

R E P U B L I Q U E D U C A M E R O U N

PAIX - TRAVAIL - PATRIE



PROJET DE LOI DE FINANCES POUR L'EXERCICE 2022

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

CHAPITRE 45

**MINISTERE DES POSTES ET
TELECOMMUNICATIONS**

VERSION FRANCAISE

SOMMAIRE

NOTE EXPLICATIVE	5
PREMIERE PARTIE:SYNTHESE DE LA STRATEGIE	7
1. PRESENTATION DES PRIORITES NATIONALES	9
2. PRESENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTERE	10
3. PERFORMANCES ANTERIEURES ET PERSPECTIVES	11
3.1. BILAN TECHNIQUE	11
3.2. BILAN FINANCIER	17
3.3. PERSPECTIVES	27
4. PRESENTATION DE L'OBJECTIF STRATEGIQUE	31
5. PRESENTATION DU CADRE STRATEGIQUE ET INSTITUTIONNEL DES PROGRAMMES	32
DEUXIEME PARTIE:CONTENU DES PROGRAMMES	51
6. PROGRAMME 129: DENSIFICATION DU RESEAU ET AMELIORATION DE LA COUVERTURE POSTALE NATIONALE	55
6.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME	57
6.2. STRATÉGIE PROGRAMME	59
6.3. PRÉSENTATION DES ACTIONS	59
6.4. PRÉSENTATION DES CRÉDITS PAR ACTIONS	68
7. PROGRAMME 130: DEVELOPPEMENT DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE	69
7.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME	71
7.2. STRATÉGIE PROGRAMME	74
7.3. PRÉSENTATION DES ACTIONS	74
7.4. PRÉSENTATION DES CRÉDITS PAR ACTIONS	81
8. PROGRAMME 131: GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU MINISTERE DES POSTES ET TELECOMMUNICATIONS	83
8.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME	85

8.2.	STRATÉGIE PROGRAMME	87
8.3.	PRÉSENTATION DES ACTIONS	87
8.4.	PRÉSENTATION DES CRÉDITS PAR ACTIONS	99
9.	PROGRAMME 132: SECURISATION DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE	101
9.1.	PRÉSENTATION DU PROGRAMME	103
9.2.	STRATÉGIE PROGRAMME	106
9.3.	PRÉSENTATION DES ACTIONS	106
9.4.	PRÉSENTATION DES CRÉDITS PAR ACTIONS	113

NOTE EXPLICATIVE

.

PREMIERE PARTIE
SYNTHESE DE LA STRATEGIE

■ 1. PRESENTATION DES PRIORITES NATIONALES

Pour maintenir le cap de l'émergence à l'horizon 2035, les efforts à déployer dans le cadre de la mise en œuvre de la SND30 sont orientés vers la stratégie d'industrialisation du secteur des communications électroniques d'assainissement et du développement du secteur postal, qui constitue donc le principal centre d'intérêt. Dans le processus de transformation numérique actuelle, où les technologies numériques ont été intégrées dans la vie quotidienne des citoyens sous la forme de terminaux intelligents, ces technologies peuvent être utilisées pour résoudre les problèmes de durabilité.

Pour atteindre des performances en matière de développement durable, le Gouvernement doit exploiter les technologies numériques pour réagir rapidement et de manière flexible à un environnement en constante évolution. C'est pour cette raison que la SND30 préconise, pour le secteur du numérique, de : (i) reconfigurer l'écosystème numérique national, notamment par la restructuration du secteur en créant une société de patrimoine de l'infrastructure numérique ; (ii) construire l'infrastructure numérique conséquente ; (iii) sécuriser globalement les réseaux ; (iv) créer les parcs et technopoles numériques ; (v) développer la production des contenus numériques ; (vi) accroître et diversifier les usages et services numériques ; (vii) développer la fabrication et l'assemblage des pièces et appareils numériques.

Aussi est-il prévu dans les programmes : ***Dans le programme « Densification du réseau et amélioration de la couverture postale nationale »***, il s'agit :

- de densifier le réseau et d'améliorer la couverture nationale postale en vue d'établir un équilibre géographique des services postaux ;
- de développer le Service Universel Postal à l'effet de favoriser l'accès aux services postaux et financiers ;
- d'assurer la régulation et le contrôle des activités postales.

Dans le programme « Développement de l'écosystème national du numérique », il s'agit : Conformément aux missions du MINPOSTEL et en rapport avec les objectifs de la SND 30, le programme de développement de l'écosystème national du numérique s'est fixé comme objectif stratégique d'« ***accroître la transformation numérique de la société et promouvoir son usage*** ».

Pour atteindre cet objectif, les trois (03) sous-indices ont permis de bâtir le programme autour de quatre (04) piliers de la SND 30 en six (06) actions, à savoir :

- le développement des industries et des services ;
- le développement des infrastructures et technologies émergentes ;
- la recherche, développement et innovation ;
- la mise en adéquation formation-emploi et insertion professionnelle ;
- l'amélioration du service public de l'Etat ;
- la coordination et le suivi des activités des services des Télécommunications et TIC.

Dans le programme « Sécurisation de l'écosystème national du numérique », il s'agit de : Conformément aux missions du MINPOSTEL et des objectifs de la SND30, dans l'optique d'apporter la contribution au sous-secteur des Télécommunications en vue de l'émergence économique du Cameroun à l'horizon 2035, le programme de sécurisation de l'écosystème

national du numérique s'est fixé comme objectif stratégique : « **Garantir la sécurité du cyberspace national** ».

Pour atteindre cet objectif ambitieux, un programme cohérent a été élaboré et décliné en six (06) actions assorties d'un ensemble d'activités opérationnelles traitant respectivement :

- le renforcement de la gouvernance de la cybersécurité ;
- le développement des outils techniques de cybersécurité et de lutte contre la cybercriminalité ;
- la promotion de la culture de cybersécurité ;
- le renforcement du partenariat et de la coopération ;
- l'appui aux activités de recherche, développement et innovation en cybersécurité ;
- la coordination et suivi des activités de sécurité des réseaux et des systèmes d'information.

Dans le programme « Gouvernance et appui institutionnel dans le sous-secteur des postes et télécommunications », il s'agit :

La stratégie pour « **Assurer la mise en œuvre optimale des Programmes du Ministère des Postes et Télécommunications** », passe par l'exécution des actions ci-après :

- Cadre de travail ;
- Planification et Gestion budgétaire ;
- Système d'information et Production statistiques ;
- Gestion des ressources humaines ;
- Contrôle et Audit interne du fonctionnement et la performance des services ;
- Conseil et Assistance Juridique ;
- Communication et Relations Publiques ;
- Ressources documentaires et information des usagers ;
- Coordination et suivi des activités des services.

■ 2. PRESENTATION DU DOMAINE D'INTERVENTION DU MINISTERE

Les Décrets n°2011/408 du 09 Décembre 2011 portant organisation du Gouvernement, et n°2012/512 du 12 novembre 2012 portant organisation du Ministère des Postes et Télécommunications, assignent au MINPOSTEL l'élaboration, la mise en œuvre et l'évaluation de la politique du Gouvernement en matière de Postes et des Télécommunications/TIC.

A ce titre :

- il étudie, réalise ou fait réaliser les équipements et infrastructures correspondants aux secteurs des postes et télécommunications ;
- il assure le développement des Technologies de l'Information et de la Communication (TIC) ainsi que des communications électroniques sous toutes leurs formes en liaison avec les Administrations concernées ;
- il assure la promotion des investissements dans le secteur en relation avec le Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire et les organismes concernés ;
- il assure ou fait assurer la formation des personnels de son secteur ;
- il suit les activités des sociétés de télécommunications mobiles ou par satellites ;
- il suit les activités liées au commerce électronique et les questions de cyber sécurité et de cybercriminalité en liaison avec les Administrations concernées ;
- il élabore, analyse et tient les statistiques relatives aux domaines des Postes et Télécommunications et des Technologies de l'Information et de la Communication (TIC) ;

il suit les activités des organismes de régulation intervenant dans son secteur de compétence ;
 il assure la liaison entre le Gouvernement et l'Union Postale Universelle (UPU) ainsi qu'avec l'Union Internationale des Télécommunications (UIT) en collaboration avec le Ministère des Relations Extérieures.

Il exerce la tutelle sur :

l'Agence de Régulation des Télécommunications (ART) ;
 l'Agence Nationale des Technologies de l'Information et de la Communication (ANTIC) ;
 la Cameroon Télécommunications (CAMTEL) ;
 la Cameroon Postal Services (CAMPOST).

Il exerce en outre la tutelle technique sur l'Ecole Nationale Supérieure des Postes, des Télécommunications et des Technologies de l'Information et la Communication (SUP'PTIC).

■ 3. PERFORMANCES ANTERIEURES ET PERSPECTIVES

■ 3.1. BILAN TECHNIQUE

Les activités déployées au cours de l'exercice 2021, l'ont été au sein des deux (02) programmes opérationnels sous indiqués, auxquelles s'ajoutent les actions des sous programmes portées par les structures sous tutelle du MINPOSTEL.

PROGRAMME 586 : Densification du réseau et amélioration de la couverture postale nationale

Activités menées au cours de l'exercice 2021

Dans le domaine de la régulation des activités du secteur postal, les activités suivantes ont été engagées :

la finalisation de la convention CAMPOST-Opérateurs privés postaux de messagerie sur le service réservé ;
 la sensibilisation des opérateurs postaux sur leurs obligations vis-à-vis des textes législatifs et réglementaires en vigueur ;
 le suivi du marché de l'évaluation du cout du SPU ;
 l'étude en vue de la mise en place d'un système de suivi des activités des opérateurs privés postaux de messagerie ;
 la concertation avec les acteurs du secteur postal et de la société civile ;
 le contrôle et suivi des activités des opérateurs ;
 la suivi évaluation de la mise en œuvre des cahiers des charges des opérateurs ;
 le recouvrement des redevances auprès des opérateurs postaux ;
 l'acquisition et installation des serveurs et matériels informatiques pour le suivi de la base des données des activités des opérateurs ;
 la consolidation des chiffres d'affaires mensuels des opérateurs ;
 l'acquisition d'un pick6up de suivi des activités des opérateurs ;
 le renforcement des capacités des acteurs du secteur ;
 la mise à jour du fichier des opérateurs postaux ;
 la campagne en vue de l'élection du Cameroun respectivement comme membre du Conseil d'Administration de l'Union Postale Universelle (UPU) et du Conseil d'Exploitation Postale et au poste de Vice-Directeur Général de l'UPU.

En matière d'infrastructures postales, il est à noter la mise en exploitation de la plateforme nationale d'agrégation des communications électroniques et l'aménagement des espaces de monitoring et des bureaux d'exploitation à la CAMPOST.

**Activités menées par la CAMPOST au cours de l'exercice 2021
relativement au contrat plan Etat/CAMPOST 2019-2021**

Il y a lieu de rappeler que le Contrat Plan État/CAMPOST 2019-2021 avait été signé en octobre 2018 par le MINEPAT, le MINFI, le MINPOSTEL et le PCA de la CAMPOST. Il est adossé au Plan de Restructuration de la CAMPOST sur la même période, en vue de permettre à l'entreprise de sortir de la phase de détérioration de sa valeur et de retrouver l'équilibre au bout de trois (03) ans.

Pour ce faire, cinq (05) axes de restructuration ont été retenus, à savoir :

- l'axe juridique et institutionnel ;
- l'axe organisationnel ;
- l'axe opérationnel ;
- l'axe comptable et financier ;
- l'axe technique.

Quatre guichets de financement ont été identifiés pour soutenir ce plan qui s'élève globalement à **22 876 881 000 FCFA**, répartis ainsi qu'il suit :

- MINFI (Chapitre 93) : 9.499.090.2500 FCFA ;
- MINPOSTEL : 5.115.000.000 FCFA ;
- ETAT/BAD : 3.698.482.000 FCFA ;
- CAMPOST : 4.564.308.000 FCFA.

Les activités respectives ci-après ont été menées :

Guichet MINFI/Chapitre 93 :

Dans le cadre du Contrat-Plan sus évoqué, six (06) activités ont été inscrites pour un montant global de 3 milliards 524 millions 800 mille FCFA au titre de l'exercice 2021. Ces ressources ont permis les réalisations suivantes :

- l'acquisition des sources d'énergie secondaires (60 plaques solaires) dans les Bureaux de poste ;
- l'acquisition d'une infrastructure Cloud pour la mise à niveau du Data Center ;
- la mise en œuvre du plan d'organisation et du plan social ;
- l'acquisition d'infrastructure du courrier hybride ;
- l'acquisition de modules complémentaires du service e-banking ;
- l'acquisition de 110 machines à affranchir numériques ;
- l'acquisition d'un logiciel de Customer Relationship Management (CRM).

Guichet BAD :

Dans le cadre de la transformation numérique de la poste, la CAMPOST a mené les activités suivantes en vue du déploiement du nouveau Système d'Information Bancaire (SIB) :

- l'installation d'équipements dans le cadre de la mise en œuvre d'une solution de banque électronique (e-banking) à la CAMPOST ;
- la finalisation de l'aménagement et de l'équipement des locaux d'archivage ;
- la finalisation de la mise en œuvre d'une solution de Gestion Electronique des Documents (GED) ;
- la réalisation de l'étude en vue du développement de l'activité de e-Commerce.

Guichet CAMPOST :

Les financements du guichet CAMPOST prévus pour l'exercice 2021, portent sur la poursuite

des projets qui ont démarré en 2020. Il s'agit des projets ci-après :

- la poursuite de la mise à niveau du Data Center et le complément des modules des plates-formes de services de la CAMPOST ;
- la réalisation de la plateforme de Mobile Money (*CAMPOST Money*) ;
- la mise en œuvre des activités liées au développement du e-commerce ;
- l'élaboration d'une politique de sécurité du Datacenter de CAMPOST ;
- la mise en œuvre du plan d'organisation et du plan social ;
- la mise à jour du manuel des procédures administratives, financières, comptables et informatique de la CAMPOST ;
- la suite de la sécurisation foncière et la formalisation des Conventions d'Attribution des sites ;
- la mise en place de la comptabilité analytique ;
- l'assainissement de la situation comptable et financière de l'entreprise.

Guichet MINPOSTEL :

Les projets y relatifs ont concerné la construction de l'hôtel des Postes de Mboro et la construction du bureau de poste de Mboma.

PROGRAMME 587 : Développement et optimisation des réseaux et services des télécommunications et des TIC

Activités menées par le MINPOSTEL au cours de l'exercice 2021

Ce programme a pour objectif d'accroître l'accès quantitatif, qualitatif et à moindre coût aux services de communications électroniques sur l'ensemble du territoire national. Au cours de l'exercice 2021, plusieurs activités ont été réalisées :

Le MINPOSTEL a élaboré des projets de texte sur la Protection des mineurs en ligne et sur la protection des données à caractère personnel, ainsi qu'un manuel pour l'identification des abonnés de communications électroniques.

S'agissant de la stratégie de développement de l'économie numérique, un plan d'actions prioritaires revu a été transmis dans les Services du Premier Ministre.

Concernant la mise en place du « **Cameroon Digital Innovation Center (CDIC)** », qui est une structure d'accompagnement des porteurs de projets d'entreprises dans le domaine du numérique, les locaux ont été rendus disponibles ainsi que le personnel d'encadrement et administratif. Les activités seront effectives dès octobre 2021.

Aussi, pour **promouvoir la culture du numérique par la généralisation de l'usage des TIC dans la société**, afin d'améliorer la qualité de vie du citoyen par un meilleur usage du numérique, le MINPOSTEL a organisé des activités visant à sensibiliser les jeunes à l'usage responsable des réseaux sociaux et à la lutte contre la fracture numérique. C'est dans ce sens qu'une Campagne pour la promotion de la culture de la cybersécurité au Cameroun a eu lieu au mois de juillet 2021 à Buea dans la région du Sud-Ouest. Dans le même sens, des camps de vacances TIC ont regroupé du 24 au 28 août 2021, à Bertoua, plus de **1 200** enfants de 10 à 18 ans, doublés d'une campagne de promotion de la culture de la cybersécurité auprès des autorités et organisations de Bertoua.

Concernant la mise en place d'un système de télécommunications d'urgence à ressource partagées, le projet étant à sa phase terminale, l'entreprise a pris l'engagement de finaliser les travaux le 31 décembre 2021. Le plan déploiement du réseau s'appuie sur la résorption des

problématiques portant notamment sur les fréquences, l'interconnexion et l'intégration du réseau RNTU avec les réseaux d'autres opérateurs, l'activation des liaisons MPLS et la fourniture de la connexion Internet pour réaliser les tests jusqu'à la réception du projet, l'ouverture des sites de l'opérateur IHS et la stratégie de gestion des sites construits par l'entreprise.

En ce qui concerne la modernisation du système national de collecte, de traitement et d'archivage des données météorologiques, le projet est en cours. Il permettra à terme de renforcer la collecte et le traitement des données météorologiques en utilisant les techniques modernes basées sur les TIC et de rendre également disponibles les prévisions météorologiques pour les populations en tout lieu et en tout temps.

S'agissant du déploiement des infrastructures de télécommunications et TIC dans les différents sites de la CAN Energie Total 2021, le MINPOSTEL a procédé au raccordement à la fibre optique des sites retenus pour ladite compétition notamment les stades, les hôtels, les gares ferroviaires et les aéroports. Par ailleurs, un pylône pour l'optimisation de la couverture outdoor en 2G/3G/4G du complexe sportif d'Olembé est en cours de construction.

Pour ce qui est de la poursuite de la pose de la fibre optique dans le cadre de l'interconnexion transfrontalière, on relève la poursuite des travaux de pose de 1000 km de Fibre optique dans les régions du Sud (Tronçon Sangmelima – Djoum – Mintom – Ntam pour l'interconnexion avec le Congo) et de l'Est (Tronçon Bertoua – Batouri – Kenzou pour l'interconnexion avec la RCA) ainsi que la construction des locaux techniques sur ces axes.

En vue de faciliter l'accès aux services haut débit et d'accélérer l'avènement des services nouveaux à travers le raccordement de nos villes, la procédure de contractualisation en vue de la réalisation des travaux de pose, de raccordement et de mise en service de câble à fibre optique dans les villes industrielles et universitaires de Sangmélina, Dschang, Kribi, Nkongsamba, Edéa, Kumba, Meiganga, Guider et Kaélé, a été entamée. La longueur totale envisagée est de 117,0432 km.

Dans le cadre de la réhabilitation des infrastructures des télécommunications et TIC dans les zones sinistrées de les régions du Sud-Ouest, du Nord-Ouest et de l'Extrême-Nord, le MINPOSTEL en collaboration avec le Ministère de la Défense, a procédé à la signature d'un cadre de collaboration et des accords opérationnel.

Il s'agit de réaliser les études techniques détaillées de dix-sept (17) sites et d'assurer le réaménagement des sites et des liaisons de transmission, de remettre en service les liaisons faisceaux hertzien, de reconstruire les linéaires d'environ 1500 kilomètres de fibre optique, de réaliser tous les travaux de génie civil nécessaire par localité et de remettre en service de l'Energie dans les localités de Kolofata, Amchidé, Afadé, Waza et Maroua dans **l'Extrême-Nord**, de Akum, Andek, Abuenshie, Mbengwi, Ashong, Bali, Emo et Fundong dans **le Nord-Ouest**, de Tiko, Buéa, Limbé et Muyuka dans **le Sud-Ouest**.

S'agissant du Projet d'accélération de la transformation numérique au Cameroun (PATNUC), qui vise principalement à assurer les réformes et les politiques dans le secteur des TIC, à améliorer les compétences numériques des citoyens et à promouvoir le développement des applications et de services numériques, des études ont été menées en vue de la maturation complète du projet. A ce jour, le projet a reçu le visa de maturité du Comité Technique

Interministériel d'Experts de Maturation des Projets. La Convention est en cours de négociation entre la Banque Mondiale et le Gouvernement pour son démarrage effectif.

Activités menées par les autres structures sous tutelle au cours de l'exercice 2021

En ce qui concerne les **structures sous tutelle**, les actions suivantes ont été réalisées en 2021 :

Les activités menées par l'**ART** ont porté sur :

- l'élaboration d'un plan stratégique de développement de l'Agence ;
- la poursuite des travaux de construction de l'immeuble siège de l'Agence ;
- la transmission du projet de texte réglementaire sur la tarification de la fréquence radioélectrique au Cameroun ;
- la mise en place d'une plateforme de régulation collaborative entre les régulateurs du secteur bancaire et les régulateurs du secteur des télécommunications dans le cadre de la régulation des services financiers via les réseaux de communications électroniques ;
- l'implémentation du Règlement relatif à l'itinérance et aux tarifs sur les réseaux de communications électroniques mobiles ouverts au public pour la mise en place du réseau unique en zone CEMAC ;
- la poursuite des activités de coordination des fréquences aux frontières avec les régulateurs des pays frontaliers du Cameroun ;
- la production d'un nouveau modèle de régulation du secteur des communications électroniques qui tient compte de l'environnement actuel du secteur ;
- le renforcement du dispositif de contrôle des activités des opérateurs et exploitants du secteur en vue d'améliorer la qualité des services et la protection des consommateurs des services de communications électroniques ;
- la sécurisation de l'assiette des redevances, frais et contributions perçus par l'Agence.

En ce qui concerne l'ANTIC, outre les actions permanentes menées dans le cadre de ses missions, cette structure a mené les activités ci-après au titre de 2021:

- l'implémentation de l'IPv6 dans la zone « .cm » ;
- la promotion des enregistrements et du développement des contenus locaux à travers le point « .cm » ;
- l'élaboration du Plan de Développement Stratégique de l'ANTIC 2022-2026 ;
- l'élaboration du Schéma Directeur de Digitalisation du Système d'Information des marchés publics en partenariat avec l'ARMP ;
- l'accompagnement des Collectivités Territoriales Décentralisées dans la mise en place de leur Système d'Information ;
- l'organisation de la première édition d'un atelier dénommé « Café DSI » en vue d'échanges entre ANTIC et les DSI/CI sur les problématiques liées au développement du digital au sein des Administrations/Institutions publiques ;
- la sensibilisation et la protection de l'enfant en ligne dans les écoles primaires ;
- la mise à jour de l'évaluation des risques des infrastructures critiques nationales ;
- l'organisation du séminaire de formation des personnels des Forces de sécurité sur les techniques d'investigations numériques, stratégies de cyberguerre et cyber-renseignement et Organisation d'un Cyberdrill National sur l'apprentissage appliqué aux équipes d'intervention d'urgence ;
- l'assistance des Services de sécurité dans le cadre des investigations numériques ;
- le développement et le déploiement des sondes Honeypot et IDS dans les infrastructures critiques du cyberspace national ;
- le renforcement de la sécurité des applications sensibles de l'État à l'aide de l'Infrastructure Nationale à Clé Publique, notamment l'application CNPTI de la DGSN ;

la mise en place d'un système PKI minimal de reprise des activités à Douala ;
 le renouvellement des équipements essentiels de l'Infrastructure Nationale à Clé Publique ;
 la réalisation des audits de sécurité des réseaux de communication électronique et des systèmes d'information dans dix (10) Départements ministériels, dix (10) Entreprises et Établissements Publics, quatre (04) Opérateurs de Télécommunications, quatre (04) Fournisseurs d'accès internet, huit (08) Banques, quatre (04) Microfinances ;
 le suivi de la mise en œuvre des recommandations issues des précédents audits effectués auprès des Ministères, des Entreprises et Établissements Publics : dix (10) Départements ministériels et cinq (05) Entreprises et Établissements Publics seront concernés.

Dans le cadre de la protection des infrastructures d'information critiques (CIIP) et de la gestion des Technologies de l'information (TI) par des experts en TI de la CTO, un atelier de formation a été organisé au cours du mois de septembre 2021 à Yaoundé, à l'intention du personnel de l'ANTIC et d'autres parties prenantes du secteur des TIC. Plus de 30 stagiaires principalement des ingénieurs informaticiens et télécoms ont été formés dans ce cadre.

Par ailleurs, les auditeurs externes agréés se sont imprégnés des méthodes et procédures d'audit de sécurité au cours d'un atelier organisé par l'ANTIC au mois de mars 2021 au Palais des Congrès de Yaoundé, dans le cadre de sa mission de réalisation des audits de sécurité des systèmes d'information.

Pour ce qui est de la société CAMTEL, les activités ont porté sur :

- le démarrage effectif des trois (3) Business Units spécialisées dans le Transport, le Mobile et le Fixe pour renforcer sa compétitivité et sa gouvernance ;
- l'interconnexion des trois stations d'atterrissage de câble sous-marin du Cameroun (NCSCS SAIL, et ACE de Kribi, SAT3 de Douala et WACS de Batoké) par câble optique terrestre ;
- l'augmentation de capacité et de la connectivité du backbone national en fibre optique pour desservir davantage les localités ;
- la poursuite de l'« Extension des réseaux d'accès filaires par fibre optique (FTTH) » et de la 1^{ère} phase du projet de large bande résidentiel sans fil ;
- la mise en exploitation du Datacenter (Tiers 3) de Zamengoe dont l'un des objectifs est l'accompagnement de l'administration dans le processus de digitalisation et de stockage local des données ;
- l'implémentation du nouveau progiciel de gestion intégrée (PGI) ou Enterprise Resource Planning (ERP) pour améliorer la gouvernance.

PROGRAMME 588 : Gouvernance et appui institutionnel du Ministère des postes et Télécommunications

Activités menées par le MINPOSTEL au cours de l'exercice 2021

En 2021, les activités suivantes ont été menées dans le programme 588 :

- les réhabilitations dans les délégations régionales ;
- les acquisitions des équipements (mobiliers de bureaux et matériel informatique) dans les délégations régionales.

Activités menées par les autres structures sous tutelle au cours de l'exercice 2021

Au plan de la formation, SUP'PTIC s'est appesanti au cours de l'année 2021 sur la réalisation

d'un certain nombre d'activités, à savoir :

- l'acquisition des équipements des laboratoires et des outils pédagogiques ;
- l'acquisition des tableaux numériques interactifs ;
- le développement et la rénovation des infrastructures innovantes (Intranet, centre de recherches) ;
- l'arrimage de l'offre de formation aux exigences du numérique ;
- l'adoption du plan de formation pour renforcer les capacités des enseignants et personnel.

■ 3.2. BILAN FINANCIER

Exécution financière des dépenses du programme 586 - Densification du réseau et amélioration de la couverture postale nationale, par action

Tableau : Exécution financière des dépenses du programme 586 - Densification du réseau et amélioration de la couverture postale nationale

PROGRA MME 586	2020 (EN MILLIERS FCFA)			2021 (EN MILLIERS FCFA)		
	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.
01 - COORDI NATION ET SUIVI DES ACTIVIT ÉS DES SERVICE S DE LA POSTE	1 357 529	1 045 601	77,02%	1 370 113	5 320	0,39%

SYNTHESE DE LA STRATEGIE

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

02 - DEVELO PPEMEN T DES INFRAST RUCTUR ES PHYSIQ UES DU RESEAU POSTAL	220 000	0	0,00%	279 277	54 783	19,62%
TOTAL PROGRA MME 586	1 577 529	1 045 601	66,28%	1 649 390	60 103	3,64%

Tableau : Exécution financière des grandes masses du programme 586 - Densification du réseau et amélioration de la couverture postale nationale

PROGRA MME 586	2020 (EN MILLIERS FCFA)			2021 (EN MILLIERS FCFA)		
	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.
FONCTI ONNEME NT	1 357 529	1 045 601	77,02 %	1 370 113	5 320	0,39 %
SALAIRE S	1 247 818	987 340	79,13 %	1 262 354	0	0,00 %

SYNTHESE DE LA STRATEGIE

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

AUTRES DÉPENS ES DE PERSON NEL	27 759	27 699	99,78 %	27 759	0	0,00 %
AUTRES BIENS ET SERVICE S	81 951	30 562	37,29 %	80 000	5 320	6,65 %
INVESTI SSEMEN T	220 000	0	0,00 %	279 277	54 783	19,62 %
BIP RIO	220 000	0	0,00 %	279 277	54 783	19,62 %
TOTAL PROGRA MME 586	1 577 529	1 045 601	66,28 %	1 649 390	60 103	3,64 %

Exécution financière des dépenses du programme 587 - Développement et optimisation des réseaux et services de Télécommunications et tic, par action

Tableau : *Exécution financière des dépenses du programme 587 - Développement et optimisation des réseaux et services de Télécommunications et TIC*

PROGRA MME 587	2020 (EN MILLIERS FCFA)			2021 (EN MILLIERS FCFA)		
	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.

SYNTHESE DE LA STRATEGIE

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

01 - COORDI NATION ET SUIVI DES ACTIVIT ÉS DES SERVICE S DES TÉLÉCO MMUNIC ATIONS ET TIC	2 931 785	2 459 426	83,89 %	996 679	508 888	51,06 %
02 - DÉVELO PPEMEN T DES INFRAS TRUCTUR ES LARGE BANDE	17 820 000	6 470 998	36,31 %	15 435 000	0	0,00 %

SYNTHESE DE LA STRATEGIE

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

03 - DEVELO PPEMEN T D'UNE INDUSTR IE LOCALE DU NUMERI QUE ET ENCOUR AGEMENT T DE LA RECHER CHE ET DE L'INNOV ATION	0	0	0,00 %	76 624	76 624	100,00 %
04 - TRANSF ORMATI ON NUMERI QUE DE L'ADMINI STRATIO N ET DES ENTREP RISES	0	0	0,00 %	615 000	0	0,00 %

SYNTHESE DE LA STRATEGIE

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

06 - RENFOR CEMENT DE LA CONFIA NCE NUMERI QUE	0	0	0,00 %	0	0	0,00 %
TOTAL PROGRA MME 587	20 751 785	8 930 424	43,03 %	17 123 303	585 512	3,42 %

Tableau : Exécution financière des grandes masses du programme 587 - Développement et optimisation des réseaux et services de Télécommunications et TIC

PROGRA MME 587	2020 (EN MILLIERS FCFA)			2021 (EN MILLIERS FCFA)		
	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.
FONCTI ONNEME NT	831 785	633 927	76,21 %	996 679	508 888	51,06 %
SALAIRE S	676 437	527 117	77,93 %	823 243	497 128	60,39 %
AUTRES DÉPENS ES DE PERSON NEL	50 436	49 359	97,86 %	50 436	0	0,00 %

SYNTHESE DE LA STRATEGIE

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

AUTRES BIENS ET SERVICE S	104 912	57 451	54,76 %	123 000	11 760	9,56 %
INVESTI SSEMEN T	19 920 000	8 296 497	41,65 %	16 126 624	76 624	0,48 %
BIP RIO	3 300 000	1 851 082	56,09 %	3 126 624	76 624	2,45 %
FINEX	16 400 000	6 225 415	37,96 %	12 000 000	0	0,00 %
CAN	220 000	220 000	100,00 %	1 000 000	0	0,00 %
TOTAL PROGRA MME 587	20 751 785	8 930 424	43,03 %	17 123 303	585 512	3,42 %

Exécution financière des dépenses du programme 588 - Gouvernance et appui institutionnel dans le sous-secteur des postes et Télécommunications, par action

Tableau : *Exécution financière des dépenses du programme 588 - Gouvernance et appui institutionnel dans le sous-secteur des postes et Télécommunications*

PROGRA MME 588	2020 (EN MILLIERS FCFA)			2021 (EN MILLIERS FCFA)		
	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.

SYNTHESE DE LA STRATEGIE

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

01 - COORDI NATION ET SUIVI DES ACTIVIT ES DES SERVICE S DU MINPOS TEL	2 262 417	2 447 992	108,20 %	2 290 963	475 394	20,75 %
02 - ETUDES STRATÉ GIQUES ET PLANIFI CATION AU MINPOS TEL	86 556	51 595	59,61 %	81 250	1 200	1,48 %
03 - AMELIO RATION DU CADRE DE TRAVAIL AU MINPOS TEL	63 601	6 714	10,56 %	144 099	93 873	65,14 %

SYNTHESE DE LA STRATEGIE

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

04 - DÉVELO PPEMEN T DES RESSOU RCES HUMAIN ES AU MINPOS TEL	55 372	40 965	73,98 %	89 000	0	0,00 %
05 - DEVELO PPEMEN T DES TIC AU SEIN DU MINPOS TEL	0	0	0,00 %	0	0	0,00 %
06 - AUDIT, CONTRO LE INTERNE ET DEFENS E DE L'ETAT EN JUSTICE	98 851	78 669	79,58 %	117 995	17 215	14,59 %
TOTAL PROGRA MME 588	2 566 798	2 625 935	102,30 %	2 723 307	587 681	21,58 %

Tableau : Exécution financière des grandes masses du programme 588 - Gouvernance et

appui institutionnel dans le sous-secteur des postes et Télécommunications

PROGR MME 588	2020 (EN MILLIERS FCFA)			2021 (EN MILLIERS FCFA)		
	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.	Montant voté	Montant exécuté	Taux exéc.
FONCTI ONNEME NT	2 503 197	2 619 222	104,64 %	2 579 208	493 808	19,15 %
SALAIRE S	1 007 728	1 423 241	141,23 %	999 403	0	0,00 %
AUTRES DÉPENS ES DE PERSON NEL	391 805	293 294	74,86 %	391 805	14 207	3,63 %
BOURSE S ET STAGES	55 372	54 861	99,08 %	89 000	0	0,00 %
AUTRES BIENS ET SERVICE S	1 048 291	847 826	80,88 %	1 099 000	479 601	43,64 %
INVESTI SSEMEN T	63 601	6 714	10,56 %	144 099	93 873	65,14 %

BIP RIO	63 601	6 714	10,56 %	144 099	93 873	65,14 %
TOTAL PROGRA MME 588	2 566 798	2 625 935	102,30 %	2 723 307	587 681	21,58 %

■ 3.3. PERSPECTIVES

Les activités mises en perspective pour l'exercice 2022 dont certaines relèvent des projets de la première génération, s'inscrivent dans les trois (03) programmes opérationnels du MINPOSTEL dépendamment du vote par le parlement des PPA du Budget Général et des CAS en cours d'examen au MINFI. Il s'agit du :

Programme 586 sur la densification du réseau et l'amélioration de la couverture Postale nationale ;

Programme 587 sur le développement de l'écosystème national du numérique ;

Programme 588 sur la sécurisation de l'écosystème national du numérique.

PROGRAMME 586 : Densification du réseau et amélioration de la couverture Postale nationale

En 2022, dans le domaine Postal, les activités suivantes sont envisagées :

le suivi-évaluation de l'opération spéciale de recouvrement des droits d'entrée des opérateurs privés postaux ;

la poursuite de la sensibilisation des acteurs postaux en vue de l'appropriation des nouveaux textes réglementaires du secteur postal ;

la poursuite des opérations de contrôle des activités des opérateurs postaux ;

la réhabilitation et l'équipement de certains bureaux de postes, relevant du guichet du contrat-plan Etat/CAMPOST ;

l'installation de l'énergie solaire dans certains bureaux de poste ;

l'élaboration des normes de conditionnement des envois postaux.

Activités à mener par la CAMPOST au cours de l'exercice 2022

Il sera question de finaliser les projets qui étaient prévus en 2021 sous financement de l'Etat (MINPOSTEL et MINFI), et qui ne sont pas encore achever. Ces projets visent essentiellement à poursuivre la réhabilitation des bureaux de poste dans la perspective du développement de l'activité du e-commerce qui fait l'objet d'une étude sous financement BAD, de même que la mise en place d'une solution de banque électronique (e-banking) à la CAMPOST sur le même financement.

PROGRAMME 587 : Développement de l'écosystème numérique national

Afin d'accroître la transformation numérique de la société camerounaise et de promouvoir son usage, il s'agira dans le budget 2022 du MINPOSTEL, de mettre en œuvre les actions suivantes :

le développement des industries et des services ;

le développement des infrastructures productives ;

la recherche, le développement et l'innovation ;
 la mise en adéquation formation-emploi et l'insertion professionnelle ;
 l'amélioration de la gouvernance du numérique ;
 la coordination et suivi des activités des services des Télécommunications et TIC.

S'agissant du développement des industries et des services numériques, les activités suivantes seront menées en 2022 :

la mise en exploitation du Centre National de Développement de l'Economie Numérique à travers l'extension aux différentes régions du Cameroun, le déploiement des plateformes logistiques ;
 l'étude sur les impacts socio-économiques réels des OTT sur l'économie nationale ;
 la mise en place d'un cadre réglementaire pour l'encadrement des Over-The-Top service ;
 l'élaboration et la révision des textes législatifs et réglementaires pour une concurrence saine et un accès transparent et non discriminatoire ;
 la promotion de l'utilisation du nom de domaine .cm. ;
 l'élaboration la stratégie nationale de gestion des points hauts ;
 la mise à jour du Tableau Nationale d'attribution des bandes de fréquences radioélectriques.

Pour ce qui est du développement des infrastructures et technologies productives, les activités suivantes seront menées :

la réalisation des études de faisabilité pour la mise en œuvre d'un programme spatial au Cameroun (CAMSPACE) ;
 la finalisation de l'interconnexion transfrontalière avec le projet CAB ;
 l'interconnexion des voies d'accès au stade et du système de billetterie ;
 l'acquisition des capacités dans le cadre de la CAN 2022 ;
 l'acquisition d'une bande passante Internet minimale nécessaire à la généralisation de l'usage des TIC dans les Universités camerounaises ;
 la mise à niveau du data center de la CAMPOST ;
 la poursuite de la réhabilitation des infrastructures des télécommunications et TIC dans les zones sinistrées du Sud-ouest, Nord-ouest, Extrême-nord ;
 la réalisation du raccordement par fibre optique du tronçon AMBAM-ABANMINKO dans le cadre de l'interconnexion des réseaux de communication électroniques avec le GABON ;
 la poursuite des travaux de pose, de raccordement et de mise en service de câble à fibre optique dans certaines villes industrielles, universitaires et frontalières du Cameroun ;
 le lancement des activités du PATNUC conformément à la Convention Banque mondiale/Etat du Cameroun.

En ce qui concerne la recherche, le développement et l'innovation, il s'agira de réaliser les activités suivantes :

l'organisation des assises nationales de la Co régulation dans le secteur des communications électroniques au Cameroun ;
 la réalisation du Projet CAMAGRO, qui est une plateforme numérique de promotion agropastorale ;
 l'organisation d'un Salon de l'innovation Numérique ;
 la mise à jour des statistiques et de l'observatoire de l'économie numérique en vue de la publication d'un annuaire statistique des Télécommunications et TIC et Poste au Cameroun ;

l'étude du niveau d'utilisation des outils TIC dans les entreprises et les ménages au Cameroun ;
la mise à jour des statistiques et publication d'un annuaire statistique des Télécommunications et TIC et Poste au Cameroun.

S'agissant de la mise en adéquation formation-emploi et insertion professionnelle, les activités suivantes seront menées :

la poursuite de la mise en œuvre d'une plateforme numérique collaborative pour les établissements d'enseignement secondaire au Cameroun ;
le développement et la rénovation des infrastructures innovantes (Intranet, centre de recherche) ;
l'arrimage de l'offre de formation aux exigences du numérique ;
le renforcement des capacités des enseignants et personnel par l'adoption d'un plan de formation.

Sur l'amélioration de la gouvernance du numérique, il est prévu en 2022 la réalisation des activités suivantes :

la mise en place de l'Intranet gouvernemental à travers la réalisation des études APS et APD ;
la mise en œuvre d'un schéma directeur pour la transformation numérique des collectivités territoriales décentralisées ;
l'élaboration des études opérationnelles en vue de la mise en œuvre de la stratégie nationale de développement 2020-2030 dans le domaine des télécommunications et TIC ;
l'élaboration du schéma directeur du système d'Information des administrations publiques.

Pour ce qui est de la coordination et le suivi des activités des services des télécommunications et TIC, il sera question de :

l'étude en vue de la modernisation du Bâtiment du MINPOSTEL
l'étude en vue de l'élaboration d'un plan d'acquisition du patrimoine du MINPOSTEL ;
les travaux de finition des hôtels des Postes et Télécommunications (Maroua, Bertoua, Bafoussam) ;
la participation du Cameroun aux sommets internationaux du secteur des Télécommunications et TIC ;
la campagne en vue de l'élection du Cameroun au siège du Conseil d'Administration de l'UIT et la candidature du Cameroun au Directeur de Développement des Télécommunications ;
la maturation des projets du sous-secteur des Postes et Télécommunications ;
la réalisation d'un audit du projet NBN I.

PROGRAMME 588 : Sécurisation de l'écosystème national du numérique

Il s'agira de mettre en œuvre les actions visant à garantir la sécurité du cyberspace national, notamment en passant par le renforcement de la gouvernance de la cybersécurité, le développement des outils techniques de cybersécurité et de lutte contre la cybercriminalité, la promotion de la culture de cybersécurité, l'appui aux activités de recherche/développement et l'innovation en cybersécurité, le renforcement du partenariat et de la coopération et la coordination des activités de recherche, développement et innovation en cybersécurité.

S'agissant du développement des outils techniques de cybersecurité et de lutte contre la

cybercriminalité, les activités suivantes seront menées en 2022 :

- la mise en œuvre de la Plateforme Gouvernementale de Management de la Sécurité de l'Information (PGMSI);
- la mise en place d'une plateforme de lutte contre la cybercriminalité ;
- la sécurisation des applications et base de données des administrations et institutions publiques;
- la mise en place des laboratoires de recherche et d'innovation en cybersécurité dans les Universités.

En matière de promotion de la culture de cybersécurité, il sera question de mettre à la disposition des populations les outils et pratiques efficaces de lutte contre la cybercriminalité, notamment :

- l'organisation des campagnes pour la promotion de la culture de la cybersécurité et sensibilisation à l'utilisation responsable des réseaux sociaux;
- l'appui aux initiatives des organisations de la société civile en matière de cybersécurité ;
- l'organisation du forum national sur la cybersécurité et la lutte contre la cybercriminalité ;
- l'organisation des journées nationales de cybersécurité ;
- l'étude en vue de l'évaluation du niveau de culture de cybersécurité.

S'agissant du renforcement du partenariat et de la coopération dans le domaine de la cybersécurité et de lutte contre la cybercriminalité transfrontalière, les activités suivantes seront menées :

- la participation du Cameroun aux rencontres internationales en cybersécurité ;
- le suivi du dossier de ratification de la convention de Budapest sur la cybercriminalité ;
- le suivi du dossier de ratification de la convention de Malabo sur la cybersécurité et la protection des données à caractère personnel ;
- le renforcement du partenariat public-privé du domaine de cybersécurité ;
- suivi des dossiers relatifs aux accords bilatéraux ou multilatéraux avec les GAFAM.

En matière d'appui aux activités de recherche/développement et de l'innovation en cybersécurité, les activités concerneront essentiellement l'organisation des formations en matière de cybersécurité et l'élaboration des référentiels de formation (primaire, secondaire, professionnelle et supérieure) en cybersécurité, notamment :

- le renforcement des capacités du personnel du MINPOSTEL en matière de cyber sécurité ;
- le renforcement des capacités des Auditeurs en sécurité des Systèmes d'information.

Pour le renforcement de la gouvernance de la cybersécurité, il sera question de:

- l'élaboration d'un manuel de procédures d'investigations numériques ;
- l'organisation des séminaires d'évaluation de la mise en œuvre de la stratégie nationale de cybersécurité.

La coordination et suivi des activités des services de sécurité des communications électroniques, l'administration et le pilotage des services de sécurité des communications électroniques permettront d'assurer la cohérence et l'efficacité des interventions.

PROGRAMME 589 : Gouvernance et appui institutionnel du Ministère des postes et Télécommunications

En 2022, les activités suivantes seront réalisées :

- l'acquisition de matériel informatique et de mobilier de bureaux des services centraux et déconcentrés ;
- l'aménagement et la réfection de certains bureaux des services centraux et

déconcentrés ;
 le paiement des salaires des personnels ;
 le paiement des bourses et stages ;
 le paiement des autres dépenses de personnel ;
 le paiement des biens et services.

■ 4. PRESENTATION DE L'OBJECTIF STRATEGIQUE

Faisant encrage aux politiques publiques et cohérence avec la SND30, le MINPOSTEL dispose désormais de quatre programmes (**586, 587, 588, 589**) opérationnels qui sont :

- **le programme 586 (densification du réseau et amélioration de la couverture postale nationale)** qui permet d'accroître les investissements sur les infrastructures postales par l'extension et l'optimisation des réseaux physiques et électroniques en vue d'assurer la couverture postale à travers le développement des infrastructures du réseau postal, la mise en place de l'infrastructure de codification et d'adressage postal au Cameroun, la mise en place de la régulation et développement des activités postales, la mise en place du cadre d'offre de partenariat et de services d'agence dans le réseau postal, l'amélioration du financement de l'offre de Service Postal Universel, l'amélioration de la qualité de service postal, la coordination et suivi des activités du programme postal. **Les indicateurs de performance de ce programme sont la proportion des communes disposant d'au moins un bureau de poste et proportion des points de contacts postaux ayant une connexion internet ;**

- **le programme 587 (développement de l'écosystème national du numérique)** permet d'accroître l'accessibilité, de promouvoir le développement et d'améliorer la gouvernance du numérique pour transformer la société afin d'éliminer la fracture numérique sur l'ensemble du territoire à travers le développement des industries et des services, le développement des infrastructures et technologies émergentes, la recherche, développement et innovation, la mise en adéquation formation-emploi et insertion professionnelle, l'amélioration de la gouvernance du numérique, la coordination et suivi des activités des services des Télécommunications et TIC. **L'indicateur de performance de ce programme est l'Indice de Développement des TIC (IDI) ;**

- **le programme 588 (sécurisation de l'écosystème national numérique)** permet d'optimiser la sécurité et la résilience de l'écosystème numérique national dans le but de renforcer la confiance numérique via le renforcement de la gouvernance de la cybersécurité, le développement des infrastructures et technologies de sécurité, la promotion de la culture de cybersécurité, le renforcement du partenariat et de la coopération, la coordination des activités de recherche, développement et innovation en cybersécurité. **L'indicateur de performance de ce programme est Taux de réalisation du plan d'action du MINPOSTEL ;**

- **le programme 589 (gouvernance et appui institutionnel du Ministère des Postes et Télécommunications)** permet d'assurer la mise en œuvre optimale des Programmes du Ministère des Postes et Télécommunications via le cadre de travail, la planification et Gestion budgétaire, le Système d'information et Production statistiques, la gestion des ressources humaines, le contrôle et l'audit interne du fonctionnement, la performance des services et le conseil et l'assistance juridique, la communication et les relations publiques, les ressources

documentaires et l'information des usagers et la coordination et le suivi des activités des services. **L'indicateur de performance de ce programme est le taux de réalisation des activités budgétisées au sein du MINPOSTEL.**

5. PRESENTATION DU CADRE STRATEGIQUE ET INSTITUTIONNEL DES PROGRAMMES

La réalisation de l'objectif stratégique suscité passe par la mise en œuvre des programmes ci-après :

Président : Madame Minette LIBOM LI LIKENG, Ministre des Postes et Télécommunications ;

Coordonnateur : Monsieur MOHAMADOU SAOUDI, Secrétaire Général du MINPOSTEL ;

Contrôleur de Gestion : M. NGONDI Alain Patrice, Chef Cellule de Suivi.

Programme N°586 : DENSIFICATION DU RESEAU ET AMELIORATION DE LA COUVERTURE POSTALE NATIONALE

Programme 586	Nom et Prénoms
Responsable du programme	KANIYONG Emmanuel
Contrôleur de gestion	TSAKEM Chrétien
Responsable Action 1 : Développement des infrastructures du réseau postal	TSAKEM CHRETIEN (Sous-Directeur des Réseaux Postaux)
Responsable Activité 1 : Mise en place ecom@africa	YOUNOUSSA HAMAN (Chef de Service des Infrastructures et Equipements Postaux)
Responsable Activité 2 : Appui au suivi des activités du programme	FONKPOU MADEPEU ASTRID Epse EDOU (Sous-Directeur de la Planification et du Développement des Postes)
Responsable Activité 3 : Suivi des infrastructures de développement du réseau postal et de la plateforme de contrôle des transferts d'argent	ATANGANA PATRICK BRUNO (Chef de Service des Etudes Economiques et Sociales)

Responsable Activité 4 : Digitalisation des services de la poste	KENFACK ROBESTINE SYLVIE Epse TSEKENG (Chef de Service de la Tutelle)
Responsable Activité 5 : Achèvement des chantiers abandonnés	NKWONANG JOSEPH (Chef de Service de la Codification et de l'Adressage Postal)
Responsable Activité 6 : Aménagement et réhabilitation des infrastructures postales	CHINANGA CONCILLIA Epse CHOFOR TAMUFOR (Chef de Service du Suivi des Partenariats Techniques)
Responsable Activité 7 : Equipement des structures en matériel et équipements postaux	NGOM EKANI PAULINE LAURENCE (Chef de Service des Normes et de la Codification)
Responsable Activité 8 : Construction des infrastructures du domaine postal	SALI (Chef de Service de la Planification)
Responsable Activité 9: Electrification et connexion des bureaux de poste	NGUEUGA MOISE (Chef de Service de la Veille Technologique Postale)
Responsable Action 2 : Développement des infrastructures de codification et d'adressage postal au Cameroun	ALIOUM (Sous-Directeur des Infrastructures et Equipements Postaux)
Responsable Activité 1 : Adressage postale du Cameroun	BERI CELESTINE SHIYNTUM (Chef de Service des Réseaux et Equipements Postaux)
Responsable Activité 2 : Elaboration des Codes (postaux et d'identification des réseaux)	ONGONO ATANGANA OLIVIER (Chef de Service du Développement)
Responsable Action 3 : Régulation et développement des Activités postales	MARIUS NGUMI GIAH (Sous-Directeur de la Régulation des Activités Postales)
Responsable Activité 1 : Coopération internationale	MILAT VALENTIN (Contrôleur N°3 / DRP)

Responsable Activité 2 : Formation	LEKEMO CLAUDIE PIERRETTE (Chef de Service des Arbitrages)
Responsable Activité 3 : Suivi et évaluation de la mise en œuvre des cahiers de charges et convention des opérateurs postaux	HAMAN FRANCOIS (Chef de Service des Agréments)
Responsable Activité 4 : Contrôle et suivi des activités des opérateurs postaux	EWANE BEATRICE Epse NGUIDIE AKOUA (Contrôleur N°2 / DRP)
Responsable Activité 5 : Recouvrement des redevances auprès des opérateurs postaux	ANKOAT GUY FRANCIS (Contrôleur N°1 / DRP)
Responsable Activité 6 : Acquisition du matériel roulant pour la régulation postale et le suivi des chantiers d'infrastructures postales	HAMAN FRANCOIS (Chef de Service des Agréments)
Responsable Activité 7 : Vulgarisation et appropriation des outils de la régulation postale	LEKEMO CLAUDIE PIERRETTE (Chef de Service des Arbitrages)
Responsable Activité 8 : Diffusion et suivi de la mise en œuvre des normes d'exploitation de l'activité postale	MARIUS NGUMI GIIAH (Sous-Directeur de la Régulation des Activités Postales)
Responsable Activité 9 : Actualisation du cadre juridique postal et vulgarisation des concepts et métiers postaux	LEKEMO CLAUDIE PIERRETTE (Chef de Service des Arbitrages)
Responsable Action 4 cadre d'offre de partenariat et de services d'agence dans le réseau postal	KENFACK ROBESTINE SYLVIE Epse TSEKENG (Chef de Service de la Tutelle)
Responsable Activité 1 : Elaboration du catalogue d'interopérabilité	ELOUTI MINO ALAIN ADORE (Chef de Service des Operateurs)
Responsable Activité 2 : Elaboration des outils de partenariat	MELINGUI AYISSI MARTIN (Chef de Service de la Tarification et des Comptes)
Responsable Action 5 : Amélioration du financement de l'offre de Service Postal Universel	MARIUS NGUMI GIIAH (Sous-Directeur de la Régulation des Activités Postales)

Responsable Activité 1 : Développement de la philatélie	YOUNOUSSA HAMAN (Chef de Service des Infrastructures et Equipements Postaux)
Responsable Activité 2 : Evaluation des tarifs du Service Public Postal	ATANGANA PATRICK BRUNO (Chef de Service des Etudes Economiques et Sociales)
Responsable Activité 3 : Evaluation du service postal universel	HAMAN FRANCOIS (Chef de Service des Agréments)
Responsable Action 6 : Amélioration de la qualité de service postal	KENFACK ROBESTINE SYLVIE Epse TSEKENG (Chef de Service de la Tutelle)
Responsable Activité 1 : Elaboration des documents d'exploitation	LEKEMO CLAUDIE PIERRETTE (Chef de Service des Arbitrages)
Responsable Activité 2 : Elaboration des normes postales	NGOM EKANI PAULINE LAURENCE (Chef de Service des Normes et de la Codification)
Responsable Action 7 : Coordination et suivi des activités des services de la Poste	MARIUS NGUMI GIAH (Sous-Directeur de la Régulation des Activités Postales)
Responsable Activité 1:Exécution des dépenses communes de la Poste	HAMAN FRANCOIS (Chef de Service des Agréments)
Responsable Activité2 : Administration et pilotage des services chargés des infrastructures du réseau postal	ANKOAT GUY FRANCIS (Contrôleur N°1 / DRP)
Responsable Activité 3 : Administration et pilotage des services chargés de la régulation postale	LEKEMO CLAUDIE PIERRETTE (Chef de Service des Arbitrages)

Programme 587 : DEVELOPPEMENT DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE

Responsable Activité 7 : Mise en place d'un cadre fiscal incitatif au développement de l'écosystème numérique	NNEMETE BEYEME Francois (S/Directeur de la Réglementation)
Responsable Activité 8 : Mise en place des plateformes logistiques (cyber parcs)	DZEBAZE DONGNANG Rolande Epse PENDE (Chef de Service d'Appui Technique aux Administrations)

Responsable Action 2 : Développement des infrastructures et technologies productives	NGA Bertrand Kisito (S/D de la Planification et de develop des télécom)	
Responsable Activité 1 : Accélération de la transformation numérique au Cameroun	BINDONG ESSOSSO Charles (Chef de Cellule des Projets)	
Responsable Activité 2 : Construction du point d'atterrissage ACE et extension des capacités de ceux existants	NGA Bertrand Kisito (S/D de la Planification et de développement des télécom)	
Responsable Activité 3 : Construction de deux (2) Datacenter de TIER 3 et extension des capacités de l'existant	GABSA Emmanuel (Chef de la Cellule Informatique)	

Responsable Activité 4 : Extension de la couverture des réseaux mobiles 3G et 4G	NGO NLEP Romy Alexandra Epse MEYO (Chef de Sce des Etude d'Informatique et Réseau)	
Responsable Activité 5 : Densification des réseaux d'accès large bande fixe (connexions installées)	KOULTCHOUMI SEHOU Epse Mahamad (Chef de Service du Développement des Infrastructures et des Réseaux TIC)	
Responsable Activité 6 : Extension et réhabilitation du backbone et du réseau d'accès à fibre optique (km)	NDJINI Ernest (Ingénieur des Projets)	
Responsable Activité 7 : Elaboration d'un référentiel de déploiement des infrastructures à fibre optique	ISSIBE Jean André (Chef de Service de la Normalisation)	
Responsable Activité 8 : Construction des liaisons transnationales vers le Congo, le Gabon, la RCA, la Guinée Equatoriale et le Nigéria	DJINI Ernest (Ingénieur des Projets)	
Responsable Activité 9 : Elaboration du plan directeur de développement des infrastructures	ISSIBE Jean André (Chef de Service de la Normalisation)	

Responsable Action 3 : Recherche, développement et innovation	NYAKO WADJORE Olivier (S/D de la promotion et de la Vulgarisation des Infrastructures et des Equipements des télécom et TIC)	
Responsable Activité 1 : Organisation de salons et fora IT	BOUM Mireille (Chef de Service de la promotion et de la Vulgarisation des TIC)	
Responsable Activité 2 : Promotion du développement des plateformes numériques (agricole, médecine, enseignement, collaborative, etc)	BETBERO Roswilo (Chef de Service DRPT)	
Responsable Activité 3 : Lancement des appels à projets innovants du numérique	DZEBAZE DONGNANG Rolande Epse PENDE (Chef de Service d'Appui Technique aux Administrations)	
Responsable Activité 4 : Mise en place d'un organisme de financement pour soutenir les Responsable Activités de recherche et d'innovation	NSAME Franck (Chef Cellule SIGIPES)	
Responsable Action 4 : Mise en adéquation formation-emploi et insertion professionnelle	MOAPANDJ OTIS Blaise (Chef Cellule de la Formation)	
Responsable Activité 1 : Recherche de financement avec l'appui des partenaires extérieurs pour la création ou l'extension des structures de formation (F CFA)	ABBA Bienvenu (Chef de la Cellule de la Coopération DCI)	

Responsable Activité 2 : Promotion de la signature des partenariats techniques entre les structures de formation professionnelle et les entreprises/institutions du secteur numérique	NYAKO WADJORE Olivier (S/D de la promotion et de la Vulgarisation des Infrastructures et des Equipements des télécom et TIC)	
Responsable Activité 3 : Promotion de la création et le financement des PME dans le domaine du numérique	NYAKO WADJORE Olivier (S/D de la promotion et de la Vulgarisation des Infrastructures et des Equipements des télécom et TIC)	
Responsable Action 5 : Amélioration de la gouvernance du numérique	GWET NYEMECK Dieudonné Valery (Chef de Service de la planification des télécoms)	
Responsable Activité 1 : Mise en place d'un cadre de pilotage national pour la gestion de l'interopérabilité et la dématérialisation des procédures pour un écosystème numérique cohérent	GHAMENYINYI Jean Paul Richard (Sous-directeur de la normalisation des infrastructures et des équipements des TIC)	
Responsable Activité 2 : Réalisation des études opérationnelles pour la mise en œuvre de la SND30 dans le domaine des télécommunications/TIC	NGA Bertrand Kisito (S/D de la Planification et de développement des télécom)	

Responsable Activité 3 : Elaboration du schéma directeur du système d'Information des administrations publiques	TCHOUANANG Alain (Charge d'Etude Assistant n°2 Cellule Informatique)	
Responsable Activité 4 : Dématérialisation et mise en ligne des procédures administratives	MBENOUN Maurice (Charge d'Etude Assistant n°1 a la Cellule de Suivi)	
Responsable Activité 5 : Connexion haut débit des services déconcentrés des administrations publiques	DZEBAZE DONGNANG Rolande Epse PENDE (Chef de Service d'Appui Technique aux Administrations)	
Responsable Activité 6 : Mise en place d'un intranet gouvernemental	MBANGE NJI Edmond (Chef de Service des Télécommunications d'Urgence)	
Responsable Action 06 : Coordination et suivi des activités des services des télécommunications	TAGNIE TOMATIA (Chef de Service de la Tutelle des Télécoms)	
Responsable Activité 1 : Administration et pilotage des services chargés des Infrastructures des Télécommunications	MBANGE NJI Edmond (Chef de Service des Télécommunications d'Urgence)	
Responsable Activité 2 : Exécution des dépenses communes des Télécommunications	TAGNIE TOMATIA (Chef de Service de la Tutelle des Télécoms)	

Programme N°588 : SECURISATION DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE

Programme 588	Nom et Prénoms	
Responsable du programme	Mme BITYEBIYA'A OYONO Pierrette Annie Epse EVINA (Directeur de la Sécurité des Réseaux et des Systèmes d'Information)	
Contrôleur de gestion	GNOGA DIKDIM Charles (Sous-Directeur de la Sécurité des Réseaux)	
Responsable Action1 : Développer les infrastructures de sécurité	DJASEP THYERIE ROLLAND (Chef de Service des Autorisations / DSR)	
Responsable Activité 1 : Mise en place des laboratoires de recherche et d'innovation dans les universités	BANJEM ELISABETH (Cadre/ DSR)	
Responsable Activité 2 : Mise en place d'un centre de veille sécuritaire au MINPOSTEL	CHESI AZINWI CHE (Cadre/ DSR)	
Responsable Activité 3 : Mise en place d'une plateforme de lutte contre la cybercriminalité	CHEKAM TEBOU ARLETTE GRACE (Agent d'appui/ DSR)	
Responsable Activité 4 : Mise en place d'une PKI développée par une expertise camerounaise	KWEDI ESSOMBE SIMONE JOSEE (Cadre/ DSR)	
Responsable Activité 5 : Mise en place de 5 CIRTs sectoriels (industrie, éducation, santé	NNA FRANCK LANDRY (Cadre/ DSR)	

Responsable Action 2 : Promouvoir la culture de cyber sécurité	AKONO THEODORE (Chef de Service des Etudes et de la prospective)	
Responsable Activité 1 : Etude en vue de l'évaluation du niveau de culture de cyber sécurité	CHESI AZINWI CHE (Cadre/ DSR)	
Responsable Activité 2 : Organisation des journées nationales de cyber sécurité	GBEL NKILI HUBERT PARFAIT (Cadre/ DSR)	
Responsable Activité 3 : Appui aux initiatives des organisations de la société civile en matière de cyber sécurité	HOBEH HENRY EPEY (Cadre/ DSR)	
Responsable Activité 4 : Organisation de 9 campagnes de promotion et de mise à disposition des outils de cyber sécurité	TEGOUFACK ZEFACK MIREILLE (Agent d'appui/ DSR)	
Responsable Action 3 : Renforcer le partenariat et la coopération	FOTIE EUGENE (Sous-Directeur des Technologies de Sécurité)	
Responsable Activité 1 : Participation du Cameroun aux rencontres internationales en cybersécurité	OTYAM EBALE FRANCOIS DENIS (Cadre/ DSR)	
Responsable Activité 2 : Signature des accords bilatéraux ou multilatéraux avec les GAFAM	GBEL NKILI HUBERT PARFAIT (Cadre/ DSR)	
Responsable Activité 3 : Renforcement du partenariat public-privé	NSAHNYUY JULIA SUIVEN Epse NSAILA (Agent d'appui/ DSR)	

Responsable Activité 4 : Signature et ratification de la convention de Malabo sur la cyber sécurité et la protection des données à caractère personnel	TICKY MPONDO ARMELLE BLACK (Agent d'appui/ DSR)	
Responsable Activité 5 : Signature et ratification de la convention de Budapest sur la cybercriminalité	ATEMFACK TASSIADA CELINE BERNADETTE (Cadre/ DSR)	
Responsable Action 4 : Appuyer les activités de recherche/développement et l'innovation en cybersécurité	ABOUEM GUILLAUME KEVIN DAGOBERT (Chef de Service d'Appui aux Administrations Publiques)	
Responsable Activité 1 : Organisation de forum thématique annuel sur la cybersécurité	BANJEM ELISABETH (Cadre/ DSR)	
Responsable Activité 2 : Financement de 9 projets de recherche/ développement en matière de cyber sécurité	GAN A BETSEN JOSEPH BRICE (Cadre/ DSR)	
Responsable Activité 3 : Organisation des de formation en matière de cybersécurité	KWEDI ESSOMBE SIMONE JOSEE (Cadre/ DSR)	
Responsable Activité 4 : Mise en place d'un centre de recherche sur la cyber sécurité au MINPOSTEL	NNA FRANCK LANDRY (Cadre/ DSR)	
Responsable Action 5 : Renforcer la gouvernance de la cybersécurité	MEYO JEAN YVES (Chef de Service des Audits de Sécurité)	

Responsable Activité 1 : Suivi ce la mise en œuvre des recommandations de l'audit des systèmes d'information des Administrations publiques	BANJEM ELISABETH (Cadre/ DSR)	
Responsable Activité 2 : Audit des bases de données des opérateurs des télécommunications	TEGOUFACK ZEFACK MIREILLE (Agent d'appui/ DSR)	
Responsable Activité 3 : Mise en place d'un centre de renforcement de capacité en matière de cybersécurité au Cameroun	BANJEM ELISABETH (Cadre/ DSR)	
Responsable Activité 4 : Mise en place d'un cadre de concertation permanent des acteurs de la cybersécurité	ZANZA SAKPEL FRANKLIN (Cadre/ DSR)	
Responsable Activité 5 : Organisation des séminaires d'évaluation en vue de la mise en œuvre de la stratégie nationale de cybersécurité	OTYAM EBALE FRANCOIS DENIS (Cadre/ DSR)	
Responsable Activité 6 : Elaboration d'un manuel de procédures d'investigations numériques	MONEBENE FABRICE (Cadre/ DSR)	
Responsable Action 06 : Coordination et suivi des activités des services de sécurité des réseaux et des systèmes d'information	Mme BITYEBIYA'A OYONO Pierrette Annie Epse EVINA (Directeur de la Sécurité des Réseaux et des Systèmes d'Information)	

Responsable Activité 1 : Exécution des dépenses communes des services de sécurité des communications électroniques	Mme BITYEBIYA'A OYONO Pierrette Annie Epse EVINA (Directeur de la Sécurité des Réseaux et des Systèmes d'Information)	
Responsable Activité 2 : Administration et pilotage des services chargés de la sécurité des systèmes d'informations	Mme BITYEBIYA'A OYONO Pierrette Annie Epse EVINA (Directeur de la Sécurité des Réseaux et des Systèmes d'Information)	

Programme 589 : GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU MINISTERE DES POSTES ET TELECOMMUNICATIONS

Programme 589	Nom et Prénoms
Responsable du programme	MOHAMADOU SAOUDI (Secrétaire Général MPT)
Contrôleur de gestion	KOUKOLO KOUKOLO GERMAIN (Directeur des Affaires Générales)
Responsable Action 1 : Cadre de travail	MPOLOUM ELEANOR CHRYSOSTOME (Chef de Service de la Maintenance)
Responsable Activité 1 : Aménagement, construction, réfection et équipement des bâtiments administratifs du MINPOSTEL	NIAMI JEAN (Chef de bureau de la maintenance)
Responsable Action 2 : Planification et Gestion budgétaire	ZOGO HONORINE CHRISTINE Epse NGONO (Sous-Directeur du Budget du Matériel et de la Maintenance)
Responsable Activité 1 : Production des outils de planification, programmation budgétisation et suivi	MBANGUE MOUKETE RAOUL MARC BERTRAND (Charge D'Etudes Assistant N°1 / SIGIPES)

Responsable Activité 2 : Maturation des projets d'investissement du Ministère des Postes et Télécommunications	BIDONG ESSOSSO CHARLES HIPPOLYTE (Chef Cellule des Projets)
Responsable Activité 3 : Suivi de l'Exécution des projets d'investissement du MINPOSTEL	YOUSOUFA PASSOUTE NICODEME (Chef de Service des Marches Publics)
Responsable Action 3 : Système d'information et Production statistiques	GABSA EMMANUEL TUMA (Chef Cellule Informatique)
Responsable Activité 1 : Actualisation/maintenance des bases de données	GNOUETSOUE TCHOUANANG ALAIN (Charge d'Etudes Assistant N°2 / CI)
Responsable Activité 2 : Production des outils d'informations et d'élaboration des données statistiques de planification stratégique et de suivi-évaluation de la performance	APEUS KOUME GINETTE Epse MEYENG ABATH (Chef Cellule des Etudes Economiques et de la Prospective)
Responsable Activité 3 : Mise en place des bases de données statistiques	NSAME ANDRE FRANCK JUNIOR (Chef Cellule SIGIPES)
Responsable Action 4 : Gestion des ressources humaines	ANOGONO BENOIT THIERY (Sous-Directeur des Personnels de la Solde et des Pensions)
Responsable Activité 1 : Action sociale	NGO LIHAN AGATHE MERVEILLE Epse KOUYAHBE (Chef de Service de l'Action Sociale)
Responsable Activité 2 : Gestion des carrières	MBENG NYANGBWA MADELEINE HORTENSE (Chef de Service du Personnel)
Responsable Activité 3 : Formation des personnels	MIMPOUMOU MARIE BERNADETTE Epse ONANA (Chef de Service de la Formation)
Responsable Action 5 : Contrôle et Audit interne du fonctionnement et la performance des services	NDONGO PAUL-PETIT (Inspecteur General des Services)

Responsable Activité 1 : Contrôle et audit interne (Bonne gouvernance)	GOUFAN A FIONG ALAIN LUC LEGRAND (Inspecteur des Services N°2)
Responsable Activité 2 : Audit interne des services	BITOMA PARFAIT RICHARD (Inspecteur des Services N°1)
Responsable Activité 3 : Contrôle interne des services	NYANGONO EMMANUEL (Inspecteur des Services N°3)
Responsable Action 6 : Conseil et Assistance Juridique	POKOSSY BELLE EMMANUEL (Chef de Division des Affaires Juridiques)
Responsable Activité 1 : Défense de l'intérêt de l'Etat	ESSONO NGUINI APPOLINAIRE PARFAIT JOEL (Charge d'Etudes Assistant N°2 / DAJ/ER)
Responsable Activité 2 : Elaboration des textes juridiques	ESSI ANDANG LEOPOLD PATRICK (Charge d'Etudes Assistant N°1 / DAJ/ER)
RESPONSABLE ACTION 7 : Communication et Relations Publiques	FOTINDONG FONZOUK CORNELIUS (Chef de Division de la Coopération Internationale)
Responsable Activité 1 : Participation/contribution aux évènements internationaux	ABBA BIENVENU (Chef Cellule des Stratégies de Coopération et de Partenariat)
Responsable Activité 2 : Signature / ratification de conventions ou de contrats avec les partenariats internationaux	FOGOU GEROME (Chef Cellule de la Coopération Internationale des Postes des Télécommunications et des TIC)
Responsable Activité 3 : Communication ministérielle	DJETABE THIMOTHEE JAPHE (Chef Cellule de la Communication)
RESPONSABLE ACTION 8 : Ressources documentaires et information des usagers	ISMAILA HASSOUMI (Chef Centre de la Documentation et des Archives)
Responsable Activité 1 : Amélioration de l'archivage physique	MVAM ESSO SUZANNE MIREILLE Epse MONTY Chef de Service des Archives / CEDOC

Responsable Activité 2 : Production documentaire	BELOMO MARIE FRANCOISE Epse ANANGA (Chef Cellule de la Traduction)
Responsable Activité 3 : Optimisation de la gestion documentaire	TAMEN VIDAL CHARDIN (Charge D'Etudes Assistant N°2 / SIGIPES)
RESPONSABLE ACTION 9 : Coordination et suivi des activités des services	ONAMBELE NGUINI FRANCOIS JOSEPH (Chef de Service du Budget et du Matériel)
Responsable Activité 1 : Exécution des dépenses communes d'appui institutionnel	ZAMO NKOULOU HONORINE (Chef de Bureau du Budget d'Investissement Public)
Responsable Activité 2 : Administration et pilotage des services Gouvernance et appui institutionnel	MBENOUN MAURICE BENJAMIN (Charge d'Etudes Assistant N°1 / CS)

CADRE LOGIQUE DU PROGRAMME 129

DENSIFICATION DU RESEAU ET AMELIORATION DE LA COUVERTURE POSTALE NATIONALE						
Actions du programme		Objectif	Indicateurs			
			Libellé	Niveau ref.	Niveau cible	Source de vérification
01	Développement des infrastructures du réseau postal	Accroître les infrastructures d'accès aux produits et services postaux et financiers	Nombre de bureaux de poste fonctionnels	252	254	Rapport DIER
07	Coordination et suivi des activités des services de la Poste	Assurer le bon fonctionnement de toutes les structures Postales	Niveau de mise en place du dispositif de pilotage axé sur la performance	94	95	Rapport DRP

CADRE LOGIQUE DU PROGRAMME 130

DEVELOPPEMENT DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE						
Actions du programme		Objectif	Indicateurs			
			Libellé	Niveau ref.	Niveau cible	Source de vérification
02	Développement des infrastructures et technologies productives	Développer les infrastructures du numériques	Pourcentage de la population desservie les infrastructures larges de bandes	60	65	Rapport DIR
06	Coordination et suivi des activités des services des Télécommunications et TIC	Assurer le bon fonctionnement de toutes les structures Télécommunications et TIC	Niveau de mise en place du dispositif de pilotage axé sur la performance	83,6	100	Rapport/DIR

CADRE LOGIQUE DU PROGRAMME 131

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU MINISTERE DES POSTES ET TELECOMMUNICATIONS

Actions du programme		Objectif	Indicateurs			
			Libellé	Niveau ref.	Niveau cible	Source de vérification
01	Cadre de travail	Doter les différentes structures d'infrastructures et équipements adéquats	Proportion du personnel disposant d'un poste de travail	60	80	Rapport DAG
02	Planification et Gestion budgétaire	Améliorer la qualité et l'efficacité de la dépense	Nombre d'extrants de la chaîne PPBS produits annuellement dans les délais	10	10	Rapport DAG
04	Gestion des ressources humaines	Améliorer les capacités techniques des ressources humaines	Niveau de mise en œuvre du plan annuel de formation	47	100	Rapport DAG, Cellule de formation
05	Contrôle et Audit interne du fonctionnement et la performance des services	Améliorer le fonctionnement et la performance des services	Proportion de structures contrôlées et auditées par an	100	100	Rapport MINPOSTEL
06	Conseil et Assistance Juridique	Veiller au respect des lois et règlements	Proportion des textes élaborés par an dans les délais	80	100	Rapport DAJ, DRPT
09	Coordination et suivi des activités des services	Assurer la cohérence et l'efficacité des interventions du ministère	Nombre de sessions de dialogue de gestion stratégique tenues par an	35	48	Rapport SG

CADRE LOGIQUE DU PROGRAMME 132

SECURISATION DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE

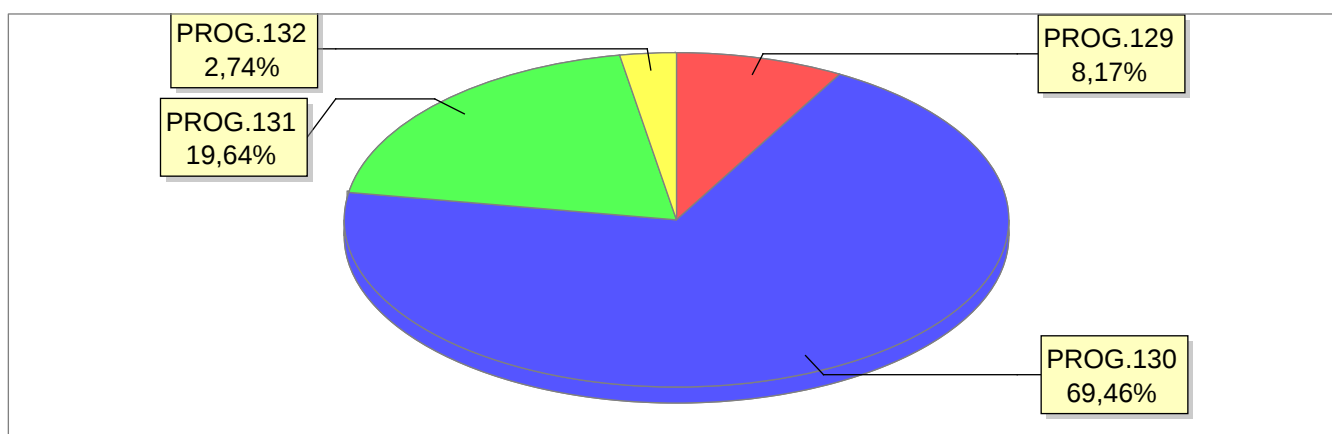
Actions du programme		Objectif	Indicateurs			
			Libellé	Niveau ref.	Niveau cible	Source de vérification
05	Renforcer la gouvernance de la cybersécurité	Mettre en œuvre les mesures prescrites par les normes et standards nationaux et internationaux	Pourcentage de maturité en matière de cybersécurité des entreprises auditées	35	38	Rapport DSR
06	Coordination et suivi des activités des services de sécurité des réseaux et des systèmes d'information	Assurer le bon fonctionnement de toutes les structures Sécurisation des communications électroniques	Niveau de mise en place du dispositif de pilotage axé sur la performance des services de sécurité des communications électroniques	83,6	100	RAPPORT DSR

DEUXIEME PARTIE
CONTENU DES PROGRAMMES

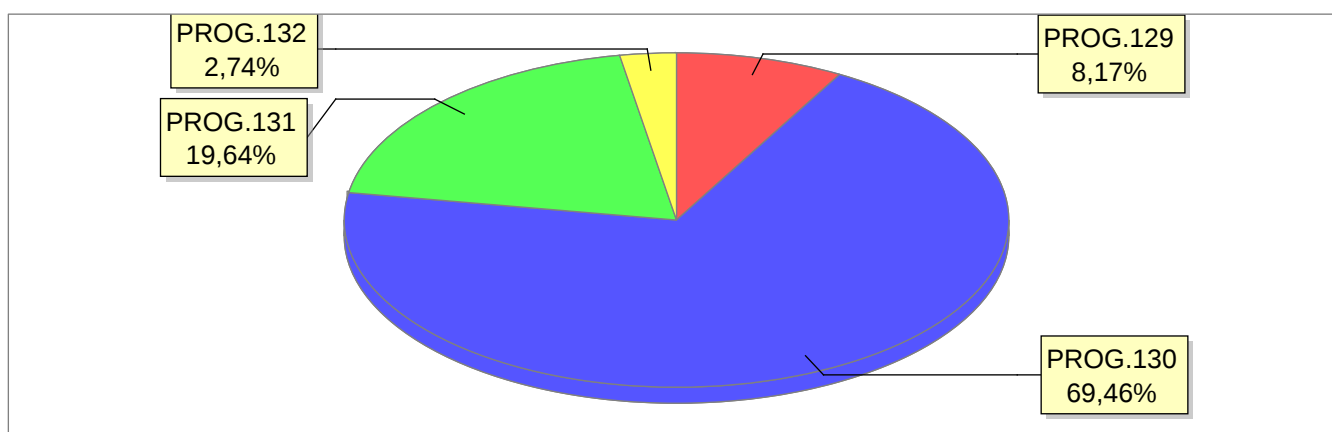
REPARTITION DES CREDITS DU CHAPITRE

NUMÉRO ET INTITULÉ DU PROGRAMME		DEPENSES COURANTES		DEPENSES EN CAPITAL		TOTAL	
		AE	CP	AE	CP	AE	CP
129	DENSIFICATION DU RESEAU ET AMELIORATION DE LA COUVERTURE POSTALE NATIONALE	1 245 613 000	1 245 613 000	75 000 000	75 000 000	1 320 613 000	1 320 613 000
130	DEVELOPPEMENT DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE	665 429 000	665 429 000	10 560 000 000	10 560 000 000	11 225 429 000	11 225 429 000
131	GOVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU MINISTERE DES POSTES ET TELECOMMUNICATIONS	2 898 708 000	2 898 708 000	274 800 000	274 800 000	3 173 508 000	3 173 508 000
132	SECURISATION DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE	352 250 000	352 250 000	90 200 000	90 200 000	442 450 000	442 450 000
TOTAL		5 162 000 000	5 162 000 000	11 000 000 000	11 000 000 000	16 162 000 000	16 162 000 000

AUTORISATIONS D'ENGAGEMENT



CREDITS DE PAIEMENT



6. PROGRAMME 129

DENSIFICATION DU RESEAU ET AMELIORATION
DE LA COUVERTURE POSTALE NATIONALE

RESPONSABLE DU PROGRAMME

EMMANUEL KANIYONG

■ 6.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

L'objectif principal actuel de ce programme est d'accroître l'accès au réseau postal national. Sa mise en œuvre se fait à travers les activités de la stratégie de développement des Postes, qui sont :

- le développement des infrastructures du réseau postal ;
- la mise en place de la régulation et développement des activités postales.

Le MINPOSTEL va également s'appuyer sur les dividendes de la coopération internationale, notamment à travers le programme d'actions de la stratégie mondiale de l'UPU de 2013 et des projets exécutés par l'UPAP en ce qui concerne le développement des Postes en Afrique.

■ OBJECTIFS ET INDICATEURS DE PERFORMANCE

OBJECTIF 1 Accroître l'accès au réseau postal national.

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Proportion des points de contacts postaux ayant une connexion internet.	%	2020	81,69	2022	84

PROGRAMME 129 - DENSIFICATION DU RESEAU ET AMELIORATION DE LA COUVERTURE...
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Proportion des points de contacts postaux ayant une connexion internet.	
Objectif	Accroitre l'accès au réseau postal national.	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	129 - DENSIFICATION DU RESEAU ET AMELIORATION DE LA COUVERTURE POSTALE NATIONALE	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DRP	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	CAMPOST, DIER,	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quelles sont les informations à collecter ? -données quantitatives -proportion	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	comptage	
Périodicite de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2015	Valeur: 81,69
Cible fixée à la fin du programme	Année: 2022	Valeur: 83.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 83%
	Année: 2023	Valeur: 83,85
	Année: 2024	Valeur: 84
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	CAMPOST, DIER, DRP	
Mode de collecte des données		
Services ou organismes responsables de la collecte des données	CAMPOST, DIER, DRP	
Vérification/ Validation des données	Rapports de missions de collecte des données	
Service responsable de la synthèse des données	DIER/DRP	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	-INS	
Coût de collecte et d'analyse	-A déterminer	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	-Les informations fournies peuvent être erronées	
Modalités d'interprétation	-Préciser la signification, les modalités de lecture et de compréhension de l'indicateur. -Préciser les aspects connexes à prendre en compte dans l'interprétation	
5) Commentaires		
-Préciser les activités à réaliser afin d'assurer un renseignement fiable de l'indicateur (Description des activités prévues et les échéances) oLes études oConstructions des bureaux de postes ; oRéhabilitation des bureaux de postes oLe suivi des infrastructures ; oLes contrôles sur le terrain ; oLa consolidation des chiffres d'affaires ; oLa consolidation des données statistiques ; oLe renforcement des capacités des acteurs.		

■ RECAPITULATION DES ACTIONS

ACTION 01: DÉVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES DU RÉSEAU POSTAL

ACTION 07: COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITÉS DES SERVICES DE LA POSTE

■ 6.2. STRATÉGIE PROGRAMME

■ 6.3. PRÉSENTATION DES ACTIONS

ACTION 01

Développement des infrastructures du réseau postal

Cette action vise l'accroissement des infrastructures d'accès aux produits et services postaux, financiers et électroniques.

Dans le cadre de sa mise en œuvre, les activités suivantes seront réalisées :

- Electrification et connexion internet des bureaux de poste ;
- Construction des infrastructures du domaine postal ;
- Aménagement et réhabilitation des infrastructures postales ;
- Equipement des structures en matériel et équipements postaux ;
- Achèvement des chantiers abandonnés ;
- Digitalisation des services de la poste ;
- Suivi des infrastructures de développement du réseau postal et de la plateforme de contrôle des transferts d'argent ;
- Appui au suivi des activités du programme ;
- Mise en place ecom@africa.

OBJECTIF 1. Accroître les infrastructures d'accès aux produits et services postaux et financiers

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Nombre de bureaux de poste fonctionnels	nb	2020	252	2022	254

ACTION 07

Coordination et suivi des activités des services de la Poste

Cette action vise à assurer le bon fonctionnement de toutes les structures postales. Dans le cadre de sa mise en œuvre, les principales activités suivantes seront réalisées :

- Administration et pilotage des services chargés des infrastructures du réseau postal ;
- Administration et pilotage des services chargés de la régulation postale ;
- Exécution des dépenses communes de la Poste.

OBJECTIF 1. Assurer le bon fonctionnement de toutes les structures Postales

PROGRAMME 129 - DENSIFICATION DU RESEAU ET AMELIORATION DE LA COUVERTURE...

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Niveau de mise en place du dispositif de pilotage axé sur la performance	%	2020	94	2022	95

PROGRAMME 129 - DENSIFICATION DU RESEAU ET AMELIORATION DE LA COUVERTURE...
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre de bureaux de poste fonctionnels	
Objectif	Accroitre les infrastructures d'accès aux produits et services postaux et financiers	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	129 - DENSIFICATION DU RESEAU ET AMELIORATION DE LA COUVERTURE POSTALE NATIONALE	
Action concernée par l'objectif	01 - Développement des infrastructures du réseau postal	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	-DIER	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	CAMPOST/DRP	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quelles sont les informations à collecter ? -données quantitatives -le nombre	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Comptage	
Périodicite de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2017	Valeur: 252
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 254.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 254
	Année: 2023	Valeur: 254
	Année: 2024	Valeur: 255
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	enquêtes	
Mode de collecte des données		
Services ou organismes responsables de la collecte des données	MINPOSTEL et la CAMPOST	
Vérification/ Validation des données	Rapports de missions de collecte des données	
Service responsable de la synthèse des données	-DIER/DRP	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	-INS	
Coût de collecte et d'analyse	-A déterminer	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	-Les informations fournies peuvent être erronées	
Modalités d'interprétation	-Préciser la signification, les modalités de lecture et de compréhension de l'indicateur.	
5) Commentaires		
-Préciser les activités à réaliser afin d'assurer un renseignement fiable de l'indicateur (Description des activités prévues et les échéances) oLes études oConstructions des bureaux de postes ; oRéhabilitation des bureaux de postes oLe suivi des infrastructures :		

PROGRAMME 129 - DENSIFICATION DU RESEAU ET AMELIORATION DE LA COUVERTURE...
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre de communes adressées	
Objectif	Disposer d'un code et d'un adressage postal amélioré	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	129 - DENSIFICATION DU RESEAU ET AMELIORATION DE LA COUVERTURE POSTALE NATIONALE	
Action concernée par l'objectif	02 - Développement des infrastructures de codification et d'adressage postal au Cameroun	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	MINPOSTEL,	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	CAMPOST	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quelles sont les informations à collecter ? -données quantitatives -le nombre	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	comptage	
Périodicité de la mesure	annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2018	Valeur: 0
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 0.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 0
	Année: 2023	Valeur: 0
	Année: 2024	Valeur: 0
3) Renseignement de l'indicateur (collecte et analyse des données)		
Source de données	MINPOSTEL, CAMPOST	
Mode de collecte des données		
Services ou organismes responsables de la collecte des données	MINPOSTEL et la CAMPOST	
Vérification/ Validation des données	Rapports de missions de collecte des données	
Service responsable de la synthèse des données	-DIER/DRP	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	-INS	
Coût de collecte et d'analyse	-A déterminer	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	-Les informations fournies peuvent être erronées	
Modalités d'interprétation	-Préciser la signification, les modalités de lecture et de compréhension de l'indicateur. -Préciser les aspects connexes à prendre en compte dans l'interprétation	
5) Commentaires		
-Préciser les activités à réaliser afin d'assurer un renseignement fiable de l'indicateur (Description des activités prévues et les échéances) oLes études oConstructions des bureaux de postes ; oRéhabilitation des bureaux de postes oLe suivi des infrastructures ;		

PROGRAMME 129 - DENSIFICATION DU RESEAU ET AMELIORATION DE LA COUVERTURE...
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Number of authorised postal operators	
Objectif	Assainir le marché postal	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	129 - DENSIFICATION DU RESEAU ET AMELIORATION DE LA COUVERTURE POSTALE NATIONALE	
Action concernée par l'objectif	03 - régulation et développement des activités postales	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DRP	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif		
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quelles sont les informations à collecter ? -données quantitatives -le nombre	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Comptage	
Périodicité de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2016	Valeur: 31
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 40.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 40
	Année: 2023	Valeur: 43
	Année: 2024	Valeur: 45
3) Renseignement de l'indicateur (collecte et analyse des données)		
Source de données	DRP	
Mode de collecte des données	Enquêtes , consolidation	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	DRP)	
Vérification/ Validation des données	Rapports de missions de collecte des données, Base des données de suivi des activités de la Régulation	
Service responsable de la synthèse des données	DRP	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	INS	
Coût de collecte et d'analyse	A déterminer	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Les informations fournies peuvent être erronées	
Modalités d'interprétation	-Préciser la signification, les modalités de lecture et de compréhension de l'indicateur.	
5) Commentaires		
-Préciser la signification, les modalités de lecture et de compréhension de l'indicateur. Préciser les aspects connexes à prendre en compte dans l'interprétation		

PROGRAMME 129 - DENSIFICATION DU RESEAU ET AMELIORATION DE LA COUVERTURE...
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre d'opérateurs interconnectés	
Objectif	Développer l'interconnexion et l'offre de partenariat des services d'agence dans le réseau postal	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	129 - DENSIFICATION DU RESEAU ET AMELIORATION DE LA COUVERTURE POSTALE NATIONALE	
Action concernée par l'objectif	04 - Amélioration du cadre d'offre de partenariat et de services d'agence dans le réseau postal	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DRP	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	DIER	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quelles sont les informations à collecter ? -données quantitatives -le nombre	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Comptage	
Périodicite de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2018	Valeur: 0
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 3.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 3
	Année: 2023	Valeur: 5
	Année: 2024	Valeur: 10
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	DRP	
Mode de collecte des données	Enquêtes , consolidation	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	DRP	
Vérification/ Validation des données	Rapports de missions de collecte des données, Base des données de suivi des activités de la Régulation	
Service responsable de la synthèse des données	DRP/DIER	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	INS	
Coût de collecte et d'analyse	A déterminer	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Les informations fournies peuvent être erronées	
Modalités d'interprétation	-Préciser la signification, les modalités de lecture et de compréhension de l'indicateur. Préciser les aspects connexes à prendre en compte dans l'interprétation	
5) Commentaires		
-Préciser les activités à réaliser afin d'assurer un renseignement fiable de l'indicateur (Description des activités prévues et les échéances) -Intensification des opérations de contrôle ; -Renforcement des capacités des acteurs ; -Consolidation des données statistiques.		

PROGRAMME 129 - DENSIFICATION DU RESEAU ET AMELIORATION DE LA COUVERTURE...
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Montant consolidé du SPU	
Objectif	Faciliter la couverture du SPU	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	129 - DENSIFICATION DU RESEAU ET AMELIORATION DE LA COUVERTURE POSTALE NATIONALE	
Action concernée par l'objectif	05 - Amélioration du financement de l'offre de Service Postal Universel	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DRP	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif		
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quelles sont les informations à collecter ? -données quantitatives -le nombre	
Unité de mesure	XAF(XAF)	
Mode de calcul	DRP	
Périodicité de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2018	Valeur: 0
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 9.22E7
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 92200000
	Année: 2023	Valeur: 92200000
	Année: 2024	Valeur: 92200000
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	DRP	
Mode de collecte des données	Enquêtes, consolidation	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	DRP	
Vérification/ Validation des données	Rapports de missions de collecte des données, Base des données de suivi des activités de la Régulation	
Service responsable de la synthèse des données	DRP	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	INS	
Coût de collecte et d'analyse	A déterminer	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Les informations fournies peuvent être erronées	
Modalités d'interprétation	-Préciser la signification, les modalités de lecture et de compréhension de l'indicateur. Préciser les aspects connexes à prendre en compte dans l'interprétation	
5) Commentaires		
-Préciser les activités à réaliser afin d'assurer un renseignement fiable de l'indicateur (Description des activités prévues et les échéances) -Intensification des opérations de contrôle ; -Renforcement des capacités des acteurs ; -Consolidation des données statistiques.		

PROGRAMME 129 - DENSIFICATION DU RESEAU ET AMELIORATION DE LA COUVERTURE...
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre de normes élaborées ou mis à jour	
Objectif	Amener les opérateurs à l'amélioration de leurs offres de service	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	129 - DENSIFICATION DU RESEAU ET AMELIORATION DE LA COUVERTURE POSTALE NATIONALE	
Action concernée par l'objectif	06 - Amélioration de la qualité de service postal	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DRP	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif		
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quelles sont les informations à collecter ? -données quantitatives -le nombre	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Comptage	
Périodicité de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2018	Valeur: 4
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 8.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 8
	Année: 2023	Valeur: 10
	Année: 2024	Valeur: 15
3) Renseignement de l'indicateur (collecte et analyse des données)		
Source de données	DRP	
Mode de collecte des données	Enquêtes , consolidation	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	DRP	
Vérification/ Validation des données	Rapports de missions de collecte des données, Base des données de suivi des activités de la Régulation	
Service responsable de la synthèse des données	DRP	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	INS	
Coût de collecte et d'analyse	A déterminer	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Les informations fournies peuvent être erronées	
Modalités d'interprétation	-Préciser la signification, les modalités de lecture et de compréhension de l'indicateur. Préciser les aspects connexes à prendre en compte dans l'interprétation	
5) Commentaires		
-Préciser les activités à réaliser afin d'assurer un renseignement fiable de l'indicateur (Description des activités prévues et les échéances) -Intensification des opérations de contrôle ; -Renforcement des capacités des acteurs ; -Consolidation des données statistiques.		

PROGRAMME 129 - DENSIFICATION DU RESEAU ET AMELIORATION DE LA COUVERTURE...
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Niveau de mise en place du dispositif de pilotage axé sur la performance	
Objectif	Assurer le bon fonctionnement de toutes les structures Postales	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	129 - DENSIFICATION DU RESEAU ET AMELIORATION DE LA COUVERTURE POSTALE NATIONALE	
Action concernée par l'objectif	07 - Coordination et suivi des activités des services de la Poste	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DRP	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif		
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Quelles sont les informations à collecter ? -données quantitatives -le nombre	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	Comptage	
Périodicite de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2018	Valeur: 94
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 95.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 95
	Année: 2023	Valeur: 96
	Année: 2024	Valeur: 97
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	DRP	
Mode de collecte des données	Enquêtes, consolidation	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	DRP	
Vérification/ Validation des données	Rapports de missions de collecte des données, Base des données de suivi des activités de la Régulation	
Service responsable de la synthèse des données	DRP	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	INS	
Coût de collecte et d'analyse	A déterminer	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Les informations fournies peuvent être erronées	
Modalités d'interprétation	-Préciser la signification, les modalités de lecture et de compréhension de l'indicateur. Préciser les aspects connexes à prendre en compte dans l'interprétation	
5) Commentaires		
-Préciser les activités à réaliser afin d'assurer un renseignement fiable de l'indicateur (Description des activités prévues et les échéances) -Intensification des opérations de contrôle ; -Renforcement des capacités des acteurs ; -Consolidation des données statistiques.		

6.4. PRÉSENTATION DES CRÉDITS PAR ACTIONS

NUMÉRO ET INTITULÉ DE L'ACTION		DEPENSES COURANTES		DEPENSES EN CAPITAL		TOTAL	
		AE	CP	AE	CP	AE	CP
01	Développement des infrastructures du réseau postal	0	0	75 000 000	75 000 000	75 000 000	75 000 000
07	Coordination et suivi des activités des services de la Poste	1 245 613 000	1 245 613 000	0	0	1 245 613 000	1 245 613 000
TOTAL		1 245 613 000	1 245 613 000	75 000 000	75 000 000	1 320 613 000	1 320 613 000

7. PROGRAMME 130

DEVELOPPEMENT DE L'ECOSYSTEME
NATIONAL DU NUMERIQUE

RESPONSABLE DU PROGRAMME

NANGA AYISSI

7.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

OBJECTIFS ET INDICATEURS DE PERFORMANCE

OBJECTIF 1 Accroître l'accessibilité du numérique et promouvoir son usage.

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Indice de Développement des TIC (IDI)	ind	2020	2,47	2022	4,8

PROGRAMME 130 - DEVELOPPEMENT DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Indice de Développement des TIC (IDI)	
Objectif	Accroître l'accessibilité du numérique et promouvoir son usage.	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	130 - DEVELOPPEMENT DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DIR	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	DPEP, ART, ANTIC, DSR	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Données quantitatives	
Unité de mesure	indice(ind)	
Mode de calcul	Accès aux TIC (indice catégoriel : Iac) ?Ménages ayant un ordinateur (pondération 20%) ?Ménages ayant un accès à Internet (pondération 20%) ; ?Largeur de bande internationale (bit/s) par Internaute (pondération 20%) ; ?Population desservie par des réseaux mobiles (pondération 20%) : -Au moins 3G (%) -Au moins LTE / WiMAX (%) ?Abonnements au large bande fixe (pondération en fonction du débit) pour 100 habitants (pondération 20%) - < 2 Mbit / s ; -2 à 10 Mbit / s ; -= 10 Mbit / s. Utilisation des TIC (Indice catégoriel : Iut) ?Particuliers utilisant l'Internet (pondération 33%) ; ?Abonnements actifs au large bande mobile pour 100 habitants (pondération 33%) ; ?Trafic Internet haut débit mobile (par haut débit mobile abonnement) (pondération 33%) ; Compétences en matière de TIC (Indice catégoriel : Icom) ?Nombre moyen d'années de scolarisation (pondération 33%) ; ?Taux brut de scolarisation dans le secondaire (pondération 33%) ; ?Taux brut de scolarisation dans le supérieur (pondération 33%). Iac = somme pondérée des indicateurs liés à l'accès aux TIC Iut = somme pondérée des indicateurs liés à l'utilisation des TIC Icom = somme pondérée des indicateurs liés aux compétences IDI = Somme pondérée des Indices catégoriels = (40%Iacc + 40%Iut + 20%Icomp)	
Périodicite de la mesure	Fréquence de mesure de l'indicateur est annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2018	Valeur: 2,45
Cible fixée à la fin du programme	Année: 2022	Valeur: 3.6
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 3,04
	Année: 2023	Valeur: 3,60
	Année: 2024	Valeur: 4,20
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	MINPOSTEL, UIT, ART, ANTIC, INS, ORANGE, CAMTEL, MTN et NEXTTEL oAutres	
Mode de collecte des données	Enquêtes, consolidation	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	DIR, DPEP, ART, ANTIC, DSR , INS	
Vérification/ Validation des données	MINPOSTEL/ART/ANTIC/INS	
Service responsable de la synthèse des données	PDT/DIR	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Sous-direction de la Planification et du Développement de la Direction des Infrastructures et des Réseaux d'Accès aux TIC et INS.	
Coût de collecte et d'analyse	200 millions chaque année	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Insuffisance des ressources (financières, matérielles, humaines, etc...), les informations recueillies peuvent être erronées	
Modalités d'interprétation	Le calcul doit prendre en compte le facteur de pondération du sous-indice	

PROGRAMME 130 - DEVELOPPEMENT DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL**5) Commentaires**

La réalisation annuelle d'une enquête pour l'estimation de l'IDI permettra de collecter et d'analyser les données ainsi que la mise à jour de sa valeur. Le projet d'enquête aura pour objectifs spécifiques :

- od'informer et préparer les sources de données ;
- od'élaboration des outils (conception et test) ;
- ode concevoir les supports de documentation des données ;
- od'informer les acteurs de collecte ;
- ode former éventuelle les acteurs de collecte ;
- ode préparer les modalités d'analyse ;
- ode décrire les analyses à faire sur la base des besoins en information des décideurs.

■ RECAPITULATION DES ACTIONS

ACTION 02: DÉVELOPPEMENT DES INFRASTRUCTURES ET TECHNOLOGIES PRODUCTIVES

ACTION 06: COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITÉS DES SERVICES DES
TÉLÉCOMMUNICATIONS ET TIC

■ 7.2. STRATÉGIE PROGRAMME

■ 7.3. PRÉSENTATION DES ACTIONS

ACTION 02

Développement des infrastructures et technologies productives

Cette action vise à Développer les infrastructures du numériques, les activités suivantes seront menées :

- Elaboration du plan directeur de développement des infrastructures ;
- Construction des liaisons transnationales vers le Congo, le Gabon, la RCA, le Tchad, la Guinée équatoriale et le Nigéria ;
- Elaboration d'un référentiel de déploiement des infrastructures à fibre optique ;
- Extension et réhabilitation du backbone et du réseau d'accès à fibre optique (km) ;
- Densification des réseaux d'accès large bande fixe (connexions installées) ;
- Extension de la couverture des réseaux mobiles 4G et 5G ;
- Construction de deux (2) Datacenter de TIER 3 et extension des capacités de l'existant ;
- Construction du point d'atterrissage ACE et extension des capacités de ceux existants.

OBJECTIF 1. Développer les infrastructures du numériques

INDICATEURS	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
		ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1 Pourcentage de la population desservie les infrastructures larges de bandes	%	2020	60	2022	65

ACTION 06

Coordination et suivi des activités des services des Télécommunications et TIC

Cette action vise à Assurer le bon fonctionnement de toutes les structures Télécommunications et TIC, les activités suivantes seront menées :

- Administration et pilotage des services chargés des Infrastructures des Télécommunications
- Exécution des dépenses communes des Télécommunications.

OBJECTIF 1. Assurer le bon fonctionnement de toutes les structures Télécommunications et TIC

INDICATEURS	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
		ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1 Niveau de mise en place du dispositif de pilotage axé sur la performance	%	2020	83,6	2022	100

PROGRAMME 130 - DEVELOPPEMENT DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre d’industries et de services numériques développés	
Objectif	Accroître et diversifier les industries et les services numériques ;	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	130 - DEVELOPPEMENT DE L’ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE	
Action concernée par l'objectif	01 - Développement des industries et services	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DIR	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	MINPOSTEL	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Donnée quantitative	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Nombre d’industries et de services numériques développés	
Périodicite de la mesure	Fréquence de mesure de l’indicateur est annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 10
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 20.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 20
	Année: 2023	Valeur: 22
	Année: 2024	Valeur: 25
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données		
Mode de collecte des données	Enquêtes	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	MINPOSTEL/INS	
Vérification/ Validation des données	MINPOSTEL/INS/ART	
Service responsable de la synthèse des données	Service de la statistique de la DIR	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	PDT/DIR	
Coût de collecte et d'analyse	Voir coût de collecte IDI	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	les informations collectées peuvent être erronées	
Modalités d'interprétation	cet indicateur permet de calculer l’évolution du nombre de ménage ayant un ordinateur	
5) Commentaires		
La réalisation annuelle d’une enquête pour l’estimation de cet indicateur permettra de collecter et d’analyser les données ainsi que la mise à jour de sa valeur. Le projet d’enquête aura pour objectif spécifique : oInformer et préparer les sources de données oÉlaboration des outils (conception et test) oConception des supports de documentation des données ; oInformation des acteurs de collecte oFormation éventuelle des acteurs de collecte. oPréparer modalités d’analyse : oDescription des analyses à faire sur la base des besoins en information des décideurs		

PROGRAMME 130 - DEVELOPPEMENT DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Pourcentage de la population desservie les infrastructures larges de bandes	
Objectif	Développer les infrastructures du numériques	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	130 - DEVELOPPEMENT DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE	
Action concernée par l'objectif	02 - Développement des infrastructures et technologies productives	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DIR	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	DPEP, ART	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Données quantitatives	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	couverture du large bande fixe et mobile totale exprimée en % (nombre de population desservie par les réseaux fixe et mobile / nombre totale de la population)x100	
Périodicite de la mesure	Fréquence de mesure de l'indicateur est annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 60,00
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 65.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 65
	Année: 2023	Valeur: 67,50
	Année: 2024	Valeur: 70
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	CAMTEL, MTN, ORANGE, VIETTEL, ART, MINPOSTEL	
Mode de collecte des données	-Enregistrement des données, enquêtes	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	DIR, DPEP, ART, INS	
Vérification/ Validation des données	MINPOSTEL, INS	
Service responsable de la synthèse des données	PDT/DIR	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Sous-direction de la Planification et du Développement de la Direction des Infrastructures et des Réseaux d'Accès aux TIC et INS.	
Coût de collecte et d'analyse		
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	les informations collectées peuvent être erronées	
Modalités d'interprétation	cet indicateur correspond à la couverture cellulaire totale exprimée en %	
5) Commentaires		
La réalisation annuelle d’une enquête pour l’estimation de cet indicateur permettra de collecter et d’analyser les données ainsi que la mise à jour de sa valeur.		

PROGRAMME 130 - DEVELOPPEMENT DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre de programme d’appui de l’innovation et de la recherche dans le numérique	
Objectif	Promouvoir la recherche, le développement et l’innovation dans le numérique	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	130 - DEVELOPPEMENT DE L’ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE	
Action concernée par l'objectif	03 - Recherche, développement et innovation	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DIR	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	DPEP, ART	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Données quantitatives	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Nombre de projets d'innovation et de recherche dans le numérique	
Périodicite de la mesure	Fréquence de mesure de l'indicateur est annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2018	Valeur: 05
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 20.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 20
	Année: 2023	Valeur: 30
	Année: 2024	Valeur: 40
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	MINEDUB, MINESEC, MINSUP, INS	
Mode de collecte des données	, enquêtes	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	DIR, DPEP, ART, INS	
Vérification/ Validation des données	MINPOSTEL, INS	
Service responsable de la synthèse des données	PDT/DIR	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Sous-direction de la Planification et du Développement de la Direction des Infrastructures et des Réseaux d'Accès aux TIC et INS.	
Coût de collecte et d'analyse		
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	les informations collectées peuvent être erronées	
Modalités d'interprétation	population âgée de 25 ans et plus par le plus haut niveau de scolarisation.	
5) Commentaires		
La réalisation annuelle d’une enquête pour l’estimation de cet indicateur permettra de collecter et d’analyser les données ainsi que la mise à jour de sa valeur.		

PROGRAMME 130 - DEVELOPPEMENT DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre d’emplois directs et indirects créés dans le numérique	
Objectif	Appuyer la mise à niveau et diversifier continuellement l’offre de formation technique et professionnelle, en incitant les entreprises du secteur du numérique	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	130 - DEVELOPPEMENT DE L’ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE	
Action concernée par l'objectif	04 - Mise en adéquation formation-emploi et insertion professionnelle	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DIR	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	DPEP, DAG, ART	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Données quantitatives	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Somme des emplois directs créés	
Périodicite de la mesure	Fréquence de mesure de l'indicateur est annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 2000
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 10000.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 10000
	Année: 2023	Valeur: 20000
	Année: 2024	Valeur: 30000
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	INS, MINPOSTEL, ART, ANTIC	
Mode de collecte des données	-Enquêtes, enregistrement des données	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	DIR, DPEP, DAG, ART, INS	
Vérification/ Validation des données	MINPOSTEL, INS	
Service responsable de la synthèse des données	PDT/DIR	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Sous-direction de la Planification et du Développement de la Direction des Infrastructures et des Réseaux d'Accès aux TIC et INS.	
Coût de collecte et d'analyse		
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	les informations collectées peuvent être erronées	
Modalités d'interprétation	cet indicateur correspond au nombre d'emplois directs et au nombre d'emplois indirects	
5) Commentaires		
La réalisation annuelle d’une enquête pour l’estimation de cet indicateur permettra de collecter et d’analyser les données ainsi que la mise à jour de sa valeur.		

PROGRAMME 130 - DEVELOPPEMENT DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Taux de produits et services en ligne des administrations publiques	
Objectif	Accompagner la dématérialisation des procédures administratives	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	130 - DEVELOPPEMENT DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE	
Action concernée par l'objectif	05 - Amélioration de la gouvernance du numérique	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DIR	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	DPEP, ART	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Données quantitatives	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	Somme de produits et services mis en ligne / l'ensemble des produits et services des administrations publiques x 100	
Périodicite de la mesure	Fréquence de mesure de l'indicateur est annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 20
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 40.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 40
	Année: 2023	Valeur: 45
	Année: 2024	Valeur: 50
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Toutes les administrations publiques, INS	
Mode de collecte des données	-Enquêtes, enregistrement des données	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	DIR, DPEP, ART, INS	
Vérification/ Validation des données	MINPOSTEL, INS	
Service responsable de la synthèse des données	PDT/DIR	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Sous-direction de la Planification et du Développement de la Direction des Infrastructures et des Réseaux d'Accès aux TIC et INS.	
Coût de collecte et d'analyse		
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	les informations collectées peuvent être erronées	
Modalités d'interprétation	Cet indicateur correspond au nombre de produits et services des administrations publiques mis en ligne.	
5) Commentaires		
La réalisation annuelle d’une enquête pour l’estimation de cet indicateur permettra de collecter et d’analyser les données ainsi que la mise à jour de sa valeur.		

PROGRAMME 130 - DEVELOPPEMENT DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Niveau de mise en place du dispositif de pilotage axé sur la performance	
Objectif	Assurer le bon fonctionnement de toutes les structures Télécommunications et TIC	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	130 - DEVELOPPEMENT DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE	
Action concernée par l'objectif	06 - Coordination et suivi des activités des services des Télécommunications et TIC	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DIR	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	DAG	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Données quantitatives	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	(Consommation budgétaire de fonctionnement)/(Allocation budgétaire de fonctionnement)* 100	
Périodicite de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 83,60
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 100.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 100
	Année: 2023	Valeur: 100
	Année: 2024	Valeur: 100
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	DIR/MINPOSTEL	
Mode de collecte des données	Rapport trimestriel des données de PROBMIS	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	DIR, DAG	
Vérification/ Validation des données	DAG, MINFI	
Service responsable de la synthèse des données	DAG, Cellule de suivi	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	DIR, DAG/SDBM, MINEPAT, MINFI	
Coût de collecte et d'analyse	0	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Aucun	
Modalités d'interprétation		
5) Commentaires		
-Activités à réaliser afin d’assurer un renseignement fiable de l’indicateur oSensibiliser et Former des acteurs de collecte qui sont responsables des actions afin qu'ils puissent donner les informations au moment opportun :		

7.4. PRÉSENTATION DES CRÉDITS PAR ACTIONS

NUMÉRO ET INTITULÉ DE L'ACTION		DEPENSES COURANTES		DEPENSES EN CAPITAL		TOTAL	
		AE	CP	AE	CP	AE	CP
02	Développement des infrastructures et technologies productives	0	0	10 560 000 000	10 560 000 000	10 560 000 000	10 560 000 000
06	Coordination et suivi des activités des services des Télécommunications et TIC	665 429 000	665 429 000	0	0	665 429 000	665 429 000
TOTAL		665 429 000	665 429 000	10 560 000 000	10 560 000 000	11 225 429 000	11 225 429 000

8. PROGRAMME 131

GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU
MINISTERE DES POSTES ET
TELECOMMUNICATIONS

RESPONSABLE DU PROGRAMME

SAOUDI MOHAMADOU

■ 8.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme 589 (Gouvernance et appui institutionnel du ministère des postes et télécommunications) a pour objectif d'assurer la mise en œuvre optimale des Programmes du Ministère des Postes et Télécommunications. Les actions qui contribuent à sa mise en œuvre se déclinent ainsi qu'il suit :

- Cadre de travail ;
- Planification et Gestion budgétaire ;
- Système d'information et Production statistiques ;
- Gestion des ressources humaines ;
- Contrôle et Audit interne du fonctionnement et la performance des services ;
- Conseil et Assistance Juridique ;
- Communication et Relations Publiques ;
- Ressources documentaires et information des usagers ;
- Coordination et suivi des activités des services.

■ OBJECTIFS ET INDICATEURS DE PERFORMANCE

OBJECTIF 1 Assurer la mise en œuvre optimale des Programmes du Ministère

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Taux de réalisation des activités budgétisées au sein du ministère	%	2020	89,78	2022	100

PROGRAMME 131 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU MINISTERE DES POSTES...
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Taux de réalisation des activités budgétisées au sein du ministère	
Objectif	Assurer la mise en œuvre optimale des Programmes du Ministère	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	131 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU MINISTERE DES POSTES ET TELECOMMUNICATIONS	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	SG	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	DAG/DAJ/DCI	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	données quantitatives	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	Rapport trimestriel des données de PROBMIS	
Périodicite de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 89,78
Cible fixée à la fin du programme	Année: 2022	Valeur: 100.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 100
	Année: 2023	Valeur: 100
	Année: 2024	Valeur: 100
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	SG/DAG/DAJ/DCI/MINPOSTEL	
Mode de collecte des données	-Rapport trimestriel des données de PROBMIS	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	SG/DAG/DAJ/DCI	
Vérification/ Validation des données	MINEPAT, MINFI	
Service responsable de la synthèse des données	Cellule de Suivi	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	DAG/SDBM ; MINEPAT ; MINFI	
Coût de collecte et d'analyse	0 (Zéro)	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Aucun	
Modalités d'interprétation		
5) Commentaires		
-Activités à réaliser afin d’assurer un renseignement fiable de l’indicateur Sensibiliser et Former des acteurs de collecte qui sont responsables des actions afin qu’ils puissent donner les informations au moment opportun :		

■ RECAPITULATION DES ACTIONS

- ACTION 01:** CADRE DE TRAVAIL
- ACTION 02:** PLANIFICATION ET GESTION BUDGÉTAIRE
- ACTION 04:** GESTION DES RESSOURCES HUMAINES
- ACTION 05:** CONTRÔLE ET AUDIT INTERNE DU FONCTIONNEMENT ET LA PERFORMANCE DES SERVICES
- ACTION 06:** CONSEIL ET ASSISTANCE JURIDIQUE
- ACTION 09:** COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITÉS DES SERVICES

■ 8.2. STRATÉGIE PROGRAMME

■ 8.3. PRÉSENTATION DES ACTIONS

ACTION 01

Cadre de travail

Cette action vise à doter les différentes structures d'infrastructures et équipements adéquats, les activités suivantes seront menées :

- Aménagement, construction, réfection et équipement des bâtiments administratifs du MINPOSTEL

OBJECTIF 1. Doter les différentes structures d'infrastructures et équipements adéquats

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Proportion du personnel disposant d'un poste de travail	%	2020	60	2022	80

ACTION 02

Planification et Gestion budgétaire

Cette action vise à améliorer la qualité et l'efficacité de la dépense, les activités suivantes seront menées :

- Production des outils de planification, programmation budgétisation et suivi ;
- Suivi de l'Exécution des projets d'investissement du MINPOSTEL ;
- Maturation des projets d'investissement du Ministère des Postes et Télécommunications.

OBJECTIF 1. Améliorer la qualité et l'efficacité de la dépense

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Nombre d'extraits de la chaîne PPBS produits annuellement dans les délais	nb	2020	10	2022	10

ACTION 04**Gestion des ressources humaines**

Cette action vise à améliorer les capacités techniques des ressources humaines, les activités suivantes seront menées :

- Formation des personnels ;
- Elaboration du Plan de formation ;
- Organisation des formations.

OBJECTIF 1. Améliorer les capacités techniques des ressources humaines

INDICATEURS	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
		ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1 Niveau de mise en œuvre du plan annuel de formation	%	2020	47	2022	100

ACTION 05**Contrôle et Audit interne du fonctionnement et la performance des services**

Cette action vise à améliorer le fonctionnement et la performance des services, les activités suivantes seront menées :

- Contrôle interne des services ;
- Audit interne des services.

OBJECTIF 1. Améliorer le fonctionnement et la performance des services

INDICATEURS	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
		ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1 Proportion de structures contrôlées et auditées par an	%	2020	100	2022	100

ACTION 06**Conseil et Assistance Juridique**

Cette action vise à veiller au respect des lois et règlements, les activités suivantes seront menées :

- Elaboration des textes juridiques ;
- Défense de l'intérêt de l'Etat.

OBJECTIF 1. Veiller au respect des lois et règlements

INDICATEURS	UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
		ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1 Proportion des textes élaborés par an dans les délais	%	2020	80	2022	100

ACTION 09

Coordination et suivi des activités des services

Cette action vise à assurer la cohérence et l'efficacité des interventions du ministère, les activités suivantes seront menées :

- Administration et pilotage des services Gouvernance et appui institutionnel.

OBJECTIF 1. Assurer la cohérence et l'efficacité des interventions du ministère

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Nombre de sessions de dialogue de gestion stratégique tenues par an	nb	2020	35	2022	48

PROGRAMME 131 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU MINISTERE DES POSTES...
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Proportion du personnel disposant d'un poste de travail	
Objectif	Doter les différentes structures d'infrastructures et équipements adéquats	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	131 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU MINISTERE DES POSTES ET TELECOMMUNICATIONS	
Action concernée par l'objectif	01 - Cadre de travail	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DAG	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif		
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Données quantitatives	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	(Nombre de personnels disposant d'un poste de travail fixe)/(Nombre total des personnels)*100	
Périodicite de la mesure	Annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 60
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 80.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 80
	Année: 2023	Valeur: 100
	Année: 2024	Valeur: 100
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Toutes les structures du MINPOSTEL	
Mode de collecte des données	-Recensement de tout le personnel ainsi que ceux disposant d'un poste de travail fixe	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	DAG	
Vérification/ Validation des données	IGS, IGT, DAG, Cellule Informatique	
Service responsable de la synthèse des données	Cellule de suivi	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	DAG, Cellule SIGIPES, Cellule Informatique, toutes les délégations régionales des postes et télécommunications	
Coût de collecte et d'analyse	Budget de fonctionnement du comité de recensement des biens et matériels	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Etat courant des biens et matériels	
Modalités d'interprétation	Variabilité constante de l'indicateur	
5) Commentaires		
La fiabilité de cet indicateur est fortement dépendante des facteurs de durabilité des biens et matériels qui peuvent se détériorer subitement		

PROGRAMME 131 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU MINISTERE DES POSTES...
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre d’extrants de la chaine PPBS produits annuellement dans les délais	
Objectif	Améliorer la qualité et l’efficacité de la dépense	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	131 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU MINISTERE DES POSTES ET TELECOMMUNICATIONS	
Action concernée par l'objectif	02 - Planification et Gestion budgétaire	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DAG	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif		
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Données quantitatives	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Somme	
Périodicite de la mesure	Annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 10
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 10.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 10
	Année: 2023	Valeur: 10
	Année: 2024	Valeur: 10
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	DAG et Cellule de suivi	
Mode de collecte des données	-Recensement de tous les documents statistiques, de planification et de programmation produits au cours de l’année budgétaire	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	DAG et Cellule de suivi	
Vérification/ Validation des données	MINPOSTEL ; MINFI ; MINEPAT	
Service responsable de la synthèse des données	Cellule de suivi	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	DAG ; IG	
Coût de collecte et d'analyse	Budget de fonctionnement du comité PPBS	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Aucun	
Modalités d'interprétation	Validation des documents produits annuellement.	
5) Commentaires		
RAS		

PROGRAMME 131 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU MINISTERE DES POSTES...
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Proportion des indicateurs du tableau de bord de référence produits selon les normes d'assurance qualité	
Objectif	Mettre à disposition des décideurs et des usagers des informations et données informations et statistiques fiables pour le suivi/évaluation de la performance	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	131 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU MINISTERE DES POSTES ET TELECOMMUNICATIONS	
Action concernée par l'objectif	03 - Système d'information et Production statistiques	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DAG	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	DPEP	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Données quantitatives	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	(Nombre d'indicateurs du tableau de bord de référence produits)/(Nombre total d'indicateurs du tableau de bord de référence produits) x 100	
Périodicite de la mesure	ANNUELLE	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 30
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 100.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 100
	Année: 2023	Valeur: 100
	Année: 2024	Valeur: 100
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Rapport de Suivi de la mise en œuvre du CSP MINPOSTEL	
Mode de collecte des données	-Rapport trimestrielle de la Base des Données statistiques	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	DAG et DPEP	
Vérification/ Validation des données	MINPOSTEL	
Service responsable de la synthèse des données	DAG	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	DAG et DPEP	
Coût de collecte et d'analyse		
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus		
Modalités d'interprétation		
5) Commentaires		
RAS		

PROGRAMME 131 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU MINISTERE DES POSTES...
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Niveau de mise en œuvre du plan annuel de formation	
Objectif	Améliorer les capacités techniques des ressources humaines	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	131 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU MINISTERE DES POSTES ET TELECOMMUNICATIONS	
Action concernée par l'objectif	04 - Gestion des ressources humaines	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DAG	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Cellule de Formation	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Données quantitatives	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	(Nombre de formations effectuées)/(Nombre prévisionnel de formations) x 100	
Périodicite de la mesure	ANNUELLE	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 47
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 100.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 100
	Année: 2023	Valeur: 100
	Année: 2024	Valeur: 100
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	DAG ; Cellule de Formation	
Mode de collecte des données	-Recensement de tous les documents de Formation	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	DAG	
Vérification/ Validation des données	IG, DAG, Cellule de formation	
Service responsable de la synthèse des données	Cellule de suivi	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	DAG ; IG	
Coût de collecte et d'analyse	Budget de formation	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Actes règlementaires de formations	
Modalités d'interprétation	Variabilité constante de l'indicateur	
5) Commentaires		
La fiabilité de cet indicateur est fortement dépendante du plan d'action de la formation et budget de formation.		

PROGRAMME 131 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU MINISTERE DES POSTES...
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Proportion de structures contrôlées et auditées par an	
Objectif	Améliorer le fonctionnement et la performance des services	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	131 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU MINISTERE DES POSTES ET TELECOMMUNICATIONS	
Action concernée par l'objectif	05 - Contrôle et Audit interne du fonctionnement et la performance des services	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	IGS	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	IGT	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Données quantitatives	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	(Nombre structures contrôlées ou auditées)/(Nombre structures a contrôlées ou a auditées) x 100	
Périodicite de la mesure	Annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 100
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 100.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 100
	Année: 2023	Valeur: 100
	Année: 2024	Valeur: 100
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	IGS ; IGT	
Mode de collecte des données	-Mise à disposition par lesdites structures respectives des différents rapports d’audit, de mission, et de procès gagnés par le MINPOSTEL tout au long de l’année budgétaire	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	IGS ; IGT	
Vérification/ Validation des données	IGS ; IGT	
Service responsable de la synthèse des données	Cellule de Suivi	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	Cellule de Suivi	
Coût de collecte et d'analyse	Aucun	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Longue attente des rapports d’audits.	
Modalités d'interprétation		
5) Commentaires		
RAS		

PROGRAMME 131 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU MINISTERE DES POSTES...
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Proportion des textes élaborés par an dans les délais	
Objectif	Veiller au respect des lois et règlements	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	131 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU MINISTERE DES POSTES ET TELECOMMUNICATIONS	
Action concernée par l'objectif	06 - Conseil et Assistance Juridique	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DAJ,	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	DRPT	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Données quantitatives	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	(Nombre de textes élaborés)/(Nombre de textes a élaborer) x 100	
Périodicite de la mesure	Annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 80
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 100.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 100
	Année: 2023	Valeur: 100
	Année: 2024	Valeur: 100
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	-DAJ, DRPT	
Mode de collecte des données	-Mise à disposition par lesdites structures respectives des différents rapports d’audit, de mission, et de procès gagnés par le MINPOSTEL tout au long de l’année budgétaire	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	-DAJ, DRPT	
Vérification/ Validation des données	-DAJ, DRPT	
Service responsable de la synthèse des données	-Cellule de Suivi	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	-Cellule de Suivi	
Coût de collecte et d'analyse	-Aucun	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	-Longue attente des validations.	
Modalités d'interprétation		
5) Commentaires		
RAS		

PROGRAMME 131 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU MINISTERE DES POSTES...
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre d'activités ayant fait l'objet d'une couverture médiatique par an	
Objectif	Accroitre la visibilité des actions menées	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	131 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU MINISTERE DES POSTES ET TELECOMMUNICATIONS	
Action concernée par l'objectif	07 - Communication et Relations Publiques	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DCI	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Celcom	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Données quantitatives	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Recensement	
Périodicite de la mesure	Annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 7
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 10.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 10
	Année: 2023	Valeur: 15
	Année: 2024	Valeur: 15
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	-Celcom, DCI	
Mode de collecte des données	-Mise à disposition par lesdites structures respectives des différents rapports d’audit, de mission, et de procès gagnés par le MINPOSTEL tout au long de l’année budgétaire	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	-Celcom, DCI	
Vérification/ Validation des données	-Celcom, DCI	
Service responsable de la synthèse des données	-Celcom	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	-Celcom	
Coût de collecte et d'analyse	-Aucun	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus		
Modalités d'interprétation		
5) Commentaires		
RAS		

PROGRAMME 131 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU MINISTERE DES POSTES...
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Proposition des services du ministère disposant d'un mécanisme fonctionnel pour l'archivage des documents et informations	
Objectif	Améliorer la gestion des ressources documentaires et information d'accueil	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	131 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU MINISTERE DES POSTES ET TELECOMMUNICATIONS	
Action concernée par l'objectif	08 - Ressources documentaires et information des usagers	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DAG	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	-Cellule Informatique;IGT	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Données quantitatives	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	(Nombre de services disposant d'un système d'archivage fonctionnel)/(Nombre total de services)	
Périodicite de la mesure	Annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 50
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 65.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 65
	Année: 2023	Valeur: 70
	Année: 2024	Valeur: 80
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	-Rapports de maintenance de la cellule informatique ; Cellule SIGIPES ; SDBM ; SDPSP	
Mode de collecte des données	-Exploitation des données fournies par les structures administrant les systèmes d'archivage	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	-IGT ; Cellule informatique ; Cellule SIGIPES ; (contrôle de la qualité des données collectées) -SDBMM ; Cellule informatique ; Cellule SIGIPES. (production des données)	
Vérification/ Validation des données	-Cellule Informatique	
Service responsable de la synthèse des données	-Cellule Suivi, Cellule Informatique	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	-DAG, Cellule SIGIPES, Cellule de Suivi	
Coût de collecte et d'analyse		
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus		
Modalités d'interprétation		
5) Commentaires		
RAS		

PROGRAMME 131 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU MINISTERE DES POSTES...
 PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre de sessions de dialogue de gestion stratégique tenues par an	
Objectif	Assurer la cohérence et l’efficacité des interventions du ministère	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	131 - GOUVERNANCE ET APPUI INSTITUTIONNEL DU MINISTERE DES POSTES ET TELECOMMUNICATIONS	
Action concernée par l'objectif	09 - Coordination et suivi des activités des services	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	-DAG	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif		
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Données quantitatives	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Recensement	
Périodicite de la mesure	Annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2018	Valeur: 35
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 48.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 48
	Année: 2023	Valeur: 48
	Année: 2024	Valeur: 48
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	-DAG/MINPOSTEL	
Mode de collecte des données	-Rapport trimestriel des données de PROBMIS	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	-DAG	
Vérification/ Validation des données	-MINFI	
Service responsable de la synthèse des données	-Cellule de Suivi	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	-DAG	
Coût de collecte et d'analyse	-0 (Zéro)	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	-Aucun	
Modalités d'interprétation		
5) Commentaires		
-Activités à réaliser afin d’assurer un renseignement fiable de l’indicateur oSensibiliser et Former des acteurs de collecte qui sont responsables des actions afin qu'ils puissent donner les informations au moment opportun :		

8.4. PRÉSENTATION DES CRÉDITS PAR ACTIONS

NUMÉRO ET INTITULÉ DE L'ACTION		DEPENSES COURANTES		DEPENSES EN CAPITAL		TOTAL	
		AE	CP	AE	CP	AE	CP
01	Cadre de travail	0	0	274 800 000	274 800 000	274 800 000	274 800 000
02	Planification et Gestion budgétaire	81 250 000	81 250 000	0	0	81 250 000	81 250 000
04	Gestion des ressources humaines	89 000 000	89 000 000	0	0	89 000 000	89 000 000
05	Contrôle et Audit interne du fonctionnement et la performance des services	87 726 000	87 726 000	0	0	87 726 000	87 726 000
06	Conseil et Assistance Juridique	29 269 000	29 269 000	0	0	29 269 000	29 269 000
09	Coordination et suivi des activités des services	2 611 463 000	2 611 463 000	0	0	2 611 463 000	2 611 463 000
TOTAL		2 898 708 000	2 898 708 000	274 800 000	274 800 000	3 173 508 000	3 173 508 000

9. PROGRAMME 132

SECURISATION DE L'ECOSYSTEME NATIONAL
DU NUMERIQUE

RESPONSABLE DU PROGRAMME

PIERRETTE ANNIE EVINA

9.1. PRÉSENTATION DU PROGRAMME

Le programme 588 (Sécurisation de l'écosystème national du numérique) a pour objectif de garantir la sécurité du cyberspace national.

Dans le cadre du suivi de ce programme, l'indicateur de performance identifié et utilisé pour réaliser des analyses afin de mesurer le niveau d'atteinte de l'objectif se définit par Indice Global de Cybersécurité (**IGC**) dont la formule de calcul est la suivante :

Soient :

- P le poids
- A une action du programme
- a une activité de l'action
- i indice de l'action
- j indice de l'activité
- n pourcentage
- x représente le niveau de mise en œuvre de l'activité
- k nombre d'action du programme 588

$$P(A_i) = n_i P_t$$

$$P(a_{ij}) = n_{ij} P(A_i)$$

$$P(a_{ij}) = n_{ij} \times n_i P$$

$$P(A_i) = \text{Somme } j \text{ allant de 1 à } k (x n_{ij} n_i)$$

$$\text{IGC} = \text{Somme } i \text{ allant de 1 à } k (\text{Somme } j \text{ allant de 1 à } k (x n_{ij} n_i))$$

Exemple : action 1 développer les infrastructures de sécurité

$$P(A_1) = P(a_{11}) + P(a_{12}) + P(a_{13}) + P(a_{14})$$

$$= x_{11} n_{11} \cdot n_1 + x_{12} n_{12} \cdot n_1 + x_{13} n_{13} \cdot n_1 + x_{14} n_{14} \cdot n_1$$

$$\text{AN : } P(A_1) = 0.17 \cdot 0.3 + 0.12 \cdot 0.3 + 0.23 \cdot 0.3 + 0.2 \cdot 0.3 + 0.1 \cdot 0.3 + 0.18 \cdot 0.3$$

$$= 0.3$$

Les actions qui contribuent à la mise en œuvre de ce programme se déclinent ainsi qu'il suit :

- le renforcement de la gouvernance de la cybersécurité;
- Développement des outils techniques de cybersécurité et de lutte contre la cybercriminalité;
- la promotion de la culture de cybersécurité ;
- l'appui aux activités de recherche/développement et l'innovation en cybersécurité ;
- le renforcement du partenariat et de la coopération;
- la coordination et le suivi des activités de sécurité des réseaux et des systèmes d'informations.

■ OBJECTIFS ET INDICATEURS DE PERFORMANCE
OBJECTIF 1 Garantir la sécurité du cyberspace national.

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Indice global de cybersécurité.	ind	2020	0,46	2022	0,58

PROGRAMME 132 - SECURISATION DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE

PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Indice global de cybersécurité.	
Objectif	Garantir la securité du cyberspace national.	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	132 - SECURISATION DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DSR	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	DGSN, SED, ART, ANTIC	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Données quantitatives	
Unité de mesure	indice(ind)	
Mode de calcul	Soient : P le poids A une action du programme a une activité de l'action i indice de l'action j indice de l'activité n pourcentage x représente le niveau de mise en œuvre de l'activité k nombre d'action du programme 588 $P(A_i) = n_i P_t$ $P(a_{ij}) = n_{ij} P(A_i)$ $P(a_{ij}) = n_{ij} x n_i P$ $P(A_i) = \sum_{j=1}^k x_{ij} n_{ij}$ $IGC = \sum_{i=1}^k \sum_{j=1}^n x_{ij} n_{ij}$	
Périodicite de la mesure	Fréquence de mesure de l'indicateur est annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 0,46
Cible fixée à la fin du programme	Année: 2022	Valeur: 0.5
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 0,50
	Année: 2023	Valeur: 0,53
	Année: 2024	Valeur: 0,58
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	DSR	
Mode de collecte des données	-Réalisation d'une enquête nationale, recherche documentaire	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	DSR, INS, DGSN, SED, ART, ANTIC	
Vérification/ Validation des données	-Rapport	
Service responsable de la synthèse des données	-SR/DSR.	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	-Sous-direction de la Sécurité des Réseaux et INS	
Coût de collecte et d'analyse	-200 millions chaque année	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	-Insuffisance des ressources (financières, matérielles, humaines, etc...), les informations recueillies peuvent être erronées	
Modalités d'interprétation	-Le calcul doit prendre en compte le facteur de pondération des sous-indice	
5) Commentaires		
La réalisation annuelle d'une enquête pour l'estimation du GCI permettra de collecter et d'analyser les données ainsi que la mise à jour de sa valeur. Le projet d'enquête aura pour objectif spécifique : oInformer et préparer les sources de données oÉlaboration des outils (conception et test) oConception des supports de documentation des données ; oInformation des acteurs de collecte oFormation éventuelle des acteurs de collecte. oPréparer modalités d'analyse : oDescription des analyses à faire sur la base des besoins en information des décideurs		

■ RECAPITULATION DES ACTIONS

ACTION 05: RENFORCER LA GOUVERNANCE DE LA CYBERSÉCURITÉ

ACTION 06: COORDINATION ET SUIVI DES ACTIVITÉS DES SERVICES DE SÉCURITÉ DES RÉSEAUX ET DES SYSTÈMES D'INFORMATION

■ 9.2. STRATÉGIE PROGRAMME

■ 9.3. PRÉSENTATION DES ACTIONS

ACTION 05

Renforcer la gouvernance de la cybersécurité

Cette action vise à mettre en œuvre les mesures prescrites par les normes et standards nationaux et internationaux, les activités suivantes seront menées :

- Elaboration d'un manuel de procédures d'investigations numériques ;
- Organisation des séminaires d'évaluation de la mise en œuvre de la stratégie nationale de cybersécurité ;
- Mise en place d'un cadre de concertation permanent des acteurs de la cybersécurité ;
- Mise en place d'un centre de renforcement de capacité en matière de cybersécurité au Cameroun.

OBJECTIF 1. Mettre en œuvre les mesures prescrites par les normes et standards nationaux et internationaux

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Pourcentage de maturité en matière de cybersécurité des entreprises auditées	%	2020	35	2022	38

ACTION 06

Coordination et suivi des activités des services de sécurité des réseaux et des systèmes d'information

Cette action vise à assurer la cohérence et l'efficacité des interventions du ministère, les activités suivantes seront menées :

- Administration et pilotage des services de sécurité des communications électroniques.

OBJECTIF 1. Assurer le bon fonctionnement de toutes les structures Sécurisation des communications électroniques

INDICATEURS		UNITE DE MESURE	VALEUR DE REFERENCE		VALEUR CIBLE	
			ANNEE	VALEUR	ANNEE	VALEUR
1	Niveau de mise en place du dispositif de pilotage axé sur la performance des services de sécurité des communications électroniques	%	2020	83,6	2022	100

PROGRAMME 132 - SECURISATION DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre d’infrastructures de sécurité développées	
Objectif	Favoriser le déploiement des infrastructures appropriées en matière de cybersécurité	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	132 - SECURISATION DE L’ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE	
Action concernée par l'objectif	01 - Développer des outils techniques de cybersecurité et de lutte contre la cybercriminalité.	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DSR	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Agences, Opérateurs	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Données quantitatives	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Somme des infrastructures développées existantes	
Périodicite de la mesure	Fréquence de mesure de l’indicateur est annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 6
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 7.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 7
	Année: 2023	Valeur: 8
	Année: 2024	Valeur: 9
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	MINPOSTEL, Agences, Opérateurs	
Mode de collecte des données	-Recherche documentaire	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	DSR, DAJ, DRPT, ANTIC, ART	
Vérification/ Validation des données	-MINPOSTEL	
Service responsable de la synthèse des données	-DSR	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	-DSR, ANTIC	
Coût de collecte et d'analyse		
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus		
Modalités d'interprétation		
5) Commentaires		
RAS		

PROGRAMME 132 - SECURISATION DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre d'évènements grand public organisés	
Objectif	Mettre à la disposition des populations les outils et pratiques efficaces de lutte contre la cybercriminalité	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	132 - SECURISATION DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE	
Action concernée par l'objectif	02 - Promouvoir la culture de cybersécurité	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DSR	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	DSR, ANTIC, ART	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Données quantitatives	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Somme des évènements grand public organisé	
Périodicite de la mesure	Fréquence de mesure de l'indicateur est annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 11
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 15.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 15
	Année: 2023	Valeur: 19
	Année: 2024	Valeur: 23
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Rapports MINPOSTEL, Agences, Opérateurs	
Mode de collecte des données	-Recherche documentaire	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	DSR, ANTIC, ART	
Vérification/ Validation des données	-MINPOSTEL	
Service responsable de la synthèse des données	-DSR	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	-DSR, ANTIC, ART	
Coût de collecte et d'analyse		
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus		
Modalités d'interprétation		
5) Commentaires		
RAS		

PROGRAMME 132 - SECURISATION DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre de conventions et/ou contrats de partenariats ratifiées et/ou signés	
Objectif	Diversifier les initiatives bilatérales et multilatérales de développement du domaine de la cybersécurité et de lutte contre la cybercriminalité transfrontalière	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	132 - SECURISATION DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE	
Action concernée par l'objectif	03 - Renforcer le partenariat et la coopération	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DSR,	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	Opérateurs, Agences,	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Données quantitatives	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Addition	
Périodicite de la mesure	Fréquence de mesure de l'indicateur est annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 0
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 1.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 1
	Année: 2023	Valeur: 2
	Année: 2024	Valeur: 3
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Opérateurs, Agences, MINPOSTEL	
Mode de collecte des données	-Enregistrement des données	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	MINPOSTEL, DSR, DCI	
Vérification/ Validation des données	-MINPOSTEL	
Service responsable de la synthèse des données	-DSR, DCI	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	-DSR, DCI	
Coût de collecte et d'analyse		
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus		
Modalités d'interprétation		
5) Commentaires		

PROGRAMME 132 - SECURISATION DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Nombre de programme d'appui de recherche dans la securisation du cyberespace.	
Objectif	Développer une expertise nationale devant contribuer substantiellement à la production nationale	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	132 - SECURISATION DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE	
Action concernée par l'objectif	04 - Appuyer les activités de recherche/développement et l'innovation en cybersécurité	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DSR,	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	ANTIC, ART	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Données quantitatives	
Unité de mesure	Nombre	
Mode de calcul	Somme des programmes d'appui de recherche dans la sécurisation du cyberspace existants	
Périodicite de la mesure	Fréquence de mesure de l'indicateur est annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 0
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 1.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 1
	Année: 2023	Valeur: 2
	Année: 2024	Valeur: 3
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	Rapports MINPOSTEL, Agences, Opérateurs	
Mode de collecte des données	-Recherche documentaire	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	DSR, ANTIC, ART	
Vérification/ Validation des données	-MINPOSTEL	
Service responsable de la synthèse des données	-DSR	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	-DSR, ANTIC, ART	
Coût de collecte et d'analyse		
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus		
Modalités d'interprétation		
5) Commentaires		
RAS		

PROGRAMME 132 - SECURISATION DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Pourcentage de maturité en matière de cybersécurité des entreprises auditées	
Objectif	Mettre en œuvre les mesures prescrites par les normes et standards nationaux et internationaux	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	132 - SECURISATION DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE	
Action concernée par l'objectif	05 - Renforcer la gouvernance de la cybersécurité	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	DSR	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	DIR, DPEP, ART, ANTIC	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	Données quantitative	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	nombre de mesures prescrites prise en compte / nombre de mesures prescrites globales	
Périodicite de la mesure	Fréquence de mesure de l'indicateur est annuelle	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 35
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 38.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 38
	Année: 2023	Valeur: 39
	Année: 2024	Valeur: 40
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	MINPOSTEL	
Mode de collecte des données	-Réalisation d'une enquête nationale, recherche documentaire -Rapport d'activité du MINPOSTEL, ART, ANTIC et Opérateurs	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	DIR, DPEP, ART, ANTIC, DSR	
Vérification/ Validation des données	-MINPOSTEL	
Service responsable de la synthèse des données	-PDT/DIR	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	-Sous-direction de la Planification et du Développement de la Direction des Infrastructures et des Réseaux d'Accès aux TIC et INS.	
Coût de collecte et d'analyse	-Voir coût enquête IDI	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	Les informations collectées peuvent être erronées	
Modalités d'interprétation	Cet indicateur permet de calculer le nombre actif des abonnés au large bande mobile pour un échantillon de 100 habitants	
5) Commentaires		

PROGRAMME 132 - SECURISATION DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE
PROJET DE PERFORMANCE ANNUEL

1) Identification de l'indicateur		
Indicateur	Niveau de mise en place du dispositif de pilotage axé sur la performance des services de sécurité des communications électroniques	
Objectif	Assurer le bon fonctionnement de toutes les structures Sécurisation des communications électroniques	
Stratégie concernée		
Programme concerné par l'objectif	132 - SECURISATION DE L'ECOSYSTEME NATIONAL DU NUMERIQUE	
Action concernée par l'objectif	06 - Coordination et suivi des activités des services de sécurité des réseaux et des systèmes d'information	
Service responsable de l'atteinte de l'objectif	-DSR,	
Autres services partie prenante dans l'atteinte de l'objectif	DAG	
2) Description de l'indicateur		
Nature précise des données à utiliser	données quantitatives	
Unité de mesure	pourcentage (%)	
Mode de calcul	(Consommation budgétaire de fonctionnement)/(Allocation budgétaire de fonctionnement)* 100	
Périodicite de la mesure	annuel	
Dernier résultat connu	Année: 2019	Valeur: 83,60
Cible fixée à la fin de l'action	Année: 2022	Valeur: 100.0
Prévisions annuelles	Année: 2022	Valeur: 100
	Année: 2023	Valeur: 100
	Année: 2024	Valeur: 100
3) Renseignement de l'indicateur(collecte et analyse des données)		
Source de données	DIR/MINPOSTEL	
Mode de collecte des données	-Rapport trimestriel des données de PROBMIS	
Services ou organismes responsables de la collecte des données	-DSR, DAG	
Vérification/ Validation des données	-DAG, MINFI	
Service responsable de la synthèse des données	-DAG, Cellule de Suivi	
Service interne ou structure externe responsable des analyses	-DSR ; DAG/SDBM ; DNS ; MINEPAT ; MINFI	
Coût de collecte et d'analyse	-0 (Zéro)	
4) Modalités d'interprétation de l'indicateur		
Limites et biais connus	-Aucun	
Modalités d'interprétation		
5) Commentaires		
-Activités à réaliser afin d’assurer un renseignement fiable de l’indicateur oSensibiliser et Former des acteurs de collecte qui sont responsables des actions afin qu'ils puissent donner les informations au moment opportun ;		

■ 9.4. PRÉSENTATION DES CRÉDITS PAR ACTIONS

NUMÉRO ET INTITULÉ DE L'ACTION		DEPENSES COURANTES		DEPENSES EN CAPITAL		TOTAL	
		AE	CP	AE	CP	AE	CP
05	Renforcer la gouvernance de la cybersécurité	0	0	90 200 000	90 200 000	90 200 000	90 200 000
06	Coordination et suivi des activités des services de sécurité des réseaux et des systèmes d'information	352 250 000	352 250 000	0	0	352 250 000	352 250 000
TOTAL		352 250 000	352 250 000	90 200 000	90 200 000	442 450 000	442 450 000