

## TABLE DES MATIERES

<b>LISTE DES ABREVIATIONS</b>	4
<b>INTRODUCTION</b>	8
<b>I. ENTREPRISES PUBLIQUES AU CAMEROUN</b>	10
A. <b>Entreprises publiques conformes à la loi n°2017/011 du 12 juillet 2017 portant Statut Général des Entreprises publiques</b>	11
B. <b>Organismes dont les statuts ne sont pas conformes à la loi n°2017/011 du 12 juillet 2017 portant Statut Général des Entreprises publiques</b>	13
<b>II. ETAT DE TRANSMISSION DES DOCUMENTS FINANCIERS</b>	15
A. <b>Entreprises publiques ayant transmis les états financiers certifiés</b>	17
B. <b>Etablissements Publics à Caractère Industriel et Commercial ayant transmis les états financiers certifiés</b>	18
C. <b>Sociétés de Développement ayant transmis les états financiers certifiés</b>	19
D. <b>Entreprises publiques ayant transmis les Déclarations Statistiques et Fiscales (DSF)</b>	19
E. <b>Etablissements Publics à caractère Industriel et Commercial ayant transmis les Déclarations Statistiques et Fiscales (DSF)</b>	19
F. <b>Entreprises publiques, EPIC et Sociétés de Développement n'ayant pas transmis de documents financiers</b>	20
<b>III. PRESENTATION DES ENTREPRISES PUBLIQUES AU CAMEROUN</b>	21
A. <b>Entreprises publiques conformes à la loi n°2017/011 du 12 juillet 2017 portant Statut Général des Entreprises publiques</b>	22
1) Situation du personnel	23
2) Situation financière	24
3) Situation de la dette	29
B. <b>Organismes dont les statuts ne sont pas conformes à la loi n°2017/011 du 12 juillet 2017 portant Statut Général des Entreprises publiques</b>	31
1) Etablissements Publics à caractère Industriel et Commercial	
a) Situation du personnel	32
b) Situation financière	32
c) Situation de la dette	34
2) Sociétés de développement	35
a) Situation financière	35
b) Situation des dettes	35
<b>IV. PRESENTATION DES ENTREPRISES DANS LESQUELLES LA PARTICIPATION PUBLIQUE EST MINORITAIRE</b>	36
A. <b>Géographie du capital</b>	37

B.	<b>Entreprises n'ayant pas transmis de documents financiers</b>	38
C.	<b>Situation financière</b>	39
V.	<b>ANALYSE DES ENTREPRISES PUBLIQUES PRESENTANT DES RISQUES BUDGETAIRES POUR L'ETAT</b>	41
A.	<b>Méthode d'analyse</b>	42
B.	<b>Résultats des analyses</b>	43
C.	<b>Analyse des Entreprises publiques présentant des risques budgétaires pour l'Etat</b>	46
1)	Données financières des Entreprises publiques et EPIC présentant un niveau de risque anormal	46
2)	Nature et volume des passifs conditionnels des Entreprises publiques	48
3)	Nature et volume des passifs conditionnels des Entreprises publiques présentant un risque budgétaire pour l'Etat, ventilés par exercice	52
4)	Synthèse des ratios d'analyse	56
5)	Classification catégorielle des Entreprises publiques pour le compte de l'exercice 2017	57
6)	Taux d'endettement global	58
7)	Marge d'exploitation	58
8)	Risques budgétaires de l'Etat liés aux passifs des Entreprises publiques	58
D.	<b>Sources de risque budgétaire pour l'Etat</b>	58
1)	Evolution défavorable des cours mondiaux des matières premières	58
2)	La prise en charge par certaines entreprises des missions de service public	58
3)	La non maîtrise des charges d'exploitation	59
4)	L'administration et le gel des prix par l'Etat	59
5)	Accroissement des charges financières consécutif à l'immobilisation des créances sur l'Etat	60
VI.	<b>ANALYSE DES PASSIFS CONDITIONNELS DES PROJETS DE PARTENARIATS PUBLICS PRIVES</b>	61
VII.	<b>SITUATION DES DIVIDENDES VERSES A L'ETAT</b>	73
VIII.	<b>SUBVENTIONS DE REHABILITATION ET DE RESTRUCTURATION ACCORDEES AUX ETABLISSEMENTS ET ENTREPRISES PUBLICS AU TITRE DES EXERCICES 2016 ET 2017</b>	75
IX.	<b>ETABLISSEMENTS PUBLICS ET ORGANISMES SUBVENTIONNES</b>	80
A.	<b>Etablissements Publics</b>	83
B.	<b>Subventions de fonctionnement accordées par l'Etat</b>	86
1)	Aux Etablissements Publics	87
2)	Aux autres Organismes Publics	90

## LISTE DES ABREVIATIONS

1	<b>ACEP S.A</b>	Agence de Crédit pour l'Entreprise Privée au Cameroun
2	<b>ADC</b>	Les Aéroports du Cameroun
3	<b>ALUBASSA</b>	Société Aluminium de Bassa
4	<b>ALUCAM</b>	Compagnie Camerounaise de l'Aluminium
5	<b>AMI</b>	Appel à Manifestation d'Intérêt ;
6	<b>ANAFOR</b>	Agence Nationale d'Appui au Développement Forestier
7	<b>AYABA HOTEL</b>	AYABA HOTEL
8	<b>BC-PME</b>	Banque Camerounaise des Petites et Moyennes Entreprises
9	<b>BICEC</b>	Banque Internationale du Cameroun pour l'Epargne et le Crédit
10	<b>CAMAIR-Co</b>	Cameroon Airlines Corporation
11	<b>CAMPOST</b>	Cameroon Postal Services
12	<b>CAMRAIL S.A</b>	Cameroon Railway Corporation
13	<b>CAMSHIP</b>	Cameroon Shipping Lines
14	<b>CAMSHIP CIC</b>	Cameroon Shipping Lines Investment Corporation
15	<b>CAMTAINER S.A</b>	Société Nationale de Transport et de Transit du Cameroun
16	<b>CAMTEL</b>	Cameroon Telecommunications
17	<b>CAMWATER</b>	Cameroon Water Utilities Corporation
18	<b>CARPA</b>	Conseil d'Appui à la Réalisation des Contrats de Partenariat ;
19	<b>CBC</b>	Commercial Bank Cameroon
20	<b>CDC</b>	Cameroon Development Corporation
21	<b>CENEEMA</b>	Centre National d'Etudes et d'Expérimentation du Machinisme Agricole
22	<b>CHC.SA</b>	Cameroon Hotels Corporation
23	<b>CICAM</b>	Cotonnière Industrielle du Cameroun
24	<b>CIMENCAM</b>	Les Cimenteries du Cameroun
25	<b>CLGG SA</b>	Consignations et Logistiques du Golfe de Guinée
26	<b>CNIC</b>	Chantier Naval et Industriel du Cameroun
27	<b>COT S.A</b>	Cameroon Oil Terminal S.A

28	<b>COTCO</b>	Cameroon Oil Transportation Company
29	<b>CPE</b>	Cameroon Publi-Expansion
30	<b>CP</b>	Contrat de Partenariat ;
31	<b>CRTV</b>	Cameroon Radio Television
32	<b>CUD</b>	Communauté Urbaine de Douala
33	<b>CUY</b>	Communauté Urbaine de Yaoundé ;
34	<b>DPDC S.A</b>	Dibamba Power Development Corporation
35	<b>DSF</b>	Déclaration Statistique et Fiscale
36	<b>DSX</b>	Douala Stock Exchange
37	<b>ECAM PLACAGES S.A</b>	Compagnie d'Exploitation Industrielle des Bois du Cameroun
38	<b>EDC</b>	Electricity Development Corporation
39	<b>EDEATECH</b>	Technopole du Cameroun
40	<b>ENEO</b>	The Energy of Cameroon
41	<b>FMI</b>	Fonds Monétaire International
42	<b>HEVECAM</b>	Hévéas du Cameroun
43	<b>HGD</b>	Hôpital Général de Douala ;
44	<b>HYDRAC</b>	Hydrocarbures-Analyse-Contrôle
45	<b>HYDRO MEKIN</b>	Mekin Hydroelectric Development Corporation
46	<b>IN</b>	Imprimerie Nationale
47	<b>KPDC S.A</b>	Kribi Power Development Corporation
48	<b>LABOGENIE</b>	Laboratoire National du Génie Civil
49	<b>LANAVET</b>	Laboratoire National Vétérinaire
50	<b>MAETUR</b>	Mission d'Aménagement et d'Équipement des Terrains Urbains et Ruraux
51	<b>MAGZI</b>	Mission d'Aménagement et de Gestion des Zones Industrielles
52	<b>MAISCAM SA</b>	Société Camerounaise de Maïserie
53	<b>MATGENIE</b>	Parc National de Matériel de Génie Civil
54	<b>MIDENO</b>	Mission de Développement du Nord-Ouest
55	<b>MIDEPECAM</b>	Mission de Développement de la Pêche Artisanale et Maritime
56	<b>MIDIMA</b>	Mission de Développement Intégré des Monts Mandaras

57	<b>MINEE</b>	Ministère de l'Eau et de l'Energie ;
58	<b>MINTP</b>	Ministère des Travaux Publics ;
59	<b>MIPROMALO</b>	Mission de Promotion des Matériaux Locaux
60	<b>MoU</b>	Memorandum of Understanding;
61	<b>OC</b>	Office Céréaliier
62	<b>OHADA</b>	Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires
63	<b>PAD</b>	Port Autonome de Douala
64	<b>PAK</b>	Port Autonome de Kribi
65	<b>PECTEN CAM</b>	PECTEN CAMEROON S.A
66	<b>PERENCO</b>	PERENCO CAMEROON S.A
67	<b>PMUC</b>	Pari Mutuel Urbain Camerounais
68	<b>PP Plc</b>	Pamol Plantations Plc
69	<b>PPP</b>	Partenariat Public Privé
70	<b>SABC</b>	Société Anonyme des Brasseries du Cameroun
71	<b>SAFACAM</b>	Société Africaine Forestière et Agricole du Cameroun
72	<b>SCB CAMEROUN</b>	Société Commerciale de Banque du Cameroun
73	<b>SCDP</b>	Société Camerounaise des Dépôts Pétroliers
74	<b>SCP</b>	Société à Capital Public
75	<b>SEM</b>	Société d'Economie Mixte
76	<b>SEMC</b>	Société des Eaux Minérales du Cameroun
77	<b>SEMRY</b>	Société d'Expansion et de Modernisation de la Riziculture de Yagoua
78	<b>SG - CAMEROUN</b>	Société Générale Cameroun
79	<b>SGHC</b>	Société des Grands Hôtels du Cameroun
80	<b>SHE</b>	Société Hôtelière de l'Est
81	<b>SHNC</b>	Société Hôtelière du Nord Cameroun
82	<b>SIC</b>	Société Immobilière du Cameroun
83	<b>SIC CACAO S.A</b>	Société Industrielle Camerounaise du Cacao
84	<b>SNH</b>	Société Nationale des Hydrocarbures
85	<b>SNI</b>	Société Nationale d'Investissement du Cameroun

86	<b>SOCAPALM</b>	Société Camerounaise du Palmier à Huile
87	<b>SOCATRAL</b>	Société Camerounaise de Transformation de l'Aluminium
88	<b>SOCAVER</b>	Société Camerounaise de Verrerie
89	<b>SODECAO</b>	Société de Développement du Cacao
90	<b>SODECOTON</b>	Société de Développement du Coton du Cameroun
91	<b>SODEPA</b>	Société de Développement et d'Exploitation des Productions Animales
92	<b>SOHLI</b>	Société Hôtelière du Littoral
93	<b>SONARA</b>	Société Nationale de Raffinage
94	<b>SONATREL</b>	Société Nationale de Transport de l'Electricité
95	<b>SOPECAM</b>	Société de Presse et d'Editions du Cameroun
96	<b>SOSUCAM</b>	Société Sucrière du Cameroun
97	<b>SPM MBANGA</b>	Société des Plantations de Mbanga
98	<b>SRC</b>	Société de Recouvrement des Créances du Cameroun
99	<b>STECY</b>	Société de Transport d'Equipements Collectifs de Yaoundé
100	<b>TOTAL EP S.A</b>	Exploration et Production Cameroun
101	<b>TRADEX</b>	Société de Trading et d'Exportation de Pétrole Brut et de Produits Pétroliers
102	<b>UNVDA</b>	Upper Nun Valley Development Authority
103	<b>UTAVA</b>	Unité de Traitements Agricoles par Voie Aérienne

## INTRODUCTION

Le **Livre Vert** présente et analyse la situation financière des Entreprises et Etablissements publics. Il est élaboré, comme l'exercice antérieur, dans un double contexte marqué par la poursuite de la réforme des Entreprises publiques au Cameroun d'une part et, par le renforcement continu du suivi des unités extrabudgétaires en raison de leurs risques budgétaires éventuels d'autre part. C'est dans la même veine que les contrats de Partenariat Public Privé (PPP) sont analysés, afin d'évaluer les risques budgétaires liés à leurs passifs conditionnels.

Le protocole d'accord technique du mémorandum de politiques économique et financière approuvé par le Conseil d'Administration du Fonds Monétaire International (FMI) le 26 juin 2017 définit l'Entreprise publique comme « *une unité commerciale ou industrielle, détenue en partie ou en totalité par l'Etat ou ses démembrements, qui vend des biens et des services au public à une grande échelle* ». Dans la même lancée, la loi n°2017/011 du 12 juillet 2017 présente l'Entreprise publique comme « *une unité économique dotée d'une autonomie juridique et financière, exerçant une activité industrielle et commerciale, et dont le capital social est détenu entièrement ou majoritairement par une personne morale de droit public* ».

Afin d'améliorer le suivi et le contrôle des Entreprises publiques, le Ministre des Finances a mis sur pied une Plateforme chargée du suivi des performances des Etablissements et Entreprises Publics, associant notamment la Direction Générale du Budget, la Commission Technique de Réhabilitation, la Commission Technique de Privatisation et des Liquidations, l'Institut National de la Statistique, la Direction Générale de la Coopération Financière et Monétaire, dont la mission principale est de mettre en place une base de données commune à toutes les structures procédant, d'une manière ou d'une autre, à l'analyse des états financiers des Entreprises publiques ou l'exploitation des comptes administratifs et de gestion.

Les rapports entre l'Etat du Cameroun et les Entreprises relevant de son portefeuille sont caractérisés par des interactions réciproques et continues, dont les flux financiers doivent, à un moment donné, être saisis et analysés, afin d'apprécier la santé financière desdites entreprises et leur niveau de contribution à l'effort de construction nationale. Dans ce cadre, la loi n°2017/011 du 12 juillet 2017 portant Statut Général des Entreprises publiques dispose que : « les Entreprises publiques adressent aux tutelles technique et financière, tous les documents et informations relatifs à la vie de l'Entreprise publique, notamment les états financiers, le rapport du Commissaire aux Comptes et les rapports d'activités ».

La loi citée supra, distingue donc deux formes d'Entreprises publiques à savoir, la Société à Capital Public et la Société d'Economie Mixte. Il s'agit d'entités dont le capital-actions est majoritairement détenu par l'Etat et ses démembrements. Ces unités extrabudgétaires, visant des missions d'intérêt public, sont susceptibles d'exposer le budget de l'Etat à un certain nombre de risques liés notamment à leur endettement et à leurs résultats.

Le présent **Livre Vert** procède, sur la période allant de 2014 à 2017, à l'analyse de trente-sept (37) Entreprises publiques, deux (02) sociétés de développement, onze (11) Etablissements publics à caractère industriel et commercial, soit cinquante (50) entités publiques, ainsi qu'à la présentation de la situation financière de trente (30) Entreprises dans lesquelles la participation de l'Etat dans le capital social est minoritaire.

La méthode utilisée a consisté à analyser l'ensemble des Entreprises sur la base de certains ratios et indicateurs notamment, le ratio de défaillance, la marge d'exploitation, le taux d'endettement global, le ratio d'endettement, l'indice de profitabilité et le résultat net, afin de les catégoriser en

entreprises défaillantes, déficitaires, excédentaires et fortement excédentaires. En outre, cet exercice a permis de mettre en exergue le niveau d'endettement desdites entreprises.

Concernant spécifiquement les Projets de Partenariats Publics Privés (PPP), ils sont encadrés juridiquement et institutionnellement par des textes réglementaires. Le portefeuille des projets PPP au 30 septembre 2018 est constitué, selon l'état de mise en œuvre, de trente-six (36) projets, répartis comme suit: projet achevé (01) ; projets en cours d'exécution (06) ; projets avec contrats signés mais non démarrés (05) ; projets en cours de procédure (12) ; projets résiliés ou en voie de résiliation (04) ; projets évalués par l'organisme expert (CARPA) sans début de procédure (08).

L'analyse de ce portefeuille permet de dégager les passifs conditionnels et fermes méritant une attention particulière en termes de risques budgétaires majeurs dans le cadre des rapports avec nos partenaires au développement.

En somme, il s'agira de présenter tour à tour :

- les Entreprises publiques au Cameroun (I) ;
- l'état de transmission des documents financiers (II) ;
- les Entreprises publiques dont les statuts sont conformes à la loi ainsi que celles dont les statuts ne le sont pas (III) ;
- les Entreprises dans lesquelles la participation publique est minoritaire (IV) ;
- l'analyse de la situation financière des Entreprises publiques (V) ;
- l'analyse des passifs conditionnels des Projets de Partenariats Publics Privés (VI)
- la situation des dividendes versés à l'Etat (VII) ;
- les Subventions de Réhabilitation et de Restructuration accordées aux Etablissements et Entreprises publics au titre de l'exercice 2017 (VII) ;
- les Etablissements publics et Organismes subventionnés (VIII).



## **I. ENTREPRISES PUBLIQUES AU CAMEROUN**

## A. LISTE DES ENTREPRISES PUBLIQUES

N°	SIGLE	DENOMINATION	% du capital				Statut
			ETAT	Entités publiques	Privés	TOTAL	
1	ADC	Les Aéroports du Cameroun	63	8	29	100	SEM
2	ALUBASSA	Société Aluminium de Bassa	12,65	87,35	0	100	SCP
3	ALUCAM	Compagnie Camerounaise de l'Aluminium	86,4	6,94	13,6	100	SEM
4	ANAFOR	Agence Nationale d'Appui au Développement Forestier	100			100	SCP
5	AYABA HOTEL	AYABA HOTEL	100			100	SCP
6	BC- PME	Banque Camerounaise des Petites et Moyennes Entreprises	100			100	SCP
7	CAMAIR-Co	Cameroon Airlines Corporation	100			100	SCP
8	CAMPOST	Cameroon Postal Services	100			100	SCP
9	CAMTAINER SA	Société Nationale de Transport et de Transit du Cameroun		53	47	100	SEM
10	CAMTEL	Cameroon Telecommunications	100			100	SCP
11	CAMWATER	Cameroon Water Utilities Corporation	100			100	SCP
12	CBC	Commercial Bank Cameroun	98,1		1,9	100	SEM
13	CDC	Cameroon Development Corporation	100			100	SCP
14	CHC.SA	Cameroon Hotels Corporation	66,7	28,94	4,36	100	SEM
15	CICAM	Cotonnière Industrielle du Cameroun	25	75	0	100	SCP
16	CNIC	Chantier Naval et Industriel du Cameroun	38,9	56,56	4,54	100	SEM
17	EDC	Electricity Development Corporation	100			100	SCP
18	HYDRAC	Hydrocarbures-Analyse-Contrôle		97,1	2,9	100	SEM
19	HYDRO MEKIN	Mekin Hydroelectric Development Corporation	100			100	SCP
20	LABOGENIE	Laboratoire National du Génie Civil	100			100	SCP
21	MATGENIE	Parc National de Matériel de Génie Civil	100			100	SCP
22	PAD	Port Autonome de Douala	100			100	SCP

N°	SIGLE	DENOMINATION	% du capital				Statut
			ETAT	Entités publiques	Privés	TOTAL	
23	PAK	Port Autonome de Kribi	100			100	SCP
24	PPPlc	Pamol Plantations Plc	85	13,22	1,78	100	SEM
25	SCDP	Société Camerounaise des Dépôts Pétroliers		51	49	100	SEM
26	SGHC	Société des Grands Hôtels du Cameroun		89,5	10,5	100	SEM
27	SHNC	Société Hôtelière Nord Cameroun	3,10	89,25	7,65	100	SEM
28	SHE	Société Hôtelière de l'Est				100	SCP
29	SIC	Société Immobilière du Cameroun	86		14	100	SEM
30	SODECOTON	Société de Développement du Coton du Cameroun	59		41	100	SEM
31	SODEPA	Société de Développement et d'Exploitation des Productions Animales	66,67	33,33	0	100	SCP
32	SOHLI	Société Hôtelière du Littoral		100	0	100	SEM
33	SONARA	Société Nationale de Raffinage	11	69,34	19,7	100	SEM
34	SONATREL	Société Nationale de Transport de l'Electricité	100		0	100	SCP
35	SOPECAM	Société de Presse et d'Editions du Cameroun	100		0	100	SCP
36	STECY	Société de Transport d'Equipements Collectifs de Yaoundé		54	46	100	SEM
37	TRADEX	Société de Trading et d'Exportation de Pétrole Brut et de Produits Pétroliers		54	46	100	SEM

## **B. ORGANISMES DONT LES STATUTS NE SONT PAS CONFORMES A LA LOI N°2017/011 DU 12 JUILLET 2017 PORTANT STATUT GENERAL DES ENTREPRISES PUBLIQUES**

Il s'agit des Sociétés de Développement et des Etablissements Publics à Caractère Industriel et Commercial.

En ce qui concerne les Etablissements Publics à caractère Industriel et Commercial (EPIC), le mode de gestion utilisé répond soit aux règles de la Comptabilité publique, soit aux règles de la Comptabilité privée. Ainsi, les EPIC pratiquant la Comptabilité privée identifiés dans le tableau y relatif qui suit, ont été analysés suivant les mêmes principes que les Entreprises publiques reconnues par la loi de 2017, en attendant la mise en conformité de leurs statuts, en cours.

### **1) SOCIETES DE DEVELOPPEMENT**

<b>N°</b>	<b>SIGLE</b>	<b>DENOMINATION</b>
<b>1</b>	<b>SEMRY</b>	Société d'Expansion et de Modernisation de la Riziculture de Yagoua
<b>2</b>	<b>UNVDA</b>	Upper Nun Valley Development Authority

### **2) ETABLISSEMENTS PUBLICS A CARACTERE INDUSTRIEL ET COMMERCIAL**

<b>N°</b>	<b>SIGLES</b>	<b>DENOMINATION</b>	<b>Observations</b>
<b>1</b>	<b>CENEEMA</b>	Centre National d'Etudes et d'Expérimentation du Machinisme Agricole	Comptabilité publique
<b>2</b>	<b>CPE</b>	Cameroon Publi-Expansion	Comptabilité privée
<b>3</b>	<b>CRTV</b>	Cameroon Radio Television	Comptabilité privée
<b>4</b>	<b>IN</b>	Imprimerie Nationale	Comptabilité privée
<b>5</b>	<b>LANAVET</b>	Laboratoire National Vétérinaire	Comptabilité privée
<b>6</b>	<b>MAETUR</b>	Mission d'Aménagement et d'Equipeement des Terrains Urbains et Ruraux	Comptabilité privée
<b>7</b>	<b>MAGZI</b>	Mission d'Aménagement et de Gestion des Zones Industrielles	Comptabilité privée
<b>8</b>	<b>MIDENO</b>	Mission de Développement du Nord-Ouest	Comptabilité publique
<b>9</b>	<b>MIDEPECAM</b>	Mission de Développement de la Pêche Artisanale et Maritime	Comptabilité privée
<b>10</b>	<b>MIDIMA</b>	Mission de Développement Intégré des Monts Mandaras	Comptabilité publique

<b>11</b>	<b>MIPROMALO</b>	Mission de Promotion des Matériaux Locaux	Comptabilité publique
<b>12</b>	<b>OC</b>	Office Céréaliier	Comptabilité publique
<b>13</b>	<b>SNH</b>	Société Nationale des Hydrocarbures	Comptabilité privée
<b>14</b>	<b>SNI</b>	Société Nationale d'Investissement du Cameroun	Comptabilité privée
<b>15</b>	<b>SODECAO</b>	Société de Développement du Cacao	Comptabilité publique
<b>16</b>	<b>SRC</b>	Société de Recouvrement des Créances du Cameroun	Comptabilité privée
<b>17</b>	<b>UTAVA</b>	Unité de Traitements Agricoles par Voie Aérienne	Comptabilité privée

## **II. ETAT DE TRANSMISSION DES DOCUMENTS FINANCIERS AU TITRE DE L'EXERCICE 2018**

La situation financière des Entreprises publiques et des Sociétés privées ayant une participation publique minoritaire sur l'année N s'apprécie à l'aune de l'analyse de leurs états financiers de l'année N-1, transmis au Ministre des Finances dès la date limite de tenue des sessions des comptes fixée le 30 juin de l'année N, conformément aux dispositions de l'Acte Uniforme OHADA relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique.

Cependant, au regard des difficultés rencontrées dans la collecte exhaustive des états financiers auprès des Entreprises publiques, de nombreuses mesures ont été mises en exécution, notamment le rappel de la transmission obligatoire des documents financiers par correspondance du Ministre des Finances, le déploiement des équipes du Ministère des Finances, en collaboration avec l'Institut National de la Statistique auprès desdites entités.

En dépit des efforts déployés par le Ministre des Finances, l'objectif de collecte exhaustive des documents financiers a été partiellement atteint. Ainsi, sur cinquante (50) entités publiques identifiées, quarante-un (41) ont transmis effectivement leurs états financiers certifiés et cinq (05) des Déclarations Statistiques et Fiscales (DSF). Nous pouvons par ailleurs noter la certification de certains Déclarations Statistiques et Fiscales par des Commissaires aux Comptes agréés et qui ont été intégrées parmi les états financiers certifiés. Quatre (04) entités publiques n'ont pas transmis leurs documents financiers. En définitive, le pourcentage de transmission des documents financiers par les entreprises est passé de 78,7% en 2017 à 92% pour le compte de l'année de référence.

Par rapport aux observations enregistrées en 2017, CAMAIR-Co a déjà procédé au rattrapage de ses états financiers des exercices 2014 à 2016, et est en cours de validation desdits états financiers pour le compte de l'exercice 2017.

S'agissant du MATGENIE, le tribunal a prorogé le délai de transmission de leurs états financiers certifiés au 31 décembre 2018, compte tenu de la procédure judiciaire en cours d'exécution.

Au total, la situation relative à la transmission des documents financiers se présente ainsi qu'il suit :

**A. ENTREPRISES PUBLIQUES AYANT TRANSMIS LEURS ETATS FINANCIERS CERTIFIES**

N°	SIGLE	DENOMINATION
1	ADC	Les Aéroports du Cameroun
2	ALUBASSA	Société Aluminium de Bassa
3	ALUCAM	Compagnie Camerounaise de l'Aluminium
4	ANAFOR	Agence Nationale d'Appui au Développement Forestier
5	AYABA HOTEL	AYABA HOTEL S.A
6	BC-PME	Banque Camerounaise des Petites et Moyennes Entreprises
7	CAMTEL	Cameroon Telecommunications
8	CAMWATER	Cameroon Water Utilities Corporation
9	CBC Bank	Commercial Bank Cameroon
10	CDC	Cameroon Development Corporation
11	CHC.SA	Cameroon Hotels Corporation
12	CICAM	Cotonnière Industrielle du Cameroun
13	EDC	Electricity Development Corporation
14	HYDRO MEKIN	Société Mekin Hydroelectric Development Corporation
15	LABOGENIE	Laboratoire National du Génie Civil
16	PAD	Port Autonome de Douala
17	PAK	Port Autonome de Kribi
18	PAMOL Plc	Pamol Plantations P.l.c
19	SCDP	Société Camerounaise des Dépôts Pétroliers
20	SGHC	Société des Grands Hôtels du Cameroun
21	SHNC	Société Hôtelière Nord Cameroun
22	SHE	Société Hôtelière de l'Est
23	SIC	Société Immobilière du Cameroun
24	SODECOTON	Société de Développement du Coton du Cameroun



N°	SIGLE	DENOMINATION
25	SODEPA	Société de Développement et d'Exploitation des Productions Animales
26	SOHLI	Société Hôtelière du Littoral
27	SONARA	Société Nationale de Raffinage
28	SONATREL	Société Nationale de Transport de l'Electricité
29	SOPECAM	Société de Presse et d'Editions du Cameroun
30	TRADEX	Société de Trading et d'Exportation de Pétrole Brut et de Produits Pétroliers

**B. ETABLISSEMENTS PUBLICS A CARACTERE INDUSTRIEL ET COMMERCIAL AYANT TRANSMIS LES ETATS FINANCIERS CERTIFIES**

N°	SIGLE	DENOMINATION
1	CRTV	Cameroon Radio Television
2	IN	Imprimerie Nationale
3	LANAVET	Laboratoire National Vétérinaire
4	MAETUR	Mission d'Aménagement des Terrains Urbains et Ruraux
5	MAGZI	Mission d'Aménagement et de Gestion des Zones Industrielles
6	MIDEPECAM	Mission de Développement de la Pêche Artisanale et Maritime
7	SNH	Société Nationale des Hydrocarbures
8	SRC	Société de Recouvrement des Créances du Cameroun
9	UTAVA	Unité de Traitements Agricoles par Voie Aérienne

**C. SOCIETE DE DEVELOPPEMENT AYANT TRANSMIS LES ETATS FINANCIERS CERTIFIES**

N°	SIGLE	DENOMINATION
1	SEMRY	Société d'Expansion et de Modernisation de la Riziculture de Yagoua
2	UNVDA	Upper Nun Valley Development Authority

**D. ENTREPRISES PUBLIQUES AYANT TRANSMIS LES DECLARATIONS STATISTIQUES ET FISCALES (DSF)**

N°	SIGLE	DENOMINATION
1	CAMAIR-CO	Cameroon Airlines Corporation
2	CAMPOST	Cameroon Postal Services
3	CNIC	Chantier Naval et Industriel du Cameroun
4	HYDRAC	Hydrocarbures-Analyse-Contrôle

**E. ETABLISSEMENT PUBLIC A CARACTERE INDUSTRIEL ET COMMERCIAL AYANT TRANSMIS LES DECLARATIONS STATISTIQUES ET FISCALES (DSF)**

N°	SIGLE	DENOMINATION
1	SNI	Société Nationale d'Investissement du Cameroun

**F. ENTREPRISES PUBLIQUES, EPIC ET SOCIETE DE DEVELOPPEMENT N'AYANT PAS TRANSMIS DE DOCUMENTS FINANCIERS**

**1) ENTREPRISES PUBLIQUES N'AYANT PAS TRANSMIS DE DOCUMENTS FINANCIERS**

<b>N°</b>	<b>SIGLE</b>	<b>DENOMINATION</b>
1	CAMTAINER S.A	Société Nationale de Transport et de Transit du Cameroun
2	MATGENIE	Parc National de Matériel de Génie Civil
3	STECY	Société de Transport d'Equipements Collectifs de Yaoundé

**2) ETABLISSEMENTS PUBLICS A CARACTERE INDUSTRIEL ET COMMERCIAL N'AYANT PAS TRANSMIS DE DOCUMENTS FINANCIERS**

<b>N°</b>	<b>SIGLE</b>	<b>DENOMINATION</b>
1	CPE	Cameroon Publi-Expansion

### **III.    PRESENTATION DES ENTREPRISES PUBLIQUES AU CAMEROUN**

**A. Entreprises publiques conformes à la loi n°2017/011 du 12 juillet 2017 portant Statut Général des Entreprises publiques**

# 1) SITUATION DU PERSONNEL 2017

N°	SIGLE	CAPITAL SOCIAL (en millions de FCFA)	CONTRÔLE	CADRE	AGENT DE MAITRISE	AGENT OU OUVRIER	TOTAL
1	ADC	436					
2	ALUBASSA	464	100	4	12	56	72
3	ALUCAM	19 177	52,28	38	123	200	361
4	ANAFOR	500	100	15	60	36	111
5	AYABA HOTEL	4 035	100	2	7	50	59
6	CAMPOST	1 000	100	205	635	399	1239
7	CAMTEL	67900	100	1173	1329	624	3126
8	CAMWATER	1000	100	161	88	39	288
9	CDC	35719	100	270	679	19 653	20602
10	CHC.SA	22309	67	23	58	188	269
11	CICAM	7825	100	34	127	697	858
12	CNIC	800	100	65	171	533	769
13	EDC	15000	100	43	100	37	180
14	LABOGENIE	3538	100	88	149	99	336
15	PAD	30 576	100	341	349	296	986
16	BC-PME	10000	100	28	31	9	68
17	SCDP	16800	51	84	104	235	423
18	SGHC	963	93,14	10	34	109	153
19	SHNC	2414	92,35	7	15	88	110
20	SIC	1000	86	30	100	153	283
21	SODECOTON	23643	59	92	292	1505	1889
22	SODEPA	834	100	16	48	483	547
23	SOHLI	3500	100	9	34	80	123
24	SONARA	32540	80,29	216	328	238	782
25	SOPECAM	2565	100	210	86	134	430
26	TRADEX	5036	54	58	36	12	106

## 2) SITUATION FINANCIERE

(en millions de FCFA)

N°	SIGLE	CAPITAL SOCIAL	IMMOBILISATIONS				REPORT A NOUVEAU				PROVISIONS FINANCIERES POUR RISQUE ET CHARGE			
			2 014	2 015	2 016	2017	2 014	2 015	2 016	2017	2 014	2 015	2 016	2017
1	ADC	22826		21 012	35 958	42666		2 693	4 772	5178		11 988	20 895	14165
2	ALUBASSA	464	798	840	907	930	932	1 036	1 087	1087	178	135	52	0
3	ALUCAM	19 177	48 001	44 759	49 613	45437	-17 489	-26 001	-36 099	-6027	3 558	3 762	4 116	3928
4	ANAFOR	500	1 680	610	710	890	-570	-555	-1 556	-1834				31
5	AYABA HOTEL	4 035	349	625	637	631	-4 164	-4 149	-4 135	-4128	0	0	0	0
6	BC-PME	10 000		1 759	1 537	1172				43			20	43
7	CAMAIR-CO	21 856			28 646	32 646			-60 551	-65 243			28 148	20 444
8	CAMPOST	1 000	69 445	63 501	62 262	22924	-57 004	-59 908	-68 965	-67451		1 610	1 610	1269
9	CAMTEL	67 904	206 010	288 627	476 481	477 117	-57 634	-60 733	-53 851	-60 733	4 466	1 968	2 813	8 676
10	CAMWATER	6 500	394 447	488 480	575 466	629 958	250	274	285	304	8 143	4 230	4 694	7 931
11	CBC					18673				-592				6875
12	CDC	35 719	106 106	103 456	104 222	105279	5 693	284	-102 529	-22404	9 789	9 786	10 895	11301
13	CHC.SA	22 309	16 812	16 051	15 695	15078	1 195	1 338	1 500	1594	1 134	1 545	1 962	2299
14	CICAM	7 825	8 629	8 050	7 591	7171	-7 051	-7 289	-7 703	99932	331	311	1554	2196
15	CNIC	800	77 232	77 521	78 901	81724	-27 847	-28 647	-33 170	-39967	13 821	12 638	12 638	12031
16	EDC	15 000	699	894	689	671	-10 353	-138 749	-17 732	-16971	95	0	0	0
17	HYDRAC SA				1654	1108			1552	6126			29	29
18	HYDRO-MEKIN				380	402			-3491	-4611			0	0
19	LABOGENIE	3 500	1 465	1 678	2 038	1929	346	496	753	-10	71	144	221	102
20	PAD	30 576	41 335	48 121	57 425	63459	5 741	6 151	6 236	7076	2 484	3 564	2 544	2514
21	PAK	10 000				293 057				0				0
22	PAMOL PLC				7 532	7452			-9168	-11029			1 064	1050
23	SCDP	16 800	29 307	33 374	35 133	32372	0	0	0	320	2 592	2 960	3 446	3109
24	SGHC	963		1 909	1 833	1575	0	765	789	842		309	306	432
25	SHE				560	542			-1852	-1939			129	181
26	SHNC	2 414	2 614	2 582	2 531	2412	-6 056	-6 256	-6 161	-160	105	135	153	170
27	SIC	1 000	100 986	94 828	97 568	91215	9 128	10 361	8 236	3836	799	451	761	507
28	SODECOTON	23 643	29 341	27 781	25 719	27790	8 433	-2 650	-21 533	-27519	507	494	160	104
29	SODEPA	834	2 158	3 027	3 266	2960	489	665	436	528	220	137	137	256
30	SOHLI	3 500		3 174	3 333	3065	1 126	1 144	1 377	1591	0	0	0	261
31	SONARA	32 540	440 272	471 553	428 024	460056	14 662	-39 438	-91 475	-122500	27 690	26 615	15 763	10472
32	SONATREL	10 000			225	2 716			0	-278				0

N°	SIGLE	CAPITAL SOCIAL	IMMOBILISATIONS				REPORT A NOUVEAU				PROVISIONS FINANCIERES POUR RISQUE ET CHARGE			
			2 014	2 015	2 016	2017	2 014	2 015	2 016	2017	2 014	2 015	2 016	2017
33	SOPECAM	2 565	9 725	9 622	10 109	9569	3 172	3 200	3 516	3533	294	242	264	88
34	TRADEX	5 036		30 773	32 401	34248		1 004	147	5500		285	1 163	356

(en millions de FCFA)

N°	SIGLE	CAPITAUX PROPRES				CHIFFRE D'AFFAIRES				VALEUR AJOUTEE				CHARGES DE PERSONNEL			
		2 014	2 015	2 016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017
1	ADC		11 243	10 702	35296		25214	32466	33662		12294	21227	20809		7595	8229	8667
2	ALUBASSA	1 945	2 019	1 990	1966	2569	2595	2252	1925	1140	694	683	110	513	492	473	464
3	ALUCAM	21 498	11 399	19 177	19217	98005	110 389	102 580	123 411	11 649	9 480	19 646	19 702	7 884	7 697	7 013	7 553
4	ANAFOR	2 171	1 794	1 441	576	36	59	129	116	463	455	271	2581	477	457	488	523
5	AYABA HOTEL	-114	173	179	201	335	316	319	301	139	122	126	133	101	89	96	95
6	BC-PME		7 403	8 219	6385		74	520	891			-176					979
7	CAMAIR-CO			-43 267	-59 007			16 144	15 181			14 036	-5 833			7 835	7 564
8	CAMPOST	-52 599	53 871	-65 846	-69471	3 860	3 778	3 626	2 359	-3 844	-808	852	1113	5 043	11 842	7 822	4 170
9	CAMTEL	96 681	112 765	117 358	119 810		91214	92037	100 036		55383	52812	72 659		27071	25726	28 613
10	CAMWATER	258 642	291 613	302 857	315 821	15878	13351	13907	12 133	6179	770	7824	8 232	2431	2663	3118	3 110
11	CBC				13091				16 884				8 794				4 993
12	CDC	43 895	33 447	23 430	14778	54444	58 249	60 139	55 434		21 136	15 387	23 759	24 854	26 424	27 485	27 143
13	CHC.SA	24 144	24 376	24 833	24786	10296	10 238	11 271	11 171	5 174	5 137	5 622	5 657	1 910	2 001	2 150	2 235
14	CICAM	1 717	1 303	478	1216	14038	15 874	15 424	13 781	4 222	4 394	4 057	6 529	3 457	3 304	3 573	3 539
15	CNIC	-1 496	-6 017	-7 444	-11764	13554	10 046	7 817	76 891	6 862	-575	3 486	5 606	6 542	6 017	5 038	4 580
16	EDC	8 996	5 046	7 318	12731	0	0	4 944	9 932	-2 123	-1 669	3 581	8 604	1 252	1 589	1 587	2 172
17	HYDRAC SA			4404	4570			4078	5564			2334	2717			0	1498
18	HYDRO-MEKIN			2 889	1836			0	0			-591	-325			530	727
19	LABOGENIE	4 350	4 595	5 474	6647	4811	4504	5670	4094	2208	2368	2887	2659	1471	1420	1878	1994
20	PAD	33 171	42004	41365	87209	39872	41234	41780	38019	29392	18553	16836	15076	11062	13471	14320	15169



N°	SIGLE	CAPITAUX PROPRES				CHIFFRE D'AFFAIRES				VALEUR AJOUTEE				CHARGES DE PERSONNEL			
		2 014	2 015	2 016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017
21	PAK				303 101				214				165				94
22	PAMOL PLC			-3 752	-5623			8 228	7 206			2 068	2 384			3 092	3 219
23	SCDP	31 315	31 747	31 227	32078	16256	15 772	16 065	16 170	8 412	7 830	6 952	7 554	3 095	3 607	3 496	3 510
24	SGHC		2 058	2 050	2 136		3 460	3 794	3 523		1 690	1 661	1 661		1 015	1 038	1 223
25	SHE			-378	-439			242	257			159	143			82	77
26	SHNC	-836	-740	-878	926	1007	1 067	959	842	479	446	372	315	308	301	329	333
27	SIC	10 835	98 680	94 253	90566	5986	3 184	2 843	3 804	-5 345	3 285	2 084	2 617	1826	1880	2274	1933
28	SODECOTON	25 430	6 509	-956	1816	100177	121 434	107 078	119 702	8 954	1 970	2 957	23 536	11 506	11 774	12463	14112
29	SODEPA	4 287	4 634	4 839	4544	1512	1 491	1 316	1 739	999	742	623	569	1 092	1 059	762	1245
30	SOHLI	5 006	5 510	5 694	5977	3913	4 030	4 110	3 990	1 866	2 042	1 936	1 961		658	749	742
31	SONARA	-5 579	-49 576	-79 100	-108440	817010	585 082	510 159	595 947	-354	6566	272	-10647	10624	11 129	12 438	12 492
32	SONATREL			2 222	3 769			0	0			-208	-1 817			247	1117
33	SOPECAM	12 213	13 735	13 867	11883	6050	6965	6 914	5 575	2 150	3477	3 577	1 917	2 269	2187	2 180	2 251
34	TRADEX		45 476	50 145	57463		251795	234 729	276 501		11 561	15 644	13 901		2 016	2 204	2 223

(en millions de FCFA)

N°	SIGLE	CHARGES D'EXPLOITATION				RESULTAT D'EXPLOITATION				CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT			
		2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017
1	ADC		28475	35732	32248		7453	1726	4905		6805	11947	10135
2	ALUBASSA	2226	2768	2055	1883	538	356	173	176		420	420	220
3	ALUCAM	113 774	123 704	107 962	130 358	-6 732	-6 285	2 951	4 065	-5 969	167	7811	10297
4	ANAFOR	1 419	1073	1018	1142	-178	-128	-316	-363	182			-179
5	AYABA HOTEL	310	295	305	269	25	21	14	32		33		0
6	BC-PME				888				3000				
7	CAMAIR-CO			47 099	54 208			-3 277	-12 955				
8	CAMPOST	4 609	5 584	5 047	5 673	- 10 208	-7 990	-4 195	-3 056	-2 086	10 719		-3108
9	CAMTEL		91457	87508	96 598		7549	8888	12 729		28790	25007	39 455
10	CAMWATER	19518	20770	15072	16 685	-584	-2475	1737	-3 951	9710	3515	5481	5 883
11	CBC				7 398				1525				0
12	CDC	72 730	76 444	83 518	70 947	68 511	9 208	11 721	-6 640		8448	5045	49
13	CHC.SA	10 002	10332	10966	11153	1 450	1 324	1 697	1 377	2 451	2 509	2 451	2565
14	CICAM	15 366	16 082	16 888	1 635	269	352	-1599	1409		308		2370
15	CNIC	21 262	24 362	9 369	6 663	-356	-3 379	-1 221	1 220		3 689		1030
16	EDC	3 737	3 682	3 356	3 904	-3 522	-3 384	1 854	6 247	-3 343	-3 687	936	4635
17	HYDRAC SA			4426	4893			5112	909			534	738
18	HYDRO-MEKIN			1 121	1 054			-1121	-1053			-1121	-1052
19	LABOGENIE	4936	4832	5240	4564	365	446	480	95	694	793	843	547
20	PAD	37808	46946	47478	46073	-5808	-1285	-2648	-5766		4380	2512	304
21	PAK				143				71				43
22	PAMOL PLC			11 326	9 192			-1625	-1506			-1062	-1045
23	SCDP	13 889	14 577	16 093	15 304	3 417	2 555	1 711	1 592		4 252	3697	3960
24	SGHC		3 364	3 920	3 640		419	233	231			828	454
25	SHE			286	328			8	-56			-58	60

N°	SIGLE	CHARGES D'EXPLOITATION				RESULTAT D'EXPLOITATION				CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT			
		2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017
26	SHNC	1 197	1087	1102	1046	-180	-7	-115	-181	162	131		
27	SIC	18426	11791	8072	7340	-3 788	-2 221	-4 380	-3 039	4 914	1471	-241	35
28	SODECOTON	124348	142958	128752	121 319	-6 179	-13 499	-1 802	8 744	6 370	13 553	3 168	6628
29	SODEPA	2 585	2 477	2 203	3 281	80	-141	-581	-528	-26	-33	-140	-17
30	SOHLI		3152	3466	3578	814	584	476	797	1152	1 152	1 211	1388
31	SONARA	832 466	596792	590 746	629 672	-10 693	-1225	-3693	-9688		-31 496	-33 304	-29 875
32	SONATREL			554	3 502			-278	-953				
33	SOPECAM	7 998	7464	8 025	8 403	-883	465	181	-1319	1021	1141		-413
34	TRADEX		248 021	225 938	271 202		6130	13 268	13 031		7 604	11 786	11 752

(en millions de FCFA)

N°	SIGLE	DIVIDENDES VERSES A L'ETAT				SUBVENTIONS EFFECTIVEMENT RECUES				CREANCES SUR L'ETAT			
		2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017
1	ADC					600		5000				8	12
2	ALUBASSA												11833
3	ALUCAM												
4	ANAFOR			0			808	545	750			0	
5	AYABA HOTEL												
6	BC-PME												
7	CAMAIR-CO							22 450	11000				
8	CAMPOST								250	4099	4 074		1149
9	CAMTEL	0		0		3507	16580	15925	15 292	5220	7352	12093	
10	CAMWATER	0		0		75561	112943	130365	152 956	220122	24565	0	
11	CBC												
12	CDC	0		0		34	5638	7772	177	1558	2801	1842	
13	CHC.SA			268				0				0	
14	CICAM			0				0	3500		516	0	853
15	CNIC	0		0	1197*	216		6406		0	3	0	4837
16	EDC					60	11789	11789			1284		40
17	HYDRAC SA												
18	HYDRO-MEKIN												
19	LABOGENIE						0	585					3855
20	PAD	1000		600	500	3692	1 644	644	46044	16404		17632	35415
21	PAK												
22	PAMOL Plc												
23	SCDP	1000	385			0	0			2041	1915		
24	SGHC												
25	SHE												

N°	SIGLE	DIVIDENDES VERSES A L'ETAT				SUBVENTIONS EFFECTIVEMENT RECUES				CREANCES SUR L'ETAT			
		2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017
26	SHNC												
27	SIC	0				680	649	623		348	629	146	244
28	SODECOTON	0		0		477		356		5428		6913	9628
29	SODEPA			0				4421				0	
30	SOHLI												
31	SONARA	0		0		0	0	0		0	199605	21371	46 731
32	SONATREL												
33	SOPECAM	935				988	7654	8069	300	1167	986	0	1781
34	TRADEX												

\*au regard des difficultés rencontrées par la CNIC, le montant des dividendes distribués reste à vérifier.

Les différentes subventions à reporter dans les états financiers des entreprises susmentionnées sont normalement constituées des subventions d'investissement (crédits de réhabilitation et/ou BIP) et des subventions d'exploitation. Toutefois, certaines entreprises intègrent dans le poste subventions, les paiements effectués par l'Etat au titre des prestations fournies à l'Etat et pour d'autres au titre des subventions d'exploitation et d'investissement. Ces différents cas s'illustrent au niveau du montant des subventions reçues par CDC et le PAD.

Par ailleurs, certaines créances sur l'Etat portent principalement sur l'exécution et la prise en charge des missions de service public par les Entreprises publiques. C'est le cas du PAD et de la SODECOTON.

Les subventions d'investissement prennent en compte le solde de la Convention des dettes croisées Etat/PAD, qui est constitué entre autres, des investissements remboursés par l'Etat et de l'annulation par l'Etat des prêts JBIC et KFW5.

### 3) SITUATION DES DETTES

(en millions de FCFA)

N°	SIGLE	DETTE FINANCIERE				DETTE FOURNISSEURS				DETTE FISCALE			
		2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017
1	ADC		12 041	32 645	27 758		1 531	1 557	1 261		1 444	848	1364
2	ALUBASSA	178	135	52	0	172	139	94	122	247	74	37	49
3	ALUCAM	15 358	11 562	10 002	8 341	28 728	31 783	24 653	26 351	2 092	2 010	6 296	10 657
4	ANAFOR	-	-	-	100	94	65	501	645	5	5	24	20
5	AYABA HOTEL	-	-	-	-	5	11	13	11	494	498	509	515
6	BC-PME		-	-	500		-	414	496		-	-	31
7	CAMAIR-CO				11 500			44 939	52 426			8 474	11 418
8	CAMPOST		35 181	-	1271		4 007	4 734	5 530		3 475	4767	3214
9	CAMTEL	198 797	261 294	462 279	409 212	24 175	34 905	41 132	48 302	48 886	114 072	64 171	69 576
10	CAMWATER	172 828	220 207	272 265	317 053	15 376	7 262	10 912	16 856	6 950	10 337	13 756	16 718
11	CBC				0				270				703
12	CDC	48 152	53 432	51 124	51 284	8 758	9 094	10 925	15 502	9 119	1 890	21116	39 559
13	CHC.SA	1 157	1 573	2 023	2 381	1 094	1 468	1 348	1 183	1 284	905	1 134	950
14	CICAM	2 495	2 279	1 720	3 621	4 268	4 401	4 303	6 485	1 841	1 683	1 434	1 525
15	CNIC	46 637	54 716	54 716	37 055	12 767	11 882	13 104	13 672	2 521	3 392	3 606	4 889
16	EDC	123 415	127 332	127 332	127 331	434	550	1 058	1 985	594	795	1 870	4 187
17	HYDRAC SA			752	634			1443	2198			172	299
18	HYDRO-MEKIN			0	0			37	19			61	84
19	LABOGENIE	71	151	228	951	528	720	1 102	950	527	1 214	1 356	1 318
20	PAD	53 322	48 866	45 804	16 153	20 362	15 534	23 096	30 093	8 317	6 561	7 210	4 287
21	PAK				0				0				27
22	PAMOL PLC			0	0			1 945	530			11644	13307
23	SCDP	2 842	6 835	6 196	6 359	3 916	4 172	5 553	2 867	12 504	13 954	10 686	14 745
24	SGHC		-	-	531		494	448	387		1 413	1 672	2 036

N°	SIGLE	DETTE FINANCIERE				DETTE FOURNISSEURS				DETTE FISCALE			
		2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017
25	SHE			129	181			20	11			133	143
26	SHNC	1 056	1 042	1 024	1 033	65	67	80	49	914	894	943	994
27	SIC	2 023	3 358	4 656	3 892	470	707	667	875	2 490	3 176	3 218	4 020
28	SODECOTON	5 031	4 302	19 184	22 702	18 030	23 711	19 358	24 177	2 981	810	716	1086
29	SODEPA	234	151	151	271	323	107	262	266	562	137	137	611
30	SOHLI	616	423	273	534	508	448	729	4234	557	769	859	623
31	SONARA	96 668	102 828	113 800	108 417	536 262	377 770	263 472	344 256	191 343	303 815	297 012	270 561
32	SONATREL			0	0			115	112			12	1 472
33	SOPECAM	361	242	264	88	3 263	3 953	4 576	4 844	767	785	1 075	1 431
34	TRADEX		5 923	6 961	5 751		38 701	44 771	52 653		1 195	778	1755
TOTAL		771241	953873	1212828	1164904	679598	573482	525918	659618	294995	475303	465554	484174

N°	SIGLE	DETTE SOCIALE				AUTRES DETTES				TOTAL			
		2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017
1	ADC	0	943	1037	1159	0	714	629	627	0	16673	36716	32169
2	ALUBASSA	104	42	61	66	0	153	121	281	701	543	365	518
3	ALUCAM	838	1496	1295	1238	1410	1486	1372	1378	48426	48337	43618	47965
4	ANAFOR		75	63	104	128	32	36	1196	227	177	624	2065
5	AYABA HOTEL	68	86	84	76	0	35	109	124	567	630	715	726
6	BC-PME	0	0	0	0	0	0	0	42	0	0	414	1069
7	CAMAIR-CO			3405	5328	0	0	5026	5169	0	0	61844	85841
8	CAMPOST		5830	0	6012			0	28438	0	48493	9501	44465
9	CAMTEL	10999	14154	20805	20 524	9363	5371	2784	6 974	292220	429796	591171	554588
10	CAMWATER	458	471	475	1050	536	814	814	811	196148	239091	298222	352488
11	CBC				15				245	0	0	0	1233
12	CDC	1881	4890	8444	3482	4690	4288	2481	2693	72600	73594	94090	112520
13	CHC.SA	36	36	52	54	77	289	351	170	3648	4271	4908	4738
14	CICAM	1746	2053	1536	1636	5168	5436	4698	1767	15518	15852	13691	15034
15	CNIC	2199	2924	2916	3732	33514	36583	36777	45034	97638	109497	111119	104382
16	EDC	357	486	377	477	1088	2168	2846	6441	125888	131331	133483	140421
17	HYDRAC SA			281	279			2833	3065	0	0	5481	6475
18	HYDRO-MEKIN			16	30			1740	3385	0	0	1854	3518
19	LABOGENIE	464	327	403	293	1154	1440	1403	103	2744	3852	4492	3615
20	PAD	289	137	82	63	20685	16891	18829	21304	102975	87989	95021	71900
21	PAK				0				0	0	0	0	27
22	PAMOL PLC			836	1093			425	2720	0	0	14850	17650
23	SCDP	59	111	144	72	3353	1747	1727	1378	22674	26819	24306	25421
24	SGHC		52	66	63		1023	1469	1024	0	2982	3655	4041
25	SHE			14	23			718	714	0	0	1014	1072



<b>26</b>	<b>SHNC</b>	153	143	140	138	2629	2629	2759	888	4817	4775	4946	3102
<b>27</b>	<b>SIC</b>	721	691	641	611	9862	9643	9659	9667	15566	17575	18841	19065
<b>28</b>	<b>SODECOTON</b>	473	631	2991	1342	87076	79255	71589	63806	113591	108709	113838	113113
<b>29</b>	<b>SODEPA</b>	119	566	587	134	9	104	14	98	1247	1065	1151	1380
<b>30</b>	<b>SOHLI</b>	12	11	30	24	694	693	689	902	2387	2344	2580	6317
<b>31</b>	<b>SONARA</b>	2311	1782	2074	2046	32487	31608	44796	37929	859071	817803	721154	763209
<b>32</b>	<b>SONATREL</b>			40	94	0	0	7	14	0	0	174	1692
<b>33</b>	<b>SOPECAM</b>	935	1189	1210	1095			1	1067	5326	6169	7126	8525
<b>34</b>	<b>TRADEX</b>		141	189	317		11149	9129	16937	0	57109	61828	77413
<b>TOTAL</b>		<b>24222</b>	<b>39267</b>	<b>50013</b>	<b>52391</b>	<b>213923</b>	<b>213551</b>	<b>222998</b>	<b>263326</b>	<b>1983979</b>	<b>2255476</b>	<b>2479678</b>	<b>2624413</b>

**A. ORGANISMES PUBLICS DONT LES STATUTS NE SONT PAS CONFORMES A LA LOI N°2017/011 DU 12 JUILLET 2017 PORTANT  
STATUT GENERAL DES ENTREPRISES PUBLIQUES**

## 1. ETABLISSEMENTS PUBLICS À CARACTÈRE INDUSTRIEL ET COMMERCIAL

### a) SITUATION DU PERSONNEL

N°	SIGLE	CAPITAL SOCIAL	CONTRÔLE	CADRE	AGENT DE MAITRISE	AGENT OU OUVRIER	TOTAL
		(en millions)					
1	CRTV	2 300	100	837	794	256	1887
2	IN	4 260	100	17	172	193	382
3	LANAVET	1 850	100	23	38	51	112
4	MAETUR	1 500	100	41	59	37	137
5	MAGZI	135	100	21	54	45	120
6	SNH	8 000	100	135	123	72	330
7	SNI	26 135	100	28	26	26	80
8	SRC	2 000	100	51	31	33	115
9	UTAVA	450	100	5	10	11	26

### b) SITUATION FINANCIERE

(En millions de FCFA)

N°	SIGLE	CAPITAL SOCIAL	IMMOBILISATIONS				REPORT A NOUVEAU				PROVISIONS FINANCIERES POUR RISQUE ET CHARGE				CAPITAUX PROPRES				RESULTAT APRES IMPOT			
			2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017
1	CRTV	2 300	5 774	6 970	5 917	6 713	-12 930	-13 556	-10 558	0	1 117	1 151	1 656	1 542	-1 699	1 202	-4 816	-13 025	-625	2995	-5874	-8248
2	IN	4 260	3671	3 201	2804	2414	-2103	-2599	-2599	-2971	0	64	64	64		2 182	1298	449		-329	-611	
3	LANAVET	5007	301	442	668	655	-2328	-2 578	-3 351	-3 645	0	427	427	0	2584	1 794	2 385	1 959	-250	-773	-294	- 293
4	MAETUR	1 500		2 361	2 237	1 825		-3 148	-3 099	-3 024		1 451	2 718	2 935	2404	1 027	350	1359	-495	49	74	84
5	MAGZI	135	4 389	5 976	6 437	7 413	-2 592	-2 478	-2 406	-1 912	66	64	62	42	4 002	4 413	6 153	6 914	113	73	493	-36
6	MIDEPECAM	637			318	484			-978	-978			0	0			739	997			10	60
7	SNH	8 000	62 801	58 871	55 346	49 771	0	0	0	0	336	260	346	347	198 559	200 125	199 635	205 755	17102	8277	5337	10655
8	SNI	26 135	43 133	54 623	62 213		13 477	14 457	15 229	16 114	176	176	176	176	56 143	68 897	77 865	77 866	1089	859	983	37
9	SRC	2 000	2156	2 162	1 481	639	2428	3 341	3 368	0	0	1 621	1 281	1 140	0	6997	7 024	7 070	913	27	-593	1656

N°	SIGLE	CAPITAL SOCIAL	IMMOBILISATIONS				REPORT A NOUVEAU				PROVISIONS FINANCIERES POUR RISQUE ET CHARGE				CAPITAUX PROPRES				RESULTAT APRES IMPOT			
			2014	2 015	2 016	2 017	2 014	2 015	2 016	2 017	2 014	2 015	2 016	2 017	2 014	2 015	2 016	2 017	2014	2015	2016	2017
10	UTAVA	230	219	89	886	822	-519	-494	-344	0	37	32	37	28	-99	-59	-473	907	24	150	-415	-108

(En millions de FCFA)

N°	SIGLE	CHIFFRE D'AFFAIRES				VALEUR AJOUTEE				CHARGES DE PERSONNEL				CHARGES D'EXPLOITATION				RESULTAT D'EXPLOITATION				CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT			
		2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017
1	CRTV	2377	2 530	1 944	2 391	9 729	12 931	10 089	5 656	9 845	10 883	12 974	13 507	19 051	21 704	26 521	26 683	-298	5 704	-7 110	-9 204		-2 113	-1 299	-6732
2	IN	3128	2545	2047	1950	1673	1742	1177	1016	1786	1672	1400	1411	4084	3803	3233	3699	-420	-369	-702	-738	-225	-225	-3337	-438
3	LANAVET	1027	991	956	948	209	73	153	237	373	394	381	432	1532	2010	1640	1 598	-325	-762	-323	-404	-187	-751	-272	-217
4	MAETUR		2 244	3 532	2 906		2 348	2 598	2 174		1 255	1 196	1298		5 543	6 626	5839		-27	368	397		0	0	0
5	MAGZI	1560	1 870	2 111	2 045	871	1 113	657	988	621	635	582	635	1 837	2 208	2 932	2 575	-68	-227	-164	-246				
6	MIDEPECAM			70	63			32	121			30	44			220	286			-42	-23			6	160
7	SNH	21225	16 130	8 868	10 262	8 521	8 301	4 653	3 324	6 912	7 094	7 721	7 520	42 018	27 782	23 815	23 346	-10 564	-6 344	-8 811	-8 367	30972	17 408	13153	18844
8	SNI	5090	4 631	5 078	3 358	4 131	3 728	4 177	2 512	1 295	1 457	1 338	1 342	4 079	4 066	3 885		1 204	565	1 194	404				
9	SRC	1998	2 139	1 758	1 836		1 380	933	1226	1068	531	653	1263		2078	1148	2723	-109	61	610	1681		0	0	0
10	UTAVA	728	884	604	1049	466	601	-51	275	278	283	279	293	1020	1107	1018	1177	75	146	-399	-120		265	-359	-56

**(En millions de FCFA)**

N°	SIGLE	DIVIDENDES VERSEES A L'ETAT				SUBVENTIONS EFFECTIVEMENT RECUES				CREANCES SUR L'ETAT			
		2 014	2 015	2 016	2 017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017
1	SNI												
2	SRC												
3	CRTV					24614	29029	25 972			3		
4	IN												
5	MAETUR												
6	MAGZI	419	455	0	0	2739	411	7930	8 727	40	102	23	1 182
7	UTAVA												
8	SNH	5000	5000	4000	6000								
9	LANAVET			0				297	74			425	

**c) SITUATION DES DETTES**

**(En millions FCFA)**

N°	SIGLE	DETTE FINANCIERE				DETTE FOURNISSEURS				DETTE FISCALE			
		2014	2 015	2 016	2 017	2 014	2 015	2 016	2 017	2 014	2 015	2 016	2 017
1	CRTV	689	1656	1151	0	9486	11390	12675	14790	1411	1429	2232	2862
2	IN		64	64	0		2640	3514	4276		3033	3138	3269
3	LANAVET		0	0	0		32	143	102		86	77	77
4	MAETUR		7066	7913	5876		2997	1690	1605		436	864	571
5	MAGZI	3432	3974	3999	3 993	53	53	20	66	634	795	900	1 259
6	MIDEPECAM			0	0			20	20			61	64
7	SNH	0	0	0	0	905	523	522	487	13518	5212	1810	4145
8	SNI	2298	2298	2298	2298	643	766	691	733	44	69	76	62
9	SRC		979	979	0		37	82	105		74	28	22
10	UTAVA	94	32	37	0	49	26	133	239	349	418	404	519
TOTAL		6 513	17 696	17 063	8174	11180	18504	19490	22235	16009	11611	9589	11450

N°	SIGLE	DETTE SOCIALE				AUTRES DETTES				TOTAL			
		2 014	2 015	2 016	2 017	2 014	2 015	2 016	2017	2014	2015	2016	2017
1	CRTV	2428	2307	3208	4871	624		458	5549	14638	16782	19266	28072
2	IN		2048	2274	2406		0	0	0	0	7785	8990	9951
3	LANAVET		42	27	38				113	0	160	247	
4	MAETUR		83	37	22		4895	5536	5414	0	15477	16040	13488
5	MAGZI	4	5	6	8	8	18	4	57	4131	4845	4929	
6	MIDEPECAM			143	96			305	204			529	386
7	SNH	154	167	447	313	1141	461	314	4704	15718	6363	3093	9649
8	SNI	20	103	125	18	3816	3405	3673	3676	6821	6641	6863	6787
9	SRC		13	0	0		495	680	199	0	1598	1769	326
10	UTAVA	81	79	26	22	12	1394	1696	164	585	1949	2296	944
		2 836	4 990	6 293	7 652	5 716	10 775	12 208	19 706	42 254	61 949	64 021	69 217

## 2. SOCIÉTÉS DE DÉVELOPPEMENT

### a) SITUATION FINANCIERE

N°	SIGLE	CAPITAL SOCIAL	IMMOBILISATIONS				REPORT A NOUVEAU				PROVISIONS FINANCIERES POUR RISQUE ET CHARGE			
			2 014	2 015	2 016	2017	2 014	2 015	2 016	2017	2 014	2 015	2 016	2017
1	SEMRY	25 386			12 228	12213			-29571	-29956			0	0
2	UNVDA	1380			668	655			-3351	-3645			-	-

N°	SIGLE	CAPITAUX PROPRES				CHIFFRE D'AFFAIRES				VALEUR AJOUTEE				CHARGES DE PERSONNEL			
		2 014	2 015	2 016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017
1	SEMRY			20 116	21621			1 298	2 288			246	-467			864	898
2	UNVDA			2385	1959			956	948			153	237			381	432

N°	SIGLE	CHARGES D'EXPLOITATION				RESULTAT D'EXPLOITATION				CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT			
		2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017
1	SEMRY			7 496	6 087			-648	-569			951	1802
2	UNVDA			1640	1598			-323	-404				

**b) SITUATION DES DETTES**

N°	SIGLE	DETTE FINANCIERE				DETTE FOURNISSEURS				DETTE FISCALE			
		2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017
1	SEMRY				-9			2 438	1 150			1814	2586
2	UNVDA							192	102				

N°	SIGLE	DETTE SOCIALE				AUTRES DETTES				TOTAL			
		2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017
1	SEMRY			467	203			270	78	0	0	4989	4008
2	UNVDA												

## IV. PRESENTATION DES ENTREPRISES DANS LESQUELLES LA PARTICIPATION PUBLIQUE EST MINORITAIRE

### A. GEOGRAPHIE DU CAPITAL

N°	SIGLE	DENOMINATION	% du capital			
			ETAT	ENTITES PUBLIQUES	Privés	TOTAL
1	ACEP S.A	Agence de Crédit pour l'Entreprise Privée au Cameroun		15	85	100
2	BICEC	Banque International du Cameroun pour l'Epargne et le Crédit	17,5		82,5	100
3	CAMRAIL S.A	Cameroon Railway Corporation	13,53		86,47	100
4	CIMENCAM	Les Cimenteries du Cameroun		43,08	56,92	100
5	CLGG SA	Consignations et Logistiques du Golfe du Guinée	8		92	100
6	COT S.A	Cameroon Oil Terminal S.A		44	56	100
7	COTCO	Cameroon Oil Transportation Company		5,17	94,83	100
8	DPDC SA	Dibamba Power Development Corporation	44		56	100
9	DSX	Douala Stock Exchange	0	23	77	100
10	ECAM PLACAGES SA	Compagnie d'Exploitation Industrielle des Bois du Cameroun	0	30	70	100
11	EDEATECH	Technopole du Cameroun	5	30	65	100
12	ENEO	The Energy of Cameroon	44		56	100
13	HEVECAM	Hévéa Cameroun S.A	10		90	100
14	KPDC SA	Kribi Power Development Corporation	44		56	100
15	MAISCAM SA	Société Camerounaise de Maïserie		11,48	88,52	100
16	PECTEN CAM	PECTEN CAMEROON S.A		20	80	100
17	PERENCO CAMEROON S.A	PERENCO CAMEROON S.A		20	80	100
18	PMUC	Pari Mutuel Urbain Camerounais	15		85	100
19	SABC	Société Anonyme des Brasseries du Cameroun		10	90	100



20	SAFACAM	Société Africaine Forestière et Agricole du Cameroun	20	11	69	100
21	SCB CAMEROUN	Société Commerciale de Banque Cameroun	49		51	100
22	SEMC	Société des Eaux Minérales du Cameroun		17,48	82,52	100
23	SG - CAMEROUN	Société Générale Cameroun		25,6	74,4	100
24	SIC CACAO SA	Société Industrielle Camerounaise du Cacao		15,03	84,97	100
25	SOCAPALM	Société Camerounaise du Palmier à Huile	22,36		77,64	100
26	SOCATRAL	Société Camerounaise de Transformation de l'Aluminium	30,13		69,87	100
27	SOCAVER	Société Camerounaise de Verrerie		20,16	79,84	100
28	SOSUCAM	Société Sucrière du Cameroun	15,02	6,47	78,51	100
29	SPM MBANGA	Société des Plantations de Mbanga		12,5	87,5	100
30	TOTAL EP S.A	Exploration et Production Cameroun		20	80	100

## B. ENTREPRISES N'AYANT PAS TRANSMIS DE DOCUMENTS FINANCIERS

N°	SIGLE	DENOMINATION
1	EDEATECH	Technopole du Cameroun
2	PECTEN CAM	PECTEN CAMEROON S.A
3	SPM MBANGA	Société des Plantations de Mbanga
4	TOTAL EP S.A	Exploration et Production Cameroun

## C. SITUATION FINANCIERE

(en millions de FCFA)

N°	SIGLE	CAPITAL SOCIAL	CHIFFRE D'AFFAIRES			VALEUR AJOUTEE			IMMOBILISATIONS		
			2 015	2 016	2 017	2 015	2 016	2 017	2 015	2 016	2 017
1	ACEP	1440	5 370	568	4773	-	-	4709	1 121	1 006	972147
3	CAMRAIL SA	15 315	56 670	49 533	40874	-	13440	15884	191 751	193 501	202733
4	CIMENCAM	14 500	67 228	61 822	64970	16 390	13 822	14 274	43 228	39 752	39283
5	CLGG SA	540	1 441	1 498		-	-		2 943	2 669	
6	COT S.A (USD)	10 000	72 161	73 571	68996	53 102	67 421		96 609	81 859	66794
7	COTCO (USD)	67 855	138 054	120 022	123152	85 458	78 169	81 295	118 663	100 451	82424
8	DPDC SA	124 945	16 950	16 589	17297	-	-	13125	41 874	39 366	36141
9	DSX	1 741	287	454		-	-		1 145	1 036	
10	ECAM PLACAGES SA	1 971	3 649	3 726	3353	-	-	- 391	954	793	645
11	ENEO	47 149	283 166	285 231	294872	47 282	72 918		472 635	505 906	50554
12	HEVECAM	15 748	9 774	6 248	6248	9 787	8 066		62 146	65 131	65131
13	KPDC SA	13 640	56 890	54 287	53943	-	-	21658	158	152 883	147147
14	MAISCAM SA	1 500	4 901	3 879	3404	-	-		2 515	2 386	8172
15	PERENCO (USD)	109	61 504	49 879		59 754	51 056		151 970	192 919	
16	PMUC	200	13 564	14 218		4 422	5 305		6 804	6 409	
17	SABC	57 364	350 019	338 200		82 490	83 283		199 708	187 863	
18	SAFACAM	1 020	10 893	14 933	16335	-	-		22 945	24 638	24592
19	SCB CAMEROUN	6 000	47 128	51 348		32 278	37 085		45 501	44 220	
20	SEMC	1 925	9 622	9 356	6230	2 563	2 578	1409	9 481	8 661	7900
21	SG - CAMEROUN	12 500	616 857	86 053		-	-		83 479	95 143	
22	SIC CACAO SA	6 885	49 795	52 825	6532	-	-		16 097	17 611	21079
23	SOCAPALM	45 700	51 062	47 273	58304	-	-		76 704	73 924	74124
24	SOCATRAL	1 787	39 086	32 357	3389	-	-		9 148	11 816	10743

25	SOCAVER	4 553	15 466	22 465	22465	5 975	7 233	7233	13 650	16 113	13588
26	SOSUCAM	27 531	67 983	53 210	61319	19 634	16 962		4 955	-	77848

N°	SIGLE	CAPITAUX PROPRES			RESULTAT APRES IMPOT			DIVIDENDES VERSEES A L'ETAT		
		2 015	2 016	2 017	2 015	2 016	2 017	2 015	2 016	2 017
1	ACEP	3 829	4 026	4061	707	560	370	74	-	
3	CAMRAIL SA	50 308	40 206	32768	2 109	-9 070	- 6942	104		
4	CIMENCAM	38 506	38 829	38664	1 686	1 391	1087	-	-	
5	CLGG SA	1 446	497		-118	-949		-	-	
6	COT S.A (USD)	81 173	86 823	85353	14 152	25 646	23453	-	-	
7	COTCO	170 932	159 874	138194	34 296	29 357	37819	-	-	
8	DPDC SA	19 545	21 753	24316	4 743	5 208	5013	-	1 102	900
9	DSX	1 601	1 741		-66	100		-	-	
10	ECAM PLACAGES SA	1 682	1 584	1193	-384	-98	- 391	-	-	1175
11	ENEO	209 905	236 473	242872	-22 743	2 529	10827	-	-	
12	HEVECAM	71 315	66 859	66859	-4 506	-4 457	- 4457	-	-	
13	KPDC SA	16 301	27 897	40181	9 941	11 596	10410	-	-	
14	MAISCAM SA	4 345	4 064	3860	172	-132	- 203	-	-	
15	PERENCO (USD)	145 419	145 873		4 392	-2 216		-	-	
16	PMUC	4 391	3 918		-402	-323		-	-	
17	SABC	136 005	29 179		18 886	13 251		-	-	
18	SAFACAM	21 694	20 784	20998	1 807	716	1841	-	182	
19	SCB CAMEROUN	33 088	33 320		10 318	12 692		4 762	4 416	
20	SEMC	2 824	2 354	1417	164	-316	- 937	-	-	
21	SG - CAMEROUN	71 041	56 949		14 534	9 724		-	2 489	
22	SIC CACAO SA	8 225	8 601	8932	436	748	888	-	84	
23	SOCAPALM	66 673	65 601	69036	6 499	5 111	10303	-	-	
24	SOCATRAL	15 095	15 915	16169	1 876	1 604		-	-	
25	SOCAVER	17 042	18 233	18450	2 503	2 921	2921	-	-	153
26	SOSUCAM	61 784	64 213	64582	1 602	2 429	369	-	-	

## **V. ANALYSE DES ENTREPRISES PUBLIQUES PRESENTANT DES RISQUES BUDGETAIRES POUR L'ETAT**

## A. MÉTHODE D'ANALYSE

Conformément aux dispositions de l'article 45 de la directive n°01/11-UEAC-190-CM-22 relative aux lois de Finances, une annexe relative au rapport identifiant et évaluant les principaux risques budgétaires doit être élaborée.

Ce faisant, sur un portefeuille composé de 50 Entreprises publiques, et de 30 entreprises privées selon l'énumération effectuée dans le cadre du présent **Livre Vert**, l'on dispose des informations financières issues des Etats financiers de synthèse et des Déclarations Statistiques et Fiscales de 45 Entreprises publiques (sociétés de développement et EPIC inclus) et de 26 entreprises privées où la participation publique de l'Etat est minoritaire.

L'analyse a été effectuée sur une période quadriennale. La sélection des Entreprises publiques présentant un niveau de risque anormal s'est effectuée principalement à partir du calcul du ratio de défaillance (capitaux propres/capital social). En effet, une entreprise est jugée défaillante, lorsque son ratio de défaillance est inférieur à un (01). Ainsi, la catégorisation des entreprises s'est déclinée de la manière suivante :

- Ratio de défaillance inférieur à 0,5 : entreprise fortement déficitaire ;
- Ratio de défaillance compris entre 0,5 et 0,99 ou supérieur à 1 avec un résultat net est négatif : entreprise déficitaire ;
- Ratio de défaillance compris entre 1 et 9 et le résultat net est positif : entreprise excédentaire ;
- Ratio de défaillance supérieur à 9 et le résultat net est positif : entreprise fortement excédentaire.

Par ailleurs, les ratios d'endettement global (endettement financier/total bilan), de marge d'exploitation (Résultat d'Exploitation/Chiffre d'affaires HT), de main d'œuvre directe (Charges de personnel/ Résultat d'exploitation) et de poids de la main d'œuvre dans l'exploitation (Charges de personnel/ chiffre d'affaires), le taux de profitabilité (Résultat net/Chiffre d'affaires), ainsi que le montant du résultat net ont été précisés dans le but de confirmer la catégorisation desdites entreprises.

Etant entendu que la responsabilité de l'Etat intervient principalement auprès des entreprises où la participation publique est majoritaire, les analyses ont porté principalement sur les Entreprises publiques, ainsi que sur les EPIC et les Sociétés de Développement.

## B. RÉSULTATS DES ANALYSES

**Tableau des ratios des Entreprises publiques**

N°	SIGLE	RATIO DE DEFAILLANCE				MARGE D'EXPLOITATION				TAUX D'ENDETTEMENT			
		2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017
1	ADC	0	25,79	24,55	1,55	-	29,60%	5,30%	14,60%	-	11,80%	26,30%	49,20%
2	ALUBASSA	4,19	4,35	4,29	4,24	20,90%	13,70%	7,70%	9,10%	19,20%	15,60%	12,90%	20,20%
3	ALUCAM	0,49	0,26	0,44	1	-6,90%	-5,70%	2,90%	3,30%	51,10%	51,90%	44,40%	48,40%
4	ANAFOR	0,82	0,68	0,55	0,001	-494,40%	-216,90%	-245,00%	-313,70%	9,20%	9,00%	16,20%	67,70%
5	AYABA HOTEL	-0,03	0,04	0,04	0,05	7,50%	6,60%	4,40%	10,70%	120,10%	78,20%	79,70%	78,40%
6	BC-PME	0	0,74	0,82	0,64	-	0,00%	0,00%	0,34%	-	-	-	9%
7	CAMAIR-CO	0	0	-1,98	-2,70	0	0	49%	50%	0	0	123,4%	170,7%
8	CAMPOST	-52,6	-53,87	-65,85	-69,47	-	-211,50%	-115,70%	-129,50%	0,00%	47,40%	-	96,8
9	CAMTEL	1,42	1,66	1,73		-	8,30%	9,70%		72,50%	77,80%	82,00%	
10	CAMWATER	39,79	44,86	46,59	48,59	15%	20%	22%	26%	0	0	49,4%	52%
11	CBC	-	-	-	1,09	-	-	-	30%	-	-	-	0,5%
12	CDC	1,23	0,94	0,66	0,41	125,80%	15,80%	19,50%	-12,00%	50,00%	50,70%	52,80%	71,70%
13	CHC.SA	1,08	1,09	1,11	1,11	14,10%	12,90%	15,10%	12,30%	8,90%	9,10%	10,20%	130,00%
14	CICAM	0,27	0,2	0,31	0,16	1,90%	2,20%	-0,80%	10,20%	75,80%	74,80%	67,40%	61,80%
15	CNIC	-0,1	-0,4	-0,5	-0,08	-2,60%	-33,60%	-15,60%	1,60%	83,80%	90,80%	92,30%	97,00%
16	EDC	0,6	0,34	0,49	0,85	-	-	37,50%	62,90%	95,80%	97,00%	94,80%	91,60%
17	HYDRAC SA				1,84%				16,3%				57,8%
18	HYDRO-MEKIN												
19	LABOGENIE	1,23	1,3	1,55	1,9	7,60%	9,90%	8,50%	2,30%	51,40%	135,50%	41,70%	26,20%
20	PAD	1,75	2,22	2,19	2,85	-14,60%	-3,10%	-6,30%	-15,20%	66,50%	63,90%	67,30%	43,30%
21	PAK	-	-	-	30,31	-	-	-	44%	-	-	-	0,0%
22	PAMOL Plc				-0,79				-20,9%				106,3%
23	SCDP	1,86	1,89	1,86	1,91	21,00%	16,20%	10,70%	9,80%	37,20%	40,30%	36,90%	38,38%
24	SGHC	0	2,14	2,13	2,22	-	12,10%	6,10%	35%	-	44,60%	50,50%	60%
25	SHE				-0,32				-21,6%				139,5%
26	SHNC	-0,35	-0,31	-0,36	0,38	-17,90%	-0,70%	-12,00%	40%	117,70%	114,40%	116,50%	76,1%
27	SIC	10,84	98,68	94,25	90,57	-63,30%	-69,80%	-154,10%	-80,00%	12,60%	14,70%	15,90%	17,00%
28	SODECOTON	1,08	0,28	-0,04	0,077	-6,20%	-11,10%	-1,70%	7,30%	70,40%	82,40%	81,70%	2704,30%
29	SODEFA	5,14	5,56	5,8	5,45	5,30%	-9,50%	-44,10%	-30,00%	18,50%	16,60%	16,50%	19,17%
30	SOHLI	1,43	1,57	1,63	1,71	20,80%	14,50%	11,60%	20,00%	32,30%	29,80%	31,20%	71,00%

31	SONARA	-0,24	-2,16	-3,44	-3,33	-1,30%		-0,70%	-1,60%	80,50%	87,00%	95,30%	93,50%
32	SONATREL			0,22	0,38	-	-	-	-			7,3%	31%
33	SOPECAM	4,76	5,35	5,41	4,63	-14,60%		2,60%	-24,00%	-	29,70%	32,30%	38,00%
34	TRADEX	0	9,03	9,96	0,11	-		5,70%	0,00%	-	34,80%	33,80%	27,11%

N°	SIGLE	RESULTAT NET				TAUX DE PROFITABILITE				MAIN D'OEUVRE DIRECTE				POIDS DE LA MAIN D'ŒUVRE			
		2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017
1	ADC		2079	459	2704		8,20%	1,40%	1,55%	-	26,70%	23,00%	176,70%	-	30,10%	25,30%	25,70%
2	ALUBASSA	300	234	130	105	11,70%	9,00%	5,80%	5,44%	23,00%	17,80%	23,00%		20,00%	19,00%	21,00%	
3	ALUCAM	-8512	-10099	-1870	2213	-8,70%	-9,10%	-1,80%	1,79%	6,90%	6,20%	6,50%	185,80%	8,00%	7,00%	6,80%	6,10%
4	ANAFOR	17	-1001	-279	-2715	47,20%	-1696,60%	-216,30%	-2,35%	33,60%	42,60%	47,90%	-144,10%	1325,00%	774,60%	378,30%	452,00%
5	AYABA HOTEL	15	14	7	22	4,50%	4,40%	2,20%	7,17%	32,60%	30,20%	31,50%	296,30%	30,10%	28,20%	30,10%	31,70%
6	BC-PME				-1158		0,00%	0,00%	-129,97	-	-	-	32,60%	-	0,00%	0,00%	110,00%
7	CAMAIR-CO			-4693	-15711			-29%	-103%			-239%	-58%	-	-	49%	50%
8	CAMPOST		-1271	-4190	-3109	0,00%	-33,60%	-115,60%	-131,73	-	212,10%	155,00%	-136,40%	-	313,40%	215,70%	176,70%
9	CAMTEL	3783	3011	5247			3,30%	5,70%		-	29,60%	29,40%		-	29,70%	28,00%	
10	CAMWATER	-	-	648	-3513	-	-	5%	-29%	-416%	-108%	180%	-79%	15%	20%	22%	26%
11	CBC			1401	1551			-	9%				327%				30%
12	CDC	-5409	-10537	-12151	-8467	-9,90%	-18,10%	-20,20%	-15,27%	34,20%	34,60%	32,90%	-408,70%	45,70%	45,40%	45,70%	49,00%
13	CHC.SA	431	478	725	511	4,20%	4,70%	6,40%	4,58%	19,10%	19,40%	19,60%	162,30%	18,60%	19,50%	19,10%	20,00%
14	CICAM	-239	-414	-805	738	-1,70%	-2,60%	-5,20%	5,36%	22,50%	20,50%	22,50%	251,20%	24,60%	20,80%	22,20%	25,70%
15	CNIC	-800	-4375	-1427	1052	-5,90%	-43,50%	-18,30%	1,37%	30,80%	24,70%	53,80%	375,40%	48,30%	59,90%	64,40%	6,00%
16	EDC	-3522	-2857	761	4414			15,40%	44,44%	33,50%	43,20%	47,30%	34,80%	-	-	32,10%	21,90%
17	HYDRAC SA				424			0,00%	7,61%				164,80%				26,90%
18	HYDRO-MEKIN																
19	LABOGENIE	211	285	293	170	4,40%	6,30%	5,20%	4,16%	29,80%	29,40%	35,80%	2085,00%	30,60%	31,50%	33,10%	48,70%
20	PAD	3311	745	940	456	8,30%	1,80%	2,20%	1,20%	29,30%	28,70%	30,20%	-263,10%	27,70%	32,70%	34,30%	39,90%
21	PAK			43	-2378				-1111%				132%				44%
22	PAMOL Plc				-1844			0,00%	-25,58%				-213,7				44,70%

N°	SIGLE	RESULTAT NET				TAUX DE PROFITABILITE				MAIN D'OEUVRE DIRECTE				POIDS DE LA MAIN D'ŒUVRE			
		2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017
23	SCDP	1286	818	5	536	7,90%	5,20%	0,00%	3,32%	22,30%	24,70%	21,70%	220,50%	19,00%	22,90%	21,80%	21,70%
24	SGHC		218	789	842		6,30%	3,70%	24%	-	30,20%	26,50%	52,9%	-	29,30%	27,40%	35%
25	SHE				-61			0,00%	-23,85%				-138,10%				29,90%
26	SHNC	-200	-95	-138	-195	-19,90%	-8,90%	-14,40%	-23%	25,70%	27,70%	29,90%	-18,4%	30,60%	28,20%	34,30%	40%
27	SIC	1233	-2124	-4400	-3661	20,60%	-66,70%	-154,80%	-96,24%	9,90%	15,90%	28,20%	-64,00%	30,50%	59,00%	80,00%	51,00%
28	SODECOTON	-11082	-18884	-7465	1295	-11,10%	-15,60%	-7,00%	1,08%	9,30%	8,20%	9,70%	1,61%	11,50%	9,70%	11,60%	11,80%
29	SODEPA	177	80	-582	-370	11,70%	5,40%	-44,20%	-21,25%	42,20%	42,80%	34,60%	-236,00%	72,20%	71,00%	57,90%	72,00%
30	SOHLI	108	584	476	498	2,80%	14,50%	11,60%	12,48%	-	20,90%	21,60%	93,00%	0,00%	16,30%	18,20%	19,00%
31	SONARA	-54100	-52037	-31024	-29340	-6,60%	-8,90%	-6,10%	-4,92%	1,30%	1,90%	2,10%	-128,90%	1,30%	1,90%	2,40%	2,10%
32	SONATREL			-278	-953			-	-			-89%	-117%			-	-
33	SOPECAM	28081	317	17	-1399	464,10%	4,60%	0,20%	-25,09%	28,40%	29,30%	27,20%	-171,00%	37,50%	31,40%	31,50%	40,00%
34	TRADEX		2055	7481			0,80%	3,20%		-	0,80%	1,00%		-	0,80%	0,90%	

### Tableau des ratios des établissements publics à caractère industriel et commercial

N°	SIGLE	RATIO DE DEFAILLANCE				MARGE D'EXPLOITATION				TAUX D'ENDETTEMENT			
		2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017
1	CRTV	-0,74	0,52	-2,09	-5,66	-12,50%	225,50%	-365,70%	-385,00%	104,20%	83,10%	113,60%	155,20%
2	IN	0	0,51	0,3	1,29	-13,40%	-14,50%	-34,30%	-0,38%	0,00%	73,90%	83,00%	93,21%
3	LANAVET	0,52	0,36	0,48	0,39	-31,60%	-76,90%	-33,80%	-42,6%	0,00%	-9,60%	-5,30%	14,1%
4	MAETUR	1,6	0,68	0,23	0,9	-	-1,20%	10,40%	13,70%	-	72,70%	72,50%	67,60%
5	MAGZI	29,64	32,69	45,58	51,27	-4,40%	-12,10%	-7,80%	-12,0%	74,90%	50,10%	43,50%	43,1%
6	SNH	24,82	25,02	24,95	25,72	-49,80%	-39,30%	-99,40%	-81,50%	7,20%	2,90%	1,40%	4,50%
7	SNI	2,15	2,64	2,98	2,42	23,70%	12,20%	23,50%	12,00%	10,30%	8,40%	7,80%	7,70%
8	SRC	0	3,5	3,51	3,78	-5,50%	2,90%	34,70%	-14,70%	-	-0,20%	5,70%	-9,70%
9	UTAVA	-0,43	-0,26	-2,06	0,9	10,30%	16,50%	-66,10%	-11,00%	99,10%	99,00%	111,60%	47,00%



N°	SIGLE	RESULTAT NET				TAUX DE PROFITABILITE				MAIN D'ŒUVRE DIRECT				POIDS DE LA MAIN D'ŒUVRE			
		2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017
1	CRTV	-625	2995	-5874	-8248	-26,3%	118,4%	-302,2%	-345,01%	51,70%	50,10%	48,90%	-146,80%	414,20%	430,20%	667,40%	565,00%
2	IN		-329	-611	-782	0,0%	-12,9%	-29,8%	-40,09%	43,70%	44,00%	43,30%	-191,04%	57,10%	65,70%	68,40%	72,35%
3	LANAVET	-250	-773	-294	-293	-24,3%	-78,0%	-30,8%	-30,94%	24,30%	19,60%	23,20%	-106,9%	36,30%	39,80%	39,90%	45,5%
4	MAETUR	-495	49	74	84	#DIV/0!	2,2%	2,1%	2,89%	-	22,60%	18,10%	326,70%	-	55,90%	33,90%	44,70%
5	MAGZI	113	73	493	-36	7,2%	3,9%	23,4%	-1,75%	33,80%	28,80%	19,80%	-258,4%	39,80%	34,00%	27,60%	31,0%
6	SNH	17102	8277	5337	10655	80,6%	51,3%	60,2%	103,83%	16,50%	25,50%	32,40%	-89,90%	32,60%	44,00%	87,10%	73,30%
7	SNI	1089	859	983	37	21,4%	18,5%	19,4%	1,09%	31,70%	35,80%	34,40%	331,70%	25,40%	31,50%	26,30%	40,00%
8	SRC	913	27	-593	-246	45,7%	1,3%	-33,7%	-13,32%	-	25,60%	56,90%	-465,20%	53,50%	24,80%	37,10%	68,00%
9	UTAVA	24	150	-415	-108	3,3%	17,0%	-68,7%	-10,34%	27,30%	25,60%	27,40%	-244,00%	38,20%	32,00%	46,20%	28,00%

### C. ANALYSE DES ENTREPRISES PUBLIQUES ET DES EPIC PRÉSENTANT DES RISQUES BUDGÉTAIRES POUR L'ETAT

Au terme de la sélection, les dix-sept (17) Entreprises publiques et EPIC présentés dans les tableaux ci-dessous, représentent 36% des entreprises sur lesquelles des informations financières sont disponibles, et présentent un niveau de risque anormal au regard de la baisse significative de leurs capitaux propres, des taux élevés de leur endettement et de l'étroitesse de leur marge d'exploitation.

## 1) Données financières des entreprises et EPIC présentant un niveau de risque anormal

**Tableau1**

(en millions de FCFA)

N°	SIGLE	CHIFFRE D’AFFAIRES				RESULTAT D’EXPLOITATION				RESULTAT NET			
		2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2 014	2 015	2 016	2 017
1	ANAFOR	36	59	129	116	-178	-128	-316	-363	17	-1 001	-279	-2715
2	BC-PME		74		891				3		-1 456		-1158
3	CAMAIR-CO												
4	CAMPOST	3860	3 778	3627	2360	-10208	-7 990	-4195	-3057		-1 271	-4190	-3109
5	CDC	54444	58 249	60139	55434	68 511	9 208	-11721	-6641	-5 409	-10 537	-12151	-8467
6	CRTV	2377	2 530	1944	2391	-298	5 704	-7110	-9204	-625	2 995	-5874	-8248
7	IN	3128	2545	2047	1950	-420	-369	-702	-738		-329	-611	-782
8	PAMOL Plc			8228	7206			-1625	-1506			-1861	-1844
9	SEMRY			1793	1844			-610	-271			-503	-246
10	SIC	5986	3184	1298	2288	-3788	-2221	-648	-569	4914	1471	-385	-12
11	SODECOTON	100177	121 434	2843	3804	-6 179	-13 499	-4380	-3039	-11 082	-18 884	-4400	-3661
12	SODEPA	1512	1491	107633	119703	80	-141	-187	8745	-26	-33	-5986	1295
13	SONARA	817010	585 082	1418	1739	-10 693	-1225	-577	-528	-54 100	-52 037	209	-370
14	SOPECAM	6050	6965	510159	595947	-883	465	181	-9688	1021	1141	-31024	-29340
15	SRC	1998	2139	6914	5575	-109	61	181	-1320	913	27	17	-1399
16	UNVDA			672	656			181	-155			175	-183
17	UTAVA	728	884	604	1049	75	146	-399	-120	24	150	-415	-108

**Tableau1 : (suite)****(en millions de FCFA)**

N°	SIGLE	CAPITAUX PROPRES				DETTES			
		2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017
1	ANAFOR	2 171	1 794	1441	576	227	177	277	1322
2	BC-PME				6385			0	1025
3	CAMAIR-CO								
4	CAMPOST	-52 599	53 871	-65846	-69472	0	48 493	61 042	43200
5	CDC	43 895	33 447	23430	14779	62 811	73 588	79 489	100921
6	CRTV	-1 699	1 202	-4816	-13025	113 084	108 255	16 918	26530
7	IN		2 182	1298	5492	831 380	791 189	9 366	10361
8	PAMOL Plc			-3752	-5623	0	15730	14851	17650
9	SEMRY			8305	7571	548	1 917	-1 081	-815
10	SIC	10835	98680	20116	21621	9 274	7 723	4 990	4317
11	SODECOTON	25 430	6 509	94253	90566			18082	19066
12	SODEPA	4287	4634	522	1817			115054	113009
13	SONARA	-5 579	-5 579	5110	4544			1140	1124
14	SOPECAM	12213	13735	-79100	-108440			661	753
15	SRC		6997	13867	11883			6862	7372
16	UNVDA			1380	1380			1249	1430
17	UTAVA	-193	-59	-474	907			2270	944

**2) Nature et volume des passifs conditionnels des Entreprises publiques et EPIC****(en millions de FCFA)**

N°	SIGLE	DETTE FINANCIERE				DETTE FOURNISSEURS				DETTE FISCALE			
		2014	2 015	2 016	2 017	2 014	2 015	2 016	2 017	2 014	2 015	2 016	2 017
1	ADC	0	12 041	32 645	27758	0	1 531	1 557	1 261	0	1 444	848	1 365
2	ALUBASSA	178	135	52		172	139	94	122	247	74	37	49
3	ALUCAM	15 358	11 562	10 002	8341	28 728	31 783	24 653	26 351	2 092	2 010	6 295	10 657
4	ANAFOR				100	94	65	155	33	5	5	24	20

N°	SIGLE	DETTE FINANCIERE				DETTE FOURNISSEURS				DETTE FISCALE			
		2014	2 015	2 016	2 017	2 014	2 015	2 016	2 017	2 014	2 015	2 016	2 017
5	AYABA HOTEL					5	11	13	11	494	498	509	516
6	BC-PME				500				496				31
7	CAMAIR-CO				11850			44939	52426			8474	11418
8	CAMPOST		35 181	35280	1272		4 007	4 734	5 531		3 475	4 767	3 215
9	CAMTEL	198 797	261 294	462 279	409212	24 175	34 905	41 132	48 302	48 886	114 072	64 171	69 576
10	CAMTAINER												
11	CAMWATER	172 828	220 207	272 265	317053	15 376	7 262	10 912	16 856	6 950	10 337	13 756	16 718
12	CBC				0				270				703
13	CDC	48 152	53 432	51 124	51285	8 758	9 094	10 925	15 202	9 119	1 890	21 116	39 559
14	CHC.SA	1 157	1 573	2 023	2381	1 094	1 468	1 348	1 183	1 284	905	1134	950
15	CICAM	2 495	2 279	2 085	3621	4 268	4 401	4 303	6 485	1 841	1 683	1 434	1 525
16	CNIC	46 637	54 716	54 716	49086	12 767	11 882	13 672	13 672	2 521	3 392	2 051	2 296
17	CPE							3697	3646				
18	CRTV	689	1656	1151	0	9486	11390	12675	14790	1411	1429	2233	2862
19	EDC	123 415	127 332	127 332	127332	434	550	1058	1985	594	795	1876	4188
20	HYDRAC			780	662				2198			172	299
21	HYDRO-MEKIN				0			37	19			61	84
22	IN		64	64	64		2640	3514	4276		3033	3138	3269
23	LABOGENIE	71	151	7506	9329	528	720	1079	951	527	1 214	1184	1318
24	LANAVET		0	0	0		32	143	102		86	77	77
25	MAETUR		7066	7913	8811		2997	1690	1605		436	864	571
26	MAGZI	3432	3974	3999	3993	53	53	20	66	634	795	900	1259
27	MATGENIE												
28	MIDEPECAM	0	0	0		44	40			53	59		
29	PAD	53 322	48 866	45 804	18668	20 362	15 534	23 096	30 093	8 317	6 561	7210	4287
30	PAK				0								27

N°	SIGLE	DETTE FINANCIERE				DETTE FOURNISSEURS				DETTE FISCALE			
		2014	2 015	2 016	2 017	2 014	2 015	2 016	2 017	2 014	2 015	2 016	2 017
31	PAMOL Plc			1051	1051			1945	530			11644	13307
32	SCDP	2 842	6 835	6 196	6359	3 916	4 172	5553	2867	12 504	13 954	10 686	14 745
33	SEMRY				0			2438	1150			1814	2586
34	SGHC				531		494	448	387		1 413	1 672	2 036
35	SHNC	1 056	1 042	1 024	1033	65	67	80	49	914	894	943	994
36	SHE			129	181			20	11			133	143
37	SIC	2 023	3 358	4 656	4400	470	707	668	875	2 490	3 176	3 218	4 020
38	SNH			346	347	905	523	522	487	13518	5212	1810	4145
39	SNI	2298	2298	2298	2298	643	766	691	733	44	69	76	62
40	SODECOTON	5 031	4 302	19 122	22702	18 030	23 711	20101	24177	2 981	810	728	1086
41	SODEPA	234	151	151	271	323	107	309	266	562	137	646	611
42	SOHLI	616	423	273	534	508	448	7 292	4 234	557	769		623
43	SONARA	96 668	102 828	113 800	108417	536 262	377 770	263472	344257	191 343	303 815	297 012	270 561
44	SONATREL				0			115	112			12	1 472
45	SOPECAM	361	242	264	88	3 263	3 953	4 576	4 844	767	785	1075	1432
46	SRC		979	979	0		37	82	105		74	28	20
47	STECY												
48	TRADEX		5 923	6 961	5751		38 701	42114	52653		1 195	778	1755
49	UNVDA			721	721			501	645			7	11
50	UTAVA	94	32	37	28	49	26	133	239	349	418	404	519
TOTAL		777 754	969 942	1 275 028	1 206 030	690 778	591 986	556 506	686 553	311 004	486 914	475 017	496 967

N°	SIGLE	DETTE SOCIALE				AUTRES DETTES				TOTAL			
		2 014	2 015	2 016	2 017	2 014	2 015	2 016	2 017	2 014	2 015	2016	2017
1	ADC		943	1037	1159		714	629	628	0	16673	36716	32171
2	ALUBASSA	104	42	61	65		153	121	281	701	543	365	517
3	ALUCAM	838	1 496	1295	1238	1 410	1 486	1 372	1 378	48426	48337	43617	47965
4	ANAFOR		75	63	104	128	32	36	1196	227	177	278	1453
5	AYABA HOTEL	68	86	84	77		35	109	124	567	630	715	728
6	BC-PME								42	0	0	0	1069
7	CAMAIR-CO			3405	5328			5026	5169	0	0	61844	86191
8	CAMPOST		5 830	6282	6013			11588	28438	0	48493	62651	44469
9	CAMTEL	10 999	14 154	20805	20524	9 363	5 371	2 784	6 974	292220	429796	591171	554588
10	CAMTAINER			475						0	0	475	0
11	CAMWATER	458	471	475	1050	536	814	814	811	196148	239091	298222	352488
12	CBC				245				1233	0	0	0	2451
13	CDC	1 881	4 890	3528	3483	4 690	4 288	2 481	2 693	72600	73594	89174	112222
14	CHC.SA	36	36	52	55	77	289	351	170	3648	4271	4908	4739
15	CICAM	1 746	2 053	1536	1636	5 168	5 436	4 698	1 767	15518	15852	14056	15034
16	CNIC	2 199	2 924	3151	3732	33 514	36 583	45 034	45 034	97638	109497	118624	113820
17	CPE			313	342			48	49	0	0	4058	4037
18	CRTV	2428	2307	3208	4871	624		458	5549	14638	16782	19725	28072
19	EDC	357	486	377	478	1 088	2 168	2 846	6 442	125888	131331	133489	140425
20	HYDRAC			281	279			2833	3065	0	0	4066	6503
21	HYDRO-MEKIN			16	30			1740	3385	0	0	1854	3518
22	IN		2048	2274	2406		0	440	410	0	7785	9430	10425
23	LABOGENIE	464	327	400	294	1 154	1 440	129	104	2744	3852	10298	11996
24	LANAVET		42	27	38				113	0	160	247	330
25	MAETUR		83	37	22		4895	5536	5414	0	15477	16040	16423
26	MAGZI	4	5	6	8	8	18	4	57	4131	4845	4929	5383
27	MATGENIE									0	0	0	0

N°	SIGLE	DETTE SOCIALE				AUTRES DETTES				TOTAL			
		2 014	2 015	2 016	2 017	2 014	2 015	2 016	2 017	2 014	2 015	2016	2017
28	MIDEPECAM	149	143			115	107			361	349	0	0
29	PAD	289	137	82	63	20 685	16 891	18 829	21 304	102975	87989	95021	74415
30	PAK									0	0	0	27
31	PAMOL Plc			836	1093			425	2720	0	0	15901	18701
32	SCDP	59	111	78	72	3 353	1 747	1 556	1 378	22674	26819	24069	25421
33	SEMRY			467	503			270	78	0	0	4989	4317
34	SGHC		52	66	63		1 023	1 469	1 024	0	2982	3655	4041
35	SHNC	153	143			2 629	2 629			4817	4775	2047	2076
36	SHE			14	23			718	714				
37	SIC	721	691	641	611	9 862	9 643	9 659	9 667	15566	17575	18842	19573
38	SNH	154	167	447	313	1141	461	314	4704	15718	6363	3439	9996
39	SNI	20	103	103	18	3816	3405	5703	5974	6821	6641	8871	9085
40	SODECOTON	473	631	216	1342	87 076	79 255	75 049	63 807	113591	108709	115216	113114
41	SODEPA	119	566	159	134	9	104	11	98	1247	1065	1276	1380
42	SOHLI	12	11		24	694	693		902	2387	2344	7565	6317
43	SONARA	2 311	1 782	2074	1096	32 487	31 608	44 796	37 929	859071	817803	721154	762260
44	SONATREL			40	94			7	14	0	0	174	1692
45	SOPECAM	935	1 189	1210	1096			1	1067	5326	6169	7126	8527
46	SRC		13				495	680	1	0	1598	1769	126
47	STECY									0	0	0	0
48	TRADEX		141	189	317		11 149	9 129	16 937	0	57109	59171	77413
49	UNVDA			-3	10			23	44	0	0	1249	1431
50	UTAVA	81	79	36	22	12	1394	1696	164	585	1949	2306	972
TOTAL		27058	44257	55843	60371	219639	224326	259412	289052	2026233	2317425	2620792	2737901

L'ensemble des dettes financières, fiscales, sociales et autres dettes des Entreprises publiques analysées est évalué à FCFA 2 738 milliards au 31 décembre 2017. Les provisions pour risque et charge quant à elles sont évaluées à FCFA 91 milliards. Ces dettes et provisions constituent un risque budgétaire pour l'Etat à hauteur de FCFA 2 830 milliards.

Il convient de relever que les dettes financières des Entreprises publiques au 31 décembre 2017, qui constituent des passifs latents pour l'Etat, s'élèvent à **FCFA 1165 milliards**, tandis que les dettes fiscales sont estimées à **FCFA 484 milliards** et les dettes sociales à **FCFA 52 milliards**.

### 3) Nature et volume des passifs conditionnels des Entreprises publiques présentant un risque budgétaire pour l'Etat, ventilés par exercice

**Tableau 1 : Exercice 2014**

							(en millions de FCFA)
N°	SIGLE	DETTE FINANCIERE	DETTE FOURNISSEURS	DETTE FISCALE	DETTE SOCIALE	AUTRES DETTES	TOTAL
1	ANAFOR	0	94	5		128	227
2	BC-PME						
3	CAMAIR-CO						
4	CAMPOST	32 874	4 185	3	5		37 067
5	CDC	38 363	8 758	9 119	1 881	4 690	62 811
6	CRTV	689	9486	1411	2428	624	14638
7	IN	25	2 464	4 974	1 811	0	9 274
8	MAETUR						0
9	PPPLC		1 345	8 012	1 293	1 052	11 702
10	SEMRY						
11	SIC	2023	470	2490	721	9862	15566
12	SODECOTON	4 524	18 030	2 981	473	87 076	113 084
13	SODEPA	234	323	562	119	9	1247
14	SONARA	68 977	536 262	191 343	2 311	32 487	831 380
15	SRC						



16	UNVDA						
17	UTAVA	57	49	349	81	12	548
TOTAL		147 766	581 466	221 249	11 123	135 940	1 097 544

**Tableau 2 : Exercice 2015**

(en millions de FCFA)

N°	SIGLE	DETTE FINANCIERE	FOURNISSEURS	DETTE FISCALE	DETTE SOCIALE	AUTRES DETTES	TOTAL
1	ANAFOR	0	65	5	75	32	177
2	BC-PME						
3	CAMAIR-CO						
4	CAMPOST	35 181	4 007	3 475	5 830		48493
5	CDC	42 537	9 094	12 492	5 177	4288	73588
6	CRTV	1656	11390	1429	2307	-	16782
7	IN	0	2640	3033	2050	0	7723
8	MAETUR	7066	2997	1451	436	83	12033
9	PPPLC	300	500	7843	1195	1457	11295
10	SEMRY						
11	SIC	3358	707	3176	691	9643	17575
12	SODECOTON	3848	23711	810	631	79255	108255
13	SODEPA	151	107	137	566	104	1065
14	SONARA	76214	377770	303815	1782	31608	791189
15	SRC	979	37	74	13	495	1598
16	UNVDA						
17	UTAVA	0	26	418	79	1394	1917
TOTAL		171290	433051	338158	20832	128359	1091690

**Tableau 3 : Exercice 2016**

(en millions de FCFA)

N°	SIGLE	DETTE FINANCIERE	FOURNISSEURS	DETTE FISCALE	DETTE SOCIALE	AUTRES DETTES	TOTAL
1	ANAFOR	-	155	24	63	36	278
2	BC-PME						
3	CAMAIR-CO						
4	CAMPOST	-	4 734	-	-		4 734
5	CDC	41 439	10 925	21 116	6 543	2 481	82 504
6	CRTV	1151	12675	2232	3208	458	19266
7	IN	-	3 401	-	-	-	3 401
8	MAETUR	7 913	1 690	2 718	864	37	13 222
9	PPPLC	0	1945	11644	836	425	14850
10	SEMRY	0	2438	1814	66	1469	3655
11	SIC	4656	667	3218	641	9659	18841
12	SODECOTON	3 172	19 358	716	2 991	71 589	97 826
13	SODEPA	151	262	137	587	14	1151
14	SONARA	98 037	263 472	297 012	2 074	44 796	705 391
15	SRC	979	82	28	26	1696	2296
16	UNVDA						
17	UTAVA	-	133	404	36	1 696	2269
<b>TOTAL</b>		157 498	314 610	339 225	17 806	132 851	964 672

**Tableau 4 : Exercice 2017**

N°	SIGLE	DETTE FINANCIERE	FOURNISSEURS	DETTE FISCALE	DETTE SOCIALE	AUTRES DETTES	TOTAL
1	ANAFOR	100	645	20	104	1196	34393
2	BC-PME						
3	CAMIR-CO						
4	CAMPOST	1271	5530	3214	6012	28438	44465
5	CDC	51284	15502	39559	3482	2693	112520
6	CRTV	0	14790	2862	4871	5549	28072
7	IN	0	4276	3269	2406	0	9951
8	MAETUR	5876	1605	571	22	5414	13488
9	PPPLC	0	530	13307	1093	2720	17650
10	SEMRY	-9	1150	2586	203	78	4008
11	SIC	3892	875	4020	611	9667	19065
12	SODECOTON	22702	24177	1086	1342	63806	113113
13	SODEPA	271	266	611	134	98	1380
14	SONARA	108417	344256	270561	2046	37929	763209
15	SRC	979	105	22	0	199	326
16	UNVDA						
17	UTAVA	0	239	519	22	164	944
<b>TOTAL</b>		194783	413946	342207	22348	157951	1162584

#### 4) Synthèse des ratios d'analyse

**Tableau 1 :**

SIGLE	DEFAILLANCE				MARGE D'EXPLOITATION				TAUX D'ENDETTEMENT				MAIN D'ŒUVRE DIRECT				POIDS DE LA MAIN D'ŒUVRE			
	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017	2014	2015	2016	2017
ANAFOR	0,82	0,68	0,55	0,08	-494,4%	-216,9%	-245,0%	7,3%	9,2%	9,0%	16,2%	2704,3%	33,6%	42,6%	47,9%	1,6%	1325,0%	774,6%	378,3%	11,8%
BC-PME	0	0,74	0,82	0		0,0%	0,0%	-313,7%			1,5%	67,7%				-144,1%		0,0%	0,0%	452,0%
CAMAIR-CO																				
CAMPOST	-52,6	-53,87	-65,85	-69,47	-264,5%	-211,5%	-115,7%	-129,5%	-1,1%	47,4%	2,1%	96,8%	20,9%	212,1%	155,0%	-136,4%	130,6%	313,4%	215,7%	176,7%
CDC	1,23	0,94	0,66	-5,66	125,8%	15,8%	19,5%	-385,0%	50,0%	50,7%	52,8%	155,2%	34,2%	34,6%	32,9%	-146,8%	45,7%	45,4%	45,7%	565,0%
CRTV	-0,74	0,52	-2,09	-3,33	-12,5%	225,5%	-365,7%	-1,6%	104,2%	83,1%	113,6%	93,5%	51,7%	50,1%	48,9%	-128,9%	414,2%	430,2%	667,4%	2,1%
IN	0	0,51	0,3	0,11	-13,4%	-14,5%	-34,3%	0,0%	0,0%	73,9%	83,0%	27,1%	43,7%	44,0%	43,3%	#DIV/0!	57,1%	65,7%	68,4%	0,0%
PAMOL Pic				-0,79				-20,9%				106,3%				-213,7%				44,7%
SEMRY				0,85				-24,9%				16,7%				-157,8%				39,2%
SIC				0,91				-11,5%				47,3%				-243,6%				28,0%
SODECOTON	1,08	0,28	-0,04	1,29	-6,2%	-11,1%	-1,7%	-37,9%	70,4%	82,4%	81,7%	93,2%	9,3%	8,2%	9,7%	-191,0%	11,5%	9,7%	11,6%	72,4%
SODEPA				3,79				-14,7%				-9,7%				-465,2%				68,5%
SONARA	-0,24	-2,16	-3,44	0,41	-1,3%	-0,2%	-0,7%	-12,0%	80,5%	87,0%	95,3%	71,7%	1,3%	1,9%	2,1%	-408,7%	1,3%	1,9%	2,4%	49,0%
SOPECAM				5,45				-30,4%				19172,8%				-235,9%				71,6%
SRC				0,64				0,3%				8558,2%				32633,3%				109,9%
UNVDA				4,63				-23,7%				37,8%				-170,6%				40,4%
UTAVA	-0,43	-0,26	-2,06	90,57	10,3%	16,5%	-66,1%	-79,9%	99,1%	99,0%	111,6%	17,3%	27,3%	25,6%	27,4%	-63,6%	38,2%	32,0%	46,2%	50,8%

Des résultats de l'analyse contenue dans les tableaux ci-dessus et conformément à la méthodologie décrite supra, les entreprises sont catégorisées ainsi qu'il suit :

### 1) Taux d'endettement global

Entreprises fortement déficitaires	Entreprises déficitaires	Entreprises excédentaires	Entreprises fortement excédentaires
<b>SODECOTON</b>	SRC	SNI	SNH
<b>ANAFOR</b>	CDC	LABOGENIE	EDC
<b>CAMPOST</b>	SOEPA	A.D.C SA	
<b>CRTV</b>	BC-PME	CHC SA	
<b>SONARA</b>	UNVDA	SCDP	
<b>PAMOL Plc</b>	SOPECAM	ALUCAM	
<b>SEMRY</b>	SIC	HYDRAC SA	
<b>UTAVA</b>		ALUBASSA	
<b>IN</b>		PAD	
<b>CAMAIR-CO</b>		MAETUR	
		CICAM	
		CNIC	
		CPE	
		AYABA HOTEL	
		SOHLI	

À l'exception de l'IN, de la SEMRY, la SIC, l'UNVDA et de l'UTAVA, toutes les autres entreprises présentent un taux d'endettement global supérieur à 50% de leur total passif au 31 décembre 2017.

## **2) Marge d'exploitation**

Sur la période de référence, les marges d'exploitation sont pour la plupart négatives. Ce qui signifie que les charges d'exploitation de ces entreprises ne sont pas maîtrisées, à l'exception de la SRC et de l'ANAFOR.

## **3) Risques budgétaires de l'Etat liés à l'endettement des entreprises**

Les 09 Entreprises publiques (IN, SEMRY, CAMPOST, SODECOTON, SONARA, CRTV, ANAFOR, PAMOL Plc et UTAVA) au sens de la loi n°2017/011 du 12 juillet 2017 portant statut général des Entreprises publiques, et qui présentent un risque de défaillance inférieur à 0,5 constituent un risque budgétaire pour l'Etat.

# **D. SOURCE DE RISQUE BUDGETAIRE POUR L'ETAT**

## **1) L'évolution défavorable des cours mondiaux des matières premières et le risque sécuritaire**

Une partie significative des recettes des Entreprises publiques camerounaises provient des exportations des produits bruts. En effet, l'évolution des cours mondiaux des matières premières impacte significativement leur chiffre d'affaires. En ce qui concerne le secteur agricole, il y'a lieu de citer la SODECOTON, la CDC et PAMOL. Quant aux secteurs pétrolier et manufacturier, la SONARA, ALUCAM et CICAM sont soumises à ces fluctuations mondiales.

Les entreprises se situant dans la zone anglophone du Cameroun pâtissent de l'insécurité due aux mouvements sécessionnistes qui y sévissent. Ce qui entraîne une baisse de l'activité. Il s'agit de la CDC, PAMOL et UNVDA.

## **2) La prise en charge par certaines entreprises des missions de service public**

Dans le cadre de leur exploitation, certaines Entreprises publiques sont dans l'obligation de prendre en charge le coût des missions de service public.

En effet, dans le cadre de leurs activités, certaines entreprises réalisent les missions de services publiques ci-après :

- Travaux d'entretien routiers ;

- Construction des écoles et des dispensaires et centres de santé
- Opérationnalisation de ces structures socio-éducatives
- Prise en charge des enseignants et du personnel médical ;
- Encadrement/formation des chercheurs et des paysans ;
- Mise à disposition des logements au profit de certaines autorités ;
- Prise en charge des forces de sécurité, etc.

Toutes ces opérations qui devraient être inscrites dans le budget d'investissement public, grèvent les marges desdites entreprises, au rang desquelles l'on peut citer la SODECOTON, PAMOL Plantations, CDC, UNVDA, SEMRY.

### **3) La non maîtrise des charges d'exploitation**

Dans le cadre de leurs activités, la principale charge qui vient absorber une partie importante du chiffre d'affaires des Entreprises publiques est celle du personnel. En effet, il a été relevé que le niveau des charges du personnel de certaines entreprises défaillantes est supérieur aux normes de gestion de leur secteur d'activité. Selon ces normes de gestion, les charges de personnel devraient être inférieures ou égales, soit à 20% du chiffre d'affaires, soit à 30% des charges globales d'exploitation.

Ce niveau élevé des charges du personnel pourrait également s'expliquer par la mise en œuvre des conventions collectives signées entre ces entreprises et leurs personnels. Il s'agit entre autre de l'ANAFOR, de la CAMPOST, de la CDC, du CNIC, de EDC et de IN.

### **4) L'administration et le gel des prix par l'Etat**

Dans le souci de garantir l'équilibre social, l'Etat administre des prix dans certains secteurs d'activités des Entreprises publiques. Cependant, ces prix sont restés inchangés depuis des décennies, malgré l'évolution de l'environnement socio-économique. Cette situation a contribué à impacter négativement le chiffre d'affaires et la performance des entreprises concernées. On retrouve dans ce cas de figure, les entreprises de production d'huile de palme (CDC, PAMOL Plantations), de coton (SODECOTON), de riz (SEMRY, UNVDA), les entreprises de prestation de service et d'aménagement (CAMPOST, SIC, MAETUR).

### **5) Accroissement des charges financières consécutif à l'immobilisation des créances sur l'Etat**

En raison du taux élevé des créances échues et non recouvrées sur l'Etat, les Entreprises publiques font recours à l'endettement de court terme qui obère leurs charges financières (intérêt de retard sur crédit fournisseurs, pénalités et agios sur découverts bancaires) et leurs résultats. C'est le cas de la SONARA, de la CAMPOST.

## **VI. ANALYSE DES PASSIFS CONDITIONNELS DES PROJETS DE PARTENARIATS PUBLICS PRIVES**



## A- PORTEFEUILLE DES PROJETS DE PARTENARIATS PUBLIC-PRIVE AU CAMEROUN : ETAT DE MISE EN ŒUVRE

Au 09 octobre 2017, le Portefeuille des contrats de Partenariats Publics Privés est constitué de trente-six (36) projets énumérés dans le tableau ci-dessous dans lequel, pour chaque projet, il est indiqué l'état de mise en œuvre, les partenaires publics et privés impliqués, ainsi que le coût de l'investissement.

**Tableau 1: Portefeuille des Projets de Partenariats Public-Privé au Cameroun**

N°	Object du projet	Situation au 09 Octobre 2018	Partenaire public	Partenaire privé	Coût
<b>CONTRATS NORMALEMENT ACHEVE</b>					
<b>1</b>	Financement, Fourniture et maintenance des équipements de dialyse à l'Hôpital Général de Douala	Projet achevé	Hôpital Général de Douala	NUMELEC CAMEROUN	220 millions FCFA
<b>PROJETS EN COURS D'EXECUTION</b>					
<b>2</b>	Construction, gestion et maintenance du marché Congo à Douala	Travaux en phase d'exécution	Communauté Urbaine de Douala	SICC-MCM	6,8 milliards FCFA
<b>3</b>	Financement, Fourniture et exploitation d'équipements d'imagerie à résonance magnétique (IRM)	Projet en cours d'exploitation	Hôpital Général de Douala	HITACHI MEDICAL SYSTEMS, représenté par NUMELEC-CMR	760 millions F CFA
<b>4</b>	Réhabilitation du laboratoire central de l'Hôpital Général de Yaoundé	Travaux en cours. Banque de sang achevée, reste son équipement. Avenant conclu pour procéder au revêtement du sol du	Hôpital Général de Yaoundé	NUMELEC CAMEROUN	1,02 milliards FCFA

		laboratoire.			
5	Modernisation du système informatique de la Douane au Cameroun	Travaux de conception du data center à Douala en cours – Etudes en cours pour le site Yaoundé.	MINFI	CAMPASS S.A.	35,1 milliards FCFA
6	Construction d'un pipeline Limbe-Douala-Edéa-Yaoundé	Mise à disposition des sites, et Tracé définitif attendus. Due Diligence en cours pour le closing financier.	MINEE	3PL	406,44 millions Euros
7	Transport urbain de masse dans la ville de Yaoundé	Activité d'Exploitation en cours depuis le 25 mars 2017.	MINT/CUY	Eximtrans/IRMAOS	17, 7 milliards FCFA
PROJETS AVEC CONTRATS SIGNES MAIS NON DEMARRES					
8	Approvisionnement supplémentaire de 50 000 m3 d'eau /jour dans la ville de Yaoundé	Mobilisation des financements en cours	ETAT/ Ministère de l'Eau et de l'Energie	IMPERIAL HOLDING LTD (IHL)	26 milliards FCFA
9	Financement, construction, exploitation, maintenance d'un quai multifonction au Port de Limbe Isongo	Mobilisation de financement en cours	ETAT/ MINEPAT/MINT	LIMBE PORT INDUSTRIAL DEVELOPMENT CORPORATION (LIPID)	105,9 milliards FCFA
10	Construction de 3 immeubles de rapport à Okolo	Approbation des plans d'exécution, des Matériaux et équipements en cours. Permettront d'obtenir le Permis de Bâtir et le Certificat d'Urbanisme.	CNPS	Global Elephant Holding/ LES BATISSEURS REUNIS	18,5 Millions UDS
11	Réhabilitation de la blanchisserie de l'Hôpital Général de Douala	Contrat signé	HGD	ELEGANCE PRESSING	0,5 milliards
8	Construction de la Gare routière de BONABERI SODIKO	Contrat signé et Mobilisation des financements en cours	CUD	GROUPEMENT SPH	2,53 milliards
PROJETS EN COURS DE PROCEDURE					
13	Construction, gestion et maintenance d'un Terminal hydrocarbures au Port de Kribi	Négociations du contrat suspendues. Solutions de relance en étude	ETAT /PAK	SCDP-BLAZE	300 Milliards FCFA
14	Autoroute Kribi-Lolabé	Analyse de l'offre finale	MINTP	CHEC	

		terminée			
15	Construction et maintenance de lampadaires solaires pour éclairage public dans certaines villes du Cameroun	Achèvement de l'étude du DCTF du candidat en vue d'appuyer la demande de dispense	MINDUH/CTD	MGG Holdings	102 milliards FCFA
16	Construction d'entrepôts au Port de Douala	Soumission des Offres Initiales	CCIMA	Pas encore connu	8 milliards
17	Construction de trois marchés modernes à Bamenda	Nouvel APMI publié.	C U Bamenda	Pas encore connu	20 milliards
18	Construction de la Gare routière de Bamenda	Rapport d'évaluation préalable réalisé	CU Bamenda	Pas encore connu	
19	Construction Centre de stockage de déchets industriels de DOUALA	Analyse de l'Offre initiale en cours	MINH DU	Groupement CAS / eAMBIENTE / NEKTA SERVIZI	
20	Construction de 14 postes de péage dans les principaux axes routiers du Cameroun	Soumission des Offres Initiales	MINTP	Pas encore connu	
21	Construction d'un dépôt pétrolier à Bakassi	Révision de l'évaluation préalable du projet	SCDP	Pas encore connu	16 milliards
22	Réhabilitation, exploitation et maintenance de l'immeuble CNPS Avenue de Gaulle à Douala	Avis de non-objection du CARPA sur le contrat	Caisse Nationale de Prévoyance Sociale (CNPS)	FINANCIA CAPITAL	13 Milliards F CFA
23	Construction de la 2 <sup>ème</sup> phase de l'autoroute Yaoundé-Douala	Avis de Non objection du CARPA sur l'APMI accordée (Etudes détaillées en cours)	MINTP		835 milliards FCFA
24	Financement, construction et exploitation d'une tour de l'électricité (TOUREL)	Demande de dispense en faveur de CNYD	ARSEL-AER-EDC	CNYD	
25	Résidences Universitaires à Buea	MoU signé entre le MINESUP et un Consortium Turc	Université de Buea	Joint-Venture Turquie-Cameroun	12 milliards FCFA
CONTRATS RESILIES OU EN VOIE DE RESILIATION					
26	Financement, approvisionnement continu en énergie solaire de 31 stations relais CAMTEL et maintenance des équipements	Mise en demeure de CAMTEL au partenaire privé	CAMTEL	LIVING ENERGY CAMEROON	997 millions FCFA
27	Construction, gestion et maintenance du marché Bonamoussadi	Bloquée en raison d'un litige foncier CUD-MAETUR. Réunion à	Communauté Urbaine de Douala	CENAINVEST S.A /ACTIVA VIE	12,95 milliards FCFA

		convoquée avec CUD et MAETUR			
28	Fourniture et maintenance d'un scanner 64 barrettes et équipements annexes au CH d'ESSOS	Contrat signé. Mais le partenaire privé éprouve des difficultés à livrer les équipements.	CNPS		986 millions FCFA
PROJETS EVALUES SANS DEBUT DE PROCEDURE D'ADJUDICATION					
29	Acquisition du matériel d'endoscopie à l'Hôpital Gynéco-Obstétrique et Pédiatrique de Douala	Rapport d'évaluation transmis	HGOPED		
30	Travaux complémentaires autoroute Yaoundé-Douala phase 1	Rapport d'évaluation transmis au MINTP	MINTP	CFHEC	120 Milliards FCFA
31	Financement, conception, construction, exploitation et maintenance Kiosques multifonctions pour la ville de Yaoundé	Rapport d'évaluation transmis à la CUY	CUY	ACCENT MEDIA	5 milliards FCFA
32	Financement, réhabilitation, exploitation et maintenance du Centre d'Accueil de Kribi et du Centre Climatique de Dschang	Rapport d'évaluation transmis au MINTOURL	MINTOURL		
33	Financement, conception, construction, exploitation et maintenance d'un marché moderne à NYALLA à Douala	Rapport d'évaluation transmis à la CUD	Communauté Urbaine de Douala		
34	Acquisition des équipements de physiothérapie, d'ergothérapie et de psychomotricité	Avis de soutenabilité Budgétaire en cours de délivrance au MINFI	CNRPH		
35	Résidence Bona-doumbè (Douala)	Rapport d'évaluation transmis à la SIC	SIC		10 milliards CFA
36	Résidence le Fébé à Bastos (Yaoundé)	Rapport d'évaluation transmis à la SIC	SIC		

## **B- PASSIFS CONDITIONNELS ET FERMES LIES AU PORTEFEUILLE DES PROJETS PPP: CARACTERISTIQUES, COÛTS ET RISQUES BUDGETAIRES**

Ce chapitre identifie dans le portefeuille des projets, ceux susceptibles d'intégrer des passifs contingents ou fermes. Pour ces projets, une caractérisation de la nature du passif est présentée, ainsi que les coûts et les risques budgétaires le cas échéant. Un récapitulatif de l'incidence globale des passifs conditionnels est également présenté.

### **1. Projet de financement, conception construction exploitation et maintenance d'un pipeline des produits pétroliers Limbe-Douala-Edéa-Yaoundé.**

Ce projet permettra l'acheminement des produits pétroliers dans les grandes agglomérations à partir de la base de production située à Limbe via un pipeline reliant cette ville à Douala, Edéa, et Yaoundé. Ce projet de partenariat de type concessif à paiement par l'utilisateur a été signé par le Cameroun, représenté par le Ministère de l'Eau et de l'Energie (partenaire public) et le partenaire privé 3PL pour une durée d'exploitation de 30 ans et un coût total de FCFA 220 milliards.

Sur cet itinéraire, l'Etat garantit un minimum de volume de produits pétroliers à mettre à la consommation à hauteur de 81% de la production. Cet engagement conditionnel pourrait se traduire en engagement ferme si à travers ce pipeline, il n'était pas possible de faire transiter pour mise à la consommation, un volume au moins égal à 81% de la production. Auquel cas, l'Etat supporterait les coûts induits par le niveau de volumes mis à la consommation inférieur au seuil plancher.

### **2. Projet d'Approvisionnement supplémentaire de 50. 000 m3 d'eau par jour dans la ville de Yaoundé.**

Ce projet de type concessif à paiement par l'utilisateur consiste en l'acheminement de l'eau de la SANAGA à travers des pipelines dans la ville de Yaoundé, afin de pallier le déficit en eau potable observé. La signature du contrat entre le partenaire public représenté par le MINEE, et le partenaire privé IMPERIAL HOLDING LTD, a eu lieu en décembre 2014 pour une durée d'exploitation de 15 ans et un coût total de 26 milliards.

Dans le cadre de ce projet, le partenaire public a convenu de mettre à disposition, une somme de **1,842 milliard** pour l'exécution des travaux de construction des lignes électriques sur le trajet du pipeline, le terrassement et l'ouverture des voies d'accès ainsi que les indemnités des populations sur le site des travaux.

Cet engagement du partenaire public représente un **passif ferme** entraînant des risques budgétaires directs, notamment le risque de liquidité. Il faut néanmoins signaler la lettre de confort du Ministre en charge de l'eau et de l'énergie adressée au Chairman de l'entreprise privée, qui garantit le paiement de cette somme sur le budget d'investissement de l'Etat, en l'étalant sur quatre ans.

### 3. **Projet de Financement de Construction d'exploitation et de maintenance du Marché Congo à Douala.**

Ce projet de type concessif à paiement par l'utilisateur a été signé en 2013 entre la Communauté Urbaine de Douala (CUD) et SICC CONGO MANAGEMENT, partenaire privé, pour un coût total d'investissement de 7,4 milliards.

Pour le financement de ce projet, le partenaire public (CUD) a produit une garantie bancaire de 75% du prêt accordé au partenaire privé. Le partenaire public s'est ainsi porté garant du crédit bancaire obtenu par le partenaire privé. Cette garantie couvre la somme totale de **1,875 milliard**, représentant ainsi un **passif conditionnel** pour le partenaire public, dont la condition de levé sera observée chaque fois que le partenaire privé fera défaut de paiement.

### 4. **Projet de Réhabilitation du Laboratoire Central de L'Hôpital Général de Yaoundé.**

Ce projet de partenariat à paiement public a été conclu en juin 2015 entre l'Hôpital Général de Yaoundé (partenaire public), et NUMELEC Cameroun (partenaire privé) pour un montant total de 1,2 milliard. Les travaux sont en cours d'exécution. La construction de la banque de sang est à ce jour terminée. Par contre, le revêtement et l'équipement sont en cours d'exécution.

Pour la réalisation de ce projet, un apport en guise de contribution à l'investissement de 208 millions devra être effectué par le partenaire public. Cette somme représente ainsi un **passif ferme** avec incidence budgétaire directe à satisfaire pour la réalisation de ce projet.

### 5. **Projet d'acquisition des bus de transport de masse dans la ville de Yaoundé.**

Pour la réalisation de ce contrat de partenariat de type mixte à paiement par l'utilisateur et à subvention publique d'un coût total de 17 milliards, le Ministère des Transports (partenaire public) s'est engagé à verser une subvention d'équilibre de **1.675 milliard** par an et pendant dix (10) ans, à l'entreprise EXIMTRANS/IRMAOS.

Cette somme représente un **passif ferme** à rembourser chaque année sur le budget de l'Etat et induit par ailleurs un risque budgétaire certain.

### 6. **Projet de Financement, de construction, d'exploitation et de maintenance de trois immeubles de rapport à OKOLO.**

La Caisse Nationale de Prévoyance Sociale (CNPS) envisage la construction de trois immeubles de location à OKOLO. Le contrat de partenariat de type mixte (paiement par l'utilisateur et subvention d'équilibre du partenaire public) a été signé en avril 2017 avec le partenaire privé GLOBAL ELEPHANT pour un montant total de 11,115 milliards.

Afin d'anticiper le retour sur investissement du partenaire privé prévu pour être rémunéré sur les loyers, la CNPS a convenu de verser audit, des loyers annuels selon l'échéancier ci-après : 1<sup>er</sup> mois d'exploitation : 3,6 milliards ; 13<sup>e</sup> mois d'exploitation : 2,4 Milliards ; 25<sup>e</sup> mois d'exploitation : 2,4 milliards ; 36<sup>e</sup> mois d'exploitation : 2,715 milliards. Ces sommes représentant les coûts du projet constituent un **engagement ferme** pour le partenaire public, avec une incidence budgétaire directe qu'il faudra provisionner à chacune des échéances.

## 7. Projet de Construction d'exploitation et de la maintenance d'un quai multifonction au Port de Limbe-Isongo.

Le terminal multifonction du port de Limbe-Isongo, objet du présent contrat de partenariat vise l'amélioration des installations portuaires au Cameroun, avec notamment la construction de deux jetées avec terminaux multifonctions de 150 et 250 mètres, devant faciliter l'accostage des bateaux géants.

Ce contrat a été signé en 2013 par l'Etat du Cameroun, représenté par le Ministère des Transport et le Ministère de l'Economie, de la Planification et de l'Aménagement du Territoire (partenaire public) et l'entreprise LIMBE PORT INDUSTRIAL DEVELOPMENT CORPORATION (Partenaire privé), pour un coût total de 105,9 milliards.

En garantie de l'exécution de ses obligations, le partenaire public a accordé une garantie souveraine constituée sous forme de cautionnement auprès des créanciers du partenaire privé pour un montant total équivalent à 70% du coût direct des constructions.

Ce cautionnement représente un **passif conditionnel** dont la surface est estimée à **74,13 milliards**. La survenance du risque exposerait le budget du partenaire public à hauteur du même montant.

Le Tableau ci-dessous récapitule la nature et le montant des passifs conditionnels des projets de partenariats publics privés au 09 Octobre 2017.

**Tableau 2: Récapitulatif des passifs conditionnels des Projets de Partenariats Public Privés**

N°	Libellé du Projet	Nature de l'engagement du Partenaire Public	Montant du Passif Conditionnel
1	Projet de financement, de conception, de construction d'exploitation et de maintenance d'un pipeline des produits pétroliers Limbe-Douala-Edéa-Yaoundé	Le Partenaire Public garantit un minimum de mise à la consommation de 81% de la production	Estimation en cours
2	Projet de Financement de Construction, d'exploitation et de maintenance du Marché Congo à Douala	Le Partenaire Public Garantit le prêt bancaire du Partenaire Privé	<b>1,875 milliard</b>
3	Projet de Construction d'exploitation et de maintenance d'un quai multifonction au Port de Limbe-Isongo.	Le Partenaire Public s'est porté caution auprès de créanciers du Partenaire Privé, à hauteur de 70% du Montant de l'investissement	<b>74,13 milliards</b>

A l'opposé des passifs conditionnels, les projets PPP dégagent également des risques budgétaires certains, en raison de l'exposition directe du budget de l'Etat au risque de liquidité. Les passifs fermes, conséquence des montages financiers parfois mal ficelés, pourraient prendre des proportions insoutenables, remettant en cause pour certains projets, la nécessité de recourir au PPP en tant qu'option de la commande publique.

Le tableau ci-dessous présente un extrait des engagements fermes liés à certains projets de partenariat public privé en cours.

**Tableau 3 : Engagement fermes de certaines Entités Publiques dans le cadre des projets de partenariats publics privés**

N°	Libellé du Projet	Nature de l'engagement du Partenaire Public	Entité Publique	Montant du Passif Ferme
1	Projet d'Approvisionnement supplémentaire de 50.000 m3 d'eau par jour dans la ville de Yaoundé	Contribution au Financement du Projet	MINEE	1,842 Milliard
2	Projet de Réhabilitation du Laboratoire Central de L'Hôpital Général de Yaoundé	Contribution à l'Investissement	HGD	208 Millions
3	Projet d'acquisition des bus de transport de masse dans la ville de Yaoundé	Subvention d'Equilibre	MINT	1,675 Milliard/an (pendant 10 ans)
4	Projet de Financement, de construction, d'exploitation et de maintenance de trois immeubles de rapport à OKOLO	Remboursement de l'Investissement du Partenaire Privé	CNPS	11,115 Milliards

### **C- ANALYSE DES PASSIFS CONDITIONNELS LIES AU PORTEFEUILLE DES PROJETS PPP ET STRATEGIE DE REDUCTION DES RISQUES**

Dans ce chapitre, une analyse est faite des passifs conditionnels du portefeuille des projets PPP. Cette analyse a pour objectif de clarifier les conditions de transformation de ces passifs conditionnels, en passifs ferme. Dans la seconde partie, nous présenterons la stratégie, de réduction des risques budgétaires des projets de partenariats publics privés implémentée au Cameroun.

#### **1. Analyse des Passifs conditionnels**



**a. Projet de financement, de conception, de construction, d'exploitation et de maintenance d'un pipeline des produits pétroliers Limbe-Douala-Edéa-Yaoundé**

Dans le cadre de ce projet, l'Etat à travers le MINEE garantie un volume plancher de mise à la consommation de 81% de la production totale à Limbe. Cet engagement se traduit par le fait qu'en phase d'exploitation, les volumes de produits pétroliers produits à partir de la SONARA transitent au moins à 81% dans ce pipeline. Cette condition restera vérifiée tant que la presque totalité de la production (81%) est distribuée à travers ce canal, et le reste (11%) distribué à travers d'autres canaux.

Sous l'hypothèse que seulement une partie de la production inférieure à 81% transite par ce pipeline au cours d'une année, alors l'Etat devra supporter les manques à gagner associés à ce déficit.

Afin de limiter les chances de survenance de ce risque, il pourrait être nécessaire en phase d'exploitation du pipeline, de prendre des mesures (administratives) garantissant le transport exclusif de la production à travers ce canal.

**2. Projet de Financement de Construction, d'exploitation et de maintenance du Marché Congo à Douala**

Le Partenaire public, représenté par la Communauté Urbaine de Douala dans le cadre de ce projet, a garanti le prêt bancaire obtenu par le partenaire privé. Cette garantie couvre la somme de 1.875 Milliard FCFA. Un défaut de paiement du partenaire privé exposerait le partenaire public à concurrence du même montant. Dans ce cas typique, les dispositions à prendre pour prévenir la survenance du risque de défaut du partenaire privé, pourraient consister en la mise en place d'un dispositif de suivi étroit, aux actions coordonnées.

L'objectif ultime étant la limitation des risques opérationnels qui, s'ils ne sont pas maîtrisés, pourraient multiplier les risques de survenance du défaut de paiement du partenaire privé, et exposer ainsi la partie publique.

**b. Projet de Construction, d'exploitation et de maintenance d'un quai multifonction au Port de Limbe-Isongo.**

S'agissant du projet de construction et de maintenance d'un quai multifonction au Port de Limbé-Isongo, il faut signaler que les parties sont en négociation pour l'extension dudit projet à la construction d'un véritable port à Limbe-Isongo.

Cependant, s'agissant du contrat sous rubrique, le partenaire public s'est porté caution à hauteur de 70% du prêt bancaire de 105,9 Milliards, soit 74,13 Milliards pour l'instant enregistré au passif du partenaire privé, mais qui pourrait se trouver affecté au passif du bilan du partenaire public si un défaut survenait.

**1. Stratégie de réduction des risques budgétaires liés au portefeuille des projets PPP.**

La surveillance des risques budgétaires de l'Etat, y compris des Entreprises publiques et des Collectivités territoriales Décentralisées demeure de manière globale le pilier de la stratégie de réduction des risques budgétaires de toutes les activités mises en œuvre par l'Etat, y compris des projets PPP.

Toutefois, le Ministère des Finances a pris le leadership du processus de gestion des risques budgétaires liés, en mettant en place un dispositif de veille permanente devant formuler les avis de soutenabilité budgétaire.

- **Le Rôle du Comité chargé de formuler les avis de soutenabilité budgétaire des projets PPP au Ministère des Finances.**

Ce comité, conformément aux dispositions du décret n°2014/2343/PM du 31 juillet 2014 modifiant et complétant certaines dispositions du décret 2008/0115/PM du 24 janvier 2008 précisant les modalités d'application de la loi 2006/012 du 29 décembre 2006 fixant le régime général des contrats de partenariat, a pour objectif principal l'encadrement de l'accumulation des engagements conditionnels liés aux projets PPP de l'Etat, à travers l'évaluation de la soutenabilité budgétaire de ces projets.

A ce jour, Les études de faisabilité de projets de partenariats publics privés sont transmises à ce comité pour analyse et avis de soutenabilité budgétaire. Sa saisine devra être systématisée conformément aux dispositions du décret suscit.

## **VII. SITUATION DES DIVIDENDES VERSES A L'ETAT**

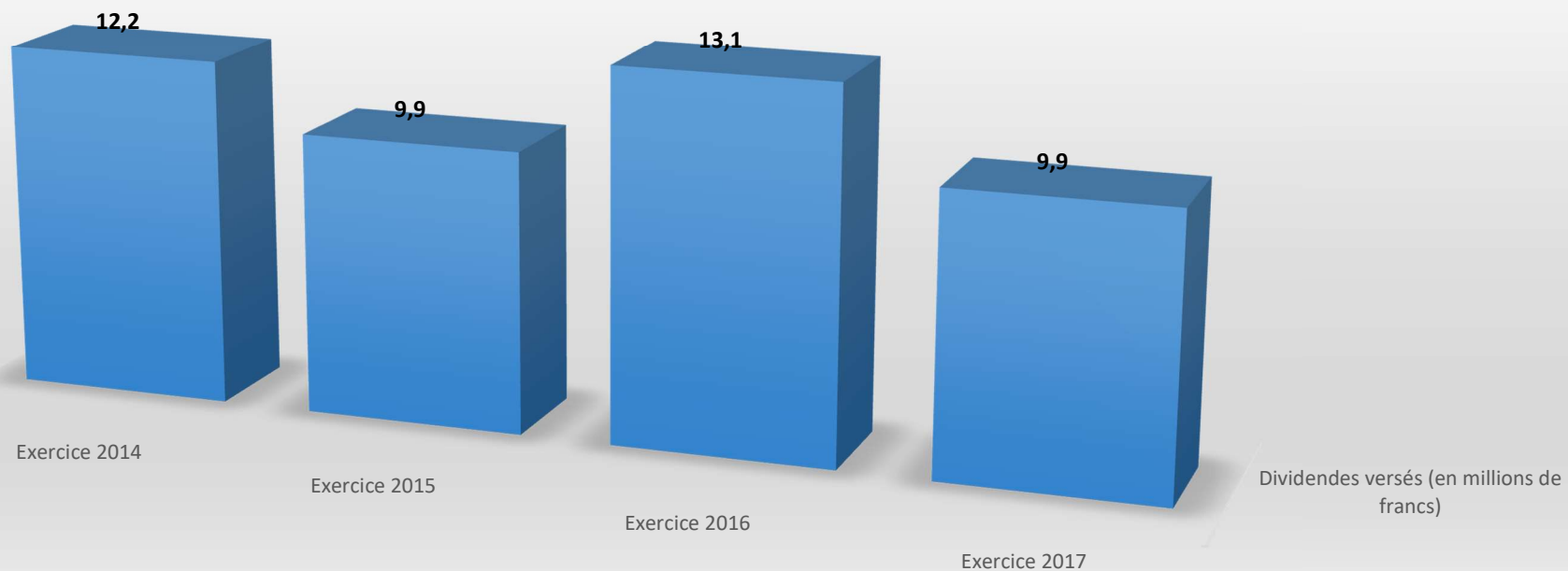
(en millions de FCFA)

N°	SIGLE	2014	2015	2016	2017
1	SNH	5 000	5 000	4 000	6 000
2	PAD	200	0	600	500
3	ACEP S.A	48,266	73,820	0	0
4	CAMRAIL	134,649	103,576	0	0
5	CLGG S.A	1 034	0	0	0
6	SCB Cameroun	6 821,804	4 761,761	4 416	0
7	DPDC S.A			1 102	900
8	SAFACAM			182	0
9	SG Cameroun	0	0	2 489	0
10	SIC CACAOS S.A	0	0	84	0
11	PMUC	0	0	18,750	0
12	CHC			268	0
13	SOCAVER				153
14	CNIC				1197
15	ECAM PLAQUAGES				1175
<b>TOTAL</b>		12 205,753	9 939,157	13 159,5	9 925

Les dividendes versés au profit de l'Etat connaissent une augmentation par rapport à l'exercice antérieur. Ils sont passés de FCFA13 159 500 000 en 2016 à 9 925 000 000 à l'exercice de référence, soit une diminution en valeur absolue de FCFA 3 234,5 soit -24,6% en valeur relative.

## Dividendes versés à l'Etat (en millions de francs)

■ Dividendes versés (en millions de francs)



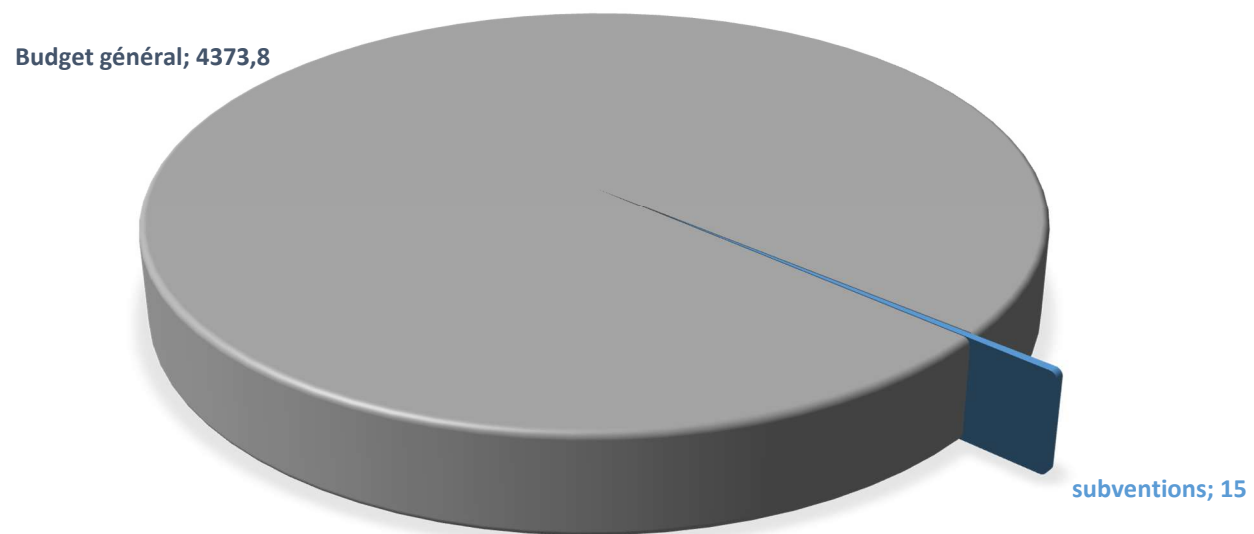
**VIII. SUBVENTIONS DE RÉHABILITATION ET DE RESTRUCTURATION ACCORDÉES AUX ENTREPRISES ET  
ETABLISSEMENTS PUBLICS AU TITRE DE L'EXERCICE 2017**

Le bénéfice des fonds de réhabilitation est subordonné à la signature d'un contrat plan entre l'Etat et une Entreprise publique ou un établissement public. Pour le compte de l'exercice 2017, tous les crédits de réhabilitation ont d'ores et déjà été mandatés. Cependant, la capacité d'absorption desdits fonds reste faible du fait de : i) la mobilisation tardive desdits fonds ; ii) la non maîtrise des procédures de passation de marchés ; iii) des lenteurs dans les procédures de passation de marchés ; iv) l'absence des commissions internes de passation de marchés dans certaines entreprises ; v) l'immaturation des projets inscrits dans les contrats plans.

Il convient de souligner que dans le souci d'éviter l'hypertrophie des comptes 420 et 450, il a été mis en place une nouvelle procédure qui commande le mandatement direct au profit des prestataires plutôt que des provisions au profit des entreprises.

Le graphique et les tableaux ci-après retracent les subventions de réhabilitation et de restructuration accordées aux Etablissements et Entreprises Publics au titre de l'exercice 2017.

## PROPORTION DES SUBVENTIONS DE RÉHABILITATION SUR LE BUDGET DE L'ETAT



(en millions de FCFA)

N°	Organismes bénéficiaires des fonds de réhabilitation	Montants 2016
1	Laboratoire National de Génie Civil (LABOGENIE)	585
2	Mission d'Aménagement et de Gestion des Zones Industrielles du Cameroun (MAGZI)	2 000
3	Société de Développement des Productions Animales (SODEPA)	1 100
4	Laboratoire National Vétérinaire (LANAVET)	700
5	Société de Développement du Cacao (SODECAO)	653
6	Institut de Recherche Agricole pour le Développement (IRAD)	200
7	Mission d'Etude pour l'Aménagement et le Développement de la Région du Nord (MEADEN)	100
8	Centre Hospitalier Universitaire de Yaoundé (CHUY)	816
9	Centre Pasteur du Cameroun (CPC)	664
10	Hôpital Général de Douala (HGD)	1 350
11	Hôpital Gynéco-Obstétrique et pédiatrique de Yaoundé (HGOPY)	800
12	Hôpital Général de Yaoundé (HGY)	950
13	Société Immobilière du Cameroun (SIC)	1.500
14	Mission d'Aménagement et d'Equipeement des Terrains Urbains et Ruraux (MAETUR)	2 250
15	Société de Presse et d'Editions du Cameroun (SOPECAM)	700
16	Mission de Développement de la Région du Nord-Ouest (MIDENO)	1 200
17	Société d'Expansion et de Modernisation de la Riziculture de Yagoua (SEMRY)	1 000
18	Agence Nationale de Radioprotection (ANRP)	600
19	Cotonnière Industrielle du CAMEROUN (CICAM)	2 039
20	Institut National de la Cartographie (INC)	1 475
21	Agence Nationale d'Appui au Développement Forestier (ANAFOR)	50
22	Centre National d'Etude et d'Expérimentation du Machinisme Agricole (CENEEMA)	1 695
23	Institut de Recherches Médicales et d'Etudes des Plantes Médicinales (IMPM)	1 060
24	Laboratoire National de Contrôle de Qualité des Médicaments et d'Expertise (LANACOME)	670
25	Mission de Développement des Pêches au Cameroun (MIDEPECAM)	325



N°	Organismes bénéficiaires des fonds de réhabilitation	Montants 2016
<b>26</b>	Mission de Promotion des Matériaux Locaux (MIPROMALO)	1 101
<b>27</b>	Office Céréalier (OC)	690
<b>28</b>	Palais des Congrès (PC)	1 441
<b>29</b>	Unité de Traitements Agricoles par Voie Aérienne (UTAVA)	302
<b>30</b>	South West Development Authority (SOWEDA)	915
<b>31</b>	Centre National de Réhabilitation des Personnes Handicapées (CNRPH)	969
<b>32</b>	CNRPH-CENEEMA-IMPM-LANACOME-PALAIS DES CONGRES-IN	
<b>TOTAL</b>		<b>30 000</b>

Aucun engagement n'a été effectué au titre des réhabilitations et restructurations des Entreprises et Etablissements publics pour le compte de l'exercice 2017

## **IX.   ETABLISSEMENTS PUBLICS ET ORGANISMES SUBVENTIONNES**

Se référant à la loi n°2017/010 du 12 juillet 2017 portant statut général des Etablissements Publics, le Cameroun dénombre 82 Etablissements publics. Ces structures bénéficient des interventions de l'Etat sous forme de subventions de fonctionnement et d'investissement. La subvention de fonctionnement permet de couvrir les charges incompressibles, ainsi que les dépenses courantes.

Certains établissements publics bénéficient d'une parafiscalité leur permettant de couvrir les charges de fonctionnement. Il s'agit du Fonds National de l'Emploi, du Crédit Foncier du Cameroun, du Fonds d'Equipeement et d'Intervention Intercommunale, de l'Agence de Régulation des Télécommunications, de la Caisse Nationale de Prévoyance Sociale, du Conseil national des Chargeurs du Cameroun, de la Caisse de Stabilisation des Prix des Hydrocarbures, de l'Autorité Aéronautique, de l'Agence Portuaire National, du Fonds Routier, le Conseil National des Chargeurs du Cameroun, le Fonds de Développement des Filières Cacao Café et la Caisse de Développement des Pêches Maritimes.

Les autres organismes subventionnés sont des démembrements de certains ministères ayant des tâches spécifiques et fonctionnant comme des programmes ou projets, ainsi que certaines entités qui exécutent des missions régaliennes de l'Etat.

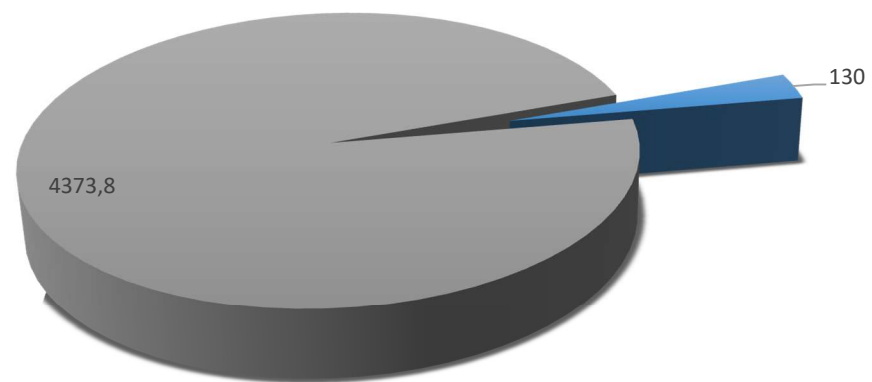
Les débloques, qui s'effectuent par tranches trimestrielles, sont conditionnés par l'apurement du compte d'emploi de la tranche précédente.

Pour le compte de l'exercice 2017, le montant total des subventions directes accordées aux Etablissements publics et autres organismes subventionnés s'élève à FCFA 103 milliards et représente 2,4% du budget de l'Etat. Par rapport aux exercices 2014, 2015 et 2016 dont les montants totaux étaient respectivement de FCFA 320 milliards de 331,3 milliards et 101 milliards, ces interventions de l'Etat ont connu une légère augmentation de 3,5% en 2015 et par la suite une diminution importante de FCFA 198,3 milliards, soit -59,25% en valeur relative. Cette diminution est la conséquence de la suppression des subventions accordées par l'Etat pour le soutien des prix de certains produits, principalement ceux des produits pétroliers. Pour ce qui est de 2017 par rapport à 2016, les subventions de fonctionnement sont restées presque constantes, pour une augmentation de trois (02) milliards.

Le graphique et les tableaux ci-après retracent tour à tour :

- Le poids de la subvention de fonctionnement sur le budget de l'Etat ;
- La liste exhaustive des Etablissements Publics ;
- La liste des subventions accordées aux Etablissements publics sur une période triennale ;
- La liste des subventions accordées aux autres organismes subventionnés sur une période triennale.

## Proportion des subventions de fonctionnement sur le budget de l'Etat



■ subventions ■ Budget général

## A. Liste des Etablissements Publics

N°	DENOMINATION
1	Académie Nationale de Football (ANAFoot)
2	Agence de Promotion des Investissements (API)
3	Agence de Promotion des Petites et Moyennes Entreprises (APME)
4	Agence de Promotion des Zones Economiques (APZE)
5	Agence de Régulation des Marchés Publics (ARMP)
6	Agence de Régulation des Télécommunications (ART)
7	Agence de Régulation du Secteur de l'Electricité (ARSEL)
8	Agence d'Electrification Rurale (AER)
9	Agence des Normes et de la Qualité (ANOR)
10	Agence du Service Civique National de Participation au Développement (ASCNPD)
11	Agence Nationale de Radioprotection (ANRP)
12	Agence Nationale de technologie de l'Information (ANTIC)
13	Autorité Portuaire Nationale (APN)
14	Bureau Central des Recensements et des Etudes (BUCREP)
15	Bureau National de l'Etat Civil (BUNEC)
16	Caisse Autonome d'Amortissement (CAA)
17	Caisse de Développement de la Pêche Maritime (CDPM)
18	Caisse de Développement de l'Elevage du Nord (CDEN)
19	Caisse de Stabilisation des Prix des Hydrocarbures (CSPH)
20	Caisse des Dépôts et Consignations (CDEC)
21	Caisse Développement de l'Elevage du Nord-Ouest (CDENO)
22	Caisse Nationale de la Prévoyance Sociale (CNPS)
23	Cameroon Civil Aviation Authority (CCAA)
24	Centrale Nationale d'Approvisionnement en Médicaments et Consommables Essentiels (CENAME)
25	Centre de Documentation Juridique (CDJ)

26	Centre de Formation des Administrateurs Municipaux(CEFAM)
27	Centre Hospitalier de Recherche en Chirurgie (CHRACERH)
28	Centre Hospitalier Universitaire (CHUY)
29	Centre International de Référence Chantal BIYA (CIRCB)
30	Centre National de Réhabilitation des Personnes Handicapés (CNRPH)
31	Centre Pasteur du Cameroun (CPC)
32	Chambre d'Agriculture, des Pêches, de l'Elevage et des Forêts (CAPEF)
33	Chambre de Commerce, de l'Industrie, des Mines et de l'Artisanat (CCIMA)
34	Comité de Gestion FAO/PAM
35	Comité National Anticorruption (CONAC)
36	Commission des Marchés Financiers (CMF)
37	Conseil d'Appui à la Réalisation des Contrats de Partenariat (CARPA)
38	Conseil National des Chargeurs du Cameroun (CNCC)
39	Crédit Foncier du Cameroun (CFC)
40	Croix Rouge Camerounaise (CRC)
41	Ecole des Faunes
42	Ecole Internationale des Forces de Sécurité (EIFORCES)
43	Ecole Nationale d'Administration et de Magistrature (ENAM)
45	Ecole Nationale des Eaux et Forêts (ENF)
46	Ecole Nationale Supérieure des Postes et Télécommunications (ENSPT)
47	Ecole Nationale Supérieure des Travaux Publics (ENSTP)
48	Fonds de Développement des Filières Cacao et Café (FODECC)
49	Fonds d'Equipement et d'Intervention Intercommunale (FEICOM)
50	Fonds National de l'Emploi (FNE)
51	Fonds Routier
52	GCE Board
53	Hôpital Général de Douala (HGD)
54	Hôpital Général de Yaoundé (HGY)

55	Hôpital Gynéco-Obstétrique et Pédiatrique de Douala (HGOPD)
56	Hôpital Gynéco-Obstétrique et Pédiatrique de Ngousso (HGOPY)
57	Institut de Recherche Agricole pour le Développement (IRAD)
58	Institut de Recherches médicales des Plantes Médicinales (IMPM)
59	Institut National de la Cartographie (INC)
60	Institut National de la Jeunesse et Sport (INJS)
61	Institut National de la Statistique (INS)
62	Institut National du Travail Social (INTS)
63	Institut Supérieur Management Public (ISMP)
64	Laboratoire National de Contrôle de Qualité des Médicaments et d'Expertise (LANACOME)
65	Limbe Nautical Arts and Fisheries Institute (LINAFI)
66	Mission de Régulation et des Approvisionnements des Produits de Grande Consommation (MIRAP)
67	Mission d'Etudes pour l'Aménagement de l'Océan (MEAO)
68	Mission d'Etudes pour l'Aménagement du Nord (MEADEN)
69	Observatoire National sur les Changements Climatiques (ONACC)
70	Office du Baccalauréat (OBC)
71	Office National des Anciens Combattants (ONACAM)
72	Office National du Cacao et du Café (ONCC)
73	Palais des Congrès (PC)
74	South West Development Authority (SOWEDA)
75	Université de Bamenda (Uba)
76	Université de Buea
77	Université de Douala
78	Université de Dschang
79	Université de Maroua (UMra)
80	Université de Ngaoundéré
81	Université de Yaoundé I
82	Université de Yaoundé II

## **B. SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT ACCORDEES PAR L'ETAT**



## 1) AUX ETABLISSEMENTS PUBLICS

N°	Structures	SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT			
		(en millions de FCFA)			
		2014	2015	2016	2017
<b>1</b>	Agence de Promotion des Investissements (API)	800	900	900	900
<b>2</b>	Agence de Promotion des Petites et Moyennes Entreprises				300
<b>3</b>	Agence de Régulation des Marchés Publics (ARMP)	1 500	1 500	1 500	1 500
<b>4</b>	Agence de Régulation du Secteur de l'Electricité (ARSEL)	300	300	300	300
<b>5</b>	Agence de Service Civique National de Participation au Développement	800	900	900	900
<b>6</b>	Agence d'Electrification Rurale (AER)	500	500	500	500
<b>7</b>	Agence des Normes et de la Qualité (ANOR)	1 700	1 700	1 700	0
<b>8</b>	Agence Nationale d'Appui Forestier (ANAFOR)	600	600	600	600
<b>9</b>	Agence Nationale de Radioprotection (ANRP)	250	250	250	350
<b>10</b>	Agence Nationale de technologie de l'Information (ANTIC)	500	500	500	500
<b>11</b>	Bureau Central des recensements de la Population (BUCREP)	400	400	400	400
<b>12</b>	Bureau National de l'Etat Civil				300
<b>13</b>	Caisse Autonome d'Amortissement (CAA)	900	900	900	900
<b>14</b>	Caisse de Développement de l'Elevage du Nord				200
<b>15</b>	Caisse Développement de l'Elevage du Nord-Ouest (CDENO)	350	350	350	350
<b>16</b>	Centre de Documentation Juridique (CDJ)	200	200	200	200
<b>17</b>	Centre de Formation des administrateurs Municipaux (CEFAM)	250	250	250	250
<b>18</b>	Centre Hospitalier de Recherche en Chirurgie (CHRACERH)	500	500	500	530
<b>19</b>	Centre Hospitalier Universitaire (CHUY)	1 300	1 300	1 300	1 300
<b>20</b>	Centre International de Référence Chantal BIYA(CIRCB)	1 960	1 960	1 960	1 960
<b>21</b>	Centre National de Développement de Technologies (CNDT)	150	150	150	250
<b>22</b>	Centre National de Réhabilitation des Personnes Handicapés (CNRPH)	500	500	500	500
<b>23</b>	Centre National des Urgences de Yaoundé				200

24	Centre Pasteur du Cameroun (CPC)	450	450	450	450
25	Chambre d'Agriculture, de l'Elevage et des Forêts (CAPEF)	1 500	1 500	1 500	1 500
26	Chambre de Commerce, de l'Industrie et des Mines (CCIM)	1 300	1 300	1 300	1 300
27	Comité de Gestion FAO/PAM	250	250	250	250
28	Comité National Anticorruption (CONAC)	2 300	2 300	2 300	2 300
29	Comité National Olympique et Sportif (CNOS)	200	200	200	200
30	Commission des Marchés Financiers (CMF)	600	600	600	600
31	Conseil d'Appui à la Réalisation des Contrats de Partenariat	300	300	300	300
32	Conseil National de la Concurrence				50
33	Croix Rouge Camerounaise (CRC)	150	150	150	150
34	Ecole des Faunes	100	100	100	100
35	Ecole Nationale d'Administration et de Magistrature (ENAM)	2 300	2 500	2 500	2 500
36	Ecole Nationale des Eaux et Forêts (ENEF)	300	300	300	300
37	Ecole Nationale Supérieure des Postes et Télécommunications (ENSPT)	400	400	400	400
38	Ecole Nationale Supérieure des Postes et Télécommunications de Buéa	100	100	100	100
39	Ecole Nationale Supérieure des Travaux Publics (ENSTP)	330	330	330	330
40	EIFORCES	0	1 700	1 700	1 700
41	Festival Ecrans Noirs				100
42	GCE Board	400	400	400	400
43	Hôpital Général de Douala (HGD)	1 400	1 400	1 400	1 400
44	Hôpital Général de Yaoundé (HGY)	1 400	1 400	1 400	1 400
45	Hôpital Gynéco-Obstétrique et Pédiatrique de Douala (HGOPD)				500
46	Hôpital Gynéco-Obstétrique et Pédiatrique de Ngousso (HGOPY)	1 200	1 200	1 200	1 200
47	Institut de Recherche Médicale et des Plantes Médicinales (IMPM)	300	300	300	300
48	Institut de Recherches Agricoles pour le Développement (IRAD)	2 300	2 300	2 300	2 300
49	Institut National de Cartographie (INC)	300	300	300	300
50	Institut National de la Jeunesse et Sport (INJS)	650	650	650	650
51	Institut National de la Statistique (INS)	1 100	1 100	1 100	1 800

<b>52</b>	Institut Supérieur Management Public (ISMP)	400	400	400	400
<b>53</b>	Mission de développement du Nord Ouest	400	400	400	400
<b>54</b>	Mission de Développement du Sud-Ouest (SOWEDA)	700	700	700	700
<b>55</b>	Mission de Développement Intégré des Monts Mandaras	200	200	200	200
<b>56</b>	Mission de Promotion des Matériaux Locaux	500	500	500	500
<b>57</b>	Mission de Régulation des Produits (MIRAP)	800	800	800	800
<b>58</b>	Mission d'Etudes pour l'Aménagement de l'Océan (MEAO)	250	250	250	250
<b>59</b>	Mission d'Etudes pour l'Aménagement du Nord (MEADEN)	250	250	250	250
<b>60</b>	Observatoire National du Travail				100
<b>61</b>	Office du Baccalauréat du Cameroun (OBC)	640	640	640	640
<b>62</b>	Office National des Anciens Combattants	300	300	300	300
<b>63</b>	Office National des Zones Franches Industrielles (ONZFI)	50	50	50	50
<b>64</b>	Palais des Congrès (PC)	350	350	350	350
<b>65</b>	Société de Développement du Cacao	1400	1400	1400	1350
<b>66</b>	Université de Bamenda (Uba)	2 650	2 650	2 650	3 150
<b>67</b>	Université de Buéa	4 150	4 150	4 150	4 450
<b>68</b>	Université de Douala (Udla)	4 700	4 700	4 700	4 700
<b>69</b>	Université de Dschang (UD)	2 850	2 850	2 850	2 850
<b>70</b>	Université de Maroua (UMra)	2 720	2 720	2 720	3 120
<b>71</b>	Université de Ngaoundéré (Undéré)	3 120	3 120	3 120	3 220
<b>72</b>	Université de Yaoundé I (UYI)	5 500	5 500	5 500	5 500
<b>73</b>	Université de Yaoundé II (UYII)	3 700	3 700	3 700	4 000
<b>TOTAL</b>		68720	70820	70820	73350

## 2) AUX AUTRES ORGANISMES PUBLICS

(en millions de FCFA)

N°	Structures	SUBVENTIONS DE FONCTIONNEMENT			
		2014	2015	2016	2017
1	Agence Nationale d'Investigation Financière (ANIF)	750	750	750	750
2	Centre Régional de Promotion du Livre (CREPLA)	50	50	50	50
3	Centre de Production des Tests de SIDA (CAMDIAGNOSTIX)	200	200	200	200
4	Centre National de Développement de Technologies (CNDT)	150	150	200	200
5	Centre National de la Campagne contre la Faim	50	50	50	50
6	Centre National de l'Education (CNE)	100	100	100	100
7	Comité de Compétitivité	250	250	250	250
8	Comité de Suivi du Projet Hydroélectrique de Memve'élé	500	500	350	300
9	Comité Régional de Lutte contre la Sécheresse (CRLS)	50	50	50	50
10	Comité Technique de Suivi de la mise en Œuvre du DSCE	500	500	500	300
11	Commission Technique de Privatisation et de Liquidation(CTPL)	700	700	700	700
12	Commission Technique de Réhabilitation (CTR)	600	700	700	700
13	Commission Technique de Suivi des Programmes Economique (CTS)	800	700	700	600
14	Conseil National des Femmes Camerounaise	20	20	20	20
15	Ecole Pratique d'Agriculture de Binguela (EPAB)	500	500	500	500
16	Hôpital de Référence de Sangmélina	0	0	0	500
17	Institut de Recherche Géologique et Minière (IRGM)	500	500	500	500
18	Mission de Développement des Pêches Artisanales et Maritimes				100
19	Mission de Promotion des Matériaux Locaux (MIPROMALO)	500	500	500	500
20	Programme d'Appui à la Production des Racines (Programme Pionnier)	0	0	0	0
21	Programme de développement Intégré Communautaire de l'Atlantique	100	100	100	100
22	Programme Intégré d'Appui aux Acteurs du Secteur Informel (PIAASI)	0	100	100	100
23	Programme National d'Amélioration et Développement des Activités Halieutiques				50
24	Projet Semencier Cacao/Café	200	200	200	200

<b>25</b>	Réseau des Parlementaires	50	50	50	50
<b>26</b>	Secrétariat Technique à la Plateforme des Finances Publiques	250	250	100	100
<b>27</b>	Société d'Expansion et de modernisation de la Riziculture de Yagoua	600	600	600	600
<b>28</b>	Subvention de fonctionnement au titre de l'enlèvement des ordures à Bamenda et Buéa	777	777	777	777
<b>29</b>	Subvention de fonctionnement au titre de l'enlèvement des ordures à Bertoua	724	724	724	724
<b>30</b>	Subvention de fonctionnement au titre de l'enlèvement des ordures à Douala	6400	6400	6400	6400
<b>31</b>	Subvention de fonctionnement au titre de l'enlèvement des ordures à Ebolowa	562	562	562	562
<b>32</b>	Subvention de fonctionnement au titre de l'enlèvement des ordures à Edéa	350	350	350	350
<b>33</b>	Subvention de fonctionnement au titre de l'enlèvement des ordures à Garoua, Maroua et Nagoundéré	2463	2463	2463	2463
<b>34</b>	Subvention de fonctionnement au titre de l'enlèvement des ordures à Limbé, Bafoussam et Kribi	1952	1952	1952	1952
<b>35</b>	Subvention de fonctionnement au titre de l'enlèvement des ordures à Sangmélina et Meyomessala	298	298	298	298
<b>36</b>	Subvention de fonctionnement au titre de l'enlèvement des ordures à Yaoundé	6000	6000	6000	6000
<b>37</b>	Subvention de fonctionnement au titre des soins d'hémodialyse	3800	3800	4100	4100
<b>38</b>	Subvention de fonctionnement au titre des soins d'hémodialyse	1000	1000	1000	1000
<b>TOTAL</b>		31746	31846	31896	32196