures prises et des moyens mis en œuvre pour juguler l'immigration irrégulière.									
PERSPECTIVES	La DGSN entend poursuivre l'interconnexion des Postes frontières au système I-24/7 d'INTERPOL pour réduire au maximum l'entrée sur le territoire de migrants irréguliers et juguler l'insécurité aux frontières									
OBJECTIF		Maîtriser les flux migratoires								
Indicateur	Intitulé:			Taux d'étrangers en situation irrégulière				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure			%						
	Année de référence:			2015						
	Valeur de référence:			30.0						
	Année cible:			2017						
	Valeur Cible			15.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):									
CRÉDITS	DOTATION INITIALE			DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	166 000 000	166 000 000		153 300 000	153 300 000	122 549 992	122 549 992	79 %	79 %	

2015

RAPPORT ANNUEL
DE PERFORMANCE

2.4. PROGRAMME 155

AMELIORATION DES METHODES ET TECHNIQUES DE
RECHERCHE DU RENSEIGNEMENT

Responsable du programme

ONANA ATENGUENE Théophile

2.4.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Objectif	Intensifier la recherche et l'exploitation du renseignement	
Indicateur	Intitulé :	Niveau sécuritaire intérieur et extérieur de l'Etat
	Unité de mesure :	Pourcentage
	Valeur de référence (année de référence) :	68% (2014)
	Valeur cible (année cible) :	75% (2016)
Déclinaison du programme (Liste des actions)	- Renforcement de la recherche du renseignement général. - Amélioration de la productivité. - Renforcement de la recherche, du recueil et de la transmission du renseignement spécialisé.	
Moyens budgétisés (dotations initiales)	AE : 5.998.064.000	CP : 5.974.058.000
Responsable du programme	CD ONANA ATENGUENE Théophile	

OBJECTIF	Intensifier la recherche et l'exploitation du renseignement	
Indicateur	Intitulé:	Nombre moyen de correspondances des renseignements généraux, fiches spéciales, bulletins et synthèse produits par jour
	Unité de mesure	nb
	Valeur de référence:	650.0
	Année de référence:	2015
	Valeur Cible	700.0
ACTIONS DU PROGRAMME	Année cible:	2017
	Action 01:	RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE DU RENSEIGNEMENT GÉNÉRAL
	Action 02:	AMÉLIORATION DE LA PRODUCTIVITE
	Action 03:	RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE, DU RECUEIL ET LA TRANSMISSION DU RENSEIGNEMENT SPECIALISE
DOTATIONS INITIALES	AE 5 998 064 000	CP 5 974 058 000

RESPONSABLE DU PROGRAMME	ONANA ATENGUENE Théophile,
--------------------------	----------------------------

2.4.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Il faut rappeler que le programme 155 a été mis en œuvre dans un contexte de guerre. Celle-ci a entraîné une mobilisation des services de la DGSN face à la montée des menaces terroristes aux frontières, la criminalité et le grand banditisme transnationaux et internationaux.

En outre, il faut mentionner l'apparition de nouvelles formes de menaces telles que celles liées aux TIC ainsi que l'espionnage religieux.

C'est pour faire face à cette situation que la DGSN a préconisé l'intensification de la recherche du renseignement à travers un renforcement de ses capacités humaines et matérielles.

2.4.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2015

L'objectif du programme 155 était d'intensifier la recherche et l'exploitation du renseignement dans tous les domaines en vue de concourir efficacement à la préservation de la paix sociale, au maintien de l'ordre et de la sécurité publics, à la stabilité des Institutions Républicaines, et à la lutte contre les nouvelles formes de menaces.

Au terme de l'année 2015, nous avons pu atteindre un niveau de résultat plus ou moins satisfaisant, de l'ordre de 68%.

Analyse de la performance obtenue du programme

Résultat technique obtenu (au 31 décembre 2015)	16 411	
Taux de réalisation de l'indicateur	72%	
Dotation de crédits révisés (écarts = Dot. init – Dot rev.)	AE : 1 624 872 807 Ecart AE : 4.760.621.559	CP : 1 438 437 807 Ecart CP : 4.760.621.559
Crédits consommés	AE : 1.190.2583.866	CP : 1.190.2583.866
Taux de consommation	96.42%	98.16%

Justification du résultat et de l'utilisation des ressources	Globalement, les services de renseignements ont réussi à anticiper les mouvements de revendications sociales. De plus, des informations fiables ont été collectées et exploitées dans la lutte contre le groupe terroriste Boko Haram. Toutefois, l'absence d'outils techniques adéquats et la formation spécialisée des Agents de renseignements dans certains domaines ont fait défaut dans le suivi des ONG, des mouvements religieux, des sécessionnistes, des groupes rebelles et terroristes ainsi que des activistes politiques. Les fonctionnaires de Police ont fait beaucoup d'efforts en terme de résultat technique au regard des crédits alloués.
Perspectives	- Poursuivre le suivi des réseaux sociaux et les mouvements citoyens ; - Accroître les capacités des fonctionnaires de Police pour un suivi et une maîtrise effective du cyber terrorisme ; - Poursuivre le suivi du financement des activistes politiques ; - Améliorer le suivi du financement des groupes terroristes et sécessionnistes ; - Maîtriser davantage l'intelligence économique ; - Récompenser et reconnaître le travail abattu par les Fonctionnaires de Police engagés directement au front, aux côtés des Forces Armées, dans la lutte contre Boko Haram et le contrôle des groupes rebelles centrafricains ; - Intensifier la coopération avec les pays partenaires dans le domaine du renseignement ; - Mettre sur pied une base des données d'empreintes digitales et un bouclier numérique national ; - Mettre sur pied un processus de dématérialisation et de numérisation des documents, des fichiers audio et vidéo.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU		
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR		
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 1 237 442 441	CP 1 213 436 441
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 4 760 621 559	Ecart CP 4 760 621 559
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 1 191 083 866	CP 1 172 500 000
TAUX DE CONSOMMATION	96 %	96,63 %

2.4.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2015

Action 01 RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE DU RENSEIGNEMENT GÉNÉRAL

Action 01 : RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE DE RENSEIGNEMENT GENERAL								
OBJEC TIF	Consolider l'occupation du terrain dans la collecte des informations et de faciliter la prise de décisions des autorités publiques							
INDICA TEUR	Intitulé :		Nombre moyen de correspondances des renseignements généraux, fiches spéciales, bulletins et synthèses produits par jour				Taux de réalisation technique : 66.66 %	
	Unité de mesure :		Nombre					
	Année de référence :		2014					
	Valeur de référence :		300					
	Année cible :		2016					
	Valeur cible :		600					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		400					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	4.651.808.000	4.651.808.000	124.793.779	124.793.779	113.590.293	113.590.293		90.252%
ACTIVITE S MAJEUR ES REALISE ES (présenta tion des extrants)	• Notes de renseignements fiables ; • Renforcement des effectifs dans les unités; • Occupation effective du territoire ; • Couverture de toutes les manifestations ; • Opérationnalisation de nouvelles unités.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Dans un environnement de guerre, les services de renseignements ont été sollicités de manière permanente par les Autorités gouvernementales du pays pour être informé dans les domaines sécuritaire, politique, économique, socioculturel et religieux.							
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Ce résultat plus ou moins satisfaisant a été possible grâce à la surveillance des tensions sociales et une bonne coordination dans la transmission des informations.							
PERSPECTIVES	o Densifier des moyens de renseignement prévisionnel ; o Capaciter davantage les personnels de la DGSN face à la montée des différentes formes de menaces o Prévoir une dotation d'habillement en tenues civiles o Prévoir une prime d'entretien pour les agents de police en tenue civile							
OBJECTIF	Consolider l'occupation du terrain dans la collecte des informations et de faciliter la prise de décisions des autorités publiques							
Indicateur	Intitulé:		Nombre moyen de correspondances des renseignements généraux, fiches spéciales, bulletins et synthèse produits par jour				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2015					
	Valeur de référence:		400.0					
	Année cible:		2017					
	Valeur Cible		700.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	4 651 808 000	4 651 808 000	124 793 779	124 793 779	113 590 293	113 590 293	91 %	91 %

Action 02 AMÉLIORATION DE LA PRODUCTIVITE

ACTION 02 : AMELIORATION DE LA PRODUCTIVITE								
OBJEC TIF	Renforcer les capacités des fonctionnaires de la Sûreté Nationale en matière d'enquêtes administratives.							
INDICATEUR	Intitulé :		Taux de fiabilité des rapports d'enquêtes administratives, civiles et notices de renseignement produits.				Taux de réalisation technique : 93,75%	
	Unité de mesure :		%					
	Année de référence :		2014					
	Valeur de référence :		70					
	Année cible :		2016					
	Valeur cible :		80					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		75					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	6 09300 000	693 000 000	544 400 000	544 400 000	552.217.005	552.217.005		99.61%
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	18 Séminaires de renforcement des capacités organisés. - Formations continues mensuelles dans les 10 Régions du pays.							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Cette action a été mise en œuvre dans un contexte de guerre permanente. C'est dans cet environnement de tensions que les Services de Renseignements se sont déployés pour suivre davantage les menaces terroristes aux frontières, ainsi que les activités politiques, religieuses, des ONG et des mouvements citoyens.								
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	La productivité a été améliorée grâce aux multiples formations en rédaction des rapports et compte-rendu dispensées aux fonctionnaires de police sur tout le territoire. On reste convaincu que ce niveau de résultat sera amélioré davantage								
PERSPECTIVES	- Poursuivre la surveillance des réseaux sociaux et des mouvements citoyens ; - Renforcer davantage les capacités des fonctionnaires de police pour le suivi du cyber terrorisme avec des outils adéquats ; - Rechercher et comprendre les mécanismes de financement des activistes politiques.								
OBJECTIF	Renforcer les capacités de fonctionnaires de la Sûreté Nationales en matière d'enquêtes administratives								
Indicateur	Intitulé:		Taux de fiabilité des rapports d'enquêtes administratives, civiles et notices de renseignement produits				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2015						
	Valeur de référence:		75.0						
	Année cible:		2017						
	Valeur Cible		85.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	693 000 000	693 000 000	554 400 000	554 400 000	552 217 005	55 217 005	99 %	99 %	

Action 03 RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE, DU RECUEIL ET LA TRANSMISSION DU RENSEIGNEMENT SPECIALISE

ACTION 03 : RENFORCEMENT DE LA RECHERCHE DU RECUEIL ET DE LA TRANSMISSION DU RENSEIGNEMENT SPECIALISE								
OBJEC TIF	Protéger le pays des atteintes à la sûreté de l'Etat.							
INDICA TEUR	Intitulé :		Nombre mensuel de notes spéciales fiables produites		Taux de réalisation technique : 85%			
	Unité de mesure :		NB					
	Année de référence :		2014.					
	Valeur de référence :		840					
	Année cible :		2016					
	Valeur cible :		1000					
	Réalisation exercice (Résultat technique) :		850					
CREDIT S	Dotation Initiale		Dotation Révisée		Consommation		Taux de réalisation financière	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	653.256.000	629.250.000	558.248.662	534.242.662	525.276.568	525.276.568		98.32%
ACTIVIT ES MAJEU RES REALIS EES (présent ation des extrants)	• Gestion, suivi et protection des réfugiés ; • Poursuite de l'encadrement des personnes sous protection ; • Permanence et surveillance des zones névralgiques ; • Suivi des medias nationaux, internationaux et cybernétiques ; • Poursuite du suivi des activités sécessionnistes ; • Encadrement des transits d'armes, de minutions et d'effets militaires à destination des pays étrangers. • 55 Enquêtes de sûreté de l'Etat							

CONTEXTE DE MISE EN ŒUVRE DE L'ACTION	Cette action a été mise en œuvre dans un contexte de guerre permanente. C'est dans cet environnement de tensions que les Services de Renseignements se sont déployés pour suivre davantage les menaces terroristes aux frontières, ainsi que les activités politiques, religieuses, des ONG et des mouvements citoyens.								
JUSTIFICATION DU RESULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les services spéciaux ont plus ou moins atteint leurs objectifs malgré l'insuffisance de certains matériels techniques de communication et de géo localisation entre autres, nécessaires pour la surveillance et le suivi de leurs cibles et sujets.								
PERSPECTIVES	• Suivre les réseaux sociaux et les mouvements citoyens • Renforcer les capacités techniques des agents opérationnels. • Rechercher et comprendre le financement des groupes terroristes. • Maitriser davantage l'intelligence économique.								
OBJECTIF		Protéger le pays des atteintes à la sûreté de l'Etat							
Indicateur	Intitulé:		Nombre mensuel de notes spéciales fiables produites				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		nb						
	Année de référence:		2015						
	Valeur de référence:		850.0						
	Année cible:		2017						
	Valeur Cible		1500.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	653 256 000	629 250 000	558 248 662	534 242 662					

3. BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES

3.1. RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE

La somme des résultats obtenus au terme de la mise en œuvre des actions est globalement satisfaisante. Ce qui nous amène à dire qu'avec des efforts supplémentaires, en termes d'allocation espérée des moyens conséquents et une mobilisation effective des acteurs de la chaîne d'exécution du budget de la DGSN, les cibles escomptées au titre du plan d'action prioritaire (PAP) 2015-2019 pourraient être atteintes.

3.2. LEÇONS APPRISSES

Parvenu au 31 décembre 2015, on peut retenir pour l'essentiel que des efforts indispensables doivent être entrepris dans le sens d'une appropriation de la Réforme budgétaire au sein de la DGSN.

En amont, l'accent doit être mis sur le volet planification : dans ce sens, il faut une bonne maîtrise des indicateurs, des valeurs de référence et des valeurs cibles.

Nonobstant le fait que certaines activités de la DGSN revêtent un caractère spécifique, il faudra davantage impliquer les responsables de programmes, les contrôleurs de gestion, en un mot, tous les acteurs à la mise en œuvre des programmes, plus concrètement un dialogue de gestion devrait être instauré au sein de la DGSN pour assurer une bonne exécution du budget programme.

3.3. PERSPECTIVES 2016

Suite à ce bilan de la première expérimentation de la budgétisation par programme, pour les exercices à venir, la DGSN envisage de :

- prioriser la poursuite de la dotation des véhicules de liaison ou d'interventions ;
- opérationnaliser les unités territoriales dans les zones de crises (Extrême-Nord et l'Est) ;
- former en matière de lutte contre la cybercriminalité ;
- opérationnaliser les unités nouvellement créées ;
- acquérir les moyens logistiques et équipements spécifiques ;
- organiser permanentes des formations spécifiques ;
- renforcer les contrôles routiers ;
- accélérer le processus d'acquisition de nouvelles infrastructures pour l'extension de l'immeuble siège ;
- Poursuivre le suivi des réseaux sociaux et les mouvements citoyens ;
- Accroître les capacités des fonctionnaires de Police pour un suivi et une maîtrise effective du cyber terrorisme ;

- Poursuivre le suivi du financement des activistes politiques ;
- Améliorer le suivi du financement des groupes terroristes et sécessionnistes ;
- Maitriser davantage l'intelligence économique ;
- Récompenser et reconnaître le travail abattu par les fonctionnaires de Police engagés directement au front, aux côtés des Forces Armées, dans la lutte contre Boko Haram et le contrôle des groupes rebelles centrafricains ;
- Intensifier la coopération avec les pays partenaires dans le domaine du renseignement ;
- Mettre sur pied une base des données d'empreintes digitales et un bouclier numérique national ;
- Mettre sur pied un processus de dématérialisation et de numérisation des documents, des fichiers audio et vidéo.
- -