

REPUBLIQUE DU CAMEROUN  
PAIX - TRAVAIL - PATRIE



---

# RAPPORT ANNUEL DE PERFORMANCE 2014

CHAPITRE 36

MINISTERE  
DES TRAVAUX PUBLICS

---

VERSION FRANÇAISE

---

# SOMMAIRE

---

	<b>NOTE EXPLICATIVE</b>	<b>4</b>
<b>1.</b>	<b>CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES</b>	<b>5</b>
1.1.	RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE	6
1.2.	PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE	7
1.3.	CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES	7
1.4.	AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2014	8
<b>2.</b>	<b>ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES</b>	<b>9</b>
2.1.	<b>PROGRAMME 467: CONSTRUCTION DES INFRASTRUCTURES</b>	<b>10</b>
2.1.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	11
2.1.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	11
2.1.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2014	12
2.1.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2014	14
2.2.	<b>PROGRAMME 468: MAINTENANCE DES INFRASTRUCTURES</b>	<b>19</b>
2.2.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	20
2.2.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	20
2.2.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2014	22
2.2.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2014	24
2.3.	<b>PROGRAMME 469: REALISATION DES ETUDES TECHNIQUES DES INFRASTRUCTURES</b>	<b>33</b>
2.3.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	34
2.3.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	34
2.3.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2014	34
2.3.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2014	36
2.4.	<b>PROGRAMME 470: GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU SOUS-SECTEUR TRAVAUX PUBLICS</b>	<b>43</b>
2.4.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	44

2.4.2.	CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME	44
2.4.3.	PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2014	44
2.4.4.	PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2014	46
<b>3.</b>	<b>BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES</b>	<b>53</b>
3.1.	RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE	54
3.2.	LEÇONS APPRISES	54
3.3.	PERSPECTIVES	54

## NOTE EXPLICATIVE

---

En 2007 le Cameroun effectue une avancée indéniable dans la modernité à travers l'adoption le 27 décembre, de la loi portant Régime Financier de l'Etat. Cette « Constitution financière » introduit dans l'administration la gestion axée sur les résultats à travers le budget programme. En prélude au basculement dans ce nouveau mode gestion le 1<sup>er</sup> janvier 2013, la documentation budgétaire accompagnant le projet de loi de finance s'enrichie du Projet de Performance des Administrations (PPA). Ce document élaboré par chaque département ministériel ou institution, présente les programmes avec des objectifs assortis d'indicateurs de performance.

Par application de l'article 22 alinéa 3 de la loi de 2007, « le projet de loi de règlement est accompagné des rapports annuels de performance des administrations rédigés par les ordonnateurs principaux » et qui rendent compte de la performance projetée dans les PPA. Ainsi, en 2014, les premières évaluations de l'exécution du budget par programme ont eu lieu à travers la production par tous les départements ministériels des rapports annuels de performance de l'exercice 2013.

A cet effet, les pouvoirs politiques dans leur ensemble ont pu apprécier la mise en œuvre des programmes dans les départements ministériels. La Chambre des Comptes de la Cour Suprême à travers son avis sur le projet de loi de règlement et le parlement pendant l'examen de la loi de règlement pendant la session budgétaire.

En cette deuxième année d'élaboration des Rapports annuels de performance où l'exercice a été étendu aux institutions, l'accent est mis sur l'amélioration qualitative du document notamment au niveau du renseignement de la performance technique des administrations, dans le respect de ses trois parties :

- Contexte de mise en œuvre des programmes en 2014;
- Etat de mise en œuvre pour le compte de l'exercice 2014 ;
- Bilan stratégique et perspectives.

# 1. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

## 1.1. RAPPEL DE LA SYNTHÈSE STRATÉGIQUE

À la suite de la Vision qui ambitionne de faire du Cameroun un pays Emergent, Démocratique et Uni dans sa diversité à l'horizon 2035, le Document de Stratégie pour la Croissance et l'Emploi (DSCE) adopté par le Gouvernement en 2009 a placé les infrastructures au centre du développement économique, social et culturel de la nation à l'horizon 2020.

Afin de faire face au mauvais état du réseau routier et à son faible développement, le DSCE pour atteindre ses objectifs, a assigné au secteur routier de faire passer à l'horizon 2020, la proportion des routes revêtues à 17% contre 10% observée en 2009 et de porter la part du réseau existant en bon état à 55% contre 12% en 2009. Concrètement, il s'agit : (i) de porter par un rythme de bitumage de 350 km par an, le linéaire du réseau revêtu de 5250 km à 8500 km entre 2009 et 2020 ; (ii) de réhabiliter 200 Km de routes revêtues chaque année.

Afin d'atteindre ces objectifs majeurs, la stratégie sectorielle du Bâtiment et Travaux Publics (BTP) qui avait été validée en 2005 et qui mettait un accent particulier sur la maintenance du réseau existant, a été réaménagée au lendemain de l'adoption du DSCE dans ses principales actions pour cadrer avec ces nouveaux défis. C'est ainsi que pour réduire le gap entre l'offre et la demande en infrastructures, les objectifs redéfinis se présentent ainsi qu'il suit :

Pour le sous-secteur routier :

- augmenter le linéaire de routes bitumées, en particulier le réseau structurant et de desserte des zones enclavées ;
- améliorer l'état du réseau : (i) en augmentant le volume des travaux de réhabilitation; (ii) en entretenant correctement et régulièrement l'ensemble du réseau routier (y compris la prise en charge effective par les populations, organisées en comités de routes, de l'entretien post-réhabilitation des routes rurales) ; (iii) en veillant sur la protection du patrimoine routier (barrières de pluies et stations de pesage).

Pour le sous-secteur de la construction dans lequel le Ministère des Travaux Publics est désormais reconnu comme l'Ingénieur de l'État, les objectifs visés consistent à :

- augmenter la capacité de production des matériaux à travers la diversification, la promotion de la concurrence, la mise en conformité des techniques et la réduction des prix ;
- promouvoir l'utilisation des matériaux locaux dans la construction des bâtiments publics ;
- promouvoir le respect des règles de l'art dans le secteur, notamment par le renforcement du rôle et de la capacité de la maîtrise d'œuvre;
- améliorer l'organisation du secteur à travers le renforcement de la capacité de la maîtrise d'ouvrage dans la gestion des opérations et la mise en place d'un système de régulation opérant.

La stratégie de mise en œuvre consiste compte tenu des coûts élevés des travaux routiers, à mettre un accent particulier sur : (i) la recherche d'une allocation optimale des budgets annuels entre entretien, réhabilitation et construction ; (ii) la responsabilisation et le renforcement de la maîtrise d'ouvrage routière à travers notamment la simplification des procédures de passation des marchés et de gestion des contrats, ainsi que le renforcement des contrôles à posteriori ; (iii) le renforcement du parc de matériels de génie civil ; (iv) l'organisation du secteur privé afin

de disposer d'un tissu d'entreprises et de bureaux d'études performants ; (v) le renforcement de la planification et de la programmation à travers l'élaboration et la mise en œuvre d'une stratégie d'intervention qui privilégie le respect des standards de travaux au détriment des opérations de saupoudrage ; (vi) la recherche de matériaux ou de procédés susceptibles d'accentuer la pérennité des interventions, en entretien routier notamment ; (vii) le recours à chaque fois que possible, à des techniques à haute intensité de main d'œuvre (HIMO) pour réduire les coûts et promouvoir l'emploi ; (viii) la sensibilisation sur l'utilisation des matériaux produits localement par la construction des bâtiments témoins et (ix) la mise en place d'une cartographie des matériaux locaux.

## 1.2. PRÉSENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTÈRE

Les dispositions du décret n°2011/308 du 09 décembre 2011 portant organisation du Gouvernement confirmées par celles du décret n°2013/334 du 13 septembre 2013 portant organisation et fonctionnement du Ministère des Travaux Publics stipulent que, le Ministère des Travaux Publics est responsable de la construction des infrastructures, des bâtiments et édifices publics, ainsi que de la construction et de la maintenance du réseau routier.

À ce titre, il est chargé :

- de l'élaboration de la politique de maintenance et d'entretien des infrastructures, des bâtiments publics et des routes ;
- d'effectuer toutes études nécessaires à l'adaptation aux écosystèmes locaux de ces infrastructures en liaison avec le Ministère chargé de la Recherche Scientifique, les institutions de recherche ou d'enseignement et de tout autre organisme compétent ;
- d'assurer la promotion des infrastructures, des bâtiments publics et des routes en liaison avec le Ministère de l'Économie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire ;
- du contrôle de l'exécution des travaux de construction des infrastructures et des bâtiments publics conformément aux normes établies ;
- d'apporter son concours à la construction et à l'entretien des routes, y compris les voiries urbaines, en liaison avec les Départements Ministériels et organismes compétents ;
- du suivi des activités des organisations professionnelles des ingénieurs de Génie Civil et des ingénieurs des Travaux Publics ;
- de la formation des personnels des travaux publics en liaison avec les Départements Ministériels concernés.

## 1.3. CONTEXTE DE L'EXÉCUTION DES PROGRAMMES

### A. Aspects positifs et leur impact sur les programmes

- (i) la mise en œuvre intégrale de son nouvel organigramme à travers le renforcement de son personnel
- (ii) l'organisation des concertations sectorielles sur la mise en cohérence des projets d'infrastructures soldées par la signature du décret n° 2014/3863 du 21 novembre 2014 portant

- organisation de la maîtrise d'œuvre technique dans la réalisation des projets d'infrastructures,
- (iii) la poursuite de la mise en œuvre des projets structurants ;
  - (iv) la mise en œuvre effective du décret du Président de la République révisant les seuils des commissions de passation des marchés qui a impacté positivement les délais de passation et l'exécution physique des projets ;
  - (v) l'intensification des visites de chantiers par le chef de département.

**B. Aspects négatifs et leur impact sur les programmes**

- (i) la faible capacité de consommation des crédits par les entreprises ;
- (ii) la procédure d'attribution et de signature des marchés souvent très longue ;
- (iii) les ressources mises à disposition, quoique importantes, sont néanmoins en dessous des prévisions du DSCE, qui prévoyaient l'enveloppe du MINTP à 12% du budget de l'État ; malheureusement, ces ressources continuent de plafonner autour de 8% ;

**1.4. AUTRES FAITS MAJEURS DE L'ANNÉE 2014**

## 2. ETAT DE MISE EN OEUVRE DES PROGRAMMES

# 2014

RAPPORT ANNUEL  
DE PERFORMANCE

## 2.1. PROGRAMME 467

### CONSTRUCTION DES INFRASTRUCTURES

Responsable du programme

Mr TCHOUMI Jean Lambert

### 2.1.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

OBJECTIF	Augmenter la fraction de route bitumée et désenclaver les zones frontalières du Cameroun.	
Indicateur	Intitulé:	Pourcentage du réseau structurant bitumé
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	68.0
	Année de référence:	2013
	Valeur Cible	78.0
	Année cible:	2014
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: BITUMAGE DU RESEAU STRUCTURANT Action 02: CONSTRUCTION DES OUVRAGES D'ART Action 03: BITUMAGE DU RESEAU NON STRUCTURANT ET DU RESEAU RURAL Action 04: OUVERTURE DES VOIES DE DESSERTE Action 05: CONSTRUCTION DES AUTRES INFRASTRUCTURES	
DOTATIONS INITIALES	AE 161 763 566 800	CP 131 963 566 800
RESPONSABLE DU PROGRAMME	Mr TCHOUMI Jean Lambert,	

### 2.1.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

La mise en œuvre de ce programme a pour but de développer l'ossature nationale par la réalisation de grands travaux neufs et des programmes de développement.

Pour ce qui est des routes, les actions majeures porteront sur l'extension du réseau routier bitumé à travers d'une part, le bitumage du réseau structurant en terre, en mettant l'accent sur le développement des projets visant l'accompagnement des grands projets industriels et la facilitation des échanges économiques dans la sous-région et au plan national. Ce sont notamment :

1. les axes situés autour de Kribi et visant l'accompagnement de l'exploitation du fer de Mbalam et du port en eau profonde de Kribi ;
2. Les tronçons routiers désenclavant d'importants barrages dont les travaux de construction sont en cours et/ou programmés : Lom Pangar, Mekim, Natchigal, Menve'ele etc.
3. Les tronçons du corridor Nord-Sud, les réseaux transafricains, le réseau CEMAC ;
4. Le réseau des routes à faible trafic par des bitumages économiques et par des technologies innovantes à forte intensité de main d'œuvre. Le projet pilote de bitumage à froid (CARBONCOR) en cours d'expérimentation sur la route Nkolafamba - Dzeng, a déjà produit des résultats probants. La vulgarisation en 2015 porte sur 80 km de route bitumée par le procédé nouveau. Afin de réduire les coûts du bitume à froid actuellement importé d'Afrique du Sud, le MINEPAT a donné son avis favorable pour le financement de l'implantation d'une usine de fabrication de ce produit au Cameroun ;
5. La création des voies rapides d'au moins 2x2 voies,
6. L'amélioration de la circulation urbaine par l'aménagement des pénétrantes des grandes villes et la réalisation des contournements. C'est le cas des projets situés autour de Douala

dans la perspective de la facilitation des échanges économiques autour de cette grande métropole qui est aujourd'hui considérée comme une plaque tournante du développement de l'Afrique centrale ;

- - le ralliement des unités administratives entre elles et en particulier, la connexion des deux grandes métropoles (Douala et Yaoundé) à tous les Chefs-lieux de régions ;
- - l'augmentation des réseaux de dessertes des régions ayant une densité routière par habitant en dessous de la moyenne nationale ;
- - le désenclavement des zones frontalières.

### 2.1.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2014

Plusieurs projets ont connu une avancée significative notamment sur les corridors et axes intégrateurs sous-régionaux reliant le Cameroun aux pays voisins, quelques-uns n'ont cependant démarré qu'en fin décembre. Sans être exhaustif, les taux d'avancement des principales activités du programme au 31 décembre 2014 se présentent comme suit :

- 1- 96,3% de construction de la section Ndop-Kumbo de la Ring Road sur un linéaire de 60,5 km ;
  - 2- 77% de construction de la section Fouban-Manki à destination de Tibati sur un linéaire de 40 km ;
  - 3- 57% de construction de la section Bachuo Akagbe-Mamfe-Ekok dont le linéaire est de 83 km ; il faut rappeler que la section Bamenda-Batibo-Noumba est réalisée à 100% ;
  - 4- 100% de construction de la section Nandéké-Mbéré sur un linéaire de 89 km ; les dégradations précoces apparues sur la section Mbéré-N'Gaoundéré longue de 89 km seront corrigées ;
  - 5- 100% du bitumage de la route de desserte du Port en eau profonde de Kribi, soit un linéaire 39 km entre Kribi et Lolabe ;
  - 6- 40% de construction soit 30 km de la section Djoum-Mintom longue de 83 km, et 25% de la section Sangmélima-Bikoula;
  - 7- démarrage des travaux de construction des entrées Est de Douala avec un taux d'exécution de 13,5% ;
  - 8- Construction des routes Nkolessong-Nding (37%) et Nding-Mbgaba (19%) ;
  - 9- Construction de la route Zoetele-Nkolyop (70%) ;
  - 10- Construction de la première section de l'autoroute Yaoundé-Douala (2,84%) ;
  - 11- poursuite du programme de bitumage de 120 km de routes à trafic modéré ;
- En résumé, environ 114 km de routes structurantes ont été construites en 2014, soit un taux de 33% par rapport au 350km/an attendus.
- 12- construction des ouvrages d'art : (i) taux d'exécution de 30% pour la construction du deuxième pont sur le Wouri à Douala, ouvrage constitué d'un pont routier à 06 voies et 756 mètres de longueur et d'un pont ferroviaire à 02 voies et 746 mètres de longueur ; (ii) taux d'exécution de 32% pour la construction d'un pont de 144 mètres de longueur sur le Mayo Galké à Galké ; (iii) taux d'exécution de 12% pour la construction d'un pont de 70 mètres de

longueur sur la rivière Mmem à Olorunti ; (iv) taux d'exécution de 33 % pour la construction d'un pont de 51 mètres de longueur sur le Ntem à Kakar ;(v) construction de deux (02) dalots entre Yaoundé et Ayos (RN10) et (vi) construction d'un pont et de ses accès sur le Mayo Soulabé à Banyo (8,7%).

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	12,8%	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	98%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 113 137 119 816	CP 83 337 119 816
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE -6 750 000 000	Ecart CP -6 750 000 000
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 59 040 297 629	CP 105 558 780
TAUX DE CONSOMMATION	52,2 %	78,9 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	Le pourcentage du réseau bitumé est en augmentation depuis 2012. Ceci pourrait se justifier par : (i) Le démarrage et la poursuite des principaux projets structurants notamment les corridors régionaux (transafricains, réseau CEMAC) ;(ii) le désenclavement des grands projets industriels et agropastoraux (port en eau profonde de Kribi ; etc.) ; (iii) le réseau des routes nationales, etc.	
PERSPECTIVES 2015	<p>La réalisation des résultats escomptés dépendra de la mise en place des dispositions stratégiques suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mise en place d'un groupe de suivi du plan de passation des marchés ;</li> <li>- La poursuite de la mise en place du cadre budgétaire, compatible avec les objectifs définis dans le DSCE, qui sont repris dans les stratégies sectorielles et dont une budgétisation adéquate est la première condition de mise en œuvre satisfaisante ;</li> <li>- La mise en œuvre intégrale des dispositions du Nouveau Régime Financier ;</li> <li>- Prise en compte des produits innovants dans la stabilisation des structures de la route ;</li> <li>- Poursuite des concertations avec les administrations et institutions impliquées dans les projets</li> </ul>	

## 2.1.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2014

Action 01 BITUMAGE DU RESEAU STRUCTURANT										
OBJECTIF	Augmenter le linéaire des routes bitumées du réseau structurant									
Indicateur	Intitulé:	Linéaire des routes bitumées structurantes							TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  57%	
	Unité de mesure	km								
	Année de référence:	2012								
	Valeur de référence:	3759.0								
	Année cible:	2015								
	Valeur Cible	4360.0								
	Réalisation exercice (Résultat technique):	114 km de routes bitumées en 2014, soit un total de 310 km de routes bitumées depuis 2013								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE			
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP		
	83 699 195 200	83 699 195 200	51 222 877 581	51 222 877 581	26 657 391 856	77 013 257 731	52 %	150 %		
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	En 2014, certains projets sont en train de s'achever et d'autres ont atteints leur vitesse de croisière dans la réalisation.									
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- construction de la section Ndop-Kumbo de la ring Road sur un linéaire de 60,5 km (96,3%);</li> <li>- construction de la section Fouban-Manki à destination de Tibati sur un linéaire de 40 km (77%);</li> <li>- construction de la section Bachuo Akagbe-Mamfe-Ekok dont le linéaire est de 83 km (57%);</li> <li>- construction de la section Nandéké-Mbéré sur un linéaire de 89 km (100%);</li> <li>- bitumage de la route de desserte du Port en eau profonde de Kribi, soit un linéaire 39 km entre Kribi et Lolabe (100%);</li> <li>- 40% de construction soit 30 km de la section Djoum-Mintom longue de 83 km, et 25% de la section Sangmélina-Bikoula ;</li> <li>- Démarrage des travaux de construction des entrées Est de Douala (13,5%) ;</li> <li>- Construction des routes Nkolessong-Nding (37%) et Nding-Mbgaba (19%) ;</li> <li>- Construction de la route Zoetele-Nkolyop (70%) ;</li> </ul> NB : préciser certains projets « mineurs »									
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	114km de nouvelles routes construites en 2014. Compte tenu de la complexité à évaluer ou à traduire les différents taches pendant la construction d'une route en linéaire construite, la performance de 114km en 2014 n'est que la quantité de route bitumée réceptionnée.									
Perspectives 2015	En perspective, 2015 sera marquée par l'achèvement de construction de la section Ndop-Kumbo de la ring Road sur un linéaire de 60,5 km, l'atteinte de la vitesse de croisière de la construction des entrées Est de Douala (13,5) et le démarrage effective des travaux Entrées Ouest de la même ville.									

## Action 02 CONSTRUCTION DES OUVRAGES D'ART

OBJECTIF	Eliminer les points de rupture de trafic							
Indicateur	Intitulé:		Linéaire d'Ouvrages d'Art construits par an				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		m					
	Année de référence:		2012					
	Valeur de référence:		542.0					
	Année cible:		2015					
	Valeur Cible		321.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		168ml					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	24 946 440 200	24 946 440 200	9 676 408 718	9 676 408 718	9 222 362 359	24 215 285 881	95,3 %	250,3 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	2014 a été l'année de la mise en œuvre effective de la construction du second pont sur le wouri qui malheureusement a été ralenti pendant une période de deux mois du fait d'un accident survenu sur l'ouvrage.							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- construction du deuxième pont sur le Wouri à Douala (30%)</li> <li>- construction d'un pont de 70 mètres de longueur sur la rivière Mmem à Olorunti (13%);</li> <li>- construction d'un pont de 51 mètres de longueur sur le Ntem à Kakar (30%) ;</li> <li>- construction d'un pont de 144 mètres de longueur sur le Mayo Galké à Galké (32%) ;</li> <li>- Construction de deux (02) dalots entre Yaoundé et Ayos (RN10) et (vi) construction d'un pont et de ses accès sur le Mayo Soulabé à Banyo (8,7%).</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	L'utilisation des ressources dans cette action ont permis de réaliser sur le second pont sur le wouri : 38 pieux exécutés sur un total de 82 pour les fondations, pour les Piles-Chevêtres : 01 chevêtre réalisé sur un total de 07.							
Perspectives 2015	L'année 2015 sera marquée par la poursuite des travaux sur la second pont sur le wouri notamment l'achèvement des 82 pieux pour fondations, l'achèvement de 07 Piles-Chevêtres . Bretelles terminées, terrassements côté Bonabéri terminés, travaux passage inférieur DAGOTE achevés 06 voussoirs réalisés, tablier (voussoir en travée) : 300 ml réalisés sur un total 756m.							

### Action 03 BITUMAGE DU RESEAU NON STRUCTURANT ET DU RESEAU RURAL

OBJECTIF	Augmenter le linéaire des routes bitumées du réseau non structurant et rural								
Indicateur	Intitulé:	Linéaire de routes non structurantes et rurales bitumées						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure	km							
	Année de référence:	2012							
	Valeur de référence:	1945.0							
	Année cible:	2015							
	Valeur Cible	2045.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	47 588 232 500	17 788 232 500	46 888 208 578	17 088 208 578	18 554 089 723	16 649 296 434	39,6 %	98 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>- - Désenclavement des grands bassins de production agropastorale et touristique ;</li> <li>- - Poursuite de l'exécution des travaux de bitumage en enduit superficiel des routes à trafic modéré dont les marchés ont été passés au cours des exercices antérieurs ;</li> <li>- - Lancement des procédures de passation de nouveaux marchés relatifs aux travaux de bitumage en enduit superficiel des routes à trafic modéré ;</li> <li>- - Faible capacité de consommation des ressources par les PME camerounaises en charge des travaux de bitumage en enduit superficiel des routes à trafic modéré. Au regard du nombre de marchés attribués, le budget alloué serait insuffisant pour payer les décomptes si lesdites PME exécutaient les travaux dans les délais ;</li> <li>- Insuffisance des ressources par rapport aux besoins.</li> </ul>								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- - Démarrage des travaux de bitumage en enduit superficiel des routes à trafic modéré, (Réseau Nord, Réseau Ouest)</li> <li>- Programme d'entretien courant des routes rurales prioritaires ;</li> </ul>								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	<p>Bitumage en enduit superficiel des routes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Malingo Junction-Bulu Native Tole + Bretelle Bulu Blind-Bulu Native (11 km) ;</li> <li>- Mile 4-Wotutu-Sasse-Bojongo + Bretelle Wotutu-Bojongo + Bretelle Eglise Catholique Engelbert de Bojongo (19,3 km) ;</li> <li>- Bamenda-Mbengwi (20km) ;</li> <li>- Bangou Carrefour-Bangou Ville-Mapo-Batié (27km) ;</li> <li>- Carrefour Yemkout (Inter N3)-Elig Mfomo-Carr Pongsolo (25,10km) ;</li> <li>- Accès Hôpital Ad Lucem d'Efok (2km);</li> </ul> <p>Inter N3 (Entrée Lycée Matomb)-Inter N3-Matomb-Inter N3 (CETIC Matomb) (4,4km).</p>								
Perspectives 2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prise en compte des produits innovants dans les prochaines action de bitumage des routes à trafic modéré ;</li> <li>- Démarrage des nouveaux marchés avant la fin de l'exercice 2015 ;</li> </ul> <p>Évaluation du programme de bitumage des routes à trafic modéré.</p>								

## Action 04 OUVERTURE DES VOIES DE DESSERTE

OBJECTIF	Augmenter le linéaire des routes de desserte							
Indicateur	Intitulé:		Linéaire des routes de desserte construite				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		km					
	Année de référence:		2012					
	Valeur de référence:		192.0					
	Année cible:		2015					
	Valeur Cible		642.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		119 km de routes rurales ouvertes					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 749 698 900	1 749 698 900	1 749 624 939	1 749 624 939	1 306 823 638	1 030 603 070	74,7 %	58,9 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Désenclavement des zones de production agropastorale ;</li> <li>- Faciliter l'accès aux marchés ;</li> <li>- Faciliter l'accès aux centres sociaux (centres de santé, écoles, etc.)</li> </ul>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ouverture de certaines routes rurales par les Services Déconcentrés du MINTP ;</li> <li>-Passation des marchés relatifs aux travaux d'ouverture de certaines routes rurales dans les Régions de l'Est et du Littoral (Ngam-Landa-Akok Maka et bretelle vers Nko'o ; Mbokambo-Elumba) et démarrage des travaux.</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 62,82 km de route rurale ouverte dans la Région du Centre ;</li> <li>- 12,75 km de route rurale ouverte dans la Région du Littoral ;</li> <li>- 17 km de route rurale ouverte dans la Région du Nord-Ouest ;</li> <li>- 18,70 km de route rurale ouverte dans la Région du Sud ;</li> <li>- 7,74 km de route rurale ouverte dans la Région du Sud-Ouest.</li> </ul>							
Perspectives 2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ouverture des voies de desserte des zones frontalières ;</li> <li>- Ouverture des voies de desserte des zones touristiques ;</li> <li>-Achever les travaux d'ouverture de certaines routes rurales dans les Régions de l'Est et du Littoral (Ngam-Landa-Akok Maka et bretelle vers Nko'o ; Mbokambo-Elumba) avant la fin de l'année 2015.</li> </ul>							

## Action 05 CONSTRUCTION DES AUTRES INFRASTRUCTURES

OBJECTIF	uk								
Indicateur	Intitulé:	uk						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  100%	
	Unité de mesure								
	Année de référence:								
	Valeur de référence:								
	Année cible:								
	Valeur Cible								
	Réalisation exercice (Résultat technique):	30%							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	3 780 000 000	3 780 000 000	3 600 000 000	3 600 000 000	3 299 630 054	3 299 518 098	92 %	92 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	La mise en œuvre de cette action s'est traduite d'une part par le démarrage des travaux de constructions de l'immeuble siège du MINTP à travers les études géotechniques, l'installation du chantier, le suivi de la mise en œuvre de 3000 projets de constructions civiles, socioéducatives dont il n'est pas Maître d'Ouvrage								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	Finalisation des bases de données des autres infrastructures								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Le processus de prise en main des autres infrastructures est en cours								
Perspectives 2015	2015 sera marqué par la mise en œuvre effective des travaux de l'immeuble siège à travers l'achèvement des fondations.								

# 2014

RAPPORT ANNUEL  
DE PERFORMANCE

## 2.2. PROGRAMME 468

MAINTENANCE DES INFRASTRUCTURES

Responsable du programme

Mr AKONO MVONDO Léopold

### 2.2.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

OBJECTIF	Ce programme vise d'une part à la réhabilitation du réseau routier, qui consiste à traiter le réseau en mauvais état afin d'augmenter la fraction des routes en état normal d'entretien, et d'autre part à améliorer l'état du réseau routier à travers l'entretien routier et la protection du patrimoine routier existant, par la couverture et la gestion efficace des barrières de pluies et des stations de pesage.	
Indicateur	Intitulé:	Pourcentage du réseau bitumé réhabilité
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	17.0
	Année de référence:	2012
	Valeur Cible Année cible:	44.0 2015
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: REHABILITATION DU RESEAU BITUME Action 02: REHABILITATION DU RESEAU PRINCIPAL EN TERRE Action 03: REHABILITATION DES ROUTES RURALES Action 04: REHABILITATION DES OUVRAGES D'ART Action 05: ENTRETIEN DU RESEAU PRIORITAIRE Action 06: ENTRETIEN DU RESEAU NON PRIORITAIRE Action 07: PROTECTION DU PATRIMOINE ET DE L'ENVIRONNEMENT ROUTIER Action 08: ETUDES DE PROGRAMMATION ET SUIVI DE L'ENTRETIEN ROUTIER	
DOTATIONS INITIALES	AE 112 368 641 800	CP 96 791 141 800
RESPONSABLE DU PROGRAMME	Mr AKONO MVONDO Léopold,	

### 2.2.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Ce programme vise d'une part, à traiter la fraction du réseau en mauvais état afin d'augmenter le linéaire des routes en état normal et d'autre part, à améliorer l'état du réseau routier à travers l'entretien et la protection du patrimoine routiers existant par la couverture et la gestion efficace des barrières de pluies et des stations de pesage.

Le programme s'occupe essentiellement : (i) des réhabilitations des routes bitumées et en terre du réseau principal; routes rurales; ouvrages d'art et ; (iv) des travaux d'entretien routier du réseau prioritaire et non prioritaire; (v) de la protection du patrimoine et l'environnement routier; (vi) de l'actualisation des études de programmation au service de l'entretien routier et; (vii) de la réhabilitation des autres infrastructures (chemins de fer, ports, aéroports).

Le résultat visé à l'horizon du DSCE 2020 est de faire passer la fraction du réseau en bon état de surface à 55% contre 12% en 2010 à travers la réhabilitation d'au moins 250 km de routes bitumées par an.

Pour l'année 2014, la maintenance des infrastructures s'est faite avec beaucoup de difficultés. Les plus grandes difficultés ont été relevées dans les zones septentrionales (extrême-Nord) et celles de l'Est avec l'arrêt de certains travaux dus à la présence des groupes terroristes rendant impossibles les travaux. Cette maintenance s'est également exprimée par la mise sur pied de nouvelles stations de pesages ainsi que la réhabilitation de certaines.

À titre d'illustration les activités suivantes ont été menées :

En ce qui concerne la réhabilitation du réseau bitumé

- la poursuite des travaux de réhabilitation de la route Maroua-Kousseri: Section Dabanga-Kousseri et contournement de la ville de Kousseri ;
- la poursuite des travaux de réhabilitation de la boucle de Dja ;
- les travaux de renforcement de la route Ngaoundéré-Mbé-Guijiba-Garoua (RN1), lots 2 et 3 ;

#### En ce qui concerne la réhabilitation des routes rurales

- les travaux de réhabilitation en induit superficiel de la route Babungo-Ibal-Oku (lycée d'Elak) dans la région du Nord-Ouest ;
- les travaux de réhabilitation de la route Bazou-Tongo-Milombé ;
- la poursuite de la mise en œuvre des conventions MINTP/Sociétés forestières pour la réhabilitation des pistes de leurs unités respectives ;
- l'aménagement de certaines routes rurales; peri-urbaines, urbaines et ouvrages de franchissement ;
- la poursuite du projet pilote d'entretien des routes en régie dans la région du centre.

#### En ce qui concerne la réhabilitation des ouvrages d'art

- l'entretien courant de certains ouvrages d'art du réseau classé (ouvrages inspectés indice C) ;
- la réhabilitation de certains ouvrages d'art du réseau classé (ouvrage d'indice B) ;
- la réhabilitation du pont sur la Bénoué à Garoua ;
- la réhabilitation du pont sur la Dibamba sur la RN3 et du pont sur le Nyong sur la RN7 ;
- le programme de réhabilitation des ponts cofinancés par le KFW (Pont de Bivouba, lokoundjé, mpongolol, Mpala sur la RN7 entre Edéa et Kribi, et le pont de Kellé, Mouanda et du nyong à Ngog- Tos sur la RP10 entre Boumyebel et Eseka ;
- la réhabilitation des Bacs.

#### En ce qui concerne l'entretien du réseau prioritaire

- l'entretien des routes bitumées ;
- l'entretien des routes prioritaires du réseau principal et rural ;
- l'entretien des ouvrages d'art.

#### En ce qui concerne l'entretien du réseau non prioritaire

- Entretien des Routes rurales non prioritaires par les structures déconcentrées du MINTP ;
- Acquisition d'engins de génie civil.

#### En ce qui concerne la protection du patrimoine routier

- aménagement et équipement des stations de pesage ;
- Réflexion et formation du personnel et acteurs extérieurs pour la décentralisation et la déconcentration des travaux de cantonnement ;
- supervision et gestion des bacs.

#### En ce qui concerne la maintenance des bâtiments et édifices publics.

- La réhabilitation et entretien des Palais et résidences Présidentiels, leurs annexes, et les pavillons d'honneur des aéroports ;

- La maintenance des bâtiments et autres édifices publics des services déconcentrés du MINTP

### 2.2.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2014

Le linéaire réhabilité en fin 2014 est de 249 km à travers, (i) le démarrage de la réhabilitation des routes Mora-Dabanga et Dabanga-Kousseri et l'aménagement de la voie de contournement de Kousseri (RN1), (ii) le programme spécial d'urgence initié par le Président de la République en début 2012 et consistant entre autres en: (1) la réhabilitation de 103 km de la route Yaoundé-Bafoussam-Bamenda longue de 370 km (100%); (2) la réhabilitation de 64 km de la route Yaoundé-Mbalmayo-Ebolowa longue de 170 km (80%); (3) la réhabilitation de la route Ngaoundéré-Garoua (70%) ; (iii) la réhabilitation de la route Figuil-Magada sur un linéaire de 72 km (100%).

Le taux d'exécution des travaux d'entretien routier en cours sur le réseau prioritaire principal est d'environ 87% au 31 décembre 2014

Les opérations de protection du patrimoine routier se sont renforcées avec la densification du contrôle systématique des charges à l'essieu sur les routes revêtues en même temps que la réhabilitation et la gestion des barrières de pluies sur les routes en terre. Ceci a été rendu possible notamment par : (i) l'acquisition des pèses essieux alimentés par l'énergie solaire, (ii) le raccordement des stations de pesage à la fibre optique et, (iii) la réalisation des études sur l'automatisation des postes de péage et de pesage routiers (iv) le transfert des ressources aux Communes.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	4730,1 km de routes réhabilitées ; 21 stations de pesage fonctionnelles ; 302 ml d'ouvrages réhabilités ; Entretien courant de 2987 km.	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	87%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 115 043 710 134	CP 99 466 210 134
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 6 699 269 804	Ecart CP 6 699 269 804
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 97 689 491 573	CP 33 684 151 589
TAUX DE CONSOMMATION	84,9 %	93 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	<ul style="list-style-type: none"> <li>-La réalisation des projets du Programme Spécial d'Urgence a permis la mobilisation d'un montant de 35 milliards pour le paiement effectif des travaux de l'exercice 2013.</li> <li>- La poursuite de certains travaux inachevés en 2013 et la réhabilitation d'autres axes routiers ;</li> <li>- L'intensification de la décentralisation de l'entretien et la réhabilitation du réseau non prioritaire ;</li> <li>- La mise en œuvre du programme 2014.</li> </ul>	

PERSPECTIVES 2015	<ul style="list-style-type: none"><li>- La poursuite de certains travaux inachevés en 2014 ;</li><li>- La construction en plus de 4 stations de pesages ;</li><li>-L'intensification de la décentralisation et l'évaluation de sa mise en œuvre auprès des collectivités territoriales décentralisées ;</li></ul>
----------------------	---

## 2.2.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2014

Action 01 REHABILITATION DU RESEAU BITUME										
OBJECTIF	Augmenter le linéaire des routes bitumées en bon état									
Indicateur	Intitulé:	Linéaire de routes bitumées réhabilitées							TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  56%	
	Unité de mesure	km								
	Année de référence:	2012								
	Valeur de référence:	398.0								
	Année cible:	2015								
	Valeur Cible	698.0								
	Réalisation exercice (Résultat technique):	249 km								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE			
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP		
	39 598 604 000	24 098 604 000	21 383 072 999	5 883 072 999	6 518 456 396	20 448 137 638	30,5 %	99 %		
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>- la poursuite des travaux de réhabilitation de la route Maroua-Kousseri: Section Dabanga-Kousseri et contournement de la ville de Kousseri ;</li> <li>- la poursuite des travaux de réhabilitation de la boucle de Dja ;</li> <li>- les travaux de renforcement de la route Ngaoundéré-Mbé-Guijiba-Garoua (RN1), lots 2 et 3 ;</li> </ul>									
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- le démarrage de la réhabilitation des routes Mora-Dabanga et Dabanga-Kousseri et l'aménagement de la voie de contournement de Kousseri (RN1) ;</li> <li>- la réhabilitation de 103 km de la route Yaoundé-Bafoussam-Bamenda longue de 370 km ;</li> <li>- la réhabilitation de 64 km de la route Yaoundé-Mbalmayo-Ebolowa longue de 170 km ;</li> <li>- la réhabilitation de la route Ngaoundéré-Garoua (70%) ;</li> <li>- la réhabilitation de la route Figuil-Magada sur un linéaire de 72 km.</li> </ul>									
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	La performance obtenue en 2013 est supérieure à la cible prévue en 2014, ceci pourrait s'expliquer par le fait que la réhabilitation des routes Yaoundé-Bafoussam-Bamenda, Yaoundé-Mbalmayo-Ebolowa et Ngaoundéré-Garoua s'inscrit dans le cadre du Programme Spécial d'Urgence (PSU) instruit par le Président de la République en début 2012, se sont achevés en 2014.									
Perspectives 2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La poursuite de certains travaux inachevés et la réhabilitation d'autres axes routiers à programmer dans le BIP 2015 ;</li> <li>- La finalisation des travaux de réhabilitation de la route Maroua-Kousseri: Section Dabanga-Kousseri et contournement de la ville de Kousseri ;</li> <li>- La finalisation des travaux de réhabilitation de la boucle de Dja ;</li> </ul>									

## Action 02 REHABILITATION DU RESEAU PRINCIPAL EN TERRE

OBJECTIF	Augmenter le linéaire des routes en terre du réseau principal en bon état							
Indicateur	Intitulé:		Linéaire de routes principales en terre réhabilitées				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  93,3%	
	Unité de mesure		km					
	Année de référence:		2012					
	Valeur de référence:		39.0					
	Année cible:		2015					
	Valeur Cible		546.0					
Réalisation exercice (Résultat technique):		521 km						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	758 000 042	758 000 042	758 000 042	758 000 042	570 246 674	571 458 520	75,2 %	75,4 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Les activités liées à cette action sont majoritairement gérées en délégation automatique de crédit							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	La poursuite et la fin des contrats de la première phase du Programme Spécial d'Urgence démarrés en 2012 (Mandjou-Batouri-Kenzou-Yokadouma, Tibati-Banyo et Kumba-Mundemba)							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Ces travaux ont été effectués dans le cadre du Programme Spécial d'Urgence budgétisé sur les ressources du guichet entretien routier mobilisé lors des exercices précédents. Les activités de cette action s'inscrivent dans la poursuite du Programme Spécial d'Urgence.							
Perspectives 2015	La poursuite des travaux entrepris en 2013 et ceux programmés en 2014 et non achevés							

### Action 03 REHABILITATION DES ROUTES RURALES

OBJECTIF	Augmenter le linéaire des routes rurales en bon état							
Indicateur	Intitulé:		Linéaire de routes rurales réhabilitées par an				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		km					
	Année de référence:		2012					
	Valeur de référence:		712.0					
	Année cible:		2015					
	Valeur Cible		824.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		4 101 km de routes rurales réhabilitées					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOmmATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	14 148 972 958	14 148 972 958	22 766 417 154	22 766 417 154	21 523 555 985	22 428 950 000	94,5 %	98 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Transfert de ressources aux Communes pour la réhabilitation des routes rurales ;</li> <li>- Crédits délégués aux Services Déconcentrés du MINTP ;</li> <li>- Mise en œuvre de l'audit sur l'exécution des conventions de partenariat avec les Sociétés de Développement ;</li> <li>- Élaboration et signature des conventions avec les Sociétés forestières WIJMA, ALPICAM et SEFAC ;</li> <li>- Élaboration de nouveaux projets de conventions avec les sociétés de développement SODECOTON, SOWEDA et SODECAO</li> </ul>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réhabilitation des routes rurales par les Services Déconcentrés du MINTP ;</li> <li>- Réhabilitation des routes rurales par les Communes ;</li> <li>- Réhabilitation des routes rurales par les Services Centraux du MINTP ;</li> <li>- Réhabilitation des routes rurales par certaines Sociétés de développement, certaines Sociétés forestières et le Génie Militaire dans le cadre des conventions de partenariat.</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 3 240 km de routes rurales réhabilitées par les Communes dans le cadre des ressources transférées, à raison de 09km en moyenne par Commune ;</li> <li>- 861 km de routes rurales réhabilitées par les Services déconcentrés du MINTP dans le cadre des crédits délégués</li> </ul>							
Perspectives 2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Augmenter le montant des ressources transférées au Communes ;</li> <li>- Soumettre les nouveaux projets de convention à la Signature du MINTP et procéder au démarrage des travaux au courant de l'année 2015 ;</li> </ul> <p>Démarrer les travaux relatifs aux conventions signées avec les Sociétés forestières WIJMA, ALPICAM et SEFAC au courant de l'année 2015 ;</p>							

## Action 04 REHABILITATION DES OUVRAGES D'ART

OBJECTIF	Augmenter le linéaire des ouvrages d'art							
Indicateur	Intitulé:		Linéaire d'Ouvrages d'Art Réhabilités par an				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  63,2%	
	Unité de mesure		m					
	Année de référence:		2012					
	Valeur de référence:		257.0					
	Année cible:		2015					
	Valeur Cible		290.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		720ml					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	6 028 000 000	6 028 000 000	65 255 509 595	65 255 509 595	65 121 682 632	65 121 682 632	99,8 %	99,8 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Les ouvrages d'art représentent des points critiques et stratégiques pour le transport des biens et des personnes ;</li> <li>- L'inventaire et inspection sommaire des ouvrages d'art du réseau classé phase 1 a été achevé. La phase 2 complémentaire à la première a débuté, elle sera complétée par les ouvrages identifiés dans le cadre de l'inventaire des ouvrages d'art sur les routes rurales ;</li> <li>- Une base des données des ouvrages d'art est disponible au travers de la base de données AREO ;</li> <li>- La lourdeur des processus de contractualisation (attribution du marché, signature du marché, etc.) des marchés au niveau du MINMAP ;</li> <li>- Les ressources financières insuffisantes ne permettant pas de participer mensuellement aux réunions de chantier suivi par la Division des Ouvrages d'Art</li> </ul>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réhabilitation du pont sur la Dibamba sur la RN3, phase II (marché des travaux attribué à RAZEL, identification de la MDC attendue) ;</li> <li>- Réhabilitation du pont sur le Nyong sur la RN7, phase II (marché des travaux attribué à MATIERE, identification de la MDC attendue) ;</li> <li>- Programme IV de réhabilitation des ponts en BA et BP (avenant à la convention séparé signé) ;</li> <li>- Travaux de réhabilitation de certains ouvrages d'art du réseau classé (ouvrage d'indice B) 7 lots (marché des travaux attribués, attribution des marchés des missions de contrôles attendues) ;</li> <li>- Travaux de réhabilitation du pont sur la Bénoué (marché des travaux attribué à MATIERE, identification de la MDC attendue) ;</li> <li>- Travaux d'entretien courant de certains ouvrages d'art du réseau classé prioritaire (6 lots) (contrat signé, et mobilisation des entreprises pour les lots 4 et 3 attribués en 2013).</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Les résultats ci-dessus ont été influencés par :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- le contexte de mise en œuvre de l'action ;</li> <li>- Les défauts d'organisation des entreprises, qui entraînent des retards de mobilisation et d'évolution des travaux ;</li> <li>- L'absence de l'identification des maîtrises d'œuvre aura empêché la notification de l'Ordre de Service de Commencer les Prestations de certains projets ;</li> <li>- Les difficultés d'accès au site ;</li> <li>- Les procédures de délocalisation du site d'implantation de certains ouvrages ;</li> <li>- Les difficultés de paiement des décomptes, et surtout des avances de démarrages se seront avérés critiques pour le démarrage et la continuité de l'exécution de certains projets ;</li> <li>- Les procédures de redéfinition des tâches et des prix nouveaux de certains marchés ;</li> <li>- La pluviométrie abondante dans certaines régions ;</li> <li>- La difficulté d'accès à la base de données AREO qui n'est disponible que dans les locaux du CTIN ;</li> <li>- La lourdeur des processus de contractualisation de certains projets qui obéissent à des procédures de d'organismes internationaux (Avis de non objectif, rallongement des intervenants, etc.).</li> </ul>							

Perspectives 2015	<ul style="list-style-type: none"><li>- Poursuite des travaux de construction du second pont sur le Wouri et des autres ouvrages d'art ;</li><li>- Financement suffisant pour le suivi des travaux ;</li><li>- La notification d'Ordre de Service de mise en demeure aux entreprises accusant un faible taux d'exécution des travaux par rapport au taux de consommation du délai ;</li><li>- La notification d'Ordre de Service de suspension des travaux pendant les périodes de grandes pluies aux entreprises introduisant la demande ;</li><li>- La relance du MINMAP lorsqu'un important délai est constaté dans la gestion d'un dossier ou d'un processus par ses services.</li><li>- L'année 2015 se caractérisera par un démarrage de la quasi-totalité des projets qui sont restés en suspend en 2014 à cause des procédures de contractualisation. Ainsi le ml cumulé d'ouvrages réhabilités attendus à la fin 2015 est de l'ordre de 1286ml.</li></ul>
-------------------	--

## Action 05 ENTRETIEN DU RESEAU PRIORITAIRE

OBJECTIF	Améliorer le niveau de service du réseau prioritaire							
Indicateur	Intitulé:		Linéaire de routes bitumées entretenues par an				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  77,6%	
	Unité de mesure		km					
	Année de référence:		2012					
	Valeur de référence:		2465.0					
	Année cible:		2015					
	Valeur Cible		2853.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		25137,3km					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	37 235 152 000	37 235 152 000	24 152 000	24 152 000	24 152 000	24 152 000	100 %	100 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Poursuite de la procédure de passation des marchés d'entretien des routes rurales du programme 2014 ;</li> <li>- Aucun marché d'entretien des routes rurales exécuté au cours de l'exercice ;</li> <li>- Prise en compte du produit stabilisant CON AID dans les DAO d'entretien de certaines routes rurales ;</li> <li>- Immensité du réseau des routes rurales prioritaire et des besoins d'entretien ;</li> </ul>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Entretien courant et périodique au stabilisant CON-AID/CBR PLUS de certaines routes rurales prioritaires au Cameroun (Programme 2014)</li> <li>- Contrôle des travaux d'entretien courant de certaines routes rurales prioritaires dans les Réseaux sud, (Programme 2014)</li> <li>- Entretien courant de certaines routes rurales prioritaires dans le Réseau Ouest (Programme 2014)</li> <li>- Programmes d'entretien courant des routes rurales prioritaires 2010</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Entretien et Réhabilitation des routes rurales et pistes de désenclavement</li> <li>- Programme d'entretien, de réhabilitation et de bitumage des routes rurales par l'approche HIMO (Convention avec le BIT)</li> <li>- Conventions MINTP /Sociétés de Développement pour la réhabilitation des pistes dans leurs unités</li> <li>- Les ressources dédiées à l'entretien des routes rurales ont été engagées à hauteur de 70% par le Fonds Routier et les marchés y relatifs ont été visés. Les travaux démarreront en janvier 2015</li> </ul>							
Perspectives 2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Démarrer et achever les travaux d'entretien des routes rurales du programme 2014 avant la fin de l'exercice 2015 ;</li> <li>- Accroître l'utilisation des produits stabilisants dans l'entretien des routes rurales ;</li> <li>- Lancer la procédure de passation des marchés du programme 2016 en mi-2015 afin que les travaux démarrage en janvier 2016 ;</li> <li>- La procédure de programmation et de passation des marchés à l'année n-1 est en cours et doit se poursuivre ;</li> <li>- L'expérimentation du produit CON-AID pour les routes en terre doit être effective</li> <li>- Mise en place d'un programme Gestion de l'Entretien routier à Niveaux de Services (GENIS)</li> </ul>							

## Action 06 ENTRETIEN DU RESEAU NON PRIORITAIRE

OBJECTIF	Améliorer le niveau de service du réseau non prioritaire							
Indicateur	Intitulé:		Linéaire de routes non prioritaires du réseau classé entretenu par an				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  69,3%	
	Unité de mesure		km					
	Année de référence:		2012					
	Valeur de référence:		186.0					
	Année cible:		2015					
	Valeur Cible		215.0					
Réalisation exercice (Résultat technique):		205,1 km						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	4 630 000 000	4 630 000 000	1 175 982 744	1 175 982 744	1 072 982 744	1 072 982 744	91,2 %	91,2 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	Pas de financement en 2014 pour l'entretien des routes rurales non prioritaires							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Convention MINTP/LABOGENIE pour la mise en place d'un SIG sur les matériaux d'emprunt et Carrière sur les routes nationales et provinciales</li> <li>- Convention MINTP/PALISCO pour l'aménagement de la route Abong Mbang-Lomié</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	L'acquisition des engins de Génie Civil a augmenté les résultats liés à cette action							
Perspectives 2015	Poursuivre l'exécution des travaux en régie							

## Action 07 PROTECTION DU PATRIMOINE ET DE L'ENVIRONNEMENT ROUTIER

OBJECTIF	Augmenter la durée de vie des routes							
Indicateur	Intitulé:		Nombre de stations de pesage en état de bon fonctionnement				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2012					
	Valeur de référence:		12.0					
	Année cible:		2015					
	Valeur Cible		24.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		24					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	1 711 037 800	1 633 537 800	1 710 700 600	1 633 200 600	1 554 828 396	1 095 353 250	90,9 %	67,1 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 16 stations opérationnelles dans les trois réseaux ;</li> <li>- 01 station démantelée à Yassa avec projet de reconstruction à MISSOLE I .</li> </ul>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construction de nouvelles stations de pesage routier ;</li> <li>- Établissement et renouvellement des barrières de pluies ;</li> <li>- Entretien, maintenance et optimisation des équipements de pesage routier</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	Cette action a connu un niveau de mise en œuvre satisfaisant grâce au bon suivi par l'administration des projets engagés							
Perspectives 2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 04 nouvelles stations à mettre en services en 2015 ;</li> <li>- 04 stations mobiles à déployer.</li> </ul>							

## Action 08 ETUDES DE PROGRAMMATION ET SUIVI DE L'ENTRETIEN ROUTIER

OBJECTIF	Utilisation optimale des ressources							
Indicateur	Intitulé:		Taux d'exécution des programmes d'entretien routier				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  96%	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2012					
	Valeur de référence:		73.0					
	Année cible:		2015					
	Valeur Cible		80.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):		74%					
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	8 258 875 000	8 258 875 000	1 969 875 000	1 969 875 000	1 303 580 047	1 170 797 636	66,2 %	59,4 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Achèvement de l'inventaire des routes rurales afin de mieux affiner la programmation routière ;</li> <li>- L'étude et le contrôle des travaux se sont accentués en 2014. En effet, au 31 décembre 2014, on évaluait le taux d'exécution à plus de 80,1% ;</li> <li>- Améliorer le confort de la circulation en toute saison ;</li> <li>- Désenclaver le territoire national et favoriser l'intégration régionale en densifiant le réseau ;</li> </ul> <p>Éviter les dégradations précoces du réseau existant.</p>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- -Suivi et contrôle des entreprises dans la réalisation des travaux d'entretien des routes bitumées ;</li> <li>- Suivi et contrôle des entreprises dans la réalisation des travaux d'entretien des routes en terre.</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le suivi des projets est davantage soutenu et régulier de la part de l'administration ;</li> <li>- Les missions de contrôle sont effectives et régulières.</li> </ul>							
Perspectives 2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programmer l'exécution des travaux avant juin 2015</li> <li>- Préparer dès avril 2015, le programme 2016, en passant tous les marchés y relatifs au plus tard en Octobre 2015 ;</li> <li>- Accélérer toutes les procédures relatives à la signature des marchés et avenants en cours tant au niveau des directions opérationnelles qu'au niveau des différentes commissions de passation des marchés ;</li> </ul> <p>Procéder par les procédures de gré à gré, aux attributions de tous les marchés relatifs aux quelques projets spécifiques retenus en 2015.</p>							

# 2014

RAPPORT ANNUEL  
DE PERFORMANCE

## 2.3. PROGRAMME 469

REALISATION DES ETUDES TECHNIQUES DES INFRASTRUCTURES

Responsable du programme

Mr ABOUNA ZOA Guy Daniel

### 2.3.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

OBJECTIF	L'objectif visé est d'améliorer la qualité des études techniques et la capacité et la qualité de production du secteur de la construction, du point de vue de l'Ingénierie, en renforçant notamment la maîtrise d'œuvre de la construction des infrastructures	
Indicateur	Intitulé:	Pourcentage des bâtiments publics réceptionnés dans les délais
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	55.0
	Année de référence:	2012
	Valeur Cible Année cible:	75.0 2015
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: ETUDES TECHNIQUES DES ROUTES ET DES AUTOROUTES Action 02: ETUDE TECHNIQUES DES OUVRAGES D'ART Action 03: ETUDES TECHNIQUES DES PROJETS DE BATIMENTS Action 04: ETUDES TECHNIQUES DES AUTRES INFRASTRUCTURES	
DOTATIONS INITIALES	AE 7 812 366 500	CP 7 812 366 500
RESPONSABLE DU PROGRAMME	Mr ABOUNA ZOA Guy Daniel,	

### 2.3.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

Par Le décret N°2013/334 du 13 septembre 2013 portant organisation du Ministère des Travaux fait de lui l' « Ingénieur de l'Etat », il se voit ainsi doté d'une Direction Générale des Etudes Techniques qui est en charge de la maîtrise d'œuvre des travaux d'infrastructures routières, autoroutières, Énergétiques, ferroviaires, aéroportuaires, fluviales, des bâtiments et édifices publics. L'année 2014 a été marquée par la mise en place des différents responsables des structures de la Direction Générale des Etudes Techniques et la mise en place d'un cadre de concertations interministérielles élargies aux concessionnaires a été initié par le MINTP pour la mise en cohérence des interventions dans le secteur des infrastructures.

Le décret N°2014/3863/PM du 21 novembre 2014 portant organisation de la maîtrise d'œuvre technique dans la réalisation des projets d'infrastructures, est l'un des fruits de ce cadre de concertation.

### 2.3.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2014

Les principales activités menées en 2014 sont :

- (i) la poursuite de la réalisation d'un ensemble d'études techniques routières et d'ouvrage d'art visant environ 3000 km de routes, avec la réalisation de l'inspection détaillée des Ouvrages d'art du réseau classé prioritaire. En ce qui concerne la première phase de construction de l'autoroute Yaoundé-Douala, l'Avant-Projet Détaillé sur 100 km est disponible et le Cahier des Clauses Techniques Particulières (volet des Installations et terrassements) ont été validés; les études d'exécutions du PK 0 au PK 10 sont achevées
- (ii) la supervision géotechnique des prestations routières par le LABOGENIE et le contrôle des matériels de génie civil ainsi que l'appui à la réalisation des planches d'essai par le MATGENIE

- ;
- (iii) la mise en cohérence du secteur des infrastructures, avec une nouvelle gouvernance technique autour de l'Ingénieur de l'Etat ;
- (iv) l'élaboration des cahiers de charge en vue de la conduite des négociations techniques des contrats de concession ferroviaire et portuaire du Projet d'exploitation du fer de Mbalam. Ces activités ont été sanctionnées par la signature par le Ministre des Travaux Publics, après habilitation par le Président de la République, des concessions ferroviaire (tronçon Mbalam-Kribi) et portuaire (Terminal Minéralier du Complexe Industriel Portuaire de Kribi) ;
- (v) le lancement des Avis d'Appel à Manifestations d'intérêts pour la réalisation des études de faisabilité des tronçons prioritaires du Plan Directeur Ferroviaire National.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	<ul style="list-style-type: none"> <li>- études techniques routières et d'ouvrage d'art visant environ 3000 km de routes ;</li> <li>- la première phase de construction de l'autoroute Yaoundé-Douala, la validation de l'Avant-Projet détaillé et du cahier des clauses techniques particulières (volet des installations et terrassements) ;</li> <li>- une nouvelle gouvernance technique autour de l'ingénieur de l'Etat.</li> <li>- élaboration des cahiers de charge en vue de la conduite des négociations techniques des contrats de concession ferroviaire et portuaire du projet d'exploitation du fer de Mbalam.</li> <li>- le lancement des avis d'appel à manifestations d'intérêts pour la réalisation des études de faisabilité des tronçons prioritaires du Plan Directeur Ferroviaire National.</li> </ul>	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	75,3%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 7 370 414 981	CP 7 370 414 981
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 441 951 519	Ecart CP 441 951 519
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 6 144 983 188	CP 4 637 629 509
TAUX DE CONSOMMATION	83,4 %	62,9 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES		
PERSPECTIVES 2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mettre en place, en période des projets d'acquisition et/ou de collecte de données dans l'optique d'une banque de données pour chaque métier du BTP ;</li> <li>- Adopter approche participative dans la gestion des différents projets de la division ;</li> <li>- Privilégier les projets matures dans la planification et la budgétisation.</li> </ul>	

### 2.3.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2014

Action 01 ETUDES TECHNIQUES DES ROUTES ET DES AUTOROUTES									
OBJECTIF	Améliorer la qualité des prestations routes et d'autoroutes								
Indicateur	Intitulé:	% des projets de routes et d'autoroutes ayant des avenants inférieur à 20%					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure	%							
	Année de référence:	2014							
	Valeur de référence:								
	Année cible:	2015							
	Valeur Cible								
	Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	3 988 899 400	3 988 899 400	3 795 008 198	3 795 008 198	3 287 431 015	2 678 910 240	86,6 %	77 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>Cette a été mise en œuvre dans un contexte marqué par les éléments majeurs ci-après :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le redéploiement des ressources humaines suite du décret N°2013/334 du 13 septembre 2013 portant organisation du Ministère des travaux Publics : la Direction des Études Techniques Routière et d'Ouvrages d'Art, nouvellement créée par ce décret, a fonctionné du 17 février au 28 avril 2014 avec uniquement le directeur (représentant 2,63% du personnel technique prévu) et 28 avril au 26 août 2014, date à laquelle les huit chefs de service ont été nommés, avec cinq personnels techniques dont le directeur et quatre sous – directeurs (représentant 13,16% du nombre prévu). La direction n'était pourvue jusqu'au 31 décembre 2014 que de treize personnels techniques, soit 34,21% du nombre prévu, les ingénieurs d'études n'étaient pas nommés. Certains personnel d'appui (Cadres, chauffeurs, agents de liaison, technicien de surface, etc) n'étaient pas pourvus.</li> <li>- Le rythme de financement des études est assez long, rallongeant les délais d'exécution et impactant négativement sur la qualité des prestations.</li> <li>- Les études étaient préalablement suivies par les directions qui s'occupent désormais uniquement des travaux. Une phase de transfert et de prise en main progressive des dossiers était nécessaire.</li> <li>- Les personnels pourvus sont restés dans des bureaux sans équipements (Fauteuil, table, chaise, climatiseur, rideaux, etc), seul le bureau du Directeur étant sommairement équipé jusqu'au mois de décembre 2014. Le petit matériel restait très insuffisant pour le personnel mobilisé. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le matériel roulant disponible pour toute la Direction des Études Techniques Routières et d'Ouvrages d'Art était constitué uniquement d'un véhicule Pick up.</li> </ul> </li> </ul>								
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extraits)	<p><b>AUTOROUTES :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Etude de pré faisabilité en vue de la construction de l'autoroute Yaoundé-Douala ;</li> <li>- Etudes en vue de la construction de l'autoroute Yaoundé-Nsimalen.</li> </ul> <p><b>ROUTES:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Études en vue du bitumage de la route Obout -Endom -Akonolinga et bretelles (APD)</li> <li>- Revue des études en vue de la construction de la route Olama –Kribi (Revue APD)</li> <li>- Études en vue du bitumage de la route Awaé-Esse-Soa-Nkoteng (APD)</li> <li>- Études techniques en vue du bitumage de la route Loum-Yabassi-Bonépoupa (APS)</li> <li>- Études techniques en vue de la construction de la route Edéa-Bonépoupa-Douala (APD)</li> <li>- Études en vue de la réhabilitation de la route Belabo-Bertoua (APS)</li> <li>- Études en vue de la réhabilitation des routes Guider-Mayo-Oulo et Magada-Guidiguiss-Yagoua (APS en cours).</li> </ul>								

JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	<p>Les résultats ci-dessus ont été influencées par :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Le contexte de mise en œuvre de l'action, marqué par l'insuffisance du personnel et des moyens matériels et logistiques.</li><li>- Les études concernées étaient caractérisées pour certains par des insuffisances dans les Termes de référence qui ont amenés à des blocages et des arrêts.<ul style="list-style-type: none"><li>- Les ressources financières mobilisées qui sont insuffisantes, ne permettant pas parfois de boucler une phase entière des études.</li></ul></li></ul>
Perspectives 2015	<ul style="list-style-type: none"><li>- Désignation des personnels techniques manquants et du personnel d'appui ;</li><li>- Amélioration des termes de références dans les nouveaux projets à lancer à partir de 2015 ;</li><li>- Amélioration des moyens matériels, logistiques et du cadre de travail ;</li><li>- Financement suffisants pour les études ;</li><li>- Poursuites et achèvement de toutes les études démarrées avant 2014.</li></ul>

## Action 02 ETUDE TECHNIQUES DES OUVRAGES D'ART

OBJECTIF	Améliorer la qualité des ouvrages d'art							
Indicateur	Intitulé:	% des projets de routes et d'autoroutes ayant des avenants inférieur à 20%					TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  60%	
	Unité de mesure	%						
	Année de référence:	2012						
	Valeur de référence:							
	Année cible:	2015						
	Valeur Cible							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	60%						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	2 357 962 000	2 357 962 000	2 357 928 806	2 357 928 806	2 076 926 126	1 262 911 802	88,1 %	53,6 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>Cette a été mise en œuvre dans un contexte marqué par les éléments majeurs ci-après :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le redéploiement des ressources humaines suite du décret N°2013/334 du 13 septembre 2013 portant organisation du Ministère des travaux Publics : la Direction des Études Techniques Routière et d'Ouvrages d'Art, nouvellement créée par ce décret, a fonctionné du 17 février au 28 avril 2014 avec uniquement le directeur (représentant 2,63% du personnel technique prévu) et 28 avril au 26 août 2014, date à laquelle les huit chefs de service ont été nommés, avec cinq personnels techniques dont le directeur et quatre sous – directeurs (représentant 13,16% du nombre prévu). La direction n'était pourvue jusqu'au 31 décembre 2014 que de treize personnels techniques, soit 34,21% du nombre prévu, les ingénieurs d'études n'étaient pas nommés. Certains personnel d'appui (Cadres, chauffeurs, agents de liaison, technicien de surface, etc) n'étaient pas pourvus ;</li> <li>- Le rythme de financement des études est assez long, rallongeant les délais d'exécution et impactant négativement sur la qualité des prestations ;</li> <li>- Les études étaient préalablement suivies par les directions qui s'occupent désormais uniquement des travaux. Une phase de transfert et de prise en main progressive des dossiers était nécessaire ;</li> <li>- Les personnels pourvus sont restés dans des bureaux sans équipements (Fauteuil, table, chaise, climatiseur, rideaux, etc), seul le bureau du Directeur étant sommairement équipé jusqu'au mois de décembre 2014. Le petit matériel restait très insuffisant pour le personnel mobilisé ;</li> <li>- Le matériel roulant disponible pour toute la Direction des Études Techniques Routières et d'Ouvrages d'Art était constitué uniquement d'un véhicule Pick up.</li> </ul>							
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Études en vue de la construction de deux ponts sur la voie d'accès au barrage de Mekin, sur le Dja à Ngalla (90ml) et sur le fleuve Lobo à Assok (90ml) (EPOA validé).</li> <li>- Études en vue de la construction d'un pont sur la rivière Nlobo, sur la route Ebolowa-Biwong Boulou-Mvangan (70 ml). (POA validé).</li> <li>- Études en vue de la construction d'un pont sur le fleuve Nlobo au pk 52+000 et ses accès sur la route Mekomo-Meyos, Région du Sud (90ml) (EPOA validé).</li> <li>- Études en vue de la construction de 3 ponts dans la région du Sud-Ouest (rivière Mukeyong, Mwane et Akwuaya sur la route Mamfé-Akwuaya) – Département de la Manyu, dans la Région du Sud-Ouest (POA validé).</li> <li>- Études en vue de la Construction d'un pont et ses accès sur le Fleuve Mayo Thiel à Bachéo, Département de la Bénoué, Arrondissement de Bachéo dans la Région du Nord. (EPOA validé).</li> <li>- Réalisation des études socio-économiques et d'impact environnemental en vue de la construction d'un pont et de ses accès sur la rivière Kom, axe routier Olounou-Oveng-Front Gabon (EPOA validé). <ul style="list-style-type: none"> <li>- Réalisation des études géotechniques en vue de la construction de cinquante (50) ponts sur le réseau routier. Lot n°05 (Régions de l'Ouest et du Littoral). (Plan d'actions validé et prestations suspendues pour cause de pluies)</li> </ul> </li> </ul>							

JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	Les résultats ci-dessus ont été influencées par : <ul style="list-style-type: none"><li>- Le contexte de mise en œuvre de l'action, marqué par l'insuffisance du personnel et des moyens matériels et logistiques ;</li><li>- Les ressources financières mobilisées qui sont insuffisantes, ne permettant pas parfois de boucler une phase entière des études.</li></ul>
Perspectives 2015	<ul style="list-style-type: none"><li>- Désignation des personnels techniques manquants et du personnel d'appui ;</li><li>- Amélioration des moyens matériels, logistiques et du cadre de travail ;</li><li>- Financements suffisants pour les études ;</li><li>- Poursuites et achèvement de toutes les études démarrées avant 2014.</li></ul>

### Action 03 ETUDES TECHNIQUES DES PROJETS DE BATIMENTS

OBJECTIF	Améliorer la qualité des prestations de Bâtiments							
Indicateur	Intitulé:		% des bâtiments publics réceptionnés dans des délais				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2012					
	Valeur de référence:		55.0					
	Année cible:		2014					
	Valeur Cible		75.0					
	Réalisation exercice (Résultat technique):							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	795 505 100	795 505 100	655 386 852	655 386 852	400 076 022	362 549 184	61 %	55,3 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>Cette action s'inscrit dans un contexte marqué par :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- les difficultés de collaboration avec d'autres ministères (MINSANTE, MINEE,...) ;</li> <li>- différences d'approches entre le MINTP et le MINT dans plusieurs projets réalisés en collaboration ;</li> <li>- le retard de déblocage des fonds dans certains projets (étude relative à la situation de référence des projets de bâtiments et d'édifices publics,...) ;</li> <li>- plusieurs d'études APS en cours (construction des stades omnisports de Yaoundé et Douala,...) .</li> </ul>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Étude relative à la situation de référence des projets de bâtiments administratifs et d'édifices publics ;</li> <li>- Étude de faisabilité du tronçon Douala-Limbé ;</li> <li>- Étude de faisabilité du tronçon Ngaoundéré-Douala ;</li> <li>- Identification et renforcement des capacités des ressources humaines pour les études techniques des infrastructures portuaires et fluviales ;</li> <li>- Étude de faisabilité du tronçon Ngaoundéré-Ndjaména</li> <li>- le démarrage des travaux construction de l'immeuble du Ministère des Travaux Publics (finalisation des travaux de fondation) ;</li> <li>- la construction d'un immeuble R+3 pour les services centraux du MINTP ;</li> <li>- l'achèvement des travaux du bâtiment R+2 des services centraux du MINTP logés à la DRTP Centre ;</li> <li>- la supervision des travaux de construction civile, de construction socio-éducative et de construction privée</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	-							

Perspectives 2015	<ul style="list-style-type: none"><li>- Étude relative à la situation de référence des projets de bâtiments administratifs et edifices publics ;</li><li>- Suivi, vérification et pré validation des études architecturales et techniques des bâtiments prévus dans le plan d'actions CIPK ;</li><li>- Suivi, vérification et pré validation des études architecturales et techniques du projet de constructions de l'immeuble siège du MINEE ;</li><li>- Suivi, vérification et pré validation des études architecturales et techniques du projet de construction de l'hôpital de référence de Garoua</li><li>- Réalisation de la maîtrise d'œuvre pour la construction des stades omnisports de Douala et yaoundé;</li><li>- Suivi des études architecturales et techniques de l'école Supérieure de football de Yaoundé ;</li><li>- Appui à la recherche de financement pour la construction d'entrepôts au PAD par la CCIMA ;</li><li>- Formulation du projet d'aménagement de la vallée du Mfoundi avec la construction d'immeubles ministériels ;</li><li>- Suivi et vérification du rapport APS du centre des Archives de la Chambre des comptes de la cour suprême ;</li></ul>
-------------------	--

## Action 04 ETUDES TECHNIQUES DES AUTRES INFRASTRUCTURES

OBJECTIF	Améliorer la qualité des prestations des autres infrastructures							
Indicateur	Intitulé:		% des projets des autres infrastructures ayant des avenants inférieur à 20%				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2012					
	Valeur de référence:							
	Année cible:		2015					
	Valeur Cible							
Réalisation exercice (Résultat technique):								
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	670 000 000	670 000 000	562 091 125	562 091 125	380 550 024	333 258 283	67,7 %	59,3 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	-							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Études de mise en place des unités d'études techniques des autres infrastructures</li> <li>- Étude techniques des projets des autres infrastructures</li> <li>- Études d'identification, de d'élaboration des guides de conception et de suivi des projets des autres infrastructures (phase 1)</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	-							
Perspectives 2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Suivi de l'étude de construction du tronçon ferroviaire Mballam-Kribi-Lolabé ;</li> <li>- étude de faisabilité du tronçon ferroviaire Edea-Kribi-Lolabé ;</li> <li>- étude de faisabilité du tronçon ferroviaire Douala-Limbé ;</li> <li>- étude de faisabilité du tronçon ferroviaire Douala-Ngaoundéré ;</li> <li>- étude de faisabilité du tronçon ferroviaire Ngaoundéré-Ndjaména ;</li> <li>- etude relative à la situation de référence des infrastructures aéoroportuaires ;</li> <li>- mise en œuvre du programme prioritaire du secteur portuaire.</li> </ul>							

# 2014

RAPPORT ANNUEL  
DE PERFORMANCE

## 2.4. PROGRAMME 470

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU SOUS-SECTEUR  
TRAVAUX PUBLICS

Responsable du programme

M. NONO Henry

### 2.4.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

OBJECTIF	Optimiser les prestations réalisées	
Indicateur	Intitulé:	Taux de réalisation des programmes opérationnels du MINTP
	Unité de mesure	%
	Valeur de référence:	76.0
	Année de référence:	2013
	Valeur Cible	85.0
	Année cible:	2015
ACTIONS DU PROGRAMME	Action 01: RENFORCEMENT DU SYSTEME DE PLANIFICATION ET DE PROGRAMMATION Action 02: AMELIORATION DE LA GESTION DES AFFAIRES PUBLIQUES ET DE LA QUALITE DES TRAVAUX Action 03: DEVELOPPEMENT DE LA CAPACITE ET DE LA COMPETITIVITE DU SECTEUR PRIVE DU BTP Action 04: RENFORCEMENT DES RESSOURCES HUMAINES ET MATERIELLES Action 05: AMELIORATION DES CAPACITES DE COMMUNICATION Action 06: AMELIORATION DES CAPACITES DE PILOTAGE, DE COORDINATION ET DE SUPERVISION DES PROGRAMMES	
DOTATIONS INITIALES	AE 26 149 528 900	CP 26 024 528 900
RESPONSABLE DU PROGRAMME	M. NONO Henry,	

### 2.4.2. CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DU PROGRAMME

En tant que programme transversal, le programme 470 veille à la budgétisation des ressources allouées au Ministère. Il est de ce fait un programme d'appui aux autres programmes en assurant la gestion des ressources humaines et financières à travers une planification stratégique et le suivi des carrières professionnelles.

- Nécessité de renforcer le développement des compétences du personnel en vue d'un accompagnement efficace des Maîtres d'Ouvrages ;
- Appui des autres programmes opérationnels par la gestion des ressources humaines et financières à travers une planification stratégique rigoureuse;
- Affectation optimale des ressources allouées au Ministère ;
- Nécessité de suivre les carrières professionnelles et l'audit des opérations techniques.

### 2.4.3. PERFORMANCE GLOBALE DU PROGRAMME EN 2014

Les activités phares menées sont : (i) le rééquipement des services déconcentrés du MINTP en engins de génie-civil maintenus par le MATGENIE, (ii) la réalisation de la tranche ferme de la maîtrise d'œuvre complète du projet de construction des postes de péage automatique sur certaines routes nationales.

RÉSULTAT TECHNIQUE OBTENU	83,6%	
TAUX DE RÉALISATION DE L'INDICATEUR	98%	
DOTATION DE CRÉDITS RÉVISÉS:	AE 72 542 859 069	CP 72 417 859 069
(écarts = Dot.init - Dot.rev)	Ecart AE 492 530 235	Ecart CP 492 530 235
CRÉDITS CONSOMMÉS	AE 70 940 088 124	CP 61 949 435 498
TAUX DE CONSOMMATION	97,8 %	85,5 %
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES	Les principaux justificatifs de ce programme sont liés aux activités phares réalisées dont notamment le rééquipement des services déconcentrés du MINTP en engins de Génie-civil maintenus par le MATGENIE et la réalisation de la tranche ferme de la maîtrise d'œuvre complète du projet de construction des postes de péages automatiques sur certaines routes nationales.	
PERSPECTIVES 2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Poursuivre le renforcement du système de planification et de programmation ;</li> <li>- Améliorer la gestion des affaires publiques ;</li> <li>- Développer la capacité et la compétitivité du secteur privé des BTP</li> </ul>	

## 2.4.4. PERFORMANCES DÉTAILLÉES DU PROGRAMME PAR ACTIONS POUR L'ANNÉE 2014

Action 01 RENFORCEMENT DU SYSTEME DE PLANIFICATION ET DE PROGRAMMATION									
OBJECTIF	Améliorer le taux de consommation des ressources								
Indicateur	Intitulé:		Taux d'engagement du budget d'investissement				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  86%		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2012						
	Valeur de référence:		85.0						
	Année cible:		2014						
	Valeur Cible		95.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		81,3%						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	2 355 718 600	2 355 718 600	2 213 868 822	2 213 868 822	2 099 268 489	1 552 357 870	94,8 %	70,1 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	-								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaboration de la revue des programmes</li> <li>- Elaboration du CDMT 2016 – 2018 ;</li> <li>- Elaboration du rapport sur l'impact des investissements routiers sur la croissance et l'emploi ;</li> <li>- Etudes de trafic sur le réseau routier : 10 contrats avec 10 BET pour évaluer sur l'ensemble du territoire le nombre et la qualité des véhicules qui circulent par jour sur nos routes ainsi que l'origine et la destination des éléments transportés ;</li> <li>- Elaboration du rapport national sur le trafic routier ;</li> <li>- Inventaire des routes rurales : collecte des données dans les régions du Littoral, du Sud Ouest, du Nord Ouest et de l'Ouest ;</li> <li>- Etudes de mise en œuvre de la décentralisation ;</li> <li>- Renforcement des capacités sur les procédures de passation des marchés ;</li> </ul> Frais de régulation des marchés publics.								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	-								
Perspectives 2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Poursuivre le renforcement de la gouvernance du secteur du BTP ;</li> <li>- Actualisation du Plan Directeur Routier ;</li> <li>- Élaboration du CDMT 2015-2017 et du PAP 2015-2020 ;</li> <li>- Préparation du budget 2016 ;</li> <li>- Améliorer le Système d'information Stratégique.</li> </ul>								

Action 02 AMELIORATION DE LA GESTION DES AFFAIRES PUBLIQUES ET DE LA QUALITE DES TRAVAUX									
OBJECTIF	Améliorer la qualité des prestations								
Indicateur	Intitulé:	% des contrats routiers réceptionnés dans les délais						TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  93%	
	Unité de mesure	%							
	Année de référence:	2012							
	Valeur de référence:	55.0							
	Année cible:	2015							
	Valeur Cible	74.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):	60%							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	3 134 959 900	3 134 959 900	3 107 959 550	3 107 959 550	2 981 596 606	2 916 271 026	95,9 %	96 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	-								
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Suivi des activités par la Division de la Coopération et du Partenariat</li> <li>- Revue annuelle des conventions de partenariat</li> <li>- Renforcement des capacités des parties prenantes dans la mise en œuvre des conventions de partenariat</li> <li>- Programme de renforcement des capacités des parties prenantes dans le cadre du transfert des compétences aux communes (Phase I)</li> <li>- Appui à la reconstruction des archives des projets financés par la coopération depuis 2000</li> <li>- Acquisition d'une station wagon pour les activités de coopération</li> <li>- Elaboration d'un modèle financier des projets à réaliser sous forme de partenariat public-privé dans le secteur des travaux publics</li> <li>- Elaboration d'un support physique et numérique de présentation des projets prioritaires à recherche de financement au MINTP</li> <li>- Elaboration d'un guide pour la conduite des activités de coopération et du partenariat au MINTP</li> <li>- Appui à la reconstruction des archives et au renforcement de la tenue documentaires et l'archivage des dossiers de partenariat</li> <li>- Programme de renforcement des capacités des parties prenantes dans le cadre du transfert des compétences aux communes (Phase II)</li> <li>- Elaboration d'un guide pratique d'exercice des compétences et des ressources transférées aux communes</li> </ul>								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<p>Les résultats atteints dans cette action se justifient par :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La poursuite des nominations des responsables des services centraux et extérieurs ;</li> <li>- La tenue régulière par le ministre des réunions de coordination ;</li> <li>- De nombreuses visites de chantiers.</li> </ul>								
Perspectives 2015	-								

Action 03 DEVELOPPEMENT DE LA CAPACITE ET DE LA COMPETITIVITE DU SECTEUR PRIVE DU BTP									
OBJECTIF	Accroître la performance des entreprises et BET du secteur du BTP								
Indicateur	Intitulé:		Ecart entre offre et demande en engins de génie civil				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE		
	Unité de mesure		%						
	Année de référence:		2012						
	Valeur de référence:		-23.0						
	Année cible:		2015						
	Valeur Cible		-39.0						
	Réalisation exercice (Résultat technique):		-36%						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE		
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	
	3 337 077 300	3 337 077 300	2 623 753 351	2 623 753 351	2 623 753 351	203 724 161	100 %	95 %	
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	-								
ACTIVITES MAJEURES RÉALISÉES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construction d'une centrale hydroélectrique de 15 mégawatts (MW) à Mekin sur le fleuve Dja</li> <li>- Construction d'un barrage réservoir d'une capacité utile de 6 Milliards de mètres cubes, associée à une usine de pied 30 mégawatts (MW) et une ligne de transport de 90 Kilovolts, à Lom Pangar.</li> <li>- Aménagement hydroélectrique d'une capacité de 201 mégawatts (MW), associée à une ligne de transport d'énergie de 225 Kilovolts et des postes, à Memve'élé sur le fleuve Ntem.</li> </ul>								
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	-								
Perspectives 2015	Création d'un cadre de concertation public-privé								

## Action 04 RENFORCEMENT DES RESSOURCES HUMAINES ET MATERIELLES

OBJECTIF	Améliorer les conditions de travail							
Indicateur	Intitulé:		Taux d'exécution des travaux de construction Immeuble du MINTP				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  80%	
	Unité de mesure		%					
	Année de référence:		2012					
	Valeur de référence:		0.0					
	Année cible:		2015					
	Valeur Cible		100.0					
Réalisation exercice (Résultat technique):		40%						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	8 375 907 600	8 250 907 600	8 904 180 966	8 779 180 966	7 972 503 093	5 812 032 704	89,5 %	66,2 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<p>Cette action s'inscrit dans la poursuite de la mise en place de l'organigramme du MINTP, du renforcement de capacités du personnel et de la construction des locaux du MINTP</p>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extrants)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Etude pour équipement et Sécurité des Projets d'Infrastructures</li> <li>- Séminaires chantiers écoles et veille technologique</li> <li>- Audit environnemental de la route Bertoua Garoua-Boulai</li> <li>- ACTIVITES</li> <li>- Vulgarisation des documents types de Gestion Environnementale et Sociale des Projets d'Infrastructures et renforcement des capacités</li> <li>- Audit de la situation des expropriations sur le réseau national bitumé</li> <li>- Actualisation du film didactique sur le thème « Travaux Publics et environnement »</li> <li>- Audiences publiques consécutives aux études d'Impact Environnemental et Social des Projets d'Infrastructures, paiement des frais de validation des TDR et rapports d'étude</li> <li>- Equipement de la Direction Générale des Etudes Techniques en matériels et logiciels informatiques</li> <li>- Equipement de la Direction Générale des Etudes Techniques en matériels géotechniques et topographiques</li> <li>- Acquisition de 10 copieurs ;</li> <li>- Acquisitions de 10 climatiseurs</li> <li>- Acquisition de 20 groupes électrogènes pour les services déconcentrés</li> <li>- Acquisition des matériaux informatiques (20 ordinateurs et imprimantes)</li> <li>- Acquisition de 20 pick-up pour les services déconcentrés ;</li> <li>- Acquisition des véhicules types station wagon pour les Services centraux du MINTP ;</li> <li>- Acquisition de 5 véhicules Berlines ;</li> <li>- Travaux d'assainissement du fichier solde ;</li> <li>- Mise en place d'un fichier physique et numérique des personnelles du MINTP ;</li> <li>- Suivi des travaux par la DAG.</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extrants)	<p>Tous les marchés concernés et les lettres commandes ont toutes été engagés a tant et les différents livrables ont été réceptionnés par la commission compétente a l'exemple de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Acquisition de 5 véhicules Berlines ;</li> <li>- Acquisition de 20 pick-up pour les services déconcentrés ;</li> <li>- Acquisition des véhicules types station wagon pour les Services centraux du MINTP.</li> </ul> <p>Le bâtiment R+2 abritant certains services des Directions générales a été achevé ;</p> <p>Les personnels ont été nommés et pris service pour finaliser la mise en place de l'organigramme du MINTP ;</p>							

Perspectives 2015	<ul style="list-style-type: none"><li>- Amélioration du nombre de formation par exemple en organisant des séminaires de renforcement de de recyclages du personnel du MINTP ;</li><li>- Appropriation du projet de performance du MINTP par différentes structures ;</li><li>- Acquisition d'une station wagon et de deux berlines pour les services centraux ;</li><li>- Mise à jour de l'application STRATEGIC et renforcement des capacités de son utilisation.</li></ul>
-------------------	--

## Action 05 AMELIORATION DES CAPACITES DE COMMUNICATION

OBJECTIF	Mettre à la disposition du grand public les informations sur les actions entreprises au MINTP							
Indicateur	Intitulé:		Nombre d'émissions télévisées réalisées sur les projets routiers structurants				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  130%	
	Unité de mesure		nb					
	Année de référence:		2012					
	Valeur de référence:		7.0					
	Année cible:		2015					
	Valeur Cible		20.0					
Réalisation exercice (Résultat technique):		20%						
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
	688 172 000	688 172 000	706 133 336	706 133 336	476 263 370	384 421 181	67,4 %	54,4 %
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Forte communication sur les attributions de la réforme sur la maîtrise d'œuvre publique ;</li> <li>- Intensification de la communication vers différents acteurs du BTP ;</li> <li>- Optimisation de l'utilisation des Technologies de l'Information et de la communication ;</li> <li>- Développement de nouvelles approches communicationnelles.</li> </ul>							
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Production du magazine « Génie civil Magazine » ;</li> <li>- Publications, communiqués de presse.</li> </ul>							
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ces résultats ont été obtenus grâce à la nécessité par les acteurs de la communication du MINTP de communiquer sur les problèmes clés du secteur des BTP ;</li> <li>- Néanmoins, les difficultés se posent sur la mise en place des moyens et techniques de communication qui demeurent une perspective majeure pour 2015.</li> </ul>							
Perspectives 2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mise en place de nouveaux moyens et techniques de communications ;</li> <li>- Poursuivre la mise en place d'une stratégie communicationnelle efficace ;</li> <li>- Intensifier la communication sur les différents événements du MINTP.</li> </ul>							

Action 06 AMELIORATION DES CAPACITES DE PILOTAGE, DE COORDINATION ET DE SUPERVISION DES PROGRAMMES										
OBJECTIF	Augmenter le taux d'exécution physique des programmes opérationnels									
Indicateur	Intitulé:		Taux d'exécution physique des programmes opérationnel				TAUX DE RÉALISATION TECHNIQUE  96%			
	Unité de mesure		%							
	Année de référence:		2014							
	Valeur de référence:		76.0							
	Année cible:		2015							
	Valeur Cible		90.0							
	Réalisation exercice (Résultat technique):		80%							
CRÉDITS	DOTATION INITIALE		DOTATION RÉVISÉE		CONSOMMATION		TAUX DE RÉALISATION FINANCIÈRE			
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP		
	8 257 693 500	8 257 693 500	54 986 963 044	54 986 963 044	54 786 703 215	51 080 628 556	99,6 %	92,9 %		
CONTEXTE DE MISE EN OEUVRE DE L'ACTION	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cette action s'inscrit toujours dans la poursuite de l'appropriation du rôle d'ingénieur de l'État acquis par le MINTP et de la coordination/supervision des actions ministérielles.</li> <li>- Elle vise à accroître la visibilité des actions du Ministère des Travaux Publics en matière de supervision et de contrôle technique de la construction des infrastructures et des bâtiments publics ainsi que l'entretien et la protection du patrimoine routier national tant au niveau des publics internes qu'en ce qui concerne les cibles externes.</li> </ul>									
ACTIVITES MAJEURES REALISEES (présentation des extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Poursuite de la mobilisation de la logistique et des ressources humaines pour le suivi des chantiers de construction, de réhabilitation et d'entretien des routes, ouvrages d'art et autres infrastructures ;</li> <li>- Début d'acquisition de la logistique pour la matérialisation du rôle d'ingénieur de l'Etat du MINTP ;</li> <li>- Achèvement de la mise en place de l'organigramme avec la nomination des autres personnels ;</li> <li>- Edition du génie civil Magazine ;</li> <li>- Productions audiovisuelles ;</li> <li>- Site internet.</li> </ul>									
JUSTIFICATION DU RÉSULTAT ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES (extraits)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aucune activité majeure n'a été réalisée. Concernant l'édition du Génie civile, les fonds n'ont pas été disponibles ;</li> <li>- Pour les productions audiovisuelles l'avis à sollicitation à manifestation d'intérêt avait été publié, le dépouillement des offres a eu lieu, cependant l'activité n'a pas été réalisée parce que les procédures coïncidaient avec la période d'arrêt des engagements par le MINFI ;</li> <li>- Pour ce qui est du site internet, l'activité n'a pas été menée, la décision de déblocage des fonds envoyée au MINFI n'a pas été retrouvée.</li> </ul>									
Perspectives 2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prendre des dispositions afin que les procédures de passation de marchés soient effectuées à temps</li> <li>- Renforcement du dialogue entre le MINTP et le secteur des BTP ;</li> <li>- Amélioration du suivi des entreprises et BET du secteur du BTP ;</li> <li>- Amélioration de la compétitivité des BET et entreprises.</li> </ul>									

### 3. BILAN STRATEGIQUE ET PERSPECTIVES

### **3.1. RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS OBTENUS AVEC L'OBJECTIF STRATÉGIQUE DU MINISTÈRE**

L'année 2014 s'est illustrée par l'organisation de la maîtrise d'œuvre technique autour du MINTP , Ingénieur de l'Etat dans le cadre des concertations sectorielles et la signature du décret n°2014/3863 du 21 novembre 2014 portant organisation de la maîtrise d'œuvre technique; la mise en œuvre intégrale du nouvel organigramme et la poursuite des projets structurants. L'intensification des visites de chantiers et la coordination des services par le chef de département. Toutes choses qui ont permis de réaliser les résultats obtenus dans un contexte d'insuffisance de ressources allouées aux projets du fait notamment de la faiblesse des ressources internes ordinaires.

Ainsi, l'objectif fixé du programme de construction des routes et autres infrastructures a enregistré une performance technique de 98%, pour une consommation de crédits de 96%. Ceci a permis à l'indicateur synthétique du programme (pourcentage du réseau structurant bitumé) de passer de 68% en 2013 à 71% en 2014.

### **3.2. LEÇONS APPRISES**

### **3.3. PERSPECTIVES 2015**

En 2015, l'action gouvernementale en matière de construction d'infrastructures consistera essentiellement en: (a) la construction de la première section de l'autoroute Douala-Yaoundé ; (b) la construction de l'autoroute Kribi-Edéa dont la première phase porte sur le tronçon Lolabeville de Kribi; (c) la construction du deuxième pont sur le Wouri, d'un pont et ses accès sur le mayo Soulabe à Banyo et de 55 ponts métalliques, (d) la construction des entrées Est et Ouest de la ville de Douala, (e) le bitumage de la route Sangmelima-Bikoula, Bikoula-Djoum et Djoum-Mintom-frontière du Congo; (f) la construction des routes Olama-Kribi, Mbama-Messamena dans l'hypothèse de la conclusion des négociations financières et la passation des marchés, des accès aux stades en construction ainsi que le suivi et le contrôle des travaux de construction de 10 stades et de réhabilitation de 05 autres pour la CAN 2019; (g) l'achèvement des travaux de construction du complexe industrialo-portuaire de Kribi et; (h) l'implémentation du programme d'urgence routier portant sur vingt-et-trois (23) routes de désenclavement des besoins de production agropastorale.