

R E P U B L I Q U E D U C A M E R O U N
PAIX - TRAVAIL - PATRIE



**PROJET DE LOI DE FINANCES
POUR L'EXERCICE 2023**

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

CHAPITRE 06

MINISTERE DES RELATIONS EXTERIEURES

VERSION FRANCAISE

SOMMAIRE

NOTE EXPLICATIVE	5
PREMIERE PARTIE:SYNTHESE DE LA STRATEGIE	7
1. PRESENTATION DES PRIORITES NATIONALES	9
2. PRESENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTERE	9
3. PERFORMANCES ANTERIEURES ET PERSPECTIVES	10
3.1. BILAN TECHNIQUE	10
3.2. BILAN FINANCIER	29
3.3. PERSPECTIVES	36
4. PRESENTATION DE L'OBJECTIF STRATEGIQUE	39
5. PRESENTATION DU CADRE STRATEGIQUE ET INSTITUTIONNEL DES PROGRAMMES	40
DEUXIEME PARTIE:CONTENU DES PROGRAMMES	43
6. PROGRAMME 087: RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES	47
6.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME	49
6.2. STRATÉGIE PROGRAMME	52
6.3. PRÉSENTATION DES ACTIONS	53
6.4. PRÉSENTATION DES CRÉDITS PAR ACTIONS	66
7. PROGRAMME 088: NEGOCIATION, COORDINATION ET SUIVI DE LA COOPERATION MULTILATERALE, DECENTRALISEE, NON GOUVERNEMENTALE ET DES PROGRAMMES SUBSEQUENTS	67
7.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME	69
7.2. STRATÉGIE PROGRAMME	71
7.3. PRÉSENTATION DES ACTIONS	72
7.4. PRÉSENTATION DES CRÉDITS PAR ACTIONS	80
8. PROGRAMME 089: GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES	81
8.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME	83

8.2.	STRATÉGIE PROGRAMME	86
8.3.	PRÉSENTATION DES ACTIONS	87
8.4.	PRÉSENTATION DES CRÉDITS PAR ACTIONS	100
9.	PROGRAMME 090: GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES RELATIONS EXTERIEURES	101
9.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	103
9.2.	STRATÉGIE PROGRAMME	105
9.3.	PRÉSENTATION DES ACTIONS	105
9.4.	PRÉSENTATION DES CRÉDITS PAR ACTIONS	119

NOTE EXPLICATIVE

Dans le processus de budgétisation des activités de l'Etat suivant le nouveau régime financier, les Conférences budgétaires sont un cadre d'examen des besoins en ressources budgétaires nécessaires pour la mise en œuvre des activités programmées dans les Cadres de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) des administrations, en vue d'atteindre les objectifs de performance fixés dans le cadre de leurs programmes au titre de l'exercice budgétaire à venir ».

S'agissant du cas spécifique du Ministère des Relations Extérieures, la correspondance du Premier Ministre, Chef du Gouvernement met en exergue les propositions d'allocations budgétaires au titre de l'exercice 2023 pour une **enveloppe de base de 38 milliards 545 millions FCFA**, dont **35 milliards 095 millions FCFA pour les dépenses courantes et 3 milliards 450 millions FCFA pour les dépenses en capital**.

Ainsi, il convient de relever que cette enveloppe a connu une légère hausse dans certaines rubriques notamment celles des biens et services, mais ne saurait garantir un fonctionnement optimal sur le long terme des services du MINREX.

En effet, cette enveloppe de base correspond au budget du Département avant l'application de l'Ordonnance du Chef de l'Etat modifiant et complétant certaines dispositions de la loi de finances de la République du Cameroun, laquelle portait le budget du MINREX à **34 milliards 888 millions FCFA**.

PREMIERE PARTIE
SYNTHESE DE LA STRATEGIE

■ 1. PRESENTATION DES PRIORITES NATIONALES

Les priorités de l'Etat du Cameroun sont définies dans la Vision 2035 qui ambitionne d'en faire un « pays émergent, démocratique et uni dans sa diversité ». La mise en œuvre de la Stratégie Nationale de Développement 2020-2030 (SND30) marque l'avènement d'un nouveau cadre de référence pour les actions à mener dans divers secteurs de la vie nationale pour la décennie en cours. Au regard des expériences acquises sous l'ère du DSCE, la SND30 définit les piliers qui guideront les efforts de développement pour l'atteinte des objectifs fixés dans la Vision 2035. Il s'agit de :

La transformation structurelle de l'économie par la promotion de l'import/substitution, le développement du numérique, de l'agro-industrie et du secteur des services ainsi que l'essor de l'intelligence économique à travers : la promotion des champions nationaux notamment pour répondre aux défis posés par l'entrée en vigueur de la Zone de Libre Echange Continentale Africaine (ZLECAF) ;

Le développement du capital humain et l'amélioration des conditions de vie des camerounais par : l'amélioration qualitative et quantitative de l'offre de formation dans les domaines de l'ingénierie, le renforcement de l'accès aux services sociaux de base tels que l'habitat décent, l'eau et l'électricité et en enfin le renforcement du plan national de riposte contre la Covid-19 ;

La préservation de la paix et de l'unité nationale, de l'intégrité territoriale à travers : le renforcement du plaidoyer stratégique-diplomatique en direction des pays amis, la mobilisation des partenaires internationaux pour l'implémentation du Plan présidentiel de Reconstruction et le Développement des régions du Nord-Ouest, du Sud- Ouest d'une part et l'intensification de la lutte contre le terrorisme et la grande criminalité d'autre part ;

L'accélération du processus de décentralisation afin de faire des Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD) des pôles de croissance et de développement au niveau régional et local. Ceci passera notamment par le transfert effectif et intégral à leur profit des ressources qui relèvent de leurs compétences définies par la loi.

■ 2. PRESENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTERE

Le Décret N° 2011/408 du 09 décembre 2011 portant réorganisation du Gouvernement fait du MINREX le bras séculier de la mise en œuvre de la politique extérieure du Cameroun définie par le Président de la République.

A ce titre, il est chargé :

- Des relations avec les Etats étrangers, les Organisations Internationales et les autres sujets de la communauté internationale ;
- De la protection des ressortissants et des intérêts camerounais à l'étranger ;
- Du suivi de la coopération en relation avec les départements ministériels et les administrations concernées sous réserve des textes prévus par des textes particuliers ;
- Du suivi des questions relatives au contentieux international ;

De la gestion des carrières des personnels diplomatiques. En outre :

Il rassemble et diffuse auprès des départements ministériels et des missions diplomatiques du Cameroun des informations relatives aux Etats étrangers et aux organisations internationales qui pourraient faciliter l'action des pouvoirs publics ;

Il concourt à l'information des Gouvernements étrangers, de leur opinion publique ainsi que des organisations internationales et des missions diplomatiques du Cameroun en ce qui concerne le développement politique, économique, social et culturel du Cameroun en liaison avec le Ministère de la Communication ;

Il est le conseiller juridique du Gouvernement en matière de coopération avec les Etats étrangers, les organisations internationales et les autres sujets de la communauté internationale ;

Il exerce la tutelle technique sur l'institut des Relations Internationales du Cameroun (IRIC).

Le décret précité complète et précise les missions assignées au MINREX par le Décret N°2013/112 du 22 Avril 2013 portant organisation du MINREX.

■ 3. PERFORMANCES ANTERIEURES ET PERSPECTIVES

Les performances antérieures du Chapitre 06 seront déclinées dans ses bilans techniques et financiers.

■ 3.1. BILAN TECHNIQUE

Les tableaux ci-dessous présentent le bilan technique du Ministère des Relations Extérieures au cours des trois derniers exercices (2020, 2021 et 2022) par Programme, en mettant en exergue le résultat technique obtenu par les indicateurs :

3.1.1. BILAN TECHNIQUE PROGRAMME 087 – RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATERALES

Année 2020	
Intitulé du Programme 087	VALORISATION DU POTENTIEL DE LA COOPÉRATION BILATÉRALE
Objectif du Programme	capitaliser au bénéfice du Cameroun le potentiel qu'offre la coopération bilatérale
Indicateur du Programme	Nombre annuel d'instruments juridiques de coopération bilatérale négociés, mis en forme ou signés/suivis
Résultat obtenu	21

Activités majeures réalisées

- Ratification du Traité révisé instituant la Communauté Economique des Etats de l'Afrique Centrale (CEEAC) ;
- Ratification du statut de l'organisation pour le développement de la femme dans les Etats Membres de l'OCI ;
- Ratification du protocole pour l'élimination du commerce illicite des produits du tabac ;
- Adhésion du Cameroun à l'accord sur la conservation des gorilles et de leurs habitats ;
- Adhésion du Cameroun au protocole additionnel de Nagoya-Kuala Lumpur sur la responsabilité et la réparation ;
- Ratification des Conventions de l'OIT et adhésion du Cameroun à l'initiative « pays pionnier alliance 8.7 » pour l'éradication du travail forcé, de l'esclavage moderne, de la traite des personnes et du travail des enfants ;
- Ratification de l'accord entre le Cameroun et les Emirats Arabes-Unis, relatifs aux services aériens entre leurs territoires respectifs et au-delà ;
- Ratification de la convention de Malabo sur la cyber sécurité et la protection des données ;
- Ratification de la convention fiscale sur l'élimination de la double imposition et la lutte contre l'évasion fiscale entre le Cameroun et les Emirats Arabes-Unis ;
- Notification par le Royaume d'Espagne de l'accomplissement
- des formalités constitutionnelles de l'Accord aérien entre le Cameroun et l'Espagne ;
- Accord relatif à l'exercice d'une activité professionnelle des membres de la famille des agents des Missions officielles entre le Cameroun et la France ;
- Accord de George Town révisé et signé ;
- Participation, du 19 au 22 février 2020 à Douala, aux négociations relatives à la frontière entre le Cameroun et le Congo ;
- Participation au Forum Israël-Afrique tenu en février 2020 ;
- Participation aux rencontres bilatérales organisées en mai, juin et juillet 2020 entre les Ministres en charge de la

	Défense du Cameroun et de la Guinée Equatoriale sur les questions de sécurité transfrontalière
--	--

Au cours de l'exercice 2020, le programme 076 a dénombré 21 instruments juridiques de coopération bilatérale négociés, mis en forme ou signés/suivis. Ce résultat est l'émanation des activités de la Direction des Affaires Juridiques et des Engagements Internationaux de l'Etat du MINREX.

Année 2021	
Intitulé du Programme 087	VALORISATION DU POTENTIEL DE LA COOPÉRATION BILATÉRALE
Objectif du Programme	capitaliser au bénéfice du Cameroun le potentiel qu'offre la coopération bilatérale
Indicateur du Programme	Nombre annuel d'instruments juridiques de coopération bilatérale négociés, mis en forme ou signés/suivis
Résultat obtenu	39

Activités majeures réalisées

- Accord de coopération entre le Gouvernement de la République du Cameroun et le Gouvernement des Emirats Arabes Unis, relatif à la facilitation de délivrance de visas. (Bilatéral/Politique).
- Convention entre le Cameroun et les Emirats Arabe Unis, tendant à éviter la double imposition et à prévenir l'évasion fiscale en matière d'impôt sur le revenu. (Bilatéral/économique).
- Accord sur l'extradition entre le Cameroun et le Brésil (Bilatéral/judiciaire).
- Accord sur le transfèrement de personne condamnées a une peine privative de liberté entre le Cameroun et le Brésil (Bilatéral/judiciaire).
- Accord-cadre militaire entre le Cameroun et la Turquie (Bilatéral/sécuritaire).
- Accord de coopération entre le Cameroun et la Turquie en matière de formation militaire (Bilatéral/Sécuritaire).
- L'ordonnance n^o2021/001 du 19 janvier 2021 portant prorogation à l'égard du Royaume-Uni de Grande Bretagne et d'Irlande du Nord, des effets de l'Accord de Partenariat Economique Cameroon-Unios Européenne (Bilatéral/Economique).
- Accord de Georgetown, révisé les 09 et 10 décembre 2019 à Nairobi (Multilatéral/économique).
- Traité de Marrakech visant à faciliter l'accès des aveugles, des déficients visuels et des personnes ayant d'autres difficultés de lecture des textes imprimés aux œuvres publiées (Multilatéral/sociale).
- Accord de coopération entre le Cameroun et la Suisse, relatif à la suppression réciproque de visa pour les détenteurs de passeport diplomatiques ou de service, signé le 26 septembre 2014 à Yaoundé (bilatéral/politique).
- Accord d'Etape vers un Accord de Partenariat Economique Bilatéral entre le Cameroun et le Royaume-Uni de Grande Bretagne (bilatéral/économique).
- L'Adhésion du Cameroun a la

	Convention de Budapest sur la Cybercriminalité (multilatéral/sécuritaire). • L'Adhésion du Cameroun a l'Accord portant création du Fonds pour le développement des exportations en Afrique (FEDA), adopté en mai 2019 à Moscou (Russie) (Multilatéral/économique). • Accord portant création de l'institution de la mutuelle panafricain de gestion des risque (ARC) adopté le 23 novembre 2012 à Pretoria (Afrique du Sud) (Multilatéral/économique). • Accord créant le Réseau International sur le Bambou et le Rotin, signé le 06 novembre 1997 à Beijing (Chine) (multilatéral/environnemental). • Protocole a la Charte Africaine des Droits de l'Homme et des Peuples relatif aux Droit des Personnes Handicapées en Afrique, adopté le 13 29 janvier 2018 à Addis-Abeba (Ethiopie) (multilatéral/DH). • Convention des Nations Unies relative aux Droits des Personne Handicapées adoptée le 13 décembre 2006 à New-York (Etats-Unis d'Amérique) (multilatéral/DH). • Convention sur la Protection et l'utilisation des cours d'eau transfrontières et des lacs internationaux, signé à Helsinki (Finlande) le 17 mars 1992 (multilatéral/environnementale). • Protocole a la Charte Africaine des Droits de l'Homme et des Peuples relatif aux Droits des Personnes âgées, adopté le 31 janvier 2016 à Addis-Abeba (Ethiopie) (Multilatéral/DH). • Signature d'un Accord général de coopération avec le Royaume de l'Arabie Saoudite ; • Paraphe du projet d'accord militaire entre le Cameroun et la Fédération de Russie • Signature d'un Accord relatif aux services aériens avec la République d'Algérie
--	---

Au cours de l'exercice 2021, le programme 076 a dénombré 39 instruments juridiques de coopération bilatérale négociés, mis en forme ou signés/suivis. Relativement à l'exercice

précédent qui avait réalisé un résultat technique de 21, ce nombre a connu une hausse qui s'expliquerait par la levée progressive des mesures barrières imposées par la crise sanitaire du Corona Virus.

Année 2022	
Intitulé du Programme 087	RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES
Objectif du Programme	capitaliser au bénéfice du Cameroun les retombées qu'offrent les relations bilatérales en vue de son émergence diplomatique
Indicateurs du Programme	• Nombre des instruments juridiques en cours de négociation • Nombre des instruments juridiques de coopération bilatérale signés ou ratifiés • Nombre de partenaires mobilisés et de projets initiés ou réalisés
Activités majeures réalisées	• Défense des projets de loi de ratification devant le Parlement en liaison avec les autres Départements ministériels ; • Mise en forme des Accords et impression sur papier solennel • Négociation d'Accords bilatéraux • Tenue des réunions interministérielles et correspondances adressées aux autres administrations pour avis sur les dossiers • Tenue des réunions avec les organismes bénéficiaires d'Accords de siège ou d'Arrangements d'établissement • Suivi et évaluation de la mise en œuvre des Accords de siège et Arrangements d'établissement • Sensibilisation des Administrations sur le bien-fondé de l'élaboration d'un recueil d'accords • Participation aux séminaires de formation • Participation au Forum d'affaires Afrique Centrale de Business France • Négociation du projet de MoU dans le domaine de la formation professionnelle entre le Cameroun et l'Autriche (Entreprise Vace System Technik GmbH)

3.1.2. BILAN TECHNIQUE PROGRAMME 088 – NEGOCIATION, COORDINATION ET SUIVI DE LA COOPERATION MULTILATERALE, DECENTRALISEE, NON GOUVERNEMENTALE ET DES PROGRAMMES SUBSEQUENTS

Année 2020	
Intitulé du Programme 077	REDYNAMISATION DE LA COOPÉRATION MULTILATÉRALE ET DE LA COOPERATION DECENTRALISEE
Objectif du Programme	Maximiser et diversifier les opportunités à caractère sécuritaire et socio-économique de la coopération multilatérale et de la coopération décentralisée
Indicateur du Programme	Nombre de projets et programmes à caractère sécuritaire et socio-économique mis en œuvre au Cameroun grâce à la coopération multilatérale et décentralisée
Résultat obtenu	130 projets et programmes à caractère sécuritaire et socio-économique mis en œuvre au Cameroun grâce à la coopération multilatérale et décentralisée

Activités majeures réalisées

1. La participation du Cameroun à diverses rencontres internationales à l'effet de défendre les positions gouvernementales sur des questions majeures, à savoir :
 - La 43^{ème} Session du Conseil des Droits de l'Homme (février 2020) à laquelle le Cameroun était représenté aussi bien par les responsables du MINREX que du MINJUSTICE ;
 - La participation active du Cameroun aux travaux de la 75ème Session de l'Assemblée Générale des Nations Unies sous format hybride (présentiel -DELECAM New-York- et visioconférence - Services centraux-) : au cours de cette session, le Cameroun a assuré la vice-présidence et a été élu comme l'un des membres de la Commission de vérification des pouvoirs ;
 - La tenue en visioconférence de plusieurs Sommets de la CEEAC dont celui ayant conduit à l'adoption du Statut révisé de la Communauté ;
 - Le Sommet extraordinaire des Chefs d'Etat de la CEEAC sur la situation en République Centrafricaine en prélude à la tenue du scrutin présidentiel du 27 décembre 2020.
1. L'organisation au Cameroun de séminaires, ateliers et autres rencontres relatifs au maintien de la paix et à la lutte contre la prolifération des armes légères et de petit calibre. A ce titre, on peut relever entre autres
 - La tenue effective (au MINREX) de sessions de formations organisées dans le cadre du comité interministériel de pilotage pour l'organisation des séminaires nationaux de formation en vue du recrutement dans les missions de maintien de la paix ;
 - L'organisation de caravanes de sensibilisation des populations nationales (Bamenda, Bertoua, Maroua) sur les conséquences de la détention d'armes par les civils dans le cadre du Mois d'Amnistie pour l'Afrique consacré par l'Union Africaine et implémenté par le Bureau des Affaires du Désarmement des Nations Unies (UNODA), Septembre 2020.
1. L'élection du Cameroun ou des Camerounais à divers postes et fonctions dans les instances internationales. Il s'agit de :
 - Nomination de Mme MFOULA Marie Thérèse Chantal au poste de Commissaire de la CEEAC, Cheffe du Département Aménagements du Territoire et Infrastructures ;
 - Election de M. Maurice KENGNE KAMGA au

	poste de Juge du Tribunal International du Droit de la Mer; • Election de Mme Marie Louise ABOMO à la Cour Africaine des Droits de l'Homme et des Peuples ; • Election du Cameroun au Conseil de Paix et de Sécurité de l'UA pour la période 2020-2022.
--	---

Année 2021	
Intitulé du Programme 088	NEGOCIATION, COORDINATION ET SUIVI DE LA COOPERATION MULTILATERALE, DECENTRALISEE, NON GOUVERNEMENTALE ET DES PROGRAMMES SUBSEQUENTS
Objectif du Programme	Diversifier et accroître les opportunités de la coopération multilatérale, décentralisée et non gouvernementale pour le développement du Cameroun
Indicateur du Programme	• Nombre d'accords et mécanismes obtenus grâce à la coopération multilatérale, décentralisée et non gouvernementale ; • Nombre de projets et programmes mis en œuvre au Cameroun grâce à la coopération multilatérale, décentralisée et non gouvernementale.
Résultat obtenu	Plusieurs projets, programmes et accords obtenus et mis en œuvre au Cameroun grâce à la coopération multilatérale, décentralisée et non gouvernementale

Activités majeures réalisées	- La participation du Cameroun à diverses rencontres internationales à l'effet de défendre les positions gouvernementales sur des questions majeures, à savoir : - La 44^{ème} Session du Conseil des Droits de l'Homme (février 2020) à laquelle le Cameroun était représenté aussi bien par les responsables du MINREX que du MINJUSTICE ; - La participation active du Cameroun aux travaux de la 76^{ème} Session de l'Assemblée Générale des Nations Unies ; - La tenue en visio-conférence du Sommet Extraordinaire des Chefs d'Etat de la CEMAC ; - La participation à la 34^{ème} session de la Conférence des Chefs d'Etat et de Gouvernement de l'UA, Ethiopie, 03-07 février 2021 ; - La participation et présidence en visioconférence aux assises du Conseil de Paix et de Sécurité de l'UA, janvier à novembre 2021 ; - La participation du Cameroun au Sommet Italie-Afrique à Rome - La participation du Cameroun à la Deuxième Réunion Ministérielle UA-UE à Kigali (Rwanda) ; etc. - L'élection du Cameroun ou des Camerounais à divers postes et fonctions dans les instances internationales. Il s'agit de : - Campagne diplomatique. Participation du MINREX au Congrès électif continental de l'organisation du Sport Africain Travailleiste et Amateur (OSTA), 17-29 avril 2021 à Dakar, ayant conduit à la Réélection du Dr EVELE MALIK ATOUR, candidat du Gouvernement de la République du Cameroun au poste de Président de l'OSTA ; etc.
--	--

Année 2022	
Intitulé du Programme 088	NEGOCIATION, COORDINATION ET SUIVI DE LA COOPERATION MULTILATERALE, DECENTRALISEE, NON GOUVERNEMENTALE ET DES PROGRAMMES SUBSEQUENTS
Objectif du Programme	Diversifier et accroître les opportunités de la coopération multilatérale, décentralisée et non gouvernementale pour le développement du Cameroun

Indicateur du Programme	• Nombre d'accords et mécanismes obtenus grâce à la coopération multilatérale, décentralisée et non gouvernementale ; • Nombre de projets et programmes mis en œuvre au Cameroun grâce à la coopération multilatérale, décentralisée et non gouvernementale.
Activités majeures réalisées	• Conférence ministérielle régionale sur les solutions dans le cadre des déplacements forcés liés à la crise centrafricaine. Il y'a une déclaration de Yaoundé à ce sujet. • 53^{ème} session du comité consultatif des Nations Unies sur les questions de sécurité en Afrique Centrale, organisée à Yaoundé. • Participation du Cameroun Réunion préparatoire des États parties aux Traités sur le Commerce des armes, Genève, février 2022. • Participation du Cameroun à une mission de terrain relative aux négociations sur le budget de Opérations de maintien de la paix ; • Participation du Cameroun au 2^{ème} sommet des Nations Unies sur les Océans ; • Participation du Cameroun à la 1^{ère} session annuelle de l'autorité internationale des fonds marins (Kingston, Jamaïque, février 2022) ; • Participation du Cameroun à la 5^{ème} session de l'assemblée générales des Nations Unies sur l'environnement (Nairobi) • Participation du Cameroun au du Conseil des droits de l'homme (février 2022).

3.1.3. BILAN TECHNIQUE PROGRAMME 089 – GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES

Année 2020	
Intitulé du Programme 078	GESTION DES CAMEROUNAIS A L'ETRANGER
Objectif du Programme	Améliorer la contribution des camerounais de l'étranger à la vie politique, sociale et économique

Indicateur du Programme	Niveau de mise en œuvre du cadre légal et institutionnel de participation effective des Camerounais à l'étranger à la vie politique, économique et sociale
Résultat obtenu	Niveau 2

Activités majeures réalisées

S'agissant de la mobilisation de la diaspora, les activités ci-après ont été menées :

- Rapatriement entre le 17 mars et 14 juin 2020, en liaison avec les autres administrations concernées de 2736 camerounais bloqués à l'étranger du fait des mesures restrictives prises par leurs pays de résidence dans le cadre de la lutte contre la propagation du Coronavirus ;
- Accompagnement de 185 migrants de retour, en vue de leur réinsertion à travers des activités génératrices de revenus ;
- Organisation le 20 octobre 2020 au MINREX de la cérémonie de restitution du rapport des indicateurs de gouvernance migratoire du Cameroun ;
- Négociation de l'Accord tripartite Cameroun-Nigeria-HCR en vue du rapatriement volontaire du Nigéria des réfugiés Camerounais estimés selon le HCR à 60.000 personnes ;
- Participation au forum mondial sur les réfugiés et évaluation des engagements pris lors dudit forum ;
- Session de formation en métier bois et hôtellerie au Mont-Fébé pour lutter contre l'immigration clandestine dans le cadre de l'accord migratoire signé entre le Cameroun et la Suisse ;

En ce qui concerne l'assistance consulaire, le programme a mené les activités suivantes :

- Poursuite par nos services consulaires des activités relatives à la transmission des dossiers d'authentification des diplômes, des actes d'état civil et la gestion du rapatriement des dépouilles des Camerounais à l'étranger ;
- Organisation du rapatriement des migrants camerounais au Mexique à travers leur recensement, la délivrance des documents de voyage et l'interaction avec les autorités mexicaines en vue des modalités concrètes dudit rapatriement ;
- Appui à l'encadrement des réfugiés Camerounais au Nigéria à travers le Consul du Cameroun à Calabar dans la distribution des kits de premières nécessités ;
- Recensement et assistance judiciaire des Camerounais détenus ou incarcérés dans les pays étrangers ;
- Accueil et encadrement des migrants camerounais en situation illégale ou irrégulière déportés des Etats-Unis d'Amérique.

Pour ce qui est de la contribution de la diaspora au développement socio-économique du pays, on peut

	décompter les réalisations ci-dessous : • La mise en œuvre du Programme d'appui à l'investissement productif de la diaspora (DIAS'INVEST237) financé par l'Agence Française de Développement (AFD) et mise en œuvre par un Consortium franco-camerounais. Il a permis de réceptionner 400 dossiers de sélection et d'accompagner 70 porteurs de projets dont 20 ont reçu une subvention oscillant entre 2.500.000 à 5.000.000 FCFA par porteur de projet, renforcement des capacités des acteurs institutionnels (benchmark Mali/Sénégal et formations en migration et développement), la conception des outils de communication (un site web internet du projet, un guide d'entrepreneur) ; Quant à l'examen périodique de la mise en œuvre des facilitations gouvernementales en faveur de l'investissement des Camerounais à l'étranger, il convient de mentionner : • Organisation des concertations en vue de l'amélioration des services à rendre aux Camerounais à l'étranger (encadrement des associations de la diaspora dans leurs pays d'accueil, réflexion sur les mécanismes visant à renforcer les capacités des officiers et secrétaires d'état civil des services consulaires du Cameroun ; réflexion sur la mise en place d'une plateforme Diaspora-Développement local, organisation de séances de travail avec le Réseau des Parlementaires pour la Diaspora - Coopération Décentralisée et Transfrontalière (REP-COD)) ; • Accompagnement apporté à certaines structures économiques et agro-industrielles créées par des Camerounais faisant l'objet de tracasseries diverses, parfois assimilables à la xénophobie. C'est le cas de la structure ECOFARM qui bénéficie de l'appui de la Banque Mondiale et qui opère dans le secteur de l'agriculture ; • Suivi des activités du bureau dédié à l'accompagnement des investisseurs de la diaspora (AMBACAM Paris par exemple).
--	--

Année 2021	
Intitulé du Programme 076	GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES

Objectif du Programme	Accroître la participation des camerounais à l'étranger au développement du Cameroun et contribuer à la gestion des crises nouvelles
Indicateur du Programme	• Nombre de migrants retournés et réinsérés ; • Nombre annuel de projets et/ou d'initiatives des camerounais à l'étranger accompagnés • Nombre de mécanismes effectifs de gestion des questions migratoires auxquels le Cameroun est partie
Résultat obtenu	• 185 • 30 • 04

Activités majeures réalisées	• DIAS-INVEST (Programme d'Appui à l'Investissement productif de la Diaspora) Yaoundé, du 13 au 15 avril 2021 • 13 avril : 3ème Comité consultatif du programme d'appui à l'investissement de la Diaspora (cérémonie d'ouverture présidée par S.E.M le Ministre des Relations Extérieures) • séminaire de clôture des activités (travaux techniques cordonnés par M. le Secrétaire Général a.i. du MINREX) du 14 au 15 avril ; • participation au cyclo tour « les routes des chefferies » Co-organisé par l'Ambassade de France en collaboration avec une association de la diaspora de France du 28 au 29 février à Bafoussam ; • participation du MINREX de la foire gastronomique organisé à Yaoundé du 27 au 29 mai 2021 ; • Réunion Interministérielle sur la gestion des Réfugiés au Cameroun cérémonie d'ouverture présidée par M. le Secrétaire Général a.i. à Yaoundé le 27 mai 2021 • cérémonie protocolaire de clôture des activités marquant la célébration de la 21ème journée mondiale du réfugié présidé par l'Inspecteur Général en charge des services le 24 juin, • retour massif des migrants en situation irrégulière dans le cadre de l'initiative conjointe FONDS FIDUCIAIRE UE-OIM pour la protection et la réintégration des migrants au Cameroun. • Retour de près de 110 migrants au total avec la participation des services compétents du MINREX, de la DGSN, du MINAS, du MINJEC, et celle de l'OIM • atelier régional de réflexion sur le désengagement, la démobilisation, la réintégration et la réconciliation dans la région du bassin du Lac TCHAD (DDR), Yaoundé du 31 mai au 1er juin, cérémonie d'ouverture présidée par S.E.M. Le Ministre des Relations Extérieures ; travaux technique présidé par M. le Secrétaire Général du MINREX
--	---

Année 2022	
Intitulé du Programme 088	GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES.

Objectif du Programme	• Améliorer la contribution des camerounais de l'étranger à la vie politique, sociale et économique du Cameroun.
Indicateur du Programme	• Nombre de migrants retournés et réinsérés ; • Nombre annuel de projets et/ou d'initiatives des camerounais à l'étrangers accompagnés. • Nombre de mécanismes effectifs de gestion des questions migratoires auxquels le Cameroun est parti.
Activités majeures réalisées	• Opérationnalisation des commissions d'éligibilité et de recours ainsi que le processus de délivrance des cartes biométriques aux réfugiés • Organisation de la conférence ministérielle régionale sur les solutions dans le cadre des déplacements forcés liés à la crise centrafricaine • Organisation de la journée mondiale des réfugiés 2022 • Conception et mise en place d'un outil en vue du recensement des camerounais à l'étranger • Opérationnalisation du Bureau d'Accueil et d'encadrement des porteurs de projets de la diaspora • Lancement de la phase 2 du Programme DIASINVEST • Programmation d'une réunion du Comité de suivi des recommandations de la première édition du FODIAS • Examen de la mise en place du fonds d'appui à l'entrepreneuriat jeune •

3.1.4. BILAN TECHNIQUE PROGRAMME 090 – GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES RELATIONS EXTERIEURES

Année 2020	
Intitulé du Programme 079	GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS SECTEUR DES RELATIONS EXTERIEURES
Objectif du Programme	Améliorer la coordination des services et assurer la mise en œuvre des programmes

Indicateur du Programme	Taux de réalisation des activités budgétisées
Résultat obtenu	90.258%
Activités majeures réalisées	• L'organisation des opérations de rapatriement, soit 2776 Camerounais rapatriés du mois d'avril au mois de septembre 2020 (dépense interne pour la Cellule de veille mise sur pied pour la lutte et la gestion de la Covid-19) ; • Le déploiement d'un dispositif de sécurité contre la Covid-19 dans les Services centraux et dans 07 de nos Missions Diplomatiques et Consulaires ; • La réhabilitation du hall du bâtiment B du MINREX ; • Les travaux d'aménagement de la guérite et des couloirs internes au bâtiment central ; • L'apurement de la dette de 2018 pour achat de 06 véhicules 4x4 pour les Hauts Responsables.

Année 2021	
Intitulé du Programme 079	GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS SECTEUR DES RELATIONS EXTERIEURES
Objectif du Programme	Améliorer la coordination des services et assurer la mise en œuvre des programmes
Indicateur du Programme	Taux de réalisation des activités budgétisées
Résultat obtenu	95,5%

Activités majeures réalisées

- La tenue des réunions de coordination des services ;
- La mise sur pied d'un logiciel du Système de Gestion des Accords (SYGA) et formation des personnels à l'utilisation dudit logiciel ;
- Le traitement de près de 100.000 dossiers portant sur les immunités, privilèges et affaires consulaires ;
- La légalisation de près de 90.000 dossiers ;
- La Fourniture et installation d'un système d'alimentation en énergie solaire et photovoltaïque ;
- La Construction d'un immeuble R+1 à l'IRIC ;
- L'équipement de la salle d'apparat en mobilier de cérémonie ;
- L'acquisition de 06 véhicules ;
- L'acquisition, installation et gestion du dispositif multifonctionnel de distribution intelligente de désinfectant pour la lutte contre la COVID-19 ;
- Le développement d'un logiciel de gestion du courrier ;
- Le Contrôle interne des services centraux ;
- La traduction de près de 1000 documents ;
- L'organisation d'un séminaire sur le traitement des archives ;
- La sécurisation des archives historiques du Département ;
- La production d'un manuel de procédures administratives ;
- La formation de 120 personnels en rédaction administrative ;
- L'élaboration des 7 documents budgétaires de la Chaîne PPBS.

Année 2022

Année 2022	
Intitulé du Programme 090	GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES RELATIONS EXTERIEURES
Objectif du Programme	Améliorer la coordination des services et assurer la mise en œuvre des programmes
Indicateur du Programme	Taux de réalisation des activités budgétisées

Activités majeures réalisées	• La gestion de 1492 valises diplomatiques ; • La réception de 6705 courriers et l'acheminement de 5700 courriers ; • La signature de 03 Accords (Russie, Maroc, Impact Palmarès) ; • La ratification de 08 projets de loi au cours des sessions parlementaires de mars et juin 2022 ; • La négociation en cours de 40 accords bilatéraux et d'une dizaine d'accords multilatéraux ; • La révision d'01 Accord de Siège et la signature d'01 Arrangement d'Etablissement ; • La formation de 30 officiers de la Marine Nationale, des pêches, de la police, des magistrats et des diplomates, sur le Droit de la mer ; • La libération des bateaux arraisonnés ; • L'élaboration et la transmission de 05 mémoires de défense ; • La participation et l'appui technique au Cinquantenaire de l'IRIC
-------------------------------------	--

■ 3.2. BILAN FINANCIER

3.2.1. EXECUTION FINANCIERE DES DEPENSES PAR PROGRAMMES ET ACTIONS

l'exécution des programme du MINREX en 2021 et en 2022 a été marqué par la faible remontée des données financière, lesquels affichent des taux d'exécution nuls du fait de l'instabilité de l'application PROBMIS qui devrait les générer automatiquement comme observé dans les bilans financiers des exercices budgétaires précédents. Le MINREX a, dans ce cadre sollicité l'accompagnement du MINFI à l'effet d'afficher lesdites données.

3.2.1.1 Exécution financière des dépenses du programme 087 – Renforcement du potentiel des relations bilatérales

Le bilan financier du Programme 087 au titre de l'exercice 2022 met en évidence un taux d'exécution financière anormalement bas de 0,53%. Ce qui pourrait s'expliquer par la faible remontée d'information observée de manière général aussi bien au niveau du MINFI et des missions diplomatiques et postes consulaires du Cameroun à l'étranger.

Toutefois, il conviendrait de relever que les sollicitations régulières des services extérieurs du MINREX au cours de l'exercice qui s'achève, en matière de délégation ponctuelle de crédits, pourraient dénoter et traduire une exécution financière appréciable au sein desdits services.

Aussi, convient-il de faire observer une légère hausse du budget du programme 087 qui est passé de 15 milliards 23 millions en 2021 à 15 milliards 986 millions en 2022, soit une augmentation de 963 millions. Au demeurant, cette légère embellie est moins que proportionnelle au regard des sollicitations sans cesse croissantes des services extérieurs du

MINREX.

TABLEAU.6: Exécution financière des dépenses du programme 087 – EN MILLIERS FCFA

PROGRAMME 087	2021			2022		
	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.
02 - Consolidation des amitiés traditionnelles et recherche de nouveaux partenaires	0	0	0 %	14 145 014	7 145	0,05 %
03 - Coordination du suivi de la coopération bilatérale	0	0	0 %	207 892	78 144	37,59 %
04 - Maintenance et renforcement des capacités opérationnelles des services extérieurs	0	0	0 %	1 633 500	0	0 %
TOTAL PROGRAMME 087	0	0	0 %	15 986 407	85 289	0,5

3.2.1.2 Exécution financière des dépenses du programme 088 - Négociation, coordination et suivi de la coopération multilatérale, décentralisée, non gouvernementale et des programmes subséquents

Le bilan financier du Programme 088 ci-dessus affiche un taux d'exécution de 3,18%. Ce qui pourrait se traduire également par la difficulté liée à la remontée des données financières au sein de ce programme.

Toutefois, la coopération multilatérale a été dynamique à travers notamment l'importance accrue des activités liées à la rationalisation des Communautés Economiques Régionales (CER) de la Sous-région Afrique central ;

L'entrée en vigueur de la Zone de Libre Echange Continentale (ZLECAF) avec de nouvelles perspectives reluisantes pour la circulation des personnes et des biens sur le Continent et l'accroissement des échanges commerciaux intra-africains. Les pourcentages affichés au niveau de ses actions ne traduisent pas leur niveau d'exécution réel.

Par ailleurs, le budget global du programme 087 a connu une hausse significative liée

davantage à l'équilibre des programmes au sein du MINREX. Ainsi, ce budget est passé de 2 milliards 780 millions FCFA en 2021 à 3 milliards 210 millions en 2022 soit une augmentation de 430 millions.

TABLEAU.7: Exécution financière des dépenses du programme 088 - EN MILLIERS FCFA

PROGRAMME 088	2021			2022		
	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.
02 - Rationalisation de la participation du Cameroun et promotion des Camerounais dans les instances multilatérales	0	0	0 %	722 121	0	0,00 %
03 - Participation du Cameroun aux rencontres, foras et sommets internationaux à caractère stratégique	0	0	0 %	2 476 836	98 659	3,98 %
04 - Optimisation et rationalisation de la Coopération décentralisée et non gouvernementale	0	0	0 %	11 050	3 270	29,59 %
TOTAL PROGRAMME 088	0	0	0 %	3 210 007	101 929	3,18 %

3.2.1.3 Exécution financière des dépenses du programme 089 - Gestion de la diaspora, des migrants et des crises nouvelles

Malgré la difficulté relative à la remontée d'information affichée par tous les programmes du MINREX, le programme portant sur la diaspora a rempli son cahier de charges pour l'exercice

2022, ce qui ne se traduit pas au niveau du taux d'exécution financière de 3,18% restitué par l'application PROBMIS.

Les crédits alloués au programme ont considérablement baissés passant de 8 milliards 705 millions en 2021 contre 4 milliards 945 millions en 2022. Soit une baisse de 3 milliards 760 millions de FCFA. Ce pourrait justifier dans une moindre mesure les sollicitations importantes des postes consulaires au cours de l'exercice 2022 et partant du plaidoyer formulé par le MINREX au cours des Conférences budgétaires en matière de **protection consulaire et gestion des crises nouvelles** d'au moins 2 milliards en moyenne par an.

TABLEAU.8: Exécution financière des dépenses du programme 089 EN MILLIERS FCFA

PROGRAMME 089	2021			2022		
	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.
02 - Mobilisation du potentiel de la Diaspora et des Migrants pour le développement national	0	0	0 %	3 119 050	0	0,00 %
03 - Renforcement des capacités opérationnelles des services consulaires	0	0	0 %	1 756 490	0	0,00 %
04 - Protection des intérêts de la Diaspora et des Migrants au Cameroun et à l'étranger	0	0	0 %	54 912	23 726	43,21 %
05 - Gestion des questions migratoires et des crises nouvelles	0	0	0 %	15 300	2 550	16,67 %
TOTAL PROGRAMME 089	0	0	0 %	3 210 007	101 929	3,18 %

3.2.1.4 Exécution financière des dépenses du programme 090 - Gouvernance et appui institutionnel dans le sous-secteur des relations extérieures, par action

La mise en œuvre du programme 090 a principalement été influencée par les effets de l'Ordonnance rectificative du budget de l'exercice 2022 qui s'est notamment traduite par le gèle des enveloppes allouées à certains projets d'investissement et de dépenses incompressibles.

L'enveloppe réservée au programme 090 a connu une légère augmentation de 302 millions en 2022, passant de 8 milliards 705 millions FCFA à 9 milliards 7 millions FCFA.

Il convient de préciser que les besoins du programme support ont considérablement augmenté en 2022, liés notamment aux assurances, les loyers, les salaires des recrutés sur place, des frais de relèves et des besoins en investissement. Ces demandes budgétaires additionnelles ont été traduites dans le document de plaidoyer du MINREX qui a formulé un besoin de 5 milliards 475 millions FCFA pour la prise en compte de ces rubriques.

TABLEAU.9 : Exécution financière des dépenses du programme 090 EN MILLIERS FCFA

PROGRAMME 090	2021			2022		
	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.
01 - Coordination et suivi des activités des services	0	0	0 %	1 022 094	414 825	40,59 %
02 - Amélioration du cadre de travail dans les services centraux	0	0	0 %	1 437 107	9 998	0,70 %
03 - Modernisation du service public de la diplomatie	0	0	0 %	3 204 993	567 655	17,71 %
04 - Gestion budgétaire, financière et comptable	0	0	0 %	3 066 442	1 081 128	35,26 %
05 - Promotion du bilinguisme	0	0	0 %	42 564	13 170	30,94 %
07 - Négociation et suivi des engagements juridiques et des contentieux internationaux de l'Etat	0	0	0 %	58 024	31 240	53,84 %

SYNTHESE DE LA STRATEGIE

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

08 - Développement de l'information, de la communication et des Archives diplomatiques	0	0	0 %	135 106	29 193	21,61 %
09 - Elaboration des documents de stratégie et de planification	0	0	0 %	40 842	13 835	33,87 %
TOTAL PROGRAMME 090	0	0	0 %	9 007 171	2 161 044	23,99 %

3.2.2. EXECUTION FINANCIERE DES DEPENSES SUIVANT LES NATURES DE DEPENSE

3.2.2.1 Exécution financière des dépenses du programme 087 - Renforcement du potentiel de la coopération bilatérale

TABLEAU.10: Exécution financière des dépenses du programme 087 EN MILLIERS FCFA

PROGRAMME 087	2021			2022		
	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.
FONCTIONNEMENT	0	0	0 %	14 352 907	85 289	0,59 %
AUTRES BIENS ET SERVICES	0	0	0 %	14 352 907	85 289	0,59 %
INVESTISSEMENT	0	0	0 %	1 633 500	0	0,00 %
BIP RIO	0	0	0 %	1 633 500	0	0,00 %
TOTAL PROGRAMME 087	0	0	0 %	15 986 407	85 289	0,53 %

3.2.2.2 Exécution financière des dépenses du programme 088 - Négociation, coordination et suivi de la coopération multilatérale, décentralisée, non gouvernementale et des programmes subséquents

TABLEAU 11: Exécution financière des dépenses du programme 088 EN MILLIERS FCFA

SYNTHESE DE LA STRATEGIE

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

PROGRAMME E 088	2021			2022		
	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.
FONCTIONNEMENT	0	0	0 %	3 210 007	101 929	3,18 %
AUTRES BIENS ET SERVICES	0	0	0 %	3 210 007	101 929	3,18 %
INVESTISSEMENT	0	0	0 %	0	0	0,00 %
BIP RIO	0	0	0 %	0	0	0,00 %
TOTAL PROGRAMME 088	0	0	0 %	3 210 007	101 929	3,18 %

3.2.2.3 Exécution financière des dépenses du programme 089 - Gestion de la diaspora, des migrants et des crises nouvelles, par nature de dépenses

TABLEAU.12: Exécution financière des dépenses du programme 089 - EN MILLIERS FCFA

PROGRAMME E 089	2021			2022		
	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.
FONCTIONNEMENT	0	0	0 %	4 945 752	26 276	0,53 %
AUTRES BIENS ET SERVICES	0	0	0 %	4 945 752	26 276	0,53 %
TOTAL PROGRAMME 089	0	0	0 %	4 945 752	26 276	0,53 %

3.2.2.4 Exécution financière des dépenses du programme 090 - Gouvernance et appui institutionnel dans le sous-secteur des relations extérieures, par nature de dépenses

TABLEAU.13: Exécution financière des dépenses du programme 090 - EN MILLIERS FCFA

PROGRAMME E 090	2021	2022
--------------------	------	------

	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.
FONCTIONNEMENT	0	0	0 %	7 782 671	2 161 044	27,77 %
AUTRES BIENS ET SERVICES	0	0	0 %	7 782 671	2 161 044	27,77 %
INVESTISSEMENT	0	0	0 %	1 224 500	0	0,00 %
BIP RIO	0	0	0 %	1 224 500	0	0,00 %
TOTAL PROGRAMME 090	0	0	0 %	9 007 171	2 161 044	23,99 %

■ 3.3. PERSPECTIVES

3.3.1 DIFFICULTES RENCONTREES ET PROPOSITIONS DE SOLUTIONS

Difficultés rencontrées

On observe dans le Programme 087 un écart les prévisions et le résultat technique obtenu lié notamment à:

- L'insuffisance des crédits destinés à la budgétisation des projets du PIP ;
- la non prise en compte des critères variants de l'indicateur du programme 087 en matière d'évaluation de sa performance ;
- la remontée d'information au sein du Ministère des Relations Extérieures, notamment en ce qui concerne le Budget d'Investissement Public (BIP) ;
- les délégations tardives de crédit au profit des missions diplomatiques et postes consulaires du Cameroun à l'étranger ;
- la faible remontée d'information ;
- les lenteurs administratives (absence d'autorisations de sortie) dans la participation aux conférences internationales et la mise en œuvre des projets ;
- la faible appropriation par les acteurs de la chaîne PPBS des concepts et des outils du budget programme ;
- l'instabilité de l'application PROBMIS.

La mise en œuvre effective du Programme 088 s'est heurtée aux difficultés ci-après :

la faible coordination du suivi des activités de coopération décentralisée au sein et en dehors du MINREX ;
 la non budgétisation par le Cameroun des dépenses de cofinancement ; l'annulation ou le report de certaines réunions et conférences stratégiques ;
 le recensement approximatif des conférences organisées par le Cameroun ou celles auxquelles notre pays a été représenté, en raison de la multiplicité des acteurs.

Les principales difficultés rencontrées au Programme 089 sont :

Le caractère imprévisible de certains phénomènes liés à la Diaspora et l'émergence de nouvelles problématiques relatives à la migration ;
 La non-maîtrise de l'approche budget-programme par les services extérieurs en charge de la gestion des Camerounais à l'étranger ;
 L'insuffisance des crédits ou leur mise à disposition tardive ;
 L'absence de coordination avec les autres administrations intervenant sur les questions relatives à la Diaspora ;
 La non-implication du MINREX dans certains programmes ministériels ou interministériels relatifs à la Diaspora

En ce qui concerne le PROGRAMME 090, les difficultés portent prioritairement sur La non budgétisation des arriérés de toute nature (loyer, assurance, salaire des recrutés sur place etc) tant dans les services centraux que dans les services extérieurs.

3.3.2 Propositions de solutions**Pour faire face aux difficultés sus évoquées, il serait souhaitable concernant le programme 087 de :**

Fluidifier la transmission de l'information entre les différentes structures ;
 Accroître la dotation budgétaire pour permettre à la diplomatie d'atteindre les objectifs à elle assignés ;
 Mettre sur pied un fonds de maturation des projets ;
 Sensibiliser les missions diplomatiques et postes consulaires du Cameroun à l'étranger sur la nécessité d'améliorer la production des éléments de maturités des projets d'investissement public ;
 Simplifier les procédures financières de délégation ponctuelle de crédits ;
 Améliorer les fonctionnalités de l'application PROBMIS.

Afin de surmonter les difficultés sus évoquées et d'accroître les performances du programme 088, il serait approprié d'adopter les solutions suivantes :

L'implémentation de la Stratégie nationale de placement des Camerounais dans la Fonction Publique Internationale ;
 L'élargissement de la gamme des activités et des acteurs transnationaux à considérer dans la diplomatie des entités décentralisées ;
 Le plaidoyer pour l'augmentation de la capacité de couverture du suivi par le MINREX de l'activité des OSC et OING ;
 La réalisation de la cartographie de la Diaspora camerounaise .

3.3.3 Perspectives

Au regard des contraintes nationales et internationales, le Chapitre 06 envisage pour le prochain exercice budgétaire de :

- Résoudre la problématique des recrutés sur place dans nos services extérieurs ;
- Poursuivre la sécurisation des missions diplomatiques et postes consulaires du Cameroun à l'étranger ;
- Mobiliser les recettes non fiscales dans le cadre de la mise en œuvre du nouveau Compte d'Affectation Spécial (CAS) ;
- Ouvrir une Mission Diplomatique à Cuba ;
- Créer un Consulat en pied du Cameroun à Sao Paulo (Brésil) en vue d'un encadrement optimal des communautés camerounaises établies en Amérique du Sud ;
- Organiser/créer les missions économiques en vue de dynamiser la coopération avec les pays émergents d'Afrique, d'Asie, du Golfe persique et d'Europe du Nord ;
- Redynamiser/créer des missions culturelles et touristiques dans les pays couverts ;
- Poursuivre les engagements pris par le Cameroun et le Brésil en vue des activités de coopération entre certaines villes, dans le cadre du projet d'installation de la fibre optique reliant Kribi et Fortaleza. Il s'agit respectivement de : Douala, Bamenda, Kribi, Nkongsamba, Limbe au Cameroun et Sao Paulo, Santos, Rio de Janeiro, Florianópolis, Palmas au Brésil. Toute chose qui augure d'intéressantes perspectives pour la coopération décentralisée internationale au cours du triennat 2022-2024 ;
- Recenser et sélectionner des personnels des Missions Diplomatiques et Postes Consulaires du Cameroun à l'étranger, pour la formation par le BUNEC au Cameroun aux métiers d'officiers secrétaire d'état civil ;
- Elaborer un document de stratégie sur la mobilisation, l'encadrement et la protection des Camerounais à l'étranger ;
- Organiser la seconde édition du Forum de la Diaspora ;
- Négocier et signer des Accords en matière migratoire et de sécurité sociale avec les pays accueillant nos ressortissants ;
- Créer l'Observatoire des investissements des Camerounais à l'étranger ;
- Créer le Guichet des Camerounais à l'étranger auprès de la Banque Camerounaise de Petites et Moyennes Entreprises.
- Poursuite l'équipement des bureaux en mobiliers et matériels informatiques ;
- Renforcement régulier des capacités du personnel à travers les séminaires et formations ;
- Recherche en permanence l'adéquation entre les effectifs et la capacité d'accueil du Département ;
- Poursuite l'informatisation des Services avec l'arrimage des Missions Diplomatiques et Consulaires à la messagerie
- Tenir le dialogue de gestion à différents niveaux ;
- Assurer le développement d'une culture statistique fiable et opérationnelle (informations quantitatives et qualitatives sur les infrastructures, le mobilier, le personnel, les mouvements financiers etc.) dans les Missions Diplomatiques et à la centrale pour un meilleur calcul des ratios ;
- Développer la maîtrise de la gestion des stocks de la comptabilité matière par le recensement hebdomadaire des quantités de matériels auprès des personnels et une étude numérique (e-logistique des stocks).
- Mise en place d'une plateforme de concertation avec les Ministères techniques (MINFI, MINADER, MINESUP, MINTOUL, MINCOM) en vue d'une meilleure gestion de la carrière et des difficultés rencontrées par les personnels en poste dans les services techniques des missions diplomatiques du Cameroun à l'Etranger ;

■ 4. PRESENTATION DE L'OBJECTIF STRATEGIQUE

Le Cameroun a amorcé la deuxième phase de sa stratégie qui va s'étendre sur la décade 2020-2030 de la Vision 2035 qui maintient comme cible stratégique l'amélioration de la gouvernance en vue de renforcer la performance de l'action publique pour atteindre les Objectifs du Développement Durable (ODD) 16 et 17. A cet effet, le nouveau cadre de référence intitulé Stratégie Nationale pour le Développement (SND30) 2020-2030 pour la transformation structurelle et le développement inclusif, loge le MINREX dans son 4^e pilier : la gouvernance, la décentralisation et la gestion stratégique de l'État. Il s'agit pour le MINREX de contribuer à l'atteinte des objectifs de la SND30 en assurant la coordination horizontale de la mise en œuvre de la politique extérieure du Cameroun tel que définie par le Président de la République. Le MINREX s'est ainsi prononcé en faveur de l'avènement d'une « diplomatie de l'émergence » du Cameroun.

La Diplomatie de l'émergence à laquelle aspire le Cameroun a pour principale visée l'amélioration de l'indice de perception du pays au sein et auprès de l'opinion publique internationale.

Dans l'optique de mettre résolument en marche ladite diplomatie de l'émergence, une approche en trois temps est envisagée à savoir :

- Promouvoir une diplomatie économique soutenable en faveur de l'amélioration du climat des affaires » par la mise en exergue de la « visibilité du *Made in Cameroon* à l'international ;

- Veiller à renforcer davantage les mécanismes d'intégration de la diaspora à la vie politique et socioéconomique, par l'incitation à plus de participation à la gestion des affaires publiques ;

- Assurer le renforcement de l'image de marque du pays à l'étranger « étant donné qu'elle participe à l'attrait des investisseurs et des opportunités de développement ».

De façon générale, c'est à un véritable programme de diplomatie publique de l'État, qu'entend s'adonner le MINREX. Un programme d'action dont la mise en œuvre progressive prendra ancrage dans les nouvelles orientations de la politique de développement du Cameroun à l'horizon 2035, et notamment pour ce qui concerne la SND 30. L'objectif premier est d'œuvrer efficacement pour l'amélioration de l'indice de perception du Cameroun au sein et auprès de l'opinion publique internationale, sur la base des missions organiques du MINREX à savoir :

- Rassembler et diffuser auprès des Départements ministériels, des informations relatives aux États étrangers et aux Organisations Internationales qui pourraient faciliter l'action des services publics ;

- Concourir à l'information des Gouvernements étrangers, de leur opinion publique, ainsi que des Organisations Internationales en ce qui concerne le développement politique, économique, social et culturel du Cameroun, en liaison avec le Ministère de la Communication ;

- Assurer la protection des ressortissants et des intérêts camerounais à l'étranger ; Gérer au mieux les carrières des personnels diplomatiques, dans l'optique d'en faire de véritables acteurs du développement économique de la Nation.

5. PRESENTATION DU CADRE STRATEGIQUE ET INSTITUTIONNEL DES PROGRAMMES

CADRE LOGIQUE DU PROGRAMME 087

RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES						
Actions du programme		Objectif	Indicateurs			
			Libellé	Niveau ref.	Niveau cible	Source de vérification
02	Consolidation des amitiés traditionnelles et recherche de nouveaux partenaires	Capter les Investissements Directs étrangers (IDE) et maximiser le bénéfice de la coopération bilatérale	taux de couverture des activités suivies par le Département conformément au plan annuel de suivi de la coopération bilatérale	100	100	Rapports de missions et des travaux de commissions mixtes bilatérales, Documents budgétaires (RAP)
03	Coordination du suivi de la coopération bilatérale	Améliorer le suivi et la coordination de la coopération bilatérale	Nombre de cadres de consultation et de concertation au cours de l'exercice	120	125	Rapports de missions et des travaux de commissions mixtes bilatérales, Documents budgétaires (RAP)
04	Maintenance et renforcement des capacités opérationnelles des services extérieurs	Améliorer les conditions et le cadre de travail des services Extérieurs	proportion des missions diplomatiques et des postes consulaires disposant du standard minimum	53	55	Rapports de Missions Rapports du Comité national de suivi du BIP Documents budgétaires (RAP) Lettres circulaires adressées aux Missions diplomatiques et Postes consulaires
		Améliorer les conditions et le cadre de travail des services Extérieurs	Proportion des missions diplomatiques et des postes consulaires disposant du standard minimum	53	55	Rapports de Missions Rapports du Comité national de suivi du BIP Documents budgétaires (RAP) Lettres circulaires adressées aux Missions diplomatiques et Postes consulaires

CADRE LOGIQUE DU PROGRAMME 088

NEGOCIATION, COORDINATION ET SUIVI DE LA COOPERATION MULTILATERALE, DECENTRALISEE, NON GOUVERNEMENTALE ET DES PROGRAMMES SUBSEQUENTS						
Actions du programme		Objectif	Indicateurs			
			Libellé	Niveau ref.	Niveau cible	Source de vérification
02	Rationalisation de la participation du Cameroun et promotion des Camerounais dans les instances multilatérales	Accroître les missions confiées au Cameroun et le placement des Camerounais dans la Fonction Publique internationale et dans les OING -Evaluer la pertinence des contributions versées par le Cameroun aux budgets des Organisations et mécanismes internationaux	Nombre de camerounais placés et de postes occupés par le Cameroun dans les instances internationales	61	65	RAP 2021, Document de revue des activités ; Rapports d'activités des structures du MINREX
03	Participation du Cameroun aux rencontres, foras et sommets internationaux à caractère stratégique	Rationaliser la participation du Cameroun aux conférences internationales à caractère stratégique	Nombre de conférences et foras internationaux auxquels le Cameroun a participé et/ou abrité	80	85	RAP 2021, Document de revue des activités ; Rapports d'activités des structures du MINREX
04	Mobilisation de la diplomatie territoriale au service du développement national	Accroître la contribution de la diplomatie territoriale au profit des politiques nationales de développement	Nombre d'actions d'accompagnement diplomatique menées au profit des collectivités territoriales camerounaises	25	30	Document de revue, Rapport d'activités des structures du MINREX chargées de l'accompagnement des CTD dans leur déploiement à l'international

CADRE LOGIQUE DU PROGRAMME 089

GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES

Actions du programme		Objectif	Indicateurs			
			Libellé	Niveau ref.	Niveau cible	Source de vérification
02	Mobilisation du potentiel de la Diaspora et des Migrants pour le développement national	Répertorier et encadrer les réseaux d'expertises de la Diaspora et des Migrants dans la mise en œuvre des projets à caractère économique et social	Nombre de réseaux d'expertises de la Diaspora et des Migrants répertoriés et encadrés	50	60	MINREX et MDPC (Rapports, données FODIAS, Procès verbaux des élections de 2018, Guide en vue de la capitalisation du potentiel de la diaspora, etc.), Administrations et autres organismes camerounais (Rapports ELECAM, BUCREP, INS) ; Rapports des Organisations Internationales (OIM, BM, HCR, FNUAP) Bureaux de recensements étrangers (IN-SEE, US Census Bureau) Travaux Scientifiques sur la question
03	Renforcement des capacités opérationnelles des services consulaires	Accroître les capacités opérationnelles des Missions Consulaires	Proportion des Missions consulaires dont les capacités ont été renforcées	90	90	MINREX et MDPC (Rapports, données FODIAS)
04	Protection des intérêts de la Diaspora et des Migrants au Cameroun et à l'étranger	Assurer la protection et la défense des intérêts des camerounais à l'étranger	Taux de litiges et/ou de contentieux impliquant les camerounais à l'étranger résolus	50	60	Rapports annuel d'activités du MINREX
05	Gestion des questions migratoires et des crises nouvelles	Contribuer à la gestion des questions migratoires et des crises nouvelles	Nombre de mécanismes de gestion concertée des questions migratoires et des crises nouvelles créés et mis en œuvre	4	7	MINREX et MDPC (Rapports, données FODIAS)

CADRE LOGIQUE DU PROGRAMME 090

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES RELATIONS EXTERIEURES

Actions du programme		Objectif	Indicateurs			
			Libellé	Niveau ref.	Niveau cible	Source de vérification
01	Coordination et suivi des activités des services	Assurer une meilleure synergie entre les services centraux, déconcentrés et extérieurs et garantir leur efficacité	Niveau de performance des services	4	4	Documents de revue et arrimage à la SND 30 de 2021, RAP 2020, CDMT 2020 et PPA2020
02	Amélioration du cadre de travail dans les services centraux	Améliorer le cadre et les conditions de travail des personnels des services centraux	Proportion de personnel disposant d'un cadre de travail adéquat	89	90	Rapports d'activités du Service du Matériel et du Comité de passation des marchés
03	Modernisation du service public de la diplomatie	Contribuer à la modernisation de l'outil diplomatique	Nombre d'outils de modernisation de l'appareil diplomatique réalisés	7	7	Rapport annuel de la DAG
04	Gestion budgétaire, financière et comptable	Assurer une gestion financière transparente et efficiente des programmes (préparation et exécution).	Nombre de documents budgétaires et financiers produits annuellement	7	7	Documents budgétaires et Rapport d'activités de la Direction des Ressources Humaines
05	Promotion du bilinguisme	Assurer la promotion du bilinguisme dans les services centraux et extérieurs	Proportion des personnels de la diplomatie s'exprimant correctement dans les deux langues officielles	25	30	Rapport d'activités de la Division de la Traduction
06	Information et données statistiques pour la planification stratégique et le suivi-évaluation de la performance	Mettre à disposition des décideurs et des usagers des informations et données statistiques fiables pour le suivi/évaluation de la performance	Proportion des indicateurs du tableau de bord de référence produits selon les normes d'assurance qualité	10	20	Rapport annuel du contrôle de gestion
07	Négociation et suivi des engagements juridiques et des contentieux internationaux de l'Etat	Défendre et sauvegarder les intérêts de l'Etat à l'Etranger et dans le système international	Nombre de contentieux suivis	40	40	Rapports d'activités de la Direction des affaires Juridiques et des engagements internationaux de l'état

SYNTHESE DE LA STRATEGIE

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

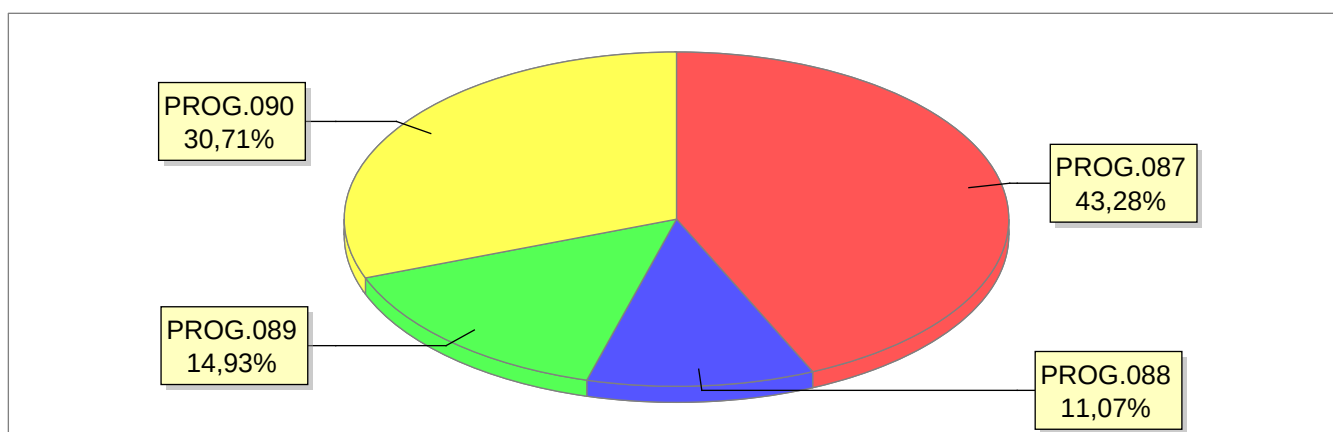
08	Développement de l'information, de la communication et des Archives diplomatiques	Accroître la visibilité et optimiser la gestion documentaire et archivistique du Département	Nombre d'actions de communication	210	215	Rapport annuel des activités du MINREX, archives, presse nationale et ouvrages spécialisés, intranet, audiences diplomatiques, dîners d'Etat, conférences de presse, réunions de haut niveau (commissions mixtes, DPS, signature des MOU...)
09	Elaboration des documents de stratégie et de planification	Réaliser des études prospectives dans le cadre de la mise en œuvre de la SND 30 à travers la mise à jour permanente de la stratégie du MINREX	Nombre d'études prospectives réalisées dans le cadre de la mise en œuvre de la SND 30	1	2	-Rapport annuel d'activités du MINREX -Note de conjoncture -Note d'analyse ; -Note de synthèse

DEUXIEME PARTIE
CONTENU DES PROGRAMMES

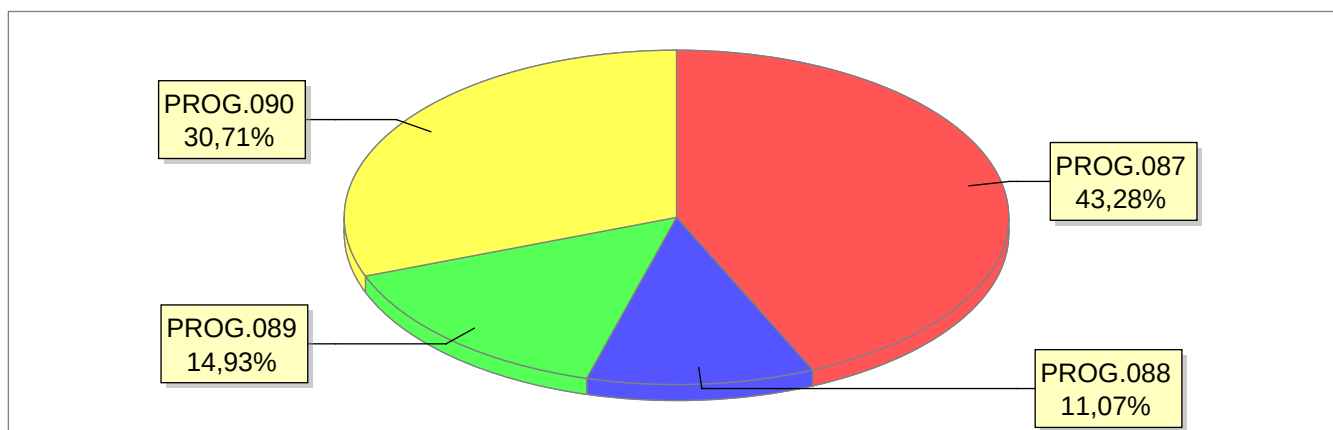
REPARTITION DES CREDITS DU CHAPITRE

NUMÉRO ET INTITULÉ DU PROGRAMME		DEPENSES COURANTES		DEPENSES EN CAPITAL		TOTAL	
		AE	CP	AE	CP	AE	CP
087	RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES	14 525 458 392	14 525 458 392	2 265 500 000	2 265 500 000	16 790 958 392	16 790 958 392
088	NEGOCIATION, COORDINATION ET SUIVI DE LA COOPERATION MULTILATERALE, DECENTRALISEE, NON GOUVERNEMENTALE ET DES PROGRAMMES SUBSEQUENTS	4 295 046 000	4 295 046 000	0	0	4 295 046 000	4 295 046 000
089	GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES	5 793 688 382	5 793 688 382	0	0	5 793 688 382	5 793 688 382
090	GOVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES RELATIONS EXTERIEURES	10 480 807 226	10 480 807 226	1 434 500 000	1 434 500 000	11 915 307 226	11 915 307 226
TOTAL		35 095 000 000	35 095 000 000	3 700 000 000	3 700 000 000	38 795 000 000	38 795 000 000

AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT



CREDITS DE PAIEMENT



6. PROGRAMME 087

RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES
RELATIONS BILATÉRALES

RESPONSABLE DU PROGRAMME

CHARLES RENE AURELIEN A ETEKI NKONGO

■ 6.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

La mise en œuvre du budget programme au Ministère des Relations Extérieures a permis l'opérationnalisation du Programme 087 intitulé Renforcement du potentiel des relations bilatérales.

Ledit programme comporte quatre (04) actions à savoir :

- Action 1 : Elargissement et reconfiguration de la carte diplomatique et consulaire ;
- Action 2 : Consolidation des amitiés traditionnelles et recherche de nouveaux partenaires ;
- Action 3: Coordination du suivi de la coopération bilatérale ;
- **Action 4: Maintenance et renforcement des capacités opérationnelles des services extérieurs.**

Le processus d'alignement du programme 087 à la SND30 a permis de procéder à sa reformulation optimale qui a tenu compte des orientations contenues dans la nouvelle Stratégie Nationale de Développement.

Dans la perspective de l'atteinte des objectifs visés par la Stratégie sus-évoquée, le Programme 087 a, dans sa reformulation, combiné le mix entre :

- Les missions traditionnelles du Ministère des Relations Extérieures ;
- Les Conventions de Vienne de 1961 sur les Relations diplomatiques et de 1963 sur les Relations Consulaires ;
- Les piliers de la Stratégie Nationale de Développement 2030.

Par ailleurs, l'objectif escompté par le programme 087, est de **capitaliser au bénéfice du Cameroun les retombées qu'offrent les relations bilatérales en vue de son émergence diplomatique**. Ainsi, les principaux effets attendus du Programme susceptibles de contribuer aux objectifs de la SND 30 sont les suivants :

- Le Renforcement de la coopération et du partenariat au développement ;
- La Modernisation et l'optimisation du fonctionnement de l'Administration publique ;
- L'élaboration des instruments de pilotage et de suivi-évaluation de la stratégie ;
- L'accroissement et la diversification des échanges avec les partenaires traditionnels, les pays émergents et ceux à fort potentiel de développement ;
- La consolidation des positions du Cameroun dans les marchés traditionnels ;
- La pénétration des marchés porteurs des pays émergents ou à fort potentiel de développement par les entreprises camerounaises ;
- L'attraction des investissements directs étrangers et la mobilisation des ressources financières pour le financement des projets structurants et des projets socio-économiques.

■ OBJECTIFS ET INDICATEURS DE PERFORMANCE

OBJECTIF 1 capitaliser au bénéfice du Cameroun les retombées qu'offrent les relations bilatérales en vue de son émergence diplomatique

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Nombre d'instruments juridiques de coopération bilatérale en cours de négociation	nb	2022	30	2023	30

PROGRAMME 087 - RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre d'instruments juridiques de coopération bilatérale en cours de négociation	
Objectif	capitaliser au bénéfice du Cameroun les retombées qu’offrent les relations bilatérales en vue de son émergence diplomatique	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	087 - RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Directions géographiques (Europe, Afrique, Asie, Amérique)	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Missions diplomatiques	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quantitatives	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Décompte	
Périodicite de la mesure	Annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2020	Valeur: 0
Cible fixée à la fin du programme	Année: 2023	Valeur: 30.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 30
	Année: 2024	Valeur: 35
	Année: 2025	Valeur: 35
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	RAP 2021 Rapports des Direction à caractères bilatérales (Afrique, Europe, Asie, Amérique) et de la direction des Affaires Juridiques et des Engagements Internationaux de l’Etat (DAJEIE)	
Mode de collecte des données	Transmission des rapports	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Cellule de Suivi	
Vérification/ Validation des données	Cellule de Suivi/Chaîne PPBS	
Service responsable de la synthèse des données	Cellule de Suivi	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Centre d’Analyses Stratégique, de Prospective et de Crises / Cellule de Suivi	
Coût de collecte et d'analyse	Non budgétisée (1)*	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Difficulté à cerner tous les contours de l'indicateur (à priori cet indicateur ne prendrait pas suffisamment en compte l'action 4 dudit programme) ; les instruments juridiques internationaux sont négociées par d'autres administrations techniques, lesquelles ne remontent pas toujours l'information	
Modalités d'interprétation	Evaluer le Nombre d’instruments juridiques de coopération bilatérale en cours de négociation	
5) Commentaires		
Au niveau du Programme, aucun coût n’est prévu pour cette activité. Toutefois, le Budget du MINREX supporterait le coût à travers la DAG		

■ RECAPITULATION DES ACTIONS

- ACTION 02:** CONSOLIDATION DES AMITIÉS TRADITIONNELLES ET RECHERCHE DE NOUVEAUX PARTENAIRES
- ACTION 03:** COORDINATION DU SUIVI DE LA COOPÉRATION BILATÉRALE
- ACTION 04:** MAINTENANCE ET RENFORCEMENT DES CAPACITÉS OPÉRATIONNELLES DES SERVICES EXTÉRIEURS

■ 6.2. STRATÉGIE PROGRAMME

I- ENONCE DE LA STRATEGIE

Au regard de la couverture insuffisante de notre réseau diplomatique bilatéral (23,7%[1]), le gouvernement a engagé plusieurs actions en vue d'améliorer le niveau de représentation du Cameroun à l'étranger. Afin de mieux capitaliser les potentialités des relations bilatérales dans un contexte marqué par les ressources financières limitées, les différentes actions du programme 087 ont été élaborées dans la perspective d'atteindre son objectif.

De manière globale, il serait judicieux de procéder à une rationalisation et à une programmation des activités à inscrire dans le programme 087 intitulé «**Renforcement du potentiel des relations bilatérales**». Dans le même ordre d'idées, le réseau diplomatique camerounais devrait être renforcé au regard des nouvelles dynamiques observées sur la scène internationale.

Ainsi, de manière spécifique, il y'aurait lieu d'accroître les ressources tant humaines, matérielles que financières pour maintenir fonctionnel les missions diplomatiques et postes consulaires du Cameroun à l'étranger. La consolidation des amitiés traditionnelles apparaît dès lors comme un préalable pour la coordination du suivi de la coopération bilatérale et partant, à l'élargissement et la reconfiguration de la carte diplomatique. La prise en compte des ressources matérielles et humaines est importante pour atteindre l'objectif du programme à savoir «**capitaliser au bénéfice du Cameroun, les retombées qu'offrent les relations bilatérales en vue de son émergence diplomatique**». Ainsi, **du point de vue prospectif**, les différentes actions à mener dans le cadre de ce programme pourront contribuer non seulement à l'atteinte de son objectif, mais aussi à la réalisation et à l'évaluation de ses indicateurs. A savoir :

- **Le nombre d'instruments juridiques de coopération bilatérale en cours de négociation ;**
- **Le nombre d'instruments juridiques de coopération bilatérale signés ou ratifiés ; et**
- **Le nombre de partenaires mobilisés et de projets initiés ou réalisés.**

II- OPERATIONALISATION DE LA STRATEGIE

Le programme 087 s'opérationnalise autour de 04 actions dont les déclinaisons s'accommodent aux exigences de la Stratégie Nationale de Développement 2020-2030 (SND 30) et permettent par conséquent d'atteindre efficacement son objectif :

Action 1 : Elargissement et reconfiguration de la carte Diplomatique et Consulaire.

Elle a pour objectif de Renforcer la présence du Cameroun dans le monde et sur la scène internationale. La réalisation de cet objectif nécessite l'établissement de nouvelles relations diplomatiques par le Cameroun, ainsi que l'activation et la reconfiguration de certains services extérieurs.

Action 2 : Consolidation des amitiés traditionnelles et recherche de nouveaux partenaires

Au-delà de la gestion optimale des missions diplomatiques, cette action entend Promouvoir les investissements et protéger les intérêts économiques et commerciaux du Cameroun à l'étranger. Elle a donc pour objectif de maximiser le bénéfice de la coop

6.3. PRÉSENTATION DES ACTIONS

ACTION 02

Consolidation des amitiés traditionnelles et recherche de nouveaux partenaires

Le Cameroun entretient depuis de longues dates des relations à caractère politique, économique et culturels avec de nombreux pays qui sont ainsi devenus des partenaires incontournables dans son processus de développement. Le Cameroun entend donc consolider ces amitiés afin de stimuler son développement économique, assurer une politique de bon voisinage afin d'assurer la stabilité en Afrique Centrale.

Cette action participe du renforcement de la coopération et du partenariat au développement à travers la diversification de nouvelles formes d'amitiés tout en intensifiant la coopération Sud-Sud.

OBJECTIF 1. Capter les Investissements Directs étrangers (IDE) et maximiser le bénéfice de la coopération bilatérale

	INDICATEURS	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	taux de couverture des activités suivies par le Département conformément au plan annuel de suivi de la coopération bilatérale	%	2022	100	2023	100

ACTION 03

Coordination du suivi de la coopération bilatérale

La mise en œuvre de cette action permettra à terme d'améliorer le suivi et la coordination de la coopération bilatérale. Elle se décline à travers :

- l'accompagnement du Cameroun dans les différents cadres et mécanismes de concertation de la coopération bilatérale ;
- la coordination et la collaboration avec les Ministères techniques et structures rattachées;
- l'évaluation du portefeuille de la coopération bilatérale au sein des missions diplomatiques et des postes consulaires ;
- le renforcement des mécanismes de coordination du suivi de la mise en œuvre des conventions et des accords de coopération.

OBJECTIF 1. Améliorer le suivi et la coordination de la coopération bilatérale

PROGRAMME 087 - RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Nombre de cadres de consultation et de concertation au cours de l'exercice	nb	2022	120	2023	125

ACTION 04

Maintenance et renforcement des capacités opérationnelles des services extérieurs

Le Ministère des Relations Extérieures à travers cette action entend jouer pleinement son rôle d'interface entre le Cameroun et ses partenaires étrangers. Pour y parvenir, la diplomatie camerounaise devrait se doter non seulement des équipements en conformité avec les standards internationaux, mais aussi de mettre en place un plan de maintenance efficace des Chancelleries et des résidences du Cameroun à l'étranger.

Cette action vise ainsi à améliorer les conditions et le cadre de travail des services Extérieurs et partant du service public de l'Etat via l'optimisation de l'utilisation des biens publics dans les Missions diplomatiques et Postes consulaires du MINREX.

OBJECTIF 1. Améliorer les conditions et le cadre de travail des services Extérieurs

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	proportion des missions diplomatiques et des postes consulaires disposant du standard minimum	%	2022	53	2023	55

OBJECTIF 2. Améliorer les conditions et le cadre de travail des services Extérieurs

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Proportion des missions diplomatiques et des postes consulaires disposant du standard minimum	%	2022	53	2023	55

PROGRAMME 087 - RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre de nouvelles relations diplomatiques établies par le Cameroun	
Objectif	Renforcer la présence du Cameroun dans le monde et sur la scène internationale	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	087 - RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES	
Action concernée par l'objectif	01 - Élargissement et reconfiguration de la carte diplomatique et consulaire	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Directions géographiques (Europe, Afrique, Asie, Amérique)	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Missions diplomatiques	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quantitative	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Décompte	
Périodicite de la mesure	06 mois (Semestrielle)	
Dernier résultat connu	Année: 2021	Valeur: 2
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 4.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 4
	Année: 2024	Valeur: 4
	Année: 2025	Valeur: 4
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	RAP 2021 Rapports des Direction à caractères bilatérales (Afrique, Europe, Asie, Amérique) et de la direction des Affaires Juridiques et des Engagements Internationaux de l’Etat (DAJEIE)	
Mode de collecte des données	Transmission des rapports d’activités	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Cellule de suivi (CELSUI)	
Vérification/ Validation des données	C.G Programme + équipe d’appui	
Service responsable de la synthèse des données	CELSUI	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Centre d’Analyses Stratégique, de Prospective et de Crises / Cellule de Suivi	
Coût de collecte et d'analyse	Non budgétisée	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	-Faible remontée des informations -Allocations budgétaires insuffisante	
Modalités d'interprétation	recenser le nombre de nouvelles relations diplomatiques établies par le Cameroun	
5) Commentaires		
-Faible remontée des informations -Allocations budgétaires insuffisante		

PROGRAMME 087 - RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre de nouvelles Missions Diplomatiques ou Postes Consulaires ouverts, reconfigurés, activés ou fonctionnels	
Objectif	Renforcer la présence du Cameroun dans le monde et sur la scène internationale	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	087 - RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES	
Action concernée par l'objectif	01 - Élargissement et reconfiguration de la carte diplomatique et consulaire	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Directions géographiques (Europe, Afrique, Asie, Amérique)	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Missions diplomatiques	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quantitative	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	décompte	
Périodicite de la mesure	06 mois (Semestrielle)	
Dernier résultat connu	Année: 2021	Valeur: 0
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 3.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 3
	Année: 2024	Valeur: 4
	Année: 2025	Valeur: 4
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	RAP 2021 Rapports des Direction à caractères bilatérales (Afrique, Europe, Asie, Amérique) et de la direction des Affaires Juridiques et des Engagements Internationaux de l’Etat (DAJEIE)	
Mode de collecte des données	Transmission des rapports d’activités	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Cellule de suivi (CELSUI)	
Vérification/ Validation des données	Cellule de Suivi/Chaîne PPBS	
Service responsable de la synthèse des données	CELSUI	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Centre d’Analyses Stratégique, de Prospective et de Crises / Cellule de Suivi	
Coût de collecte et d'analyse	Non budgétisée	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	-Faible remontée des informations - allocation budgétaires insuffisantes - la non prise en compte du coût de la vie dans les différents pays	
Modalités d'interprétation	recenser le nombre de nouvelles Missions Diplomatiques ou Postes Consulaires ouverts, reconfigurés ou fonctionnels	
5) Commentaires		
Pour que les résultats de cette action soient captés au mieux, il est urgent d’associer le MINREX à l’ensemble des dynamiques et processus gouvernementaux concourant à l’établissement des relations diplomatiques, et que les allocations budgétaires prennent en compte le niveau de vie dans les différents pays d’accréditation.		

PROGRAMME 087 - RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre de nouvelles relations diplomatiques établies par le Cameroun	
Objectif	Renforcer la présence du Cameroun dans le monde et sur la scène internationale	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	087 - RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES	
Action concernée par l'objectif	01 - Élargissement et reconfiguration de la carte diplomatique et consulaire	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Cellule de Suivi	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Chaîne PPBS	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Rapport d’activité de Directions (Protocole, Afrique, Europe, Asie, DAG et Amérique)	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Décompte	
Périodicite de la mesure	Annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 2
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 4.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 4
	Année: 2024	Valeur: 4
	Année: 2025	Valeur: 4
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Rapport d’activités des Directions (Protocole, Afrique, Europe, Asie, DAG et Amérique)	
Mode de collecte des données	Transmission des rapports d’activités des Directions	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Cellule de Suivi	
Vérification/ Validation des données	Cellule de Suivi, Chaîne PPBS	
Service responsable de la synthèse des données	Cellule de Suivi, Chaîne PPBS	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Centre d’Analyses Stratégique, de Prospective et de Crises / Cellule de Suivi,	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Crise sanitaire liée à la pandémie du COVID 19	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
Il s’agit d’un nouvel indicateur, qui sera évalué dans le prochain triennat (2022-2024)		

PROGRAMME 087 - RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	taux de couverture des activités suivies par le Département conformément au plan annuel de suivi de la coopération bilatérale	
Objectif	Capter les Investissements Directs étrangers (IDE) et maximiser le bénéfice de la coopération bilatérale	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	087 - RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES	
Action concernée par l'objectif	02 - Consolidation des amitiés traditionnelles et recherche de nouveaux partenaires	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Cellule de Suivi	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Chaîne PPBS	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	qualitatives et quantitatives	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	ratio	
Périodicite de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 63
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 100.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 100
	Année: 2024	Valeur: 100
	Année: 2025	Valeur: 100
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Rapport d’activités des Directions (Afrique, Europe, Asie et Amérique)	
Mode de collecte des données	Transmission des rapports d’activités des Directions	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Cellule de Suivi	
Vérification/ Validation des données	Cellule de Suivi, Chaîne PPBS	
Service responsable de la synthèse des données	Cellule de Suivi, Chaîne PPBS	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Centre d’Analyses Stratégique, de Prospective et de Crises / Cellule de Suivi	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
Au niveau du Programme, aucun coût n’est prévu pour cette activité. Toutefois, le Budget du MINREX supporterait le coût à travers la DAG		

PROGRAMME 087 - RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre d'instruments juridiques actualisés et/ou signés	
Objectif	Capter les Investissements Directs étrangers (IDE) et maximiser le bénéfice de la coopération bilatérale	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	087 - RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES	
Action concernée par l'objectif	02 - Consolidation des amitiés traditionnelles et recherche de nouveaux partenaires	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Cellule de Suivi	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Chaîne PPBS	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	qualitatives et quantitatives	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	décompte	
Périodicite de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 46
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 45.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 45
	Année: 2024	Valeur: 45
	Année: 2025	Valeur: 46
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Rapport d'activité de Directions (Afrique, Europe, Asie et Amérique)	
Mode de collecte des données	Transmission des rapports d'activités des Directions	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Cellule de Suivi	
Vérification/ Validation des données	Cellule de Suivi, Chaîne PPBS	
Service responsable de la synthèse des données	Cellule de Suivi, Chaîne PPBS	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Centre d'Analyses Stratégique, de Prospective et de Crises / Cellule de Suivi	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Crise sanitaire liée à la pandémie du COVID 19	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
Il s'agit d'un nouvel indicateur, par conséquent il ne saurait être évalué pour le compte des exercices budgétaires 2020 et 2021		

PROGRAMME 087 - RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre d’amitiés et de partenaires mobilisés et nombre de projets initiés/actualisés et/ou signés dans le cadre bilatéral	
Objectif	Capter les Investissements Directs étrangers (IDE) et maximiser le bénéfice de la coopération bilatérale	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	087 - RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES	
Action concernée par l'objectif	02 - Consolidation des amitiés traditionnelles et recherche de nouveaux partenaires	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Cellule de Suivi	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Chaîne PPBS	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Qualitatives et quantitatives	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	décompte	
Périodicite de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 0
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 4.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 3
	Année: 2024	Valeur: 4
	Année: 2025	Valeur: 5
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Rapport d’activité de Directions (Afrique, Europe, Asie et Amérique)	
Mode de collecte des données	Transmission des rapports d’activités des Directions	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Cellule de Suivi	
Vérification/ Validation des données	Cellule de Suivi, Chaîne PPBS	
Service responsable de la synthèse des données	Cellule de Suivi, Chaîne PPBS	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Centre d’Analyses Stratégique, de Prospective et de Crises / Cellule de Suivi	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Crise sanitaire liée à la pandémie du COVID 19	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
Il s’agit d’un nouvel indicateur, par conséquent il ne saurait être évalué pour le compte des exercices budgétaires 2020 et 2021		

PROGRAMME 087 - RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	taux de couverture des activités suivies par le Département conformément au plan annuel de suivi de la coopération bilatérale	
Objectif	Capter les Investissements Directs étrangers (IDE) et maximiser le bénéfice de la coopération bilatérale	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	087 - RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES	
Action concernée par l'objectif	02 - Consolidation des amitiés traditionnelles et recherche de nouveaux partenaires	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Directions géographiques (Europe, Afrique, Asie, Amérique)	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Missions diplomatiques	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	quantitatives	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	ratio	
Périodicite de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2020	Valeur: 63
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 100.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 100
	Année: 2024	Valeur: 100
	Année: 2025	Valeur: 100
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	RAP 2021 Rapports des Direction à caractères bilatérales (Afrique, Europe, Asie, Amérique) et de la direction des Affaires Juridiques et des Engagements Internationaux de l'Etat (DAJEIE)	
Mode de collecte des données	Transmission des rapports d'activités	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Cellule de Suivi	
Vérification/ Validation des données	Cellule de Suivi, Chaîne PPBS	
Service responsable de la synthèse des données	Cellule de Suivi,	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Centre d'Analyses Stratégique, de Prospective et de Crises / Cellule de Suivi	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	- Faible remontée des informations - allocation budgétaires insuffisantes - la non prise en compte du coût de la vie dans les différents pays	
Modalités d'interprétation	Recenser le pourcentage des activités suivies par le Département conformément au plan annuel de la coopération bilatérale	
5) Commentaires		
Pour que les résultats de cette action soient captés au mieux, il est urgent d'associer le MINREX à l'ensemble des dynamiques et processus gouvernementaux concourant à la consolidation des amitiés traditionnelles et la recherche de nouveaux partenaires.		

PROGRAMME 087 - RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre de cadres de consultation et de concertation au cours de l'exercice	
Objectif	Améliorer le suivi et la coordination de la coopération bilatérale	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	087 - RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES	
Action concernée par l'objectif	03 - Coordination du suivi de la coopération bilatérale	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Cellule de Suivi	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Chaîne PPBS	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	quantitatives	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	décompte	
Périodicite de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 110
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 125.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 120
	Année: 2024	Valeur: 125
	Année: 2025	Valeur: 130
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Rapports de missions et des travaux de commissions mixtes bilatérales, Documents, budgétaires (RAP).	
Mode de collecte des données	Transmission des rapports d'activités des Directions	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Cellule de Suivi	
Vérification/ Validation des données	Cellule de Suivi, Chaîne PPBS	
Service responsable de la synthèse des données	Cellule de Suivi, Chaîne PPBS	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Centre d'Analyses Stratégique, de Prospective et de Crises / Cellule de Suivi	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
Au niveau du Programme, aucun coût n'est prévu pour cette activité. Toutefois, le Budget du MINREX supporterait le coût à travers la DAG		

PROGRAMME 087 - RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre de cadres de consultation et de concertation au cours de l'exercice	
Objectif	Améliorer le suivi et la coordination de la coopération bilatérale	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	087 - RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES	
Action concernée par l'objectif	03 - Coordination du suivi de la coopération bilatérale	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	-La Direction des Affaires d'Afrique ; -La Direction des Affaires d'Europe ; -La Direction des Affaires d'Amérique et des caraïbes ; et -La Direction des Affaires d'Asie et des Relations avec l'Organisation de la Coopération Islamique ; -La Direction des Affaires Juridiques et des Engagements Internationaux de l'Etat	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Chaîne PPBS	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	quantitatives	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	décompte	
Périodicite de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2020	Valeur: 112
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 125.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 125
	Année: 2024	Valeur: 125
	Année: 2025	Valeur: 130
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	RAP 2021 Rapports d'activités des Direction à caractères bilatérales (Afrique, Europe, Asie, Amérique) et de la direction des Affaires Juridiques et des Engagements Internationaux de l'Etat (DAJEIE)	
Mode de collecte des données	Transmission des rapports d'activités des Directions	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Cellule de Suivi	
Vérification/ Validation des données	Cellule de Suivi, Chaîne PPBS	
Service responsable de la synthèse des données	Cellule de Suivi	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Centre d'Analyses Stratégique, de Prospective et de Crises / Cellule de Suivi	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	L'indicateur recense le nombre de concertations tenues par les directions géographiques en liaison avec les services compétents du MINREX et d'autres administrations sur toute question ayant trait à la coopération bilatérale au cours d'un exercice budgétaire	
5) Commentaires		
Afin de renseigner au mieux cet indicateur, il est urgent d'informer tous les acteurs gouvernementaux et les Institutions constitutionnelles du rôle central que doit jouer le MINREX dans la coordination et le suivi de la coopération bilatérale dévolu par le Décret N°2013/112 du 22 avril 2013 portant organisation du Ministère des Relations Extérieures.		

PROGRAMME 087 - RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	proportion des missions diplomatiques et des postes consulaires disposant du standard minimum	
Objectif	Améliorer les conditions et le cadre de travail des services Extérieurs	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	087 - RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES	
Action concernée par l'objectif	04 - Maintenance et renforcement des capacités opérationnelles des services extérieurs	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Cellule de Suivi	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Inspection Générale chargée du Patrimoine, Chaîne PPBS	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quantitatives	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	Ratio	
Périodicite de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 48
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 55.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 53
	Année: 2024	Valeur: 55
	Année: 2025	Valeur: 60
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Rapport d’activité de l’Inspection Générale en charge du Patrimoine et des Directions (Affaires Générales, Afrique, Europe, Asie et Amérique) Rapports du Comité national de suivi du BIP	
Mode de collecte des données	Transmission des rapports d’activités des Directions Rapport du comité National de Suivi de l'Exécution Physico-Financieres du BIP	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Cellule de Suivi	
Vérification/ Validation des données	Cellule de Suivi, Chaîne PPBS	
Service responsable de la synthèse des données	Cellule de Suivi, Chaîne PPBS	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Centre d’Analyses Stratégiques, de Prospectives et de Crise / Cellule de Suivi, Direction des Affaires Générales	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Remontée tardives des données relatives à l'exécution physico financière du BIP	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
RAS		

PROGRAMME 087 - RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Proportion des missions diplomatiques et des postes consulaires disposant du standard minimum	
Objectif	Améliorer les conditions et le cadre de travail des services Extérieurs	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	087 - RENFORCEMENT DU POTENTIEL DES RELATIONS BILATÉRALES	
Action concernée par l'objectif	04 - Maintenance et renforcement des capacités opérationnelles des services extérieurs	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Inspection générale (Inspecteur Général chargé des questions relatives au Patrimoine du Département)	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	- La Direction des Affaires Générales ; et - Les missions diplomatiques du Cameroun à l'étranger.	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quantitatives	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	Moyenne des réalisations des activités de l'indicateur de l'action 4 (pourcentage des missions diplomatiques propriétaires d'une résidence ou d'une chancellerie+pourcentage de missions diplomatiques en bon état+ pourcentage de missions diplomatiques disposant de l'équipement minimum+pourcentage des missions diplomatiques disposant d'un dispositif de sécurité+ pourcentage de missions diplomatiques disposant d'un contrat de maintenance signé +pourcentage de missions diplomatiques dont l'inventaire des biens meubles et immeubles est réalisé et à jour+ pourcentage des activités d'investissement des missions diplomatiques inspectés)/Nombre d'activités de l'Action 4	
Périodicité de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2020	Valeur: 26,08
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 55.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 55
	Année: 2024	Valeur: 58
	Année: 2025	Valeur: 60
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	-RAP 2021 -Rapport d'activités des Missions diplomatiques du Cameroun à l'étranger ; -Rapport d'activités de l'Inspection Générale (L'Inspecteur Général chargé des questions relatives au Patrimoine du Département) ; et -Rapport d'activités de la Direction des Affaires Générales.	
Mode de collecte des données	Transmission des rapports d'activités des Directions	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Cellule de Suivi	
Vérification/ Validation des données	Cellule de Suivi, Chaîne PPBS	
Service responsable de la synthèse des données	Cellule de Suivi, Chaîne PPBS	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Centre d'Analyses Stratégiques, de Prospectives et de Crise / Cellule de Suivi, Direction des Affaires Générales	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	-Faible remontée d'information ; -L'inexistence d'un répertoire des biens meubles et immeubles des missions diplomatiques à l'étranger ; -L'absence d'une catégorisation des missions diplomatiques et définition d'un standard minimum en termes d'équipements.	
Modalités d'interprétation	Evaluer le pourcentage moyen des missions diplomatiques bilatérales disposant d'un cadre et des conditions minimums de travail c'est à dire propriétaires d'une résidence et d'une chancellerie, réhabilitées ou renouvelées, équipées de commodités nécessaires et suffisantes, sécurisées ayant un inventaire des biens à jour ainsi qu'un contrat de maintenance et dont les activités d'investissement ont été inspectées	
5) Commentaires		
Afin d'assurer un renseignement fiable de cet indicateur, il est important de budgétiser annuellement des missions d'inspection et de suivi des activités d'investissement dans les missions diplomatiques. Par ailleurs, informer celles-ci que l'activité statistique au Cameroun est régie par la loi N°2020/010 du 20 juillet 2020. En tant que services publics nationaux, elles font partie du Système Nationale d'Information Statistiques. A ce titre, elles ont l'obligation, dans le cadre du programme 087 défini dans la Stratégie Nationale de Développement de la Statistique, de produire, fournir et diffuser des données statistiques exactes dans les délais impartis sous peine de sanction. Aussi, le Contrôleur de Gestion et les référents se doivent de concevoir des supports de documentation des données attendues à l'intention des missions diplomatiques		

6.4. PRÉSENTATION DES CRÉDITS PAR ACTIONS

NUMÉRO ET INTITULÉ DE L'ACTION		DEPENSES COURANTES		DEPENSES EN CAPITAL		TOTAL	
		AE	CP	AE	CP	AE	CP
02	Consolidation des amitiés traditionnelles et recherche de nouveaux partenaires	14 180 879 000	14 180 879 000	0	0	14 180 879 000	14 180 879 000
03	Coordination du suivi de la coopération bilatérale	344 579 392	344 579 392	0	0	344 579 392	344 579 392
04	Maintenance et renforcement des capacités opérationnelles des services extérieurs	0	0	1 875 000 000	1 875 000 000	1 875 000 000	1 875 000 000
04	Maintenance et renforcement des capacités opérationnelles des services extérieurs	0	0	390 500 000	390 500 000	390 500 000	390 500 000
TOTAL		14 525 458 392	14 525 458 392	2 265 500 000	2 265 500 000	16 790 958 392	16 790 958 392

7. PROGRAMME 088

NEGOCIATION, COORDINATION ET SUIVI DE LA
COOPERATION MULTILATERALE,
DECENTRALISEE, NON GOUVERNEMENTALE ET
DES PROGRAMMES SUBSEQUENTS

RESPONSABLE DU PROGRAMME

SIMON PIERRE MARIE KISITO OMGBA-MBIDA

7.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Du fait de l'existence d'Organisations Internationales dont les objectifs cadrent avec les priorités nationales dans les domaines économique, social et culturel, le Cameroun est membre de certaines d'entre elles. De même, la multiplication d'acteurs non étatiques dans le jeu international (ONG, Organisations de la Société civile et firmes multinationales) légitime qu'un accent particulier soit mis sur l'encadrement gouvernemental de ces derniers dans leurs échanges avec les partenaires étrangers.

Fort de ces considérations, le MINREX a fait de la coopération multilatérale et de la coopération internationale décentralisée une de ses priorités. Ce choix vise à présenter et défendre les positions du Cameroun sur certaines questions internationales d'intérêt avéré au plan national d'une part, et à capitaliser les nombreuses opportunités qu'offre la coopération multilatérale en termes d'appuis divers, de visibilité et de positionnement des ressources humaines compétentes d'autre part.

Ainsi, le Programme 088 a pour objectif global de « diversifier et accroître les opportunités de la coopération multilatérale, décentralisée et non gouvernementale pour le développement du Cameroun ». La réalisation de cet objectif permettra à notre pays de mobiliser, en les diversifiant, les concours extérieurs dont il a besoin pour atteindre ses objectifs de développement.

OBJECTIFS ET INDICATEURS DE PERFORMANCE

OBJECTIF 1 Diversifier et accroître les opportunités de la coopération multilatérale, décentralisée et non gouvernementale pour le développement du Cameroun

INDICATEURS	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
		ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1 Nombre d'accords, projets, programmes et mécanismes obtenus et mis en œuvre grâce à la coopération multilatérale, décentralisée et non gouvernementale	nb	2022	10	2023	15

PROGRAMME 088 - NEGOCIATION, COORDINATION ET SUIVI DE LA COOPERATION...

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre d'accords, projets, programmes et mécanismes obtenus et mis en œuvre grâce à la coopération multilatérale, décentralisée et non gouvernementale	
Objectif	Diversifier et accroître les opportunités de la coopération multilatérale, décentralisée et non gouvernementale pour le développement du Cameroun	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	088 - NEGOCIATION, COORDINATION ET SUIVI DE LA COOPERATION MULTILATERALE, DECENTRALISEE, NON GOUVERNEMENTALE ET DES PROGRAMMES SUBSEQUENTS	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Directions Multilatérales (Nations Unies, Francophonie, Commonwealth, OCI), Direction des Camerounais à l'étranger (D9), et Directions bilatérales concernées (D1, D2, D3, D4)	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	CELLULE DE SUIVI	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quantitative	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Décompte	
Périodicite de la mesure	Annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2020	Valeur: 00
Cible fixée à la fin du programme	Année: 2023	Valeur: 15.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 15
	Année: 2024	Valeur: 10
	Année: 2025	Valeur: 17
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Document de revue des activités ; Rapports d'activités des structures du MINREX	
Mode de collecte des données	Collecte et analyse des rapports d'activités	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Cellule de suivi	
Vérification/ Validation des données	Cellule de Suivi, Chaîne PPBS	
Service responsable de la synthèse des données	Cellule de Suivi	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	CELSUI, Centre d'analyses stratégiques	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Faible remontée des informations	
Modalités d'interprétation	Evaluer le nombre d'accords, projets, programmes et mécanismes obtenus et mis en œuvre grâce à la coopération multilatérale, décentralisée et non gouvernementale	
5) Commentaires		
L'absence de dotation pour la collecte des données réduit la capacité d'accès aux données susceptibles de renseigner de façon optimale sur la performance du programme. D'où l'intérêt de prévoir une ligne budgétaire à cet effet.		

■ RECAPITULATION DES ACTIONS

- ACTION 02:** RATIONALISATION DE LA PARTICIPATION DU CAMEROUN ET PROMOTION DES CAMEROUNAIS DANS LES INSTANCES MULTILATÉRALES
- ACTION 03:** PARTICIPATION DU CAMEROUN AUX RENCONTRES, FORAS ET SOMMETS INTERNATIONAUX À CARACTÈRE STRATÉGIQUE
- ACTION 04:** MOBILISATION DE LA DIPLOMATIE TERRITORIALE AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT NATIONAL

■ 7.2. STRATÉGIE PROGRAMME

I/ ENONCE DE LA STRATEGIE

Le Cameroun est membre de plusieurs Organisations Internationales, notamment de celles dont les missions cadrent avec les besoins de notre pays sur les plans de la sécurité et du développement économique, social et culturel. De même, la multiplication d'acteurs non étatiques dans le jeu international (ONG, Organisations de la Société civile et firmes multinationales) légitime qu'un accent particulier soit mis sur l'encadrement gouvernemental de ces derniers dans leurs échanges avec les partenaires étrangers.

Ainsi, en plus des acteurs traditionnels, les entités infra étatiques occupent désormais une place de choix dans le jeu international, tant de nombreux domaines de la vie des peuples trouvent des solutions adéquates au niveau local grâce au déploiement international des acteurs telles que les communes et les régions : c'est le sens de la diplomatie territoriale.

Fort de ces considérations, le MINREX a fait de la coopération multilatérale, de la coopération internationale décentralisée et de la coopération internationale non gouvernementale une de ses priorités. Ce choix vise à présenter et défendre les positions du Cameroun sur certaines questions internationales d'intérêt avéré au plan national d'une part, et à capitaliser les nombreuses opportunités qu'offre la coopération multilatérale en termes d'appuis divers, de visibilité et de positionnement des ressources humaines compétentes d'autre part.

Ainsi, le Programme 088 a pour objectif global de « **diversifier et accroître les opportunités de la coopération multilatérale, décentralisée et non gouvernementale pour le développement du Cameroun** ». La réalisation de cet objectif permettra à notre pays de mobiliser, au sein des instances multilatérales dont il est membres, le concours des partenaires extérieurs essentiels pour l'atteinte de ses objectifs stratégiques de développement.

Tenant compte des exigences de la Stratégie Nationale de Développement 2020-2030 (SND 30) et dans l'optique d'atteindre efficacement cet objectif, le Programme 088 s'est doté de deux nouvelles actions relatives respectivement à la diplomatie économique et à la diplomatie

territoriale. La prise en compte effective de la diplomatie économique dans le déploiement du Département au plan multilatéral a également conduit à la formulation d'une action dont l'objectif est d'« améliorer l'apport de la coopération multilatérale dans l'essor de l'économie nationale ». A cette innovation, il faut ajouter le fait que les indicateurs et objectifs des autres actions aient connu une amélioration afin de les rendre plus opérationnels. Toutes choses qui pourront impacter positivement la performance du Programme au cours du prochain triennat.

Les **deux indicateurs** du programme sont :

Nombre d'accords, projets, programmes et mécanismes obtenus et mis en œuvre grâce à la coopération multilatérale, décentralisée et non gouvernementale ;

7.3. PRÉSENTATION DES ACTIONS

ACTION 02

Rationalisation de la participation du Cameroun et promotion des Camerounais dans les instances multilatérales

Le Ministère des Relations Extérieures, sous l'impulsion du CHEF DE L'ETAT et en collaboration avec les Administrations sectorielles (sollicitées selon les cas) se donne pour mission de continuer à porter haut la voix du Cameroun et défendre son image de respectabilité au sein des instances internationales. Le but recherché ici est donc d'accroître la présence du Cameroun sur la scène internationale au travers des missions à lui confiées et d'augmenter davantage le nombre de nos compatriotes placés dans la Fonction Publique Internationale, ainsi que dans les Organisations Internationales Non Gouvernementales. L'autre volet de cette action et non des moindres, concerne la collaboration étroite entre le MINREX et le MINFI en vue de rationaliser les contributions versées par notre pays aux budgets des Organisations et mécanismes internationaux auxquels il participe, en fonction de leur pertinence et de leur apport dans le développement national.

OBJECTIF 1. Accroître les missions confiées au Cameroun et le placement des Camerounais dans la Fonction Publique internationale et dans les OING -Evaluer la pertinence des contributions versées par le Cameroun aux budgets des Organisations et mécanismes internationaux

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Nombre de camerounais placés et de postes occupés par le Cameroun dans les instances internationales	nb	2022	61	2023	65

ACTION 03**Participation du Cameroun aux rencontres, foras et sommets internationaux à caractère stratégique**

L'appartenance de notre pays aux grands ensembles et mécanismes internationaux exige une participation active aux différentes rencontres prévues à cet effet. Le but recherché de ce fait est de mener de manière minutieuse et rationnelle, la participation du Cameroun aux conférences et rencontres internationales, de manière à y capter et mobiliser les ressources multiformes nécessaires à la sécurisation de nos intérêts stratégiques multivariés en vue du développement national.

OBJECTIF 1. Rationaliser la participation du Cameroun aux conférences internationales à caractère stratégique

INDICATEURS	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
		ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1 Nombre de conférences et foras internationaux auxquels le Cameroun a participé et/ou abrité	nb	2022	80	2023	85

ACTION 04**Mobilisation de la diplomatie territoriale au service du développement national**

Fort de la place qu'occupent les collectivités territoriales décentralisées dans le jeu international, et compte tenu des missions que la SND 30 assigne au MINREX dans le domaine de la diplomatie territoriale, cette action entend faciliter la projection internationale des Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD) et des autres entités assimilées, à l'instar des Universités. L'objectif étant de dynamiser la négociation tous azimuts des accords et partenariats entre les CTD camerounaises et étrangères d'une part, et d'assurer leur encadrement diplomatique et consulaire dans le cadre des contacts qu'elles entretiennent avec l'étranger aux plans national et international d'autre part. Toutefois, l'atteinte de cet objectif requiert la prise en compte des ressources matérielles, humaines et financières nécessaires à l'élaboration d'un cadre de concertation et de suivi régulier de l'action diplomatique des CTD, ainsi qu'une interpénétration complémentaire des organigrammes des Ministères en charge de la décentralisation, de la planification économique et des relations extérieures.

OBJECTIF 1. Accroître la contribution de la diplomatie territoriale au profit des politiques nationales de développement

INDICATEURS	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
		ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1 Nombre d'actions d'accompagnement diplomatique menées au profit des collectivités territoriales camerounaises	nb	2022	25	2023	30

PROGRAMME 088 - NEGOCIATION, COORDINATION ET SUIVI DE LA COOPERATION...

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre de mécanismes et dispositifs captés et déployés par le Cameroun pour la préservation et la promotion de ses intérêts à l'échelle régionale et sous-régionale	
Objectif	Saisir les opportunités de la coopération sous régionale et régionale au bénéfice du Cameroun - Mobiliser les instruments de la coopération sous régionale et régionale en faveur du développement national	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	088 - NEGOCIATION, COORDINATION ET SUIVI DE LA COOPERATION MULTILATERALE, DECENTRALISEE, NON GOUVERNEMENTALE ET DES PROGRAMMES SUBSEQUENTS	
Action concernée par l'objectif	01 - Capitalisation et renforcement des opportunités de l'intégration régionale et sous régionale	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Direction des Affaires d'Afrique	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Cellule de Suivi (CELSUI)	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quantitatives	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Décompte	
Périodicite de la mesure	Annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2020	Valeur: 00
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 10.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 10
	Année: 2024	Valeur: 12
	Année: 2025	Valeur: 14
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Rapports des structures opérant dans le champ de la coopération régionale et sous régionale (D1)	
Mode de collecte des données	Collecte et analyse des rapports d'activités	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Cellule de Suivi (CELSUI)	
Vérification/ Validation des données	Cellule de Suivi (CELSUI) , Chaîne PPBS	
Service responsable de la synthèse des données	Cellule de Suivi (CELSUI) , Chaîne PPBS	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Centre d'Analyses Stratégiques, de Prospectives et de Crise / Cellule de Suivi,	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Faible remontée des informations	
Modalités d'interprétation	Evaluer le nombre de mécanismes et dispositifs captés et déployés par le Cameroun pour la préservation et la promotion de ses intérêts à l'échelle régionale et sous régionale	
5) Commentaires		
Pour que les résultats de cette action soient captés au mieux, il est urgent d'associer le MINREX à l'ensemble des dynamiques et processus gouvernementaux concourant à l'accélération de l'intégration régionale et sous régionale.		

PROGRAMME 088 - NEGOCIATION, COORDINATION ET SUIVI DE LA COOPERATION...

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre de camerounais placés et de postes occupés par le Cameroun dans les instances internationales	
Objectif	Accroître les missions confiées au Cameroun et le placement des Camerounais dans la Fonction Publique internationale et dans les OING -Evaluer la pertinence des contributions versées par le Cameroun aux budgets des Organisations et mécanismes internationaux	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	088 - NEGOCIATION, COORDINATION ET SUIVI DE LA COOPERATION MULTILATERALE, DECENTRALISEE, NON GOUVERNEMENTALE ET DES PROGRAMMES SUBSEQUENTS	
Action concernée par l'objectif	02 - Rationalisation de la participation du Cameroun et promotion des Camerounais dans les instances multilatérales	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Directions Multilatérales (Nations Unies, Francophonie, Commonwealth, OCI), Direction des Camerounais à l'étranger (D9), et Directions bilatérales concernées (D1, D2, D3, D4)	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Cellule de Suivi (CELSUI)	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quantitatives	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Décompte	
Périodicite de la mesure	Annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2020	Valeur: 22
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 65.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 65
	Année: 2024	Valeur: 70
	Année: 2025	Valeur: 75
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Rapports des structures opérant dans le champ de la coopération multilatérale (rapports des campagnes de candidatures à des postes dans la Fonction publique internationale, rapports du comité des contributions du Cameroun aux O.I, rapports des Missions Permanentes auprès des O.I)	
Mode de collecte des données	Collecte et analyse des rapports d'activités	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Cellule de Suivi (CELSUI)	
Vérification/ Validation des données	Cellule de Suivi, Chaine PPBS	
Service responsable de la synthèse des données	Cellule de Suivi, Chaine PPBS	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Centre d'Analyses Stratégiques, de Prospectives et de Crise / Cellule de Suivi,	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Faible remontée des informations	
Modalités d'interprétation	Evaluer le nombre de camerounais placés et de postes occupés par le Cameroun dans les instances internationales	
5) Commentaires		
Pour que les résultats de cette action soient captés au mieux, il est urgent de repositionner le MINREX au cœur de la politique nationale de placement des camerounais dans la Fonction Publique Internationale.		

PROGRAMME 088 - NEGOCIATION, COORDINATION ET SUIVI DE LA COOPERATION...

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre de conférences et foras internationaux auxquels le Cameroun a participé et/ou abrité	
Objectif	Rationaliser la participation du Cameroun aux conférences internationales à caractère stratégique	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	088 - NEGOCIATION, COORDINATION ET SUIVI DE LA COOPERATION MULTILATERALE, DECENTRALISEE, NON GOUVERNEMENTALE ET DES PROGRAMMES SUBSEQUENTS	
Action concernée par l'objectif	03 - Participation du Cameroun aux rencontres, foras et sommets internationaux à caractère stratégique	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Directions Multilatérales (Nations Unies, Francophonie, Commonwealth, OCI) et Directions bilatérales concernées (D1, D2, D3, D4)	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Cellule de Suivi	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quantitatives	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Décompte	
Périodicite de la mesure	Annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2020	Valeur: 35
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 85.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 85
	Année: 2024	Valeur: 90
	Année: 2025	Valeur: 90
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Rapports des structures opérant dans le champ de la coopération multilatérale (rapports de missions de participation et rapports de l’organisation au Cameroun des conférences, fora et autres rencontres multilatérales stratégiques à caractère politique et technique)	
Mode de collecte des données	Collecte et analyse des rapports d’activités	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Cellule de Suivi	
Vérification/ Validation des données	Cellule de Suivi , Chaîne PPBS	
Service responsable de la synthèse des données	Cellule de Suivi , Chaîne PPBS	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Centre d’Analyses Stratégiques, de Prospectives et de Crise / Cellule de Suivi	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	La participation aux rencontres internationales est une prérogative première du MINREX mais elle reste assujettie à deux contraintes majeures : - les autorisations de sortie et la propension des autres administrations à discuter/s’arroger la fonction de représentation	
Modalités d'interprétation	Evaluer l’impact de la participation aux réunions, conférences et foras internationaux sur le développement national	
5) Commentaires		

PROGRAMME 088 - NEGOCIATION, COORDINATION ET SUIVI DE LA COOPERATION...

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre d’actions d’accompagnement diplomatique menées au profit des collectivités territoriales camerounaises	
Objectif	Accroître la contribution de la diplomatie territoriale au profit des politiques nationales de développement	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	088 - NEGOCIATION, COORDINATION ET SUIVI DE LA COOPERATION MULTILATERALE, DECENTRALISEE, NON GOUVERNEMENTALE ET DES PROGRAMMES SUBSEQUENTS	
Action concernée par l'objectif	04 - Mobilisation de la diplomatie territoriale au service du développement national	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Directions Multilatérales (Nations Unies, Francophonie, Commonwealth, OCI) et Directions bilatérales en charge des dossiers de diplomatie territoriale et non gouvernementale	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Cellule de Suivi	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quantitatives	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Décompte	
Périodicite de la mesure	Annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2020	Valeur: 00
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 30.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 30
	Année: 2024	Valeur: 35
	Année: 2025	Valeur: 35
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Rapports d’activités annuelles des structures géographiques et multilatérales du MINREX chargées de l’accompagnement des initiatives de diplomatie territoriale et non gouvernementale. Rapports d’activités annuelles des CTD et OSC/Associations. Rapport des missions internes de vérification du MINREX ou des autres Départements ministériels et Administrations concernés.	
Mode de collecte des données	Collecte et analyse des rapports d’activités	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Cellule de Suivi	
Vérification/ Validation des données	Cellule de Suivi, Chaîne PPBS	
Service responsable de la synthèse des données	Cellule de Suivi, Chaîne PPBS	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Centre d’Analyses Stratégiques, de Prospectives et de Crise / Cellule de Suivi	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Faible remontée des informations	
Modalités d'interprétation	Evaluer le nombre d’actions d’accompagnement diplomatique menées au profit des collectivités territoriales camerounaises	
5) Commentaires		
Pour que les résultats de cette action soient captés au mieux, il est urgent d’œuvrer dans le sens de la spécification opérationnelle de la diplomatie territoriale à travers les mesures politico-stratégiques et juridico-institutionnelles proposées.		

PROGRAMME 088 - NEGOCIATION, COORDINATION ET SUIVI DE LA COOPERATION...

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre d’opportunités saisies pour le rayonnement, l’expansion et/ou la compétitivité des produits de l’économie camerounaise par la coopération multilatérale	
Objectif	Améliorer l’apport de la coopération multilatérale dans l’essor de l’économie nationale	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	088 - NEGOCIATION, COORDINATION ET SUIVI DE LA COOPERATION MULTILATERALE, DECENTRALISEE, NON GOUVERNEMENTALE ET DES PROGRAMMES SUBSEQUENTS	
Action concernée par l'objectif	05 - Contribution de la coopération multilatérale à l’essor de la diplomatie économique	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Directions Multilatérales (Nations Unies, Francophonie, Commonwealth, OCI), Direction des Camerounais à l'étranger (D9), et Directions bilatérales concernées (D1, D2, D3, D4)	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Cellule de Suivi	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quantitative	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Décompte	
Périodicite de la mesure	Annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2020	Valeur:
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 15.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 15
	Année: 2024	Valeur: 20
	Année: 2025	Valeur: 25
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Document de revue des activités ; Rapports d’activités des structures du MINREX	
Mode de collecte des données	Collecte et analyse des rapports d’activités	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Cellule de suivi (CELSUI)	
Vérification/ Validation des données	Cellule de Suivi (CELSUIVI), Chaîne PPBS	
Service responsable de la synthèse des données	Cellule de suivi (CELSUI)	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	CELSUI, Centre d’analyses stratégiques	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Faible remontée des informations	
Modalités d'interprétation	Evaluer le nombre d’opportunités saisies pour le rayonnement, l’expansion et/ou la compétitivité des produits de l’économie camerounaise par la coopération multilatérale	
5) Commentaires		

PROGRAMME 088 - NEGOCIATION, COORDINATION ET SUIVI DE LA COOPERATION...

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre de projets et Programmes négociés à l'international et mis en œuvre au Cameroun par les OSC et les ONG étrangères	
Objectif	Accroître l'apport de la diplomatie non gouvernementale au développement socio-économique et industriel du Cameroun	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	088 - NEGOCIATION, COORDINATION ET SUIVI DE LA COOPERATION MULTILATERALE, DECENTRALISEE, NON GOUVERNEMENTALE ET DES PROGRAMMES SUBSEQUENTS	
Action concernée par l'objectif	06 - Optimisation et rationalisation de la coopération non gouvernementale	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Directions Multilatérales (Nations Unies, Francophonie, Commonwealth, OCI), Direction des Camerounais à l'étranger (D9), et Directions bilatérales concernées (D1, D2, D3, D4)	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Cellule de Suivi	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quantitative	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Décompte	
Périodicite de la mesure	Annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2020	Valeur: 00
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 10.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 10
	Année: 2024	Valeur: 15
	Année: 2025	Valeur: 20
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Document de revue des activités ; Rapports d'activités des structures du MINREX	
Mode de collecte des données	Collecte et analyse des rapports d'activités	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Cellule de Suivi	
Vérification/ Validation des données	Cellule de Suivi (CELSUIVI), Chaîne PPBS	
Service responsable de la synthèse des données	Cellule de Suivi	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	CELSUI, Centre d'analyses stratégiques	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Faible remontée des informations	
Modalités d'interprétation	Evaluer le nombre de projets et Programmes négociés à l'international et mis en œuvre au Cameroun par les OSC et les ONG étrangères	
5) Commentaires		
Pour que les résultats de cette action soient captés au mieux, en plus du travail effectué pour l'accompagnement des OSC et ONG à vocation internationale, il est urgent d'œuvrer dans le sens de l'élaboration d'une stratégie de promotion des champions nationaux et pour la mise en place d'un cadre d'échanges réguliers entre le MINREX et les opérateurs économiques Camerounais portés vers l'extérieur. Toutes choses qui permettront de faire un meilleur état des lieux et d'envisager les perspectives de la collaboration en matière de diplomatie économique de promotion à l'international du « Made in Cameroon » ainsi que des meilleurs outils et approches diplomatiques d'attraction des IDEs et de réalisation de l'import-substitution.		

7.4. PRÉSENTATION DES CRÉDITS PAR ACTIONS

NUMÉRO ET INTITULÉ DE L'ACTION		DEPENSES COURANTES		DEPENSES EN CAPITAL		TOTAL	
		AE	CP	AE	CP	AE	CP
02	Rationalisation de la participation du Cameroun et promotion des Camerounais dans les instances multilatérales	938 827 000	938 827 000	0	0	938 827 000	938 827 000
03	Participation du Cameroun aux rencontres, foras et sommets internationaux à caractère stratégique	3 343 219 000	3 343 219 000	0	0	3 343 219 000	3 343 219 000
04	Mobilisation de la diplomatie territoriale au service du développement national	13 000 000	13 000 000	0	0	13 000 000	13 000 000
TOTAL		4 295 046 000	4 295 046 000	0	0	4 295 046 000	4 295 046 000

8. PROGRAMME 089

GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET
DES CRISES NOUVELLES

RESPONSABLE DU PROGRAMME

AURELIE JOSEPHINE NDOUMBA NGONO

■ 8.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Conscient du fait que la Diaspora camerounaise représente une source de compétences et d'expertises à valoriser, le programme 089, relatif à la « Gestion des Camerounais à l'étranger », est née de la volonté de l'Etat camerounais d'associer la Diaspora à la vie politique, sociale et économique du pays. Depuis sa création, ce programme a été un outil de valorisation du potentiel socio-économique de la Diaspora camerounaise et de protection de ses intérêts à travers le monde. Cela s'est traduit concrètement à travers la mise en œuvre de quatre (04) actions : Action 1 : Mobilisation et encadrement des Camerounais à l'étranger ; Action 2 : Capitalisation du potentiel financier, intellectuel et de réseautage des camerounais à l'étranger ; Action 3: Renforcement des capacités opérationnelles des services de la gestion des camerounais à l'étranger et des questions migratoires ; Action 4: Suivi des activités des camerounais à l'étranger sur le territoire national et dans leurs d'accueil.

A la faveur de l'adoption de la Stratégie Nationale de Développement 2020-2030 (SND30), il a paru nécessaire de procéder à un alignement du Programme 089 à la SND30 ceci à l'effet de prendre en compte les orientations contenues dans ce nouveau cadre de référence pour le développement de notre pays. Ainsi qu'il ressort du tableau présenté plus bas, les travaux d'alignement ont conduit à une refonte importante du cadre logique du programme. L'intitulé du programme a été reformulé à l'effet de prendre en compte la question des migrants qui, à côté de la Diaspora, sont identifiés par la SND30 comme des acteurs susceptibles de contribuer au financement de la stratégie nationale (SND30, page 137). A titre illustratif, au rang des mesures incitatives à l'investissement de ces acteurs, la SND30 recommande le renforcement de la structure de soutien des transferts de fonds des migrants afin d'améliorer leur sécurisation. En outre, il a été jugé opportun d'intégrer, dans ce programme, la gestion des crises nouvelles dont nos compatriotes à l'étranger sont de plus en plus victimes. Dorénavant intitulé « Gestion de la Diaspora, des Migrants et des crises nouvelles », le programme 089 a pour objectif de « faire de la Diaspora et des Migrants des leviers pour le développement du Cameroun et contribuer à la gestion des crises nouvelles ».

Dans la perspective de l'atteinte des objectifs de la SND30, et en tenant compte des missions classiques du Ministère des Relations Extérieures, le contenu de ce Programme a subi un réaménagement fondamental. En effet, au terme des travaux d'alignement à la SND30, il a été proposé les 05 actions nouvelles suivantes, en remplacement des quatre (04) actions sus-évoquées :

- ✓ **Action 1 : Encadrement de la Diaspora et des Migrants ;**
- ✓ **Action 2 : Mobilisation du potentiel de la Diaspora et des Migrants pour le développement national ;**
- ✓ **Action 3: Renforcement des capacités opérationnelles des services consulaires ;**
- ✓ **Action 4: Protection des intérêts des Camerounais à l'étranger ;**
- ✓ **Action 5 : Gestion des questions migratoires et des crises nouvelles.**

Le programme 089 dans sa nouvelle architecture a pour objectif de faire de la Diaspora et des Migrants des leviers pour le développement du Cameroun et contribuer à la gestion des crises

nouvelles. Pour y arriver, ce programme est constitué de 05 actions et de 23 activités relatives à l'encadrement de la Diaspora et des Migrants, à la mobilisation de leur potentiel pour le développement national, au renforcement des capacités opérationnelles des services consulaires, à la protection des intérêts des Camerounais à l'étranger, et à la gestion des questions migratoires et des crises nouvelles.

La finalité ce programme opérationnel est d'inciter la Diaspora camerounaise à participer de manière plus active au développement du Cameroun.

Il convient toutefois de mentionner qu'à ce jour, la gestion de la Diaspora souffre d'un certain nombre de limites :

- v absence d'une stratégie nationale de mobilisation de la Diaspora;
- v absence de données statistiques exactes sur les Camerounais à l'étranger ;
- v insuffisance de mesures incitatives pour leur plus grande implication au développement socio-économique du Cameroun.

A la faveur des modifications opérées sur le programme 089 suite aux travaux d'arrimage à la SND30 et pour un suivi optimal et une meilleure évaluation de la performance de ce programme, il lui a été attribué trois (03) indicateurs notamment :

- v Nombre annuel de projets et/ou d'initiatives de la Diaspora et des Migrants accompagnés ;
- v Nombre de mécanismes effectifs de gestion des questions migratoires auxquelles le Cameroun est partie ;
- v Nombre de Migrants retournés et réinsérés.

■ OBJECTIFS ET INDICATEURS DE PERFORMANCE

OBJECTIF 1 Accroître la participation des Camerounais à l'étranger au développement du Cameroun et contribuer à la gestion des crises nouvelles

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Nombre de migrants retournés et réinsérés	nb	2022	200	2023	220

PROGRAMME 089 - GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre de migrants retournés et réinsérés	
Objectif	Accroître la participation des Camerounais à l'étranger au développement du Cameroun et contribuer à la gestion des crises nouvelles	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	089 - GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Services centraux MINREX, AMBACAM, HAUCOCAM, COSULACAM	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Cellule de Suivi	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Les données sont de type quantitatif	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Décompte	
Périodicite de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 150
Cible fixée à la fin du programme	Année: 2023	Valeur: 220.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 200
	Année: 2024	Valeur: 200
	Année: 2025	Valeur: 200
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Rapports MINREX et Représentations diplomatiques, Rapports des autres Administrations et autres Organisations Internationales (OIM, BM, HCR, FNUAP),	
Mode de collecte des données	Collecte et analyse des rapports d’activités des Directions	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Services centraux MINREX, AMBACAM, HAUCOCAM, COSULACAM	
Vérification/ Validation des données	Cellule de suivi/Inspection Générale des Services	
Service responsable de la synthèse des données	Direction des camerounais à l’étranger, des étrangers au Cameroun, des questions migratoires et des refugies	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Centre d’analyses stratégiques, de prospectives et de crise	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
- L'indicateur en 2020 ne peut pas être renseigné car le processus de refonte du cadre stratégique a débuté en 2021 et prendra effet à partir de 2022.		
- Pour l’instant, il n y a pas de budget prévu pour la collecte des données pour le programme.		

■ RECAPITULATION DES ACTIONS

- ACTION 02:** MOBILISATION DU POTENTIEL DE LA DIASPORA ET DES MIGRANTS POUR LE DÉVELOPPEMENT NATIONAL
- ACTION 03:** RENFORCEMENT DES CAPACITÉS OPÉRATIONNELLES DES SERVICES CONSULAIRES
- ACTION 04:** PROTECTION DES INTÉRÊTS DE LA DIASPORA ET DES MIGRANTS AU CAMEROUN ET À L'ÉTRANGER
- ACTION 05:** GESTION DES QUESTIONS MIGRATOIRES ET DES CRISES NOUVELLES

■ 8.2. STRATÉGIE PROGRAMME

I/ ENONCE DE LA STRATEGIE

Conscient du fait que la Diaspora camerounaise représente une source de compétences et d'expertises à valoriser, le programme 089, relatif à la « Gestion des Camerounais à l'étranger », est née de la volonté de l'Etat camerounais d'associer la Diaspora à la vie politique, sociale et économique du pays. Depuis sa création, ce programme a été un outil de valorisation du potentiel socio-économique de la Diaspora camerounaise et de protection de ses intérêts à travers le monde.

A la faveur de l'adoption de la Stratégie Nationale de Développement 2020-2030 (SND30), il a paru nécessaire de procéder à un alignement du Programme 089 à la SND30, ceci à l'effet de prendre en compte les orientations contenues dans ce nouveau cadre de référence pour le développement de notre pays. Ainsi qu'il ressort du tableau présenté plus bas, les travaux d'alignement ont conduit à une refonte importante du cadre logique du programme. L'intitulé du programme a été reformulé à l'effet de prendre en compte la question des migrants qui, à côté de la Diaspora, sont identifiés par la SND30 comme des acteurs susceptibles de contribuer au financement de la stratégie nationale (SND30, page 137). A titre illustratif, au rang des mesures incitatives à l'investissement de ces acteurs, la SND30 recommande le renforcement de la structure de soutien des transferts de fonds des migrants afin d'améliorer leur sécurisation. En outre, il a été jugé opportun d'intégrer, dans ce programme, la gestion des crises nouvelles dont nos compatriotes à l'étranger sont de plus en plus victimes. Dorénavant intitulé « **Gestion de la Diaspora, des Migrants et des crises nouvelles** », le programme 089 a pour objectif de « **faire de la Diaspora et des Migrants des leviers pour le développement du Cameroun et contribuer à la gestion des crises nouvelles** ».

En vue d'une meilleure gestion de la diaspora et des migrants, face aux enjeux de ce triennat en termes politiques et économiques (élections présidentielles de 2025 et de crise économique) la stratégie du programme 089 aura pour principal axe l'amélioration des prestations consulaires. Cette démarche qui participe à restaurer l'image de marque du Cameroun,

renforcera le lien de confiance entre la diaspora et les autorités nationale, ce qui induira par ricochet, un accroissement de la contribution de ces derniers au développement nationale. A ce titre, elle devra tenir compte dans son opérationnalisation des zones couvertes ou non par nos Missions Diplomatique et Poste consulaires. A cet égard, identifier des associations qui seront des relais pour des informations ; l'harmonisation et la sécurisation des procédures consulaires, l'amélioration des prestations consulaires, l'accroissement des ressources humaines au sein de nos Missions, des accords avec des organisations internationales dans les zones couvertes non reconnues etc.

Cet objectif ne saurait occulter les actions du programme liées à la capitalisation des ressources générées par la diaspora et l'institutionnalisation des dialogues Gouvernement-Diaspora.

S'agissant de la capitalisation des ressources de la diaspora l'on pourrait mettre un accent sur la mise en place d'outil à l'effet d'accompagner l'investissement productif de la diaspora, il s'agira : de s'assurer du fonctionnement optimal du Bureau de l'information et de l'Encadrement, du lancement de l'étude en vue de la création d'un fonds de la diaspora entrepreneuriale jeune et de la mise en place du Groupe de Travail pour l'implémentation de la phase 2 du projet Dias'invest.

Pour ce qui est de l'institutionnalisation des dialogues, elles concerneront celles avec le HCR et l'élaboration d'une politique migratoire.

■ 8.3. PRÉSENTATION DES ACTIONS

ACTION 02

Mobilisation du potentiel de la Diaspora et des Migrants pour le développement national

De nombreux camerounais à l'étranger disposent de ressources (financières, intellectuelles, réseautage) susceptibles d'être bénéfiques au processus de développement économique du Cameroun. Cette action est pertinente dans la mesure où elle contribue, en liaison avec les autres administrations concernées et les partenaires internationaux du Cameroun, à la mise en place de mesures ciblées pour faciliter leurs opérations (investissements, collaboration scientifique, coopération décentralisée...etc) dans le pays.

Par ailleurs, cette nouvelle action a été proposée à l'effet de mettre en œuvre la recommandation de la SND30 relative à la création par le MINREX d'une action relative à l'implication accrue de la diaspora dans le financement du développement national (SND30, page 190). A travers ses activités, cette action a pour ambition à terme de contribuer à la mise en place à l'endroit des citoyens camerounais établis à l'étranger d'un Cadre incitatif (mesures institutionnelles, administratives, économiques, etc.). Cette action est constituée de cinq activités. L'activité 1 est relative à l'institutionnalisation des consultations périodiques sur les affaires de la Diaspora et des Migrants ; l'activité 2 au fonctionnement du Bureau d'information et d'encadrement ; l'activité 3 à la capitalisation des transferts de fonds au profit des investissements productifs ; l'activité 4 à l'accompagnement de l'investissement des Diasporas ;

l'activité 5 à la valorisation et la mobilisation des compétences de la Diaspora pour le développement.

OBJECTIF 1. Répertoire et encadrer les réseaux d'expertises de la Diaspora et des Migrants dans la mise en œuvre des projets à caractère économique et social

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Nombre de réseaux d'expertises de la Diaspora et des Migrants répertoriés et encadrés	nb	2022	50	2023	60

ACTION 03

Renforcement des capacités opérationnelles des services consulaires

Les services de la gestion des Camerounais à l'étranger et des questions migratoires ne sont pas encore suffisamment au fait des enjeux liés à la diaspora et à la migration. Il existe, en général, un besoin réel de renforcement des capacités des personnels desdits services. Ce besoin de renforcement vaut également pour ce qui est des capacités matériel et logistique de ces services

Cette action vise donc à optimiser le rendement des services susmentionnés en renforçant leurs capacités opérationnelles.

En outre, une mobilisation efficiente des financements de la Diaspora et le rapatriement des capitaux (SND30, page 69) passe également par des mesures susceptibles d'améliorer les prestations consulaires sollicitées par les citoyens Camerounais établis à l'étranger. D'où l'intérêt de cette action relative au « Renforcement des capacités opérationnelles des services consulaires », qui compte 03 activités. L'activité 1 porte sur la Constitution d'une nomenclature des prestations consulaires ; l'activité 2 sur les sessions de formation à l'usage des prestations consulaires ; l'activité 3 sur l'Harmonisation et la sécurisation des prestations consulaires.

OBJECTIF 1. Accroître les capacités opérationnelles des Missions Consulaires

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Proportion des Missions consulaires dont les capacités ont été renforcées	%	2022	90	2023	90

ACTION 04

Protection des intérêts de la Diaspora et des Migrants au Cameroun et à l'étranger

Cette action est d'un intérêt majeur dans la mesure où elle permet non seulement au Ministère des Relations Extérieures de mettre en œuvre une de ses missions classiques notamment la protection et la défense des intérêts des ressortissants camerounais à l'étranger, mais aussi, de garantir à nos compatriotes dont on recherche l'appui pour le financement du développement national, une protection de leurs investissements.

Pour ce faire, cette action est constituée de 05 activités. L'activité 1 porte sur le répertoire actualisé des contentieux et litiges impliquant des membres de la Diaspora et des Migrants ; l'activité 2 sur la protection des investissements des Camerounais à l'étranger ; l'activité 3 sur la protection des droits sociaux des travailleurs camerounais vivant à l'étranger et l'activité 4 sur l'information et la sensibilisation des camerounais vivant à l'étranger sur l'environnement

économique des pays d'accueil ; l'activité 5 sur l'examen périodique de la mise en œuvre des facilitations gouvernementales en faveur des investissements des Camerounais à l'étranger.

OBJECTIF 1. Assurer la protection et la défense des intérêts des camerounais à l'étranger

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Taux de litiges et/ou de contentieux impliquant les camerounais à l'étranger résolus	%	2022	50	2023	60

ACTION 05

Gestion des questions migratoires et des crises nouvelles

La SND30 identifie les Migrants, à côté des Diasporas, comme des acteurs susceptibles de contribuer au financement de la stratégie nationale de développement (SND30, page 137). En effet, dans le cadre de la SND30, il est recommandé le renforcement de la structure de soutien des transferts de fonds des migrants afin d'améliorer leur sécurisation. Pour ce faire, il est proposé dans le cadre de cette action, sept (07) activités. L'activité 1 est relative à la constitution de dispositifs d'accompagnement des Migrants en détresse et des cas atypiques ; l'activité 2 porte sur le suivi de la coopération entre le Cameroun et le HCR ; l'activité 3 sur le suivi de la coopération entre le Cameroun et l'OIM ; l'activité 4 sur le fonctionnement des organes de gestion du statut des Réfugiés ; l'activité 5 sur le Programme d'appui au retour et à la réinsertion des Migrants irréguliers ; l'activité 6 sur la mobilisation des partenaires étrangers pour la prévention et la gestion des crises (sanitaires, environnementales et humanitaires) ; l'activité 7 sur la contribution à la prévention et à la gestion des crises nouvelles.

OBJECTIF 1. Contribuer à la gestion des questions migratoires et des crises nouvelles

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Nombre de mécanismes de gestion concertée des questions migratoires et des crises nouvelles créés et mis en œuvre	nb	2022	4	2023	7

PROGRAMME 089 - GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Niveau de mise en œuvre des dispositifs d'encadrement de la Diaspora et des Migrants	
Objectif	Disposer d'un outil de suivi de la Diaspora et des Migrants	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	089 - GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES	
Action concernée par l'objectif	01 - Encadrement de la Diaspora et des Migrants	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Direction des Camerounais à l'Etranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	PPBS Chain	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	quantitatives et qualitatives	
Unité de mesure	N= Niveau (I,II,III, IV)(N)	
Mode de calcul	décompte	
Périodicite de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2017	Valeur: 3
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 4.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 4
	Année: 2024	Valeur: 4
	Année: 2025	Valeur: 4
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	services centraux et missions diplomatiques et postes consulaires du Cameroun à l'étranger (rapports annuels)	
Mode de collecte des données	Collecte et analyse des rapports d'activités des directions	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Direction des Camerounais à l'Étranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires	
Vérification/ Validation des données	Direction des Camerounais à l'Etranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires	
Service responsable de la synthèse des données	Direction des Camerounais à l'Etranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Direction des Camerounais à l'Etranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires Centre d'Analyse stratégiques, de prospectives et de crise	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Le défaut d'information ou l'information tardive du MINREX par certaines Administrations techniques	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
Ayant constaté que chaque tournée ne fait pas automatiquement l'objet d'un rendu, Nous indiquons que ce sont les rapports que nous attendons parce que c'est l'exploitation de ces derniers qui nous disent combien de tournées ont été effectuées par les Autorités Administratives.		
Au niveau du Programme, aucun coût n'est prévu pour cette activité. Toutefois, le Budget du MINAT supporterait le coût à travers la Sous-direction du Courrier.		

PROGRAMME 089 - GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Niveau de mise en œuvre des dispositifs d'encadrement de la Diaspora et des Migrants	
Objectif	Disposer d'un outil de suivi de la Diaspora et des Migrants	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	089 - GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES	
Action concernée par l'objectif	01 - Encadrement de la Diaspora et des Migrants	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Direction des Camerounais à l'Etranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	PPBS Chain	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	quantitatives et qualitatives	
Unité de mesure	N= Niveau (I,II,III, IV)(N)	
Mode de calcul	décompte	
Périodicite de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2017	Valeur: 3
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 4.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 4
	Année: 2024	Valeur: 4
	Année: 2025	Valeur: 4
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	services centraux et missions diplomatiques et postes consulaires du Cameroun à l'étranger (rapports annuels)	
Mode de collecte des données	Collecte et analyse des rapports d'activités des directions	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Direction des Camerounais à l'Étranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires	
Vérification/ Validation des données	Direction des Camerounais à l'Etranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires	
Service responsable de la synthèse des données	Direction des Camerounais à l'Etranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Direction des Camerounais à l'Etranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires Centre d'Analyse stratégiques, de prospectives et de crise	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Le défaut d'information ou l'information tardive du MINREX par certaines Administrations techniques	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
Ayant constaté que chaque tournée ne fait pas automatiquement l'objet d'un rendu, Nous indiquons que ce sont les rapports que nous attendons parce que c'est l'exploitation de ces derniers qui nous disent combien de tournées ont été effectuées par les Autorités Administratives.		
Au niveau du Programme, aucun coût n'est prévu pour cette activité. Toutefois, le Budget du MINAT supporterait le coût à travers la Sous-direction du Courrier.		

PROGRAMME 089 - GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	nombre de réseaux d’expertises de la Diaspora et des Migrants répertoriés et encadrés	
Objectif	Accompagner les réseaux d’expertises de la Diaspora et des Migrants dans la mise en œuvre des projets à caractère économique et social	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	089 - GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES	
Action concernée par l'objectif	02 - Mobilisation du potentiel de la Diaspora et des Migrants pour le développement national	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Direction des Camerounais à l’Etranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Chaine PPBS	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quantitative	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	décompte	
Périodicite de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2018	Valeur: 35
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 60.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 50
	Année: 2024	Valeur: 55
	Année: 2025	Valeur: 60
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Services centraux du MINREX et représentations diplomatiques (rapports annuels.).	
Mode de collecte des données	Collecte et analyse des rapports d’activités des directions	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Direction des Camerounais à l’Etranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires	
Vérification/ Validation des données	Direction des Camerounais à l’Etranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires Chaine PPBS	
Service responsable de la synthèse des données	Direction des Camerounais à l’Etranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires Chaine PPBS	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Direction des Camerounais à l’Etranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires Centre d’Analyse stratégiques, de prospectives et de crise Les administrations techniques et les collectivités territoriales décentralisées.	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Le défaut d’information ou l’information tardive du MINREX par certaines Administrations techniques	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
Ayant constaté que chaque tournée ne fait pas automatiquement l’objet d’un rendu, Nous indiquons que ce sont les rapports que nous attendons parce que c’est l’exploitation de ces derniers qui nous disent combien de tournées ont été effectuées par les Autorités Administratives.		
- Au niveau du Programme, aucun coût n’est prévu pour cette activité. Toutefois, le Budget du MINAT supporterait le coût à travers la Sous-direction du Courrier.		

PROGRAMME 089 - GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre de réseaux d'expertises de la Diaspora et des Migrants répertoriés et encadrés	
Objectif	Répertorier et encadrer les réseaux d'expertises de la Diaspora et des Migrants dans la mise en œuvre des projets à caractère économique et social	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	089 - GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES	
Action concernée par l'objectif	02 - Mobilisation du potentiel de la Diaspora et des Migrants pour le développement national	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Direction des Camerounais à l'Etranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Chaine PPBS	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quantitative	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	décompte	
Périodicite de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2018	Valeur: 35
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 60.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 50
	Année: 2024	Valeur: 55
	Année: 2025	Valeur: 60
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Services centraux du MINREX et représentations diplomatiques (rapports annuels,).	
Mode de collecte des données	Collecte et analyse des rapports d'activités des directions	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Direction des Camerounais à l'Etranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires	
Vérification/ Validation des données	Direction des Camerounais à l'Etranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires Chaine PPBS	
Service responsable de la synthèse des données	Direction des Camerounais à l'Etranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires Chaine PPBS	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Direction des Camerounais à l'Etranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires Centre d'Analyse stratégiques, de prospectives et de crise Les administrations techniques et les collectivités territoriales décentralisées.	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Le défaut d'information ou l'information tardive du MINREX par certaines Administrations techniques	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
Ayant constaté que chaque tournée ne fait pas automatiquement l'objet d'un rendu, Nous indiquons que ce sont les rapports que nous attendons parce que c'est l'exploitation de ces derniers qui nous disent combien de tournées ont été effectuées par les Autorités Administratives.		
- Au niveau du Programme, aucun coût n'est prévu pour cette activité. Toutefois, le Budget du MINAT supporterait le coût à travers la Sous-direction du Courrier.		

PROGRAMME 089 - GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Proportion de Missions diplomatiques et Postes consulaires dont les capacités ont été renforcées en matière de prestations consulaires	
Objectif	Outiller les personnels de la diplomatie au management des questions consulaires	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	089 - GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES	
Action concernée par l'objectif	03 - Renforcement des capacités opérationnelles des services consulaires	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Direction des camerounais à l'étranger, des étrangers au Cameroun, des questions migratoires et des réfugiés	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Chaine PPBS	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Qualitatives et quantitatives	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	ratio	
Périodicite de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2018	Valeur: 10
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 20.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 15
	Année: 2024	Valeur: 20
	Année: 2025	Valeur: 30
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Rapports MINREX et Représentations diplomatiques, Rapports des autres Administrations et autres Organisations Internationales (OIM, BM, HCR, FNUAP),	
Mode de collecte des données	Collecte et analyse des rapports d'activités des directions	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Direction des camerounais à l'étranger, des étrangers au Cameroun, des questions migratoires et des réfugiés	
Vérification/ Validation des données	Direction des camerounais à l'étranger, des étrangers au Cameroun, des questions migratoires et des réfugiés Chaine ppbs	
Service responsable de la synthèse des données	Direction des camerounais à l'étranger, des étrangers au Cameroun, des questions migratoires et des réfugiés Chaine ppbs	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Centre d'analyses stratégiques, de prospectives et de crise Direction des camerounais à l'étranger, des étrangers au Cameroun, des questions migratoires et des réfugiés	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
- L'indicateur en 2020 ne peut pas être renseigné car le processus de refonte du cadre stratégique a débuté en 2021 et prendra effet à partir de 2022. - Pour l'instant, il n y a pas de budget prévu pour la collecte des données pour le programme.		

PROGRAMME 089 - GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Proportion des Missions consulaires dont les capacités ont été renforcées	
Objectif	Accroître les capacités opérationnelles des Missions Consulaires	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	089 - GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES	
Action concernée par l'objectif	03 - Renforcement des capacités opérationnelles des services consulaires	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Direction des camerounais à l'étranger, des étrangers au Cameroun, des questions migratoires et des réfugiés	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Chaine PPBS	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Qualitatives et quantitatives	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	ratio	
Périodicite de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2018	Valeur: 10
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 90.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 15
	Année: 2024	Valeur: 20
	Année: 2025	Valeur: 30
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Rapports MINREX et Représentations diplomatiques, Rapports des autres Administrations et autres Organisations Internationales (OIM, BM, HCR, FNUAP),	
Mode de collecte des données	Collecte et analyse des rapports d'activités des directions	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Direction des camerounais à l'étranger, des étrangers au Cameroun, des questions migratoires et des réfugiés	
Vérification/ Validation des données	Direction des camerounais à l'étranger, des étrangers au Cameroun, des questions migratoires et des réfugiés Chaine ppbs	
Service responsable de la synthèse des données	Direction des camerounais à l'étranger, des étrangers au Cameroun, des questions migratoires et des réfugiés Chaine ppbs	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Centre d'analyses stratégiques, de prospectives et de crise Direction des camerounais à l'étranger, des étrangers au Cameroun, des questions migratoires et des réfugiés	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
- L'indicateur en 2020 ne peut pas être renseigné car le processus de refonte du cadre stratégique a débuté en 2021 et prendra effet à partir de 2022. - Pour l'instant, il n y a pas de budget prévu pour la collecte des données pour le programme.		

PROGRAMME 089 - GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Taux de litiges et/ou de contentieux impliquant les camerounais à l'étranger résolus	
Objectif	Assurer la protection et la défense des intérêts des camerounais à l'étranger	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	089 - GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES	
Action concernée par l'objectif	04 - Protection des intérêts de la Diaspora et des Migrants au Cameroun et à l'étranger	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Direction des camerounais à l'étranger, des étrangers au Cameroun, des questions migratoires et des réfugiés	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Chaîne PPBS	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quantitatives	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	ratio	
Périodicite de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2018	Valeur: 40
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 60.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 50
	Année: 2024	Valeur: 40
	Année: 2025	Valeur: 40
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Rapports MINREX et Représentations diplomatiques, Rapports des autres Administrations et autres Organisations Internationales (OIM, BM, HCR, FNUAP),	
Mode de collecte des données	Collecte et analyse des rapports d'activités des directions	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Direction des camerounais à l'étranger, des étrangers au Cameroun, des questions migratoires et des réfugiés Chaîne PPBS	
Vérification/ Validation des données	Cellule de suivi/Inspection Générale des Services	
Service responsable de la synthèse des données	Direction des camerounais à l'étranger, des étrangers au Cameroun, des questions migratoires et des réfugiés Chaîne PPBS	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Centre d'analyses stratégiques, de perspectives et de crise Direction des camerounais à l'étranger, des étrangers au Cameroun, des questions migratoires et des réfugiés	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
- L'indicateur en 2020 ne peut pas être renseigné car le processus de refonte du cadre str-a-tégique a débuté en 2021 et prendra effet à partir de 2022.		
- Pour l'instant, il n y a pas de budget prévu pour la collecte des données pour le pro-programme.		

PROGRAMME 089 - GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Taux de litiges et/ou de contentieux impliquant les camerounais à l'étranger résolus	
Objectif	Assurer la protection et la défense des intérêts des camerounais à l'étranger	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	089 - GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES	
Action concernée par l'objectif	04 - Protection des intérêts de la Diaspora et des Migrants au Cameroun et à l'étranger	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Direction des camerounais à l'étranger, des étrangers au Cameroun, des questions migratoires et des réfugiés	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Chaîne PPBS	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quantitatives	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	ratio	
Périodicite de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2018	Valeur: 40
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 60.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 50
	Année: 2024	Valeur: 40
	Année: 2025	Valeur: 40
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Rapports MINREX et Représentations diplomatiques, Rapports des autres Administrations et autres Organisations Internationales (OIM, BM, HCR, FNUAP),	
Mode de collecte des données	Collecte et analyse des rapports d'activités des directions	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Direction des camerounais à l'étranger, des étrangers au Cameroun, des questions migratoires et des réfugiés Chaîne PPBS	
Vérification/ Validation des données	Cellule de suivi/Inspection Générale des Services	
Service responsable de la synthèse des données	Direction des camerounais à l'étranger, des étrangers au Cameroun, des questions migratoires et des réfugiés Chaîne PPBS	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Centre d'analyses stratégiques, de perspectives et de crise Direction des camerounais à l'étranger, des étrangers au Cameroun, des questions migratoires et des réfugiés	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
- L'indicateur en 2020 ne peut pas être renseigné car le processus de refonte du cadre str-a-tégique a débuté en 2021 et prendra effet à partir de 2022.		
- Pour l'instant, il n y a pas de budget prévu pour la collecte des données pour le pro-programme.		

PROGRAMME 089 - GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre de mécanismes de gestion concertée des questions migratoires et des crises nouvelles créés et mis en œuvre	
Objectif	Contribuer à la gestion des questions migratoires et des crises nouvelles	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	089 - GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES	
Action concernée par l'objectif	05 - Gestion des questions migratoires et des crises nouvelles	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Direction des Camerounais à l'Etranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Chaine PPBS	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quantitatives	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	décompte	
Périodicite de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2018	Valeur: 3
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 7.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 4
	Année: 2024	Valeur: 5
	Année: 2025	Valeur: 5
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Services centraux du MINREX (rapports annuels, travaux scientifiques sur la question).	
Mode de collecte des données	Collecte et analyse des rapports d’activités des directions	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Direction des Camerounais à l’Etranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires Cellule de suivi chaine PPBS	
Vérification/ Validation des données	Cellule de suivi chaine PPBS	
Service responsable de la synthèse des données	Cellule de suivi chaine PPBS	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Direction des Camerounais à l’Etranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires Centre d’Analyse stratégiques, de prospectives et de crise	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Le défaut d’information ou l’information tardive du MINREX par certaines Administrations tech-niques	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
- Ayant constaté que chaque tournée ne fait pas automatiquement l’objet d’un rendu, Nous indiquons que ce sont les rapports que nous attendons parce que c’est l’exploitation de ces derniers qui nous disent combien de tournées ont été effectuées par les Autorités Administratives. - Au niveau du Programme, aucun coût n’est prévu pour cette activité. Toutefois, le Budget du MINAT supporterait le coût à travers la Sous-direction du Courrier.		

PROGRAMME 089 - GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre de mécanismes de gestion concertée des questions migratoires et des crises nouvelles créés et mis en œuvre	
Objectif	Contribuer à la gestion des questions migratoires et des crises nouvelles	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	089 - GESTION DE LA DIASPORA, DES MIGRANTS ET DES CRISES NOUVELLES	
Action concernée par l'objectif	05 - Gestion des questions migratoires et des crises nouvelles	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Direction des Camerounais à l'Etranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Chaine PPBS	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quantitatives	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	décompte	
Périodicite de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2018	Valeur: 3
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 7.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 4
	Année: 2024	Valeur: 5
	Année: 2025	Valeur: 5
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Services centraux du MINREX (rapports annuels, travaux scientifiques sur la question).	
Mode de collecte des données	Collecte et analyse des rapports d'activités des directions	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Direction des Camerounais à l'Etranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires Cellule de suivi chaine PPBS	
Vérification/ Validation des données	Cellule de suivi chaine PPBS	
Service responsable de la synthèse des données	Cellule de suivi chaine PPBS	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Direction des Camerounais à l'Etranger, des Etrangers au Cameroun, des Réfugiés et des Questions Migratoires Centre d'Analyse stratégiques, de prospectives et de crise	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Le défaut d'information ou l'information tardive du MINREX par certaines Administrations tech-niques	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
- Ayant constaté que chaque tournée ne fait pas automatiquement l'objet d'un rendu, Nous indiquons que ce sont les rapports que nous attendons parce que c'est l'exploitation de ces derniers qui nous disent combien de tournées ont été effectuées par les Autorités Administratives. - Au niveau du Programme, aucun coût n'est prévu pour cette activité. Toutefois, le Budget du MINAT supporterait le coût à travers la Sous-direction du Courrier.		

8.4. PRÉSENTATION DES CRÉDITS PAR ACTIONS

NUMÉRO ET INTITULÉ DE L'ACTION		DEPENSES COURANTES		DEPENSES EN CAPITAL		TOTAL	
		AE	CP	AE	CP	AE	CP
02	Mobilisation du potentiel de la Diaspora et des Migrants pour le développement national	3 688 000 000	3 688 000 000	0	0	3 688 000 000	3 688 000 000
03	Renforcement des capacités opérationnelles des services consulaires	1 986 246 000	1 986 246 000	0	0	1 986 246 000	1 986 246 000
04	Protection des intérêts de la Diaspora et des Migrants au Cameroun et à l'étranger	101 442 382	101 442 382	0	0	101 442 382	101 442 382
05	Gestion des questions migratoires et des crises nouvelles	18 000 000	18 000 000	0	0	18 000 000	18 000 000
TOTAL		5 793 688 382	5 793 688 382	0	0	5 793 688 382	5 793 688 382

9. PROGRAMME 090

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL
DANS LE SOUS-SECTEUR DES RELATIONS
EXTERIEURES

RESPONSABLE DU PROGRAMME

OUMAROU CHINMOUN

■ 9.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le Programme 090 intitulé « GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES RELATIONS EXTÉRIEURES » concentre l'essentiel des politiques publiques en matière des Relations Extérieures, définies par le décret N°2013/112 du 22 avril 2013 portant organisation du Ministère des Relations Extérieures.

L'objectif poursuivi est : d'«Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes au MINREX », avec pour indicateur « Taux de réalisation des activités budgétisées».

Ce Programme se donne pour priorité d'accompagner les programmes opérationnels dans la perspective d'améliorer la performance du MINREX en conformité avec les orientations de la SND30.

■ OBJECTIFS ET INDICATEURS DE PERFORMANCE

OBJECTIF 1 Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes au MINREX

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Taux de réalisation des activités budgétisées	%	2022	100	2023	100

PROGRAMME 090 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES...
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Taux de réalisation des activités budgétisées	
Objectif	Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes au MINREX	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	090 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES RELATIONS EXTERIEURES	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Cellule de Suivi	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Chaîne PPBS	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Qualitative et quantitative	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	Collecte et exploitation	
Périodicite de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2018	Valeur: 91,08
Cible fixée à la fin du programme	Année: 2023	Valeur: 100.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 100
	Année: 2024	Valeur: 100
	Année: 2025	Valeur: 100
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	RAP 2021 Document de Revue des activités CDMT 2023-2025 Rapports d’activités des structures du MINREX	
Mode de collecte des données	Collecte et exploitation	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Cellule de suivi (CELSUI)	
Vérification/ Validation des données	Chaîne PPBS, CELSUI	
Service responsable de la synthèse des données	CELSUI, Centre d’analyses stratégiques	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Centre d’Analyse stratégiques, de prospectives et de crise/ Cellule du Suivi	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Retard dans la transmission des rapports ; - Faible remontée des informations ; - Indicateur à revoir (02) **	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
(1)*Aucun coût n’est attribué jusqu’à présent pour la collecte et l’analyse. Cela expliquerait les difficultés énoncées plus haut. Une dotation en ressources financières permettrait de résorber cela et de mieux évaluer la performance des Programmes.		
(2) Avec l’arrimage à la SND30, ce programme a été ajusté et a connu l’ajout de nouvelles actions. De fait, l’indicateur actuel ne permet pas de prendre en compte toutes ces nouvelles actions. Il serait adéquat de le reformuler et/ou de lui adjoindre d’autres indicateurs.		

■ RECAPITULATION DES ACTIONS

- ACTION 01:** COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITÉS DES SERVICES
- ACTION 02:** AMÉLIORATION DU CADRE DE TRAVAIL DANS LES SERVICES CENTRAUX
- ACTION 03:** MODERNISATION DU SERVICE PUBLIC DE LA DIPLOMATIE
- ACTION 04:** GESTION BUDGÉTAIRE, FINANCIÈRE ET COMPTABLE
- ACTION 05:** PROMOTION DU BILINGUISME
- ACTION 06:** INFORMATION ET DONNÉES STATISTIQUES POUR LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE ET LE SUIVI-ÉVALUATION DE LA PERFORMANCE
- ACTION 07:** NÉGOCIATION ET SUIVI DES ENGAGEMENTS JURIDIQUES ET DES CONTENTIEUX INTERNATIONAUX DE L'ÉTAT
- ACTION 08:** DÉVELOPPEMENT DE L'INFORMATION, DE LA COMMUNICATION ET DES ARCHIVES DIPLOMATIQUES
- ACTION 09:** ELABORATION DES DOCUMENTS DE STRATÉGIE ET DE PLANIFICATION

■ 9.2. STRATÉGIE PROGRAMME

■ 9.3. PRÉSENTATION DES ACTIONS

ACTION 01

Coordination et suivi des activités des services

Cette action n'a pas connu de changement majeur dans sa formulation et dans son objectif qui est d'assurer une meilleure coordination entre les services centraux, déconcentrés et extérieurs du Département et de garantir leur efficacité. Son alignement à la SND 30 s'est fait au travers de l'intégration et/ou de la reformulation de certaines activités prenant en compte des éléments édictés dans ledit document notamment la coordination de la veille stratégique et économique (Cf. Chapitre 6 / 6.4.7 : régulation et surveillance de l'espace économique national/ paragraphe 451/ page 105), de l'autonomisation des inspections générales (Cf. chapitre 6/ 6.2 : renforcement de l'Etat de droit/ paragraphe 384/ page 94), de la supervision et de la coordination des activités des programmes opérationnels.

L'indicateur de cette action est le taux d'exécution des services.

- OBJECTIF 1.** Assurer une meilleure synergie entre les services centraux, déconcentrés et extérieurs et garantir leur efficacité

INDICATEURS	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
		ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1 Niveau de performance des services	N	2022	4	2023	4

ACTION 02**Amélioration du cadre de travail dans les services centraux**

Cette action, dont l'objectif est d'améliorer le cadre et les conditions de travail des personnels des services centraux afin qu'ils puissent donner un rendement optimal, s'est alignée à la SND 30 en intégrant des tâches portant sur l'élaboration d'un document de programmation des acquisitions du matériel, l'acquisition des équipements spécifiques pour personnes handicapées, l'élaboration d'une charte sur l'utilisation adéquate des ouvrages collectifs (Cf. Chapitre 6/ 6.3.1/Paragraphe 409), la création des parcs et technopoles numériques (Cf. chapitre 3/ 3.1.3/p. 44) , la maintenance des équipements et infrastructures productives (Cf. Chapitre 2/ 2.4/ paragraphe 83).

Son indicateur est la proportion de personnels satisfaits de leur cadre de travail.

OBJECTIF 1. Améliorer le cadre et les conditions de travail des personnels des services centraux

INDICATEURS	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
		ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1 Proportion de personnel disposant d'un cadre de travail adéquat	%	2022	89	2023	90

ACTION 03**Modernisation du service public de la diplomatie**

Cette action se réfère au Chapitre 6/6.3.1 : modernisation de l'administration publique de la SND 30. Elle vise à contribuer à la modernisation de l'outil diplomatique, à travers les orientations inscrites dans le document à l'instar de : la dématérialisation des procédures administratives, la digitalisation, la biométrie, l'archivage numérique, la création des plateformes de collaboration avec les administrations de même secteur, la mise en place d'un système d'évaluation rigoureux, l'amélioration de l'accueil des usagers.

Son indicateur est le nombre d'outils de modernisation de l'appareil diplomatiques réalisés.

OBJECTIF 1. Contribuer à la modernisation de l'outil diplomatique

INDICATEURS	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
		ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1 Nombre d'outils de modernisation de l'appareil diplomatique réalisés	nb	2022	7	2023	7

ACTION 04**Gestion budgétaire, financière et comptable**

Son objectif est d'assurer une gestion financière transparente et efficiente des programmes. Elle intègre les éléments de la SND 30, notamment le renforcement des capacités de préparation du budget de l'Etat et l'amélioration de la budgétisation par programme (Cf. Chapitre 6/ 6.4.1/ Paragraphe 426/ page 101), le renforcement des capacités de contrôle et de maîtrise de l'exécution des budgets (Cf. Chapitre 6/ 6.4.1/ Paragraphe 428/ page 101), la budgétisation par programme et la mise sur pied d'un cadre juridique et institutionnel visant à

améliorer la qualité de la dépense et à renforcer le contrôle de la gestion des deniers publics.

Les indicateurs de cette action sont le nombre de documents budgétaires et financiers produits annuellement et le niveau d'approvisionnement des besoins des structures du Département.

OBJECTIF 1. Assurer une gestion financière transparente et efficiente des programmes (préparation et exécution).

INDICATEURS	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
		ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1 Nombre de documents budgétaires et financiers produits annuellement	nb	2022	7	2023	7

ACTION 05

Promotion du bilinguisme

C'est l'une des mesures que le Gouvernement entend intensifier pour réduire la fracture sociale et promouvoir un développement national inclusif (Cf. Chapitre 6/6.6.1 : promotion du bilinguisme/ paragraphe 458-459/ page 106). L'objectif de cette action est d'assurer la promotion du bilinguisme dans les services centraux et extérieurs du Département afin de préserver l'unité du pays et le sentiment d'appartenance nationale.

Son indicateur est la proportion des personnels de la diplomatie s'exprimant correctement dans les deux langues officielles.

OBJECTIF 1. Assurer la promotion du bilinguisme dans les services centraux et extérieurs

INDICATEURS	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
		ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1 Proportion des personnels de la diplomatie s'exprimant correctement dans les deux langues officielles	%	2022	25	2023	30

ACTION 06

Information et données statistiques pour la planification stratégique et le suivi-évaluation de la performance

L'objectif de cette action est d'assurer et de sécuriser les bases de données informatiques afin de mieux évaluer la performance. Cela implique le développement d'un système performant de statistiques et des systèmes informatiques tel que édicté dans la SND 30 (Cf. Chapitre 6/6.4.1/paragraphe 431/ page 101).

L'indicateur de cette action est la Proportion des indicateurs du tableau de bord de référence produits selon les normes d'assurance qualité.

OBJECTIF 1. Mettre à disposition des décideurs et des usagers des informations et données statistiques fiables pour le suivi/évaluation de la performance

INDICATEURS	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
		ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1 Proportion des indicateurs du tableau de bord de référence produits selon les normes d'assurance qualité	%	2022	10	2023	20

ACTION 07**Négociation et suivi des engagements juridiques et des contentieux internationaux de l'Etat**

Cette action vise à défendre et sauvegarder les intérêts de l'Etat à l'Etranger et dans le système international. Elle s'intègre d'une part, dans les missions du Ministère des Relations Extérieures qui est le Conseiller Juridique de l'Etat, et d'autre part dans la SND 30 par la prise en compte des mécanismes de coordination et de suivi de la mise en œuvre des conventions et accords de coopération, ainsi que la mise en œuvre d'une procédure d'évaluation avant signature de toute convention (Cf. Chapitre 6/6.4.5 : renforcement de la coopération et du partenariat au développement/ paragraphe 445/ page 104).

Son indicateur sont le Nombre d'instruments juridiques mis en forme et le Nombre de contentieux suivis.

OBJECTIF 1. Défendre et sauvegarder les intérêts de l'Etat à l'Etranger et dans le système international

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Nombre de contentieux suivis	nb	2022	40	2023	40

ACTION 08**Développement de l'information, de la communication et des Archives diplomatiques**

C'est une action nouvelle dont objectif est d'accroître la visibilité de l'action du MINREX. Elle s'aligne à la SND 30, en son Chapitre 6 /point 6.2.5 : Amélioration de la communication institutionnelle et de l'accès à l'information publique/ page 98, qui met en exergue l'amélioration du niveau de diffusion de l'information sur la mise en œuvre des politiques publiques, la mise en place d'un dispositif de communication de crise, le renforcement de la communication de proximité et intensification des communications digitales, l'amélioration des dispositifs et la performance des canaux étatiques de diffusion des informations, optimisation des mécanismes de gestion de la communication gouvernementale.

Ses indicateurs sont le nombre d'actions de communication réalisées et le nombre de demandes de consultation obtenues.

OBJECTIF 1. Accroître la visibilité et optimiser la gestion documentaire et archivistique du Département

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Nombre d'actions de communication	nb	2022	210	2023	215

ACTION 09**Elaboration des documents de stratégie et de planification**

Cette action spécifique au suivi et à la mise en œuvre de la SND 30. Elle a pour objectif de réaliser des études prospectives dans le cadre de la mise en œuvre de la SND 30, à travers la mise à jour permanente de la stratégie du Département afin d'en accroître la performance (Cf. Chapitre 6/6.3.1/paragraphe 406), la mise en place d'une culture stratégique dans l'administration publique par l'instauration des normes de management dans chaque secteur d'activités (Cf. Chapitre 6/6.3.1/paragraphe 412).

Son indicateur est le nombre d'études prospectives réalisées dans le cadre de la mise en œuvre de la SND 30.

OBJECTIF 1. Réaliser des études prospectives dans le cadre de la mise en œuvre de la SND 30 à travers la mise à jour permanente de la stratégie du MINREX

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Nombre d'études prospectives réalisées dans le cadre de la mise en œuvre de la SND 30	nb	2022	1	2023	2

PROGRAMME 090 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES...
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Niveau de performance des services	
Objectif	Assurer une meilleure synergie entre les services centraux, déconcentrés et extérieurs et garantir leur efficacité	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	090 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES RELATIONS EXTERIEURES	
Action concernée par l'objectif	01 - Coordination et suivi des activités des services	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Cellule de Suivi-évaluation	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif		
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	qualitatives	
Unité de mesure	N= Niveau (I,II,III, IV)(N)	
Mode de calcul	décompte	
Périodicite de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 3
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 4.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 4
	Année: 2024	Valeur: 4
	Année: 2025	Valeur: 4
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	RAP 2021 Document de revue des activités Rapports d’activités des structures du MINREX Chaîne PPBS	
Mode de collecte des données	Collecte et exploitation des rapports d’activités	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Cellule de suivi (CELSUI) Contrôle de gestion	
Vérification/ Validation des données	Chaîne PPBS, CELSUI	
Service responsable de la synthèse des données	CELSUI, Contrôle de Gestion	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	CELSUI, Centre d’analyses stratégiques, Contrôle de Gestion	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Indicateur à revoir	
Modalités d'interprétation	Sessions de dialogue de gestion	
5) Commentaires		
Cet indicateur ne rend pas compte véritablement de l’objectif qui est plus celui de la coordination et non de la performance. De plus, les différents niveaux de mesure n’ont toujours pas été clairement définis. Proposition indicateur : nombre de sessions de dialogues de gestion stratégique tenues par an Proposition unité de mesure : nombre		

PROGRAMME 090 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES...
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Proportion de personnel disposant d'un cadre de travail adéquat	
Objectif	Améliorer le cadre et les conditions de travail des personnels des services centraux	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	090 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES RELATIONS EXTERIEURES	
Action concernée par l'objectif	02 - Amélioration du cadre de travail dans les services centraux	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DAG (Service des marchés et Service du Matériel, des Infrastructures et de la Maintenance, la comptabilité matière)	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Chaine PPBS	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quantitatives	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	Ratio (Nombre de personnels disposant d'un cadre de travail adéquat/Nombre total de personnels)	
Périodicite de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 87
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 90.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 90
	Année: 2024	Valeur: 91
	Année: 2025	Valeur: 91
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Rapports d'activités du Service du Matériel et du Comité de passation des marchés	
Mode de collecte des données	Collecte et exploitation des rapports d'activités	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	DAG (Service des marchés et Service du Matériel, des Infrastructures et de la Maintenance), comptabilités matières	
Vérification/ Validation des données	Comptabilité matières	
Service responsable de la synthèse des données	Direction des Affaires Générales	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Direction des Affaires Générales	
Coût de collecte et d'analyse	Aucun	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	Comptabiliser le matériel acquis pour le bien être du personnel	
5) Commentaires		
RAS		

PROGRAMME 090 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES...
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre d’outils de modernisation de l’appareil diplomatique réalisés	
Objectif	Contribuer à la modernisation de l’outil diplomatique	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	090 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES RELATIONS EXTERIEURES	
Action concernée par l'objectif	03 - Modernisation du service public de la diplomatie	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Sous-Direction de la gestion des carrières du personnel diplomatique ; - Sous-direction de la gestion des carrières des autres catégories de personnels ; Cellule SIGIPES ; Service de la formation et des stages Service de l’action et de la vie associative et culturelle	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif		
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quantitative	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	décompte	
Périodicite de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2018	Valeur: 7
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 7.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 7
	Année: 2024	Valeur: 7
	Année: 2025	Valeur: 7
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Rapports d’activités de la Sous-Direction de la gestion des carrières du personnel diplomatique, de la sous-direction de la gestion des carrières des autres catégories de personnels et de la Cellule SIGIPES	
Mode de collecte des données	Exploitation des rapports d’activités	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Sous-Direction de la gestion des carrières du personnel diplomatique ; - Sous-direction de la gestion des carrières des autres catégories de personnels ; Cellule SIGIPES ; Service de la formation et des stages Service de l’action et de la vie associative et culturelle	
Vérification/ Validation des données	DAG	
Service responsable de la synthèse des données	DAG, Contrôle de Gestion, CELSUI	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	DAG	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
RAS		

PROGRAMME 090 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES...
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre de documents budgétaires et financiers produits annuellement	
Objectif	Assurer une gestion financière transparente et efficiente des programmes (préparation et exécution).	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	090 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES RELATIONS EXTERIEURES	
Action concernée par l'objectif	04 - Gestion budgétaire, financière et comptable	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Direction des Affaires Générales	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif		
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	quantitative	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	décompte	
Périodicite de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 7
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 7.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 7
	Année: 2024	Valeur: 7
	Année: 2025	Valeur: 7
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Documents budgétaires et Rapports d’activités de la Direction Affaires Générales (DAG)	
Mode de collecte des données	Collecte et analyse des rapports d’activités	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	DAG (service du budget), cellule de suivi , contrôle de gestion	
Vérification/ Validation des données	Responsables de la Chaîne PPBS	
Service responsable de la synthèse des données	Sous-direction du Budget	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Direction des Affaires Générales	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Faible remontée des informations	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		

PROGRAMME 090 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES...
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Proportion des personnels de la diplomatie s’exprimant correctement dans les deux langues officielles	
Objectif	Assurer la promotion du bilinguisme dans les services centraux et extérieurs	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	090 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES RELATIONS EXTERIEURES	
Action concernée par l'objectif	05 - Promotion du bilinguisme	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Division de la Traduction (DIVTRAD)	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif		
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	quantitatives	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	Ratio (Nombre de personnels s’exprimant correctement dans les deux langues/nombre total de personnels du MINREX)	
Périodicite de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2018	Valeur: 15
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 30.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 30
	Année: 2024	Valeur: 35
	Année: 2025	Valeur: 40
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Rapports d’activités de la Division de la traduction	
Mode de collecte des données	Collecte et analyse des rapports d’activités	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Division de la Traduction et de l’interprétariat	
Vérification/ Validation des données	Inspecteur Général chargé des Services, Chaine PPBS,CELSUI	
Service responsable de la synthèse des données	CELSUI	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	CELSUI, Centre d’analyses stratégiques	
Coût de collecte et d'analyse	Non budgétisée	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
RAS		

PROGRAMME 090 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES...
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Proportion des indicateurs du tableau de bord de référence produits selon les normes d’assurance qualité	
Objectif	Mettre à disposition des décideurs et des usagers des informations et données statistiques fiables pour le suivi/évaluation de la performance	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	090 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES RELATIONS EXTERIEURES	
Action concernée par l'objectif	06 - Information et données statistiques pour la planification stratégique et le suivi-évaluation de la performance	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Cellule de suivi / Contrôleurs de gestion	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif		
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Rapports des Structures, les plans d’action	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	Décompte	
Périodicite de la mesure	Annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 0
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 20.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 100
	Année: 2024	Valeur: 100
	Année: 2025	Valeur: 100
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Rapport annuel du contrôle de gestion	
Mode de collecte des données	Transmission des rapports d'activités	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Cellule de suivi / Contrôleurs de gestion	
Vérification/ Validation des données	Les Responsables de la chaine PPBS	
Service responsable de la synthèse des données	Cellule de coordination et Cellule du Suivi	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Cellule de suivi /CAS	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
Partant du fait que l’Action est nouvelle et pas encore budgétisée, il est difficile de lui donner un niveau d’exécution.		

PROGRAMME 090 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES...
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre de contentieux suivis	
Objectif	Défendre et sauvegarder les intérêts de l’Etat à l’Etranger et dans le système international	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	090 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES RELATIONS EXTERIEURES	
Action concernée par l'objectif	07 - Négociation et suivi des engagements juridiques et des contentieux internationaux de l’Etat	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Direction des affaires Juridiques et des engagements internationaux de l’état	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif		
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quantitative	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Décompte	
Périodicite de la mesure	Annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 0
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 40.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 40
	Année: 2024	Valeur: 45
	Année: 2025	Valeur: 45
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Rapports d’activités de la Direction des affaires Juridiques et des engagements internationaux de l’Etat.	
Mode de collecte des données	Collecte et analyse des rapports d’activités de la Direction des affaires Juridiques et des engagements internationaux de l’Etat	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Direction des affaires Juridiques et des engagements internationaux de l’état, Cellule de suivi (CELSUI)	
Vérification/ Validation des données	Chaîne PPBS, CELSUI	
Service responsable de la synthèse des données	Direction des affaires Juridiques et des engagements internationaux de l’état	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	CELSUI, Centre d’analyses stratégiques	
Coût de collecte et d'analyse	0	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Faible remontée des informations	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
RAS		

PROGRAMME 090 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES...
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre d’actions de communication	
Objectif	Accroître la visibilité et optimiser la gestion documentaire et archivistique du Département	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	090 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES RELATIONS EXTERIEURES	
Action concernée par l'objectif	08 - Développement de l’information, de la communication et des Archives diplomatiques	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Direction de la Communication et Archives diplomatiques	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif		
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	quantitatives	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	décompte	
Périodicite de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 150
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 215.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 210
	Année: 2024	Valeur: 215
	Année: 2025	Valeur: 225
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Rapport annuel des activités de la Direction de la Communication, de l’information et des archives diplomatiques	
Mode de collecte des données	Collecte et exploitation	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Direction de la Communication et Archives diplomatiques	
Vérification/ Validation des données	Direction de la Communication et Archives diplomatiques	
Service responsable de la synthèse des données	Direction de la Communication, de la Documentation et des Archives Diplomatiques, CELSUI	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Direction de la Communication et Archives diplomatiques	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
Evaluer le Nombre d’actions de communication.		

PROGRAMME 090 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES...
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre d'études prospectives réalisées dans le cadre de la mise en œuvre de la SND 30	
Objectif	Réaliser des études prospectives dans le cadre de la mise en œuvre de la SND 30 à travers la mise à jour permanente de la stratégie du MINREX	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	090 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DANS LE SOUS-SECTEUR DES RELATIONS EXTERIEURES	
Action concernée par l'objectif	09 - Elaboration des documents de stratégie et de planification	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Centre d'Analyse Stratégiques, de Prospectives et de crise	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif		
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	quantitatives	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	décompte	
Périodicite de la mesure	annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 0
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2023	Valeur: 2.0
Prévisions annuelles	Année: 2023	Valeur: 2
	Année: 2024	Valeur: 3
	Année: 2025	Valeur: 3
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Rapport annuel des activités du Centre d'Analyses, de prospectives et de crise, -Notes de conjoncture - Notes d'analyse ; -Notes de synthèse.	
Mode de collecte des données	Collecte et exploitation	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Centre d'Analyse Stratégiques, de Prospectives et de crise	
Vérification/ Validation des données	Contrôle de gestion	
Service responsable de la synthèse des données	CAS, CELSUI	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Centre d'Analyse Stratégiques, de Prospectives et de crise	
Coût de collecte et d'analyse	00	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		

9.4. PRÉSENTATION DES CRÉDITS PAR ACTIONS

NUMÉRO ET INTITULÉ DE L'ACTION		DEPENSES COURANTES		DEPENSES EN CAPITAL		TOTAL	
		AE	CP	AE	CP	AE	CP
01	Coordination et suivi des activités des services	1 330 453 000	1 330 453 000	0	0	1 330 453 000	1 330 453 000
02	Amélioration du cadre de travail dans les services centraux	335 125 534	335 125 534	1 434 500 000	1 434 500 000	1 769 625 534	1 769 625 534
03	Modernisation du service public de la diplomatie	3 834 718 000	3 834 718 000	0	0	3 834 718 000	3 834 718 000
04	Gestion budgétaire, financière et comptable	4 491 503 692	4 491 503 692	0	0	4 491 503 692	4 491 503 692
05	Promotion du bilinguisme	106 246 000	106 246 000	0	0	106 246 000	106 246 000
06	Information et données statistiques pour la planification stratégique et le suivi-évaluation de la performance	25 000 000	25 000 000	0	0	25 000 000	25 000 000
07	Négociation et suivi des engagements juridiques et des contentieux internationaux de l'Etat	80 264 000	80 264 000	0	0	80 264 000	80 264 000
08	Développement de l'information, de la communication et des Archives diplomatiques	204 448 000	204 448 000	0	0	204 448 000	204 448 000
09	Elaboration des documents de stratégie et de planification	73 049 000	73 049 000	0	0	73 049 000	73 049 000
TOTAL		10 480 807 226	10 480 807 226	1 434 500 000	1 434 500 000	11 915 307 226	11 915 307 226