

R E P U B L I Q U E D U C A M E R O U N

PAIX - TRAVAIL - PATRIE



PROJET DE LOI DE FINANCES POUR L'EXERCICE 2022

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

CHAPITRE 48

**COMITE NATIONAL DE DESARMEMENT, DE
DEMOBILISATION ET DE REINTEGRATION**

VERSION FRANCAISE

SOMMAIRE

NOTE EXPLICATIVE	5
PREMIERE PARTIE:SYNTHESE DE LA STRATEGIE	7
1. PRESENTATION DES PRIORITES NATIONALES	9
2. PRESENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTERE	9
3. PERFORMANCES ANTERIEURES ET PERSPECTIVES	10
3.1. BILAN TECHNIQUE	10
3.2. BILAN FINANCIER	17
3.3. PERSPECTIVES	20
4. PRESENTATION DE L'OBJECTIF STRATEGIQUE	21
5. PRESENTATION DU CADRE STRATEGIQUE ET INSTITUTIONNEL DES PROGRAMMES	21
DEUXIEME PARTIE:CONTENU DES PROGRAMMES	27
6. PROGRAMME 082: DESARMEMENT DES COMBATTANTS ET DEMOBILISATION	31
6.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME	33
6.2. STRATÉGIE PROGRAMME	35
6.3. PRÉSENTATION DES ACTIONS	35
6.4. PRÉSENTATION DES CRÉDITS PAR ACTIONS	39
7. PROGRAMME 083: REINTEGRATION DES EX-COMBATTANTS	41
7.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME	43
7.2. STRATÉGIE PROGRAMME	45
7.3. PRÉSENTATION DES ACTIONS	45
7.4. PRÉSENTATION DES CRÉDITS PAR ACTIONS	50
8. PROGRAMME 180: GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU CNDDR	51
8.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME	53
8.2. STRATÉGIE PROGRAMME	55
8.3. PRÉSENTATION DES ACTIONS	55

NOTE EXPLICATIVE

PREMIERE PARTIE
SYNTHESE DE LA STRATEGIE

■ 1. PRESENTATION DES PRIORITES NATIONALES

Le Cameroun fait face à des défis sécuritaires exogènes et endogènes qui sont susceptibles de contrarier sa marche vers l'émergence. Pour cette raison, l'intensification de la lutte contre l'insécurité, la criminalité et le terrorisme est une condition indispensable à sa mise en œuvre efficiente des politiques de développement. A cet effet, le Gouvernement entend inscrire, tel que décliné dans la Stratégie Nationale de Développement 2020-2030 (SND-30), les actions visant à moderniser les capacités opérationnelles des forces de sécurité et de défense et leur montée en puissance dans le cadre d'une planification à long terme. Les interventions du Gouvernement à ce sujet viseront : (i) réduire nettement les flux financiers illicites et le trafic d'armes ; (ii) lutter contre toutes les formes de criminalités ; (iii) lutter contre le terrorisme et renforcer la coopération internationale en la matière ; (iv) prévenir l'endoctrinement et l'enrôlement des jeunes ; (v) lutter contre la contrebande et la criminalité transfrontalière.

Le Cameroun, uni dans sa diversité est un pays où l'unité et l'intégration nationale sont vécues dans le respect des différences et d'identités. Les valeurs telles que la cohésion sociale, le respect de l'autorité, le renforcement du sentiment d'appartenance à une même nation sont autant de références aux comportements individuels et collectifs. C'est dans cette vision que le gouvernement s'engage à mettre tout en œuvre pour maintenir la paix au Cameroun, d'où la création entre autres structures, du Comité National de Désarmement, de Démobilisation et de Réintégration (CNDDR).

■ 2. PRESENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTERE

Conformément au Décret N°2018/719 du 30 novembre 2018, La mission principale du Comité National de Désarmement, de Démobilisation et de Réintégration est d'organiser, d'encadrer et de gérer le Désarmement, la Démobilisation et la Réintégration des ex-combattants du Boko Haram et des groupes armés des Régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest désireux de répondre favorablement à l'offre de paix du Chef de l'Etat en déposant les armes.

A ce titre, il est chargé notamment :

En matière de Désarmement :

- d'accueillir et de désarmer les ex-combattants du Boko Haram et des groupes armés des Régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest ;
- de collecter, de répertorier et de stocker les armes et munitions remises volontairement par les ex-combattants ;
- de prendre toutes les dispositions appropriées pour la destruction desdites armes, munitions et explosifs, en liaison avec les administrations compétentes.

En matière de Démobilisation :

- de mettre en place des sites de cantonnement des ex-combattants et d'en assurer la gestion ;
- d'assurer l'encadrement des ex-combattants ;

d'apporter une assistance multidimensionnelle aux ex-combattants dans le cadre de leur préparation à un retour à la vie civile.

En matière de Réintégration :

de prendre les dispositions nécessaires à la déradicalisation des ex-combattants ;
de mener des actions de sensibilisation et d'apporter une assistance multidimensionnelle aux communautés d'origine aux fins de faciliter la réintégration des ex-combattants ;
d'aider à la réinsertion dans la vie civile des ex-combattants, notamment par l'organisation, la formation, la mise à disposition d'outils ou moyens de production et l'assistance à la création d'activités génératrices de revenus.

3. PERFORMANCES ANTERIEURES ET PERSPECTIVES

La dotation budgétaire du CNDDR, au titre de l'année 2021 était de trois milliards quatre cent soixante-six millions de Francs CFA (FCFA 3 466 000 000), soit un milliard neuf cent soixante-six (1 966 000 000) en Fonctionnement et un milliard cinq cent millions (1 500 000 000) en Investissement.

Les actions du CNDDR et les résultats obtenus peuvent s'apprécier sur la base des réalisations concrètes des projets envisagés.

Tableau : Répartition du budget 2021 par programme

Numéro et intitulé des programmes		Dépenses courantes		Dépenses en capital		Total	
		AE	CP	AE	CP	AE	CP
756	Désarmement et Démobilisation	385 000 000	385 000 000	0	0	385 000 000	385 000 000
757	Réintégration	181 500 000	181 500 000	100 000 000	100 000 000	281 500 000	281 500 000
758	Gouvernance et appui institutionnel	1 399 500 000	1 399 500 000	1 400 000 000	1 400 000 000	1 792 849 316	1 792 849 316
Total		1 966 000 000	1 966 000 000	1 500 000 000	1 500 000 000	3 466 000 000	3 466 000 000

3.1. BILAN TECHNIQUE

ANNEE 2020 : Rapport d'activités

PROGRAMME N° 756 : DESARMEMENT ET DEMOBILISATION

Objectif du programme : Accroître le Désarmement et la Démobilisation des ex-combattants.

Action N°1 : Contribution au désarmement des ex-combattants.

Objectif de l'action : réduire la violence armée et la circulation des Armes Légères et de Petits Calibres (ALPC).

Activités	Activités programmées	Principaux résultats obtenus	Taux de réalisation des résultats	Difficultés rencontrées
Activité 1 : Programmer les activités de désarmement et de suivi évaluation	Réunions mensuelles de préparation des activités	12 réunions tenues	100%	
	Suivi-évaluation du processus de désarmement	4 descentes effectuées à raison d'une descente par trimestre	100%	
Activité 2 : Développer la stratégie nationale des cadres légaux relatifs au désarmement, à la gestion des armes légères et de petits calibres et à la réduction de la violence armée	Elaboration de la stratégie et révision du cadre réglementaire sur la circulation des armes ;		0%	Extrant hors du champ d'action des missions du CNDDR
	Développement des capacités des structures à contrôler et à réduire la circulation des armes légères ;	5 ateliers tenus	80%	Insuffisance de ressources financières
	Appui aux initiatives locales en faveur de la paix ;	Une trentaine d'initiative locale	100%	
	Renforcement des capacités de 5 000 parties prenantes au désarmement	2 000 personnes formées	40%	
Activité 3 : Mise en œuvre du processus de désarmement	Elaboration d'un plan d'opération pour le désarmement ;			La crise reste en cours
Activité 4 : identifier les principaux groupes armés opérant dans les régions nord et du sud-ouest	Repérage et évaluation des groupes armés dans le périmètre d'opération ;	20 groupes armés repérés		L'insécurité

Action N°2 : Démobilisation, promotion et facilitation du retour à la vie civile des ex-combattants.

Objectif de l'action : Contrôler, décharger et cantonner les ex-combattants.

Activités	Activités programmées	Principaux résultats obtenus	Taux de réalisation des résultats	Difficultés rencontrées
Activité 1 : Organiser la vie des ex-combattants dans le camp de cantonnement	Equiper des ateliers d'apprentissage (couture, coiffure, TIC, agriculture, élevage, conduite auto/moto, etc...)	90 ateliers d'apprentissage équipés	40%	Insuffisance de ressources financières

SYNTHESE DE LA STRATEGIE**PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL**

	Cérémonie de démobilisation et de remise de certificats à 100 ex-combattants	70 certificats remis aux ex-combattants	70%	Manque d'opportunité
Activité 2 : Suivre médicalement et sensibiliser sur les dangers des IST et VIH Sida	Prise en charge médicale	600 ex-combattants pris en charge médicalement	80%	Insuffisance des praticiens dans les centres régionaux
Activité 3 : Etablir les profils et évaluer les besoins socio-économiques des ex-combattants	Etablir 500 CNI et actes d'état civil	70 CNI et acte de naissance établis	14%	Statut des ex-combattants difficile à déterminer
	Identifier les opportunités de réintégration des ex-combattants	Base de données constituée et disponible. Recherche d'opportunité en collaboration avec les partenaires nationaux et internationaux		Nature du problème

PROGRAMME N° 757: REINTEGRATION

Objectif du programme : préparer les ex-combattants à la déradicalisation et à la réinsertion à la vie civile.

Action N°1 : Sensibiliser les communautés au processus de réintégration des ex-combattants et leurs familles respectives.

Objectif de l'action : Améliorer l'acceptation des ex-combattants dans les différentes communautés d'accueil et d'origine

Activités	Activités programmées	Principaux résultats obtenus	Taux de réalisation des résultats	Difficultés rencontrées
Activité 2 : Accueillir et intégrer les ex-combattants au sein des communautés	Organiser les activités de rapprochements des ex-combattants aux communautés ;	2 activités HIMO organisées impliquant la population et les ex-combattants (Centre DDR de Bamenda et construction de la route EKOK-Mamfe)		Méfiance des communautés et la stigmatisation des ex-combattants
	Renforcer les capacités des médias de proximité pour la paix/réconciliation.	Plusieurs médias (presse écrite, télévision, radio communautaire, etc) sensibilisés pour la promotion de la paix et de la réconciliation.		Accessibilité des personnes et des lieux
Activité 3 : Préparer les communautés à accueillir pacifiquement les ex-combattants et leurs familles	Réaliser une étude sur la perception des communautés d'accueil envers les ex-combattants ;			Insécurité et l'inaccessibilité aux lieux

SYNTHESE DE LA STRATEGIE**PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL**

	Ateliers de formation des autorités politico-administratives ;	12 ateliers de formation organisés pour former 800 participants		
--	--	---	--	--

Action N°2 : Faciliter l'accès des ex-combattants aux moyens de production et à l'autonomisation

Objectif de l'action : Autonomiser les ex-combattants

Activités	Activités programmées et réalisées	Principaux résultats obtenus	Taux de réalisation des résultats	Difficultés rencontrées
Activité 1 : Renforcer les capacités et développer les compétences des ex-combattants	Prise en charge scolaires et académiques des enfants et de jeunes	80 enfants et jeunes pris en charge scolaire	100%	P r o b l è m e d e communication ;
	Dotation pour appui à la réinsertion des ex-combattants	70 ex-combattants réintégrés	100%	
Activité 2 : Faciliter la participation des ex-combattants au développement économique et social au sein des communautés d'accueil	Familiariser les femmes aux technologies appropriées pour la transformation ;	125 femmes formées aux technologies appropriées pour la réinsertion	100%	Variation du niveau de compréhension ; P r o b l è m e d e communication ;

Autres activités réalisées

Campagne de sensibilisation des Autorités locales à la Réintégration des Ex-Combattants et sur les valeurs de paix :

- Autorités Politico-Administratives
- Autorités Traditionnelles et Religieuses
- Forces de Défense et de Sécurité

Campagne d'identification des compétences des ex-combattants pour une meilleure réinsertion socio-professionnelle.

Accueil et intégration des ex-combattants au sein des Centres DDR et des communautés

La réintégration des ex-combattants dans plusieurs secteurs d'activités.

Plusieurs campagnes de sensibilisation des ex-combattants et des populations devant accueillir ceux-ci.

La prise en charge des ex-combattants sur le plan psychothérapeutique en ce qui concerne le réarmement moral et la déradicalisation.

La poursuite des travaux de construction du Centre Régional DDR de Bamenda.

ANNEE 2021 : Bilan technique à mi-parcours

PROGRAMME /ACTION	OBJECTIF	INDICATEURS	UNITE DE MESURE	ESTIMATION	REALISATION
				2021	2021

SYNTHESE DE LA STRATEGIE

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

PROGRAMME 756	Accroître le désarmement et la démobilisation des ex-combattants	Nombre d'ex-combattants désarmés	nb	800	H	622	1 272
DESARMEMENT ET DEMOBILISATION					F	233	
					E	417	
<u>ACTION 01</u> CONTRIBUTION AU DESARMEMENT DES EX-COMBATTANTS	Réduire la violence armée et la circulation des armes légères et de petits calibres	Nombre d'armes d'explosif et de munitions collectés et détruits	nb	1 200	Nombre à la disposition du MINDEF		
		Nombre de combattants désarmés	nb	800	H	622	1 272
					F	233	
					E	417	
<u>ACTION 02</u> DEMOBILISATION, PROMOTION ET FACILITATION DU RETOUR A LA VIE CIVILE DES EX-COMBATTANTS	Contrôler, décharger et cantonner les ex-combattants	Nombre d'ex-combattants réinsérés dans la vie civile	nb	300	H	0	0
					F	0	
					E	0	
		Nombre d'ex-combattants contrôlés, déchargés et cantonnés	nb	800	H	622	1 272
					F	233	
					E	417	

PROGRAMME / ACTION	OBJECTIF	INDICATEURS	UNITE DE MESURE	ESTIMATION	REALISATION		
				2021	2021		
PROGRAMME 757	Réintégrer les ex-combattants	Nombre d'ex-combattants réintégrés	nb	80	H	0	0
REINTEGRATION					F	0	
					E	0	
ACTION 01 SENSIBILISER LES COMMUNAUTES AU PROCESSUS DE REINTEGRATION DES EX-COMBATTANTS ET LEUR FAMILLE RESPECTIVE	Améliorer l'acceptation des ex-combattants dans les différentes communautés d'accueil et d'origine	Nombre d'ex-combattants intégrés dans les communautés d'accueil	nb	70	H	0	0
					F	0	
					E	0	

SYNTHESE DE LA STRATEGIE

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

ACTION 02 FACILITER L'ACCES DES EX- COMBATTANTS AUX MOYENS DE PRODUCTION ET A L'AUTONOMISATION	Autonomiser les ex- combattants	Nombre d'ex- combattants autonomisés	nb	70	H	0	0
					F	0	
					E	0	

PROGRAMME/ACTI ON	OBJECTIF	INDICATEURS	UNITE DE MESURE	ESTIMATION	REALISATION
				2021	2021
PROGRAMME 758	Améliorer la coordination des services et assurer la bonne mise en œuvre des programmes	Taux de réalisation des activités budgétisées au sein du Commission	%	90	74%
GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU COMITE NATIONAL DE DESARMEMENT, DE DEMOBILISATION ET DE REINTEGRATION					
ACTION 01 COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITÉS DU CNDDR	Niveau de mise en place du dispositif de pilotage de la gestion axée sur la performance au CNDDR	Niveau de mise en place du dispositif de pilotage de la gestion axée sur la performance au CNDDR	%	99	94%
ACTION 02 GESTION FINANCIÈRE ET BUDGÉTAIRE	Améliorer l'exécution financière des programmes	Taux d'exécution financière des activités programmes	%	97	70%
ACTION 03 AMELIORATION DU CADRE DU TRAVAIL	Doter les services des infrastructures et équipements adéquats	Proportion de personnel travaillant dans les conditions décentes	%	97	90%
ACTION 04 GESTION DES RESSOURCES HUMAINES	Accroître qualitativement les ressources humaines	Proportion de personnel formés/recyclés	%	97	97%
ACTION 05 MODERNISATION DES SYSTEMES D'INFORMATION ET DE COMMUNICATION	Améliorer la qualité de l'information et la communication interne et externe	Proportion de bureaux disposant d'un poste de téléphone et internet	%	92	60%

ACTION 06 COMMUNICATION ET RELATION PUBLIQUE	Accroître la visibilité des actions menées au sein du CNDDR	Taux d'utilisation des canaux de communication	%	100	80%
ACTION 07 ETUDE STRATEGIQUES ET PLANIFICATION	Améliorer la qualité et l'efficacité de la dépense	Taux moyen de réalisation physique des activités programmées	%	93	75%

3.1.1. Réalisation à mi-parcours

Il convient de préciser que même si le budget 2021 du CNDDR n'a pas subi les deux modifications de la loi des finances 2021 par ordonnances Présidentielles, il a été confronté à des urgences financières, sécuritaires, infrastructurelles et sanitaires pour contrer le surpeuplement, car les effectifs de 800 Ex-Combattants prévus dans le Plan de Performance Annuel (PPA) établi en collaboration avec le MINEPAT et le MINFI ont été triplé et le CNDDR gère depuis Septembre 2021 un effectif de 2500 Ex-Combattants composés de Camerounais, de Nigériens et de Tchadiens. Tout ceci a provoqué une accélération en urgence des activités prioritaires suivantes :

La construction en cours du Centre Définitif DDR de la Région du Sud-ouest à TIKO déjà réalise à 85%, d'une capacité d'accueil de 1000 Ex-Combattants. Les travaux dont le coût est de 1 milliard de francs CFA (FCFA 1 000 000 000) seront réceptionnés en fin Octobre 2021.

Le démarrage des Travaux de construction du Centre Régional de l'Extrême-Nord au village MEME, d'une capacité d'accueil de 1000 Ex-Combattants pour un coût de 1 milliard de francs CFA (FCFA 1 000 000 000).

L'équipement des Centres DDR de Buea et Meri interviendra à la fin des travaux pour un montant cumulé de un milliard quatre cent cinquante millions de Francs CFA (FCFA 1 450 000 000).

Toutefois, nonobstant ces urgences le CNDDR est resté constant sur ses missions statutaires avec plusieurs activités concrètes matérialisés par :

Un séminaire de renforcement des capacités des membres de la chaîne PPBS à Yaoundé en Février 2021

La tenue d'un Conseil de Direction du CNDDR

Des tournées de sensibilisation en Avril et Mai dans les Régions du Nord-Ouest du Sud-ouest et de l'Extrême-Nord. Celles-ci avaient pour but non seulement de mieux faire connaître le CNDDR auprès de l'opinion nationale, et internationale, mais aussi d'attirer de plus en plus les Ex-Combattants à rejoindre les Centres Régionaux du CNDDR.

La lutte contre la prolifération des ALPC (Armes Légères et de Petit Calibre) dont la destruction a été présidée en Mai 2021 par le Premier Ministre Chef du Gouvernement.

Les formations des Ex-Combattants aux Activités Génératrices de Revenus

L'amélioration du cadre de vie

L'adoption d'une stratégie Nationale du genre en partenariat avec ONU-FEMMES et le MINPROFF

L'occupation et l'équipement progressif du bâtiment du siège du CNDDR au quartier Golf à Yaoundé

L'acquisition en cours d'une logistique roulante

La mise en place progressive d'une communication stratégique

La redynamisation des ressources humaines au siège et dans les Centres Régionaux. C'est dans cette optique que Mr KUM Henri ICHU a été nommé le 10 Septembre 2021. Chef de Centre Régional du Nord-Ouest en remplacement de Mr GABSA NYUGA Sixtus par Monsieur le Premier Ministre, Chef du Gouvernement.

Participation aux initiatives de lutte contre le terrorisme et l'Extrémisme violent ainsi que la consolidation de la paix et de la cohésion sociale

De nombreuses activités ponctuelles sont exécutés avec les Ministères techniques, les partenaires du système des Nations Unies, l'Union Africaine (Force Multinationale Mixte), les Autorités Administratives et Municipales, les Forces de Défense et de Sécurité.

En ce mois de Septembre 2021, le taux d'exécution du budget 2021 est situé à 80%.

3.1.2. Difficultés rencontrées à mi-parcours

Par ailleurs, le CNDDR poursuivra ses efforts pour mettre un terme aux difficultés rencontrées depuis l'exercice budgétaire 2020, date de l'arrimage de cette jeune structure au budget de l'Etat et précisément :

La mise en place de toutes les structures d'exécution du budget et de la comptabilité au siège et dans les Centres Régionaux

L'absence de l'application PROBMIS (Program Budget Management Information System) au CNDDR (ce qui rallonge les délais de traitement des dossiers)

Les retards observés dans la mise à disposition des fonds ont souvent constitué une entrave à l'efficacité du système et provoque des contre temps dans les actions urgentes.

■ 3.2. BILAN FINANCIER

3.2.1. Exécution financière des dépenses du programme 756 – Désarmement et Démobilisation, par action

EN MILLIERS FCFA

PROGRAMME 756 : DESARMEMENT ET DEMOBILISATION	2020			2021 (A MI-PARCOURS)		
	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.

SYNTHESE DE LA STRATEGIE

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1. CONTRIB UTION AU DESARME M E N T DES EX- COMBATT ANTS	191 028	120 577	63,12 %	30 000	0	0,00 %
1. DEMOBILI SATION, PROMOTI ON ET FACILITA TION DU RETOUR A LA VIE CIVILE DES EX- COMBATT ANTS	420 428	418 994	99,66 %	355 000	106 000	29,86 %
T O T A L PROGRAMME 756	611 456	539 571	88,24 %	385 000	106 000	27,53 %

3.2.2. Exécution financière des dépenses du programme 757 – Réintégration, par action

EN MILLIERS FCFA

P R O G R A M M E 757 : REINTEGRATION	2020			2021 (A MI-PARCOURS)		
	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.
1. SENSIBILI SER LES COMMUN A U T E S A U PROCESS US DE REINTEG RATION DES EX- COMBATT ANTS ET L E U R FAMILLE RESPECT IVE	36 964	35 898	97,12 %	135 500	24 000	17,71 %

SYNTHESE DE LA STRATEGIE

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1. FACILITE R L'ACCES DES EX- COMBATT A N T S A U X MOYENS D E PRODUCT ION ET A L'AUTON OMISATIO N	1 524 731	1 385 791	90,89 %	146 000	4 800	3,29 %
T O T A L PROGRAMME 757	1 561 695	1 421 688	91,03 %	281 500	28 800	10,23 %

3.2.3. Exécution financière des dépenses du programme 758 – Gouvernance et appui institutionnel du CNDDR, par action

EN MILLIERS FCFA

PROGRAMME 758 : GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU COMITE NATIONAL DE DESARMEMENT, D E DEMOBILISATION E T D E REINTEGRATION	2020			2021 (A MI-PARCOURS)		
	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.
1. COORDIN ATION ET SUIVI DES ACTIVITE S D U CNDDR	1 792 849	1 400 765	78,13 %	456 500	175 056	38,35 %
1. GESTION FINANCIE RE ET BUDGETA IRE	0	0	0,0 %	31 000	0	0,0 %
1. AMELIOR ATION DU C A D R E D U TRAVAIL	0	0	0,0 %	1 500 500	19 000	1,27 %

SYNTHESE DE LA STRATEGIE

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1. GESTION DES RESSOUR CES HUMAINE S	0	0	0,0 %	781 500	185 080	23,68 %
1. MODERNI SATION DES SYSTEME S D'INFORM ATION ET DE COMMUNI CATION	0	0	0,0 %	15 000	0	0,0 %
1. COMMUNI CATION ET RELATIO N PUBLIQU E	0	0	0,0 %	15 000	6 000	40,00 %
T O T A L PROGRAMME 758	1 792 849	1 400 765	78,13 %	2 799 500	385 136	13,76 %

3.3. PERSPECTIVES

Les mêmes activités vont se poursuivre en s'intensifiant et en s'améliorant pour l'année prochaine. Il s'agira de tout faire pour sortir de la zone des turbulences budgétaires de 2021 et selon une planification rationnelle concrétisée par :

La viabilisation, l'opérationnalisation et la sécurisation des trois Centres Régionaux Définitifs de Bamenda, Buea et Mora

La finalisation et la mise à disposition des Ateliers de formation pour les Ex-Combattants

Le transfert effectif des Ex-Combattants des sites provisoires et de transitactuels vers les Centres Définitifs

Acquisition des matériels et « Intrants » pour la formation

Le suivi et l'assistance au quotidien par des Experts dans chaque module ou discipline

Les réajustements nécessaires et indispensables qui s'imposent

La vaccination contre le COVID 19 de tous les Ex-Combattants et leurs encadreurs

Le lancement effectif des projets déjà élaborés dans le cadre des plateformes opérationnelles avec les Partenaires du MINJEC, du MINPROFF, du MINEFOP, de l'Agence de service Civique National de Participation au Développement, la Chambre d'Agriculture, (CAPEF) et les ONG du système des Nations Unies.

Un travail préalable a déjà été effectué lors des Conférences budgétaires élargies tenues en Septembre 2021 sous l'égide du MINEPAT. Au cours de celle-ci une note cumulée de

86/100 a été attribuée au CNDDR, et tous les projets présentés dans les détails ont reçu le « Visa de Maturité » du MINEPAT, pour le budget d'investissement de 1 500 000 000 de francs. Tous ces projets sont listés dans le « Projet de loi des Finances pour l'exercice 2022 ».

■ 4. PRESENTATION DE L'OBJECTIF STRATEGIQUE

Les objectifs du Comité National de Désarmement, de Démobilisation et de Réintégration consiste à

En matière de Désarmement :

d'accueillir et de désarmer les ex-combattants du Boko Haram et des groupes armés des Régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest ;
de collecter, de répertorier et de stocker les armes et munitions remises volontairement par les ex-combattants ;
de prendre toutes les dispositions appropriées pour la destruction desdites armes, munitions et explosifs, en liaison avec les administrations compétentes.

En matière de Démobilisation :

de mettre en place des sites de cantonnement des ex-combattants et d'en assurer la gestion ;
d'assurer l'encadrement des ex-combattants ;
d'apporter une assistance multidimensionnelle aux ex-combattants dans le cadre de leur préparation à un retour à la vie civile.

En matière de Réintégration :

de prendre les dispositions nécessaires à la déradicalisation des ex-combattants ;
de mener des actions de sensibilisation et d'apporter une assistance multidimensionnelle aux communautés d'origine aux fins de faciliter la réintégration des ex-combattants ;

d'aider à la réinsertion dans la vie civile des ex-combattants, notamment par l'organisation, la formation, la mise à disposition d'outils ou moyens de production et l'assistance à la création d'activités génératrices de revenus.

■ 5. PRESENTATION DU CADRE STRATEGIQUE ET INSTITUTIONNEL DES PROGRAMMES

CADRE LOGIQUE DU PROGRAMME 756

SYNTHESE DE LA STRATEGIE

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

01	DESARMEMENT DES COMBATTANTS	Réduire la circulation illégale des armes auprès des combattants du BokoHaram et des bandes armées des régions de l'Extrême-Nord, du Nord-Ouest et du Sud-Ouest	Nombre de combattants dans les centres régionaux ayant déposé volontairement les armes	800	1 000	Rapport d'activité
02	DEMOBILISATION DES EX-COMBATTANTS	Renforcer l'encadrement et le suivi des ex-combattants dans les centres régionaux	Nombre d'ex-combattants Démobilisés	800	1 000	Rapport d'activités

CADRE LOGIQUE DU PROGRAMME 757

01	DERADICALISATION DES EX-COMBATTANTS	Accroître la rééducation à la citoyenneté des ex-combattants cantonnés dans les centres régionaux	Nombre d'ex-combattants déradicalisés	800	1 000	Rapport d'activités
02	SENSIBILISATION DES COMMUNAUTES D'ACCUEIL POUR LA REINTEGRATION DES EX-COMBATTANTS ET LEURS FAMILLES	Améliorer le niveau d'acceptation des communautés (d'origine et d'accueil) vis à vis des ex-combattants	Nombre de campagnes de sensibilisation organisées par le CNDDR auprès des communautés d'origine et d'accueil	8	12	Rapport d'activités
03	REINSERTION SOCIO-ECONOMIQUE DES EX-COMBATTANTS	Renforcer l'autonomisation des ex-combattants dans les centres régionaux	Nombre d'ex-combattants autonomisés	100	200	Rapport d'activités

CADRE LOGIQUE DU PROGRAMME 758

01	CADRE DE TRAVAIL	Doter les différentes structures d'infrastructures et équipements adéquats	Proportion du personnel disposant d'un poste de travail	50	100	Rapport d'activités
02	PLANNIFICATION ET GESTION BUDGETAIRE	Améliorer la qualité et l'efficacité de la dépense	Nombre d'extraits de la chaîne PPBS produits annuellement dans les délais	8	7	Rapport d'activités
03	SYSTEME D'INFORMATION ET PRODUCTION STATISTIQUES	Mettre à disposition des décideurs et des usagers des informations et données statistiques fiables pour le suivi/évaluation de la performance	Proportion des indicateurs du tableau de bord de référence produits selon les normes d'assurance qualité	80	90	Rapport d'activités
04	GESTION DES RESSOURCES HUMAINES	Améliorer les capacités techniques des ressources humaines	Niveau de mise en œuvre du plan annuel de formation	75	80	Rapport d'activités
05	CONTROLE ET AUDIT INTERNE DU FONCTIONNEMENT ET LA PERFORMANCE DES SERVICES	Améliorer le fonctionnement et la performance des services	Proportion de structures contrôlées et auditées par an	70	80	Rapport d'activités
06	CONSEIL ET ASSISTANCE JURIDIQUE	Veiller au respect des lois et règlements	Proportion des textes élaborés par an dans les délais	85	90	Rapport d'activités
07	COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES	Accroître la visibilité des actions menées	Nombre d'activités ayant fait l'objet d'une couverture médiatique par an	14	20	Rapport d'activités

SYNTHESE DE LA STRATEGIE

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

08	RESSOURCES DOCUMENTAIRES ET INFORMATION DES USAGERS	Améliorer la gestion des ressources documentaires et information d'accueil	Proportion des services du ministère disposant d'un mécanisme fonctionnel pour l'archivage des documents et informations	100	100	Rapport d'activités
09	COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES	Assurer la cohérence et l'efficacité des interventions du ministère	Nombre de sessions de dialogue de gestion stratégique et tenues par an	16	24	Rapport d'activités

CADRE LOGIQUE DU PROGRAMME 082

DESARMEMENT DES COMBATTANTS ET DEMOBILISATION

Actions du programme		Objectif	Indicateurs			
			Libellé	Niveau ref.	Niveau cible	Source de vérification
01	DESARMEMENT DES COMBATTANTS	Réduire la circulation illégale des armes auprès des combattants du Boko-Haram et des bandes armées des régions de l'Extrême-Nord, du Nord-Ouest et du Sud-Ouest	Nombre de combattants dans les centres régionaux ayant déposé volontairement les armes	800	1 000	Base de données. Synthèse des données statistiques
02	DEMOBILISATION DES EX-COMBATTANTS	Renforcer l'encadrement et le suivi des ex-combattants dans les centres régionaux	Nombre d'ex-combattants Démobilisés	800	1 000	Base de données. Synthèse des données statistiques

CADRE LOGIQUE DU PROGRAMME 083

REINTEGRATION DES EX-COMBATTANTS

Actions du programme		Objectif	Indicateurs			
			Libellé	Niveau ref.	Niveau cible	Source de vérification
01	DERADICALISATION DES EX-COMBATTANTS	Accroître la rééducation à la citoyenneté des ex-combattants cantonnés dans les centres régionaux	Nombre d'ex-combattants déradicalisés	800	1 000	Base de données. Synthèse des données statistiques
02	SENSIBILISATION DES COMMUNAUTES D'ACCUEIL POUR LA REINTEGRATION DES EX-COMBATTANTS ET LEURS FAMILLES	Améliorer le niveau d'acceptation des communautés (d'origine et d'accueil) vis à vis des ex-combattants	Nombre de campagnes de sensibilisation organisées par le CNDDR auprès des communautés d'origine et d'accueil	8	12	Base de données. Synthèse des données statistiques
03	REINSERTION SOCIO-ECONOMIQUE DES EX-COMBATTANTS	Renforcer l'autonomisation des ex-combattants dans les centres régionaux	Nombre d'ex-combattants autonomisés	100	200	Base de données. Synthèse des données statistiques

CADRE LOGIQUE DU PROGRAMME 180

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU CNDDR

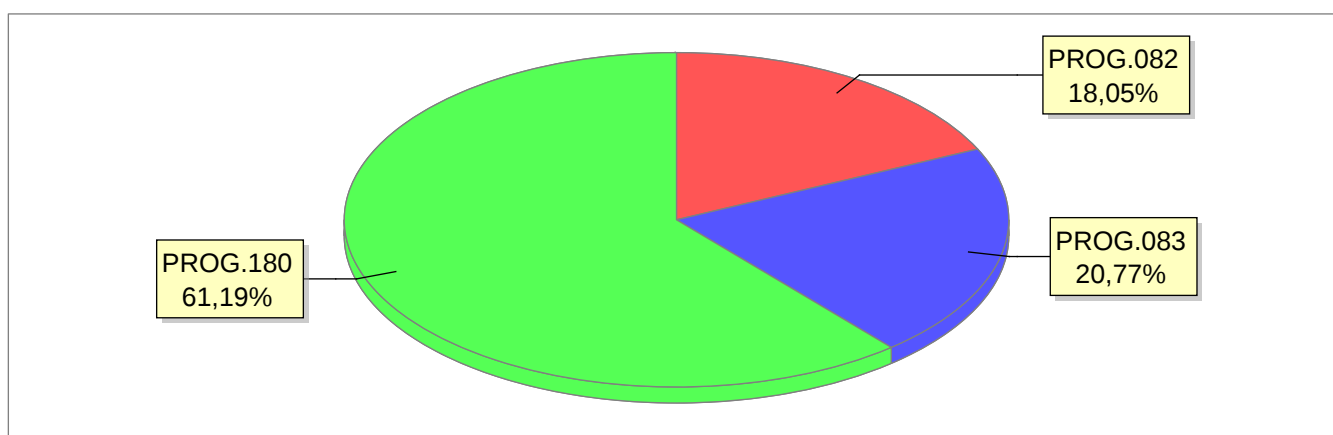
Actions du programme		Objectif	Indicateurs			
			Libellé	Niveau ref.	Niveau cible	Source de vérification
01	CADRE DE TRAVAIL	Doter les différentes structures d'infrastructures et équipements adéquats	Proportion du personnel disposant d'un poste de travail	100	100	Rapport d'Activités
02	PLANIFICATION ET GESTION BUDGÉTAIRE	Améliorer la qualité et l'efficacité de la dépense	Nombre d'extrants de la chaîne PPBS produits annuellement dans les délais	8	7	Rapport d'activités
03	SYSTÈME D'INFORMATION ET PRODUCTION STATISTIQUES	Mettre à disposition des décideurs et des usagers des informations et données informations et statistiques fiables pour le suivi/évaluation de la performance	Proportion des indicateurs du tableau de bord de référence produits selon les normes d'assurance qualité	80	90	Rapport d'activités
04	GESTION DES RESSOURCES HUMAINES	Améliorer les capacités techniques des ressources humaines	Niveau de mise en œuvre du plan annuel de formation	75	80	Rapport d'activités
06	CONSEIL ET ASSISTANCE JURIDIQUE	Veiller au respect des lois et règlements	Proportion des textes élaborés par an dans les délais	85	90	Rapport d'activités
07	COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES	Accroître la visibilité des actions menées	Nombre d'activités ayant fait l'objet d'une couverture médiatique par an	14	20	Rapport d'activités
08	RESSOURCES DOCUMENTAIRES ET INFORMATION DES USAGERS	Améliorer la gestion des ressources documentaires et information d'accueil	Proportion des services du ministère disposant d'un mécanisme fonctionnel pour l'archivage des documents et informations	100	100	Rapport d'activités
09	COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES	Assurer la cohérence et l'efficacité des interventions du ministère	Nombre de sessions de dialogue de gestion stratégique tenues par an	16	24	Rapport d'activités

DEUXIEME PARTIE
CONTENU DES PROGRAMMES

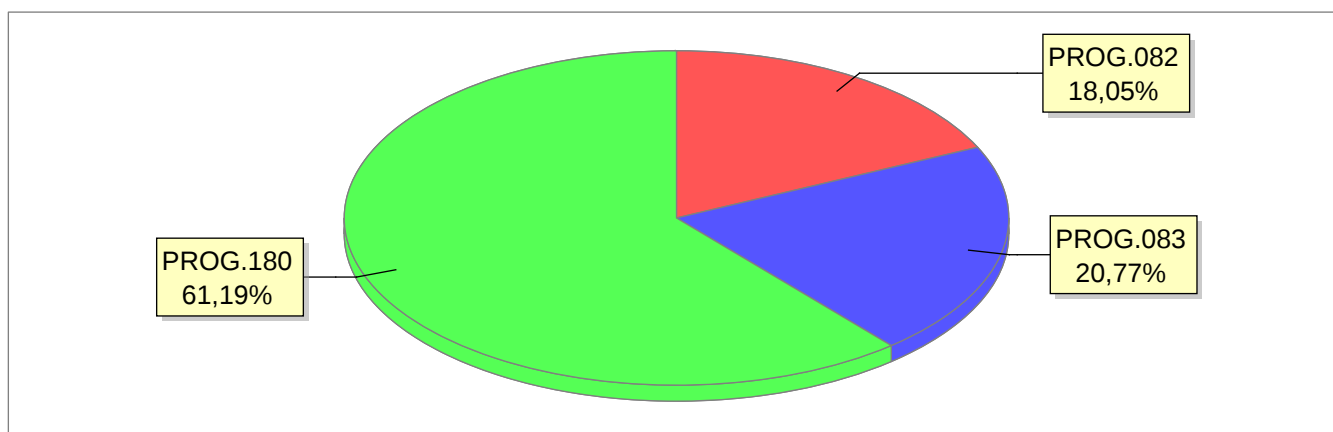
REPARTITION DES CREDITS DU CHAPITRE

NUMÉRO ET INTITULÉ DU PROGRAMME		DEPENSES COURANTES		DEPENSES EN CAPITAL		TOTAL	
		AE	CP	AE	CP	AE	CP
082	DESARMEMENT DES COMBATTANTS ET DEMOBILISATION	390 700 000	390 700 000	235 000 000	235 000 000	625 700 000	625 700 000
083	REINTEGRATION DES EX-COMBATTANTS	165 000 000	165 000 000	555 000 000	555 000 000	720 000 000	720 000 000
180	GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU CNDDR	1 411 300 000	1 411 300 000	710 000 000	710 000 000	2 121 300 000	2 121 300 000
TOTAL		1 967 000 000	1 967 000 000	1 500 000 000	1 500 000 000	3 467 000 000	3 467 000 000

AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT



CREDITS DE PAIEMENT



6. PROGRAMME 082

DESARMEMENT DES COMBATTANTS ET
DEMOBILISATION

RESPONSABLE DU PROGRAMME

■ 6.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme Désarmement des combattants et Démobilisation a pour objectif d'accroître la reddition des combattants du Boko-Haram et des groupes armés des régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest en réponse à l'insécurité créée par la nébuleuse Boko-Haram dans l'Extrême-Nord d'une part, et les groupes armés dans les régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest. L'indicateur associé à ce programme est : : Nombre de combattants ayant déposé volontairement les armes chaque année.

■ OBJECTIFS ET INDICATEURS DE PERFORMANCE

OBJECTIF 1 Accroître la reddition des combattants du Boko-Haram et des groupes armés des régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Nombre de combattants ayant déposé volontairement les armes intégrés chaque année dans les centres régionaux	nb	2020	800	2022	1 400

PROGRAMME 082 - DESARMEMENT DES COMBATTANTS ET DEMOBILISATION

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre de combattants ayant déposé volontairement les armes intégrés chaque année dans les centres régionaux	
Objectif	Accroître la reddition des combattants du Boko-Haram et des groupes armés des régions du Nord-Ouest et du Sud-Ouest	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	082 - DESARMEMENT DES COMBATTANTS ET DEMOBILISATION	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Département des opérations de Désarmement et de Démobilisation	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Unité du Suivi-Evaluation, Unité de la Communication,	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Nombre de combattants ayant déposé volontairement les armes intégrés chaque année dans les centres régionaux	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Comptabilisation	
Périodicite de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 600
Cible fixée à la fin du programme	Année: 2022	Valeur: 1000.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 1000
	Année: 2023	Valeur: 1200
	Année: 2024	Valeur: 1400
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Centres Régionaux	
Mode de collecte des données		
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Département des opérations de Désarmement et de Démobilisation	
Vérification/ Validation des données	Base de données synthèse des données statistoques	
Service responsable de la synthèse des données	Département des opérations de Désarmement et de Démobilisation	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Département des opérations de Désarmement et de Démobilisation	
Coût de collecte et d'analyse	RAS	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
RAS		

■ RECAPITULATION DES ACTIONS

ACTION 01: DESARMEMENT DES COMBATTANTS

ACTION 02: DEMOBILISATION DES EX-COMBATTANTS

■ 6.2. STRATÉGIE PROGRAMME

■ 6.3. PRÉSENTATION DES ACTIONS

ACTION 01

DESARMEMENT DES COMBATTANTS

Etre proactif et multiplier les contacts et les descentes, en synergie avec les Chefs des Centres Régionaux du CNDDR, les Autorités locales et toutes ressources nécessaires, afin de toujours maintenir la présence du CNDDR sur les zones de conflit et au sein des personnes déplacées partout où elles se trouvent.

Pour y parvenir les activités ci-dessous ont été conçues :

- La mise en œuvre du processus de désarmement ;
- L'élaboration de la stratégie nationale et cadres légaux relatifs au désarmement, à la gestion des Armes Légères et de Petits Calibres (ALPC) et à la réduction de la violence armée ;
- L'atelier de sensibilisation des acteurs locaux sur les activités de désarmement ;
- Répertoire, stocker et détruire les armes déposées ;
- Les statistiques périodiques et archivages des données.

OBJECTIF 1. Réduire la circulation illégale des armes auprès des combattants du Boko-Haram et des bandes armées des régions de l'Extrême-Nord, du Nord-Ouest et du Sud-Ouest

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Nombre de combattants dans les centres régionaux ayant déposé volontairement les armes	nb	2020	800	2022	1 000

ACTION 02

DEMOBILISATION DES EX-COMBATTANTS

La démobilisation commence par l'activation rigoureuse du cahier de charges mis en place dans chaque Centre Régionale. Le processus se poursuit avec une prise en charge psycho-sociale, médicale, la dotation des commodités matérielles en hébergement, l'eau et l'électricité, les fonctions multisectorielles en fonction des aptitudes de chacun. Des mesures sont prises pour séparer les hommes, les femmes et les mineurs.

OBJECTIF 1. Renforcer l'encadrement et le suivi des ex-combattants dans les centres régionaux

PROGRAMME 082 - DESARMEMENT DES COMBATTANTS ET DEMOBILISATION

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Nombre d'ex-combattants Démobilisés	nb	2020	800	2022	1 000

PROGRAMME 082 - DESARMEMENT DES COMBATTANTS ET DEMOBILISATION

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre de combattants dans les centres régionaux ayant déposé volontairement les armes	
Objectif	Réduire la circulation illégale des armes auprès des combattants du Boko-Haram et des bandes armées des régions de l'Extrême-Nord, du Nord-Ouest et du Sud-Ouest	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	082 - DESARMEMENT DES COMBATTANTS ET DEMOBILISATION	
Action concernée par l'objectif	01 - DESARMEMENT DES COMBATTANTS	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Unité des Opérations de Désarmement	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Unité du Suivi-Evaluation, Unité de la Communication	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Nombre de combattants dans les centres régionaux ayant déposé volontairement les armes	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Comptabilisation	
Périodicite de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 600
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 1000.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 1000
	Année: 2023	Valeur: 1200
	Année: 2024	Valeur: 1400
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Centres Régionaux	
Mode de collecte des données		
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Unité des Opérations de Désarmement	
Vérification/ Validation des données	Base de données. Synthèse des données statistiques	
Service responsable de la synthèse des données	Unité des Opérations de Désarmement	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Unité des Opérations de Désarmement	
Coût de collecte et d'analyse	RAS	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
RAS		

PROGRAMME 082 - DESARMEMENT DES COMBATTANTS ET DEMOBILISATION

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre d'ex-combattants Démobilisés	
Objectif	Renforcer l'encadrement et le suivi des ex-combattants dans les centres régionaux	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	082 - DESARMEMENT DES COMBATTANTS ET DEMOBILISATION	
Action concernée par l'objectif	02 - DEMOBILISATION DES EX-COMBATTANTS	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Unité des Opérations de Démobilisation	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Unité du Suivi-Evaluation, Unité de la Communication	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Nombre d'ex-combattants Démobilisés	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Comptabilisation	
Périodicite de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 600
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 1000.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 1000
	Année: 2023	Valeur: 1200
	Année: 2024	Valeur: 1400
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Centres Régionaux	
Mode de collecte des données		
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Unité des Opérations de Démobilisation	
Vérification/ Validation des données	Base de données. Synthèse des données statistiques	
Service responsable de la synthèse des données	Unité des Opérations de Démobilisation	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Unité des Opérations de Démobilisation	
Coût de collecte et d'analyse	RAS	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
RAS		

6.4. PRÉSENTATION DES CRÉDITS PAR ACTIONS

NUMÉRO ET INTITULÉ DE L'ACTION		DEPENSES COURANTES		DEPENSES EN CAPITAL		TOTAL	
		AE	CP	AE	CP	AE	CP
01	DESARMEMENT DES COMBATTANTS	60 000 000	60 000 000	0	0	60 000 000	60 000 000
02	DEMOBILISATION DES EX-COMBATTANTS	330 700 000	330 700 000	235 000 000	235 000 000	565 700 000	565 700 000
TOTAL		390 700 000	390 700 000	235 000 000	235 000 000	625 700 000	625 700 000

7. PROGRAMME 083

REINTEGRATION DES EX-COMBATTANTS

RESPONSABLE DU PROGRAMME

7.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme Réintégration des ex-combattants a pour objectif d'améliorer la conversion holistique (sociale, économique, culturelle, religieuse, etc.) et la réinsertion des ex-combattants afin de les réintégrer une fois retournés à la vie civile. L'indicateur associé à ce programme est : Nombre des Ex-combattants autonomisés.

OBJECTIFS ET INDICATEURS DE PERFORMANCE

OBJECTIF 1 Améliorer la conversion holistique (sociale, économique, culturelle, religieuse, etc.) et la réinsertion des ex-combattants

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Nombre d'ex-combattants autonomisés	nb	2020	100	2022	400

PROGRAMME 083 - REINTEGRATION DES EX-COMBATTANTS

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre d'ex-combattants autonomisés	
Objectif	Améliorer la conversion holistique (sociale, économique, culturelle, religieuse, etc.) et la réinsertion des ex-combattants	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	083 - REINTEGRATION DES EX-COMBATTANTS	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Département de la Réintégration	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Unité du Suivi-Evaluation, Unité de la Coopération, Unité de la Communication	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Nombre d'ex-combattants autonomisés	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Comptabilisation	
Périodicite de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 70
Cible fixée à la fin du programme	Année: 2022	Valeur: 200.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 200
	Année: 2023	Valeur: 300
	Année: 2024	Valeur: 400
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Centres Régionaux	
Mode de collecte des données		
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Département de la Réintégration	
Vérification/ Validation des données	Base de données. Synthèse des données statistiques	
Service responsable de la synthèse des données	Département de la Réintégration	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Département de la Réintégration	
Coût de collecte et d'analyse	RAS	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
RAS		

■ RECAPITULATION DES ACTIONS

ACTION 01: DERADICALISATION DES EX-COMBATTANTS

ACTION 02: SENSIBILISATION DES COMMUNAUTES D'ACCUEIL POUR LA REINTEGRATION DES EX-COMBATTANTS ET LEURS FAMILLES

ACTION 03: REINSERTION SOCIO-ECONOMIQUE DES EX-COMBATTANTS

■ 7.2. STRATÉGIE PROGRAMME

■ 7.3. PRÉSENTATION DES ACTIONS

ACTION 01

DERADICALISATION DES EX-COMBATTANTS

Il sera question de mener au cours de cette action des activités de :

- Réarmement moral des ex-combattants ;
- Elaboration et mise en oeuvre d'un programme de désintoxication des ex-combattants ;
- Suivi médico-psychologique.

OBJECTIF 1. Accroître la rééducation à la citoyenneté des ex-combattants cantonnés dans les centres régionaux

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Nombre d'ex-combattants déradicalisés	nb	2020	800	2022	1 000

ACTION 02

SENSIBILISATION DES COMMUNAUTES D'ACCUEIL POUR LA REINTEGRATION DES EX-COMBATTANTS ET LEURS FAMILLES

Il sera question de mener au cours de cette action des activités de :

- Elaboration et mise en oeuvre d'un plan de communication pour la promotion de la paix et du vivre ensemble ;
- Organisation des campagnes de sensibilisation sur la réconciliation entre les ex-combattants leurs familles et les communautés d'accueil et/ou d'origine.

OBJECTIF 1. Améliorer le niveau d'acceptation des communautés (d'origine et d'accueil) vis à vis des ex-combattants

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Nombre de campagnes de sensibilisation organisées par le CNDDR auprès des communautés d'origine et d'accueil	nb	2020	8	2022	12

ACTION 03**REINSERTION SOCIO-ECONOMIQUE DES EX-COMBATTANTS**

Il sera question de mener au cours de cette action des activités de :

- Formation des ex-combattants aux petits métiers ;
- Appui à l'installation des ex-combattants formés ;
- Mise en place d'un cadre de collaboration entre le CNDDR et les autres administrations sectorielles en vue d'une meilleure réinsertion économique des ex-combattants.

OBJECTIF 1. Renforcer l'autonomisation des ex-combattants dans les centres régionaux

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Nombre d'ex-combattants autonomisés	nb	2020	100	2022	200

PROGRAMME 083 - REINTEGRATION DES EX-COMBATTANTS

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre d'ex-combattants déradicalisés	
Objectif	Accroître la rééducation à la citoyenneté des ex-combattants cantonnés dans les centres régionaux	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	083 - REINTEGRATION DES EX-COMBATTANTS	
Action concernée par l'objectif	01 - DERADICALISATION DES EX-COMBATTANTS	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Département de la Réintégration	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Unité du Suivi-Evaluation, Unité de la Communication, Unité de la Coopération	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Nombre d'ex-combattants déradicalisés	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Comptabilisation	
Périodicite de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 647
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 1000.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 1000
	Année: 2023	Valeur: 1200
	Année: 2024	Valeur: 1400
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Centres Régionaux	
Mode de collecte des données		
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Département de la Réintégration	
Vérification/ Validation des données	Base de données. Synthèse des données statistiques	
Service responsable de la synthèse des données	Département de la Réintégration	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Département de la Réintégration	
Coût de collecte et d'analyse	RAS	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
RAS		

PROGRAMME 083 - REINTEGRATION DES EX-COMBATTANTS

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre de campagnes de sensibilisation organisées par le CNDDR auprès des communautés d’origine et d’accueil	
Objectif	Améliorer le niveau d’acceptation des communautés (d’origine et d’accueil) vis à vis des ex-combattants	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	083 - REINTEGRATION DES EX-COMBATTANTS	
Action concernée par l'objectif	02 - SENSIBILISATION DES COMMUNAUTES D’ACCUEIL POUR LA REINTEGRATION DES EX-COMBATTANTS ET LEURS FAMILLES	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Département de la Réintégration	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Unité du Suivi-Evaluation, Unité de la Communication	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Nombre de campagnes de sensibilisation organisées par le CNDDR auprès des communautés d’origine et d’accueil	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Comptabilisation	
Périodicite de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 4
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 12.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 12
	Année: 2023	Valeur: 18
	Année: 2024	Valeur: 20
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Centres Régionaux	
Mode de collecte des données		
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Département de la Réintégration	
Vérification/ Validation des données	Base de données. Synthèse des données statistiques	
Service responsable de la synthèse des données	Département de la Réintégration	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Département de la Réintégration	
Coût de collecte et d'analyse	RAS	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
RAS		

PROGRAMME 083 - REINTEGRATION DES EX-COMBATTANTS

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre d'ex-combattants autonomisés	
Objectif	Renforcer l'autonomisation des ex-combattants dans les centres régionaux	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	083 - REINTEGRATION DES EX-COMBATTANTS	
Action concernée par l'objectif	03 - REINSERTION SOCIO-ECONOMIQUE DES EX-COMBATTANTS	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Département de la Réintégration	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Unité du Suivi-Evaluation, Unité de la Communication, Unité de la Coopération	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Nombre d'ex-combattants autonomisés	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Comptabilisation	
Périodicite de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 70
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 200.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 200
	Année: 2023	Valeur: 300
	Année: 2024	Valeur: 400
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Centres Régionaux	
Mode de collecte des données		
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Département de la Réintégration	
Vérification/ Validation des données	Base de données. Synthèse des données statistiques	
Service responsable de la synthèse des données	Département de la Réintégration	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Département de la Réintégration	
Coût de collecte et d'analyse	RAS	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
RAS		

7.4. PRÉSENTATION DES CRÉDITS PAR ACTIONS

NUMÉRO ET INTITULÉ DE L'ACTION		DEPENSES COURANTES		DEPENSES EN CAPITAL		TOTAL	
		AE	CP	AE	CP	AE	CP
01	DERADICALISATION DES EX-COMBATTANTS	85 000 000	85 000 000	0	0	85 000 000	85 000 000
02	SENSIBILISATION DES COMMUNAUTÉS D'ACCUEIL POUR LA REINTEGRATION DES EX-COMBATTANTS ET LEURS FAMILLES	54 000 000	54 000 000	0	0	54 000 000	54 000 000
03	REINSERTION SOCIO-ECONOMIQUE DES EX-COMBATTANTS	26 000 000	26 000 000	555 000 000	555 000 000	581 000 000	581 000 000
TOTAL		165 000 000	165 000 000	555 000 000	555 000 000	720 000 000	720 000 000

8. PROGRAMME 180

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU
CNDDR

RESPONSABLE DU PROGRAMME

SYLVERE ELAT

■ 8.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme « gouvernance et appui institutionnel » vise à optimiser la performance des services. L'atteinte de cet objectif passe par la mise en œuvre des différentes activités de programmation, de coordination des services, de pilotage et de contrôle. Le niveau de mise en œuvre du programme sera apprécié à travers le « Taux de réalisation des activités budgétisées au sein du comité ».

■ OBJECTIFS ET INDICATEURS DE PERFORMANCE

OBJECTIF 1 Assurer la mise en oeuvre optimale des programmes du CNDDR

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Taux de réalisation des activités budgétisées au sein du CNDDR	%	2020	50	2022	100

PROGRAMME 180 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU CNDDR

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Taux de réalisation des activités budgétisées au sein du CNDDR	
Objectif	Assurer la mise en oeuvre optimale des programmes du CNDDR	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	180 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU CNDDR	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Département des Affaires Administratives et Financières	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Unité du Suivi Evaluation, Unité de la Coopération, Unité de la Communication	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Taux de réalisation des activités budgétisés au sein du CNDDR	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	Pourcentage	
Périodicite de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 100
Cible fixée à la fin du programme	Année: 2022	Valeur: 100.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 100
	Année: 2023	Valeur: 100
	Année: 2024	Valeur: 100
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Les structures du Comité National de Désarmement, de Démobilisation et de Réintégration	
Mode de collecte des données		
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Département des Affaires Administratives et Financières	
Vérification/ Validation des données	Rapport d'activité	
Service responsable de la synthèse des données	Département des Affaires Administratives et Financières	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Département des Affaires Administratives et Financières	
Coût de collecte et d'analyse	RAS	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
RAS		

■ RECAPITULATION DES ACTIONS

- ACTION 01:** CADRE DE TRAVAIL
- ACTION 02:** PLANIFICATION ET GESTION BUDGÉTAIRE
- ACTION 03:** SYSTÈME D'INFORMATION ET PRODUCTION STATISTIQUES
- ACTION 04:** GESTION DES RESSOURCES HUMAINES
- ACTION 06:** CONSEIL ET ASSISTANCE JURIDIQUE
- ACTION 07:** COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES
- ACTION 08:** RESSOURCES DOCUMENTAIRES ET INFORMATION DES USAGERS
- ACTION 09:** COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES

■ 8.2. STRATÉGIE PROGRAMME

■ 8.3. PRÉSENTATION DES ACTIONS

ACTION 01

CADRE DE TRAVAIL

Il sera question de mener au cours de cette action des activités de :

- Construction des infrastructures au CNDDR ;
- Prise en charge des prestations des partenaires ;
- Acquisition des équipements au CNDDR ;
- Maintenance des équipements des services du CNDDR.

OBJECTIF 1. Doter les différentes structures d'infrastructures et équipements adéquats

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Proportion du personnel disposant d'un poste de travail	%	2020	100	2022	100

ACTION 02

PLANIFICATION ET GESTION BUDGÉTAIRE

Il sera question de mener au cours de cette action des activités de :

- Prospective et planification stratégique ;
- Programmation budgétaire ;
- Mise en œuvre et suivi des activités de la Commission de passation des marchés publics ;
- Suivi de l'exécution du budget.

OBJECTIF 1. Améliorer la qualité et l'efficacité de la dépense

	INDICATEURS	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Nombre d'extrants de la chaine PPBS produits annuellement dans les délais	nb	2020	8	2022	7

ACTION 03**SYSTÈME D'INFORMATION ET PRODUCTION STATISTIQUES**

Il sera question de mener au cours de cette action des activités de :

- Développement du site web et de la messagerie professionnelle ;
- Extension du réseau intranet ;
- Mise en place d'un système de vidéo surveillance dans les Centres Régionaux ;
- Sécurisation, suivi et maintenance des réseaux, des équipements informatiques et audio-visuels ;
- Production des statistiques au CNDDR.

OBJECTIF 1. Mettre à disposition des décideurs et des usagers des informations et données informations et statistiques fiables pour le suivi/évaluation de la performance

	INDICATEURS	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Proportion des indicateurs du tableau de bord de référence produits selon les normes d'assurance qualité	%	2020	80	2022	90

ACTION 04**GESTION DES RESSOURCES HUMAINES**

Il sera question de mener au cours de cette action des activités de :

- Formation et Renforcement des capacités ;
- Gestion des personnels ;
- Dépenses permanentes de personnels ;
- Action sociale et renforcement de la solidarité.

OBJECTIF 1. Améliorer les capacités techniques des ressources humaines

	INDICATEURS	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Niveau de mise en œuvre du plan annuel de formation	%	2020	75	2022	80

ACTION 06**CONSEIL ET ASSISTANCE JURIDIQUE**

Il sera question de mener au cours de cette action des activités de :

- Défense des intérêts du CNDDR en Justice ;
- Préparation et mise en forme des manuels de procédures.

OBJECTIF 1. Veiller au respect des lois et règlements

PROGRAMME 180 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU CNDDR

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

INDICATEURS	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
		ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1 Proportion des textes élaborés par an dans les délais	%	2021	85	2022	90

ACTION 07**COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES**

Il sera question de mener au cours de cette action des activités de :

- production du magazine du CNDDR et des programmes spéciaux dans les médias ;
- Gestion du site internet du CNDDR ;
- Actions protocolaires ;
- Préparation, participation aux colloques, conférences ;
- Promotion de la visibilité du CNDDR.

OBJECTIF 1. Accroître la visibilité des actions menées

INDICATEURS	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
		ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1 Nombre d'activités ayant fait l'objet d'une couverture médiatique par an	nb	2020	14	2022	20

ACTION 08**RESSOURCES DOCUMENTAIRES ET INFORMATION DES USAGERS**

Il sera question de mener au cours de cette action des activités de :

- Traduction courante des documents ;
- Promotion et suivi de la politique du bilinguisme au CNDDR ;
- Gestion du courrier, de l'accueil et orientation ;
- Collecte, Centralisation et pré-archivage des documents ;
- Mise en place d'un outil de gestion des archives et de la documentation ;
- Traitement et classement des documents.

OBJECTIF 1. Améliorer la gestion des ressources documentaires et information d'accueil

INDICATEURS	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
		ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1 Proportion des services du ministère disposant d'un mécanisme fonctionnel pour l'archivage des documents et informations	%	2021	100	2022	100

ACTION 09**COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES**

Il sera question de mener au cours de cette action des activités de :

- Coordination et Suivi des Activités au CNDDR ;
- Appui à la réalisation des interventions ponctuelles ;
- Organisation des audiences solennelles et des cérémonies officielles.

OBJECTIF 1. Assurer la cohérence et l'efficacité des interventions du ministère

INDICATEURS	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
		ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1 Nombre de sessions de dialogue de gestion stratégique tenues par an	nb	2020	16	2022	24

PROGRAMME 180 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU CNDDR**PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL**

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Proportion du personnel disposant d'un poste de travail	
Objectif	Doter les différentes structures d'infrastructures et équipements adéquats	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	180 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU CNDDR	
Action concernée par l'objectif	01 - CADRE DE TRAVAIL	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Département des Affaires Administratives et Financières	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif		
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Proportion du personnel disposant d'un poste de travail	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	Pourcentage	
Périodicite de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 100
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 100.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 100
	Année: 2023	Valeur: 100
	Année: 2024	Valeur: 100
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Structures du Comité National de Désarmement, de Démobilisation et de Réintégration	
Mode de collecte des données		
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Département des Affaires Administratives et Financières	
Vérification/ Validation des données	Rapport d'activités	
Service responsable de la synthèse des données	Département des Affaires Administratives et Financières	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Département des Affaires Administratives et Financières	
Coût de collecte et d'analyse	RAS	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
RAS		

PROGRAMME 180 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU CNDDR**PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL**

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre d’extrants de la chaine PPBS produits annuellement dans les délais	
Objectif	Améliorer la qualité et l’efficacité de la dépense	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	180 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU CNDDR	
Action concernée par l'objectif	02 - PLANIFICATION ET GESTION BUDGÉTAIRE	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Département des Affaires Administratives et Financières	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif		
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Nombre d’extrants de la chaine PPBS produits annuellement dans les délais	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Comptabilisation	
Périodicite de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 6
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 7.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 7
	Année: 2023	Valeur: 7
	Année: 2024	Valeur: 7
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Structures du Comité National de Désarmement, de Démobilisation et de Réintégration	
Mode de collecte des données		
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Département des Affaires Administratives et Financières	
Vérification/ Validation des données	Rapport d'activités	
Service responsable de la synthèse des données	Département des Affaires Administratives et Financières	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Département des Affaires Administratives et Financières	
Coût de collecte et d'analyse	RAS	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
RAS		

PROGRAMME 180 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU CNDDR**PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL**

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Proportion des indicateurs du tableau de bord de référence produits selon les normes d’assurance qualité	
Objectif	Mettre à disposition des décideurs et des usagers des informations et données informations et statistiques fiables pour le suivi/évaluation de la performance	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	180 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU CNDDR	
Action concernée par l'objectif	03 - SYSTÈME D'INFORMATION ET PRODUCTION STATISTIQUES	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Département des Affaires Administratives et Financières	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif		
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Proportion des indicateurs du tableau de bord de référence produits selon les normes d’assurance qualité	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	Pourcentage	
Périodicite de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 65
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 90.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 90
	Année: 2023	Valeur: 98
	Année: 2024	Valeur: 98
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Structures du Comité National de Désarmement, de Démobilisation et de Réintégration	
Mode de collecte des données		
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Département des Affaires Administratives et Financières	
Vérification/ Validation des données	Rapport d'activités	
Service responsable de la synthèse des données	Département des Affaires Administratives et Financières	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Département des Affaires Administratives et Financières	
Coût de collecte et d'analyse	RAS	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
RAS		

PROGRAMME 180 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU CNDDR**PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL**

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Niveau de mise en œuvre du plan annuel de formation	
Objectif	Améliorer les capacités techniques des ressources humaines	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	180 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU CNDDR	
Action concernée par l'objectif	04 - GESTION DES RESSOURCES HUMAINES	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Département des Affaires Administratives et Financières	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif		
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Niveau de mise en oeuvre du plan annuel de formation	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	Pourcentage	
Périodicite de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 50
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 80.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 80
	Année: 2023	Valeur: 90
	Année: 2024	Valeur: 90
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Structures du Comité National de Désarmement, de Démobilisation et de Réintégration	
Mode de collecte des données		
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Département des Affaires Administratives et Financières	
Vérification/ Validation des données	Rapport d'activités	
Service responsable de la synthèse des données	Département des Affaires Administratives et Financières	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Département des Affaires Administratives et Financières	
Coût de collecte et d'analyse	RAS	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
RAS		

PROGRAMME 180 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU CNDDR**PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL**

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Proportion de structures contrôlées et auditées par an	
Objectif	Améliorer le fonctionnement et la performance des services	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	180 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU CNDDR	
Action concernée par l'objectif	05 - CONTROLE ET AUDIT INTERNE DU FONCTIONNEMENT ET LA PERFORMANCE DES SERVICES	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Département des Affaires Administratives et Financières	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif		
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Proportion de structures contrôlées et auditées par an	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	Pourcentage	
Périodicite de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 60
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 80.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 80
	Année: 2023	Valeur: 90
	Année: 2024	Valeur: 95
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Rapport d'activités	
Mode de collecte des données		
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Département des Affaires Administratives et Financières	
Vérification/ Validation des données	Rapport d'activités	
Service responsable de la synthèse des données	Département des Affaires Administratives et Financières	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Département des Affaires Administratives et Financières	
Coût de collecte et d'analyse	RAS	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
RAS		

PROGRAMME 180 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU CNDDR**PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL**

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Proportion des textes élaborés par an dans les délais	
Objectif	Veiller au respect des lois et règlements	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	180 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU CNDDR	
Action concernée par l'objectif	06 - CONSEIL ET ASSISTANCE JURIDIQUE	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Département des Affaires Administratives et Financières	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif		
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Proportion des textes élaborés par an dans les délais	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	Pourcentage	
Périodicite de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 60
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 90.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 90
	Année: 2023	Valeur: 95
	Année: 2024	Valeur: 98
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Structures du Comité National de Désarmement, de Démobilisation et de Réintégration	
Mode de collecte des données		
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Département des Affaires Administratives et Financières	
Vérification/ Validation des données	Rapport d'activités	
Service responsable de la synthèse des données	Département des Affaires Administratives et Financières	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Département des Affaires Administratives et Financières	
Coût de collecte et d'analyse	RAS	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
RAS		

PROGRAMME 180 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU CNDDR**PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL**

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre d'activités ayant fait l'objet d'une couverture médiatique par an	
Objectif	Accroître la visibilité des actions menées	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	180 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU CNDDR	
Action concernée par l'objectif	07 - COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Unité de la communication	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Département des Affaires Administratives et Financières	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Nombre d'activités ayant fait l'objet d'une couverture médiatique par an	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Comptabilisation	
Périodicite de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 14
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 20.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 20
	Année: 2023	Valeur: 22
	Année: 2024	Valeur: 25
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Structures du Comité National de Désarmement, de Démobilisation et de Réintégration	
Mode de collecte des données		
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Unité de la communication	
Vérification/ Validation des données	Rapport d'activités	
Service responsable de la synthèse des données	Unité de la communication	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Unité de la communication	
Coût de collecte et d'analyse	RAS	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
RAS		

PROGRAMME 180 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU CNDDR**PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL**

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Proportion des services du ministère disposant d'un mécanisme fonctionnel pour l'archivage des documents et informations	
Objectif	Améliorer la gestion des ressources documentaires et information d'accueil	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	180 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU CNDDR	
Action concernée par l'objectif	08 - RESSOURCES DOCUMENTAIRES ET INFORMATION DES USAGERS	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Unité de la Communication	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Département des Affaires Administratives et Financières	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Proportion des services du ministère disposant d'un mécanisme fonctionnel pour l'archivage des documents et informations	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	Pourcentage	
Périodicite de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 100
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 100.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 100
	Année: 2023	Valeur: 100
	Année: 2024	Valeur: 100
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Structures du Comité National de Désarmement, de Démobilisation et de Réintégration	
Mode de collecte des données		
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Unité de la Communication	
Vérification/ Validation des données	Rapport d'activités	
Service responsable de la synthèse des données	Unité de la Communication	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Unité de la Communication	
Coût de collecte et d'analyse	RAS	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
RAS		

PROGRAMME 180 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU CNDDR**PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL**

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre de sessions de dialogue de gestion stratégique tenues par an	
Objectif	Assurer la cohérence et l’efficacité des interventions du ministère	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	180 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU CNDDR	
Action concernée par l'objectif	09 - COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITES DES SERVICES	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	Département des Affaires Administratives et Financières	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif		
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Nombre de sessions de dialogue de gestion stratégique tenues par an	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Comptabilisation	
Périodicite de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 12
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 24.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 24
	Année: 2023	Valeur: 30
	Année: 2024	Valeur: 30
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Structures du Comité National de Désarmement, de Démobilisation et de Réintégration	
Mode de collecte des données		
Services ou organismes responsables de la collecte des données	Département des Affaires Administratives et Financières	
Vérification/ Validation des données	Rapport d'activités	
Service responsable de la synthèse des données	Département des Affaires Administratives et Financières	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Département des Affaires Administratives et Financières	
Coût de collecte et d'analyse	RAS	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	RAS	
Modalités d'interprétation	RAS	
5) Commentaires		
RAS		

8.4. PRÉSENTATION DES CRÉDITS PAR ACTIONS

NUMÉRO ET INTITULÉ DE L'ACTION		DEPENSES COURANTES		DEPENSES EN CAPITAL		TOTAL	
		AE	CP	AE	CP	AE	CP
01	CADRE DE TRAVAIL	170 300 000	170 300 000	700 000 000	700 000 000	870 300 000	870 300 000
02	PLANIFICATION ET GESTION BUDGÉTAIRE	82 000 000	82 000 000	0	0	82 000 000	82 000 000
03	SYSTÈME D'INFORMATION ET PRODUCTION STATISTIQUES	15 000 000	15 000 000	10 000 000	10 000 000	25 000 000	25 000 000
04	GESTION DES RESSOURCES HUMAINES	715 000 000	715 000 000	0	0	715 000 000	715 000 000
06	CONSEIL ET ASSISTANCE JURIDIQUE	9 000 000	9 000 000	0	0	9 000 000	9 000 000
07	COMMUNICATION ET RELATIONS PUBLIQUES	47 000 000	47 000 000	0	0	47 000 000	47 000 000
08	RESSOURCES DOCUMENTAIRES ET INFORMATION DES USAGERS	30 000 000	30 000 000	0	0	30 000 000	30 000 000
09	COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITÉS DES SERVICES	343 000 000	343 000 000	0	0	343 000 000	343 000 000
TOTAL		1 411 300 000	1 411 300 000	710 000 000	710 000 000	2 121 300 000	2 121 300 000